

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
3. ปัจจัยความเสี่ยง	50
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	56
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	61
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	62
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	72
8. โครงสร้างการจัดการ	77
9. การกำกับดูแลกิจการ	87
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	121
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	137
12. รายการระหว่างกัน	142
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	148
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	158
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	169
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเลขานุการบริษัท	170
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	196
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	200
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	201
เอกสารแนบ 5 อื่นๆ	202

รายงานการเปิดเผยข้อมูล

แบบ 56-1

ของ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ : TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

พันธกิจ : เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ไว้วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการก้าวเข้าสู่เป้าหมายดังกล่าวไว้ 4 ด้านคือ

1. ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุน
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกลับสู่สังคม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2537 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,998,446,888 บาท และทุนชำระแล้ว 1,822,464,006 บาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาคือ

- ปี 2556
- บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (“TSS”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้รับมอบเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของรวม 3 ลำ โดยเป็นเรือที่ส่งต่อใหม่ 2 ลำและเรือมือสองอีก 1 ลำ ส่วนบริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ครีคลิงค์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่ส่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
 - TTA ได้ก่อตั้งบริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก เพื่อให้บริการลูกค้าในแถบทวีปยุโรป
 - TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 3,964 ล้านบาท
 - บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของเมอร์เมด
- ปี 2557
- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองมือสองรวม 6 ลำ
 - บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่เกือบทั้งหมด ก่อตั้งขึ้นจากการควบรวม 45 บริษัทในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ที่ไม่ได้ดำเนินการแล้วในประเทศไทยเข้าด้วยกัน

- TTA ได้จัดตั้งบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) PMTA ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557
 - TTA ขายเงินลงทุนในบริษัท PT Perusahaan Pelayaran Equinox (“Equinox”) ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557
 - TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท
 - บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี (“โซลิดาโด”) เข้าถือหุ้นร้อยละ 9 ในบริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“ไชโน แกรนด์เนส”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำผลไม้และอาหารกระป๋องในสาธารณรัฐประชาชนจีน
 - บริษัทฯ ได้เปลี่ยนรอบบัญชีของบริษัทฯ จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 โดยให้เริ่มงวดบัญชีแรกในรอบวันที่ 1 ตุลาคม 2557 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบบัญชีแรกสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน ให้เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558
- ปี 2558
- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 7,286 ล้านบาท
 - PMTA ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เป็นผลสำเร็จ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 และเป็นบริษัทย่อยของ TTA โดย TTA ถือหุ้นใน PMTA ร้อยละ 67.2
 - TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
 - เมอร์เมด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ”) ได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนาขานยนต์ใต้น้ำควบคุมด้วยตนเอง (Autonomous Underwater Vehicle หรือ AUV) ที่มีการใช้งานครบทุกฟังก์ชัน สำหรับใช้ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพื่อการพัฒนานวัตกรรมในประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558
 - PMTA ได้เป็นผู้แทนจำหน่ายปั๊มยูเรียสูตร N-Protect แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพสูงของบริษัทผลิตสารเคมีชั้นนำระดับโลก “โซลเวย์ แห่งเบลเยียม” ใช้ในประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา และบางประเทศในแถบแอฟริกา
- ปี 2559
- โซลิดาโด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด ได้ลงทุนในเงินกู้แปลงสภาพกับ ไชโน แกรนด์เนส เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
 - TTA ขายเงินลงทุนร้อยละ 49 ในบริษัท โทริเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“TSL”) คิดเป็นมูลค่า 28 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559
 - TTA ลงทุนร้อยละ 30 ในบริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด (“LGA”) ผ่านบริษัท เอเชีย ไลฟ์ดีัง เซอร์วิสเอส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด

- TTA ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด (“TTA SUEZ”) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริหารจัดการด้านน้ำดื่มและให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสีย โดยร่วมทุนกับ Suez Environnement South East Asia Limited เพื่อพัฒนาธุรกิจน้ำดื่มและให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย
 - บาคองโกได้รับประกาศนียบัตร “Certificate of Compliment” จาก Ba Ria Vung Tau Power Company ซึ่ง เป็นรางวัลแห่งความสำเร็จด้านประหยัดพลังงานและปฏิบัติตามกฎหมาย
- ปี 2560
- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองรวม 3 ลำ
 - TTA จัดตั้งบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน PHC เพื่อเข้าซื้อกิจการพืชฯ ฮัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) (“YUM”) ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และ PHC ได้บริหารจัดการกิจการร้านพืชฯ ฮัท ทุกสาขาในประเทศไทยนับตั้งแต่นั้นมา
 - TTA และ TSS จัดตั้งบริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยเรือสัญชาติไทย ทั้งนี้ TST ได้รับโอนเรือจาก TSS 1 ลำเพื่อใช้ในการประกอบกิจการ
 - เมอร์เมด ได้เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท พีทีจีซี จำกัด (“PTGC”) ในประเทศกัมพูชา เพื่อสร้างผลตอบแทนในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

รับจัดการเรือเดินทะเล

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ฟรี โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	รับจัดการเรือเดินทะเล	99.99%
2. บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด	รับจัดการเรือเดินทะเล	99.99%

ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
3. บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (เอชเค) แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	99.99%
4. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
5. บริษัท ทอร์ ฟอ์จูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
6. บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
7. บริษัท ทอร์ สโรว์น ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
8. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เซอร์มนี่ จีเอ็มบีเอช	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
9. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เซ้าท์ แอฟริกา (ฟิทีวาย) จำกัด (แอฟริกาใต้)	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%

ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้งเทกอง

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
10. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้งเทกอง	99.99%

นายหน้าเช่าเหมาเรือ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
11. บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (ฟิทีอี) แอลทีดี	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	100.00%

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
12. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	58.22%
13. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
14. บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
15. บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
16. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี.	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
17. บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
18. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
19. บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
20. บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
21. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
22. บริษัท ซีเอสเคพี เซอร์เวย์ส์ พีทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
23. บริษัท พีที ซีเอสเคพี เซอร์เวย์ส์ อินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	49.00%
24. บริษัท เมอร์เมด ออฟฟอร์ เซอร์วิสেস พีทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
25. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
26. เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
27. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสেস (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
28. บริษัท ซับเทค ซาอุดีอาระเบีย จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
29. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสেস แอลแอลซี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	49.00%
30. บริษัท เอเชีย ออฟฟอร์ คริลลิ่งค์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	33.76%
31. บริษัท เอเชีย ออฟฟอร์ ริก 1 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
32. บริษัท เอเชีย ออฟฟอร์ ริก 2 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
33. บริษัท เอเชีย ออฟฟอร์ ริก 3 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
34. บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟฟอร์ เซอร์วิสেস แอลแอลซี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	40.00%
35. บริษัท พีทีจีซี จำกัด	บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	49.00%

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
36. บริษัท พีเอ็ม โทรินไทย เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อการลงทุน	68.52%
37. บริษัท พีเอ็ม โทรินไทย เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี	เพื่อการค้าทั่วไป	100.00%
38. บริษัท บาคองโก จำกัด	ขายปุ๋ยเคมี	100.00%

กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น

โลจิสติกส์

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
39. บริษัท บาเรีย เซเรส	บริหารท่าเรือ	28.00%
40. บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด	เรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	40.00%
41. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	โลจิสติกส์ถ่านหิน	90.11%
42. บริษัท ยูเอ็มเอส คิสทรีวิชั่น จำกัด	โลจิสติกส์ถ่านหิน	99.99%
43. บริษัท ยูเอ็มเอส โลทีเตอร์ จำกัด	โลจิสติกส์ถ่านหิน	99.99%
44. บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	โลจิสติกส์ถ่านหิน	99.99%
45. บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด	โลจิสติกส์ถ่านหิน	99.99%
46. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	ตัวแทนเรือ	50.00%
47. บริษัท โทริเซน-วินามา เอเจนซีส์ จำกัด	ตัวแทนเรือและบริการที่เกี่ยวข้อง	49.00%
48. บริษัท โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด	คลังสินค้าทัณฑ์บนและบริการที่เกี่ยวข้อง	100.00%
49. บริษัท เฟรนด์ลี่ (ประเทศไทย) จำกัด	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	49.00%
50. บริษัท เฟรนด์ลี่ ชิปปิง จำกัด	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	99.99%
51. บริษัท กลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนเรือ	51.00%
52. บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด	คลังเก็บสินค้า	51.00%
53. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวางสินค้าในเรือเดินทะเล	99.99%
54. โทริเซน ชิปปิง เอฟแอนด์อี	ตัวแทนเรือ	100.00%
55. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิส แอลแอลซี	บริหารท่าเรือ	49.00%

อาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
56. บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	99.99%
57. บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	70.00%

การบริหารทรัพยากรน้ำ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
58. บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำเสีย	51.00%

การลงทุนอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น
59. บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด	เพื่อการลงทุน	99.99%
60. บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	30.00%
61. บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	99.99%
62. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	เพื่อการลงทุน	99.99%
63. บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี	เพื่อการลงทุน	100.00%

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (บาท)					
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558	%	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	%	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	%
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	ชิปปิ้ง	100	5,765,685,998	27	3,176,912,332	23	4,007,397,043	29
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เมอร์เมด	58.2	11,527,292,397	53	6,533,377,554	46	4,918,923,124	35
ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่นๆ	UMS ^{/1}	90.1	577,509,567	3	483,055,531	3	448,118,629	3
ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	บาคองโค ^{/2}	100	3,307,625,800	15	3,232,904,661	23	2,871,765,483	21
กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่นๆ	GTL/CMSS	51/99.9	247,644,163	1	235,597,337	2	1,146,056,725	8
รายได้อื่น			272,872,806	1	433,318,568	3	487,453,403	4
รวม			21,698,630,731	100	14,095,165,983	100	13,879,714,407	100

หมายเหตุ: /1 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

/2 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

ก. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

ก.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทในกลุ่มโริเซน เป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

- รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter)

ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าภาระขนสินค้า รวมทั้งค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง

- รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)

ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเขตเวตตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง โดยเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นระยะเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ

ก.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือและเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของมูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ

ก.3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า / หรือค่าเช่าเรือ

ข. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

ข.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมได้ทะเล

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อแก๊สได้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้หนักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำตามวันและเวลาที่ใช้อย่างจริง

ข.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการชุดเจาะนอกชายฝั่ง

รายได้มาจากค่าเช่าเรือชุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

ค. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร**ค.1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจปุ๋ยและบริการให้เข้าพื้นที่โรงงาน**

รายได้มาจากการขายปุ๋ยและค่าเช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า

ง. ลักษณะรายได้ของกลุ่มการลงทุนอื่น**ง.1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์**

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับติดตั้งและปกป้องสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

ง.2. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ, ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า, ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

ง.3. ลักษณะรายได้ของธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

รายได้มาจากการจำหน่ายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

ง.4. ลักษณะรายได้ของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้มาจากการกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่ม

2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ย้อนกลับไปในปี 2447 เดิมทีขึ้นจากจุดเริ่มต้นเล็กๆ ในฐานะของบริษัทที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือและปัจจุบันเติบโตเป็นบริษัทระดับสากลที่ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นเชิงกลยุทธ์ (a strategic investment holding company) ซึ่งเป็นที่รู้จักในระดับสากลไปทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง ยุโรป และแอฟริกา ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 ลำดับแรก ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ทั้งนี้ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย โดยมีผลตอบแทนหลักที่ได้จากธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และการลงทุนอื่น

บริษัทฯ เริ่มให้บริการด้านการขนส่งสินค้าแห่งแรกของในปี 2528 ความสนใจในด้านพาณิชย์ของบริษัทฯ ได้ขยายตัวขึ้น เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์เมด มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการชุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง เพื่อที่จะเจาะเข้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจดังกล่าว ต่อมา บริษัท เมอร์เมด มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจให้บริการชุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2550 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เมอร์เมด มารีน จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัทฯ ได้ขายธุรกิจไปนอกเหนือกลุ่มพาณิชย์ในปี 2552 โดยการเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) จากนั้นได้เข้าถือหุ้นในบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยของเวียดนามที่ชื่อว่า บริษัท บาคองโค จำกัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการผ่านการนำบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จในปี 2558 นอกจากจะเป็นการ

สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว การลงทุนในกิจการดังกล่าวยังทำให้ บริษัทฯ สามารถลดการพึ่งพิงธุรกิจพาณิชย์นาวี ซึ่งมีลักษณะของการเป็นรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและยังทำให้สามารถมีรายได้จากธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้น

ต่อมาในปี 2554 เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญขึ้นกับบริษัทฯ เมื่อครอบครัวมหากิจศิริได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจภายใต้การนำของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ โดยปรับเปลี่ยนสถานะทางธุรกิจของ บริษัทฯ ใหม่ และได้สร้างความเปลี่ยนแปลง โดยเป็นไปด้วยความรอบคอบในการวางรากฐานและปูแนวทางเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ความสำคัญลำดับแรกคือการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการเงิน และปรับปรุงศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่แล้วให้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ระดมเงินทุน โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมสองครั้ง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนเมอร์เมดได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด เพื่อเสริมสร้างสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งมากขึ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ในปี 2557 โดยมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความนิยมไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด (“To be the Most Trusted Asian Investment Group”) บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ มีความปรารถนาที่จะขยายธุรกิจออกไปโดยแสวงหาธุรกิจใหม่ๆ ที่เติบโตอย่างยั่งยืนและมีความยืดหยุ่น เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นตามแนวทางกลยุทธ์ใหม่ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ระดมทุนอีกรอบในปี 2558 ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท

ถึงแม้ว่าปีที่ผ่านมาจะเผชิญความท้าทาย จากการถดถอยตามวัฏจักรของธุรกิจพาณิชย์นาวี บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นไปที่การขยายการลงทุนและกระจายประเภทธุรกิจให้หลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนเชิงกลยุทธ์กับบริษัทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและบำบัดน้ำเสียที่มีชื่อเสียงระดับโลก คือ Suez Environnement South East Asia Limited (“Suez Environnement”) ในปี 2559 เพื่อเจาะตลาดธุรกิจน้ำดื่มและบริการระบบบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย และล่าสุดในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการพิชชา ฮัท ในประเทศไทย ผ่านบริษัทย่อยจากบริษัท ยัม เรสเทอรองด์ส์ อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

กลยุทธ์ทางธุรกิจและวิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของเรา “บริษัทฯ จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความนิยมไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด” เพื่อเป็นผู้นำทางธุรกิจโดยการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและเป็นเลิศในด้านธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมมาในตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเติบโตและเสริมสร้างชื่อเสียงให้กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างผลกำไรให้กับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการเงินที่เหนือกว่าและผลตอบแทนที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทั้งรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและธุรกิจหลักขององค์กร โดยพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาปรับปรุงในด้านต่างๆ อย่างทันท่วงที เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งในการที่จะบริหารงานท่ามกลางภาวะตลาดที่มีความผันผวนที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจให้บริการชุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัทฯ จึงพยายามเสริมสร้างสถานะในด้านความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทต่างๆ ที่อยู่ในพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานให้ยั่งยืน โดยมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพและต้นทุนการผลิตที่ต่ำ

บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดในการส่งผ่านการเติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลในทุกแขนงธุรกิจ โดยจะเร่งการเติบโตของธุรกิจจากความหลากหลายของโอกาสทางกลยุทธ์ที่จะทำให้เกิดผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว ในปีที่จะมาถึงนี้ บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ในการรวมธุรกิจและสร้างความหลากหลายทางธุรกิจ นอกเหนือไปจากธุรกิจหลักเดิมที่มีอยู่ บริษัทฯ กำลังมองหาธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยเน้นการใช้กลยุทธ์ที่ยืดหยุ่นแต่รัดกุมในการทำธุรกิจในประเทศไทยและแถบอินโดจีนเป็นหลัก ด้วยเป้าหมายที่จะสร้างรายได้และกระแสเงินสดที่มีความมั่นคงยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้มุ่งเป้าที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจที่น่าสนใจสามกลุ่มด้วยกัน คือ สินค้าอุปโภคบริโภค น้ำ และโลจิสติกส์/คลังสินค้า บริษัทฯ จะมีความเข้มงวดและมีวินัยทางการเงินโดยมุ่งเน้นที่การเติบโต ผลตอบแทน และการสร้างมูลค่าจากการเข้าซื้อ และการรวมกิจการ หรือในการขยายกิจการ นอกจากนี้บริษัทฯ จะสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจให้แข็งแกร่งเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างแท้จริง

ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (investment holding company) ความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารการลงทุนและธุรกิจด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว บริษัทฯ จะยังคงแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาก็ที่ถูกต้องเหมาะสม และรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลและวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะเป็นกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์และการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจ

ด้วยเป้าหมายสูงสุดในการสร้างและทำให้มูลค่าของผู้ถือหุ้นมีความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งเน้นที่การบริหารจัดการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจในภาพรวม ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น กลุ่มบริษัทฯ มีพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลายโดยกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น ที่ปัจจุบันได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างธุรกิจขององค์กรจากกลุ่มธุรกิจเดิมในปีก่อน คือ ขนส่ง พลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ ยังเร่งการขยายตัวของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มให้เติบโตขึ้นในปี 2560 ภายใต้การลงทุนโดยการเข้าซื้อสินทรัพย์ในกิจการร้านพิซซ่า ฮัท ในประเทศไทย

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจหลักที่สำคัญ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560 ของบริษัทฯ ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลักสี่กลุ่มและโดยมีบริษัทในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง ลิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)
ผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22)
ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลและบริการขุดเจาะนอกชายฝั่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52)
ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการให้เช่าพื้นที่โรงงานในประเทศเวียดนาม

กลุ่มการลงทุนอื่น

- บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70)
ผู้ให้บริการร้านอาหารและเครื่องคั่วในประเทศไทย
- บริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด(มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90.11)
ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการโลหิตคิกส์ในประเทศไทย
- การลงทุนอื่นๆ

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ**2.1.1 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ****โทรีเซน ชิปปิง****ภาพรวมธุรกิจ**

TTA ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของไทยได้ชื่อ โทรีเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของประเทศไทย ที่สั่งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์นาวีระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 110 ปี

โทรีเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลก ตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งแรกของ ไทย ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของโทรีเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลาย ตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการเช่าสัญญา

รับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากจะให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในสิงคโปร์ ไทย และกรุงลอนดอน

กองเรือที่โทริเซนเป็นเจ้าของ รวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้น ได้ติดตั้งปั้นจั่นไว้บนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ท่าเรือ หากท่าเรือนั้นไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัดในกรณีไปจอดเทียบยังท่าที่เข้าถึงได้ยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โทริเซนสามารถเรียกค่าบริการเพิ่มเติมได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ ที่ไม่มีผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าเทกองรายอื่นที่ลำใหญ่กว่าหรือสะดวกกว่าให้บริการ

อัตราการแข่งขันในธุรกิจเดินเรือทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขันของโทริเซนยังคงเป็นผลสืบเนื่องมาจากประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากรด้วยเช่นกัน

ในช่วงปี 2560 บริษัทได้พยายามที่จะขยับก้าวเข้าสู่ระยะถัดไปของวัฏจักรธุรกิจเดินเรือ ด้วยการซื้อเรือใหม่ที่ใหญ่ขึ้นและทันสมัยมากขึ้นเพื่อทดแทนเรือลำเก่า อันจะนำมาซึ่งผลกำไรที่มากขึ้นจากอัตราบรรทุกที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถเชิงธุรกิจด้วยการเพิ่มจำนวนบุคลากรและสำนักงานสาขาของบริษัทฯ

การพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่

- การปรับปรุงกองเรือด้วยการซื้อบรรทุกสินค้าเทกองมือสองจำนวน 3 ลำ
- การชนะการประมูลโครงการขนส่งท่อเหล็กนำเข้าจากต่างประเทศครั้งที่ 5 ของ ป.ต.ท.
- การดำเนินงานด้วยต้นทุนที่ต่ำอย่างต่อเนื่อง
- การพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงแบบมืออาชีพและการรายงานผลเป็นรายสัปดาห์
- การจัดตั้งสำนักงานเพื่อการพาณิชย์ในกรุงลอนดอน
- การปรับสัดส่วนของการเป็นเจ้าของเรือและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือ

จากการที่โทริเซน ชิปปิงมีการบริหารจัดการกองเรือและแผนกลยุทธ์โดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมถึงร้อยละ 25

ในเชิงพาณิชย์ บริษัทมีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง ซึ่งใช้บริการของกองเรือโทริเซนในการขนส่งสินค้าไปยังตลาดที่ส่งมอบสินค้าทันทีและตลาดซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ การตรวจวัดความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมผลตอบแทนอย่างรัดกุม

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ**โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการเชิงพาณิชย์**

ณ สิ้นปี 2560 โทริเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือรวม 21 ลำ ซึ่งประกอบด้วยเรือประเภท Handymax 2 ลำและเรือประเภท Supramax 19 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.13 ล้านตันตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือโทริเซนเท่ากับ 11.98 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 53,742 ตันตัน

ในช่วงปี 2560 บริษัทฯ ได้ขายเรือไปรวม 2 ลำ คือ ทอร์ ฮาร์โมนี และทอร์ ฮอไรซัน ซึ่งเรือเหล่านี้มีการออกแบบในรูปแบบเก่าที่มีลักษณะไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน แทนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการนำเรือเหล่านี้เข้าอู่แห้งเพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามกฎระเบียบใหม่ด้านสิ่งแวดล้อม ช่วงเวลาในการขายเรือได้ถูกกำหนดไว้แล้วเพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับผลกำไรมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้จากตลาดเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองและเงินทุนที่ได้จากการขายเรือเหล่านี้ เนื่องจากเรือเหล่านี้ผลิตจากเหล็กกล้าคุณภาพสูงจึงทำให้ขายได้กำไร ซึ่งมีการรับซื้อเศษซากเหล็กดังกล่าวเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่สำหรับเรือบรรทุกสินค้ามือสองอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังมีเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองอีกจำนวนประมาณ 5.24 ลำ ที่บริษัทได้เข้ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี บริษัทยังคงมีรายรับที่เพิ่มขึ้นจากเรือประเภท Handymax ที่เหลืออยู่ในกองเรือได้ ท่ามกลางการแข่งขันทางการค้าเฉพาะกลุ่มที่ทำหายนมากขึ้น

โครงสร้างกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองของโทริเซน ปี 2560**1. โครงสร้างกองเรือ**

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	2	1	-	3
Supramax	19	5	-	24
รวม	21	6	-	27

2. อายุเฉลี่ยกองเรือ (Simple Average Age)

อายุเฉลี่ยของกองเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	22.59	9.5	-	16.05
Supramax	10.86	5.9	-	7.18
รวม	11.98	6.0	-	7.64

3. รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งกองรอบปีบัญชี 2560

เรือบรรทุกสินค้าแห่งกอง							
	ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากคู่ต่อเรือ	เดทเวทตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
1	ทอร์ เอนเคฟเวอร์	11/04/2538	42,529	22.74	Bulk Carrier	Semi-Open Hatch/ Box Shape	NKK
2	ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์	28/07/2538	42,529	22.44	Bulk Carrier	Semi-Open Hatch/ Box Shape	DNV-GL
3	ทอร์ แอ็คซิฟเวอร์	5/01/2553	57,015	7.99	Bulk Carrier	Standard	BV
4	ทอร์ เบรฟ	15/11/2555	53,506	5.13	Bulk Carrier	Open Hatch/ Box Shape	ABS
5	ทอร์ บริช	13/08/2556	53,572	4.39	Bulk Carrier	Open Hatch/ Box Shape	ABS
6	ทอร์ เฟียร์เลส	9/11/2548	54,881	12.15	Bulk Carrier	Open Hatch/ Box Shape	NKK
7	ทอร์ ฟอ์จูน	15/06/2554	54,123	6.55	Bulk Carrier	Open Hatch/ Box Shape	NKK
8	ทอร์ เฟรนด์ชิป	13/01/2553	54,123	7.97	Bulk Carrier	Open Hatch/ Box Shape	NKK
9	ทอร์ ฟิวเจอร์	3/03/2549	54,170	11.84	Bulk Carrier	Open Hatch/ Box Shape	NKK
10	ทอร์ อินดิเพนเด็นซ์	23/10/2544	52,407	16.20	Bulk Carrier	Standard	NKK
11	ทอร์ อินฟินิตี้	1/02/2545	52,383	15.92	Bulk Carrier	Standard	NKK
12	ทอร์ อินสวี่	16/11/2548	54,489	12.13	Bulk Carrier	Standard	NKK
13	ทอร์ อินทีกริตี้	2/04/2544	52,375	16.76	Bulk Carrier	Standard	BV
14	ทอร์ เมด็อก	15/07/2548	55,695	12.47	Bulk Carrier	Standard	KR
15	ทอร์ มากันฮิลด์	28/06/2549	56,023	11.52	Bulk Carrier	Standard	NKK
16	ทอร์ แม็กซิมัส	7/10/2548	55,695	12.24	Bulk Carrier	Standard	KR
17	ทอร์ เมเนลอส	25/08/2549	55,710	11.36	Bulk Carrier	Standard	KR
18	ทอร์ เมอร์คิวรี	11/10/2548	55,862	12.23	Bulk Carrier	Standard	ABS
19	ทอร์ โมนาคิก	05/09/2549	55,026	11.33	Bulk Carrier	Standard	NKK
20	ทอร์ คอนพิเดนซ์	25/06/2551	58,781	9.52	Bulk Carrier	Standard	KR
21	ทอร์ เคอริจ	22/04/2552	58,693	8.70	Bulk Carrier	Standard	DNV-GL
รวมระวางบรรทุกของกองเรือโทริเซน 1,128,587 เดทเวทตัน							

ABS: American Bureau of Shipping

BV: Bureau Veritas

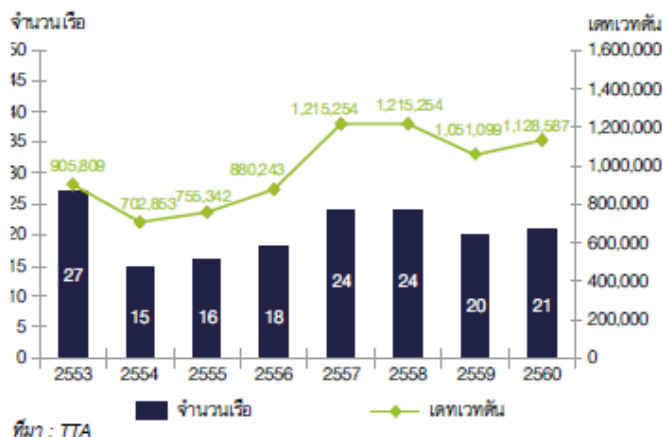
DNV-GL: Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd

NKK: Nippon Kaiji Kyokai

KR: Korean Register of Shipping

ที่มา : TTA

แผนภูมิ : กองเรือไกรสิน ปี 2553-2560



รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ในช่วงปี 2560 อัตราค่าระวางปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากอุปสงค์และอุปทานยังคงอยู่ในระดับที่สมดุลกัน จากแนวโน้มที่ติดกล่าว บริษัทฯ ได้เพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นโดยเฉพาะการว่าจ้างเรือโดยการทำสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า ทั้งนี้ จำนวนเรือเช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา (Time Charter) ที่เพิ่มขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรในส่วนของการที่ท่าเรือที่ท่าเรือรับขนส่งสินค้าล่วงหน้าได้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าหลักและปรับสัดส่วนของการเป็นเจ้าของเรือและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือให้เหมาะสม ด้วยวิธีนี้ บริษัทฯ จึงสามารถใช้ฐานลูกค้าที่มีอยู่และขอการจูงเรือล่วงหน้าเป็นประกันถึงผลกำไรของเรือทั้งที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเองรวมถึงเรือที่เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลาดำย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และ มหาสมุทรแปซิฟิก และหากเป็นไปได้ บริษัทฯ จะส่งเรือไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีการส่งออกเมล็ดธัญพืชตามฤดูกาล ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณสินค้าที่ขนส่งย่อมส่งผลถึงการเพิ่มขึ้นของระดับอัตราค่าระวางด้วย บริษัทฯ ได้รวมเอาการว่าจ้างแบบระยะสั้นเข้าไว้ด้วยเพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงสำหรับไตรมาสที่กำลังจะมาถึง และช่วยดึงราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market) ให้สูงขึ้นด้วย

2.1.2 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งของ TTA ขับเคลื่อนโดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.22 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เมอร์เมดเปิดดำเนินการเป็นครั้งแรกในปี 2526 จากนั้นในปี 2538 TTA จึงได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนในเมอร์เมด และนำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ (“SGX”) ได้สำเร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมดเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และบริการขุดเจาะนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั่วโลกหรือให้บริการแก่ผู้รับจ้างช่วงต่อจากบริษัทน้ำมัน โดยจดทะเบียนในตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและมีฐานปฏิบัติการกระจายอยู่ในหลายประเทศ อาทิ ประเทศไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอเมริกา

ด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของเมอร์เมด ไม่ว่าจะเป็นเรือวิศวกรรมใต้ทะเล อุปกรณ์ดำน้ำแบบพิเศษ ยานสำรวจใต้ทะเลด้วยระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) เรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง และแท่นที่ปักอาศัย เมอร์เมดจึงสามารถให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจด้านการขุดเจาะนอกชายฝั่งได้ เมอร์เมดดำเนินงานอยู่ในแวดวงธุรกิจการให้บริการนอกชายฝั่งมากกว่า 30 ปี และในปัจจุบันมีลูกค้าผู้ใช้บริการอยู่ใน 5 ภูมิภาคทั่วโลก โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพจำนวนกว่า 1,000 คน ประกอบด้วยทีมนักประดาน้ำ นักขุดเจาะ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหารและทีมงานฝ่ายสนับสนุน วิสัยทัศน์ของเมอร์เมดคือ จะเป็นผู้ให้บริการอันเป็นเลิศแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งจะมุ่งมั่นสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยสถานการณ์ที่ท้าทายของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในขณะนี้ คณะผู้บริหารอาวุโสของเมอร์เมดจึงได้พัฒนาและนำกลยุทธ์หลัก 2 ด้าน ได้แก่ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core) อันเป็นกลยุทธ์ระยะสั้น และการตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth) อันเป็นวิสัยทัศน์ระยะยาวของบริษัท มาใช้ควบคู่กันในการบริหารงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นให้เติบโตไปอย่างยั่งยืน

การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core): เมอร์เมดให้ความสำคัญกับการปกป้องตลาดภายในประเทศและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในองค์กรเป็นอันดับแรก ผลสัมฤทธิ์หลักในปี 2560 คือ การได้รับการต่อสัญญาสำหรับระยะเวลาที่ยังเหลือต่อไปของโครงการสำคัญต่างๆ การจัดระบบสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ในส่วนของการขุดเจาะนอกชายฝั่งและงานวิศวกรรมใต้ทะเล การขยายและเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพิ่มเติม และการปรับปรุงการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ยังคงไว้ซึ่งบริการที่ยอดเยี่ยมและเปี่ยมไปด้วยคุณภาพ

การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth): ในการที่จะผลักดันกลยุทธ์นี้ให้สำเร็จ เมอร์เมดได้มุ่งเน้นในการวางรากฐานเพื่อที่จะขยายธุรกิจไปสู่ตลาดใหม่ ซึ่งในปี 2560 บริษัทสามารถขยายไปสู่ภูมิภาคใหม่ได้สำเร็จ และการให้บริการแบบส่งเสริมกัน (cross selling) เพื่อเพิ่มมูลค่าของห่วงโซ่มูลค่า (value chain) ของงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเลให้สูงขึ้น โดยนำเสนอการให้บริการที่ครบวงจรทั้งแบบระยะสั้นและระยะกลางและการให้บริการแบบเหมาจ่าย

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดประกอบด้วย การให้บริการประดาน้ำและการให้บริการสำรวจตรวจสอบใต้ทะเลด้วยยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (“ROV”) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของเมอร์เมด 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด และซีเอสเคเพอร์เวย์ ซึ่งได้ร่วมกิจการกันและเปิดให้บริการภายใต้ชื่อใหม่ว่า “เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส” โดยมีขอบเขตการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลายครอบคลุมตั้งแต่งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้างงานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลจำนวน 8 ลำ (รวมเรือที่เข้ามา) โดย 3 ใน 8 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลระบบปริโมทคอนโทรล (ROV) อีก 16 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรที่เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 1,000 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมได้ทะเลต่างๆ

บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือระดับแนวหน้า เรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าซ่อมแซมและเข้าศูนย์ซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเล คือ การให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Oil and Gas Producers Association - OGP)

รายการกองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลของเมอร์เมด

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
2.	เมอร์เมด เอนด์วอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ซาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	เมอร์เมด สยาม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2534	2553
7.	เอส. เอส. บาร์ราคูด้า	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2525	2553
8.	เร โซลูชัน	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2556	2556 (เช่า)

บริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล มีรายละเอียดดังนี้

การสำรวจ	การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งที่จะทำการขุดเจาะและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ
การพัฒนา	การติดตั้งท่อส่งได้น้ำ การวางท่อขนส่ง การจัดเตรียมเชือกช่วยชีวิต (control umbilical) ชุดท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิลและเชือกช่วยชีวิต
การผลิต	การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์ใต้น้ำ

บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด คริลล์ส์ จำกัด (“MDL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 เป็นเจ้าของเรือขุดเจาะแบบห้องเบน (Tender) จำนวน 2 ลำและเป็นผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับเรือที่พักในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริลล์ส์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.8 และเป็นเจ้าของและดำเนินงานกองเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) AOD-I AOD-II และ AOD-III ทั้งสามลำเข้ามาในกองเรือขุดเจาะในปี 2556 AOD ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะกับ ลูกค้ารายเดิมออกไปจนถึงปี 2562 โดยในปี 2560 เรือขุดเจาะใหม่ทั้งสามลำมีอัตราการใช้ประโยชน์โดยเฉลี่ยร้อยละ 99

รายชื่อกองเรือขุดเจาะ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทของเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	MTR-1	เรือที่พัก	2521	2548
2.	MTR-2	เรือขุดเจาะแบบห้องเบน (Tender)	2524	2548
3.	AOD-I	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
4.	AOD-II	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
5.	AOD-III	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2554

ทั้งเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) และเรือขุดเจาะแบบห้องเบน (Tender) ต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียงโดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย ซึ่งเรือขุดเจาะของ MDL ได้รับการจัดอันดับชั้นจากองค์กรระดับสากล เช่น Det Norske Veritas (“DNV”) American Bureau of Shipping (“ABS”) หรือ Bureau Veritas (“BV”) โดยเรือขุดเจาะแบบห้องเบน MTR-1 ถูกจัดลำดับชั้นโดย ABS และเรือขุดเจาะแบบห้องเบน MTR-2 ถูกจัดลำดับชั้นโดย BV โดยสมาคมจัดชั้นเรือดังกล่าวจะเข้ามารวบรวมสภาพเรือทุกปี เรือขุดเจาะแบบห้องเบนต้องเข้าซ่อมแซมทุกๆ 5 ปีและได้รับการตรวจสอบบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) จากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือต่างๆ ดังกล่าว ส่วนเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

บริการของกองเรือ

เรือขุดเจาะ MTR-1 และ MTR-2 ซึ่งเป็นเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) ยังคงไม่ได้รับสัญญาว่าจ้างในปี 2560 เนื่องจากอุปสงค์ที่จำกัดในตลาด ปัจจุบัน บริษัทกำลังทบทวนทางเลือกอื่นๆ เพื่อสร้างประโยชน์จากสินทรัพย์เหล่านี้

ในทางตรงกันข้าม AOD ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของเมอร์เมดได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างออกไปจนถึง 2562 กับลูกค้ารายเดิม ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำจะยังคงได้รับการว่าจ้างอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2562 เรือขุดเจาะของ AOD มีผลการปฏิบัติงานที่เป็นแบบอย่างที่ดีเนื่องด้วยมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือทั้งสามลำที่สูงถึงประมาณร้อยละ 100 ในปี 2560

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจกันว่าเป็นเรือขุดเจาะที่ได้รับการออกแบบตรงตามบริษัทขุดเจาะรายใหญ่และบริษัทน้ำมันต่างๆ นิยมใช้งานในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก เรือขุดเจาะแบบนี้จะได้รับการออกแบบให้สามารถปฏิบัติงานได้ตลอดทั้งปีในพื้นที่อ่าวเม็กซิโก มหาสมุทรอินเดีย ทะเลเหนือทางตอนใต้ บริเวณชายฝั่งตะวันออกกลาง นอกชายฝั่งอินเดีย นอกชายฝั่งออสเตรเลีย นอกชายฝั่งนิวซีแลนด์ และนอกชายฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2.1.3 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรและบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) ปัจจุบัน บาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร ในขณะที่ PMTS เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ เพื่อให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในการผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรของ Bacconco

บาคองโคเป็นผู้พัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา และประเทศลาว ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทสเซียม (K_2O)



เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคได้รับการจดทะเบียนในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขาย และจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโคดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อและจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบัน บาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 30 กว่าประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนามและปุ๋ยทางใบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและการบรรจุหีบห่อสำหรับสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด นอกจากนี้ บาคองโคเป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช และปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ อาทิ ประเทศลาวและประเทศกัมพูชา

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทช (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพืช ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต หรือที่หัวและลำต้นเพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสามชนิด คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทช (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปตามวัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโคที่มีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยที่มีไนโตรเจน (N) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง และการผลิตเมล็ดพืช ปุ๋ยที่มีฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มีโพแทช (K) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต เพิ่มคุณภาพของดอกผล และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการติดโรค

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น ประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช และสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโคเป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำการบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค แล้วนำมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโครวมถึง ปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง เป็น สารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกันทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุด คือแมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลง บาคองโคจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

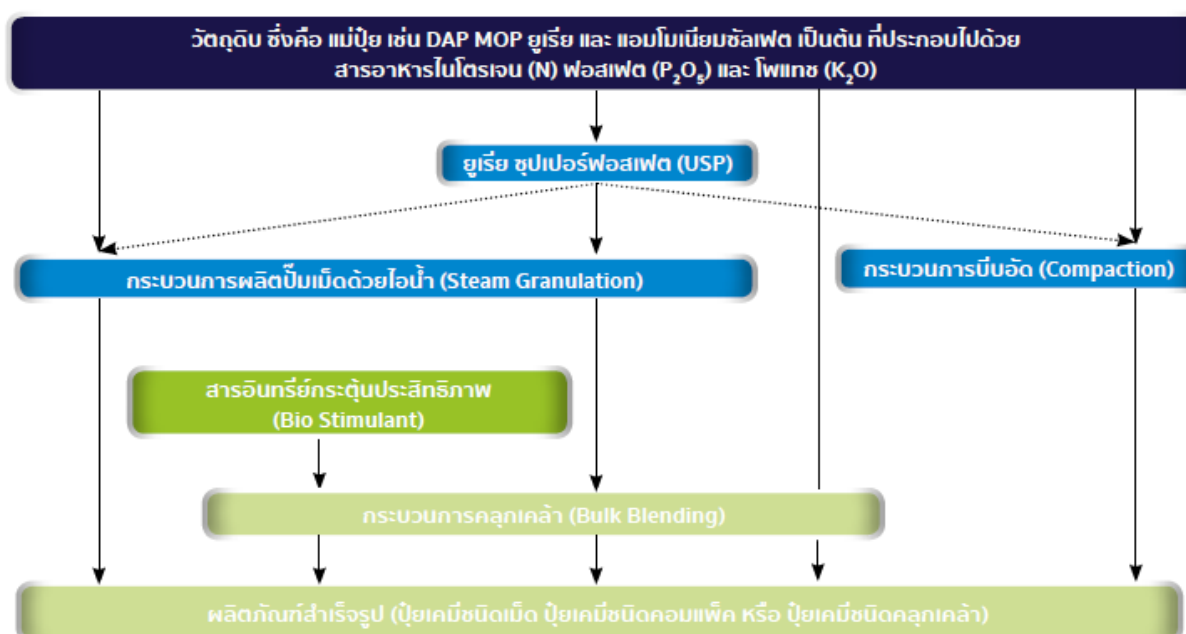
ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ เป็น ปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ เนื่องจากสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า

3. กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน โรงงานผลิตปุ๋ยของบาคองโค มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี

4. กระบวนการผลิต



บาคองโกผลิตปุ๋ย 3 ชนิด ได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้ง ยังสามารถผลิตสารเพิ่มประสิทธิภาพที่รู้จักกันในชื่อ ยูเรีย ซูเปอร์ ฟอสเฟต (Urea Super Phosphate หรือ USP) และสารอินทรีย์กระตุ้นประสิทธิภาพ (Bio Stimulant) ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value add) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโกจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อแต่ละสายการผลิต



เครื่องผสมปุ๋ยชนิดคลุกเคล้า



เครื่องบีบเม็ด

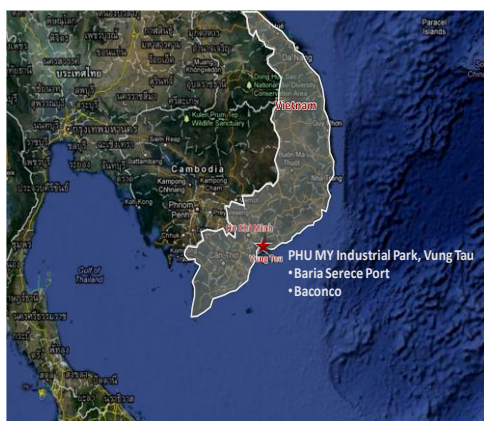


การบรรจุหีบห่อ



เครื่องอบแห้งปุ๋ยชนิดเม็ด

ธุรกิจบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน



นิคมอุตสาหกรรม Phu My I
ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม



Baconco ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I และอยู่ติด
กับท่าเรือของนิคม บนแม่น้ำ Thi Vai

บาคองโกตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ ประมาณ 70 กิโลเมตร ด้วยทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความโดดเด่น

เด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม และถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมแห่งนี้ยังได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านพื้นที่เก็บสินค้า เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บาคองโคจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานให้แก่ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโคสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

พื้นที่เก็บสินค้าของบาคองโคตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็นท่าเรือหลักของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความได้เปรียบในการแข่งขันทั้งในด้านการควบคุมต้นทุน และด้านการให้บริการ ด้วยทำเลที่ตั้งดังเช่นที่กล่าวมา ทำให้บาคองโคสามารถลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์จากการขนถ่ายวัตถุดิบและการขนส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปลงได้ รวมทั้งสามารถให้บริการด้านโลจิสติกส์ได้อย่างตรงเวลาอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในการเก็บพัสดุสินค้าก่อนการขนถ่ายไปยังท่าเรือ บาคองโคจึงสร้างพื้นที่เก็บสินค้า 3 แห่ง กระจายอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งลูกค้าของแต่ละพื้นที่เก็บสินค้าแตกต่างกันไปตามจุดประสงค์ในการใช้งานและขนาดของพื้นที่ที่เช่า

ทั้งนี้ อาคารบาคองโค 1 (“BCC I”) และบาคองโค 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูปอะไหล่และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโค เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกเช่าพื้นที่ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคารบาคองโค 5 (“BCC V”) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุห่อปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างลงเหลือ Baconco จึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของ Baconco สามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร อาทิเช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ UMS ประกอบธุรกิจการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดี มีค่าพลังงานความร้อนปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลรวมถึงจังหวัดใกล้เคียง UMS มีอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยบริษัท มีกลยุทธ์นำถ่านหินดังกล่าวมาทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้ถ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมประมูลขายถ่านหินให้กับบริษัทเอกชนในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าที่มีการประมูลจัดซื้อถ่านหินอีกด้วย

บริษัทวางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันเวลาที่ ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่า เรามีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินด้วยตัวเอง

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มากโดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงสูง ราคามีการแข่งขันกันสูง ส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญคือคาร์บอน โดยทั่วไปแล้ว ถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภทถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุด เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์ (พิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้นและปริมาณกำมะถัน)

บริษัทเน้นการนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1-3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.1 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

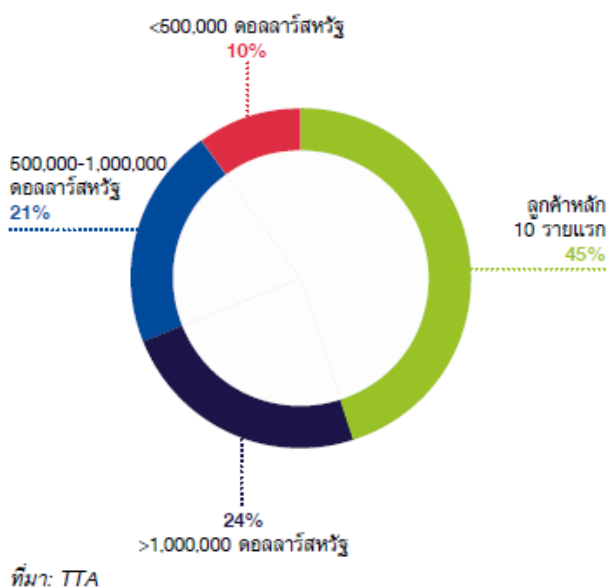
1. การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

โทริเซน ชิปปิง ยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทฯ ได้ทบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหากระบวนสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าความต้องการที่แตกต่างกันของพวกเขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบมหาสมุทรอินเดียและมหาสมุทรแปซิฟิก

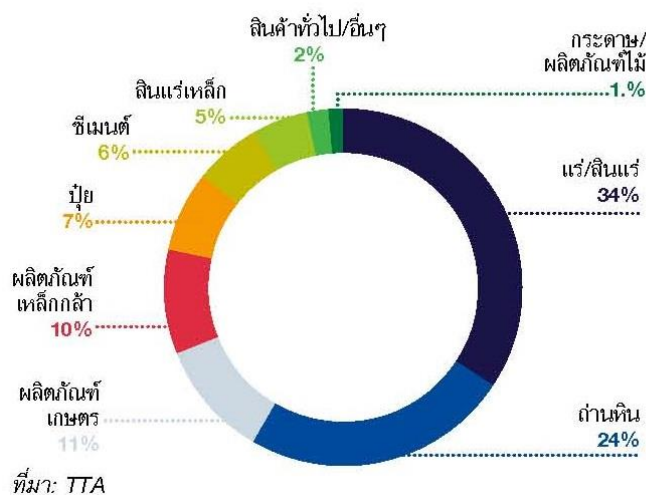
บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการสร้างตัวตนที่โดดเด่นในการให้บริการแบบพิเศษแก่ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น การขนส่งท่อเคลือบ เป็นต้น ด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้โทริเซน ชิปปิง สามารถจัดหากระบวนสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มเหล่านี้ได้

แผนภูมิ: ลูกจ้างจำแนกตามรายรับปี 2560



โทริเซนขนส่งสินค้าปริมาณ 9.21 ล้านตันในปี 2560 ซึ่งสามารถแบ่งได้โดยคร่าวออกเป็นร้อยละ 70/30 ระหว่างสินค้าแห่งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และผลผลิตทางการเกษตร และสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปูน ซีเมนต์ และทราย

แผนภูมิ: สินค้าขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปี 2560



ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

โทริเซนยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่โทริเซนมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ลูกเรือและบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง

การที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำทำให้บริษัทฯ สามารถคงความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเมื่อไปประมูลงานกับลูกค้า ซึ่งคู่แข่งหลายรายไม่สามารถจะสู้ได้ในด้านต้นทุน

การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึก อันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ลูกค้าของบริษัทฯ ทราบดีว่าการขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของโทริเซนจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ และยืดหยุ่นได้ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของกองเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทฯ เชื่อว่าโทริเซนจะสามารถทำกำไรในช่วงการฟื้นตัวของวัฏจักรธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองนี้ได้

ตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

ปี 2560 เป็นปีที่ตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกองกลับเข้าสู่ระยะฟื้นตัวของวัฏจักร ผลประกอบการของตลาดที่ดีขึ้นในช่วงปีนี้ส่งผลให้บริษัทเจ้าของเรือต้นทุนต่ำอย่างเช่น โทริเซน จีปิ้ง มีผลกำไรได้

อุปสงค์ด้านสินแร่เหล็กและถ่านหินนำเข้าของจีนปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ความต้องการเหล็กกล้าภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ผลกำไรที่ดีสำหรับโรงงานผลิตเหล็ก และการที่รัฐบาลสั่งระงับการผลิตเหล็กในช่วงเดือนพฤศจิกายนเพื่อลดมลพิษทางอากาศในฤดูหนาวลง ล้วนเป็นปัจจัยบวกต่อตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือในช่วงเวลาส่วนมากของปีนี้

ตลาดยังได้รับแรงหนุนจากฤดูกาลขายเมล็ดธัญพืชที่ยาวนานของทวีปอเมริกาใต้อีกด้วย ช่วงเวลาการเก็บเกี่ยวทั้งเมล็ดถั่วเหลืองและเมล็ดข้าวโพดทำให้แน่ใจได้ว่าแรงหนุนนี้ยังคงอยู่ต่อไปไม่มากนักตลอดทั้งปี

ในด้านของอุปทาน การส่งมอบเรือต่อใหม่ได้ชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลัง ในขณะที่ราคาเศษซากเหล็กปรับตัวสูงขึ้น ดังนั้น ถึงแม้ว่าปริมาณเรือลำใหม่จะลดลง ก็ยังคงมีเรือบางส่วนที่ถูกขายเพื่อนำไปทำลาย

มูลค่าเรือยังคงอยู่ในระดับที่ดี และราคาเรือมือสองปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 20 – 30

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ตลาดได้กลับเข้าสู่ภาวะสมดุลอีกครั้งในระหว่างปี 2560 มีการชะลอตัวลงของการส่งมอบเรือใหม่ ในขณะที่อุปสงค์ก็ปรับตัวดีขึ้นด้วย และดูเหมือนว่าแนวโน้มที่ดีดังกล่าวจะยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในปี 2561

มีการคาดการณ์ที่ค่อนข้างแน่นอนถึงจำนวนเรือส่งต่อใหม่ที่จะส่งมอบในอีก 12 เดือนข้างหน้า ดัชนีชี้วัดต่างๆ ล้วนแสดงให้เห็นว่าการส่งมอบเรือใหม่ในปี 2561 จะมีจำนวนน้อยกว่าในปี 2560 ถึงแม้ว่าการขายเรือเพื่อนำไปทำลายจะลดลง แต่ราคาเศษซากเหล็กยังคงค้ำอยู่ และด้วยกฎระเบียบใหม่ที่กำลังจะนำมาบังคับใช้ ทำให้เรือบางลำเลือกที่จะออกจากตลาดไป

ในด้านอุปทาน สภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้มีความต้องการเรือบรรทุกสินค้าเพิ่มมากขึ้นด้วย

การนำเข้าสินค้าแห่งแรกของจีนเป็นตัวแปรสำคัญต่อตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ นโยบายที่ให้อยู่ในจีนสามารถสร้างอุปสงค์เกินจริงที่ไม่แน่นอนได้ มาตรการต่างๆ ในปัจจุบันที่รัฐบาลจีนดำเนินการอยู่นั้นได้แก่ การปิดโรงงานผลิตเหล็กในช่วงฤดูหนาวเพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศให้ดีขึ้น การจำกัดการนำเข้าถ่านหินจากเกาหลีเหนือ รวมทั้งการสั่งปิดเหมืองถ่านหินที่ไม่ทำกำไรและไม่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง หลังจากฤดูหนาวสิ้นสุดลง บริษัทฯ หวังว่าความต้องการเหล็กของจีนจะกลับมาอยู่ในระดับสูงอีกครั้งจากการที่โรงงานผลิตเหล็กเปิดทำการด้วยกำลังการผลิตสูงสุด ซึ่งส่งผลให้มีการนำเข้าสินแร่เหล็กและถ่านหินคุณภาพดีมากขึ้น สร้างกำไรได้มากกว่าและก่อมลพิษน้อยกว่า และดูเหมือนว่าการนำเข้าเช่นนี้จะยังคงดำเนินต่อไป

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของจีนตามที่ได้มีการอนุมัติไว้แล้วตามแผนนโยบาย 5 ปี ซึ่งได้เริ่มบังคับใช้เมื่อปี 2559 ได้ส่งแรงหนุนให้แก่อุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางเรืออย่างมากในปี 2560 และจะยังคงเป็นปัจจัยบวกต่อไปจนถึงปี 2561

สถานะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นของสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรปยังส่งผลอย่างมากต่ออุปสงค์เช่นกัน อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่เติบโตขึ้นอย่างก้าวกระโดดทำให้ปริมาณการนำเข้าถ่านหินของแต่ละประเทศเพิ่มขึ้นตามไปด้วย แม้ว่าสัดส่วนการใช้ถ่านหินในการผลิตพลังงานโดยรวมของประเทศต่างๆ ทั่วโลกจะปรับลดลงก็ตาม การเพิ่มขึ้นของประชากร การขยายตัวของชุมชนเมือง และการปรับเปลี่ยนวิถีการบริโภคไปสู่อาหารประเภทผลิตภัณฑ์จากนมและเนื้อมากขึ้น ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความต้องการเรือขนส่งสินค้าจากผู้ค้าเมล็ดธัญพืชและปศุสัตว์ที่มากขึ้น

จำนวนเรือที่ส่งต่อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งแรกของ ณ เดือนธันวาคม 2560

ประเภทเรือที่ส่งต่อใหม่	จำนวนเรือ	ขนาดระวางบรรทุกรวม	% ของกองเรือที่มีอยู่เดิม
		(ล้านตัน)	
Handysize	175	5.94	6.2%
Handymax	171	10.36	5.3%
Panamax	192	15.89	7.9%
Capesize	152	39.67	12.3%
รวม	690	71.86	8.8%

ที่มา: Clarksons

ราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 บริษัทฯ ได้ใช้กลยุทธ์ป้องกันความเสี่ยงที่รัดกุมในส่วนของการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า โดยการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (bunker swap agreement)

2.2.2 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

1. ลูกค้าและลูกค้านกลุ่มเป้าหมายช่องทางการจัดจำหน่าย

บริการวิศวกรรมได้ทะเลและเรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ลูกค้าของเมอร์เมดประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ทั้งที่อยู่ในและภายนอกประเทศ บริษัทขนส่งทางท่อและบริษัทก่อสร้างงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง ภายในตลาดภูมิภาคทั้งตะวันออกกลางและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในปี 2560 เมอร์เมดให้บริการงานวิศวกรรมได้ทะเลแก่ลูกค้าน้อยกว่า 40 ราย

ลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจเมอร์เมด สัญญาการให้บริการการประดาน้ำฉบับสำคัญที่บริษัทฯ ได้มาในปี 2556 ผ่านบริษัท Zamil ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของเมอร์เมดในตะวันออกกลาง ทำให้เมอร์เมดยังคงมีรายได้และผลกำไรที่สูงและจะยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไป จนกว่าจะครบสัญญาในปี 2561 โดยบริษัทฯ ได้รับการต่อสัญญาออกไปอีกหนึ่งปี

ด้วยกลยุทธ์การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโตนี้ เมอร์เมด คาดหวังว่าจะรักษาระดับการขยายตัวทางการตลาดของงานวิศวกรรมได้ทะเลให้เกิดขึ้นทั่วทั้งภูมิภาคตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในระดับนี้ต่อไปในอีกสองสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ การเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ในเรือให้สูงขึ้นยังคงเป็นหนึ่งในสิ่งสำคัญอันดับต้นๆ ของเมอร์เมด และในขณะเดียวกันการให้บริการส่งเสริมกัน (cross selling) ผ่านห่วงโซ่มูลค่า (value chain) รวมถึงหาสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาที่ยาวขึ้นในพื้นที่ที่ต้องการสร้างความเติบโต เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลางก็ยังคงดำเนินต่อไป

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้ง 3 ลำของ AOD ยังคงให้บริการแก่ลูกค้านี้ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทน้ำมันและก๊าซที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดลงในปี 2562 ด้วยเหตุนี้ AOD จึงมีอัตราการใช้งานที่สูงถึงประมาณร้อยละ 100 โดยเฉลี่ยสำหรับเรือขุดเจาะทั้งสามลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนที่บริษัทวางไว้ อัตราการใช้งานที่สูงนี้เป็นผลมาจากการที่เรือขุดเจาะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีช่วงเวลาที่ปฏิบัติงานไม่ได้สั้นน้อยมาก

คู่แข่ง

การบริการลูกค้านี้ยังคงเป็นกลยุทธ์ที่สร้างความแตกต่างที่สำคัญมากของบริษัท มีหลายเหตุผลว่าทำไมลูกค้านี้ถึงได้เลือกใช้บริการของบริษัท นั่นก็คือ บริษัทมีประวัติด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังเสนอการบริการที่มีคุณภาพในระดับต้นๆ บวกกับราคาที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ บริษัทมีความสามารถและทรัพยากรที่จะรับมือไม่ว่าจะเป็นโครงการขนาดใหญ่หรือโครงการขนาดเล็กตามแต่ที่ลูกค้านี้

ต้องการ และยังมีจุดให้บริการแบบครบในหนึ่งเดียว (one stop shop) ไว้บริการลูกค้าอีกด้วย บริษัทมีบุคลากรภายในองค์กรที่มีประสบการณ์และมีความทุ่มเทให้การปฏิบัติงานให้การสนับสนุนอยู่เป็นจำนวนมาก รวมถึงมีหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ในประเทศอยู่หลายแห่ง นอกจากนี้บริษัทยังปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในด้านของเรือ เรือชุดเจาะ และอุปกรณ์ต่างๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ทำงานอย่างหนักเพื่อที่จะได้มาซึ่งโครงการที่ประสบผลสำเร็จจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เพื่อขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ และพัฒนาฐานการดำเนินงานระดับภูมิภาคด้วยการสานสัมพันธ์ที่ระยะยาวกับลูกค้า และมีระบบพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าด้วยความทุ่มเทและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เร่งด่วนได้อย่างทันท่วงที รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในทุกเวลาและในทุกสถานการณ์ ดังนั้น บริษัทจึงมีความยินดีที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องกับลูกค้าทุกราย

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

1. ปี 2560 - การปรับสมดุลของตลาดน้ำมัน

โดยรวมราคาน้ำมันมีเสถียรภาพมากขึ้นในปี 2560 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา รวมทั้งยังมีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นทั่วโลก หลังจากที่ราคาน้ำมันเบรนท์ (Brent oil) พุ่งลงต่ำสุดที่ 27 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2560 ราคาน้ำมันเริ่มฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องก่อนที่จะเกินเกณฑ์มาตรฐาน ที่ 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560 จากข้อมูล US Energy Information Administration (EIA) ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ อยู่ที่ 54 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้น 10 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลจากราคาน้ำมันในปี 2559 และคาดว่าราคาเฉลี่ยจะอยู่ที่ระดับ 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2561

แผนภูมิ: ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ต่อบาร์เรลในสองปีที่ผ่านมา



ที่มา: BRS Group

การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560 ได้รับอิทธิพลจากปัจจัยพื้นฐานหลายประการซึ่งหนึ่งในนั้นคือข้อตกลงการลดอุปทานระหว่างสมาชิกกลุ่ม OPEC และพันธมิตรคู่ค้าที่ไม่ใช่สมาชิกกลุ่ม OPEC ข้อตกลงที่เริ่มขึ้นเมื่อเดือนมกราคม 2560 ทำให้สภาพตลาดน้ำมันมีการปรับตัวลงโดยราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องที่ระดับสูงกว่า 50 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลและสูงกว่า 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในเดือนพฤศจิกายน นอกจากนี้ตามข้อตกลงของ OPEC และกลุ่ม

พันธมิตรเพื่อขยายการลดอุปทานไปจนถึงปลายปี 2561 ทำให้นักวิเคราะห์ได้เพิ่มการคาดการณ์ราคาน้ำมันเบรนท์เฉลี่ยของปี 2561 ไว้ตามตารางด้านล่าง

ประมาณการณ์ราคาน้ำมันเบรนท์ปี 2561

Citigroup	54 เหรียญสหรัฐ
Barclays	55 เหรียญสหรัฐ
JP Morgan	60 เหรียญสหรัฐ
Credit Suisse	60 เหรียญสหรัฐ
UBS	60 เหรียญสหรัฐ
Goldman Sachs	62 เหรียญสหรัฐ

ที่มา : Kennedy Marr

ในเดือนธันวาคม 2560 ราคาน้ำมันยังคงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เมื่อคณะกรรมการ Joint OPEC-Non-OPEC Ministerial Monitoring Committee ประกาศว่าสมาชิกของตนปฏิบัติตามข้อตกลงในการลดอุปทานได้ถึงร้อยละ 122 น้ำมันดิบเบรนท์ถูกซื้อขายในตลาด Spot Market เฉลี่ยมากกว่า 64 เหรียญสหรัฐต่อเดือน นักวิเคราะห์จาก Jefferies เห็นว่าตลาดน้ำมันจะยังคงอยู่ในภาวะตึงตัวอุปทานจนถึงปี 2562 และสินค้าคงเหลือจะลดลงสู่ระดับเฉลี่ย 5 ปีในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561

อย่างไรก็ตาม เป็นที่น่าสังเกตว่าราคาน้ำมันที่สูงขึ้นกำลังดึงดูดปริมาณน้ำมันเข้าสู่ตลาดมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปอเมริกาเหนือและโดยเฉพาะในน้ำมัน ซึ่ง EIA ได้คาดการณ์ว่าการผลิตน้ำมันดิบในสหรัฐจะมีอัตราการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยสูงสุดในประวัติศาสตร์ในปี 2561 ที่ 10.3 ล้านบาร์เรลต่อวันและจะเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 11 ล้านบาร์เรลต่อวันในปลายปี 2562 หลายคนกังวลว่าหินน้ำมันจะเป็นตัวกำหนดให้ราคาน้ำมันอยู่ในระดับใดระดับหนึ่ง หากราคาเพิ่มขึ้นสูงเกินไปผู้ผลิตหินน้ำมันจะเพิ่มการผลิตมากขึ้นซึ่งจะกดดันให้ราคาลดลงอีก แม้ว่าต้นทุนการผลิตหินน้ำมันจะเพิ่มสูงขึ้นประกอบกับการต่อสัญญาการขุดเจาะ ด้วยสถานะที่รัดตัวของตลาดแรงงานและอุปสงค์การผลิตในตลาด ผู้ผลิตพยายามที่จะลดจุดคุ้มทุนของต้นทุนโดยการปรับปรุงเทคโนโลยีและประสิทธิภาพจนถึงจุดที่สามารถบรรลุอัตราผลตอบแทนที่ดีที่ 53 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลและอาจได้ผลตอบแทนคืนในอัตราที่ 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

OPEC และผู้ผลิตทั่วไปทุกรายจะต้องเฝ้าติดตามพัฒนาการของหินน้ำมันในสหรัฐอย่างใกล้ชิดเพื่อดูว่าผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำจะตอบสนองต่อราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นและรีบดำเนินการอย่างทันทีเพื่อไม่ให้ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงอีกครั้งหรือไม่

นอกจากนี้ BP ได้รายงานใน Energy Outlook ฉบับปี 2560 ซึ่งคาดการณ์ว่าความต้องการพลังงานจะเพิ่มขึ้นเพียง 30 เปอร์เซ็นต์ในช่วงที่อุปสงค์เพิ่มขึ้นซึ่งจะถูกชดเชยโดยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน พลังงานหมุนเวียนคาดว่าจะกลายเป็นแหล่งที่เติบโตเร็วที่สุดของน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นสี่เท่าตัวในช่วง 20 ปีข้างหน้า เมื่อความสามารถในการแข่งขันยังคงมีเพิ่มขึ้น ทั้งๆ ที่การเติบโตของพลังงานทดแทนจะมีเพิ่มขึ้น เชื้อเพลิงฟอสซิลคาดว่าจะยังคงเป็นแหล่งพลังงานสำคัญในปี 2578 ที่ร้อยละ 77; และการผลิตน้ำมันของโลกคาดว่าจะมีความเข้มข้นมากขึ้นในตะวันออกกลาง สหรัฐอเมริกาและ

รัสเซียเนื่องจากผู้ผลิตต้นทุนต่ำเพิ่มสัดส่วนการถือครองในตลาดเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 63 ของการผลิตน้ำมันในปี 2578 เทียบกับร้อยละ 56 ในปี 2558 น้ำมัน ก๊าซและถ่านหินจะยังคงเป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจโลกซึ่งคิดเป็นสัดส่วนกว่า 3 ใน 4 ของแหล่งพลังงานทั้งหมดในปี 2578

2. อุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง

การอนุมัติโครงการนอกชายฝั่งถึงจุดสูงสุดของการตัดสินใจลงทุนสุดท้าย (FIDs) จำนวน 120 โครงการในปี 2555 แต่ตั้งแต่นั้น โครงการก็ถูกกดดันจากราคาน้ำมันที่ตกลงมาตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2557 การลดการใช้จ่ายด้านการสำรวจและผลิตของบริษัทน้ำมัน ทำให้ FIDs ตกลงถึงร้อยละ 33 ในปี 2558 โครงการขนาดใหญ่กว่าได้รับผลกระทบหนักขึ้นเมื่อจำนวนของการพัฒนาโครงการเหล่านั้นในปี 2559 ที่จะได้รับ FID ลดลงร้อยละ 60 ในปี 2555

หลังจาก 2 ปีของ “ภาวะถดถอยของตลาดเป็นประวัติการณ์” ผลกระทบยังคงมีอยู่ และยังคงกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมนี้อย่างหนัก ในปี 2560 เราได้เห็นการปรับโครงสร้างหนี้จำนวนมากของบริษัทต่างๆ การเข้าสู่กระบวนการล้มละลายและมีการควบรวมกิจการมากขึ้น Rystad Energy รายงานว่าขณะที่ปี 2560 เป็นปีที่ตลาดการให้บริการเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ สำหรับผู้ประกอบการในอเมริกาเหนือและธุรกิจหินน้ำมันเท่านั้น ในทางตรงกันข้ามผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งของ EPCI การขุดเจาะนอกชายฝั่งและธุรกิจบริการได้ทะเลได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจอนุมัติโครงการที่ต่ำในปี 2557-2559 และค่าใช้จ่ายการลงทุนในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งลดลงร้อยละ 18 ในปี 2560

ตามรายงานของ Clarksons Platou Offshore งานขุดเจาะนอกชายฝั่งลดลงอย่างมากในช่วงภาวะการถดถอยต่ำ มีการค้นพบพื้นที่ขุดเจาะนอกชายฝั่งจำนวน 53 แห่งทั่วโลกในปี 2560 ซึ่งมีอัตราการลดลงร้อยละ 56 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของปี 2548-2557 ที่ 166 แห่งต่อปี การเริ่มทำธุรกิจนอกชายฝั่งหดตัวลงเนื่องจากภาวะงานค้างในพื้นที่ขุดเจาะได้ทะเลที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการและโครงการที่ได้รับการอนุมัติมีน้อยลง มีแหล่งขุดเจาะได้ทะเลเพียงจำนวน 41 พื้นที่เท่านั้นที่ได้เริ่มงานในเดือนตุลาคม 2560 ซึ่งลดลงร้อยละ 51 ของค่าเฉลี่ยในปี 2548 ถึงปี 2557 ที่มีแหล่งขุดเจาะได้ทะเล 115 พื้นที่ โดยมีอัตราการใช้จ่ายประโยชน์จากเรือขุดเจาะแบบสามขา (jack-up) และแท่นเจาะแบบลอยน้ำ (floater) ทั่วโลกอยู่ที่ร้อยละ 65 ลดลงร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2557 และเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) และแท่นเจาะแบบลอยน้ำ (floater) รวมจำนวนทั้งหมด 129 ลำยังคงไม่มีงาน ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงร้อยละ 87

