

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 1
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ 8
3.	ปัจจัยความเสี่ยง 55
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ 64
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย 69
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 70
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น 80
8.	โครงสร้างการจัดการ 87
9.	การกำกับดูแลกิจการ 97
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม 130
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง 146
12.	รายการระหว่างกัน 151
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 161
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 171
	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 185
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเลขานุการบริษัท 186
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 211
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) 215
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 216
เอกสารแนบ 5	อื่นๆ 217

รายงานการเปิดเผยข้อมูล

แบบ 56-1

ของ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ : TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

พันธกิจ : เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการก้าวเข้าสู่เป้าหมายดังกล่าวไว้ 4 ด้านคือ

1. ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุน
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกลับสู่สังคม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2537 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,276,847,250 บาท และทุนชำระแล้ว 1,822,454,100 บาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาคือ

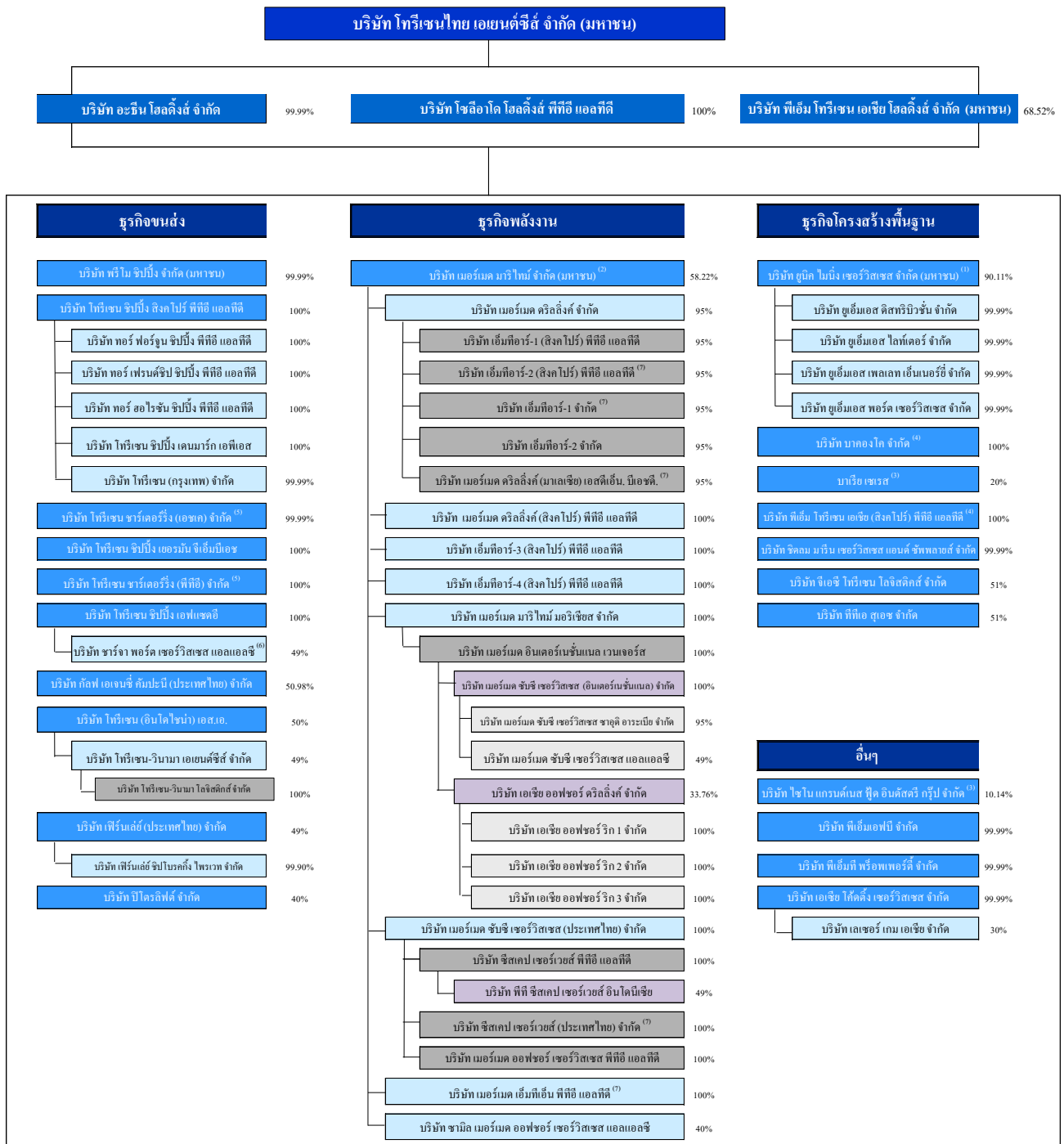
- ปี 2555
- บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสอง 1 ลำ และได้มีการโอนเรือสัญชาติไทยจำนวน 8 ลำ ของบริษัทฯ ไปยังบริษัท โทริเซนชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (“TSS”) ทั้งนี้เป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของบริษัทฯ
 - หุ่นกู้แปลงสภาพของ TTA ได้ถึงวันครบกำหนดอายุไปเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2555
- ปี 2556
- TSS ได้รับมอบเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของรวม 3 ลำ เป็นเรือมือสอง 1 ลำ และเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 2 ลำ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริสลิงก์ จำกัด (“AOD”) ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา jack-up ที่สั่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
 - TTA ได้ก่อตั้งบริษัท โทริเซน ชิปปิง เดนมาร์ก เอพีเอส เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก เพื่อให้บริการลูกค้าในแถบทวีปยุโรป
 - TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 3,964 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของเมอร์เมด

- ปี 2557
- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองรวม 6 ลำ
 - บริษัท พีเอ็ม ซีบีเอ็ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบ 45 บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของทั้งในด้านของรายได้และการบริหารจัดการต้นทุนให้ดียิ่งขึ้น
 - บริษัท พีเอ็ม ซีบีเอ็ม เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 99.9 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 PMTA เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นโดยลงทุนในบริษัท บาคองโก จำกัด (“บาคองโก”) ร้อยละ 100
 - TTA ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท PT Perusahaan Pelayaran Equinox (“Equinox”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557
 - TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี (“โซลิดาโด”) เข้าถือหุ้นร้อยละ 9 ในบริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“โซโน แกรนด์เนส”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำผลไม้และอาหารกระป๋องในสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - บริษัทฯ ได้เปลี่ยนรอบบัญชีของบริษัทฯ จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 โดยให้เริ่มงวดบัญชีแรกในรอบวันที่ 1 ตุลาคม 2557 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบบัญชีแรกสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน ให้เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558
- ปี 2558
- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 7,286 ล้านบาท เพื่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และการชำระหนี้ของบริษัทฯ
 - PMTA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 67.2 ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโก จำกัด (“บาคองโก”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยเคมีและผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม ได้จดทะเบียนหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558
 - TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ค้ำประกันและไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
 - เมอร์เมด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ”) ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนายานยนต์ใต้น้ำควบคุมด้วยตนเอง (Autonomous Underwater Vehicle (“AUV”) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านนวัตกรรมของคนไทยในการพัฒนา AUV เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558

- บาคองโกได้เป็นผู้แทนจำหน่ายปุ๋ยยูเรียสูตร N-Protect แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพสูงของบริษัทผลิตสารเคมีชั้นนำระดับโลก “โซลเวย์ แห่งเบลเยียม” โดยผลิตภัณฑ์นี้จะช่วยเร่งการเจริญเติบโตของต้นไม้ และช่วยลดการใช้ปุ๋ยลงได้ถึงร้อยละ 20 และใช้ในประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา และบางประเทศในแถบแอฟริกา
- ปี 2559
- โซลิอาโด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด ได้ลงทุนในเงินกู้แปลงสภาพกับ โซโน แกรนด์เนส เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
 - TTA ขายเงินลงทุนร้อยละ 49 ในบริษัท โทรีเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“TSL”) โดยมีมูลค่าเท่ากับ 28 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559
 - TTA ลงทุนร้อยละ 30 ในบริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด (“LGA”) โดยผ่านบริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด การลงทุนในธุรกิจนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มหาบริษัทเริ่มต้น (Start-up) ใหม่ ๆ ที่ให้ผลตอบแทนสูง
 - TTA ได้มีการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ทีทีเอ ซูเอซ จำกัด (“TTA SUEZ”) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริหารจัดการด้านน้ำดื่มและให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสีย โดยร่วมทุนกับ Suez Environnement South East Asia Limited (“Suez Environnement”) การลงทุนครั้งนี้ เป็นการเพิ่มโอกาสในการลงทุนในโครงการที่มีความยั่งยืนในธุรกิจน้ำดื่มและให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสียแก่ภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศไทย
 - บาคองโกได้รับประกาศนียบัตร “Certificate of Compliment” จาก Ba Ria Vung Tau Power Company ซึ่งเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จด้านประหยัดพลังงานและปฏิบัติตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 TTA เป็นเจ้าของเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สอง 20 ลำ เรือบริการนอกชายฝั่ง 7 ลำ เรือขุดเจาะ 2 ลำ และเรือขุดเจาะแบบ Jack-up 3 ลำ (โดยเมอร์เมดเป็นเจ้าของร้อยละ 33.76) นอกจากนี้ ในรอบปีบัญชี 2559 ยังมีเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองอีกเป็นจำนวนประมาณ 7.3 ลำ ที่กลุ่มบริษัทโทรีเซนได้เข้ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



- หมายเหตุ (1) บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 90.11 ในบริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- (2) บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49.52 บริษัท โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 7.25 และบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 1.44 ในบริษัท เมอร์เมด มารี ไท จำกัด (มหาชน)
- (3) บริษัท โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ในบริษัท บาเวีย เซเรส และถือหุ้นร้อยละ 10.14 ในบริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสทรี กรุ๊ป จำกัด
- (4) บริษัท ทีเอ็ม โทรคมนาคม เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัท บากองโก จำกัด และบริษัท ทีเอ็ม โทรคมนาคม (สิงคโปร์) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
- (5) บริษัท หาดใหญ่ จำกัด
- (6) บริษัท โทรคมนาคมไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัท จีคอม มารีเนอเรียล เซอร์วิส จำกัด
- (7) อยู่ในขั้นตอนการเลิกบริษัท