การส่งมอบ OSV ในปี 2560 ยังคงมีแนวโน้มลดลง ปีนี้เจ้าของเรือไม่ได้รับมอบเรือที่ต่อขึ้นใหม่น้อยลงกว่า 100 ลำ ซึ่งส่งผลให้มีเรือเกือบ 400 ลำที่สร้างขึ้นในปี 2552 ที่ยังคงไม่ได้มีการส่งมอบได้ในเร็วๆ นี้ นอกจากนี้ยังมีเรือ OSV ประมาณ 400 ลำในอุ้งต่อเรือของจีนกำลังรอส่งมอบให้เจ้าของ แต่ในปี 2560 แสดงให้เห็นว่าการส่งมอบเรือมีแนวโน้มกลับมาในปี 2560

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าความท้าทายที่ยังคงมีอยู่สำหรับปี 2561 แต่ผู้ประกอบการนอกชายฝั่งทุกรายกำลังเฝ้าสังเกตสัญญาณความตื่นตัวสำหรับปีต่อไป ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นเสมือนเป็นแนวโน้มที่สูงขึ้นในการประกอบการอย่างค่อยเป็นค่อยไป คาดว่าจะช่วยลดการแข่งขันได้มากขึ้นเพื่อให้มีงานมากขึ้น การใช้เรือเพิ่มสูงขึ้นและกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

3. ปีแห่งการตัดสินใจที่ยากลำบาก

ปี 2560 เป็นอีกปีที่บริษัทน้ำมันดัดงบประมาณการใช้จ่ายอย่างมาก Wood Mackenzie รายงานว่าการยกเลิกโครงการและการลดการซื้อขายกับผู้ผลิตรายย่อยเป็นกลยุทธ์ทั่วไปที่ใช้เพื่อลดค่าใช้จ่ายตลอดทั้งปี การริเริ่มการปรับลดงบประมาณและการเพิ่มประสิทธิภาพค่าใช้จ่ายได้ถูกนำมาใช้ทั่วทั้งอุตสาหกรรม และผู้ประกอบการน้ำมันทุกรายได้นำแนวคิด “น้อยลงแต่ใช้ได้มากขึ้น” หรือแม้แต่ “ใช้น้อยลงแต่มีใช้ตลอดไป” มาปรับใช้ด้วย

แม้จะมีการปรับขึ้นราคาน้ำมันในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 บริษัทผู้สำรวจและผลิตต่างๆ (E&P) ยังคงเน้นย้ำถึงความตั้งใจในการรักษาต้นทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งหมายความว่าในขณะที่บริษัทน้ำมันอาจได้รับผลกำไรอีกครั้งเนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น บริษัทขนาดเล็กกว่าในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมนี้กลับไม่ได้กำไรโดยเฉพาะเจ้าของเรือที่ให้บริการนอกชายฝั่งซึ่งเป็นปัญหาที่บริษัทเหล่านี้ต้องจัดการเองซึ่งปัญหาที่สำคัญที่สุดคือกำลังการผลิตที่สูงเกินไป การที่มีเรือล้นตลาดจะต้องมีการจัดการให้มีการกระจายในตลาดก่อนที่จะมีการขึ้นอัตราค่าเช่าเรืออย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อที่จะได้รับการว่าจ้างอย่างต่อเนื่องไปจนกว่าจะได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นจริงในตลาดนอกชายฝั่งนั้น นวัตกรรมในการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและผลผลิตถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ผู้รับเหมาทั้งหมดต้องนำมาใช้ในปี 2561

4. งานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

4.1 ตลาดงานวิศวกรรมใต้ทะเล

“Subsea หรืองานวิศวกรรมใต้ทะเล” เป็นคำที่ใช้ในการอธิบายถึงการดำเนินงานหรือการประยุกต์ใช้อุปกรณ์วิศวกรรมทางทะเลที่อยู่ใต้น้ำโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่ออยู่ห่างไกลนอกชายฝั่งในน่านน้ำทะเลลึกหรือบนพื้นใต้ทะเล แหล่งน้ำมันและก๊าซมักจะอยู่ใต้ทะเลและนอกชายฝั่งหลายแห่งทั่วโลก ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ คำว่า “subsea” เกี่ยวข้องกับการสำรวจการขุดเจาะและการพัฒนาแหล่งน้ำมันและก๊าซในสถานที่ใต้น้ำเหล่านี้ แหล่งน้ำมันและเครื่องมืออุปกรณ์ใต้น้ำโดยทั่วไปใช้คำนำหน้าด้วยคำว่า “subsea” เช่น บ่อน้ำมันใต้ทะเล หรือ subsea well, แหล่งการขุดเจาะใต้ทะเล หรือ subsea field, โครงการงานใต้ทะเล หรือ subsea project และ การพัฒนางานใต้ทะเล หรือ subsea development และอื่นๆ

การพัฒนาแหล่งน้ำมันใต้ทะเลมักแบ่งออกเป็น ประเภทน้ำตื้นและน้ำลึก เพื่อแยกความแตกต่างระหว่างเครื่องมืออุปกรณ์และวิธีการต่างๆ ที่จำเป็นต่องานแต่ละประเภท คำว่าน้ำตื้นหรือ Shallow water หรือไหล่ทวีป (shelf) ใช้สำหรับระดับความลึกของน้ำที่ตื้นมากที่ซึ่งอุปกรณ์ยึดพื้นต่างๆ เช่น แท่นขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) และสิ่งปลูกสร้างแบบถาวรสามารถใช้ได้ซึ่งทำให้งาน คำนวณระยะยาวแบบ saturation สามารถทำได้ ส่วนคำว่า น้ำลึกหรือ Deepwater เป็นคำที่ใช้บ่อยครั้งเพื่ออ้างถึงโครงการนอกฝั่งทะเลซึ่งตั้งอยู่ในระดับความลึกของน้ำทะเลมากกว่า 600 ฟุต โดยที่มีการใช้เรือขุดเจาะแบบลอยน้ำและแท่นขุดเจาะน้ำมันแบบลอยตัวและต้องใช้น้ำที่ควบคุมด้วยรีโมทคอนโทรลระยะไกลเป็นตัวทำงาน เนื่องจากนักดำน้ำไม่สามารถทำงานในเขตน้ำลึกเหล่านั้นได้

ในขณะที่การสำรวจและพัฒนานอกชายฝั่งลดลง ตลาดเรือบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลยังคงมีสูงมากส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างเข้มข้น อัตราค่าเช่าเรืออยู่ในระดับต่ำ ผู้รับเหมางานขุดเจาะนอกชายฝั่งไม่ได้มีทางเลือกมาก

นัก แต่ต้องการให้มีงานเพียงพอให้เรือยังคงมีอัตราการใช้ประโยชน์ มีรายงานว่าผู้รับเหมาบางรายยอมจ่ายเงินบางส่วนให้ลูกค้าหรือเสนออุปกรณ์ ROV ให้ใช้ฟรีและเรียกเก็บเงินจากบุคลากรที่ให้บริการเท่านั้น

อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือค่อนข้างที่จะต่ำในปีที่ผ่านมา ยกตัวอย่างเช่น อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือสนับสนุนการดำน้ำ (dive support vessel) นอกแคว้นทะเลเหนือ เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 55-57 เทียบกับอัตราการใช้ร้อยละ 80 ในช่วงจุดสูงสุดของการใช้น้ำมัน ในปี 2557 การใช้เรือประเภท ROV อยู่ที่ร้อยละ 66-70 เทียบกับอัตราการใช้ร้อยละ 85-95 ในช่วงจุดสูงสุดของการใช้น้ำมันในปี 2557 นอกจากนี้ในช่วงปลายปีนี้มีการคาดการณ์ว่าต่อเรือต่างๆ จะมีการส่งมอบเรือสนับสนุนการดำน้ำใหม่เข้ามาในตลาดซึ่งจะเพิ่มศักยภาพในการรองรับอุปทานที่กำลังมีอยู่อย่างล้นตลาด

ต่อมาในปี 2560 เมื่อราคาน้ำมันปรับตัวขึ้นผู้รับเหมาได้เห็นตัวชี้วัดของงานที่เพิ่มขึ้นและโครงการอื่นๆ ที่ได้รับอนุมัติมากขึ้น ความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว แต่ตลาดเรือบริการนอกชายฝั่งยังคงแสดงลักษณะให้เห็นจากงานที่ลดลงและความสามารถในการให้บริการของเรือยังคงล้นตลาด

แม้จะมีสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทาย สัญญาณสำคัญที่จำเป็นมากสำหรับการฟื้นตัวในภาคธุรกิจก็ยังคงดำเนินต่อไปแม้จะเคลื่อนไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปก็ตาม การฟื้นตัวของตลาดยังคงมาจากข้อเท็จจริงที่ว่า บริษัทน้ำมันมีกระแสเงินสดเป็นบวกที่ 50 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเนื่องจากบริษัทเหล่านั้นกลับมาใช้จ่ายและเริ่มมีงานด้านการสำรวจนอกชายฝั่งมากขึ้น

4.2 ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

อุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว เรือเหล่านี้สามารถเปลี่ยนจากเรือที่อาจสร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะ หรืออาจจะเป็นเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่งตามลักษณะของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป คำว่าเรือสนับสนุนงานบริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่งจึงอาจหมายถึงเรือได้หลายประเภทซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่ปกตินักหากจะนำเรือลำหนึ่งมาให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานขนสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจและงานสนับสนุนงานก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

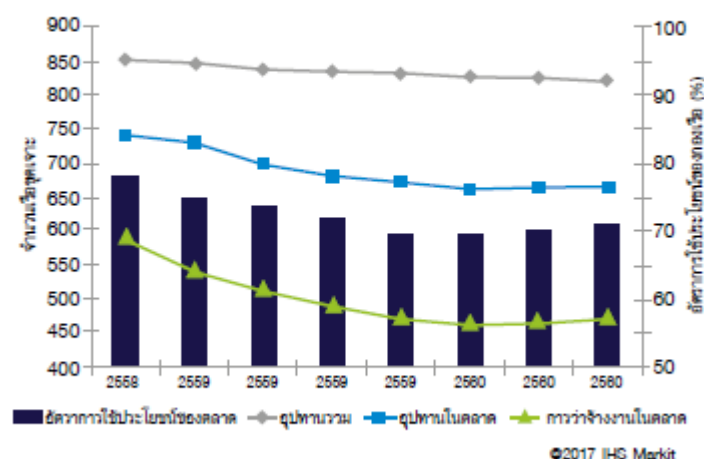
โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนการดำน้ำ (DSV) ในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่ง จึงอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มาพร้อมกับระบบพื้นฐานปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving) จนถึงเรือต่อใหม่ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจจะเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถนำขึ้นเรือและปลดประจำการเรือภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนการงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติและการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้น หน้าที่หลักของเรือให้บริการก่อสร้างจะเป็นเรื่องของติดตั้งและรื้อถอนงานได้น้ำและบนพื้นผิวน้ำ เรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

5. อุตสาหกรรมขุดเจาะนอกชายฝั่ง – ปรับตัวขึ้นเล็กน้อย อัตราค่าระวางเรือยังทรงตัว

5.1 ตลาดขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ความต้องการเรือขุดเจาะทั่วโลกยังคงชะลอตัวลงในปี 2560 IHS Markit ได้รายงานถึงภาวะล้นตลาดของเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งโดยมีแนวโน้มการใช้ประโยชน์เพียงเล็กน้อยอยู่ที่ระดับร้อยละ 70 ในไตรมาสที่ 3 จำนวนเรือขุดเจาะที่หกดตัวไม่ได้แสดงให้เห็นถึงการพัฒนามากเช่นกัน

แผนภูมิ : จำนวนเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งทั่วโลกและอัตราการใช้ประโยชน์จากเรือ (เฉลี่ยรายไตรมาส)



ที่มา: IHS Markit

ในทำนองเดียวกัน Bassoe Offshore รายงานว่าอัตราค่าระวางเรือรายวันและแนวโน้มการใช้ประโยชน์สำหรับเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งมีการปรับตัวเพียงเล็กน้อยในปี 2560 และมีความเห็นว่าในปี 2561 บริษัทน้ำมันจะลดค่าใช้จ่ายในการสำรวจเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน การพัฒนาประสิทธิภาพในด้านต้นทุนที่ต่ำและผลกระทบสำหรับงบประมาณที่สูงในการวางแผนการสำรวจและการผลิตจะยังคงจำกัดการทำตลาดแท่นขุดเจาะ อย่างไรก็ตามมันไม่ได้หมายความว่าเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งจะลดลง แต่จะเป็นเพราะ บริษัทน้ำมันสามารถดำเนินการขุดเจาะได้เองด้วยต้นทุนเพียงเล็กน้อยเนื่องจากอัตราค่าระวางเรือขุดเจาะยังคงต่ำกว่าที่เคยมีมา เชื่อว่ากิจกรรมการขุดเจาะนอกชายฝั่งจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่ปริมาณการผลิตสันตลาดจะยังคงกดอัตราค่าระวางเรือรายวัน

5.2 ประเภทของเรือขุดเจาะแบบ Offshore Drilling Rigs

เรือขุดเจาะมีอยู่หลายชนิดด้วยกัน ส่วนมากจะเป็นที่รู้จักในนามแท่นเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่ (“Mobile Offshore Drilling Units หรือ “MODU”)



ที่มา: IHS Petrodata

เรือขุดเจาะแบบทอ้งเบน (Tender)

เรือขุดเจาะแบบทอ้งเบน (Tender) เป็นเรือที่จอดอยู่ข้างฐานขุดเจาะที่มาพร้อมกับอุปกรณ์ขุดเจาะในตัวของมันเอง มีเครื่องยนต์ที่สามารถติดตั้งปั้นจั่นบนฐานขุดเจาะอื่นได้ ทำให้ไม่ต้องใช้เรือปั้นจั่นและอุปกรณ์อื่นแยกต่างหาก เรือขุดเจาะแบบทอ้งเบน (Tender) สามารถทำงานในน้ำลึกที่ 2,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกถึง 18,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up)

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เป็นแท่นขุดเจาะเคลื่อนที่ที่ยกระดับได้ด้วยตัวมันเอง พร้อมกับขาที่สามารถหย่อนลงไปที่พื้นมหาสมุทร เมื่อฐานยึดติดเรียบร้อยแล้ว แท่นขุดเจาะจะยกตัวขึ้นจากขาหยั่งโดยอยู่เหนือค่าความสูงของคลื่นในบริเวณนั้นเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) สามารถทำงานในน้ำลึก 350-450 ฟุตและมีความสามารถในการขุดเจาะได้ลึกถึง 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible เป็นแท่นขุดเจาะลอยน้ำที่ใช้เสาและทุ่นลอยพร้อมกับระบบถ่วงที่ช่วยให้ปรับระดับตัวแท่นให้สัมพันธ์กับความสูงของลำท้องเรือที่กึ่งจมกึ่งลอยในทะเล ทั้งนี้ ตัวแท่นอาจจะมีลักษณะที่สามารถขับเคลื่อนด้วยตัวเองหรือไม่ก็ได้ เรือขุดเจาะนี้ใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาดำแหน่งของเรือให้อยู่ในระดับแนวหัวเครื่องเจาะ เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึกช่วง 1,000 ถึง 10,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Drillship

เรือขุดเจาะแบบ Drillship ใช้ลักษณะของลำเรือเป็นพื้นฐานในการออกแบบและสามารถขับเคลื่อนได้ด้วยตนเอง โดยใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาดำแหน่งของเรือเหนือหัวเครื่องเจาะ การขุดเจาะจะดำเนินการโดยใช้ปั้นจั่นขนาดใหญ่และสระทรงกลมเพื่อขนส่งเรือดำน้ำ (Moon pool) ซึ่งจะติดตั้งอยู่กลางเรือ เรือขุดเจาะแบบ Drillship เหมาะสำหรับการขุดเจาะในพื้นที่ห่างไกลเนื่องจากความคล่องตัวของเรือ เรือขุดเจาะชนิดนี้สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึก 1,000 ถึง 12,000 ฟุตและสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

5.3 ตลาดเรือขุดเจาะแบบสามขา Jack-Up

ณ ไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 กองเรือขุดเจาะแบบสามขามีจำนวน 546 ลำซึ่งในจำนวนนี้มีเรือ 78 ลำไม่มีการใช้งาน และมีเรือ 301 ลำที่ได้รับการทำสัญญาเพื่อทำงาน โดยมีอัตราการใช้ประโยชน์โดยรวมในตลาดอยู่ที่ร้อยละ 55 และ 64 อัตราการใช้กำลังการผลิตทั้งหมดสำหรับเรือขุดเจาะที่มีอายุมากกว่า 20 ปีอยู่ที่ร้อยละ 52 ขณะที่การใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะที่มีอายุน้อยกว่า 10 ปีอยู่ที่ร้อยละ 65 สะท้อนให้เห็นถึงตลาดที่มีเรือขุดเจาะในปริมาณมากเกินไปทำให้อัตราค่าระวางเรือปรับตัวลดลงอย่างมากในปี 2560 จากรายงานของ Clarksons Platou Offshore ค่าเฉลี่ยของค่าระวางเรือทั่วโลกเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 6 ในปีดังกล่าวอยู่ที่ 83,500 เหรียญสหรัฐต่อวัน

จำนวนการจองการทำงานอยู่ที่ 94 ลำซึ่งในจำนวนนี้มีเจ้าของเรือขุดเจาะเพียง 9 ลำเท่านั้นที่คาดว่าจะดำเนินการเอง ส่วนที่เหลืออีก 85 ลำเป็นเจ้าของโดยผู้ต่อเรือและจะต้องมีการเอาออกขายและ/หรือดำเนินการภายใต้สัญญาเช่าเรือแบบเรือเปล่า (bareboat) นอกเหนือจากการผลิตสันตลาดดังกล่าว การร่วมทุน 50/50 ระหว่าง Saudi Aramco และ Rowan ยังมีข้อผูกมัดที่จะต้องต่อเรือใหม่อีก 20 ลำในซาอุดีอาระเบียซึ่งจะมีการส่งมอบตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป เรือทั้งหมดนี้ที่จะออกสู่ตลาดและจะยิ่งตอกย้ำว่าภาวะการแข่งขันจะยิ่งเข้มข้น และอัตราค่าระวางเรือจะยังคงอยู่ในระดับต่ำระหว่างปี 2561 – 2563

การปลดระวางเรือเพื่อแยกชิ้นส่วนขายยังคงเป็นกุญแจสำคัญในการปรับสมดุลของตลาดในระยะยาว แต่ยังคงเป็นสัดส่วนที่ไม่มากนักเมื่อเทียบกับปริมาณเรือที่มากเกินไป คาดว่าการปลดระวางเรือเพื่อแยกชิ้นส่วนขายจะเร่งตัวเพิ่มขึ้นในช่วงหลายปีข้างหน้า เนื่องจากต้องมีการทำนุบำรุงรักษาเรือมากขึ้นและการทำงานที่มีมากขึ้นหากเทียบกับการลงทุนในกองเรือที่ค่อนข้างจำกัดในปัจจุบัน ตลอดจนเรือแบบใหม่ๆ ที่กำลังจะตามมา

Saudi Aramco ได้ทำสัญญากับกองเรือขุดเจาะแบบสามขาที่มีอยู่เดิมโดยคาดว่าจะมีการใช้งานเรือขุดเจาะแบบสามขามากขึ้นในอนาคตอันใกล้ เพื่อเป็นการต่อขยายแผนการพัฒนาดังกล่าว เรือขุดเจาะแบบสามขา ทั้ง 3 ลำซึ่งเป็นของบริษัทร่วมของเมอร์เมด คือ บริษัท เอเชีย ออฟ شور คริลล์ส์ จำกัด ได้รับการต่ออายุสัญญาในปี 2560 ซึ่งจะเห็นว่าเรือขุดเจาะแบบสามขาทั้ง 3 ลำยังคงได้รับการว่าจ้างในซาอุดีอาระเบียไปจนถึงปี 2562

5.4 ตลาดเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน

โดยปกติเมื่อตลาดเรือสามขาปรับตัวดีขึ้น ตลาดเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบนก็จะดีขึ้นไปด้วย แต่ในปี 2560 ไม่ได้เป็นเช่นนั้น ซึ่งในปีที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าไม่มีสัญญาของการปรับตัวของตลาดเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบนหากพิจารณาจากภาวะอุปทานสันตลาดและการแข่งขันกับแบบเรือขุดเจาะใหม่ๆ ในเดือนธันวาคม 2560 จำนวนเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบนอยู่ที่ 22 ลำและมีเพียง 10 ลำที่ทำงาน

6. ตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด

เมอร์เมดจะพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในช่วง 12 เดือนข้างหน้า และด้วยภาวะการปรับสมดุลของตลาดน้ำมัน ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหวั่นวิตกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีขึ้นเชิงเหนือกว่าเนื่องจากกลยุทธ์ในตำแหน่ง

ทางการตลาดของเมอร์เมด ความมีชื่อเสียง ภาพรวมผลงานที่ผ่านมาที่เป็นที่รับรู้และความมีวินัยทางการเงิน ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำขึ้น

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศกรรมได้ทะเลในเขตนํ้าขึ้นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่ามีจุดแข็งและได้รับผลกระทบไม่มากนักจากราคานํ้ามันที่ลดต่ำลง เนื่องจากการรายงานว่าจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่าในส่วนของการงานในเขตนํ้าลึก ดังนั้น จึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบของภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด

เมอร์เมดยังได้เข้าทำการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายราย เพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทนํ้ามันระดับชาติ (NOCs) เหนือนํ้าของประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ประเทศเหล่านั้น รวมถึงกาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และอินโดนีเซีย จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์ของการขยายธุรกิจท้องถิ่นเนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานซึ่งมีแนวโน้มที่จะมีความอ่อนไหวของราคานํ้ามันน้อยกว่า

การมุ่งเน้น IRM และการขยายธุรกิจทางภูมิศาสตร์

เมอร์เมดยังคงทุ่มเทและให้ความสำคัญกับงานในช่วงการผลิตของธุรกิจทางด้านการสำรวจและผลิต (E&P) ดังนั้นเมอร์เมดจึงไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายฝ่ายทุน (capital expenditure) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ค่อนข้างสมบูรณ์ ซึ่งน่าจะเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับความต้องการการผลิตอย่างต่อเนื่อง

เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการและขยายตัวทางภูมิศาสตร์ในประเทศที่มีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง

ชื่อเสียงด้านคุณภาพและความปลอดภัย แหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการปฏิบัติการ และความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความมั่นคง ซึ่งจะช่วยให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพตลาดที่ยากลำบากมากขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทนํ้ามันและก๊าซธรรมชาติใหญ่ๆ จะเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานมาช้านานมากกว่าผู้ให้บริการหน้าใหม่

กองเรือวิศกรรมได้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อยส่วนใหญ่้น้อยกว่า 10 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทนํ้ามันและก๊าซธรรมชาติหลักๆ มักมีแนวโน้มที่เลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่าเนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า

เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือบริการวิศกรรมได้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด หรือยกเลิกการเช่าในกรณีที่ความต้องการในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้จ่ายเงินทุนที่สำคัญ

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องส่วนใหญ่สำหรับงานวิศวกรรมได้ทะเล ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานจริงๆ เป็นจำนวนมากในระยะเวลาอันใกล้ งานในมือเหล่านี้ที่คาดว่าจะพื้นฐานรายได้ในปี 2561 มีโอกาสที่จะมีส่วนช่วยเพิ่ม การลงทุนได้ ทั้งนี้ การลงทุนของเมอร์เมดในบริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริลลิ่งส์ จำกัด ("AOD") ในเรือขุดเจาะแบบสามขา จำนวนสามลำของบริษัทตั้งแต่ปี 2559 ยังคงความต่อเนื่องโดยสามารถที่จะขยายระยะเวลาการจ้างไปอีกจนถึง 2562 ตาม ความต้องการของลูกค้าและประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการดัดแปลงให้ตรงตามความ ต้องการของลูกค้าในแต่ละราย

วินัยทางการเงิน

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทายเหล่านี้เมอร์เมดยังคงสามารถรักษาสัดส่วนหนี้สินที่ต่ำ และมีปริมาณเงินสด สำรองที่เพียงพอ ช่วยให้ บริษัท ยังคงคล่องตัวและเตรียมพร้อมที่จะใช้ประโยชน์เพื่อการเติบโตในทางอื่นที่อาจเกิดขึ้นได้ ในปัจจุบัน

(อ้างอิง: กลุ่ม BRS, Clarksons Platou Offshore, ที่ปรึกษา Icarus, IHS Markit, Kennedy Marr, องค์การร่วม ประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (OPEC), Pareto Securities Research, Rigzone, Rystad Energy, Strategic Offshore Research, US Energy Information Administration (EIA), Wood Mackenzie, Bassoe Offshore)

2.2.3 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

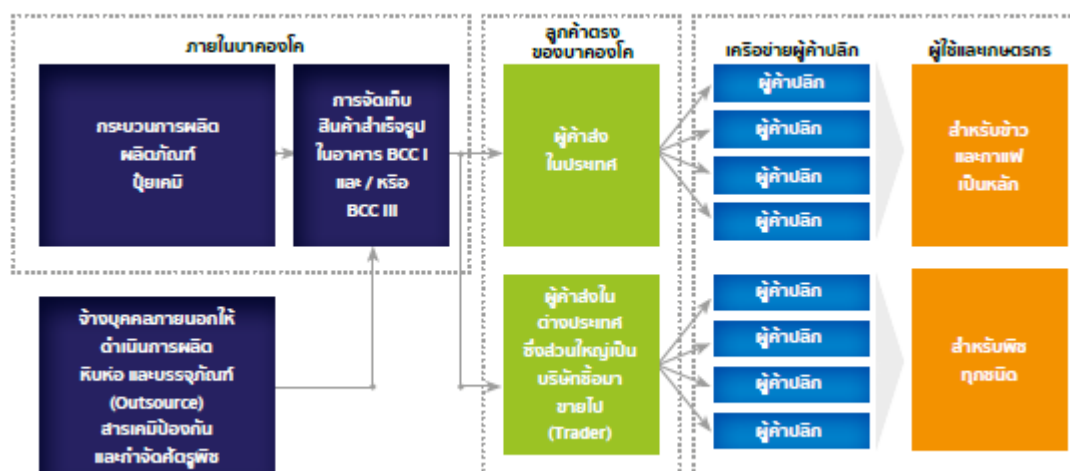
ในขณะที่ภาคโคปุระประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีการพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทาง การตลาด ขาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายประเภท กลุ่มสินค้าหลักของภาคโคปุระ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจัด จำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และในต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตร อื่นๆ เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของภาคโคปุระที่แตกต่างกันสำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม และตลาดใน ต่างประเทศ ภาคโคปุระจึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละตลาด

กลุ่มลูกค้าทางตรงหลักของภาคโคปุระในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไป ยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกต่อหนึ่ง

ในตลาดส่งออก กลุ่มลูกค้าทางตรงของภาคโคปุระสำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมี เชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าวภาคโคปุระทำหน้าที่เป็น ผู้รับจ้างผลิต และผลิตภัณฑ์ของภาคโคปุระจะไม่นำไปขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า

ธุรกิจในตลาดเกษตรเคมีเพื่อการเกษตร



ภาคของโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้านี้ให้แก่ผู้ค้าปลีกซึ่งเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปกระจายต่อแก่ผู้ใช้อีกต่อหนึ่ง ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของภาคของโคในต่างประเทศคือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งว่าจ้างให้ภาคของโคผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต ทั้งนี้ ภาคของโคมีเครือข่ายผู้ค้าปลีกมากกว่า 5,000 ราย ในประเทศเวียดนาม

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของสภาวะตลาดปุ๋ยเคมีโลก โดย Food and Agriculture Organization of the United Nations อุปสงค์การใช้ปุ๋ยรวมอยู่ที่ประมาณ 190.8 ล้านเมตริกตันในปี 2559 และจะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 201.6 ล้านตันในปี 2563 ซึ่งตลาดเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุดและการบริโภคโดยส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้

ตลาดเวียดนาม

ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย ตลาดปุ๋ยในเวียดนามยังคงทำผลงานได้ดี ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้ปุ๋ยที่มีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากมากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรในเวียดนามอยู่ในภาคการเกษตร

ธุรกิจบริการให้เข้าพื้นที่โรงงาน

ทิศทางธุรกิจพื้นที่เก็บสินค้าในเวียดนาม

ภาคอุตสาหกรรมในเวียดนามแบ่งออกเป็นเขตเศรษฐกิจสำคัญ 3 แห่งได้แก่ เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคเหนือ (The Northern Key Economic Region – NKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคกลาง (The Central Key Economic Region – CKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้ (The Southern Key Economic Region – SKER) ซึ่งเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมหนาแน่นที่สุด โดยเฉพาะในบริเวณใกล้เคียงกับ Baria และท่าเรือ Phu My มีนิคมอุตสาหกรรมถึง 10 แห่ง ณ

ปัจจุบัน มีระบบท่าเรือของเวียดนามกำลังได้รับการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะท่าเรือที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ แต่โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับก็ยังมีความจำกัดในการรองรับตู้สินค้าและสินค้าเทกอง ดังนั้น การพัฒนาพื้นที่เก็บสินค้า และความพร้อมในการให้เข้า ผนวกกับการบริหารจัดการทางด้านโลจิสติกส์อย่างเชี่ยวชาญคือ ปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือ และภาคอุตสาหกรรมของเวียดนาม

2.2.4 กลุ่มการลงทุนอื่น

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

นโยบายการตลาด

บริษัททำแผนการตลาดเชิงรุกโดยใช้จุดแข็งของถ่านหินซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้น้ำมันเตา และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า ซึ่งบริษัทประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ซึ่งแตกต่างจากบริษัทคู่แข่งทั่วไป โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายนี้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเพื่อลดการแข่งขันด้านราคาโดยเฉพาะกับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำตลาดโดยเฉพาะในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทมีกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายถ่านหินให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

(2) ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำรวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส) ดังนั้นในระยะยาว โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น บริษัทมีเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำมันเตา เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งจะขยายไปสู่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ด้วย เช่น โรงงานปูนซีเมนต์ โรงไฟฟ้า

บริษัทมีโครงการที่จะเข้าไปนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อให้เห็นถึงประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา โดยบริษัทใช้กลยุทธ์เข้าไปนำเสนอถึงค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้ โดยใช้ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 9-24 เดือน รวมถึงให้ความรู้กับลูกค้าเพื่อให้ความรู้ที่ถูกต้องเกี่ยวกับถ่านหินในเรื่องของมลภาวะกับสิ่งแวดล้อม ทำให้ลูกค้าให้ความสนใจหันมาใช้ถ่านหินมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มฐานลูกค้าให้หันมาใช้ถ่านหินเพิ่มจะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร เนื่องจากโดยทั่วไปการติดตั้งหม้อไอน้ำขนาดเล็กจะใช้เวลาประมาณ 3-4 เดือน (รวมเวลาในการนำเข้าหม้อไอน้ำ) แต่ถ้าเป็นหม้อไอน้ำขนาดกลางถึงขนาดใหญ่จะใช้เวลาติดตั้งนานถึง 8-15 เดือน บริษัทจึงจะเริ่มขายถ่านหินของบริษัทได้

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การวางแผนการขนส่งที่เป็นระบบ รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือโปิและรถบรรทุกเป็นของบริษัทเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอก

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมาหลายปี ส่งผลให้บริษัทสามารถซื้อถ่านหินได้ในระดับราคาที่แข่งขันได้ โดยทั่วไปบริษัทมีสัญญากำหนดจำนวนตันในการสั่งซื้อถ่านหินจากผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินหลัก ส่วนราคาถ่านหินจะมีการกำหนดให้เป็นไปตามกลไกตลาด นอกจากนี้บริษัทนำเข้าถ่านหินจากแหล่งอื่นๆ เพิ่มเติมอีกหลายแหล่ง เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองการซื้อถ่านหินและสามารถแข่งขันด้านราคาได้

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัท จำหน่ายถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งกลุ่มโรงงานเหล่านี้ไม่ได้เป็นเป้าหมายของผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ จึงเป็นการลดการแข่งขันในด้านราคากับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 100 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 10 ราย ซึ่งมีฐานลูกค้าอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โรงกระดาษขนาดใหญ่ และโรงผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนผลิตไอน้ำในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมถลุงมีด และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันส่วนใหญ่ใช้พลังงานความร้อนจากน้ำมันเตา ทำให้บริษัทมีโอกาสในการนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้ากลุ่มนี้โดยหันมาใช้พลังงานจากถ่านหินทดแทนน้ำมันเตาเพื่อให้มีต้นทุนพลังงานที่ถูกกว่า บริษัทมีการจัดจำหน่ายไปยังหลายๆ อุตสาหกรรม เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่อุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบจากวัฏจักรของเศรษฐกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว บริษัทจะให้พนักงานขายตรงซึ่งมีความรู้ ความเข้าใจ ในตัวสินค้าของบริษัทเข้าไปนำเสนอถึงข้อเปรียบเทียบระหว่างการใช้ น้ำมันเตาและถ่านหิน ทั้งในด้านค่าใช้จ่ายและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทโดยลูกค้ากลุ่มนี้มีอยู่มากทั้งในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยา ผู้บริหารคาดว่าในภาคกลาง มีโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้

น้ำมันเตาอยู่ประมาณ 5,000 โรงงาน ทำให้บริษัทฯ มีช่องว่างทางการตลาดอีกมาก โดยบริษัทฯ แบ่งลูกค้ากลุ่มนี้ออกเป็น 2 กลุ่มย่อย ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าเดิมที่มีการใช้ถ่านหินอยู่แล้ว

กลุ่มลูกค้านี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทฯ หลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทฯ โดยตลอด โดยส่วนใหญ่ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น

1.2 กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้ใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิง

เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ยังคงใช้น้ำมันเตาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่สำคัญและยังไม่เคยใช้ถ่านหินมาก่อน ทำให้ยังไม่มีความรู้และความเข้าใจที่ดีพอในการใช้ถ่านหิน ดังนั้น จึงเป็นโอกาสดีที่บริษัทฯ จะชักชวนให้กลุ่มลูกค้าเหล่านี้เปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา เพื่อเป็น การลดต้นทุนของการใช้พลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการชักจูงให้ลูกค้ากลุ่มนี้หันมาใช้ถ่านหินแทน โดยมีระยะเวลาคืนทุนเฉลี่ยที่ 9-24 เดือน รวมทั้งให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ถ่านหิน

2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำการซื้อถ่านหินในปริมาณมากและส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา บริษัทฯ จะเริ่มทำตลาดลูกค้ากลุ่มนี้มากขึ้น เพื่อต้องการขยายปริมาณการขายและขยายตลาดให้เพิ่มขึ้น และนอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายฐานลูกค้ารายย่อย เพื่อให้มีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว

ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 20 ราย โดยบริษัทมีคู่แข่งทางการค้าที่สำคัญได้แก่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิงเสงเส็ง จำกัด บริษัท อีสเทิร์น เพิร์ล จำกัด บริษัท พีโก้ เมทเทิลส์ แอนด์ ไมเนอร์รอลส์ จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ โกลบอล (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ทีซีซี เอ็นเนอวี่ จำกัด เป็นต้น บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก และพร้อมทั้งมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทพยายามเพิ่มฐานการขายและปริมาณยอดขายให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น เพื่อการเติบโตที่มากขึ้นของธุรกิจ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ถ่านหินยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง เช่น ประเทศในแถบเอเชีย รวมถึงประเทศไทยนั้นยังคงใช้ถ่านหินอยู่เนื่องจากราคาที่ถูกลง

แนวโน้มกำลังผลิตถ่านหินทั่วโลกในอีก 10 ปีข้างหน้าซึ่งคาดว่าจะเพิ่มสูงถึง 1 พันล้านตัน โดยเฉพาะการเพิ่มกำลังผลิตในทวีปเอเชีย และเชื้อเพลิงถ่านหินยังเป็นตัวขับเคลื่อนพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยคาดว่าสัดส่วนการใช้ถ่านหินในภาพรวมจะเพิ่มจากร้อยละ 46 ในปัจจุบัน เป็นร้อยละ 60 และสัดส่วนการใช้ถ่านหินผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32 เป็นร้อยละ 50 ภายในปี 2583 หรืออีก 23 ปีข้างหน้า

สหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานมากที่สุดในโลกและก็เป็นหนึ่งในประเทศที่ใช้ทั้งเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นพลังงานหลัก ควบคู่ไปกับการเพิ่มกำลังการผลิตของพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม สำนักบริหารสารสนเทศพลังงานของสหรัฐอเมริกา (EIA) เปิดเผยรายงานมุมมองพลังงานระยะสั้น (Short-Term Energy Outlook, September 2017) ระบุว่าสัดส่วนการใช้ถ่านหินในการผลิตไฟฟ้าของสหรัฐในปี 2560 จะเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ร้อยละ 31 และจะเพิ่มไปอยู่ที่ร้อยละ 32 ในปี 2562

จากเหตุการณ์หลังเกิดเหตุแผ่นดินไหวและภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศญี่ปุ่นนำไปสู่การระงับโรงไฟฟ้านิวเคลียร์เกือบทุกแห่งในประเทศ มีการวางแผนจะสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 46 แห่งในอนาคต ถ้ายังไม่สามารถผลิตพลังงานเองได้มากพอ รวมถึงการนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วน รัฐบาลญี่ปุ่นให้เหตุผลว่า พลังงานถ่านหินเป็นพลังงานที่มีราคาถูกกว่า และเป็นตัวสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้ประเทศที่สำคัญ ในขณะที่ญี่ปุ่นต้องพึ่งพาการนำเข้าพลังงานกว่าร้อยละ 95 และหากสามารถผลิตได้เอง จะสามารถพึ่งพาตนเองได้ในการผลิตพลังงาน

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. บริษัทนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตถ่านหินที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก บริษัททำการคัดเลือกเหมืองถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่ให้ค่าความร้อนสูง มีค่าความชื้นต่ำ มีปริมาณขี้เถ้าและปริมาณกำมะถันต่ำ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ถ่านหินที่ประเทศอินโดนีเซียยังมีปริมาณถ่านหินจำนวนมากเมื่อเทียบกับแหล่งอื่นในต่างประเทศ และประหยัดค่าขนส่ง เนื่องจากสามารถขนส่งโดยทางเรือได้ประมาณ 50,000 ตัน (+/-10%)
2. เรือเดินทะเลจากประเทศอินโดนีเซียจะเข้ามาจอดท่าที่เกาะสีชัง อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี จากนั้นจะทำการขนถ่ายถ่านหินลงเรือไประหว่างทอดหนึ่งซึ่งเรือไประยะนี้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ครั้งละ 500-2,500 ตันต่อลำ โดยเดินทางมาขึ้นที่ท่าเทียบเรือจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินโดยตรงให้กับลูกค้าได้ทันทีทั้งโดยทางเรือหรือทางรถบรรทุก และในกรณีที่บริษัทต้องการขนย้ายถ่านหินเข้าคลังสินค้าสามารถเก็บในพื้นที่โรงงานของบริษัท จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ แล้วจึงส่งถ่านหินให้กับลูกค้า โดยรถบรรทุกของบริษัทผู้รับเหมาต่อไป
4. บริษัทมีนโยบายในการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันกับความต้องการของลูกค้า

5. ระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียจนกระทั่งขนส่งถ่านหินเข้าเก็บคลังสินค้าใช้เวลาประมาณ 45 วัน

จากข้อมูลในอดีตพบว่าราคาถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก โดยบริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายเพื่อสำรองปริมาณถ่านหินให้เหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทและถ่วงดุลอำนาจการต่อรองราคาสินค้ากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ หลายราย ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อถ่านหิน

นอกจากปัจจัยด้านราคาแล้ว ความน่าเชื่อถือและไว้วางใจในแหล่งที่มาของถ่านหินเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งทั้งในด้านคุณภาพถ่านหิน กำลังการผลิต ระบบขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือและชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน เป็นต้น และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าเป็นระยะเวลายาวนาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับการส่งมอบถ่านหินคุณภาพดีจากคู่ค้าตามสัญญาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตรงกับความต้องการลูกค้า มีขบวนการตรวจสอบควบคุมคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่ซื้อจากผู้จำหน่าย เหมือง การขนส่ง และการผลิตสินค้าสำเร็จรูป จนส่งถึงลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและพึงพอใจของลูกค้า

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

1. บริษัท ไทยโรเรียน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับ AIS Scheme มีสาระสำคัญดังนี้

บริษัท ไทยโรเรียน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก The Maritime and Port Authority of Singapore (“MPA”) ภายใต้บริการเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ สิทธิดังกล่าวเรียกว่า Approved International Shipping Enterprise (“AIS”) สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเล เป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 7 กันยายน 2559 และปัจจุบันบริษัท ไทยโรเรียน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับการอนุมัติ ให้ต่ออายุในการรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีออกไปได้อีก 10 ปี จนถึงวันที่ 7 กันยายน 2569

2. เรือของกลุ่มบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่อนุมัติบัตรส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี (ปี)
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	Mermaid Asiana	1665(1)/2552	27 ส.ค. 52	8
	Mermaid Sapphire	1955(1)/2552	4 ธ.ค. 52	8
	Mermaid Endurer	1263(1)/2553	15 มี.ค. 53	8
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		1167/2553	17 ก.พ. 53	-

สิทธิ ผลประโยชน์ และเงื่อนไขหลักที่ได้รับ

1. ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

2. ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (ยกเว้นบัตร 1167/2553)

4. ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ยกเว้นบัตร 1167/2553)

5. ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

6. ตามมาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ (ยกเว้นบัตรเลขที่ 2163(2)/2550 และ 1995(1)/2552)

7. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	ทุนจดทะเบียน
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1665(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1955(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1263(1)/2553	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	1167/2553	ไม่น้อยกว่า 541 ล้านบาท

3. บริษัทย่อยของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 2 แห่ง ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 1 ฉบับ มีสาระสำคัญดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1047(2)/2552
• ประเภทกิจการ	บริการด้านขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเลประเภท 7.1
• ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
• ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560
• ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบสำคัญของธุรกิจ แบ่งออกเป็นทั้งภัยคุกคามและโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการเพื่อให้กิจกรรมหลักและส่วนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจแบบองค์รวมและเป็นระบบ มีการปลูกฝังการตระหนักถึงความเสี่ยงเสมอเมื่อจะทำการตัดสินใจทุกครั้งจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างการได้เปรียบทางการแข่งขัน บริษัทฯ ได้ใช้แผนงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่รวดเร็วที่สอดคล้องกันเพื่อให้มีโอกาสทางธุรกิจเพิ่มขึ้นและลดภัยคุกคามลง

บริษัทฯ ได้นิยามความเสี่ยงว่าเป็นอุบัติการณ์หรือพัฒนาการที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของคุณค่า วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติกรอบการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงหรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework – TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงระบบบรรษัทภิบาลและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมที่ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบขั้นสูงสุดสำหรับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมและการพิจารณาว่าระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้ควรเป็นระดับใด โดยได้มีการกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงโดยรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ และความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่สุดที่กลุ่มบริษัทฯ กำลังเผชิญ รวมถึงมีการประเมิน ฝ้าติดตามและรับมือกับความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบ ได้ให้ความสำคัญและทุ่มเททรัพยากรอย่างเต็มที่ตลอดทั้งปี เพื่อความมั่นใจในการนำแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาใช้ภายในกลุ่มบริษัทฯ และที่รวมถึงการทบทวนและหาวิธีปัญหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะสำเร็จไม่ได้ หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสร้างความเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร ความมุ่งมั่นของผู้บริหารในด้านนี้ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดีและส่งผลทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

1. ด้านกลยุทธ์

1.1 การดำเนินการด้านกลยุทธ์

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของกลุ่มอย่างรอบคอบ แต่การที่ไม่สามารถระบุและนำกลยุทธ์ที่เหมาะสมมาใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้เปลี่ยนแปลงไปอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมาก บริษัทฯ จึงจัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการ ที่คำนึงถึงการรักษาความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่

ผู้ถือหุ้น โดยปกติบริษัทฯ จะจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาภายนอกเพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของตำแหน่งและทิศทางทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงาน บริษัทฯ จะติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจทางบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะจัดประชุมกับหน่วยงานธุรกิจทุกเดือนเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ในระยะสั้นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

1.2 วัฏจักรตลาด/อุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเปราะบางต่อวัฏจักรเศรษฐกิจของโลกอย่างมาก การชะลอตัวทางเศรษฐกิจหรือการถดถอยของตลาดที่มีนัยสำคัญอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการก่อให้เกิดเงินสดหรือผลกำไรทางธุรกิจ และยังอาจทำให้สถานะทางการเงิน ตลอดจนความสามารถในการเข้าถึงตลาดทุนในราคาที่สมเหตุสมผลของบริษัทฯ ลดน้อยลงอีกด้วย เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ พยายามมองหาการลงทุนที่หลากหลายและลดธุรกิจในลักษณะที่เป็นวัฏจักรของกลุ่มบริษัทฯ ลง โดยการมุ่งเน้นที่อุตสาหกรรมที่มีความมั่นคง และเป็นไปในลักษณะที่ผันผวนตรงกันข้ามกับวัฏจักรเศรษฐกิจ (Countercyclical) มากขึ้น

1.3 การลงทุนใหม่

บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนใหม่ เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานะเศรษฐกิจเช่นนี้ อาจเป็นเรื่องยากในการหาการลงทุนที่ดีและเหมาะสม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม ความสำเร็จในการลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการระดมเงินทุนสำหรับโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาพตลาด และการแข่งขัน

เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผนเพื่อประเมินความเสี่ยงหลักๆ และโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน ต้องมีการนำแนวทางด้านการควบคุมกิจการที่เข้มงวดรวมถึงกระบวนการตรวจสอบสถานะของธุรกิจมาใช้ในการประเมินและการดำเนินการซื้อกิจการทั้งหมดที่จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

1.4 การร่วมทุน/หุ้นส่วนทางกลยุทธ์

เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะเลือกเฟ้นในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มข้นเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปรับผลประโยชน์ทางธุรกิจของทุกฝ่ายให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีคุณค่าหลักขององค์กรร่วมกัน แต่เมื่อเวลาผ่านไป แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนอาจไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ อีกต่อไป และที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่ม บริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะแลกเปลี่ยนความเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผยและมั่นใจเพื่อให้บรรลุข้อตกลงและหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายว่าต้องมีการขกร่างข้อตกลงและทบทวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มได้

1.5 ชื่อเสียง

บริษัทฯ ต้องการให้กลุ่มบริษัทฯ บริษัทย่อยในกลุ่มและพนักงานทุกคนดำเนินการอย่างมีจริยธรรมตามมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ยึดตามคุณค่าหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ คาดหวังว่าพนักงานทุกคนจะทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยใช้วิธีการที่ถูกต้อง เนื่องจากจะเป็นวิธีการเดียวเท่านั้นที่จะสามารถทำให้กลยุทธ์ที่มีความสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จและทำให้ชื่อเสียงแข็งแกร่ง แม้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ แสวงหาการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ต้องการให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเต็มที่ แต่การที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ทำตามหลักจรรยาบรรณและข้อกำหนดทางกฎหมายนั้น อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีเครื่องมือและกระบวนการที่ครอบคลุมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการต่อต้านทุจริต การปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส พนักงานทุกคนต้องตระหนักและรับรู้นโยบายของบริษัทฯ ด้าน “การไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณข้อกำหนดทางกฎหมาย” ที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ จะถูกดำเนินการขั้นรุนแรง

2. ด้านการปฏิบัติการ

2.1 ห่วงโซ่อุปทาน

ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ต้องพึ่งพาผู้จัดหาสินค้าและความสามารถของพวกเขาในการนำส่งผลิตภัณฑ์หรือบริการอย่างทันเวลาในคุณภาพที่เหมาะสม ผลกระทบที่ได้รับบางส่วนคือ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ผู้จัดหาสินค้ามีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงขึ้นและจากจำนวนผู้จัดหาสินค้าที่มีจำนวนจำกัด แม้ว่าส่วนมากแล้ว กลุ่มบริษัทฯ มักจะใช้ผู้จัดหาสินค้าที่หลากหลาย มีขอบเขตที่กว้างขวาง และติดตามการทำงานของพวกเขเพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้สถานะในการต่อรองของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของผลิตภัณฑ์หรือการมีความพร้อมในการใช้งานทั้งหมด

2.2 พันธะหน้าที่ด้านสินเชื่อกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อกู้ยืมจะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ โดยปกติกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาเป็นหลัก ซึ่งกระทำได้โดยการประเมินและติดตามการผิดนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อกู้ยืมของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับจ้าง ผู้ร่วมทุน และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาด้านสินเชื่อกู้ยืมได้รับการประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เป็นระเบียบแบบแผน ในบางกรณีบริษัทฯ อาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกัน หรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกู้ยืมรายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

2.3 ทุนมนุษย์

การสรรหาพนักงานใหม่ การรักษาและพัฒนาพนักงานที่มีความสามารถและการบริหารจัดการพนักงานที่มีความสามารถพิเศษตลอดทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีความสำคัญต่อความสำเร็จของกลุ่มอย่างมาก การแข่งขันด้านบุคลากรนั้นสูงมาก โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรมและกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถดึงดูดหรือรักษามูลค่าที่มีคุณภาพได้ การสูญเสียพนักงานหลักๆและการที่กลุ่มไม่สามารถดึงดูดพนักงานใหม่หรือพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ หรือความล่าช้าในการว่าจ้างบุคลากรหลักๆ สามารถทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เสี่ยงอย่างร้ายแรง และยังขัดขวางให้กลุ่มบริษัทฯ และหน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ ต้องเผชิญกับผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรได้

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงและการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถโดยใช้การดำเนินการแบบผสมผสานที่แตกต่างกัน อาทิ การดำเนินการที่มุ่งเน้นในการทำให้พนักงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ มีภาพรวมที่ดีขึ้น ทำให้ชื่อเสียงของพนักงานที่มาจากบริษัทฯ เป็นที่รู้จักทั้งภายในและต่างประเทศยิ่งขึ้น การนำเสนอแฟล็กเก้ดค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ มีความพยายามในการจ้างและพัฒนาพนักงานที่มีความสามารถพิเศษที่เข้มข้น ท้ายที่สุด กลุ่มบริษัทฯ จะเน้นเรื่องการประเมินการบริหารจัดการและพนักงานที่มีความสามารถพิเศษอย่างจริงจัง รวมถึงการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่สำคัญๆ

2.4 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (“HSE”)

การไม่สามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในระดับสูง อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานหรือผู้รับจ้าง รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียง ผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการได้รับบาดเจ็บทางกายภาพ ผลข้างเคียงต่อสุขภาพและความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลต่อความรับผิดชอบในพนักงานหรือบุคคลภายนอก ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสื่อมเสียชื่อเสียง หรือไม่สามารถดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความสามารถเอาไว้ได้ นอกจากนี้หน่วยงานของรัฐบาลอาจบังคับให้ปิดการดำเนินธุรกิจเป็นการชั่วคราวได้

เนื่องจากสุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องที่เคร่งครัด บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีการติดตาม ตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และทำให้ตรงตามมาตรฐานด้าน HSE ที่ประกาศใช้ จะมีการวัดผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยของธุรกิจของบริษัทฯ โดยการใช้ตัวชี้วัดตามสำหรับการเกิดอุบัติเหตุและเกือบจะเกิดอุบัติเหตุ และตัวชี้วัดสำหรับการสังเกตการณ์ความปลอดภัย เป้าหมายด้านความปลอดภัยคือการลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นให้เป็นศูนย์ หากธุรกิจไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ได้ จะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง

2.5 การพลิกผันทางธุรกิจ

การพลิกผันทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อใช้บริหารจัดการภัยคุกคามหรือเหตุการณ์ด้านลบต่างๆ ซึ่งขัดขวางการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ และความเสียหายแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการจัดการในภาวะวิกฤต ซึ่งจะช่วยลดหรือจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ด้านการเงิน

3.1 ตลาดทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านตลาดทางการเงินหลายด้าน ทั้งอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งล้วนมีความผันผวนและไม่แน่นอน ดังนั้น เพื่อให้มีการระดมเงินทุนโดยใช้ต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและลดความไม่แน่นอนของรายได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินเหล่านี้ ด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน และการซื้อสิทธิซื้อขายต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดให้รายจ่ายและเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ให้มากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของสกุลเงิน ทั้งนี้ การใช้เครื่องมือทางการเงินจะถูกควบคุมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบายและขอบเขตอำนาจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ

3.2 สภาพคล่องทางการเงิน/แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุนหมุนเวียนและเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะเป็นด้วยการขายธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการวางแผนด้านกระแสเงินสด การกำหนดงบประมาณและการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็นทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วยการบริหารเงินสดของกลุ่มอย่างคล่องแคล่ว การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึงสินเชื่อได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และการทดสอบระดับกระแสเงินสดเพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้ที่ได้รับอนุมัติแล้วกับธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

3.3 เงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บางครั้งทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งหากไม่ได้รับเงินปันผล อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้โดยการวางแผนข้อกำหนดด้านสภาพคล่องทางการเงินและแหล่งเงินทุนในระดับบริษัทอย่างรัดกุม บริษัทฯ ยังได้พยายามสร้างความสมดุลของความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยใช้กลยุทธ์การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นในการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างออกไป และมีกระแสเงินสด/การคืนทุนของเงินสดที่ชัดเจน

4. การปฏิบัติตามข้อกำหนดและจากภายนอก

4.1 ตลาดโลก

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ มีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาเรื่องการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยได้ประเมินความเสี่ยงเหล่านี้เป็นประจำเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่กำลังเกิดขึ้นใหม่เพื่อให้

กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับมือและหาวิธีในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมหากจำเป็น

4.2 อุตภัยทางธรรมชาติ

แผ่นดินไหว น้ำท่วม หรือพายุสามารถส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์และการปฏิบัติการของกลุ่ม ทำให้เกิดอุบัติการณ์ทางสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ความสูญเสียทางการค้า หรือการหยุดชะงักของธุรกิจได้ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฉุกเฉินเชิงรุก และหากสามารถทำได้ จะทำประกันภัยที่มีคุ้มครองอย่างเพียงพอเพื่อลดหรือบรรเทาความสูญเสียใดๆ

4.3 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายต่างๆ มากมาย บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ จึงได้จัดทำรายการข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามขึ้นเพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย แม้แต่ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนด้านการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดต่างๆ บริษัทฯ จะดำเนินทุกมาตรการที่เป็นไปได้เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ สอดคล้องและถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงสร้างมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ทางกฎหมาย

4.4 ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม

ความเสี่ยงทางสังคมอาจสร้างความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่ดำเนินอยู่และการดำเนินงานการลงทุนใหม่ๆ การที่ไม่สามารถสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรพัฒนาเอกชนต่างๆ สามารถทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ หยุดชะงักและส่งผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัทฯ อาจเกิดผลกระทบด้านชื่อเสียงและการนำเสนอทางสื่อในเชิงลบ สร้างความเสียหายให้กับชุมชน ทำให้เกิดการหยุดชะงักที่เป็นผลร้ายต่อการปฏิบัติงานจนกระทั่งถึงขอบเขตที่อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียใบอนุญาตเพื่อปฏิบัติงานได้

บริษัทฯ พยายามบ่งชี้และลดความเสี่ยงทางสังคมดังกล่าวให้น้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการเน้นการใช้มาตรการเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมในเชิงลบอย่างเสมอ และเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ อย่างจริงจัง เพื่อจัดทำแผนงานและลดผลกระทบในเชิงลบใดๆ ต่อธุรกิจของบริษัทฯ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เท่ากับ 35,584,769,722.13 บาท โดยร้อยละ 30.7 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือน้อยละ 69.3 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

จากข้อมูลในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในราคาทุนสุทธิรวม 15,561,464,481 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.7 ของสินทรัพย์รวม

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
ที่ดิน	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ อื่นๆ	82,847 19,275 272,612 125,444
อาคารและโรงงาน	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโคเป็นเจ้าของ GTL เป็นเจ้าของ อื่นๆ	40,331 26,093 53,751 514,558 275,390 48,049
ส่วนปรับปรุงอาคาร	TTA เป็นเจ้าของ โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ PHC เป็นเจ้าของ อื่นๆ	4,205 404 27,015 4,269 134,569 500
เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	7,313,521 4,793,977
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ	149,129 162,388 4,977

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้	TTA เป็นเจ้าของ โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ อื่นๆ	2,367 39,327 811,513 29,328 119,097 241,177
รถยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ อื่นๆ	24,732 35,111 4,223
เรือยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	55,615
เรือขนถ่ายหิน	UMS เป็นเจ้าของ	77,040
งานระหว่างก่อสร้าง	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ GTL เป็นเจ้าของ PHC เป็นเจ้าของ	535 54,999 1,746 4,111 7,339
รวม		15,561,464

ภาระผูกพัน

- เรือเดินทะเลจำนวนหลายลำ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 170.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 205.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 96.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 114.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)
- เรือวิศวกรรมโยธาได้นำจำนวนหลายลำ และ เรือขุดเจาะน้ำมัน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 125.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 128.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)
- เรือขนถ่ายหินหนึ่งลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 12.6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: ศูนย์) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 10.0 ล้านบาท)
- ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 217 ล้านบาท 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 98,327 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (31 ธันวาคม 2559: 361.6 ล้านบาท 2.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 104,714 ล้านดอลลาร์

เวียดนาม) ได้ถูกจ้างองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ ตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนังสือค้ำประกัน โดยมีมูลค่าการจ้างองรวม 290 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 445.0 ล้านบาท)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	13,211
ใบอนุญาตแฟรนไชส์	130,957
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	27,526
รวม	171,694

รายละเอียดเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ระบุอยู่ในหัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัท บาคองโก จำกัด ได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ดังต่อไปนี้

1. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลขจด ทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้ามี)
	Baconco	67880	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69712	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69713	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69714	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	77379	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	74380	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	78380	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	86844	15/07/2005	15/07/2025
	Baconco	105979	17/03/2006	17/03/2026
	Baconco	112019	30/05/2007	30/05/2017
	Baconco	123089	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	182420	30/09/2005	30/09/2025

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลขจด ทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้ามี)
	Baconco	169017	30/05/2017	30/05/2027
	Baconco	195453	27/12/2010	27/12/2020
	Baconco	194908	27/12/2010	27/12/2020
	Baconco	123114	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	123113	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	123090	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	111958	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	112018	30/05/2007	30/05/2017
	Baconco	91498	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	131551	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	109476	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	159032	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	151949	17/06/2009	17/06/2019
	Baconco	231862	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	234368	26/04/2013	24/06/2023
	Baconco	261730	23/05/2014	23/05/2024

2. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศลาว

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 22617	16/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (05) 22618	16/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (31) 22619	16/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (01) 22645	23/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (05) 22646	23/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (31) 22647	23/02/2011	23/02/2021

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่างๆ คือ ธุรกิจขนส่งทางเรือ มูลค่ารวม 12,653 ล้านบาท ธุรกิจบริการนอชายฝั่ง มูลค่ารวม 5,889 ล้านบาท ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร มูลค่ารวม 728 ล้านบาท และธุรกิจการลงทุนอื่นๆ มูลค่ารวม 4,315 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 80.6 ของสินทรัพย์รวม

บริษัทฯ จะดำเนินการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งในอดีตจะลงทุนตรงจากบริษัทฯ แต่หลังจากปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในธุรกิจในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2552 และปี พ.ศ. 2557 ตามลำดับ และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถือหุ้นร้อยละ 68.52) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด ในปี พ.ศ. 2557

การลงทุนโดยบริษัทฯ หรือบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี หรือบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด หรือบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีวัตถุประสงค์ที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอชายฝั่ง และธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร โดยมีนโยบายในการลงทุนในลักษณะที่เป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทที่ลงทุน และ/หรือเป็นผู้ถือหุ้นร่วมลงทุน ตามแต่จะตกลงกันตามสัญญาการถือหุ้น (shareholders agreement) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในเรื่องของการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็น กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นๆ อย่างใกล้ชิด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น หรือคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	:	0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	:	16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายใน	:	25 กันยายน 2538
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
ประเภทของธุรกิจ	:	ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 4 กลุ่มได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น
ที่ตั้ง	:	26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซ.ชิดลม ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: tta@thoresen.com เว็บไซต์: http://www.thoresen.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร +66 (0) 2655-5631 อีเมล investors@thoresen.com
สำนักงานเลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร +66 (0) 2655-5631 อีเมล COR@thoresen.com
แผนกตรวจสอบภายใน	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 156 โทรสาร +66 (0) 2655-5635
หุ้นสามัญ		
ทุนจดทะเบียน	:	1,995,946,888 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,822,464,006 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	1,822,464,006 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ					
ประเภทธุรกิจ : รับจัดการเรือเดินทะเล					
1.	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ กลุ่ม ก กลุ่ม ข	9,470,000 1,530,000 1,500,000	9,470,000 1,529,944 1,500,000	99.99 ^{/1}
2.	บริษัท พรโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-0569 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	35,000,000	349,977	99.99
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล					
3.	บริษัท โทริเซน ชาร์เตอร์ริง (เอชเค) แอลทีดี Suite B 12/F Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
4.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	614,909,306	614,909,306	100.00
5.	บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	33,516,824	33,516,824	100.00 ^{/1}
6.	บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405	100.00 ^{/1}
7.	บริษัท ทอร์ โซไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	15,500,000	15,500,000	100.00 ^{/1}
8.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช Stavendam 4a, 28195 Bremen, Germany โทรศัพท์ +49 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งทอง					
9.	บริษัท โทริเซน จีปี่ (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-0569 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	12,000,000	6,120,000 5,879,990 ^{/1}	99.99
ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ					
10.	บริษัท โทริเซน ชาร์เตอร์ริง (ฟิทีอี) แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.00
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง					
11.	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร +66 (0) 2255-1079	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 20,398,420 ^{/4} 102,509,593 ^{/5}	58.22
12.	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,950,000	95.00
13.	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	24,000,000	22,800,000	95.00
14.	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	35,000,000	33,250,000	95.00
15.	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี Level 8 Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1 Jalan PJU1A/46 47301 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan, Malaysia	หุ้นสามัญ	500,000	475,000	95.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
16.	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	40,000	38,000	95.00
17.	บริษัท เมอร์เมด คริลลิงค์ (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	50,999,926	50,999,926	100.00
18.	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	22,000,100	22,000,100	100.00
19.	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	22,000,079	22,000,079	100.00
20.	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	538,000,000	538,000,000	100.00
21.	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ พีทีอี แอลทีดี 8 Loyang Drive, Loyang Industrial Estate Singapore (508939)	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
22.	บริษัท พีที ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ อินโดนีเซีย JL T.B. Simatupang, Kav. 1 S, Cilandak, Timur Jakarta, 12560, Indonesia	หุ้นสามัญ	800	392	49.00
23.	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100	100.00
24.	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด C/O Abax Corporate Services Ltd. 6th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
25.	บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส Clifton House, 75 Fort Street, PO Box 1350 Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
26.	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด Suite 15, 1st Floor, Oliaji Trade Centre, Fransis Rachel Street, Box 1004, Victoria, Mahe, Seychelles	หุ้นสามัญ	1	1	100.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
27.	บริษัท ซับเทค ซาอุดี อาระเบีย จำกัด Al Khobar, Al Shoaiby Building, Al Hizam and Al Akhzar Area, Prince Hamoud Raod PO Box 1280, 31952 Kingdom of Saudi Arabia	หุ้นสามัญ	5,000	4,750	95.00
28.	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส แอลแอลซี 3 rd Floor, Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, Doha, Qatar	หุ้นสามัญ	200	98	49.00
29.	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริสตลิ่งค์ จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	600,000,100	20,256,425	33.76
30.	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริค 1 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
31.	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริค 2 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
32.	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริค 3 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
33.	บริษัท ซามิต เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส แอลแอลซี Khobar, P.O. Box 1922, ZIP Code 31952 Kingdom of Saudi Arabia	หุ้นสามัญ	2,000	800	40.00
34.	บริษัท ฟิทิจีซี จำกัด J41, Street 99R, Toul Sakae Village Sangkat Toul Sanglke, Khan Russey Keo Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ : +855 087336668	หุ้นสามัญ	1,200,000	588,000	49.00
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร					
35.	บริษัท พีเอ็ม ไทยเรซิน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498	68.52

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
36.	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	100.00 ^{/6}
37.	บริษัท บาคองโก จำกัด Phu My I Industrial Park, Tan Thanh Town Baria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ +84 64 3893 400 โทรสาร +84 64 3876 030	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 377,072,638,790 เวียดนามดอง			100.00 ^{/6}
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์					
38.	บาเรีย เซเรส Phu My Borough, Tan Thanh District Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ +84 64 3876 603 โทรสาร +84 64 3876 600	หุ้นสามัญ	2,039,080	407,816	28.00 ^{/5}
39.	บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด 7F, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220, Acacia Avenue Ayala Alabang, Muntinlupa City, 1780 Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.00 ^{/5}
40.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	503,384,438	453,610,136	90.11 ^{/4}
41.	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.99
42.	บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้เตอร์ จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994	99.99

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
43.	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994	99.99
44.	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด 108/2 หมู่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ +66 (0) 3572-4210, +66 (0) 3572-4204 โทรสาร +66 035-724-281	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993	99.99
45.	โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. 17 th Floor, Petroland Tower, 12 Tan Trao Street Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Min City, Vietnam โทรศัพท์ +84 8 5411 1919 โทรสาร +84 8 5417 1919	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.00
46.	บริษัท โทริเซน-วินามา เอเจนซีส์ จำกัด 19-25 Nguyen Hue, Ben Nghe Ward District 1, Ho Chiminh City, Vietnam	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 8,412,697,789 เวียดนามดอง			49.00
47.	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2253-6160 โทรสาร +66 (0) 2655-2716	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.00
48.	บริษัท เฟิร์นเลย์ ชิปปิ้งคิงส์ ไพรวาท จำกัด ชั้น 7, Badheka Chambers 31, Manohardas Street, Fort, Mumbai, India 400 001	หุ้นสามัญ	10,000	9,990	99.90 ^{/8}
49.	บริษัท กลฟ์ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 650-7400 โทรสาร +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	51.00
50.	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2650-7400 โทรสาร +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
51.	บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยซิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-0569 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.99
52.	บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี 1901-19 th Floor, Golden Tower, Opp. Marbella Resort Al Buhairah Corniche Road, Sharjah, UAE. โทรศัพท์ : 971-6-574 2244 โทรสาร : 971-6-574 4244	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
53.	ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสแอนด์ แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid, Sharjah United Arab Emirates โทรศัพท์ : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	150,000	73,500	49.00 ^{/3}
ประเภทธุรกิจ : อาหารและเครื่องดื่ม					
54.	บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยซิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	600,000	599,993	99.99
55.	บริษัท พีเอส แคลปิตอล จำกัด 26/24-25 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยซิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	60,000,000	4,199,999	70.00
ประเภทธุรกิจ : การบริหารทรัพยากรน้ำ					
56.	บริษัท ทีทีเอส สุเอซ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยซิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-0569 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	20,000	101,997	51.00
ประเภทธุรกิจ : การลงทุนอื่น					
57.	บริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยซิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-0569 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	800,000	799,993	99.99