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่ง

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	รับจัดการเรือเดินทะเล	99.99%
2. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
3. บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
4. บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
5. บริษัท ทอร์ โซไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
6. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส	ให้บริการเช่าเรือและ รับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	100.00%
7. บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด	รับจัดการเรือเดินทะเล	100.00%
8. บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (เอชเค) แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	99.99%
9. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เฮอมนันนิ จีเอ็มบีเอช	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
10. บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (ฟิทีอี) แอลทีดี	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	100.00%
11. โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซคอี	ตัวแทนเรือ	100.00%
12. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนเรือ	51.00%
13. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	ตัวแทนเรือ	50.00%
14. บริษัท เฟรนด์เลย์ (ประเทศไทย) จำกัด	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	49.00%
15. บริษัท เฟรนด์เลย์ ชิปปิ้งโบรกกิ้ง ไพรเวท จำกัด	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	99.99%
16. บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด	เรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	40.00%

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
17. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	58.22%
18. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
19. บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
20. บริษัท เอ็มทีอาร์-2 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
21. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
22. บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
23. บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
24. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี.	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	95.00%
25. บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%
26. บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	100.00%

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
27. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
28. เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
29. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
30. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดี อาระเบีย จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
31. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	49.00%
32. บริษัท เอเชีย ออฟฟอร์ คริตลิงค์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	33.76%
33. บริษัท เอเชีย ออฟฟอร์ ริก 1 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
34. บริษัท เอเชีย ออฟฟอร์ ริก 2 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
35. บริษัท เอเชีย ออฟฟอร์ ริก 3 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
36. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
37. บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ ฟิฟตี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
38. บริษัท ฟิฟตี ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ อิน โดมิเนีย	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	49.00%
39. บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
40. บริษัท เมอร์เมด ออฟฟอร์ เซอร์วิสเชส ฟิฟตี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
41. บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	100.00%
42. บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟฟอร์ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี	ลงทุนในธุรกิจบริการนอชายฝั่ง	40.00%

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
43. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	โลจิสติกส์ถ่านหิน	90.11%
44. บริษัท ยูเอ็มเอส คิสทรีบิวชั่น จำกัด	โลจิสติกส์ถ่านหิน	99.99%
45. บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด	โลจิสติกส์ถ่านหิน	99.99%
46. บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด	โลจิสติกส์ถ่านหิน	99.99%
47. บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด	โลจิสติกส์ถ่านหิน	99.99%
48. บริษัท บาคองโก จำกัด	ขายปุ๋ยเคมี	100.00%
49. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี	บริหารท่าเรือ	49.00%
50. บริษัท บาเรีย เซเรส	บริหารท่าเรือ	20.00%
51. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี	เพื่อการค้าทั่วไป	100.00%
52. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวางสินค้าในเรือเดินทะเล	99.99%
53. บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด	คลังเก็บสินค้า	51.00%

กลุ่มธุรกิจเพื่อการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
54. บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี	เพื่อการลงทุน	100.00%
55. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	เพื่อการลงทุน	99.99%
56. บริษัท พีเอ็ม ไทยเรซิน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อการลงทุน	68.52%

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
57. บริษัท ไฮโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	10.14%
58. บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	99.99%
59. บริษัท เอเชีย ไลฟ์คิง เซอร์วิสเซส จำกัด	เพื่อการลงทุน	99.99%
60. บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	30.00%
61. บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำเสีย	51.00%
62. บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	99.99%

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (บาท)					
			สำหรับปีสิ้นสุด 30 ก.ย. 2557	%	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557 (ปรับปรุงใหม่)	%	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558	%
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	ซีปี้	100	2,214,424,491	35	5,765,685,998	27	3,179,187,518	23
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	เมอร์เมด	58.22	3,234,735,324	52	11,527,292,397	53	6,533,377,554	46
ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	UMS ^{/1}	90.11	112,524,124	2	577,509,567	3	483,055,531	3
ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	บาคองโค ²	100	588,964,714	9	3,307,625,800	15	3,232,904,661	23
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานอื่น	GTL/CMSS	51/99.9	56,027,778	1	247,644,163	1	233,322,151	2
รายได้อื่น					84,995,367	1	272,872,806	1
รวม					6,291,671,798	100	21,698,630,731	100

หมายเหตุ: /1 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะจีน โฮลดิ้งส์ จำกัด

/2 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

ก. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่ง

ก.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งทอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทในกลุ่มไทยเรซิน เป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

● รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter)

ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าการระยกขนสินค้า รวมทั้งค่าขนหน้าและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง

● รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)

ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเฉพาะต้นทุนของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง โดยเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นระยะเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ

ก.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือและเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของ มูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ

ก.3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนถ่ายสินค้าเข้าท่าเรือ

รายได้มาจากค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า / หรือค่าเช่าเรือ

ข. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจพลังงาน

ข.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อแก๊สใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้หนักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำตามวันและเวลาที่ใช้อย่างจริง

ข.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการเรือขุดเจาะ

รายได้มาจากค่าเช่าเรือขุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

ค. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน**ค.1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์**

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับรัศตวงและปกป้องสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

ค.2. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ, ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า, ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

ค.3. ลักษณะรายได้ของธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

รายได้มาจากการขายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

ค.4. ลักษณะรายได้ของธุรกิจปุ๋ยและให้บริการพื้นที่เช่าคลังสินค้า

รายได้มาจากการขายปุ๋ยและค่าเช่า

2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (หรือ “TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2447 โดยเติบโตขึ้นจากจุดเริ่มต้นเล็กๆ ในฐานะของบริษัทที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล และปัจจุบันเติบโตเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นเชิงกลยุทธ์ (a strategic investment holding company) ที่ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 ลำดับแรก ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ทั้งนี้ TTA ประกอบธุรกิจในสามกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นที่รู้จักในระดับสากลไปทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง ยุโรป และแอฟริกา

TTA เริ่มให้บริการด้านการขนส่งสินค้าแห่งแรกของในปี 2528 ความสนใจในด้านพาณิชย์วิได้ขยายตัวขึ้น เมื่อ TTA ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์เมด มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง เพื่อที่จะเจาะเข้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจดังกล่าว

ต่อมา บริษัท เมอร์เมด มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจให้บริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2550 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) TTA ได้ขายธุรกิจไปนอกเหนือกลุ่มพาณิชย์วิในปี 2552 โดยการเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งโดยเข้าถือหุ้นในบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยของเวียดนามที่ชื่อว่า บริษัท บาคองโค จำกัด นอกจากนี้ TTA ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการผ่านการนำบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จในปี 2558 ที่ผ่านมา รวมทั้งบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในด้านโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ของกลุ่มฯ ได้รวมตัวก่อเกิดเป็นธุรกิจใหม่ภายใต้กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน นอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว การลงทุนในกิจการดังกล่าวยังทำให้ TTA สามารถลดการพึ่งพิงธุรกิจพาณิชย์วิ ซึ่งมีลักษณะของการเป็นรอบวัฏจักรของ

อุตสาหกรรมและยังทำให้สามารถมีรายได้จากธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้น การเริ่มต้นกลยุทธ์ขับเคลื่อนธุรกิจในระยะยาวเช่นนี้ ทำให้ TTA เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น

ต่อมาในปี 2554 เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญขึ้นกับ TTA เมื่อครอบครัวมหากิจศิริได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจภายใต้การนำของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ โดยปรับเปลี่ยนสถานะทางธุรกิจของ TTA ใหม่ และได้สร้างความเปลี่ยนแปลง โดยเป็นไปด้วยความรอบคอบในการวางรากฐานและปูแนวทางเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ความสำคัญลำดับแรกคือการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการเงิน และปรับปรุงศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่แล้วให้ดียิ่งขึ้น TTA ได้ระดมเงินทุนจำนวน 8.1 พันล้านบาทได้สำเร็จ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมสามครั้ง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนเมอร์เมดได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด จำนวน 176 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อเสริมสร้างสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งมากขึ้น

TTA ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ในปี 2557 โดยมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความนิยมไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด (“To be the Most Trusted Asian Investment Group”) TTA ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในขณะเดียวกัน TTA ก็มีความปรารถนาที่จะขยายธุรกิจออกไปโดยแสวงหาธุรกิจใหม่ๆ ที่เติบโตอย่างยั่งยืนและมีความยืดหยุ่น เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น กลยุทธ์ใหม่ในการดำเนินธุรกิจเริ่มต้นตั้งแต่ปลายปี 2557 ด้วยการที่ TTA ได้เริ่มเข้าไปในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มโดยการเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“โซโน แกรนด์เนส”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตผักและผลไม้บรรจุกระป๋องและเครื่องดื่มโลโกทหรือลูกแพร์ยักษ์ (loquat juice) ขึ้นนำสัญญาซื้อขายที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ (SGX) และเพื่อเป็นการเสริมเงินทุนสำรองเพื่อใช้ในการลงทุนให้มากขึ้น TTA ได้ระดมทุนอีกรอบในปี 2558 ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท

ถึงแม้ว่าปี 2559 จะเป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทาย จากภาวะซบเซาของตลาดขนส่งสินค้าทางทะเลและน้ำมันก็ตาม TTA ก็ยังคงมุ่งมั่นไปที่การขยายการลงทุนและกระจายประเภทธุรกิจให้หลากหลายมากขึ้น โดย TTA ได้ร่วมลงทุนเชิงกลยุทธ์กับบริษัทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและบำบัดน้ำเสียที่มีชื่อเสียงระดับโลก คือ Suez Environnement South East Asia Limited (“Suez Environnement”) เพื่อเจาะตลาดธุรกิจน้ำดื่มและบริการระบบบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย

กลยุทธ์ทางธุรกิจและวิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของเรา “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความนิยมไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด” เพื่อเป็นผู้นำทางธุรกิจโดยการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและเป็นเลิศในด้านธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมมาอย่างยาวนานไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ TTA มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืน เสริมสร้างชื่อเสียงทางธุรกิจและการเงินที่เหนือกว่า และสร้างผลกำไรให้กับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายรวมทั้งธุรกิจหลักขององค์กร โดยจะแสวงหาโอกาสใหม่ๆ และพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาปรับปรุงในด้านต่างๆ

อย่างทันทั่วทั้งที่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งในการที่จะบริหารงานท่ามกลางภาวะตลาดที่มีความผันผวนเช่นนี้ บริษัทฯ จึงพยายามที่ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจขนส่ง และธุรกิจให้บริการชุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ด้วยการปรับโครงสร้างการดำเนินงานและปรับปรุงโครงสร้างต้นทุน บริษัทฯ จะเสริมสร้างสถานะในด้านความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทต่างๆ ที่อยู่ในพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานให้ยั่งยืน

ปีที่จะมาถึงนี้ จะเป็นยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ เนื่องจาก TTA จะมีทั้งกลยุทธ์ในการรวมธุรกิจและสร้างความหลากหลายทางธุรกิจ นอกเหนือไปจากธุรกิจหลักเดิมที่มีอยู่ ด้วยเงินสดที่สำรองไว้เพื่อใช้ในการลงทุน TTA กำลังมองหาธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยเน้นการใช้กลยุทธ์ที่ยืดหยุ่นแต่รัดกุมในการทำธุรกิจในประเทศไทยและแถบอินโดจีนเป็นหลัก ด้วยเป้าหมายที่จะสร้างรายได้และกระแสเงินสดที่มีความมั่นคงยิ่งขึ้น TTA ได้มุ่งเป้าที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจที่น่าสนใจสามกลุ่มด้วยกัน คือ โลจิสติกส์/คลังสินค้า สินค้าอุปโภคบริโภค และโครงสร้างพื้นฐานในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ TTA จะมีความเข้มงวดและมีวินัยทางการเงินโดยมุ่งเน้นที่การเติบโต ผลตอบแทน และการสร้างมูลค่าจากการเข้าซื้อและการรวมกิจการ หรือในการขยายกิจการ นอกจากนี้ TTA จะสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจให้แข็งแกร่งเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างแท้จริง

ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Investment Holding) ความสำเร็จของ TTA ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารการลงทุนและธุรกิจด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว TTA จะยังคงแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสม และรักษานโยบายที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลและวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

TTA จะเป็นกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์และการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจ

ด้วยเป้าหมายสูงสุดในการสร้างและทำให้มูลค่าของผู้ถือหุ้นมีความยั่งยืน TTA มุ่งเน้นที่การบริหารจัดการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจในภาพรวม ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) กลุ่มบริษัทฯ มีพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลายในสามกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ขนส่งพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน การลงทุนเริ่มแรกในบริษัทเครื่องดื่มน้ำของจีน คือ ไชโน แกรนด์เนส เมื่อปลายปี 2557 ได้เร่งการขยายตัวของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มให้เติบโตขึ้นในปีที่แล้ว โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายบริหารกลยุทธ์ด้านอาหารและเครื่องดื่มขึ้นมาใหม่ ภายใต้การดูแลของบริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด ทั้งนี้ TTA ยังคงมีจุดมุ่งหมายที่จะขยายธุรกิจเหมือนดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจหลักที่สำคัญ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลักสามกลุ่มและบริษัทย่อยของแต่ละกลุ่ม ดังนี้

ธุรกิจขนส่ง

- บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)

ผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

ธุรกิจพลังงาน

- บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22)
ผู้ให้บริการวิศวกรรมได้ทะเลและบริการขุดเจาะน้ำมันและให้บริการนอกชายฝั่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52)
บริษัทที่ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- บริษัท บาคองโค จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)
(ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน))
ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการให้เช่าพื้นที่โรงงานชั้นนำในประเทศเวียดนาม
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90.11)
ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ถ่านหินในประเทศไทย

ในปี 2559 บริษัทย่อยหลักสี่บริษัท ประกอบด้วย บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (“โทริเซน ชิปปิง”) บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) สร้างรายได้ประมาณร้อยละ 98.28 ของรายได้ทั้งหมด

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

2.1.1 กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

โทริเซน ชิปปิง

แนวโน้มธุรกิจ

TTA ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองภายใต้ชื่อ โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองระหว่างประเทศชั้นนำ ที่สั่งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์ระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 110 ปี

โทริเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลก ตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งเทกอง ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของโทริเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลาย ตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญา รับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากนี้จะให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในสิงคโปร์ และไทย

กองเรือที่โทริเซนเป็นเจ้าของ รวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้น ได้ติดตั้งปั๊มจั่นไว้บนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ทำเรือ หากท่าเรือนั้นไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัด ในกรณีไปจอดเทียบยังท่าที่เข้าถึงได้ยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โทริเซนสามารถเรียกค่าบริการเพิ่มเติมได้จากค่าบริการขนส่งสินค้าทางเรือ ที่ไม่มีผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าเทกองรายอื่นที่ลำใหญ่กว่าหรือสะดวกกว่าให้บริการ

อัตราการแข่งขันในธุรกิจเดินเรือทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของโทริเซนในปัจจุบันมาจากประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากร มากกว่าที่จะมาจากตัวเรือเองเสียอีก

ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงพัฒนากระบวนการทำงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่

- การลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการลงประมาณร้อยละ 45 ให้ต่ำกว่า 2 ปีที่ผ่านมา
- การพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การมุ่งเน้นที่การบริหารระบบของเรือและความเสี่ยงของตลาด
- การมุ่งเน้นให้มากขึ้นในด้านการบริหารเชิงพาณิชย์ของกองเรือซึ่งดำเนินงานโดยหน่วยงานภายในองค์กร
- การปรับกิจกรรมของการเป็นเจ้าของเรือและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือ

ตลาดทางด้านธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองได้เผชิญความท้าทายอีกครั้งหนึ่งในปี 2559 เนื่องจาก ดัชนีบอสดิค (BDI) ของเรือประเภท Supramax โดยเฉลี่ยอยู่ที่เพียง 6,236 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งเป็นค่าเฉลี่ยของปีที่อยู่ในระดับต่ำสุดของดัชนีนี้เท่าที่เคยมีมาตั้งแต่ปี 2548 ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้อัตราค่าระวางลดลง ได้แก่ การขยายตัวของกองเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองทั่วโลก อันเนื่องมาจากเรือส่งต่อใหม่ในช่วงสองถึงสามปีที่ผ่านมาได้ถูกส่งมอบให้เจ้าของเรือแล้ว

ปัจจัยเหล่านี้ จะยังคงสร้างความท้าทายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมด้านธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองทั้งกลุ่มต่อไป โดยโทริเซน จีปียิ่ง กำลังดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือและเป็นผู้ประกอบการบริการขนส่งทางเรือด้วยต้นทุนที่ต่ำได้อย่างยั่งยืนจากการที่โทริเซน จีปียิ่ง มีการบริหารจัดการกองเรือและแผนกลูกเรือโดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมถึงร้อยละ 25

ในเชิงพาณิชย์ บริษัทฯ มีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง ซึ่งใช้บริการของกองเรือโทริเซนในการขนส่งสินค้าไปยังตลาดที่ส่งมอบสินค้าทันทีและตลาดซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ การตรวจวัดความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมผลตอบแทนอย่างรัดกุม

ก: ผลผลิตและบริการ

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการ

ณ สิ้นปี 2559 โทริเซน จีบี เป็นเจ้าของเรือรวม 20 ลำ ซึ่งประกอบด้วย เรือประเภท Handymax 4 ลำ และเรือประเภท Supramax 16 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.05 ล้านเคบตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือโทริเซนเท่ากับ 11.63 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 52,555 เคบตัน

ในช่วงปี 2559 บริษัทฯ ได้ขายเรือไปรวม 3 ลำ คือ ทอร์ วิน ทอร์ เวฟ และ ทอร์ เอนเนอร์ยี ซึ่งเรือเหล่านี้มีการออกแบบในรูปแบบเก่าที่มีลักษณะไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้า แทนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการนำเรือเหล่านี้เข้าอู่แห้งเพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามกฎระเบียบใหม่ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เลือกที่จะขายเรือเพื่อนำไปทำเป็นเศษซากแทนช่วงเวลาในการขายเรือได้ถูกกำหนดไว้แล้ว เพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับผลกำไรมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้จากช่วงขาขึ้นของตลาดค้าเศษซากเหล็ก

บริษัทฯ ยังคงมีรายรับที่เพิ่มขึ้นจากเรือประเภท Handymax ที่เหลืออยู่ในกองเรือ โดยการลดขนาดระวางบรรทุกของเรือกลุ่มนี้ลง เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจประเภทที่เหมาะสมกับเรือเหล่านี้มากขึ้น

โครงสร้างกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของโทริเซน

1. โครงสร้างกองเรือ

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า (เทียบเท่าจำนวนลำ)	เรือที่ส่งต่อใหม่	รวม
Handymax	4	1	-	5
Supramax	16	6	-	22
รวม	20	7	-	27

2. อายุเฉลี่ยกองเรือ (Simple Average Age)

อายุเฉลี่ยของกองเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า	เรือที่ส่งต่อใหม่	รวม
Handymax	18.06	12.86	-	14.75
Supramax	10.02	6.12	-	6.85
รวม	11.63	6.74	-	7.75

3. รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งกองรอบปีบัญชี 2559

เรือบรรทุกสินค้าแห่งกอง							
	ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากคู่ต่อเรือ	เดทเวทตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
1	ทอร์ เอนเคฟเวอร์	11/04/2538	42,529	21.74	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	NKK
2	ทอร์ เอนเคอร์ไพรส์	28/07/2538	42,529	21.44	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV
3	ทอร์ ฮาร์โมนี	21/03/2545	47,111	14.79	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV
4	ทอร์ ฮอไรซัน	01/10/2545	47,111	14.26	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	BV
5	ทอร์ แอ็คซิเพนเดอร์	22/07/2553	57,015	6.99	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
6	ทอร์ อินทิกิริตี	02/04/2544	52,375	15.76	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
7	ทอร์ อินดิเพนเด็นซ์	20/12/2553	52,407	15.19	Standard	Tess - 52	NKK
8	ทอร์ อินฟินิตี้	21/12/2553	52,383	14.92	Standard	Tess - 52	NKK
9	ทอร์ อินสูลี	02/07/2555	52,489	11.13	Standard	Tess - 52	NKK
10	ทอร์ เฟรนด์ชิป	13/01/2553	54,123	6.97	Semi-Open / Box Shape	Oshima - 53	NKK
11	ทอร์ ฟอว์จูน	15/06/2554	54,123	5.55	Semi-Open / Box Shape	Oshima - 53	NKK
12	ทอร์ เฟียร์เลส	06/06/2556	54,881	11.15	Open Hatch / Box Shape	Oshima - 53	NKK
13	ทอร์ เบรฟ	15/11/2555	53,506	4.13	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV
14	ทอร์ บริช	20/08/2556	53,506	3.37	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV
15	ทอร์ เมอร์คิวรี	20/01/2557	55,861	11.23	Standard	Bulk > 40,000 dwt	ABS
16	ทอร์ มากันฮิลด์	19/02/2557	56,023	10.52	Standard	Bulk > 40,000 dwt	NKK
17	ทอร์ แม็กซิมีส	23/05/2557	55,695	11.24	Standard	Oshima - 53	Korean Classed
18	ทอร์ เมเนลอส	03/06/2557	55,710	10.36	Standard	Oshima - 53	Korean Classed
19	ทอร์ เมด็อก	13/06/2557	55,695	11.47	Standard	Oshima - 53	Korean Classed
20	ทอร์ โมนาคิก	07/07/2557	56,026	10.33	Standard	Bulk > 40,000 dwt	NKK
รวมระวางบรรทุกของกองเรือโทริเซน 1,051,099 เดทเวทตัน							

ABS: American Bureau of Shipping

BV: Bureau Veritas

DNV: Det Norske Veritas

NKK: Nippon Kaiji Kyokai

ที่มา : TTA

แผนภูมิ: กองเรือโทรีเซน ปี 2553-2559



ที่มา : TTA

รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตลาดการขนส่งสินค้าทางเรืออยู่ในภาวะซบเซา เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของ ประเทศจีน และจำนวนเรือขนส่งสินค้าแห่งกองที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้ผ่านจุดวิกฤตในปี 2559 มาแล้ว และกำลังเข้าสู่ระยะฟื้นตัวของวัฏจักรอุตสาหกรรมนี้ก็ตาม แต่วิธีการบริหารความเสี่ยงที่ปฏิบัติกันมานานของบริษัทฯ กำลังได้รับการทดสอบ เนื่องด้วยบริษัทลูกค้าหลายแห่งไม่ได้มีความต้องการว่าจ้างเรือโดยการทำสัญญารับขนส่งสินค้า ล่วงหน้า (forward contract) กองเรือโทรีเซนจึงมีรายได้จากค่าเช่าเรือตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market) ที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ มีการซื้อขายในแบบภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดเพิ่มมากขึ้น ทำให้ การซื้อขายสินค้าในแบบทำสัญญาขนส่งล่วงหน้าลดลงอย่างเห็นได้ชัด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ จะมีฝ่ายปฏิบัติการ ทางการพาณิชย์และฐานลูกค้า ที่ทำให้มั่นใจได้ว่ากองเรือของบริษัทฯ จะได้รับการว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง แต่รายรับของ บริษัทฯ ก็ยังคงเป็นไปตามแนวโน้มของตลาด

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และ มหาสมุทรแปซิฟิก และหากเป็นไปได้บริษัทฯ จะส่งเรือไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีการส่งออกเมล็ด ัญพืชตามฤดูกาล ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณสินค้าที่ขนส่งย่อมส่งผลถึงการเพิ่มขึ้นของระดับอัตราค่าระวางด้วย

2.1.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการนอกชายฝั่งของ TTA ขับเคลื่อนโดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.22 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เมอร์เมดเปิดดำเนินการเป็นครั้งแรกในปี 2526 จากนั้นในปี 2538 TTA จึงได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนในเมอร์เมด และนำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ (“SGX”) ได้สำเร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมดเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และบริการขุดเจาะนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั่วโลกหรือให้บริการแก่ผู้รับจ้างช่วงต่อจากบริษัทน้ำมัน โดยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและมีฐานปฏิบัติการกระจายอยู่ในหลายประเทศ อาทิ ประเทศไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอเมริกา

ด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของเมอร์เมด ไม่ว่าจะเป็นเรือวิศวกรรมใต้ทะเล อุปกรณ์ดำน้ำแบบพิเศษ ยานสำรวจใต้ทะเลด้วยระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) เรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง และแท่นที่ปักอาศัย เมอร์เมดจึงสามารถให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจด้านการขุดเจาะนอกชายฝั่งได้ เมอร์เมดดำเนินงานอยู่ในแวดวงธุรกิจการให้บริการนอกชายฝั่งมากกว่า 30 ปี และในปัจจุบันมีลูกค้าผู้ใช้บริการอยู่ใน 5 ภูมิภาคทั่วโลก โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพจำนวนกว่า 1,000 คน ประกอบด้วยทีมนักประดาน้ำ นักขุดเจาะ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหารและทีมงานฝ่ายสนับสนุน วัตถุประสงค์ของเมอร์เมดคือ จะเป็นผู้ให้บริการอันเป็นเลิศแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งจะมุ่งมั่นสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยสถานการณ์ที่ท้าทายของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในขณะนี้ คณะผู้บริหารอาวุโสของเมอร์เมดจึงได้พัฒนาและนำกลยุทธ์หลัก 2 ด้าน ได้แก่ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core) อันเป็นกลยุทธ์ระยะสั้น และการตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth) อันเป็นวิสัยทัศน์ระยะยาวของบริษัท มาใช้ควบคู่กันในการบริหารงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นให้เติบโตไปอย่างยั่งยืน

การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core): เมอร์เมดให้ความสำคัญกับการปกป้องรายได้และปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในองค์กรเป็นอันดับแรก ผลสัมฤทธิ์หลักในปี 2559 คือการจัดระบบสินทรัพย์ที่ไม่มีศักยภาพในการแข่งขันในส่วนของงานขุดเจาะนอกชายฝั่งและงานวิศวกรรมใต้ทะเล และการมุ่งเน้นอย่างเต็มที่เพื่อปรับปรุงการบริหารต้นทุนภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น ด้วยการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับปัจจัยควบคุมในทุกด้านของบริษัท

การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth): ในการที่จะผลักดันกลยุทธ์นี้ให้สำเร็จ เมอร์เมดได้มุ่งเน้นในการเพิ่มมูลค่าของห่วงโซ่มูลค่า (value chain) ของงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเลให้สูงขึ้น โดยนำเสนอการให้บริการที่ครบวงจรทั้งแบบระยะสั้นและระยะกลาง และการให้บริการแบบเหมาจ่ายสำหรับงานวางสายเคเบิลใต้น้ำและการรื้อถอนโครงสร้างที่ติดตั้งใต้ทะเล นอกจากนี้บริษัทยังได้ขยายบริการไปยังลูกค้าเฉพาะรายในแต่ละภูมิภาคอีกด้วย

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดประกอบด้วยการให้บริการประดาน้ำและการให้บริการสำรวจตรวจสอบใต้ทะเลด้วยยานสำรวจใต้ทะเลด้วยระบบแผงควบคุมวงจร (“ROV”) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของเมอร์เมด 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินโดนีเซีย) จำกัด และ ซีสเคป เซอร์เวย์ ซึ่งได้ร่วมกิจการกันและเปิดให้บริการภายใต้ชื่อใหม่ว่า “เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส” โดยมี

ขอบเขตการให้บริการงานวิศวกรรมได้ทะเลที่หลากหลายครอบคลุมตั้งแต่งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษางานก่อสร้างงานติดตั้ง และงาน โครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลจำนวน 9 ลำ (รวมเรือที่เข้ามา) โดย 4 ใน 9 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจได้ทะเลระบบโรบोटคอนโทรล (ROV) อีก 15 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรที่เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 1,000 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมได้ทะเลต่างๆ

รายได้จากการสำรวจ ซ่อมแซม และบำรุงรักษา (IRM) และการสำรวจได้ทะเลลดลงร้อยละ 22 จาก 225.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในปี 2558 เป็น 175.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในปี 2559 รายได้จากการวางสายเคเบิลได้น้ำและงานวิศวกรรมได้ทะเลลดลงร้อยละ 91 จาก 111.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในปี 2558 เป็น 9.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในปี 2559 รายได้ที่ปรับตัวลดลงนี้เป็นผลมาจากปริมาณงานที่ลดลง ขนาดของโครงการที่เล็กลง รวมทั้งการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น

บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือระดับแนวหน้า เรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าซ่อมแซมและเข้าศูนย์ซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเล คือ การให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Oil and Gas Producers Association - OGP)

รายการกองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลของเมอร์เมด

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
2.	เมอร์เมด เอนด์วอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจได้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ซาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	เมอร์เมด สยาม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2534	2553

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
7.	เอส. เอส. บาร์รากูด้า	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดคอนกรีตประตัก	2525	2553
8.	เรโซลูชัน	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2556	2556 (เช่า)
9.	เมอร์เมด นุตันทารา	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกแบบ DP2	2553	2557 (เช่า)

บริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล มีรายละเอียดดังนี้

การสำรวจ	การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งที่จะทำการขุดเจาะและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ
การพัฒนา	การติดตั้งท่อส่งได้นำ การวางท่อขนส่ง การจัดเตรียมเชือกช่วยชีวิต (control umbilical) ขุดท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิลและเชือกช่วยชีวิต
การผลิต	การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์ใต้น้ำ

บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด คริสตจักร จำกัด (“MDL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 เป็นเจ้าของเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน (Tender) จำนวน 2 ลำและเป็นผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับเรือที่ปักในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริสตจักร จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.8 และเป็นเจ้าของและดำเนินงานกองเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) AOD-I AOD-II และ AOD-III ทั้งสามลำเข้ามาในกองเรือขุดเจาะในปี 2556 โดยในปี 2559 ของ AOD ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะกับ Saudi Aramco ออกไปจนถึงปี 2562 โดยในปี 2559 เรือขุดเจาะใหม่ทั้งสามลำมีอัตราการใช้ประโยชน์โดยเฉลี่ยร้อยละ 99

รายชื่อกองเรือขุดเจาะ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทของเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	MTR-1	เรือที่ปัก	2521	2548
2.	MTR-2	เรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน (Tender)	2524	2548
3.	AOD-I	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
4.	AOD-II	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
5.	AOD-III	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2554

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) และเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียงโดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย ซึ่งเรือขุดเจาะของ MDL ได้รับการจัดอันดับชั้นจากองค์กรระดับสากล เช่น Det Norske Veritas (“DNV”) American Bureau of Shipping (“ABS”) หรือ Bureau Veritas (“BV”) โดยเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-1 ถูกจัดลำดับชั้นโดย ABS และเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-2 ถูกจัดลำดับชั้นโดย BV โดยสมาคมจัดชั้นเรือดังกล่าวจะเข้ามาตรวจสอบสภาพเรือทุกปี เรือขุดเจาะแบบท้องแบนต้องเข้าซ่อมแซมทุกๆ 5 ปีและได้รับการตรวจสอบบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) จากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือต่างๆ ดังกล่าว ส่วนเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

บริการของกองเรือ

เรือขุดเจาะ MTR-1 และ MTR-2 ซึ่งเป็นเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) ยังคงไม่ได้รับสัญญาว่าจ้างในปี 2559 เนื่องจากอุปสงค์ที่จำกัดในตลาด ปัจจุบัน บริษัทกำลังทบทวนทางเลือกอื่นๆ เพื่อสร้างประโยชน์จากสินทรัพย์เหล่านี้

ในทางตรงกันข้าม AOD ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของเมอร์เมดได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างออกไปอีกสามปี ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำจะยังคงได้รับการว่าจ้างอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2562 เรือขุดเจาะของ AOD มีผลการปฏิบัติงานที่เป็นแบบอย่างที่ดีเนื่องด้วยมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือทั้งสามลำที่สูงกว่าร้อยละ 98

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจว่าเป็นการออกแบบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีสเปคตามetryที่บริษัทขุดเจาะรายใหญ่ต้องการและบริษัทน้ำมันต่างๆ นิยมใช้งานในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก เรือขุดเจาะแบบนี้จะได้รับการออกแบบให้สามารถปฏิบัติงานได้ตลอดทั้งปีในพื้นที่อ่าวเม็กซิโก มหาสมุทรอินเดีย ทะเลเหนือทางใต้ บริเวณชายฝั่งตะวันออกกลาง นอกชายฝั่งอินเดีย นอกชายฝั่งออสเตรเลีย นอกชายฝั่งนิวซีแลนด์ และนอกชายฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2.1.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรและบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) ปัจจุบัน บาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร ในขณะที่ PMTS เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ เพื่อให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco

บาคองโกเป็นผู้พัฒนาผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และ ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโกจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา และ ประเทศลาว ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโกจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 ซึ่งเครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโกเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโกวางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทส (K_2O)



เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโกได้รับการจดทะเบียนในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขาย และจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโกได้ดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อและจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอกด้วย ปัจจุบัน บาคองโกมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 30 กว่าประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโกมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนามและปุ๋ยทางใบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและการบรรจุหีบห่อสำหรับสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโกกำหนด นอกจากนี้ บาคองโก เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช และปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ อาทิ ประเทศลาวและประเทศกัมพูชา

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทส (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพืช ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต หรือที่หัวและลำต้นเพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสามชนิด คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทส (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปตามวัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโกที่มีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 Baconco มีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 94.5 ร้อยละ 94.4 และร้อยละ 93.1 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ ทั้งนี้ Baconco ผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง พืช และพืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมนำใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยที่มีไนโตรเจน (N) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง และการผลิตเมล็ดพืช ปุ๋ยที่มีฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มีโพแทสเซียม (K) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต เพิ่มคุณภาพของดอกผล และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการติดโรค

ทั้งนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 บาคองโกมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีอื่น คิดเป็นร้อยละ 1.1 ร้อยละ 1.3 และร้อยละ 1.8 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น ประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช และสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโกเป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำการบรรจุก้นท์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโก แล้วนำมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโกรวมถึง ปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 Baconco มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 4.4 ร้อยละ 4.3 และร้อยละ 5.1 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง เป็น สารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกันทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุด คือแมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลง บาคองโกจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

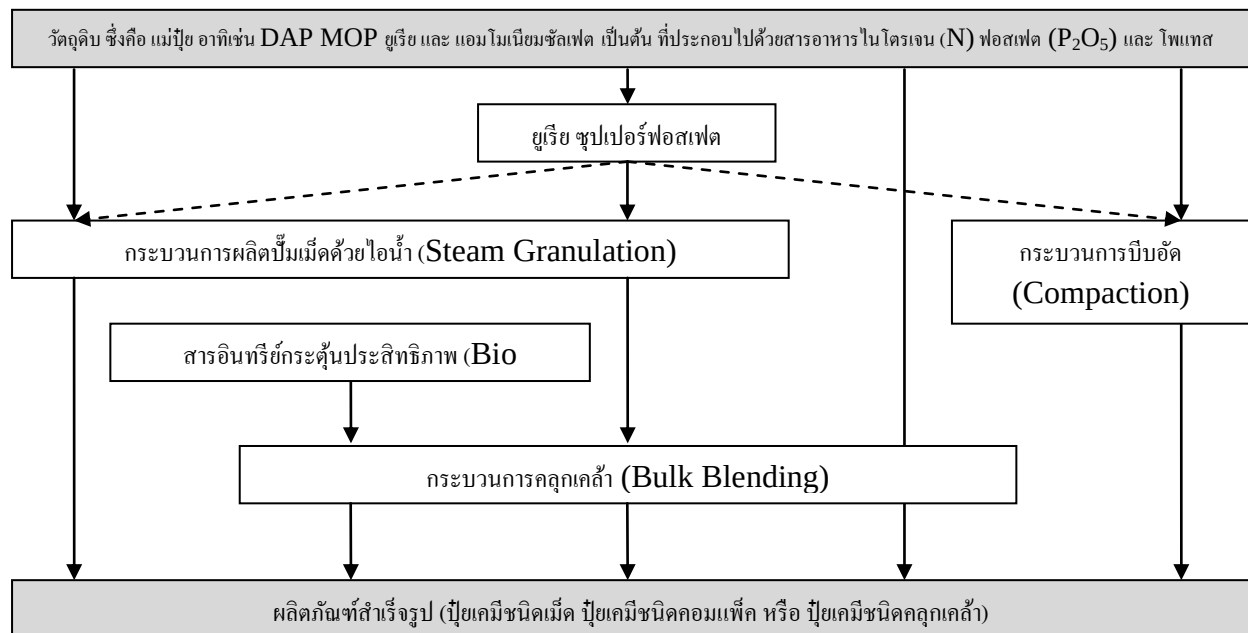
ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ เป็น ปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ เนื่องจากสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า

3. กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน โรงงานผลิตปุ๋ยของบาคองโก มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี จากผลการดำเนินงานย้อนหลังปี 2557 Baconco มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 39 ร้อยละ และร้อยละ 36 ในปี 2558 และ 2559

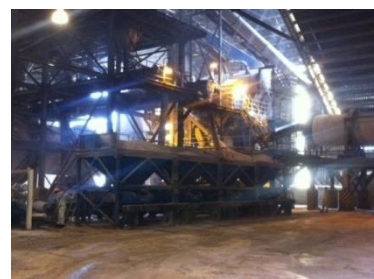
4. กระบวนการผลิต



บาคองโกผลิตปุ๋ย 3 ชนิด ได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้ง ยังสามารถผลิตสารเพิ่มประสิทธิภาพที่รู้จักกันในชื่อ ยูเรีย ซูเปอร์ ฟอสเฟต (Urea Super Phosphate หรือ USP) และสารอินทรีย์กระตุ้นประสิทธิภาพ (Bio Stimulant) ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value add) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโกจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อแต่ละสายการผลิต



เครื่องผสมปุ๋ยชนิดคลุกเคล้า



เครื่องบีบเม็ด

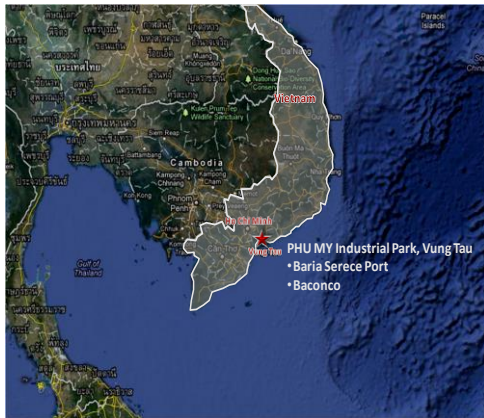


การบรรจุหีบห่อ



เครื่องอบแห้งปูนชนิดเม็ด

ธุรกิจบริการให้เข้าพื้นที่โรงงาน



นิคมอุตสาหกรรม Phu My I
ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม



Baconco ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I และอยู่ติด
กับท่าเรือของนิคม บนแม่น้ำ Thi Vai

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ ประมาณ 70 กิโลเมตร ด้วยทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม และถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมแห่งนี้ยังได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านพื้นที่เก็บสินค้า เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บาคองโคจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้เข้าพื้นที่โรงงานให้แก่ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโคสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

พื้นที่เก็บสินค้าของบาคองโคตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็นท่าเรือหลักของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความได้เปรียบในการแข่งขันทั้งในด้านการควบคุมต้นทุน และด้านการให้บริการ ด้วยทำเลที่ตั้งดังเช่นที่กล่าวมา ทำให้บาคองโคสามารถลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์จากการขนถ่ายวัตถุดิบและการขนส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปลงได้ รวมทั้งสามารถให้บริการด้านโลจิสติกส์ได้อย่างตรงเวลามากด้วย

ผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในการเก็บผักสินค้าก่อนการขนถ่ายไปยังท่าเรือ บาคองโคจึงสร้างพื้นที่เก็บสินค้า 3 แห่ง กระจายอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งลูกค้าของแต่ละพื้นที่เก็บสินค้าแตกต่างกันไปตามจุดประสงค์ในการใช้งานและขนาดของพื้นที่ที่เช่า

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามจุดประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้เช่าจัดเก็บสินค้า กล่าวคือ อาคารบางกองโค 1 (“BCC I”) และบาคองโค 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในการเกษตรกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกเช่าพื้นที่ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคารบาคองโค 5 (“BCC V”) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุห่อปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ Baconco จึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของ Baconco สามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร อาทิเช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

รายละเอียดของพื้นที่เก็บสินค้านี้

พื้นที่เก็บสินค้า	บาคองโค 1	บาคองโค 3	บาคองโค 5		
ชื่อ:	BCC I	BCC III	BCC 5A	BCC 5B.1	BCC 5B.2
เริ่มดำเนินการ:	เมษายน 2553	กุมภาพันธ์ 2555	มีนาคม 2556 และ มกราคม 2557	มีนาคม 2558	มิถุนายน 2559
พื้นที่ให้เช่ารวม:	2,000 ตรม.	2,000 ตรม.	27,000 ตรม.	11,300 ตรม.	8,200 ตรม.
ประเภทสินค้าที่จัดเก็บ:	ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีและวัตถุดิบ		สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทอื่น		

หมายเหตุ บาคองโคอยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารเก็บสินค้าบาคองโค 5B และบาคองโค 5C (พื้นที่รวม 20,000 ตรม.) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 2/2560

ธุรกิจโลจิสติกส์ผ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ UMS ประกอบธุรกิจการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดี มีค่าพลังงานความร้อนปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลรวมถึงจังหวัดใกล้เคียง UMS มีอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลัก คือ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยบริษัท มีกลยุทธ์นำถ่านหินดังกล่าวมาทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้ถ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้

บริษัทยังเข้าร่วมประมูลขายถ่านหินให้กับบริษัทเอกชนในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าที่มีการประมูลจัดซื้อถ่านหินอีกด้วย

UMS วางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันทางที่ ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่า เรามีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินด้วยตัวเอง

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มากโดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงสูงราคามีการแข่งขันกันสูงส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตาถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญคือคาร์บอน โดยทั่วไปแล้วถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภทถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุด (พิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้นและปริมาณกำมะถัน) เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์

UMS เน้นการนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1-3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า

ขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของ UMS เริ่มจากนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียและจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทั้งหมดและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางบางรายบริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินให้ลูกค้าได้ทันทีโดยไม่ต้องพักสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัท แต่สำหรับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางบางรายและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กต้องการถ่านหินที่ผ่านกระบวนการคัดเลือกรับปรุงคุณภาพและการคัดขนาดโดยในการนำเข้าถ่านหินแต่ละครั้ง (50,000 – 70,000 ตัน) จะมีถ่านหินที่มีคุณสมบัติแตกต่างกันในด้านค่าความร้อนความชื้นปริมาณกำมะถันและปริมาณกำมะถัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องทำการคัดเลือกคุณภาพถ่านหินก่อนซึ่งถ่านหินที่นำเข้าแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกันเช่นในด้านค่าความร้อนความชื้นแม้ว่าจะมาจากเหมืองเดียวกันก็ตาม (ถ่านหินในแต่ละชั้นดินจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ซับบิทูมินัสอาจแยกออกเป็นหลายชนิดขึ้นอยู่กับค่าความร้อนความชื้นปริมาณกำมะถันและปริมาณกำมะถันเป็นต้น) หลังจากนั้นบริษัทจึงนำถ่านหินมาผสมกันตามสูตรเฉพาะของบริษัทเพื่อให้ได้คุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการและบริษัทจะทำการคัดขนาดถ่านหินเพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมสำหรับหม้อไอน้ำของโรงงาน

อุตสาหกรรมของลูกค้าแต่ละราย เนื่องจากหม้อไอน้ำมีการออกแบบเชิงวิศวกรรมที่แตกต่างกันออกไปเพื่อให้การเผาผลาญเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างสมบูรณ์มากที่สุด และบริษัทจะให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าโดยจัดส่งทุกวันเพื่อ

ความสะดวกในการใช้งานของลูกค้า และยังเป็นการช่วยลดจำนวนถ่านหินที่ต้องเก็บในโกดังเก็บถ่านหินของลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากลูกค้าหลายราย ไม่มีสถานที่เพียงพอในการเก็บถ่านหิน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.1 กลุ่มธุรกิจขนส่ง

1. การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

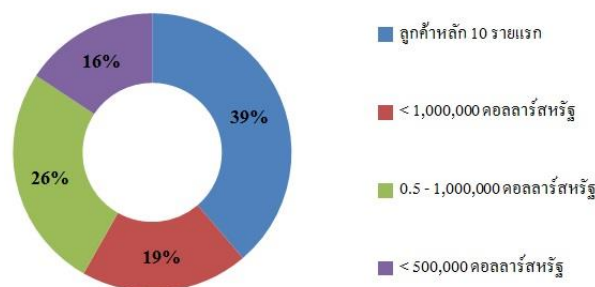
การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

โทริเซน ชิปปิง ยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทฯ ได้ทบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหาเรือขนส่งสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าความต้องการที่แตกต่างกันของพวกเขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบมหาสมุทรอินเดียและมหาสมุทรแปซิฟิก

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการสร้างตัวตนที่โดดเด่นในการให้บริการแบบพิเศษแก่ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น การขนส่งท่อเคลือบ เป็นต้น ด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้โทริเซน ชิปปิง สามารถจัดหาเรือขนส่งสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มเหล่านี้ได้

แผนภูมิ: ลูกค้าจำแนกตามรายรับ ปี 2559

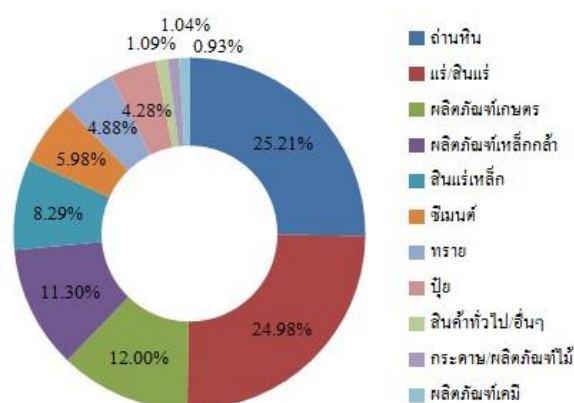
แผนภูมิ: ลูกค้าจำแนกตามรายรับ



ที่มา : TTA

โทริเซนขนส่งสินค้าปริมาณ 10.13 ล้านตันในปี 2559 ซึ่งสามารถแบ่งได้โดยคร่าวออกเป็นร้อยละ 70/30 ระหว่างสินค้าแห่งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และผลผลิตทางการเกษตร และสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปูน ซีเมนต์ และทราย

แผนภูมิ: สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปี 2559



ที่มา: TTA

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

โทรคมนาคมยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่โทรคมนาคมมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ลูกเรือและบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพฯ ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง

การที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำทำให้บริษัทฯ สามารถคงความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเมื่อไปประมูลงานกับลูกค้า ซึ่งคู่แข่งหลายรายไม่สามารถจะสู้ได้ในด้านต้นทุน

การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึก อันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ลูกค้าของบริษัทฯ ทราบดีว่าการขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของโทรคมนาคมจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ และยืดหยุ่นได้ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของการเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทฯ เชื่อว่าโทรคมนาคมยังเป็นผู้แข่งขันที่แข็งแกร่งรายหนึ่งที่จะสามารถต้านทานลมมรสุมที่เกิดขึ้นจากภาวะตลาดทางเศรษฐกิจในตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือในระดับโลกได้

ตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

ในช่วงปี 2559 จำนวนเรือในตลาดการขนส่งสินค้าแห่งแรกของยังคงอยู่ในภาวะล้นตลาด และผลประกอบการของตลาดในช่วงเวลาส่วนใหญ่ของปีก็แทบจะไม่ครอบคลุมต้นทุนการดำเนินงานของเจ้าของเรือด้วยซ้ำ จะเพียงพอที่แค่ต้นทุนทางบัญชีเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม หลังจากถึงจุดต่ำสุดในไตรมาสแรกแล้ว ตลาดกลับไม่ได้ตกลงต่ออย่างหนักเหมือนกับที่มีการคาดการณ์ไว้เมื่อปลายปี 2558 ซึ่งสาเหตุหลัก 2 ประการของสภาวะการณ์นี้ก็มาจากประเทศจีนนั่นเอง

ประการแรกคือการอัดฉีดงบประมาณและกระตุ้นเม็ดเงินในไตรมาสที่หนึ่ง ให้กับโครงการลงทุนใหม่ๆ ด้านโครงสร้างพื้นฐานและอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศ

ประการที่สองคือการตัดสินใจลดกำลังการผลิตถ่านหินภายในประเทศลงในไตรมาสที่สอง ซึ่งนำไปสู่การนำเข้าถ่านหินมากขึ้นในไตรมาสที่สามและสี่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศอินโดนีเซียและออสเตรเลียมาทดแทน การนำเข้าถ่านหินนี้ยังมีแรงเสริมจากอุปสงค์ด้านสินแร่เหล็กของจีนที่มีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องกักตุนถ่านหินไว้ก่อนที่จะราคาจะปรับสูงขึ้น รวมทั้งไว้ใช้ในช่วงฤดูหนาวด้วย