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
58.	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2663-7703	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	5,880 6,120	30.00 ^{/7}
59.	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-0569 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	100,000	99,997	99.99
60.	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.99
61.	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.00

หมายเหตุ : /1 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
 /2 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านโทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
 /3 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านโทริเซน ซิปป์ เอฟแอนด์อี
 /4 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
 /5 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
 /6 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
 /7 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด
 /8 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด

6.2 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- นายทะเบียนหุ้นสามัญ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>
- นายทะเบียนหุ้นกู้ :** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000
โทรสาร : +66 (0) 2544-2658
- ผู้สอบบัญชี :** สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222
- ที่ปรึกษากฎหมาย :** บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคนซี จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 22-25 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66(0) 2636-2000
โทรสาร : +66 (0) 2636-2111

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่
แสดงไว้ในเว็บไซต์ของคณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ <http://www.sec.co.th>. หรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่
<http://www.thoresen.com>

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

7.1.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,998,446,888 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,998,446,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทมีทุนชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,822,464,006 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,822,464,006 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.1.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น-

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ*	251,348,382	13.79
2.	Credit Suisse AG, Singapore Branch	150,100,000	8.24
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	70,795,737	3.88
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	66,142,615	3.63
5.	นายประทีป ตั้งมดิธรรม	41,533,807	2.28
6.	นายพิพัฒน์ เดชะวัฒน์	32,000,000	1.76
7.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	28,065,223	1.54
8.	นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	22,716,400	1.25
9.	DBS Bank Ltd.	22,689,600	1.24
10.	HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	22,567,789	1.24
	รวม	707,959,553	38.85
	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,114,504,453	61.15
	จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น	1,822,464,006	100.00

หมายเหตุ: นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นอีกจำนวน 150,000,000 หุ้น ภายใต้สัดโตะเดียน คิดเป็นร้อยละ 8.23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 คือ 1,998,446,888 บาท และ 1,822,464,006 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดของบริษัทฯ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	23,292	1,550,150,309	85.06
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	118	272,313,697	14.94
รวมทั้งสิ้น	23,410	1,822,464,006	100.00

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

7.3.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนโดย

(1) การตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 6,642,035 หุ้น (แบ่งเป็นหุ้นส่วนเกินที่ออกเพื่อรองรับการปรับสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) จำนวน 6,640,856 หุ้น และหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ที่จำหน่ายไม่ได้ จำนวน 1,179 หุ้น)

(2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 1,537,463,800 บาท เป็น 2,276,847,250 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 739,383,450 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 520,470,459 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (“TTA-W5” หรือ “ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) จำนวนไม่เกิน 173,490,153 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 6 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (15:6:2) ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 18.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากการคำนวณให้ปัดเศษขึ้นทั้ง และผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกัน และเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) ผลการขายมีดังนี้

- ก) หุ้นสามัญขายได้ 520,470,459 หุ้น
- ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) ขายได้ 173,482,938 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (TTA-W5)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	: 173,482,938 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	: 173,482,882 หน่วย
ณ 31 ธันวาคม 2560	
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ¹
ราคาการใช้สิทธิ	: 18.50 บาท ต่อหุ้น ¹
เสนอขายให้แก่	: จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออก และเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 6 หุ้นสามัญใหม่ คิดรวม 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง
ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหน่วย	: หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 13 มีนาคม 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 48 เดือน หรือ ไม่เกิน 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

หมายเหตุ: /1 มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W5 เป็น 18.2851 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.0118 หุ้นสามัญ ตามลำดับ ในเดือนพฤษภาคม 2560

7.3.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

บริษัทฯ ออกหุ้นกู้วงเงิน 2,000 ล้านบาทในปี 2558 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวงเงินหุ้นกู้ไม่เกิน 5,000 ล้านบาท (ห้าพันล้านบาท) ตามมติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ซึ่งให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทใดก็ได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือเป็นคราวๆ โดยจะออกเป็นสกุลเงินบาท ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000 ล้านบาท (ห้าพันล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า โดยสามารถออกและเสนอขายภายในระยะเวลาตั้งแต่ปี 2558 ถึงสิ้นปี 2562 ดังนี้

ชื่อผู้ออกหุ้นกู้	: บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อเฉพาะของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายตราสารหนี้ในกรณีทั่วไป
วัตถุประสงค์	: เพื่อการชำระหนี้คืน การรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้เป็นหลัก และ/หรือวัตถุประสงค์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการบริษัท

จำนวนหุ้นที่เสนอขาย	:	2,000,000 (สองล้าน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นที่เสนอขาย	:	2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 (หนึ่งพัน) บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 (หนึ่งพัน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 (สี่จุดสองห้า) ต่อปี
อายุหุ้น	:	3 (สาม) ปี นับจากวันออกหุ้น
วันออกหุ้น	:	วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้น	:	วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2561
(หากครบกำหนดชำระเงินต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระ เงินดังกล่าวไปเป็นวันทำการถัดไป)		
การไถ่ถอนหุ้นก่อนครบกำหนด	:	ไม่มี
สถานะหุ้น	:	หุ้นเป็นหนี้ของผู้ถือหุ้นซึ่งมีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกันทุกหน่วย และผู้ถือ หุ้นจะมีสิทธิได้รับชำระหนี้ ไม่ด้อยกว่าสิทธิได้รับชำระหนี้ของเจ้าหนี้สามัญทั้งใน ปัจจุบันและในอนาคตของผู้ถือหุ้น เว้นแต่บรรดาหนี้ที่มีกฎหมายคุ้มครองให้ได้รับ ชำระหนี้ก่อน
ผู้แทนผู้ถือหุ้น	:	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็น ผู้แทนผู้ถือหุ้นแทน
นายทะเบียนหุ้น	:	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็น ผู้แทนผู้ถือหุ้นแทน
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	หุ้นที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ “BBB” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อ วันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นจะจัดให้มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ของหุ้นจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ ตลอดอายุของหุ้น

7.4 นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษี
เงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่
เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว
เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและปัจจัยด้านอื่นๆ ที่
เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท ไทยโรเทนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท ไทยโรเทนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และ บริษัท พีเอ็ม ไทยโรเทน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ และ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดไว้ในอนาคต ประเมินการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล ที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 5 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
	2560	2559	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2557
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.32	(0.23)	(6.61)	0.06	0.88
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.075 ³	0.05 ²	0.05 ²	0.025 ¹	0.25 ¹

หมายเหตุ :¹ เงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2557 รวม 0.275 บาทต่อหุ้น แบ่งเป็น 1) เงินปันผลจ่ายระหว่างรอบปีบัญชี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท และ 2) เงินปันผลจ่ายสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท ตามลำดับ

² บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

³ การจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบปีบัญชี 2560 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2561 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2561

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	9	8
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{/2}	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการการลงทุน	9	9
3.	นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	9	8
4.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ^{/2}	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	9	7
5.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ^{/1}	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/ กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการ ลงทุน	4	4
6.	นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	9	9
7.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	9	9
8.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ	9	8
9.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	9	8
10.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9	5
11.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ^{/2}	กรรมการ	9	7

หมายเหตุ /1 นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

/2 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 2 ครั้งในปี 2560 เพื่อพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ นายเฉลิมชัย นางสาวอุษณา และนายกมลสุทธิ์ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มิได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ใน 2 ครั้งดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายผ่อง ปลอด เทเวธเน้ง หรือ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลงนามร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

คณะอนุกรรมการ

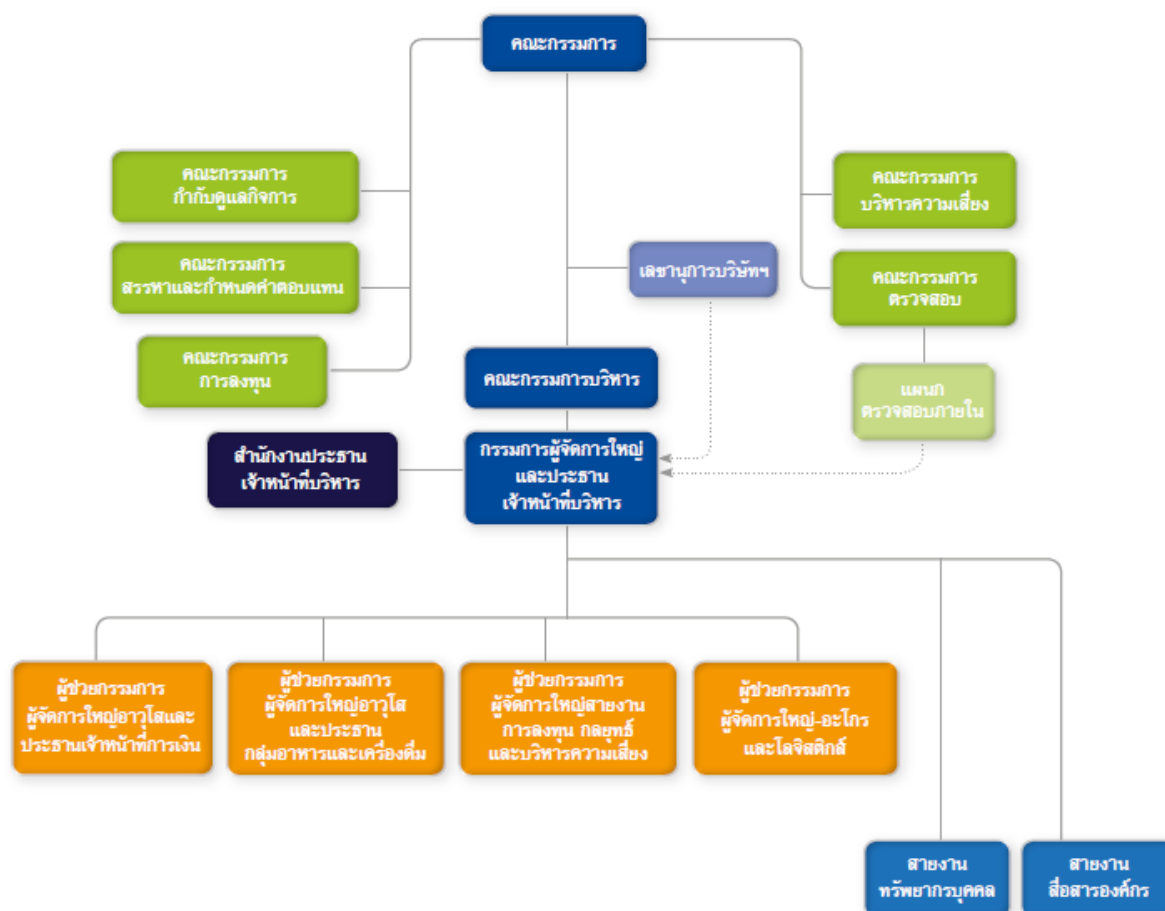
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ
- 6) คณะกรรมการการลงทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ
“การกำกับดูแลกิจการ”

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ

8.2 ผู้บริหารและโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560



ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4.	นายชกมันต์ สตรอม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – อะโกรและโลจิสติกส์
5.	นายคิท เทว๋ อึ้ง เดวิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง

8.3 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางวรพินท์ อิศราธรรมให้เป็นเลขาธิการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัทไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

หมายเหตุ ข้อมูลของเลขาธิการบริษัท อยู่ในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร**ค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร**

องค์ประกอบค่าตอบแทนของคณะกรรมการประกอบด้วย

- กรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจระยะยาว ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด**ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย**

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดวงเงินค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2560 ไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินค่าตอบแทนประจำปี 2560 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

อัตราค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร)	ค่าตอบแทนรายเดือน	150,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร
	เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	การจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยจะจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาทสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาทสำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาทสำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 21,000 บาทสำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาทสำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาทสำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ

หมายเหตุ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

อนึ่ง ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมจำนวนรวม 7.83 ล้านบาท และยังมีการจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นเงินรวมจำนวน 2.17 ล้านบาท โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ที่ได้กล่าวไว้ในตารางข้างต้น ทั้งนี้ รวมแล้วไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ที่จำนวน 10 ล้านบาท โดยรายละเอียดค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้แสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของ TTA สำหรับปี 2560

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ		เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2560สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559						รวม
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	โบนัส	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	421,320	432,000	0	800,000	0	0	0	3,453,320
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. นายฉีฉอง ปอล เทเวเน้ง	294,000	250,000	252,000	0	224,000	0	0	25,200	1,045,200
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	294,000	250,000	157,500	0	0	42,000	12,600	0	756,100
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ^{/1}	0	0	0	0	0	0	0	0	0
นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ ^{/2}	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	294,000	250,000	283,500	235,200	0	0	0	0	1,062,700
7. นายสันติ บางอ้อ	294,000	250,000	283,500	196,000	0	75,600	15,120	0	1,114,220
8. นายเจตพงษ์ สิริวิรัช	294,000	250,000	252,000	196,000	0	0	0	57,960	1,049,960
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	294,000	250,000	252,000	0	0	0	0	0	796,000
10. นายโมฮัมหมัด ราซิด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	294,000	250,000	157,500	0	0	21,000	0	0	722,500
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	0	0	0	0	0	0	0	0	0
รวม	3,858,000	2,171,320	2,070,000	627,200	1,024,000	138,600	27,720	83,160	10,000,000

หมายเหตุ /1 นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

/2 นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และค่าตอบแทนอื่น มีดังนี้

ค่าตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560		สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัสรวม	4	37.85	4	41.274
ค่าตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	4	2.44	4	2.620

การถือครองหุ้นโดยคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	182,000	182,000	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	38,430,826	38,430,826	-
3. นายฉิ่ง ปอล เทเวเน้ง	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,200	11,200	-	1,066	1,066	-
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	70,795,737	70,795,737	-	6,742,451	6,742,451	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	33	33	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
6. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
7. นายสันติ บางอ้อ	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,795,737	70,795,737	-	6,742,451	6,742,451	-

การถือครองหลักทรัพย์โดยผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	38,430,826	38,430,826	-
2. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,795,737	70,795,737	-	6,742,451	6,742,451	-
3. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	33	33	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
4. นายชิกมันต์ สตรอม	143,200	143,200	-	-	-	-
5. นายคิท เหว่ย อึ้ง เดวิด	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 TTA มีพนักงานในสังกัดโดยตรงทั้งสิ้น 90 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 คน และพนักงานอีก 86 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สายงานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	21
2. สายงานทรัพยากรบุคคล	6
3. สายงานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	49
4. สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	8
5. สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	6
รวม	90

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	81
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	275
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	551
กลุ่มการลงทุนอื่น	2,331

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 3,328 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเงินจำนวน 849,304,014 บาท (รอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559: 790,663,105 บาท)
- TTA ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 32,910,658 บาท (รอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559: 17,697,816 บาท)
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TTA”) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560

หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ตรวจสอบรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลและมีความเห็นว่า TTA ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป

การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการในปี 2560 มีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ก่อนที่ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) วิธีการก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 มีมติให้เรียกประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 26 เมษายน 2560 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือวันที่ 15 มีนาคม 2560

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือเชิญการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 และเอกสารประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 21 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมดังกล่าวทั้งฉบับ

ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้เข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น โดยนอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> ได้ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2560 ล่วงหน้าก่อนการประชุม 32 วัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกัน ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง เพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 17 - 19 เมษายน 2560

ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม รวมถึงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบซองจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว บริษัทฯ ได้เปิดบริการรับลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุม เพื่อตรวจสอบเอกสารและหลักฐานที่นำมาลงทะเบียน

(ค) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอในระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีล่ามแปลภาษา กรณีที่กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นคนต่างชาติรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือตอบคำถามของผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากสำนักงานกฎหมาย เอ.ซี. กรุงเทพ เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ (independent inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงทะเบียน

และการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน เข้าร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยในการประชุม ประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียง ตลอดจนดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานในที่ประชุมและผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการลงมติผลประชุมในทุกวาระ

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99) สำหรับคุณภาพของการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เท่ากับ 96 คะแนน โดยผลคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมซึ่งเท่ากับ 91.97 คะแนน โดยมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมโครงการทั้งหมดจำนวน 618 บริษัท ทั้งนี้ ผลการประเมิน ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association หรือ TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

(ง) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การรับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุถึง เอกสารหลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนั้น ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัด

ประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นการรบกวนสิทธิของผู้อื่นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้

2.2 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้อิทธิพลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อีกด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยให้รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด. และบริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารอาวุโสทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัท จะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

2.3 การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียโดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการถือครองหลักทรัพย์และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้จ้างพนักงานที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษามันพนักงานให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประกอบการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานเป็นประจำ ซึ่งรวมถึง ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี และมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน โดยหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบด้วย การให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ การตรวจเช็ค และตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความเห็น และข้อเสนอแนะเพิ่มเติมหรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน และไม่มีพนักงานที่เสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ รมรณรงค์ และส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน รมรณรงค์แนวคิด ลด ใช้น้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลใน

รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน

ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในการจัดการปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้า สำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ ในปี 2560 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งหมด 26 หลักสูตร โดยหัวข้อการอบรมครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิคและทักษะต่างๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2560 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ Corporate Finance Law 2017, Taxation procedures, Updated taxation laws and related regulations, IT Audit for Non IT Auditor และ The Comparison of accounting and revenue department for new TFRS โดยมีชั่วโมงการฝึกอบรมรวม 480 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ย 5.33 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแยกตามระดับของบุคลากรในปี 2560 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	248 ชั่วโมง	27.55 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	112 ชั่วโมง	3.54 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	120 ชั่วโมง	2.44 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	480 ชั่วโมง	5.33 ชั่วโมง/คน/ปี

(ก) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า
- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

เจ้าหน้าที่ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ รวมถึงเจ้าหน้าที่ค้าประกัน อยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่และเจ้าหน้าที่ค้าประกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหน้าที่ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่ โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

ลูกค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกลูกค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในทางกลับกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(ง) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมีอาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

(จ) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ TTA Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบ เพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนความเหมาะสม และคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และในส่วนการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

3.3 การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้สิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใดๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

3.4 การดำเนินการในกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสด้านการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสดสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริตกรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงาน เพื่อปกป้องพนักงานผู้ร้องเรียนจากการถูกตอบโต้หรือแก้แค้นโดยบริษัทฯ จะดำเนินการทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตอบโต้หรือการแก้แค้นดังกล่าวตามที่ได้ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

3.5 ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยแจ้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> หรือ ทางอีเมล whistleblowing@thoresen.com หรือ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ตู้ ป.ณ.12 ปณ.พ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เป็นรายสัปดาห์ จากนั้นจดหมายทั้งหมดจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเป็นรายไตรมาส

โดยในปี 2560 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ จากบุคคลภายในและบุคคลภายนอกองค์กร

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.thoresen.com>) ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ

(press release) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และทางรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปที่สำคัญที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thoresen.com) รายงานประจำปี การแถลงข่าว และการจัดกิจกรรมพบปะนักลงทุน เป็นต้น

4.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและ โปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะรักษา กรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาก่อนการเสนอค่าตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ เรื่องค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร”

4.3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ด. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ

ตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) ของบริษัทฯ ด้วย

4.4 บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายชื่อนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการการลงทุน ไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” นี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ของกรรมการที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้

4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมตัวต่อตัวกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (9 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบปะพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนต่างๆ (4 ครั้ง)
3. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงิน รายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) รายงานการใช้จ่ายเงินเพิ่มทุน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี เป็นต้น (23 ครั้ง)
4. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (25 ครั้ง)
5. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อ press release/news scoops (9 ครั้ง)
6. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (6 ครั้ง)
7. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (ทั้งหมด 22 ครั้ง แบ่งเป็น กิจกรรมสัมพันธ์ 16 ครั้ง การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนในประเทศ 5 ครั้ง และการจัดแถลงข่าว 1 ครั้ง)

4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและ

ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการนำเสนอของ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department) กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ <http://www.thoresen.com>
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงคูนพิน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

4.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ รวมทั้งต้องมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมีได้มีการคิดกันทางเพศแต่อย่างใด กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระแต่ละคนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ

บริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(ก.2) คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน (ร้อยละ 45.46 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน (ร้อยละ 54.54 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายฉีลอง ปอล เทเวอเน็ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	26 เมษายน 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
6. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
7. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการ ตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	กรรมการ	27 เมษายน 2559

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- 1) พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) พิจารณาทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และนโยบาย รวมถึงแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณการลงทุน และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายอำนาจ หน้าที่ให้กับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 4) มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน
- 5) ติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนามนุษยศาสตร์ รวมถึง กำหนดนโยบาย ค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- 7) กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบการใช้ระบบสื่อสารดังกล่าว

- 8) กำหนดแนวทางในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนควรมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะเดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการและมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 4) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก. 4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้

กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 มีนโยบายให้กรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่ากรรมการดังกล่าวได้กระทำความประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหานักล ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีได้กำหนดจำนวนครั้ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมได้บ่อยเท่าที่ต้องการ โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้อำนวยการความสะดวก และเป็นเลขานุการของการประชุมดังกล่าว

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง และมีการประชุมอย่างไม่เป็นทางการระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 1 ครั้ง

(ข) เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)

(ข.1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางวรพินท์ อิศราธรรมให้เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมนิติกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทมีอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทมีคุณวุฒิการศึกษาทางด้านบริหารงานและด้านกฎหมาย และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ข.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ

ได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
2	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

ในปี 2560 กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี
 - ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศรวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการดำเนินงาน และไม่มีการจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
 - ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่น่าเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
 - สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น
3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
- สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากรขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
 - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และพิจารณาให้มีการประมูลผู้สอบบัญชีใหม่ทุกๆ 4 รอบปีบัญชี
 - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส
 9. สอบทานข้อสรุป และหลักฐานการถือกิจของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
 10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
 11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
 12. ดำเนินการให้มีกระบวนการกำกับดูแลรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทฯ
 13. จัดจ้างบุคคลภายนอกเป็นการชั่วคราวหรือตามความจำเป็น เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอ หรือมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตามเวลาที่กำหนด

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3636 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4068 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมคูสัต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5565 หรือ นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8509 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560)
2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.70 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

(ข.3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายฉ่อง ปอล เทเวอเน้ง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
4	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหาร	13 พฤษภาคม 2558

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจหลัก รวมถึงการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจต่างๆ แผนการลงทุน ทบทวนกลยุทธ์การลงทุน งบประมาณประจำปี เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร คือ การพิจารณาแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณากลยุทธ์ของการลงทุนและด้านการเงินของบริษัทฯ และอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ข.4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

หน้าที่หลักของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวมถึงการกำหนดกระบวนการ หลักเกณฑ์ในการสรรหา คุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ และทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการ หรืออื่นๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีหน้าที่ในการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะถูกนำมาใช้ในการเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

ในส่วนของการค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

(ข.5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	15 พฤษภาคม 2560

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) และการทบทวนนโยบายและหลักปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หน้าที่หลักของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการของการกำกับดูแลกิจการเพื่อที่จะได้คงไว้ให้อยู่ในกรอบของหลักจริยธรรม และตรวจสอบพัฒนาการเทียบจากผลที่ประเมิน

(ข.6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ โดยจะควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และจัดทำระบบที่เหมาะสมสำหรับฝ่ายบริหารอาวุโสเพื่อให้สามารถระบุ วัด ติดตามและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้จะได้รับการทบทวนและนำไปหารืออย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและอาจจะยกระดับความเสี่ยงตามเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น และเพื่อให้แน่ใจว่ามีแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและถูกนำไปปฏิบัติ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักอื่นๆ ประกอบด้วย:

- ทบทวนและอนุมัติกรอบ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนด้านการบริหารความเสี่ยง
- ปรับปรุงและกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและการรายงานความเสี่ยง
- ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท
- ทบทวนและตรวจสอบติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสเพื่อช่วยในการวางแผนการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ^{1/}	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
2	นายฉิ่ง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
3	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558
4	นายคิท เหวย์ อึ้ง เดวิด	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558

หมายเหตุ: ^{1/} นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 และดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม 4 ครั้ง

เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทฯ ขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงขององค์กรในวงกว้าง โดยมีหน้าที่กำกับดูแล ประเมิน และลดความเสี่ยงในระดับองค์กรซึ่งจะช่วยระบุความเสี่ยงหลักของธุรกิจ รวมถึงควบคุมความเสี่ยงของการบริหารธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนให้มีการบังคับใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านนโยบายและกระบวนการ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อที่จะได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้งทีและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกสำหรับหน่วยธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

(ข.7) คณะกรรมการการลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 คณะกรรมการอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน ที่มาจากคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการจากคณะกรรมการบริหาร 2 คน และอีก 2 คน เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้อำนวยการสายงานการเงินและบริหารการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
2	นายฉีลอง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
3	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
4	นายคิท เหว่ย อึ้ง เดวิด	กรรมการการลงทุน	15 พฤษภาคม 2560
5	นายวัชรภูมิ ทางอนันต์	กรรมการการลงทุน	15 พฤษภาคม 2560

หน้าที่หลักของคณะกรรมการการลงทุน ได้แก่ การทบทวนและอนุมัติการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ และกลยุทธ์การจัดสรรเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสด (Cash Management) ของบริษัทฯ กลยุทธ์การลงทุนด้านการเงินมุ่งเน้นการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำเป็นหลัก อันได้แก่ ตราสารในตลาดเงิน เงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับตราสารหนี้ต่างๆ และเงินลงทุนจำนวนน้อยที่ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่มีพื้นฐานดีและมีการเติบโตในอนาคต

(ค) ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาสต่อปี ตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในรอบปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ในปี 2560

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในปี 2560						
	คณะกรรมการ บริษัทฯ (รวม 9 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (รวม 8 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (รวม 3 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ (รวม 1 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	8/9	-	8/8	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	9/9	-	7/8	-	-	-	-
3. นายฉ่อง ปอล เทเวณเฑาะ	8/9	-	8/8	-	-	2/3	ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2560
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	7/9	-	-	-	2/3	1/1	-
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	4/4	-	8/8	-	1/1	4/4	ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เม.ย 2560 และได้รับการ แต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับ ดูแลกิจการเมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2560
นายเชิษ วัน ฮัท โจเซฟ	4/5	-	2/3	-	-	1/1	ลาออกจากความเป็นกรรมการ บริษัทฯ มีผลเมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560 รวมถึงการลาออกจาก การเป็นกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการการลงทุน
6. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	9/9	7/7	-	-	-	-	-
7. นายสันติ บางอ้อ	9/9	7/7	-	3/3	1/1	-	-
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิเศษ	8/9	7/7	-	-	-	4/4	ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2560
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	8/9	-	-	-	-	-	-
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	5/9	-	-	1/3	-	-	-
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	7/9	-	-	-	-	-	-

ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 9 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 3 ครั้ง ทั้งนี้ มีการประชุม 2 ครั้ง ที่จัดขึ้นเพื่อการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

นางสาวอุษณามหากิจศิริ และนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ซึ่งเป็นกรรมการของ บริษัทฯ และเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จึงมิได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ใน 2 ครั้งดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศหรือติดภารกิจอื่น จะมีการส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการหรือบอกกล่าวให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้ง

(ง) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

(ง.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 – 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 – 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 – 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ในปี 2560 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 88.54 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 90.45 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการหารือเกี่ยวกับการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(ง.2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2560 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในปี 2560 ผลประเมินการปฏิบัติงานเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

(จ) นโยบายค่าตอบแทน

(จ.1) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอ และมุ่งใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

(จ.2) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

การจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่

บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร มีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล

(จ) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และแจกให้แก่กรรมการทุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยจะมีการชี้แจงถึงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ ให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการทราบนอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ในรายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบัน กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) หลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (“MFM”), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (“MIR”), Monitoring the Internal Audit Function (“MIA”), Monitoring the Quality of Financial Reporting (“MFR”) หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisition (“M&A”) และ หลักสูตร Diploma Examination (“Diploma Exam”)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร IOD ที่อบรม
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555, DAP 26/2547
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	DAP 30/2547, DCP 53/2548
3. นายผ่อง ปอล เทเวเน้ง	DAP 74/2551
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	DAP 30/2557
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	DCP 78/2549, M&A 1/2554, Diploma Exam 49/2559
6. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	DCP 96/2550
7. นายสันติ บางอ้อ	DCP 12/2544, RCC 16/2556, ACP 42/2556, 4M (MFM 9/2556, MIR 14/2556, MIA 14/2556, MFR 17/2556)
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม.อัลนัสซารี	-
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	RCP 10/2547, DAP 8/2547, DCP 104/2551, FND 13/2547, ACP 27/2552
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	DCP 42/2547, FND 9/2547, RCC 10/2553
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	DCP 119/2552

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมอบรม ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) รุ่นที่ 1 ปี 2560 และหลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 4 ปี 2559 จัดโดยมหาวิทยาลัยศรีปทุม

(ข) จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

แนวทางการปฏิบัติจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคโนโลยี และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

จรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย

ค่านิยมหลักของบริษัทฯ มี 4 ประการ ได้แก่

1. **คุณธรรม** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผยม และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน
2. **ความเป็นเลิศ** เราจะทำมาด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ
3. **จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริม และสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน
4. **การยึดมั่นในพันธะ** เราจะทำนุถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ไว้ดังนี้

- (ก) วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดี ในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”

(ข) พันธกิจของบริษัทฯ มี 4 ประการดังนี้

1. ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกำไรสู่สังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ของบริษัทฯ ทุกปี โดยผ่านการปรึกษาหารือจากฝ่ายจัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวน และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับการลงทุนของบริษัทฯ และสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

9.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement) เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น เป็นขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหาร กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

9.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

9.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	3,700,000	-	3,700,000
บริษัทย่อยอื่น	15,101,322	3,465,500	18,566,822
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	18,801,322	3,465,500	22,266,822

ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี (Non-Audit Service Fees)

สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	66,126	240,750	306,876
บริษัทย่อยอื่น	2,272,926	555,485	2,828,411
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	2,339,052	796,235	3,135,127

หมายเหตุ: ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560) ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การขึ้นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

9.5 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

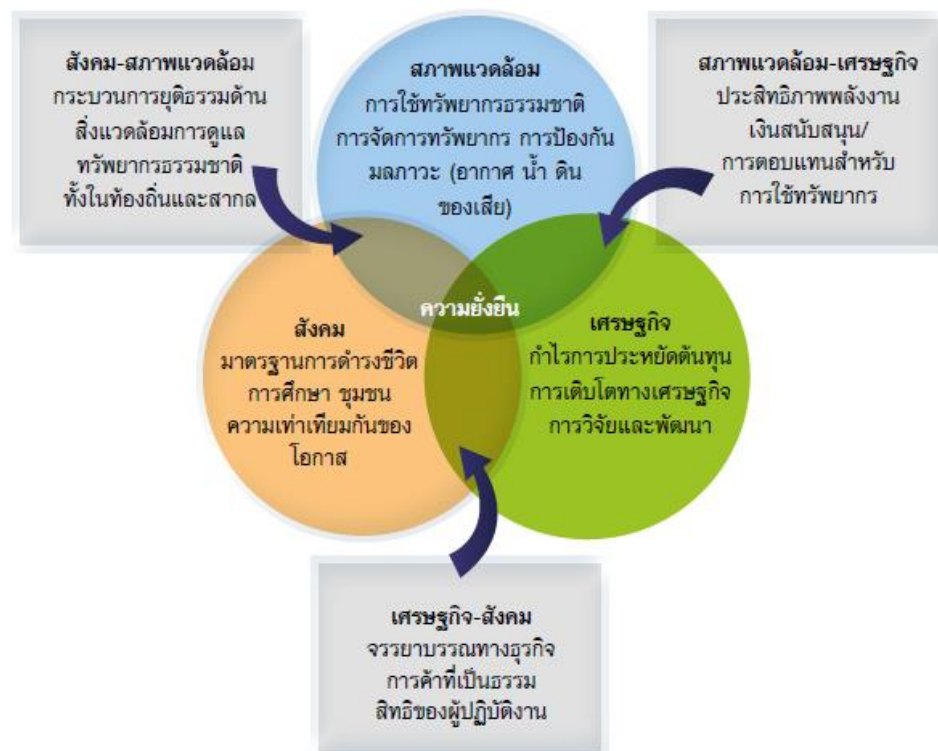
นโยบาย

บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพ กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของ พนักงาน ชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน รวมไปถึงการพัฒนาการอนุรักษ์พลังงานและดูแลสิ่งแวดล้อมเนื่องจากเรามีความ มุ่งหวังที่จะเป็นบริษัทฯ เพื่อการลงทุนชั้นนำที่ความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ในเอเชีย โดยเราจะส่งมอบ ประสิทธิภาพที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสังคม ด้วยการสร้างความสมดุลและสร้างผลกระทบในเชิงบวก อันจะก่อให้เกิดการขับเคลื่อนมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจของ บริษัทฯ ให้ยั่งยืนต่อไป

พันธกิจ

บริษัทฯ วางกรอบการบริหารจัดการโดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการตามมิติแห่งความยั่งยืน ซึ่ง ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานของธุรกิจเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน จึงมีการ กำหนดแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานให้ทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และ เหมาะสม

มิติแห่งความยั่งยืน



นำจากการประเมินความยั่งยืน มหาวิทยาลัยมิชิแกน ปี 2545

มิติด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้มีการนำแนวคิด “Sustainable Value Creation” มาใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่มีเป้าหมายสูงสุด คือ การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุลโดยมีผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นเสมือนทางผ่านไปสู่ประโยชน์สุขร่วมกัน ในการที่จะสร้างให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

รักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและสนับสนุนการเติบโต

โดยทำการวิเคราะห์จุดอ่อนและจุดแข็งของแต่ละธุรกิจอย่างละเอียดรอบคอบ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม คำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

แสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สุดสอดคล้องกับสถานการณ์

บริษัทฯ พิจารณาแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ ด้วยการวางแผนการลงทุนอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์จากการลงทุน

พัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านการลงทุน

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะความรู้และความสามารถของพนักงานโดยการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

มิติด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาสังคม ชุมชน ด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมไทยให้ดีขึ้น ผ่านการดำเนิน โครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเนื่องจากเห็นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึก แบ่งปันและตอบแทนสู่สังคมส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับองค์กร ชุมชนและระดับประเทศ

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักว่าธุรกิจที่เข้าไปลงทุนส่วนใหญ่จะต้องพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืนของกิจการ

บริษัทฯ มีความตั้งใจนำหลักการแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ในการบริหารธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรเห็นคุณค่าและความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็แนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนดัง ต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และมีความรับผิดชอบต่อ ตลอดจนมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริษัท ซึ่งในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม ซึ่งองค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น	- บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธีการทำบัญชี การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง - บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน - บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิในการได้เงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควร - บริษัทฯ มีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น	- ข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต - บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยได้รับข้อมูลอย่างถี่ถ้วนก่อนที่จะใช้สิทธิดังกล่าว - รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดอ้างอิงเนื้อหาใน “การกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย	- บริษัทฯ เล็งเห็น และตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่สัญญา ลูกค้า ชุมชน และสังคม - บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย	- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร - บริษัทฯ จัดทำและประกาศใช้คู่มือจริยธรรมธุรกิจซึ่งครอบคลุมหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการเชื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานระดับสูงในการประกอบธุรกิจต่างๆ อย่างมีอาชีพต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
		พนักงานทุกคนปฏิบัติตาม มีการระบุรายละเอียดการดำเนินงานไว้ใน “การกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	- จัดทำนโยบายการประกอบธุรกิจและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้ในการกำกับองค์กร การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและการเปิดเผยข้อมูล โดยจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส - จัดทำกระบวนการในการติดตามผลการตัดสินใจดำเนินงานและจัดเก็บหลักฐานการดำเนินงาน - จัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป - จัดทำรายงานประจำปีเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย	- บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องผ่านทางระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียน พบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส - บริษัทฯ จัดช่องทางในการติดต่อสื่อสารสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น เว็บไซต์ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ และส่วนประชาสัมพันธ์ - บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแสดงความเห็น คำแนะนำ หรือรายงานเบาะแสในการกระทำผิดมายังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ และเว็บไซต์ และออกมาตรการคุ้มครองให้กับผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว - โปรดอ้างอิงรายละเอียดเพิ่มเติมใน “การกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	- มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน และโปร่งใส - กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยจัดตั้ง	- บริษัทฯ จัดให้จำนวนและโครงสร้างของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ - บริษัทฯ กำหนดให้ผู้เกี่ยวข้องทุกรายรวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
	คณะกรรมการ/ คณะทำงาน เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการการลงทุน กำหนดระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล	ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น - บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการและคณะทำงานทุกชุด เพื่อประเมินเพื่อพิจารณา ทบทวนและอนุมัติแผนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ - บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ	- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาความยุติธรรมและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อคู่สัญญา เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - บริษัทฯ รับผิดชอบต่องานอย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง - บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนด กฎและระเบียบต่างๆ	- ที่ประชุมบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมค่านิยม พันธกิจ ตลอดจนหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานของการทำงานอย่างมืออาชีพต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด - บริษัทฯ ได้มีการอบรมจริยธรรมธุรกิจให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อที่จะมั่นใจได้ว่าทุกคนได้เข้าใจหลักปฏิบัติที่ดี

หมายเหตุ : ทั้งนี้ รายละเอียดของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ได้ถูกจัดทำแยกไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีจรรยาบรรณ และส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และได้วางขอบเขตและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบ ดังนี้

การประกอบธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม	- กำหนดนโยบายในดำเนินธุรกิจและการลงทุน ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับ - ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน	- บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติในการจัดซื้อ เพื่อป้องกันการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยนโยบายดังกล่าวประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2556 - บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ
2. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า	ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อ/ จัดจ้างที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร ในการเจรจาทางการค้า จะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและยุติธรรม และไม่ใช้อำนาจในลักษณะที่ไม่เป็นธรรมทางการค้า	กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่ให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน

3. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแล และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจและการลงทุน โดยส่งเสริมให้บริษัทฯ ในกลุ่มยึดหลักการเดียวกันเพื่อให้ได้รับความน่าเชื่อถือและการยอมรับจากคู่ค้าและลูกค้า ตลอดจนมีการณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอีกด้วย

การต่อต้านการทุจริต	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. บริหารความเสี่ยงของธุรกิจ	- จัดทำประเภทของความเสี่ยงและสาเหตุของการทุจริตแล้วดำเนินการปฏิบัติเพื่อป้องกันอย่างจริงจัง ตลอดจนรักษาและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง - กำหนดกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส	จัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และรวบรวมฐานความเสี่ยงในภาพรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. การดำเนินธุรกิจและการลงทุน	กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน คิดสินบนตอบแทน หรือให้เงิน	บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่

การต่อต้านการทุจริต	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
	แก่บุคคล เจ้าหน้าที่รัฐ หรือบริษัทห้างร้านใด เพื่อรับประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสมหรือเพื่อมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายห้ามมิให้มีการเรียกรับค่าเงินการ หรือ ขอมรับการคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก	กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ
3. สร้างและรักษาระบบต่อต้านทุจริต	กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ไม่ให้เข้าไปร่วมสนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ที่ผิดกฎหมายเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน	- จัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ให้ทราบถึง นโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจ ในการทำงาน - จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสการกระทำผิดผ่านทางเว็บไซต์ หรือตู้ไปรษณีย์ และมีกระบวนการตรวจสอบเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล รวมทั้งเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้ดังนี้

การเคารพสิทธิมนุษยชน	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. หลักการพื้นฐานและสิทธิในการทำงาน	- จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของตำแหน่งงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามทักษะและความเชี่ยวชาญ โดยไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องด้วย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สติวิ ความพิการ ฐานะ และชาติตระกูล - การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และส่งเสริมให้มีการเปิดรับความคิดเห็นของพนักงาน	บริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงาน ที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (ประกาศใช้มาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2553)

การเคารพสิทธิมนุษยชน	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
2. การแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง	จัดทำกลไกการร้องเรียนและร้องทุกข์อย่างเหมาะสมสำหรับเป็นช่องทางให้พนักงานในกิจการหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถแสวงหาหนทางเยียวยาได้โดยควรมีการประชาสัมพันธ์ให้กลไกนี้เป็นที่รับทราบอย่างทั่วถึง	บริษัทฯ จัดทำนโยบายและกระบวนการแจ้งการกระทำที่ผิดปกติในองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแก้แค้นอันเนื่องมาจากการทำผิดดังกล่าว (the whistle blowing and non-retaliation policy and procedures)

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “บุคลากร” เป็น “สินทรัพย์ที่มีค่าของบริษัทฯ” จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดีเสมือนเป็นสมาชิกคนหนึ่งของคนรอบครัวเดียวกัน พนักงานมีโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงาน และได้รับสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและตามปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ	- กำหนดระเบียบในการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติขึ้นต้นความเสมอภาคทางโอกาสโดยไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติสีผิว เพศภาวะศาสนา สัญชาติภูมิหลังของบุคคลความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพมาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน - พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพโดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเพื่อความก้าวหน้าในการทำงานเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม ส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชายได้มากยิ่งขึ้น - จัดให้มีช่องทางในการนำส่งข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านทางเว็บไซต์ หรือ ตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม	- จัดอบรมให้ความรู้เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน - สนับสนุนให้พนักงานได้สมัครเรียนหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ เช่น - หลักสูตร “รู้ทัน รู้ครบ กฎหมายใหม่ปี 60 และแนวโน้มปี 61” จัดโดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตร “รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า” จัดโดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตร “สาระสำคัญของจรรยาบรรณของที่ปรึกษาทางการเงินและแนวทางการปฏิบัติงานภายใต้กรอบจรรยาบรรณของที่ปรึกษาทางการเงิน” จัดโดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

การปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
2. ให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงาน ของลูกจ้าง	• จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ • จัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมให้พนักงานทำงานได้อย่างมีศักดิ์ศรี • กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผลมีวันพักผ่อนประจำปีประจำปีและวันลาพักผ่อนประจำปี • จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ระบบการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย การดูแลครรภ์ และการลาคลอด เป็นต้น โดยที่พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน	• จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ พรบ. คุ้มครองแรงงาน และพรบ.แรงงานสัมพันธ์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
3. ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน	• จัดตั้งคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาวะแวดล้อมในบริษัทฯ เพื่อดูแลให้พนักงานทุกคนทำงานในสถานที่ที่มีความปลอดภัยและดำเนินนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานประกอบการอย่างเคร่งครัด • จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน • มีการวิเคราะห์ และหามาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานรวมถึงจัดให้มีระบบการแจ้งเหตุและความเสี่ยงที่อาจเกิดอันตรายในระหว่างปฏิบัติงานทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย • กำหนดให้พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัยต่อผู้บังคับบัญชาพร้อมข้อเสนอแนะต่างๆ (ถ้ามี)	• จัดกิจกรรมซ้อมหนีไฟประจำปี และตรวจสอบประสิทธิภาพในการสื่อสารในการซ้อมแจ้งเหตุฉุกเฉินให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องตามผังรายชื่อโทรศัพท์ (Call Tree) เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสิ่งที่ควรปฏิบัติและไม่ควรปฏิบัติ หากเกิดไฟไหม้ในอาคารสำนักงาน และการดูแลสุขภาพความปลอดภัยของพนักงานหลังจากออกมาจากอาคารได้ และให้แน่ใจว่าพนักงานเข้าใจและทำตามระเบียบปฏิบัติได้ถูกต้อง • จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็นให้พนักงาน เช่น พนักงานทุกคนจะได้รับชุดอุปกรณ์ช่วยชีวิต (Survival Pack) ไว้ใช้ในกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้

การปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
	จัดหาสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สำหรับพนักงาน เช่น วันหยุดประจำปี วันหยุดลาคลอด วันลาพักผ่อนประจำปี ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล การตรวจสุขภาพประจำปี	

6. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

TTA ในฐานะที่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำ ซึ่งมีกลยุทธ์ในการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายทั้งในประเทศไทยและในประเทศต่างๆ ดังนั้น เรื่องความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจจึงเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจ	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การกระจายการลงทุน	เพื่อรักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและเป็นการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เลือกลงทุนในธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างรายได้และ ให้ผลตอบแทนในระยะสั้นและระยะยาว	บริษัทย่อยของ บริษัทฯ (บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด) เข้าซื้อสินทรัพย์ในกิจการพืชชาฮัทในประเทศไทยจากบริษัท ชัมเรสเทอร์มอนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถกระจายความหลากหลายไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งมีการเจริญเติบโตสูงและมีความมั่นคง
2. การขยายธุรกิจ	ดำเนินการเพิ่มทุนหรือระดมทุนใหม่ๆ เพื่อขยายธุรกิจ และพัฒนาดูแลธุรกิจที่เข้าไปลงทุน	บริษัทย่อยของ TTA (โทริเซน ชิปปิง) ซื้อเรือมือสองจำนวน 3 ลำ ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การปรับปรุงกองเรือของบริษัทฯ
3. การบริหารจัดการธุรกิจอย่างมืออาชีพ	ปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจการแข่งขันในตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบที่จะมีต่อรายได้ของธุรกิจให้น้อยที่สุด	บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มธุรกิจใหม่ออกเป็นกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบัน

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจ	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
4. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็น	เผยแพร่ข้อมูลผลการประกอบการและฐานะทางการเงิน ให้แก่ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเพียงพอ ทั้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรมอื่นๆ	- จัดทำรายงานความเคลื่อนไหวต่างๆ ส่งแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ - จัดทำเอกสารข่าวเพื่อการประชาสัมพันธ์ ส่งให้สื่อมวลชน - จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - จัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นรายไตรมาส - จัดประชมนักวิเคราะห์ เป็นรายไตรมาส

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการทำประโยชน์เพื่อชุมชนและสังคม โดยจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ เอง และเพื่อสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของหน่วยงาน มูลนิธิ และองค์กรต่างๆ โดยในปี 2560 TTA ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมหลายโครงการ และได้ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนให้กับหน่วยงานและองค์กรการกุศลอีกหลายแห่ง ตลอดจนมีการเผยแพร่ข้อมูลและภาพของกิจกรรมต่างๆ ที่น่าสนใจให้พนักงานได้รับรู้ เพื่อให้พนักงานเห็นคุณค่าของการทำประโยชน์เพื่อสังคมและชุมชน เพราะ TTA เชื่อว่าชุมชนและสังคมและธุรกิจควรจะเติบโตอย่างยั่งยืนคู่กัน

บริษัทฯ มีแนวทางตอบแทนผู้สังคมและชุมชน 4 ด้านหลัก ได้แก่

- ด้านการรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีไทย
- ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี
- ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม
- ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล

กรอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลผลิต/ผลกระทบ
1. ด้านการรักษา ขนบธรรมเนียม ประเพณีไทย	โครงการ TTA Group “รวมใจ ถวายความอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช”	- คณะกรรมการบริษัท - คณะผู้บริหาร - พนักงานบริษัท	คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารและพนักงาน ได้มีโอกาสแสดงออกซึ่งความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นหาที่สุดมิได้ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ

กรอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลผลิต/ผลกระทบ
2. ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี	โครงการ Maritime Award มอบทุนการศึกษาให้บุตรคนประจำเรือ	- พนักงานประจำเรือ - บุตรของพนักงานบริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด ที่มีผลการเรียนดี	- เป็นการให้กำลังใจพนักงานที่ทำงานประจำบนเรือ โดยการช่วยแบ่งเบาภาระค่าเล่าเรียนของบุตร ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น - เป็นแรงจูงใจให้บุตรของพนักงานที่อยู่ในวัยเรียนมีการศึกษาและเติบโตเป็นเยาวชนที่ดีมีคุณภาพ
3. ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม	โครงการกล้าทำดี “ยุติการรังแกในโรงเรียน”	- ครูและนักเรียน รวมประมาณ 150 คน - โรงเรียนวัดปากคลอง จังหวัดอยุธยา - โรงเรียนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ 8 จังหวัดศรีสะเกษ - โรงเรียนบ้านตาเส็ด จังหวัดศรีสะเกษ - โรงเรียนบ้านรุ่งอรุณ จังหวัดศรีสะเกษ	- ครูและนักเรียนสามารถแยกความแตกต่างระหว่างการหยอกล้อกันสนุกๆ กับการรังแกกันได้ - นักเรียนเข้าใจนิยามของการรังแกได้อย่างถูกต้อง - นักเรียนมีพฤติกรรมการรังแกลดลง
	Facebook– StopBullyingTH เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับปัญหาและผลกระทบของการรังแกกันในสังคม	- ครู - นักเรียน - ผู้ปกครอง - ผู้สนใจทั่วไป	- นำเสนอกรณีศึกษาจากต่างประเทศ ซึ่งแสดงให้เห็นผลกระทบทางด้านจิตใจที่มีต่อเด็กที่โดนรังแกจนทำให้เด็กตัดสินใจฆ่าตัวตาย - นำเสนอคำแนะนำของนักจิตวิทยาและแพทย์เกี่ยวกับแนวทางการป้องกันและการแก้ไขปัญหาการรังแกในกลุ่มเด็กนักเรียน
	ร่วมออกบูธและร่วมงานประชุมสัมมนา “สานพลังป้องกัน Cyber Bullying” ที่จัดโดย	- นักเรียนครู ผู้ปกครอง - ข้าราชการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - เครือข่าย NGOs	ผู้ร่วมงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ของปัญหาการรังแกกันในโรงเรียนและการรังแกกันผ่านสื่อออนไลน์ (cyber bullying) มากยิ่งขึ้น

กรอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลผลิต/ผลกระทบ
	กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม		- ผู้ร่วมงานเข้าใจถึงสาเหตุผลกระทบและความรุนแรงของปัญหาการรังแกกันในกลุ่มเด็กนักเรียน ที่ผ่านสื่อออนไลน์ (Cyber Bullying) ดีขึ้น - ผู้ร่วมงานทราบถึงบทบาทของสื่อมวลชนและภาคเอกชนที่การทำให้ สังคม ชุมชน ผู้ปกครอง นักเรียน และครู ได้ตระหนักถึงความสำคัญของแก้ไขปัญหการรังแกกัน
4.ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล	บริจาคเงินสนับสนุนสภาอากาศไทย สำหรับจัดงานคอนเสิร์ตการกุศล “That’s Entertainment III”	ผู้มีความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะ ที่มารักษาตัวที่ศูนย์สมเด็จ พระเทพรัตนฯ เพื่อแก้ไขความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะที่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย	ศูนย์เฉพาะทางด้านการแก้ไขความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะชนิดรุนแรง มีเงินทุนสำหรับให้บริการรักษาผู้ป่วยเพิ่มขึ้น
	บริจาคเงินให้ สภากาชาดไทย เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำหนังสือ “สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ” โดยเลือกโครงการ 72โครงการผลิตพลังงานทดแทนของโครงการส่วนพระองค์ส่วนจิตรลดา และโครงการ 73 โรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	สภากาชาดไทย	เพื่อส่งเสริมการทำงานของ สภากาชาดไทย ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ

8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและโลจิสติกส์จะมีส่วนเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การปลูกจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ ยังมี การรณรงค์ให้ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสังคม ชุมชน เศรษฐกิจประเทศชาติและประชาชนโดยรวม

การจัดการสิ่งแวดล้อม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การป้องกันมลภาวะและปกป้องสิ่งแวดล้อม	มอบนโยบายให้กับบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจด้านบริการขนส่งสินค้าทางเรือ ด้านบริการงานวิศวกรรม ได้ทะเล โรงงานผลิตปุ๋ย และโรงงานคัดแยกถ่านหิน จัดทำแผนควบคุมมลภาวะ และปกป้องสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ	- โทริเซน ชิปปิง ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับว่าด้วยเรื่องจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำอับเฉาเรือ (water ballast treatment) เพื่อรักษา ระบบนิเวศน์ในทะเล เพื่อลดและขจัดปัญหาการย้ายถิ่นหรือแพร่ระบาดของ สิ่งมีชีวิตทั้งพืชและสัตว์และเชื้อโรคที่เป็นอันตราย ที่ติดอยู่ในน้ำอับเฉาเรือ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ และสุขภาพอนามัยของมนุษย์ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก - การปลูกต้นไม้ตามแนวรั้วรอบโรงงานของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) เพื่อช่วยป้องกันฝุ่นละออง รวมทั้งเพิ่มอากาศบริสุทธิ์ให้กับชุมชน
2. การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	รณรงค์แนวคิด 4R ได้แก่ “ลด” “ซื้อแทน” “ใช้ซ้ำ” และ “นำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า”	- ติดป้ายและนำกล่องกระดาษรีไซเคิลไปวางในจุดที่มีเครื่องพิมพ์งาน - การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ - การนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่เช่น ใช้กระดาษพิมพ์งานแบบสองด้าน - สั่งการให้ฝ่าย IT ติดตั้งการตั้งค่าการพิมพ์ในเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นแบบขาวดำ เพื่อประหยัดทรัพยากร - มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน โดยการใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน
3. การลดสภาวะโลกร้อน	กำหนดให้บริษัทในกลุ่ม TTA ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานต่างๆ ในอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด	โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจขนส่งทางเรือ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย MARPOL Annex VI ในการใช้เชื้อเพลิงซัลเฟอร์ต่ำสำหรับเรือทุกลำในกองเรือ ทั้งในขณะที่เรืออยู่ในเขตบังคับการปล่อยแก๊สและเขตทั่วโลก และให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในการจัดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และปริมาณก๊าซไนโตรเจนออกไซด์

การจัดการ สิ่งแวดล้อม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
		- โทริเซน ชิปปิ้งปฏิบัติตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) อย่างเคร่งครัด - โทริเซน ชิปปิ้ง ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นบริษัทที่ตรวจสอบ บันทึก และเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างสม่ำเสมอ (“CO₂”) ตามข้อตกลงกับ EU เรื่องตรวจสอบ (Monitoring) บันทึก (Recording) และเปิดเผย (Disclosure) หรือ MRV

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรมการดำเนินงานรับผิดชอบต่อสังคม

ด้วยการดำเนินนโยบายประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม TTA จึงมีนโยบายส่งเสริมนวัตกรรมที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางกระบวนการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงนั้นจะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติหรือ การเปลี่ยนแปลงใหม่ทั้งหมดหรือการพัฒนาต่อยอด เพื่อนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นและความยั่งยืนของธุรกิจ รวมทั้งการฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

นวัตกรรมการดำเนินงาน รับผิดชอบต่อสังคม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การบริหารจัดการธุรกิจ	สำรวจกระบวนการธุรกิจของกิจการว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่	- นวัตกรรมที่ใหม่ที่เกิดขึ้นจากการเรียนรู้ในการปฏิบัติงาน ของ โทริเซน ชิปปิ้ง ได้แก่ มาตรการลดมลพิษ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง Low Sulfur ซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถันต่ำ และการทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น - การใช้ระบบควบคุมปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อเพลิงเครื่องจักรใหญ่ และการติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct ให้กับเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ มาตรการประหยัดพลังงาน - การติดตั้งซอฟต์แวร์ที่สามารถคำนวณหา

นวัตกรรมการดำเนินงาน รับผิดชอบต่อสังคม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
		อัตราการกินน้ำลึกของเรือได้อย่างเหมาะสมกับร่องน้ำในแต่ละเขตทำให้ประหยัดพลังงานในการใช้ขับเคลื่อนเครื่องยนต์ • เพิ่มความถี่ในการขัดล้างตัวเรือและใบจักร เพื่อลดแรงเสียดทานขณะเรือวิ่ง • ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือ ร้อยละ 100 และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล • ปรับโหมดเดินเรือให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน • การใช้สีกันเปรียงคุณภาพดี ปิดอุดสารดิบูก ระหว่างที่นำเรือเข้าอู่เพื่อซ่อมบำรุงรักษา • เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแสงสว่างบนเรือเป็นระบบ LED (Light-emitting diode) ซึ่งช่วยประหยัดพลังงานและยืดอายุการใช้งาน
2. การเผยแพร่สู่สาธารณะ	• การสื่อสารข้อมูลต่างๆ ไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร ฯลฯ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ	• เผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์อื่นๆ

10. การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต้องเป็นไปอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับความโปร่งใสและยุติธรรมโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการทำงานของทุกธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลทางบวกหรือทางลบ (ส่งเสริมผลทางบวกและลดหรือขจัดผลทางลบให้หมดไป) โดยเรามีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR in Process) เพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืน ในระหว่างนี้ บริษัทฯ ยังคงมีการเผยแพร่ข้อมูลและรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเสี่ยงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน”

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดการให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานการมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุม ถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน

- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Delegated of Authority Limit & Level)
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการทุจริต ความผิดพลาด และการบิดเบือนข้อเท็จจริงโดยฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตเป็นประจำ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยมีการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต มีการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทันทั่วทั้งที่มี การเสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด นโยบาย และวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้า ได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมา

ใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจเกิดความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท กลุ่มธุรกิจหลัก และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ จนถึงปัจจุบันผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตาม

ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้าน การบัญชีและการเงินที่สำคัญ

12.รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว โดยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
1. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด (“MSSI”)	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี (“ZMOS”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดย เมอร์เมด ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSSI และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน ZMOS	ZMOS ว่าจ้าง MSSI เพื่อให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco	2,364,498,256 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	2,710,324,655 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
2. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”)	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) และถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GAC โดยเมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST	MSST ว่าจ้าง GAC เพื่อให้บริการเดินพิธีการทางศุลกากรในการนำเข้าสินค้าและการขนส่ง	2,580,542 (บันทึกเป็นต้นทุนบริการ)	11,757,940 (บันทึกเป็นต้นทุนบริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
3. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (“TI”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ	บาคองโคได้รับบริการขนส่งทางทะเลจาก TI	56,182,140 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	70,962,425 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
		PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI				
4. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บริษัท โทริน-วิ นามา เอเจนซีส์ จำกัด (“TVA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท พีเอ็ม โทริน เอเซีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือ หุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโคทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทริน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (“TI”) และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาคองโคให้เข้าพื้นที่โรงงานกับ TVA	53,690,892 (บันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า)	55,164,352 (บันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
5. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บริษัท โทริน-วิ นามา เอเจนซีส์ จำกัด (“TVA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โทริน เอเซีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือ หุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน บริษัท โทริน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (“TI”) และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาคองโคได้รับบริการด้าน ขนส่งจาก TVA	36,793,384 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	21,357,794 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
6. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บริษัท โทริน-วิ นามา โลจิสติกส์ จำกัด (“TVL”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โทริน เอเซีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือ หุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค	บาคองโคได้รับบริการด้าน ขนส่งจาก TVL	46,794,477 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	47,819,176 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
		ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด (“TVA”) ทั้งนี้ TVA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน TVL				
7. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บาเรีย เซเรส (“บาเรีย”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โซลลือาโด โซลคิงส์ พีทีอี แอลทีดี (“โซลลือาโด”) และโซลลือาโด ถือหุ้นร้อยละ 28 ในบาเรีย	บาคองโคได้รับบริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือจากบาเรีย	20,610,071 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	22,036,059 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
8. บริษัท จีเอซี โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด (“GTL”)	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GTL และถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GAC	GAC ให้บริการการจัดการแก่ GTL	1,466,815 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร)	2,660,596 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
1. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในเมอร์เมด โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้จัดการในทั้ง TTA และ เมอร์เมด	TTA เช่าพื้นที่สำนักงานจาก เมอร์เมด	1,731,840 (บันทึกเป็นรายจ่ายค่าเช่าสำนักงาน)	1,502,160 (บันทึกเป็นรายจ่ายค่าเช่าสำนักงาน)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
2. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในเมอร์เมด โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้จัดการในทั้ง TTA และ เมอร์เมด	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ เมอร์เมด	1,881,240 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	2,890,500 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
3. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท พีเอ็มไอ โทรคมนาคม เอเชีย โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้จัดการในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ PMTA	984,150 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	984,150 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
4. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท พีเอ็มไอ โทรคมนาคม เอเชีย โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้จัดการในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ PMTA	65,520 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	65,520 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
5. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการอื่นๆ แก่ PMTA	170,383 (บันทึกเป็นรายได้อื่น)	11,670 (บันทึกเป็นรายได้อื่น)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
6. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”)	PHC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด (“PMC”) ร้อยละ 30 โดยมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ PHC	2,407,950 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	- (ไม่มีรายการระหว่างปี 2559)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
7. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ซื้อสินค้าจากบริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่ และของที่ระลึกในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ	213,602 (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	494,725 (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
8. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท มูเคนได แบงคอก จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายคมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการ ทั้งใน TTA และบริษัท มูเคนได แบงคอก จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของบริษัทฯ	726,966 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสันตนาการ)	833,581 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสันตนาการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
9. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท มูเคนได เพนท์เฮาส์ จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนายคมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท มูเคนได เพนท์เฮาส์ จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของบริษัทฯ	206,856 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสันตนาการ)	202,928 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสันตนาการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
10. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท เฮาส์ ออฟ ทรีเฟลด์ จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนาย กมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการใน ทั้ง TTA และบริษัท เฮาส์ ออฟ ทรีเฟลด์ จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของ บริษัทฯ	446,545 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสันตนาการ)	287,154 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสันตนาการ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
11. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาว อุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการในทั้ง TTA และบริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์ เทนเมนต์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท ไฟร์วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการ จัดกิจกรรม Team building และ งานเลี้ยงปีใหม่สำหรับพนักงาน	4,060,055.06 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์อื่น สำหรับพนักงาน)	- (ไม่มีรายการระหว่าง ปี 2559)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำ สัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของ บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของ บริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มี ส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เข้าไปในราคาที่ยุติธรรม

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับ 3 รอบปีบัญชีสรุปได้ดังนี้

- งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตรวจสอบโดยนางสาวพรทิพย์ ริมคูสิต แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
- งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตรวจสอบโดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
- งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบโดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

(ข) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข แต่ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการที่กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน เป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลให้ข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่สามารถเปรียบเทียบกัน ได้กับข้อมูลสำหรับระยะเวลาสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

สินทรัพย์	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	5,939,570	13.10	6,954,814	16.71	4,332,417	12.17
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระ	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	7,483,440	16.50	3,715,938	8.93	2,090,718	5.88
ลูกหนี้การค้า	4,822,952	10.64	3,072,588	7.38	2,699,525	7.59
ลูกหนี้อื่น	225,420	0.50	178,988	0.43	176,479	0.50
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,687	0.02	749	0.00	28	0.00
ส่วนของลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึง	2,073	0.00	-	-	-	-
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
ต้นทุนสัญญาการค้ำประกัน	134,750	0.30	60,723	0.15	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	1,078,293	2.38	891,097	2.14	1,106,144	3.11
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,115,140	2.46	1,248,980	3.00	509,987	1.43
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	20,810,325	45.89	16,123,877	38.74	10,915,298	30.67
เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว	5,237,797	11.55	6,235,637	14.98	5,552,086	15.60
ค่าความนิยม	74,568	0.16	74,035	0.18	67,527	0.19
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,837,076	4.41	1,906,612	5.36
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	50,874	0.11	28,626	0.07	171,694	0.48
ที่ดิน	610,681	1.35	501,842	1.21	500,178	1.41
อาคาร	1,625,924	3.59	1,415,538	3.40	1,646,050	4.63
ส่วนปรับปรุงอาคาร	204,530	0.45	223,614	0.54	365,904	1.03
เรือเดินทะเล	34,718,064	76.56	32,417,152	77.89	29,512,053	82.93
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้	5,264,804	11.61	5,444,438	13.08	5,639,337	15.85
รถยนต์	170,621	0.38	179,226	0.43	180,872	0.51
เรือยนต์	42,525	0.09	102,870	0.25	97,035	0.27
เรือขนถ่ายหิน	137,317	0.30	137,348	0.33	137,408	0.39
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	2,075,388	4.58	2,060,819	4.95	2,130,176	5.99
เงินมัดจำซื้อเรือ	-	-	-	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	2,747,466	6.06	284,835	0.68	128,513	0.36
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,374,896)	(31.70)	(14,387,940)	(34.57)	(14,665,294)	(41.21)
หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(14,835,809)	(32.72)	(11,802,080)	(28.36)	(10,110,768)	(28.41)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	18,386,615	40.55	16,577,662	39.83	15,561,464	43.73
สินทรัพย์ภายในได้จากการค้ำประกัน	301,413	0.66	326,343	0.78	315,363	0.89
สินทรัพย์อื่น	484,807	1.07	416,746	1.00	1,094,726	3.08
รวมสินทรัพย์	45,346,399	100.00	41,620,002	100.00	35,584,770	100.00

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบดุล					
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7,479	0.02	2,076	0.00	-	-
เงินกู้ระยะสั้น	380,385	0.84	280,999	0.68	148,128	0.42
เจ้าหนี้การค้า - อื่น	953,792	2.10	757,061	1.82	730,150	2.05
เจ้าหนี้อื่น	119,285	0.26	172,437	0.41	173,359	0.49
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,632	0.02	12,014	0.03	26,609	0.07
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	151,159	0.33	62,202	0.15	98,640	0.28
เงินกู้ระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,300	0.01	21,800	0.05	-	-
ส่วนของหุ้นผู้แปลงสภาพระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,365,753	5.68	1,998,618	5.62
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,867,815	15.15	2,462,297	5.92	1,877,994	5.28
เงินค้ำหุ้นค้างชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	119,008	0.26	44,032	0.11	25,196	0.07
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,928,335	4.25	1,536,207	3.69	962,191	2.70
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	371,796	0.82	182,995	0.44	201,027	0.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10,911,986	24.06	7,899,873	18.98	6,241,912	17.54
เงินกู้ระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หุ้นผู้แปลงสภาพ	4,496,034	9.91	2,110,699	5.07	-	-
เงินค้ำหุ้นค้างชำระ	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ระยะยาว	2,646,258	5.84	4,921,153	11.82	4,084,267	11.48
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	125,366	0.28	23,029	0.06	22,250	0.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	178,395	0.39	170,628	0.41	147,209	0.41
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	35,152	0.10
รวมหนี้สิน	18,358,039	40.48	15,125,382	36.34	10,530,790	29.59
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	5,371,913	11.85	5,624,797	13.51	5,316,169	14.94
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	2,276,847		2,110,160		1,998,447	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	1,822,454	4.02	1,822,454	4.38	1,822,464	5.12
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินค้ำหุ้นรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	16,059,845	35.42	16,059,845	38.59	16,060,007	45.13
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	2,694,522	5.94	2,697,644	6.48	2,697,644	7.58
ผลต่างของการแปลงค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ	517,584	1.14	377,064	0.91	(1,188,370)	(3.34)
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่รู้จากมูลค่าหลักทรัพย์	(61,618)	(0.14)	(164,489)	(0.40)	(233,417)	(0.66)
สำรองส่วนทุนจากการรวมส่วนได้เสีย	(50,030)	(0.11)	(50,030)	(0.12)	(50,030)	(0.14)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	874	0.00	874	0.00	874	0.00
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	110,340	0.24	110,340	0.27	116,760	0.33
ยังไม่ได้จัดสรร	522,476	1.15	16,121	0.04	511,879	1.44
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	21,616,447	47.67	20,869,823	50.14	19,737,811	55.47
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	45,346,399	100.00	41,620,002	100.00	35,584,770	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	11.86		11.45		10.83	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)	1,822,454,100		1,822,454,100		1,822,464,006	