ในขณะที่ปริมาณการขนส่งสินค้าของประเทศจีนมีผลอย่างมากต่อตลาดการขนส่งสินค้าทั่วโลก ก็ยังมีประเทศที่นำเข้าสินค้าในสัดส่วนที่น้อยกว่าที่มีอัตราการเติบโตของการนำเข้าสินค้าที่พุ่งสูงขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะถ่านหินและอุปกรณ์ก่อสร้าง อาทิ บังคลาเทศและเวียดนาม ในปี 2559 ยอดการซื้อเรือบรรทุกสินค้าเทกองมือสองประเภท Supramax โดยบริษัทในบังคลาเทศนั้นคึกคักมาก ซึ่งแสดงให้เห็นว่าความต้องการนำเข้าสินค้าน่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในปีหน้า

จำนวนเรือที่ถูกขายเพื่อนำไปทำเป็นเศษซากที่อยู่ในระดับสูงในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559 ได้ชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากผู้ซื้อได้หันไปซื้อเรือขนส่งสินค้าที่ไม่ใช่สินค้าแห่งเทกองแทน รวมทั้งเจ้าของเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองมีรายรับที่ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตามราคาเศษซากเหล็กที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 เป็นปัจจัยทำให้เจ้าของเรือเลือกที่จะขายเรือเพื่อนำไปทำเป็นเศษซาก ซึ่งช่วยลดภาวะอุปทานเรือขนส่งตลาดลงได้

การขนส่งสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย ได้แก่ ปิ๊ยะ แร่ที่ไม่ใช่แร่สินเหล็ก และอุปกรณ์ก่อสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่จะขนส่งโดยเรือประเภท Handysize และ Supramax มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นในปีนี นอกจากนั้นปริมาณการขนส่งเมล็ดธัญพืชซึ่งเป็นสินค้าอีกประเภทหนึ่งที่ขนส่งโดยเรือประเภท Supramax ก็ปรับตัวเพิ่มขึ้นด้วย

ราคาสินทรัพย์มีการปรับตัวขึ้นเช่นกัน มูลค่าสินทรัพย์ที่อยู่ในระดับต่ำเป็นประวัติการณ์ตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งได้ปรับตัวสูงขึ้นประมาณร้อยละ 30 ในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนเรือส่งต่อใหม่ที่เพิ่มขึ้นในประเทศญี่ปุ่น แต่ราคาสินทรัพย์จะยังคงอยู่ในระดับต่ำต่อไป ทั้งนี้คาดว่ามูลค่าเรือจะเพิ่มสูงขึ้นในช่วงปี 2560 ต่อเนื่องไปจนถึงปี 2561 ที่ตลาดอาจจะมีการฟื้นตัว

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2559 ถึงแม้ว่าความต้องการเรือบรรทุกสินค้าจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ตลาดโดยรวมยังคงซบเซา เนื่องจากภาวะเรือขนส่งตลาดที่ยังดำเนินอยู่ แต่สภาวะการณ์ของตลาดส่วนใหญ่กำลังมีบทบาทในการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มข้างต้น กล่าวคือ ผู้ซื้อเรือไม่สามารถชำระค่าเรือทำให้รับมอบเรือไม่ได้ ผู้ต่อเรือจึงจำยอมที่จะขายต่อเรือเหล่านั้น และมีผู้ต่อเรือหลายแห่งที่ไม่มีคำสั่งต่อเรือเข้ามาเลย การขาดแคลนคำสั่งต่อเรือใหม่ การผิวน้ำชำระเงินล่วงหน้า รวมทั้งการขาดเงินทุนหมุนเวียน ทำให้ผู้ต่อเรือหลายแห่งลดกำลังการผลิตลง บางแห่งต้องปิดกิจการหรือไม่ก็ประสบกับภาวะล้มละลาย

ธนาคารที่ปล่อยสินเชื่อเพื่อการซื้อเรือหลายแห่งจำเป็นต้องยอมรับภาวะขาดทุนจำนวนมากเหล่านั้น และได้ปรับเปลี่ยนกฎเกณฑ์ในการกู้ยืมเงินใหม่ การขาดเงินทุนและค่าส่งต่อเรือใหม่ที่เกิดขึ้นในภาคธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือย่อมหมายถึงการป้อนเรือใหม่เข้าสู่ตลาดก็จะต้องชะลอตัวลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ด้วย

ส่วนในด้านอุปสงค์ ประเทศจีนยังคงเป็นผู้มีบทบาทสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการผลิตภายในประเทศหรือการนำเข้าเพื่อทดแทนได้ส่งผลกระทบอย่างมากต่อตลาดโลก ประเทศยักษ์ใหญ่นี้ยังคงเป็นผู้ขับเคลื่อนคนสำคัญในการนำเข้าสินค้าแท่งเพื่อชดเชยการผลิตภายในประเทศ

การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ก่อให้เกิดการทบทวนสัญญาทางการค้าและข้อตกลงทางภาษีที่ยังไม่ชัดเจน การสลับขั้วกันของนโยบายโลกาภิวัตน์มีความเป็นไปได้ที่จะส่งผลเสียต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลก ทั้งนี้การที่สหรัฐอเมริกาได้ทำข้อตกลงที่จะเพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการปรับปรุงการผลิตภายในประเทศซึ่งอาจกินเวลาพอสมควรและการเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ ก็อาจจะส่งผลดีต่ออัตราค่าระวางของเรือบรรทุกสินค้าแห่งแท่งให้ปรับตัวเพิ่มขึ้นได้

เช่นเดียวกันกับภาคธุรกิจอื่นๆ เจ้าของเรือต้องประสบกับการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้น เพื่อที่จะสามารถยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้สูงขึ้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้ทำให้ต้นทุนของเจ้าของเรือเพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เรือที่ส่งต่อใหม่จะมีต้นทุนในการสร้างที่เพิ่มขึ้น และเรือที่เก่ากว่าก็จะมีต้นทุนมากขึ้นในการปรับปรุงให้เรือมีลักษณะตรงตามกฎเกณฑ์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวจะกลายเป็นภาระลูกค้าผู้เช่าระวางสินค้าและจะเพิ่มต้นทุนในการเข้าสู่ภาคธุรกิจนี้ การปรับปรุงกองเรือนับว่าเป็นสิ่งสำคัญมากในการดำเนินการเพื่อให้การเปลี่ยนผ่านดังกล่าวผ่านพ้นไปได้ ซึ่งดูเหมือนว่าบริษัทที่มีต้นทุนต่ำและมีพื้นฐานที่แข็งแกร่งเช่น โทริเซน จีบีพี จะเป็นผู้มีความได้เปรียบ

แม้ว่าปี 2560 จะเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งสำหรับบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ยังคงมีความหวังในทางที่ดีในช่วงครึ่งปีหลัง และคาดว่าผลประกอบการจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2561 และ 2562

จำนวนเรือที่ส่งต่อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งแท่ง ณ เดือนธันวาคม 2559

ประเภทเรือที่ส่งต่อใหม่	จำนวนเรือ	ขนาดระวางบรรทุกรวม	% ของกองเรือที่มีอยู่เดิม
		(ล้านเดทเวทตัน)	
Handysize	429	15.2	16.4%
Handymax	636	38.7	21.6%
Panamax	344	28.4	14.5%
Capesize	243	49.2	15.9%
รวม	1,652	131.5	16.9%

ที่มา: Clarksons

ราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2559 โดยการบันทึกต้นทุนน้ำมันในส่วนที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงไว้ล่วงหน้าเพิ่มขึ้น ได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการสุทธิของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในส่วนของ การจองวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้าด้วยการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ที่ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น อันเป็นไปตามการตัดสินใจลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกและประเทศรัสเซีย

2.2.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

1. ลูกค้านี้และลูกค้ากลุ่มเป้าหมายช่องทางการจัดจำหน่าย

บริการวิศวกรรมได้ทะเลและเรือชุดเจาะนอกชายฝั่ง

ลูกค้าของเมอร์เมดประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอิสระรายใหญ่ บริษัทขนส่งทางท่อและบริษัทก่อสร้างงานวิศวกรรมได้ทะเล โดยในปี 2558 เมอร์เมดให้บริการวิศวกรรมได้ทะเลแก่ลูกค้ากว่า 40 ราย

ลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจเมอร์เมด สัญญาการให้บริการการประดาน้ำนับสำคัญที่บริษัทฯ ได้มาในปี 2556 ผ่านบริษัท Zamil ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของเมอร์เมดในตะวันออกกลาง ทำให้เมอร์เมดยังคงมีรายได้และผลกำไรที่สูงและจะยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไป จนกว่าจะครบสัญญาในปี 2560 ซึ่งมีสิทธิที่จะได้รับการต่อสัญญาออกไปได้หลังจากสิ้นสุดสัญญา

เมอร์เมด คาดหวังว่าจะรักษาระดับการเติบโตของงานวิศวกรรมได้ทะเลให้เกิดขึ้นทั่วทั้งภูมิภาคตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในระดับนี้ต่อไปในอีกสองสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ เมอร์เมด ยังคงหาทางเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ในเรือให้สูงขึ้นต่อไปและในขณะเดียวกันก็เน้นการให้บริการเสริมแก่ลูกค้ามากขึ้น รวมถึงหาสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาที่ยาวขึ้นในพื้นที่ที่ต้องการสร้างความเติบโต เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลาง

เรือชุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้ง 3 ลำของ AOD ยังคงให้บริการแก่ Saudi Aramco บริษัทน้ำมันและก๊าซที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดลงในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 (โดยได้สิทธิในการต่อสัญญาออกไปได้ถึงปี 2560) ด้วยเหตุนี้ AOD จึงมีอัตราการใช้งานที่สูงถึงร้อยละ 98 โดยเฉลี่ยสำหรับเรือชุดเจาะทั้งสามลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนที่บริษัทวางไว้ อัตราการใช้งานที่สูงนี้เป็นผลมาจากการที่เรือชุดเจาะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีช่วงเวลาที่ปฏิบัติงานไม่น้อยมาก บริษัทมีความมั่นใจว่า AOD จะยังคงสามารถให้บริการแก่ลูกค้ารายนี้ต่อไปได้อีกหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง ซึ่งเห็นได้จากที่ผ่านมา ลูกค้ารายเดิมได้ทำการขยายสัญญาทั้งในระยะสั้นและระยะกลางของผู้รับจ้างให้บริการเรือชุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) รายอื่นที่ครบกำหนดระยะเวลาไปแล้ว