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
รายได้จากการบริการ						
ค่าระวาง	5,756,143	26.87	3,176,912	23.25	4,007,397	29.92
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	11,527,292	53.80	6,533,378	47.82	4,918,923	36.73
ค่าบริการอื่นและค่านายหน้า	348,821	1.63	337,905	2.47	349,094	2.61
รายได้จากการขาย	3,793,501	17.71	3,613,652	26.45	4,116,847	30.74
รวมรายได้	21,425,757	100.00	13,661,847	100.00	13,392,261	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนการบริการ						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	5,621,172	26.24	3,294,483	24.11	3,281,060	24.50
ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	10,395,237	48.52	5,372,726	39.33	4,135,946	30.88
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการอื่นและค่านายหน้า	188,331	0.88	237,847	1.74	242,790	1.81
ต้นทุนขาย	3,416,819	15.95	2,947,353	21.57	3,288,529	24.56
รวมต้นทุน	19,621,559	91.58	11,852,409	86.76	10,948,325	81.75
กำไรขั้นต้น	1,804,198		1,809,438		2,443,936	
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	272,873	1.27	433,319	3.17	487,453	3.64
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,077,071		2,242,757		2,931,389	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	201,646	0.94	242,356	1.77	436,811	3.26
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,101,949	14.48	1,841,522	13.48	1,640,053	12.25
การค้ำค่าและการตัดจำหน่าย	11,571,203	54.01	307,968	2.25	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	14,874,798	69.42	2,391,846	17.51	2,076,864	15.51
กำไรจากการดำเนินงาน	(12,797,727)		(149,089)		854,525	
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(1,409,481)	(6.58)	552,486	4.04	338,364	2.53
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	(14,207,208)		403,397		1,192,889	
ต้นทุนทางการเงิน	569,746	2.66	530,136	3.88	402,803	3.01
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(14,776,954)		(126,739)		790,086	
ภาษีเงินได้	20,958	0.10	(29,831)	(0.22)	98,051	0.73
กำไรสุทธิสำหรับปี	(14,797,912)	(69.07)	(96,908)	(0.71)	692,035	5.17
การปันส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(11,335,102)	(52.90)	(418,291)	(3.06)	588,355	4.39
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(3,462,810)	(16.16)	321,383	2.35	103,680	0.77
	(14,797,912)	(69.07)	(96,908)	(0.71)	692,035	5.17
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(6.61)		(0.23)		0.32	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,714,932,897		1,822,454,100		1,822,464,006	

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(14,797,912)	(96,908)	692,035
ปรับปรุงด้วย :			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	2,263,269	1,458,048	1,373,792
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่หรือตัดบัญชี	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสังจะสูญ	95,699	18,571	(48,392)
ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อนมูลค่าอื่น	458,006	261,784	(28,558)
การด้อยค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือและวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง สำหรับเรือเดินทะเล	-	-	-
การด้อยค่าของลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประมาณการ (กลับรายการ) ค่าเผื่อนมูลค่าสินค้าคงคลัง	163,690	(22,149)	(541)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-	-	-
การด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-
การด้อยค่าและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11,575,676	315,423	11,128
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทนและเงินมัดจำ	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-
ขาดทุนจากการสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วม	169,647	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,695	18,612	9,956
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	-	(38,761)
ต้นทุนทางการเงิน	569,746	530,136	402,803
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์)	20,958	(29,831)	98,051
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(28,406)	56,463	(21,746)
กำไรสุทธิจากเงินชดเชยจากการยกเลิกสัญญาซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(30,745)	(105,805)	(40,133)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-
กำไรจากการยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-
(กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม	-	(13,156)	(3,502)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	(65,431)	(96,623)	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,409,481	(552,486)	(338,364)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่ถือไว้เพื่อค่า	-	-	(15,679)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินยูโรเยชยาว	331,504	(59,692)	(51,158)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากเงินยูโรเยชยาว	164,400	36,854	(460,024)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามสัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย	(2,869)	2,356	2,072
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	2,316,408	1,721,597	1,542,979
เงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า	(211,187)	1,671,944	598,841
ลูกหนี้อื่น	140,271	44,662	(15,582)
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	122,251	3,667	(425,142)
สินค้าคงเหลือ	(137,005)	177,238	(155,522)
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	284,417	(7,261)	(92,837)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	106,662	14,976	(14,117)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(360,759)	(266,218)	537,474
สินทรัพย์อื่น	(69,711)	140,518	(158,946)
เจ้าหนี้การค้า	(848,075)	(187,912)	33,001
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,774	2,418	15,621
เจ้าหนี้อื่น	13,860	(13,060)	73,388
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(54,269)	(86,573)	42,842
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	286,204	(364,633)	(417,553)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(280,465)	(304,557)	31,270
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4,997
เงินสดจากการดำเนินงาน			
การระดมทุนผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	(25,810)	(37,305)
จ่ายภาษีเงินได้	(174,527)	(149,645)	(82,789)
เงินสดสุทธิได้ในกิจกรรมดำเนินงาน	1,137,849	2,371,351	1,480,620

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,332,844)	(578,770)	(2,003,619)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(1,591,218)	(84,634)
เงินสดจ่ายเพื่อซ่อมเรือครั้งใหญ่	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว	-	(850,603)	(140,168)
เงินจ่ายลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(204,672)	(63,611)	(148,201)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	28,069	112,112	40,133
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	363,370	393,401	85,129
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	-	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	40,564	333,779	315,659
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินลงทุนระยะสั้น	(6,945,738)	3,935,129	2,226,049
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	28,000	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาว	-	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับคืนจากสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,073	-
เงินสดจ่ายลงทุน	-	-	(564,562)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	-	-	(223,670)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(8,051,251)	1,720,292	(497,884)

บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ระยะยาว	-	(299,906)	196,650
เงินรับ (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,300	18,500	(21,800)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	120,000	120,000	798,814
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ระยะสั้น	(116,185)	(101,143)	(10,382)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,688,732)	(2,148,545)	(1,748,782)
เงินสดจ่ายสำหรับการไถ่ถอนหุ้นผู้แปลงสภาพ	1,992,311	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับการยกเลิกหุ้นผู้แปลงสภาพ	(2,000,000)	-	(2,000,000)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	(370,823)	(91,119)	(91,119)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(168,307)	(37,005)	(37,278)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น	7,298,937	-	172
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	633,144	32,403	138,000
เงินสดจ่ายสุทธิจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(148,839)	(44,604)	(3,088)
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(502,394)	(478,363)	(415,538)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	5,052,412	(3,029,782)	(3,194,351)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(1,860,990)	1,061,861	(2,211,615)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7,701,564	5,932,091	6,952,738
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	149,028	(34,108)	(390,944)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	(57,511)	(7,106)	(17,762)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	5,932,091	6,952,738	4,332,417

รายการที่มีเงินสด

หนี้สินคงค้างจากการช่อมเรือครั้งใหญ่	-	-	-
หนี้สินคงค้างจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	61,579	119,858	41,994
หนี้สินคงค้างสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
หนี้สินคงค้างต้นทุนการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	-	-
การออกหุ้นปันผล	-	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	3,956	3,955	3,954
ลูกหนี้จากการเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด	-	-	-
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการหักกลบลบหนี้กับ			
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
การซื้อกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งโดยแลกเปลี่ยนกับเงินลงทุน			
ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง	-	-	-
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนในบริษัทร่วม	246,351	-	-

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
การวิเคราะห์ทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.91	2.04	1.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.67	1.74	1.46
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด*	เท่า	0.11	0.25	0.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า*	เท่า	4.40	3.22	4.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	82.98	113.72	86.34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้*	เท่า	15.92	14.93	16.02
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	22.93	24.51	22.78
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.42	13.24	18.25
อัตรากำไรสุทธิ	%	(69.07)	(0.71)	5.17
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น*	%	(49.43)	(1.97)	2.90
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม*	%	(30.50)	(0.22)	1.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร*	%	(56.70)	6.09	11.15
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์*	เท่า	0.45	0.32	0.36
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.53	0.46	0.32
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.68	0.57	0.42
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	3.64	6.33	4.79
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	(0.28)	0.52	0.24
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	n.a.	n.a.	15.49
ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	11.86	11.45	10.83
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(6.61)	(0.23)	0.32
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.05	0.05	0.05
อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)				
รายได้จากการดำเนินงาน	%	245.21	(36.24)	(1.97)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	%	268.66	(39.60)	(6.91)
กำไรสุทธิ	%	(13,594.53)	96.31	240.66
สินทรัพย์รวม	%	(12.25)	(8.22)	(14.50)
หนี้สินรวม	%	(5.53)	(17.61)	(30.38)

สูตรการคำนวณ

ระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้	:	จำนวนวันตามปีปฏิทินในแต่ละปี/งวด
อัตรากำไรขั้นต้น	:	กำไรขั้นต้น/รายได้หลักจากการดำเนินงานธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตรากำไรสุทธิ	:	กำไรสุทธิ/รายได้หลักจากการดำเนินงานธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	:	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เฉลี่ย
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	:	รายได้รวมไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	:	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	:	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน/ (การจ่ายชำระหนี้สินสุทธิ + รายจ่ายลงทุนสุทธิจากเงินรับจากการขายหุ้นทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	:	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่/จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
กำไรสุทธิต่อหุ้น	:	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี 2560

บริษัท โทริเชนไทย จำกัด (มหาชน)

Performance Summary

in million Baht	4Q/16	3Q/17	4Q/17	% YoY	% QoQ	FY16	FY17	% YoY
Revenues	3,597.5	3,113.0	3,547.2	-1%	14%	13,661.8	13,360.1	-2%
Gross Profits/(Losses)	840.0	753.1	1,061.0	26%	41%	2,880.2	3,425.1	19%
Equity Income	102.9	68.4	129.5	26%	89%	552.5	338.4	-39%
EBITDA	617.6	383.0	685.5	11%	79%	2,053.3	2,067.0	1%
Net Profits/(Losses)	(124.8)	25.6	277.0	322%	982%	(96.9)	692.0	814%
Net Profits/(Losses) to TTA	(163.9)	49.1	237.3	245%	383%	(418.3)	588.4	241%
Number of Shares (million Shares)	1,822.5	1,822.5	1,822.5			1,822.5	1,822.5	-
Basic Earnings per Share (in Baht)	(0.09)	0.03	0.13	245%	383%	(0.23)	0.32	241%
Normalized Net Profits/(Losses)	267.5	-15.1	253.9	-5%	1776%	414.3	550.3	33%
Normalized Net Profits/(Losses) to TTA	167.9	20.5	214.2	28%	945%	32.6	489.2	1402%
Gross Margin (%)	23%	24%	30%			21%	26%	
EBITDA Margin (%)	17%	12%	19%			15%	15%	
Net Profit Margin (%)	-3%	1%	8%			-1%	5%	

*Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปี 2560 รายได้อยู่ที่ 13,360.1 ล้านบาท ใกล้เคียงกับผลการดำเนินงานปีที่แล้วแต่มีอัตรากำไรที่ต่ำกว่า กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น คิดเป็น 30% 37% 21% และ 12% ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 3,425.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19% YoY และมีอัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นจาก 21% ในปี 2559 เป็น 26% ในปี 2560 เนื่องจากอัตรากำไรที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลง 39% YoY เป็น 338.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตรากำไรจางรายวันตามสัญญาฉบับใหม่ที่เพิ่งต่ออายุของบริษัทรวมแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีอัตราที่ลดลง ดังนั้น EBITDA เป็น 2,067.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559 ผลขาดทุนจากกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและรายการที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจปกติ (รายการที่ไม่ใช่เงินสด) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการค้ำประกันและตัดจำหน่ายของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 418.3 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA อยู่ที่ 588.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 241% YoY สาเหตุหลักมาจากค่าระวางเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง

เหตุการณ์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2560

- TTA ซื้อเรือมือสอง จำนวน 3 ลำ และขายเรือเก่า จำนวน 2 ลำ ซึ่งเป็นไปตามแรงผลักดันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดอายุของเรือ
- TTA ได้แบ่งกลุ่มธุรกิจใหม่ออกเป็นกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น
- บริษัทย่อยของ TTA เข้าซื้อสินทรัพย์ในกิจการปิโตรเคมีในประเทศไทยจากบริษัท ชัม เรสเทอ-รองดส์อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถกระจายความหลากหลายไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งมีการเจริญเติบโตสูงและมีความมั่นคง

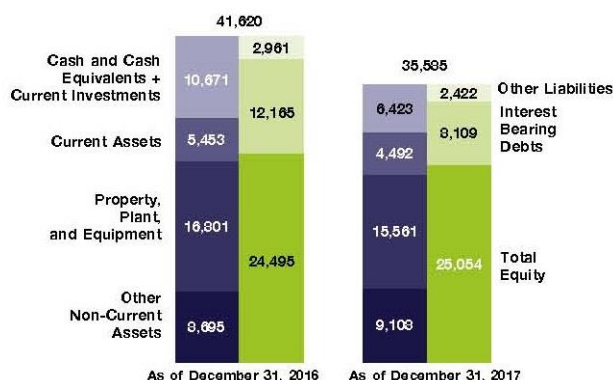
ภาพรวมรายธุรกิจ

รายได้ค่าระวางของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือในปี 2560 อยู่ที่ 4,007.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26% YoY ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวัน เป็น 8,469 เหรียญสหรัฐต่อวัน แนวโน้มขาขึ้นอย่างต่อเนื่องของอัตราตลาดของค่าระวางเรือถูกสะท้อนโดยดัชนีบอดิค (BDI) ที่ปรับตัวสูงขึ้นจากระดับต่ำสุดในรอบเกือบ 30 ปี ที่ระดับ 290 จุด ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 มาอยู่ที่ค่าเฉลี่ย 1,145 จุด ในปี 2560 อัตราค่าระวางเรือปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดค่อนข้างคงที่ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 9% ในปี 2559 เป็น 27% ในปี 2560 ส่วนปี 2559 นั้น ค่าระวางเรืออยู่ที่ระดับต่ำสุดและยังมีการรับรู้การด้อยค่าเป็นจำนวน 308.0 ล้านบาท ดังนั้น ผลการดำเนินงานส่วนที่เป็นของ TTA จึงกลับจากขาดทุนสุทธิที่ 874.4 ล้านบาท ในปี 2559 มาเป็นกำไรสุทธิ ที่ 408.1 ล้านบาท ในปี 2560

รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งอยู่ที่ 4,886.7 ล้านบาท ซึ่งลดลง 25% YoY ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการใช้ประโยชน์เรือลดลงจาก 69% ในปี 2559 มาอยู่ที่ 56% ในปี 2560 ฝ่ายบริหารได้มีความพยายามที่จะลดต้นทุนโดยการปรับโครงสร้างองค์กรด้วยยุทธวิธี Rightsizing ซึ่งทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลงได้ 10% ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทถูกรับรู้อย่างต่อเนื่องภายใต้สัญญาระยะยาว 3 ปี แต่เนื่องจากอัตราค่าจ้างรายวันภายใต้สัญญาใหม่ลดลงทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลงเป็น 157.9 ล้านบาท ดังนั้น EBITDA จึงลดลง 49% YoY เป็น 690.6 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 84.1 ล้านบาท ลดลง 76% YoY มูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี 2560 เป็น 147.8 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งส่วนใหญ่มีแผนที่จะส่งมอบในปี 2561

รายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรอยู่ที่ 2,818.1 ล้านบาท ลดลง 11% YoY เนื่องจากปริมาณขายต่างประเทศที่ลดลง ถึงแม้ว่ารายได้จะลดลงและต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้นจากภยันตรายเข้าวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการป้องกันชั่วคราว แต่อัตรากำไรขั้นต้น (spread) ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก 28% เป็น 29% ซึ่งเป็นผลมาจากการมุ่งเน้นตลาดในประเทศที่มีอัตรากำไรสูงกว่าและการบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ อุปสงค์การเข้าพื้นที่โรงงานยังคงอยู่ในระดับสูงด้วยอัตราการใช้ประโยชน์ของพื้นที่โรงงานให้เข้าอยู่ในระดับ 100% ทั้งนี้ พื้นที่ให้เช่าส่วนเพิ่มประมาณ 20,000 ตร.ม. ได้ก่อสร้างและเปิดดำเนินการแล้วในปลายปี 2560 เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น ทำให้พื้นที่ให้เช่า ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 66,420 ตร.ม. มีการรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 14.5 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA 131.4 ล้านบาท ลดลง 30% YoY ในปี 2560

ฐานะการเงิน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 TTA มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 35,584.8 ล้านบาท ลดลง 6,035.2 ล้านบาท จากสิ้นปี 2559 เนื่องจากการชำระคืนหุ้นกู้และจากผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่วนเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว (เงินสดภายใต้การบริหาร) อยู่ในระดับที่สูงที่ 6,423.1 ล้านบาท หนี้สินรวมทั้งสิ้น 10,530.8 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 4,594.6 ล้านบาทจากสิ้นปี 2559 เนื่องจากการชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนด ค่าไรสะสมเพิ่มขึ้น 502.2 ล้านบาท จากสิ้นปี 2559 เป็น 628.6 ล้านบาท จากผลประกอบการที่เป็นบวก ในขณะที่องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ลดลงเป็น 1,226.7 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 25,054.0 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ทั้งนี้ TTA มีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง ซึ่งถูกสะท้อนโดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (net IBD/E) ระดับต่ำที่ 0.07 เท่า

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ (Shipping)

Performance Summary

in million Baht (MB)	4Q/16	3Q/17	4Q/17	%YoY	%QoQ	FY16	FY17	%YoY
Freight Revenues	820.4	896.3	1,131.9	38%	26%	3,176.9	4,007.4	26%
Vessel Operating Expenses	663.3	639.4	780.6	18%	22%	2,895.6	2,919.3	1%
Gross Profits/(Losses)	157.1	256.9	351.2	124%	37%	281.3	1,088.1	287%
Other Income	6.3	13.1	9.5	51%	-27%	31.7	47.4	50%
Gains/(Losses) on Investment	-	-	0.0	0%	0%	(0.2)	0.0	1.1
SG&A	43.8	56.4	63.0	44%	12%	225.7	221.1	-2%
EBITDA from Operation	119.6	213.5	297.8	149%	39%	87.1	914.4	950%
Equity Income	-	-	-	0%	0%	-	-	0%
EBITDA	119.6	213.5	297.8	149%	39%	87.1	914.4	950%
Depreciation & Amortization	99.0	95.4	93.9	-5%	-2%	402.9	364.8	-9%
EBIT	20.6	118.1	203.9	888%	73%	(315.8)	549.6	274%
Finance Costs	42.5	36.2	35.4	-17%	-2%	171.5	148.8	-13%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	81.8	(5.4)	1.0	-99%	118%	(16.4)	(10.6)	35%
Non-Recurring Items - Impairment on Assets	(240.5)	-	-	100%	0%	(308.0)	-	100%
Non-Recurring Items - Others	(7.4)	(0.2)	23.7	420%	12480%	(56.6)	23.1	141%
Profits/(Losses) before Income Tax	(188.0)	76.3	193.2	203%	153%	(868.2)	413.2	148%
Income Tax Expenses	3.6	2.1	0.5	-87%	-78%	6.2	5.1	-17%
Net Profits/(Losses)	(191.6)	74.2	192.8	201%	160%	(874.4)	408.1	147%
Normalized Net Profits/(Losses)	56.3	74.4	169.0	200%	127%	(509.9)	385.0	176%
Gross Margin (%)	19%	29%	31%			9%	27%	
EBITDA Margin (%)	15%	24%	26%			3%	23%	
Net Profit Margin (%)	-23%	8%	17%			-28%	10%	

*TTA held 100.00% of issued and paid up capital of TSG at year-end 2017.

**As consolidated on TTA's P&L

***Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

Fleet Data Summary

	4Q/16	3Q/17	4Q/17	%YoY	%QoQ	FY16	FY17	%YoY
Average DWT (Tons)	53,188	53,188	53,742	1%	1%	52,555	53,742	2%
Calendar days for owned fleet ⁽¹⁾	1,921	1,921	1,969	2%	2%	7,946	7,485	-6%
Available service days for owned fleet ⁽²⁾	1,897	1,897	1,836	-3%	-3%	7,763	7,296	-6%
Operating days for owned fleet ⁽³⁾	1,878	1,878	1,836	-2%	-2%	7,713	7,225	-6%
Owned fleet utilization ⁽⁴⁾	99.0%	99.0%	100.0%	1%	1%	99.4%	99.0%	0%
Voyage days for chartered-in fleet	316	316	624	98%	98%	2,690	1,914	-29%
Average number of vessels ⁽⁵⁾	23.8	23.8	26.7	12%	12%	28.4	25.0	-12%
Market Rate (USD/Day)								
BDI Index	994	1,137	1,509	52%	33%	673	1,145	70%
BSI Index	795	843	977	23%	16%	596	844	42%
Mkt TC Avg BSI	8,317	9,243	10,727	29%	16%	6,236	9,168	47%
Average Daily Operating Results⁽⁶⁾ (USD/Day)								
Highest TCE Rate	16,179	16,460	18,112	12%	10%	16,179	18,112	12%
Thoresen TCE Rate ⁽⁷⁾	6,511	8,288	9,982	53%	20%	5,155	8,469	64%
TCE Rate of Owned Fleet	6,653	8,152	10,173	53%	25%	5,206	8,392	61%
TCE Rate of Chartered-In	(141)	136	(192)	-36%	-241%	(50)	76	251%
Expenses								
Vessel operating expenses (Owner's expenses)	3,472	3,648	3,775	9%	3%	3,565	3,620	2%
Dry-docking expenses	567	537	539	-5%	0%	546	542	-1%
General and administrative expenses	678	892	985	45%	11%	825	881	7%
Cash costs	4,717	5,077	5,300	12%	4%	4,936	5,042	2%
Finance costs, net	658	572	553	-16%	-3%	626	593	-5%
Depreciation	1,533	1,506	1,470	-4%	-2%	1,472	1,453	-1%
Income taxes	56	33	7	-87%	-78%	23	20	-10%
Total costs	6,964	7,188	7,330	5%	2%	7,057	7,109	1%
Operating Results	(453)	1,100	2,651	685%	141%	(1,901)	1,360	172%
USD/THB Rate (Daily Average)	35.39	33.39	32.95	-7%	-1%	35.30	33.94	-4%

*The per day basis is calculated based on available service days.

Note:

- 1) Calendar days are the total calendar days TTA owned the vessels in our fleet for the relevant period, including off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- 2) Available service days are calendar days⁽¹⁾ less planned off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- 3) Operating days are the available days⁽²⁾ less unplanned off-hire days, which occurred during the service voyage.
- 4) Fleet utilization is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days for the relevant period.
- 5) Average number of vessels is the number of vessels that constituted our fleet for the relevant period, as measured by the total operating days for owned fleet plus voyage days for chartered in fleet during the period divided by the number of calendar days in the relevant period.
- 6) The per day basis is calculated based on available service days for owned fleet
- 7) Thoresen TCE Rate = Owned Vessel TCE Rate + Chartered-In Rate

TCE Rate = Time-Charter Equivalent Rate

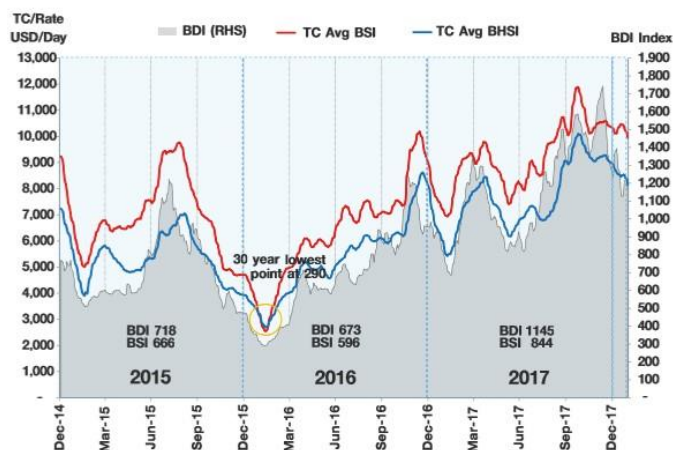
TC Rate = Time-Charter Rate

HSI = The Baltic Exchange Handysize Index

BDI = The Baltic Exchange Dry Index

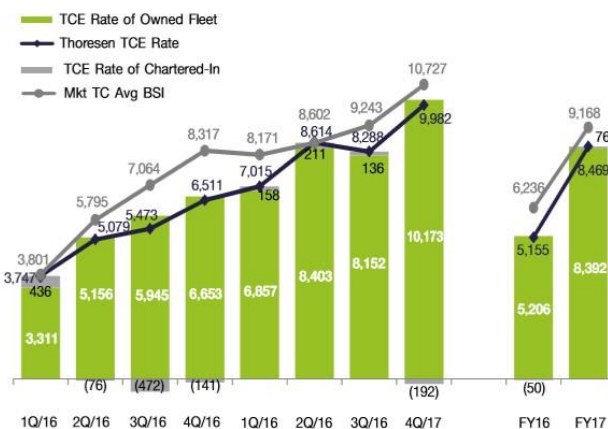
BSI = The Baltic Exchange Supramax Index

Dry Bulk Market Index



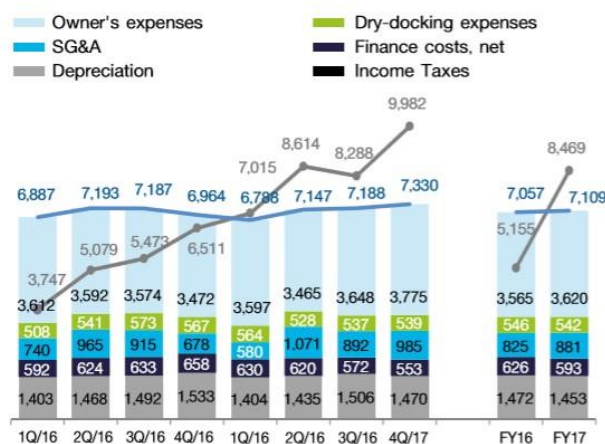
ดัชนีบอลติก (BDI) ได้ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากระดับต่ำสุดที่ 290 จุด ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 พุ่งสู่ระดับสูงสุดที่ 1,743 จุด ในเดือนธันวาคม 2560 โดยมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,145 จุด สำหรับปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของการนำเข้าสินค้าแร่เหล็กของประเทศจีน รวมถึงความต้องการที่เพิ่มขึ้นในตลาดโลกของถ่านหินที่มีการขนส่งทางทะเล (Seaborne Coal) และสินค้าเทกองย่อยอื่นๆ (Minor Bulk) การเติบโตของการนำเข้าสินค้าแร่เหล็กของจีนได้รับแรงผลักดันจากการขยายตัวของการผลิตเหล็กและความต้องการที่จะเปลี่ยนไปใช้แร่เหล็กรุ่นนำเข้าที่มีคุณภาพสูงแทน

Market TC Avg BSIVS Thoresen's Average TCE Rate



ในปี 2560 รายได้ค่าระวางเพิ่มขึ้น 26% YoY มาอยู่ที่ 4,007.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราค่าระวางที่สูงขึ้น ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยอยู่ที่ 8,469 เหรียญสหรัฐต่อวัน และอัตราค่าระวางเรือ สูงสุดอยู่ที่ 18,112 เหรียญสหรัฐต่อวัน โดยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยได้ปรับเพิ่มขึ้น 64% YoY จาก 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าที่ระดับ 5,042 เหรียญสหรัฐต่อวัน กำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,088.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 287% YoY และอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจาก 9% ในปี 2559 เป็น 27% ในปี 2560 ดังนั้น EBITDA ปรับตัวเพิ่มเป็น 914.1 ล้านบาท หรือเติบโต 950% YoY โดยสรุป กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลการดำเนินงานปรับจากขาดทุนสุทธิ จำนวน 874.4 ล้านบาท ในปี 2559 มาเป็นกำไรสุทธิ จำนวน 408.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 147% ในปี 2560

Revenue VS Cost Structure (per vessel day)



ตามแผนปรับปรุงกองเรือเพื่อพัฒนากองเรือบรรทุกสินค้าแห่งกองให้มีความทันสมัยและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของเรือ เรือมือสองจำนวน 3 ลำได้ถูกซื้อเข้ามาเสริมกองเรือ และเรือเก่าจำนวน 2 ลำ ได้ถูกขายออกไปในปี 2560 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือดำเนินกองเรือเฉลี่ย 25.0 ลำ โดยเป็นเรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของ 19.8 ลำ และเรือเช่าอีก 5.2 ลำ ในปี 2560 ลดลงจากปริมาณกองเรือรวมเฉลี่ยที่ 28.4 ลำ (เรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของ 21.1 ลำ และเรือเช่า 7.3 ลำ) ในปี 2559 ซึ่งการลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของเรือเช่าเนื่องจากเรือเช่าที่มีความเหมาะสมมีความพร้อมให้เช่าลดลง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นเจ้าของเรือ จำนวน 21 ลำ มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 53,742 DWT และมีอายุเฉลี่ย 11.98 ปี

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (Offshore Service)

Performance Summary

in million Baht	4Q/16	3Q/17	4Q/17	%YoY	%QoQ	FY16	FY17	%YoY
Revenues	1,562.7	976.0	1,102.7	-29%	13%	6,533.4	4,886.7	-25%
Total Costs	1,158.9	798.2	759.0	-35%	-5%	4,808.6	3,636.8	-24%
Gross Profits/(Losses)	403.8	177.8	343.7	-15%	93%	1,724.8	1,249.9	-28%
Other Income	47.9	15.0	9.3	-81%	-38%	67.4	34.9	-48%
SG&A	232.1	181.6	175.7	-24%	-3%	839.3	752.0	-10%
EBITDA from Operation	219.6	11.3	177.3	-19%	1476%	952.9	532.8	-44%
Equity Income	62.0	37.5	38.2	-38%	2%	407.6	157.9	-61%
EBITDA	281.6	48.8	215.5	-23%	342%	1,360.5	690.6	-49%
Depreciation & Amortization	154.6	129.5	127.0	-18%	-2%	599.2	537.8	-10%
EBIT	127.0	(80.7)	88.5	-30%	210%	761.3	152.8	-80%
Finance Costs	31.5	30.6	29.6	-6%	-3%	122.7	121.6	-1%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	0.4	4.1	11.7	3095%	183%	9.9	36.9	271%
Non-Recurring Items - Others	(144.8)	32.2	0.0	100%	-100%	(143.8)	77.8	154%
Profits/(Losses) before Income Tax	(48.9)	(75.0)	70.7	245%	194%	504.8	145.9	-71%
Income Tax Expenses	(73.7)	(5.6)	7.4	110%	232%	(100.3)	1.8	102%
Net Profits/(Losses)	24.8	(69.4)	63.3	155%	191%	605.0	144.1	-76%
Net Profits/(Losses) Attributable to Non-Controlling Interest	(12.3)	29.8	(26.8)	-117%	-190%	(255.2)	(60.0)	77%
Net Profits/(Losses) to TTA	12.5	(39.6)	36.5	192%	192%	349.8	84.1	-76%
Normalized Net Profits/(Losses)	169.6	(101.6)	63.3	-63%	162%	748.8	66.3	-91%
Normalized Net Profits/(Losses) To TTA	96.8	(58.4)	36.5	-62%	162%	433.5	38.9	-91%
Gross Margin (%)	26%	18%	31%			26%	26%	
EBITDA Margin (%)	18%	5%	20%			21%	14%	
Net Profit Margin (%)	2%	-7%	6%			9%	3%	

*TTA directly and indirectly held 58.22% of issued and paid up capital of MML at year-end 2017.

**Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

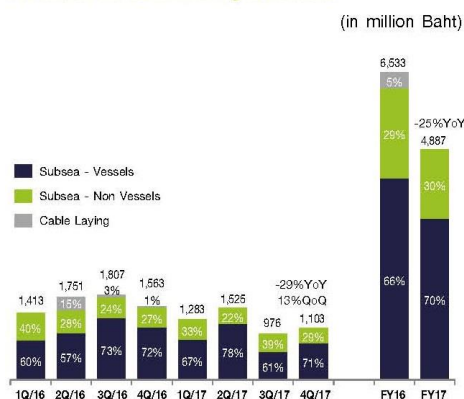
Brent Crude Oil (US\$/Barrel)



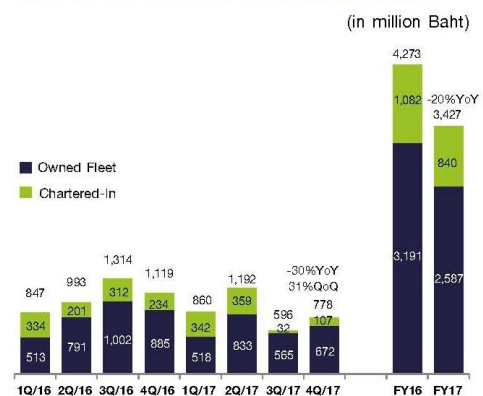
Source: CO1:COM

ราคาน้ำมันดิบปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆ จากระดับต่ำที่สุดปีที่แล้วที่ 28 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับตัวขึ้นไปสูงสุดที่ 67 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในไตรมาสที่ 4/2560 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบในช่วงปลายปี 2560 เกิดจากความต้องการน้ำมันดิบของโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่เพิ่มมากขึ้น ราคาน้ำมันดิบยังคงผันผวนและมีการซื้อขายราคาอยู่ในช่วง 45-67 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีราคาซื้อขายเฉลี่ยอยู่ที่ 55 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2560

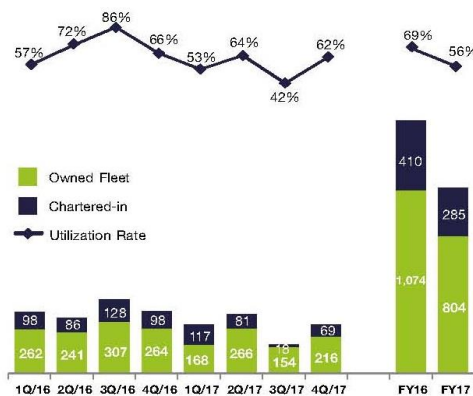
Revenue Breakdown by Services



Subsea IRM - Vessels Revenue Breakdown



ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีรายได้ จำนวน 4,886.7 ล้านบาท ลดลง 25% YoY ส่วนใหญ่เกิดจากอัตราการใช้ประโยชน์เรือที่ลดลงจาก 69% ในปี 2559 เป็น 56% ในปี 2560 และมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,249.9 ล้านบาท ลดลง 28% YoY ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมปรับตัวลดลงจากอัตราค่าจ้างรายวันที่ลดลงตามสัญญาใหม่นั้น EBITDA ลดลง 49% YoY เป็น 690.6 ล้านบาท จากมาตรการลดต้นทุนส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 10% YoY โดยสรุป กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลกำไรสุทธิ จำนวน 144.1 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 84.1 ล้านบาท มูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี 2560 เป็น 147.8 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีแผนการส่งมอบในปี 2561 เป็นส่วนใหญ่

Vessel Working Days & U-Rate⁽¹⁾

⁽¹⁾ Excluding three non-performing vessels, which is currently in cold stack.

สำหรับธุรกิจขุดเจาะ เรือ tender rigs จำนวน 2 ลำ ซึ่งมีอายุค่อนข้างมากและดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ยังคงไม่ได้ถูกนำไปใช้งานและอยู่ระหว่างรอการขายออกไป ส่วนเรือขุดเจาะ jack-up drilling rigs สเปคสูง จำนวน 3 ลำ นั้น ดำเนินงานภายใต้บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง มีค่าอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 100 ในปี 2560 เนื่องจากเรือทั้ง 3 ลำ ดำเนินงานภายในสัญญาที่มั่นคง ซึ่งได้รับการต่ออายุไปอีก 3 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2562 ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งถือหุ้ร้อยละ 33.8 ในบริษัทร่วมนี้ และมี Seadrill Limited (“Seadrill”) ถือหุ้ในส่วนที่เหลือร้อยละ 66.2 ซึ่ง Seadrill และบริษัทย่อยบางบริษัท ได้ยื่นขอการพิทักษ์ทรัพย์สินจากภาวะล้มละลายภายใต้มาตรา 11 พร้อมด้วยแผนการปรับโครงสร้างในรัฐเท็กซัสในเดือนกันยายน ปี 2560 ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทร่วมนี้และบริษัทย่อยไม่ได้ยื่นขอพิทักษ์ทรัพย์สินดังกล่าว และได้รับชื้อยกเว้นชั่วคราวและการดื้อใช้สิทธิเรียกร้องจากการผิดนัดชำระหนี้ใดๆ ภายใต้วงเงินสินเชื่อที่มี ทั้งนี้ คาดว่าบริษัทร่วมนี้โดยส่วนใหญ่จะไม่ได้รับผลกระทบจากกรณี Seadrill ดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร (Agrochemical)

Performance Summary

in million Baht	4Q/16	3Q/17	4Q/17	% YoY	% QoQ	FY16	FY17	% YoY
Sales Revenues	954.0	735.1	753.3	-21%	2%	3,177.7	2,818.1	-11%
Raw Material Costs	654.0	519.9	524.4	-20%	1%	2,280.5	2,001.7	-12%
Gross Profits/(Losses)	300.0	215.2	228.9	-24%	6%	897.2	816.4	-9%
Service & Other Income	16.6	16.1	14.9	-10%	-8%	57.0	58.8	3%
Operating Cost	73.6	68.4	66.4	-10%	-3%	244.3	252.4	3%
Cost of Providing Services	6.2	7.3	6.9	12%	-5%	19.8	27.0	36%
SG&A	86.6	70.0	76.0	-12%	9%	293.8	277.3	-6%
EBITDA	150.2	85.6	94.5	-37%	10%	396.4	318.5	-20%
Depreciation & Amortization	16.5	15.9	16.0	-3%	1%	65.8	63.5	-4%
EBIT	133.7	69.7	78.5	-41%	13%	330.6	255.1	-23%
Finance Costs	0.3	0.9	0.9	263%	-1%	5.8	2.2	-61%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	7.3	(1.8)	(2.6)	-136%	-44%	3.6	(14.5)	-499%
Profits/(Losses) before Income Tax	140.8	67.0	74.9	-47%	12%	328.5	238.4	-27%
Income Tax Expenses	29.9	10.1	16.3	-46%	62%	51.5	46.6	-9%
Net Profits/(Losses)	110.9	56.9	58.6	-47%	3%	277.0	191.8	-31%
Net Profits/(Losses) Attributable								
To Non-Controlling Interests	35.0	17.9	18.5	-47%	3%	89.1	60.4	-32%
To TTA	75.9	39.0	40.2	-47%	3%	188.0	131.4	-30%
Gross Margin (%)	31%	29%	30%			28%	29%	
EBITDA Margin (%)	16%	12%	13%			12%	11%	
Net Profit Margin (%)	12%	8%	8%			9%	7%	

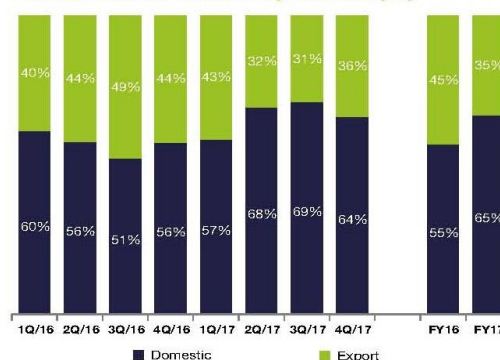
*TTA held 68.52% of issued and paid up capital of PMTA at year-end 2017.

**Gross Profits = Sales Revenues - Raw Material Costs

Total Sales Volume by Product (KTons)

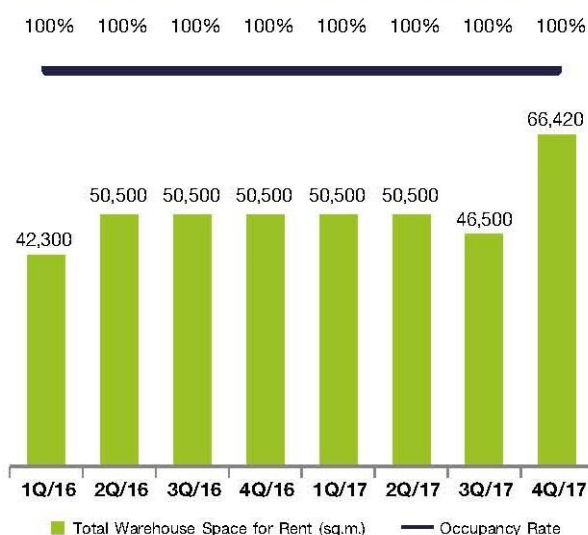


Fertilizer Sales Volume by Market (%)



ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีรายได้จากการขายจำนวน 2,818.1 ล้านบาท ลดลง 11%YoY เนื่องจากปริมาณการส่งออกที่ลดลง แม้ว่าความล่าช้าในฤดูกาลปลูกข้าวรอบฤดูหนาว-ฤดูใบไม้ผลิจะเป็นอุปสรรคต่อการรักษายอดขายในประเทศในช่วงไตรมาสที่ 4/2560 แต่ปริมาณการจำหน่ายในประเทศได้เพิ่มขึ้น 6%YoY จาก 114.8 พันตันในปี 2559 เป็น 121.8 พันตันในปี 2560 ซึ่งเป็นผลจากการทำตลาดและการส่งเสริมการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณการส่งออกที่ลดลง 29%YoY มาอยู่ที่ 65.3 พันตัน เนื่องจากความต้องการที่ลดลง โดยเฉพาะจากประเทศฟิลิปปินส์ กำไรขั้นต้น (spread) อยู่ที่ 816.4 ล้านบาท ซึ่งลดลง 9%YoY แม้ว่าปริมาณการขายจะปรับตัวลดลงและราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นชั่วคราวของภาษีนำเข้าวัตถุดิบหลัก (DAP และ MAP) ซึ่งมีผลบังคับใช้ในไตรมาสที่ 3/2560 แต่กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสามารถทำอัตรากำไรขั้นต้นให้เพิ่มขึ้นจาก 28% ในปี 2559 เป็น 29% ในปี 2560 จากการมุ่งเน้นตลาดในประเทศซึ่งมีอัตรากำไรสูงกว่าและการบริหารวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ สัดส่วนปริมาณการขายในประเทศต่อปริมาณการขายทั้งหมดปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 55% ในปี 2559 เป็น 65% ในปี 2560 กำไรสุทธิลดลง YoY จากปริมาณส่งออกที่ลดลงและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 14.5 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิจำนวน 191.8 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 131.4 ล้านบาทในปี 2560

Factory Area for Leasing & Occupancy Rate



นอกจากธุรกิจปุ๋ยเคมีแล้ว กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังมีพื้นที่โรงงานให้เช่า ในไตรมาสที่ 4/2560 พื้นที่โรงงานเช่ารวมเพิ่มขึ้นเป็น 66,420 ตร.ม. ซึ่งเพิ่มขึ้นจากอาคาร Baconco 5-B และ 5-C ซึ่งเพิ่งสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการ ทั้งนี้ พื้นที่โรงงานให้เช่าทั้งหมดถูกเช่าอยู่ในระดับเต็มอัตรา

กลุ่มการลงทุนอื่น (Investment)

- กลุ่มการลงทุนอื่นมุ่งเน้นธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม การบริหารทรัพยากรน้ำ และโลจิสติกส์ ซึ่งกลุ่มการลงทุนอื่นนี้ยังคงมีผลกระทบไม่มากต่อผลกำไรสุทธิรวม
- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม : PHC ซึ่งเป็นผู้รับสิทธิแฟรนไชส์ พิชซ่า ฮัท เพียงรายเดียวในประเทศไทย มีอัตราการเติบโตของยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales Growth) ที่ 22%YoY ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสาขาเป็นหลัก โดยส่วนใหญ่เป็นสาขาในต่างจังหวัด และมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store Sales Growth) อยู่ที่ 12%YoY เมื่อเทียบกับปีก่อนในช่วงเวลานับจากวันที่เข้าซื้อกิจการจนถึงสิ้นปี 2560 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 พิชซ่า ฮัท มีสาขาทั้งหมด 108 สาขา เพิ่มขึ้น 13 สาขา นับจากการเข้าซื้อกิจการในเมื่อเดือนมิถุนายน 2560
- ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ : TTA Suez ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับการประปาส่วนภูมิภาคในการนำนวัตกรรมระบบบริหารจัดการลดน้ำสูญเสียของ Suez มาทดลองใช้ที่การประปาส่วนภูมิภาคสาขาพญา เพื่อลดการสูญเสียทรัพยากรน้ำในระหว่างการผลิตและส่งและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการน้ำประปาแก่ประชาชนอย่างทั่วถึง

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังบริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา หรือนางวรพินท์ อิศราธรรม เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา หรือนางวรพินท์ อิศราธรรม กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	
นางวรพินท์ อิศราธรรม	เลขานุการบริษัทฯ	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานกรรมการ/ประธาน กรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2555	65	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) Utah State University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ จัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย ราชภัฏเพชรบุรี - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	ไม่มี	0.01	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ	บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการสรรหาและกำกับดูแล กิจการ กรรมการพัฒนาความ เป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการทบทวนกลยุทธ์และ โครงสร้างองค์กร	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2556 – 2560	กรรมการและกรรมการ บริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2554 – 2558	กรรมการอิสระและประธาน กรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

2) สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ได้นับรวมหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการ จัดการนวัตกรรมสังคม คณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Certificate in Advanced Management Program (AMP 155) จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP รุ่นที่ 28/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร			2550 – 2554	กรรมการ	บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
					2549 – 2556	กรรมการ/ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2554	กรรมการและประธานกรรมการ	บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2554	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการ ใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2543 – 2554	กรรมการและประธานกรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2557 – ปัจจุบัน	สมาชิก	สภานิติบัญญัติ
					2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมการพลังงาน	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
					2549 – 2551	สมาชิก	สภานิติบัญญัติ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 ปี 2546 จากสถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 ปี 2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน วิทยาการพลังงาน รุ่น 3 ปี 2556 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน					
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการการลงทุนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2555	39	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยซัพพอร์ต สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	22.02 (รวมจำนวน หุ้นที่ถือผ่าน คัสโตเดียน แล้ว)	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2555 – ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	
					2561 – ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เฟอว์ริ่ม จำกัด (มหาชน)	
					2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	
					2555 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	
					2554 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	
					2554 – ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)	
					2552–2554 กรรมการและผู้ช่วยประธาน กรรมการและผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น		
					2555 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556 - หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัย ศรีปทุม รุ่นที่ 4 ปี 2559 - หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1 ปี 2560			<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ชาญคิดอะเรีย จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีทีเอ สุเชษ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ มอริเซียส จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส มารูอง (ประเทศไทย) จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะซิน โซลคิงส์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโก จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์ – 1 จำกัด

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จีปี่ง์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย ออฟชอร์ คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์ – 2 จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์ – 1 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พหลโยธินคาร์เด็น จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมาน์เทน ครีก คีเวลอปเม้นท์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท สก๊ดี ไซซิทธิ์ จำกัด
					2553 – 2557	กรรมการบริหาร	บริษัท สันททรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พีเอ็ม กรู๊ป จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คริวเลควูด จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็คมี แก้มพ จำกัด

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2541 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เลคเวด คันทรี่คลับ จำกัด บริษัท เลคเวด แอนด์ จำกัด บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
นายเนื่อง ปอล เทเวณเฑาะ กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการการลงทุน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 30 มกราคม 2557	77	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎี บัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศ ฝรั่งเศส - ปริญญาปริญญาดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 74/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	0.0006 (ถือหุ้นโดย กลุ่มสมรส)	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> 2557 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทโรนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) 2548 – 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเนอ็กซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน) <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> 2556 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) <u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u> 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปีโตรลิปต์ จำกัด 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทโรน ชิปปิง ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส ฟิฟตี แอลทีดี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ครีโอลิ่งส์ จำกัด 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด 2541 – 2547 ประธาน หอการค้าฝรั่งเศส – ไทย		

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุนและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560	53	- ปริญญาตรี Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย - Fellow Chartered Accountant(FCA) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 78/2549 - หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554 - หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2559	ไม่มี	0.003 (ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด)	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2554	CFO and Acting Managing Director	บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โฟสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน))
					<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการที่มีใช่เป็นกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ ฟิทีอี แอลทีดี
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเอส แอลแอลซี
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเอส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา (ต่อ)					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีเนอ เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริสตังค์ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซคอี
					2558 – 2559	กรรมการ	บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโพร ฟิฟตี แอลทีดี
					2554 – 2558	Board's Member, Executive Director & CFO	Jindal Stainless Limited
					2546 – 2548	Finance Director Asia	Dole Asia
					2545 – 2546	Asia Regional Treasurer	Dole Food Company
					2541 – 2545	Finance Director and Controller	Dole Thailand Limited
					2539 – 2541	Finance Director	Seagate Technology
					2531 – 2539	-	ดำรงอีกหลากหลายตำแหน่งในระดับก้าวหน้าในประเทศไทย และในต่างประเทศ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559	72	- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัย นอร์ทแคลิฟอร์เนียสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2507 - Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัย นอร์ทแคลิฟอร์เนียสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2519 - หลักสูตร Capital Market Academy (CMA) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 96/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 377/2537	ไม่มี	0	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท โทริเซนไทย เอเ็นดีซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2557 – 2559	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2547 – 2558	ประธานกรรมการ	บริษัท เงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
					2532-2537	กรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)
					2530-2532	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2556 – 2557	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2548 – 2554	รองประธานกรรมการ	บริษัท ขนส่ง จำกัด
					2542 – 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท หมอมี จำกัด
					2537 – 2540	กรรมการ	บริษัท ขนส่ง จำกัด (Government Enterprise)
					2513 – 2530	ผู้ช่วยกรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการ/ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2555	72	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ การเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 - ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศ สหราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 12/2544) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 42/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM 9/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	0	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการ/ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการจัดทำบันทึก ข้อตกลงและประเมินผลการ ดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขา สาธารณูปการ อุตสาหกรรมและ พาณิชย์กรรมเชิงพาณิชย์	กระทรวงการคลัง
					2555 – 2559	อนุกรรมการจัดทำบันทึก ข้อตกลงและประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงาน ของคณะกรรมการ ประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ	
					2549 – 2552	อธิการบดี	
					2544 – 2545	กรรมการ	
					2542 – 2544	กรรมการ	

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ (ต่อ)		- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 17/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC 16/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558			2540 – 2549	รองเลขานุการ	คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
					2539 – 2542	กรรมการ	

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ กรรมการ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2555	37	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	น้องสาวของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ คู่สมรสของ นายกมลสุทธิ ทัฬหะรังสี	3.88	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮาส์ ออฟ ทرفเฟิล จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พรโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลีโอโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย บริหารและปฏิบัติการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มูเคนได จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ (ต่อ)					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พหลโยธินการ์เดิน จำกัด
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็คมี แก้มพ จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครว้เลควูด จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูดคันทรี่คลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556	47	- License of Law, Emirates University	ไม่มี	0	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น		
					ปัจจุบัน	สมาชิก	The National Consulting Council สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	Assistant- Undersecretary	The Financial Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	Director General	Pvt. & Official office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan แห่งสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	รองประธาน	Youth Hostel Society สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท The Emirates Insurance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท The National Investor Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท Alwifaq Finance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท Gulf Islamic Investment Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชดพงษ์ สิริวิชัย กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556	71	- M.A. Economics Georgetown University, USA	ไม่มี	0	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
		2556 – ปัจจุบัน			กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	
		2552 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)	
		2553 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ	บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)	
		2554 – 2557			ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
		2552 – 2559			ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
		2552 – 2559			กรรมการอิสระ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
		2549 – 2552			กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
		2548 – 2550			ประธานกรรมการ	บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)	
		2547 – 2551			ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	
		2547 – 2551			ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
		2546 – 2550			ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	
		2546 – 2550			ประธานกรรมการ	บริษัท ผลิตการไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	
		การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น					
		2555 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด	
		2546 – 2547			ประธานกรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	
		2545 – 2549			ปลัด	กระทรวงพลังงาน	

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์ (ต่อ)		- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5					

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558	68	- ปริญญาเอก Industrial Engineering, Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท Industrial Engineering, Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547 - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547 - คณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12 - Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา	ไม่มี	0	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานสำรอง Board Risk Committee	ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
					2551 – 2552	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2543 – 2546	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2555 – 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
					2552 – 2555	ประธานกรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	40	- ปริญญาโทด้านคณิตศาสตร์ ประจักษ์ มหาวชิราวุธบัณฑิต ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีด้านวิศวกรรมอุตสาหกรรม และการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแม่สราญุณห ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552 - Pacific Basin Economic Council Thailand (PBEC) – Director General 2545 – 2547	คู่สมรสของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	0 (ถือหุ้นโดยคู่ สมรส 3.88)	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	บริษัท ไทโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรแยล ชีรามิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ไลท์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮ้าส์ ออฟ ทรัฟเฟิล จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มเอฟพี จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	Chief Business Development Officer	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	CEO/Founder	บริษัท มูเกนได จำกัด
					2550 – 2556	Vice President Business Development	บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
					2544 – 2547	Marketing Analyst	บริษัท กรีนสปอต จำกัด

1.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการการลงทุนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2555	39	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยซฟวร์ค สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วดท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556 - หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัย ศรีปทุม รุ่นที่ 4 ปี 2559 - หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1 ปี 2560	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	22.02 (รวมจำนวน หุ้นที่ถือผ่าน คัสโตเดียน แล้ว)	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ ใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟอริรัม จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2555 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
					2554 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					2552 – 2554	กรรมการและผู้ช่วยประธาน กรรมการและผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จีพี (ประเทศไทย) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส ชาวดิอาระเบีย จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีทีเอ ซูเชน จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนตส์ ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอพแซคตี
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอช โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โซลคิงส์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟรนด์เลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์ – 1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริลลิ่งค์ จำกัด

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ซิง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ซิง 2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ซิง 3 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์ – 2 จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์ – 1 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พหลโยธินคาร์เด็น จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท สกดีไฮลิตีส์ จำกัด
					2553 – 2557	กรรมการบริหาร	บริษัท สันททรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คริวเลควูด จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็คมี้ แก้มพ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2558	40	- ปริญญาโทด้านคณิตศาสตร์ ประจักษ์ มหาวชิราวุธบัณฑิต ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีด้านวิศวกรรมอุตสาหการ และการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแม่สราญเขตต์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552 - Pacific Basin Economic Council Thailand (PBEC) – Director General 2545 – 2547	คู่สมรสของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	3.88 (ถือหุ้นโดยคู่ สมรส)	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรแอล ซีรามิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮ้าส์ ออฟ ทرفเฟิล จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม มาตรการ (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	Chief Business Development Officer	บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	CEO/Founder	บริษัท มูเคนได จำกัด
					2550 – 2556	Vice President Business Development	บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
					2544 – 2547	Marketing Analyst	บริษัท กรีนสปอต จำกัด

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุนและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558	53	- ปริญญาตรี Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย - Fellow Chartered Accountant(FCA) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 78/2549 - หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554 - หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2559	ไม่มี	0.003 (ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด)	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2554	CFO and Acting Managing Director	บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โพสโก-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน))
					<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโก จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ ฟิทีอี แอลทีดี
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา (ต่อ)					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟรนด์ลี่ (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โซลดิ้งส์ ฟิฟตี้อี แอลทีดี
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ อีเอฟแซดอี
					2558 – 2559	กรรมการ	บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี้อี แอลทีดี
					2554 – 2558	Board's Member, Executive Director & CFO	Jindal Stainless Limited
					2546 – 2548	Finance Director Asia	Dole Asia
					2545 – 2546	Asia Regional Treasurer	Dole Food Company
					2541 – 2545	Finance Director and Controller	Dole Thailand Limited
					2539 – 2541	Finance Director	Seagate Technology
					2531 – 2539	-	ดำรงอีกหลากหลายตำแหน่งในระดับก้าวหน้าในประเทศไทย และในต่างประเทศ

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายชกมันต์ สดรอม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่- อะโกรและโลจิสติกส์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558	61	- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์ - Director Certification Program (DCP), จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) รุ่นที่ 182/2556	ไม่มี	0.0079	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2558 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่- อะโกรและโลจิสติกส์	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มรีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี้ แอลทีดี
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					2558 – 2559	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โทริเซน-วินามา เอเจนซีส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
					2556 – 2557	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายชกมันต์ สตรอม (ต่อ)					2552 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. The NORDIC Chamber of Commerce กรุงโซล ประเทศเวียดนาม
นายคิท เหวย์ อั้ง เดวิด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุนและ กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558	40	- Bachelor of Commerce & Management, Lincoln University ประเทศนิวซีแลนด์ - Chartered Financial Analyst (CFA) charter holder with the CFA Institute - CPA Australia	ไม่มี	0	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> 2558 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) <u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u> 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด 2556 – 2557 Senior Vice President Maybank Kim Eng ประเทศสิงคโปร์ 2548 – 2555 Executive Director Goldman Sachs ประเทศสิงคโปร์ 2547 – 2548 Vice President ECM Libra ประเทศมาเลเซีย 2543 – 2547 Analyst HSBC Securities ประเทศมาเลเซีย 2541 – 2543 Auditor Ernst & Young ประเทศมาเลเซีย		

1.3 เลขานุการบริษัท

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางวรพินท์ อิศราธรรม เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 15 สิงหาคม 2560	59	- ปริญญาโท กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและ การคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547 - หลักสูตร Company Secretary Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ปี 2550 - Internal Auditing Certificate Program (IACP), Federation of Accounting Professions - Presentation Skill, Thailand Management Association	ไม่มี	0	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่าย เลขานุการบริษัท	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2541 – 2557	เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่าย ตรวจสอบภายใน	บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					2553 – 2540	เลขานุการบริษัท	บริษัท เดอะโคเจนอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น		
					2532 – 2533	เลขานุการประธาน กรรมการ	บริษัท ดาว เคมิคอล จำกัด
					2523 – 2532	เลขานุการกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท คัสตอม แพค จำกัด

หมายเหตุ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ข้อ 8.3

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหาภิรมย์	นายธีรพงศ์ อดุลย์	นายธีรพงศ์ อดุลย์	นายสมบุญเกียรติ วัฒนสุวรรณ์	นายสันติ บงกช	นางสาวอุษณา มหาภิรมย์	นายไม้ม่อมเดิม ราชเดช อาทิตย์	นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์	นายจิตรพงษ์ กว้างสุตดิษฐ์	นายคมลสุทธิ์ ทิพย์รังสี	นายคณิศร เหว่ง	นายชรินทร์ นันต์ สดรอม
รายชื่อบริษัท														
บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)		X, /, //	/, //, O	/, //	/, //, O	/	/	/	/	/	/	/, O	O	O
ขนส่ง ทาง เรือ	1. บริษัท พรโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)		/					/						
	2. บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิสิกส์ แอลทีดี		/	/				/						/
	3. บริษัท ทอร์ ฟอว์จูน ชิปปิ้ง ฟิสิกส์ แอลทีดี		/					/						/
	4. บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง ฟิสิกส์ แอลทีดี		/					/						/
	5. บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิสิกส์ แอลทีดี		/					/						/
	6. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด		/	/	/									/
	7. บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง เซาท์ แอฟริกา (ฟิสิกส์) จำกัด													
	8. บริษัท โทรคมนาคม ชาเตอร์ริง (ฟิสิกส์) แอลทีดี		/											
	9. บริษัท โทรคมนาคม ชาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด													/
	10. บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง เซอร์วิส จีเอ็มบีเอส													/
	11. บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		/		/									
บริการ นอก ชายฝั่ง	12. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	X, /, //	/, //	/, //	/, //									
	13. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด		/	/	/									
	14. บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด		/	/	/									
	15. บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด		/	/	/									
	16. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น. บีเอสดี.				/									
	17. บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) ฟิสิกส์ แอลทีดี		/		/									
	18. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (สิงคโปร์) ฟิสิกส์ แอลทีดี				/									

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายฉ่อง ปอล เทวอนัง	นายจินเดอร์ พอล เวอร์มา	นายสมบุญเกียรติ เกมมสุวรรณ	นายสันติ บางอ้อ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซีรี	นายชิดพงษ์ สิริวัชร	นายจิตรพงษ์ กิ่งสุลลิตย์	นายคมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	นายคึก เพ็ญ อึ้ง	นายชินันต์ สดอม
	19. บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (ลิงคโพร) ฟิฟตี แอลทีดี														
	20. บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (ลิงคโพร) ฟิฟตี แอลทีดี														
	21. บริษัท เมอร์เมค ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด		/	/	/										
	22. บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ ฟิฟตี แอลทีดี				/										
	23. บริษัท ฟิฟตี ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ อิน โคนีเซีย														
	24. บริษัท เมอร์เมค ออฟเซอร์ เซอร์วิสเชส ฟิฟตี แอลทีดี			/											
	25. บริษัท เมอร์เมค มาริไทม์ มอริเชียส จำกัด		/												
	26. บริษัท เมอร์เมค อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส จำกัด		/												
	27. บริษัท เมอร์เมค ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด		/	/	/										
	28. บริษัท เมอร์เมค ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด			/	/										
	29. บริษัท เมอร์เมค ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี		/		/										
	30. บริษัท เอเซีย ออฟเซอร์ คริลลิงค์ จำกัด		/												
	31. บริษัท เอเซีย ออฟเซอร์ รีก 1 จำกัด		/												
	32. บริษัท เอเซีย ออฟเซอร์ รีก 2 จำกัด		/												
	33. บริษัท เอเซีย ออฟเซอร์ รีก 3 จำกัด		/												
	34. บริษัท ซามิล เมอร์เมค ออฟเซอร์ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี														
	35. บริษัท ฟิฟตีจี จำกัด														
เคมีภัณฑ์ เพื่อการ เกษตร	36. บริษัท ฟิเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)		X, /, //		/, //										/, //, O
	37. บริษัท ฟิเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (ลิงคโพร) ฟิฟตี แอลทีดี		/												/
	38. บริษัท บาคองโก จำกัด		/												X

รายชื่อบริษัท		นายช่อกรกรการและผู้บริหาร	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายผ่อง ปลอด เทเวณเ่ง	นายจิเทพเตอร์ พอล เวอร์มา	นายสนมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	นายสันติ บางอ้อ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นาย โบนันต์ ราชุด อาหมัด เอ็ม. อัลนัษรี	นายจิตพงษ์ สิริวัชร	นายจิตรพงษ์ กว่างสุตติชัย	นายกมลสุทธิ์ ทัพะรังสี	นายคิทธิ เหว้ง อึ้ง	นายฉกมณฑ์ สดรวม
โลจิสติกส์	39. บาเรีย เซเรส		/												/
	40. บริษัท ปีโตรลิฟด์ จำกัด			/	/										/
	41. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)		/												
	42. บริษัท ยูเอ็มเอส คิสทรีบิวชั่น จำกัด		/											/	
	43. บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้เตอร์ จำกัด		/											/	
	44. บริษัท ยูเอ็มเอส เพเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด		/											/	
	45. บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด		/											/	
	46. โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ.		/												/
	47. บริษัท โทรคมนาคม-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด														/
	48. บริษัท โทรคมนาคม-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด														/
	49. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด		/		/										/
	50. บริษัท เฟิร์นเลย์ ซิปโบรคกิ้ง ไพรเวท จำกัด														
	51. บริษัท กัลฟ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/		/										/
	52. บริษัท จีเอซี โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด		/		/				/						/
	53. บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด		/		/				/						/
	54. บริษัท โทรคมนาคม ซิปปิง เอฟแอนด์อี		/		/										/
	55. ชาร์จ พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี														/
อาหาร เครื่องดื่ม	56. บริษัท ฟิเอมเอฟบี จำกัด		/						/						
	57. บริษัท ฟิเอช แคปปิตอล จำกัด				/				/					/	
น้ำ	58. บริษัท ทีทีเอ สุเอช จำกัด		/	/										/	

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร												
		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหาภิสิทธิ์	นายฉ่อง ปลอดทเวอเน้ง	นายจิรเทพดอร์ พอล เวอร์มา	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	นายสันติ บางอ้อ	นางสาวอุณา มหาภิสิทธิ์	นายไมฮะเหม็ด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	นายณมลสุชาติ ทัพพะรังสี	นายทิพ เหว่งอึ้ง	นายชกมันต์ สตรอม
การลงทุน อื่น	59. บริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิสเซส จำกัด		/					/				/		
	60. บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด		/									/		
	61. บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		/	/	/			/				/		
	62. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด		/					/						
	63. บริษัท โซลิอิด โซลคิงส์ ฟิฟตี แอลทีดี		/		/			/						

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

O = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางกัญญ์ระวี แสงนิกรเกียรติ เลขานุการกรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงาน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2560	43	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ ธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาระบบ สารสนเทศทางการบัญชี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Certified Internal Auditors (CIA)	ไม่มี	0	<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>		
					2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2558 – 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ระบบสารสนเทศกลุ่มธุรกิจ	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
					2549 – 2558	หัวหน้าส่วนตรวจสอบระบบงาน ฝ่ายตรวจสอบระบบสารสนเทศ	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2549	ผู้จัดการบัญชีอาวุโส	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น</u>		
					2544 – 2546	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท ไทยสแกนวอเตอร์ซิสเต็ม จำกัด
					2543 – 2544	Senior Consulting Manager	East-West Consulting & Education Co., Ltd.
					2541 – 2543	Senior Accountant	Colorlux (Thailand) Co., Ltd.

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์)
ประธานกรรมการ

(นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ สิริวิเศษ เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวมรวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2560 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทาง

การเงินที่เหมาะสมเพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส ในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblowing Policy)

คณะกรรมการได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2560 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบ โดยในปี 2560 ได้กำหนดกรอบโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน “แบบรวมกลุ่มบริษัท” รวมทั้งผลักดันให้มีการประกาศใช้นโยบายการตรวจสอบ

ภายในของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีมาตรฐานในการปฏิบัติงานและนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในของทั้งกลุ่มบริษัท และกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทฯ ข้อที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้ง นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 และ/หรือ นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 และ/หรือ นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี ซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 3.85 ล้านบาท และ 20.14 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2561 ต่อไป

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการ

ปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