คู่แข่ง

การบริการลูกค้ายังคงเป็นกลยุทธ์ที่สร้างความแตกต่างที่สำคัญมากของบริษัท มีหลายเหตุผลว่าทำไมลูกค้าถึงได้เลือกใช้บริการของบริษัท นั่นก็คือ บริษัทมีประวัติด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังเสนอการบริการที่มีคุณภาพในระดับต้นๆ บวกกับราคาที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ บริษัทมีความสามารถและทรัพยากรที่จะรับมือไม่ว่าจะเป็นโครงการขนาดเล็กหรือโครงการขนาดใหญ่ตามแต่ที่ลูกค้าต้องการ และยังมีจุดให้บริการแบบครบในหนึ่งเดียว (one stop shop) ไว้บริการลูกค้าอีกด้วย บริษัทมีบุคลากรภายในองค์กรที่มีประสบการณ์และความทุ่มเทให้กับการปฏิบัติงานให้การสนับสนุนอยู่เป็นจำนวนมาก รวมถึงมีหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ในประเทศอยู่หลายแห่ง นอกจากนี้บริษัทยังปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในด้านของเรือ เรือชุดเจาะ และอุปกรณ์ต่างๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ทำงานอย่างหนักเพื่อที่จะได้มาซึ่งโครงการที่ประสบผลสำเร็จจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เพื่อนำมาสร้างเป็นรากฐานในการดำเนินงานระดับภูมิภาคด้วยการสานสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้า และมีระบบพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าด้วยความทุ่มเทและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เร่งด่วนได้อย่างทันท่วงที รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในทุกเวลาและในทุกสถานการณ์ ดังนั้น บริษัทจึงมีความยินดีที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องกับลูกค้าทุกราย

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

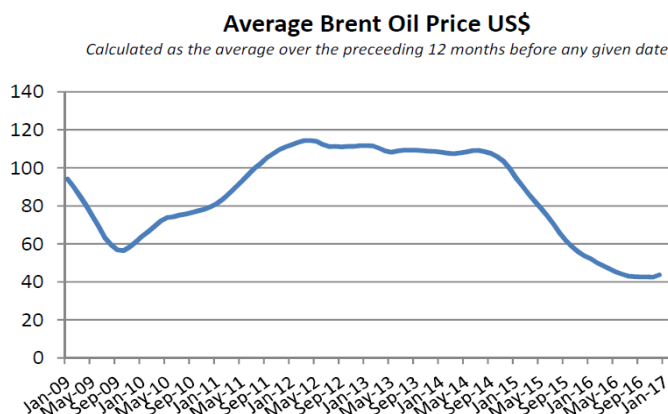
1. ปี 2559 - จุดเริ่มต้นสู่การเป็นตลาดที่สมดุลกว่าเดิม

“นี่ไม่ใช่จุดสิ้นสุด ไม่ใช่แม้กระทั่งจุดเริ่มต้นของจุดสิ้นสุด แต่อาจเป็นจุดสิ้นสุดของจุดเริ่มต้นต่างหาก” วินสตัน เชอร์ชิลล์กล่าว

อุตสาหกรรมเดินเรือเข้าสู่ปี 2559 ด้วยสภาวะแห่งความผันผวน ในเดือนมกราคม 2559 ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ลดลงแตะระดับต่ำสุด (27.7 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล) ซึ่งต่ำที่สุดในรอบ 13 ปีตั้งแต่ปี 2546 ทั้งนี้ ราคาเริ่มลดลงตั้งแต่ช่วงครึ่งปีหลังของ 2557 และยังคงผันผวนเรื่อยมาตลอดทั้งปี

แผนภูมิ: ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบเบรนท์ในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

คำนวณค่าเฉลี่ยในรอบ 12 เดือนต่อเนื่องก่อนเหตุการณ์ราคาน้ำมันแตะระดับต่ำสุด



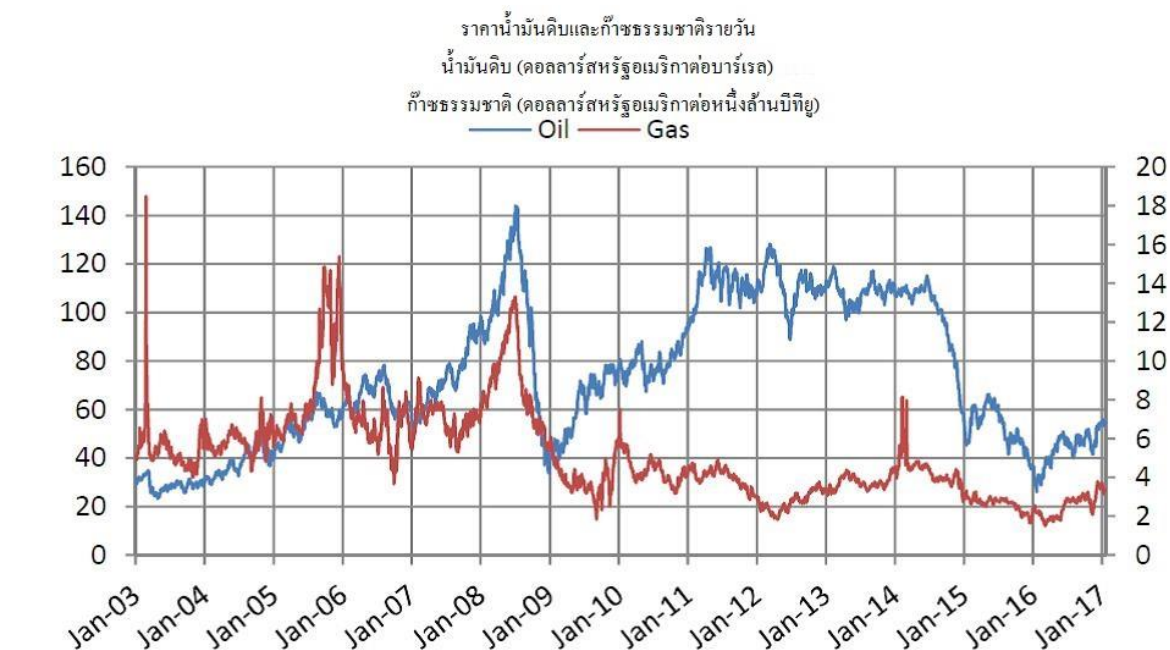
ที่มา: เคนเนดี มาร์

การลดลงของราคาน้ำมันโดยรวมและความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างพากันปรับตัวเพื่อความอยู่รอด ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นคือบริษัทน้ำมันหลายแห่งปรับลดงบประมาณ โดยการชะลอหรือยกเลิกโครงการที่ไม่สำคัญ และลดขนาดและตัดงบประมาณสำหรับโครงการที่สำคัญ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อผู้รับจ้างช่วงอย่างหนัก ซึ่งหลายรายต้องประสบกับภาวะอัตราค่าเช่าเรือตกต่ำ การจอดพักเรือ และการเลิกจ้างพนักงาน นอกจากนี้ หลายรายต้องประสบปัญหาล้มละลายในท้ายที่สุด กลยุทธ์การลดต้นทุนดังกล่าวที่ถูกนำไปปฏิบัติทั่วทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมนั้น ทำให้สามารถลดโครงสร้างของต้นทุนได้ ซึ่งดูเหมือนว่าจะทำให้ผู้ประกอบการบางรายสามารถก้าวผ่านช่วงเวลาวิกฤตไปได้ ถึงแม้ว่าจะไม่ได้ก่อให้เกิดกำไรมากเท่าใดนักก็ตาม

ด้วยเหตุที่การลดลงทางด้านการผลิตช่วยลดช่องว่างระหว่างอุปสงค์ อุปทานและทำให้ราคามีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น ราคาน้ำมันจึงเริ่มส่งสัญญาณแนวโน้มขาขึ้นในช่วงประมาณสองถึงสามเดือนก่อนหน้านี้ และราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยอยู่ที่ 43.7 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา

ในเดือนธันวาคม 2559 ราคาซื้อขายทันที (spot price) ของน้ำมันดิบเบรนท์หนึ่งบาร์เรลเพิ่มขึ้นจากเดิมที่ราคาว่า 52 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เป็นประมาณ 55 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในช่วงสิ้นปี 2559 แนวโน้มขาขึ้นของราคาน้ำมันดิบเป็นผลมาจากความร่วมมือระหว่างกลุ่ม OPEC และประเทศรัสเซียที่ยินยอมลดกำลังการผลิตลง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน รวมทั้งความร่วมมือจากผู้ผลิตกลุ่ม Non-OPEC ที่ลดกำลังการผลิตลงอีก 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน สมาชิกกลุ่ม Non-OPEC อื่นๆ อาทิ ประเทศอาร์เจนตินา บราซิล คาซัคสถาน มาเลเซีย เม็กซิโก เป็นต้น ต่างตกลงที่จะลดปริมาณการผลิตลงรวม 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 50 ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้ที่ดีที่สุดของปีนับตั้งแต่ปี 2552

แผนภูมิ: ราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติรายวัน



ที่มา: เคนเนดี มาร์

ตามที่นายหน้าของกลุ่มบีอาร์เอส (BRS Group) คาดการณ์ไว้ นักวิเคราะห์คาดว่าราคาน้ำมันดิบจะค่อยๆ ปรับตัวสูงขึ้นจนถึงประมาณ 60 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงปลายปี 2560 อย่างไรก็ตาม รายได้จะยังคงอยู่ในกรอบที่จำกัดเนื่องจากการแข็งค่าของค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ความคาดหวังที่จะเห็นการฟื้นตัวของปริมาณการผลิตน้ำมันของประเทศสหรัฐอเมริกา และความเป็นไปได้ที่กลุ่ม OPEC จะไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้ในการลดปริมาณการผลิต

2. ภาวะสุขภาพของภาคการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง

จากรอบวัฏจักรใหญ่ที่ขึ้นไปถึงจุดสูงสุดในปี 2557 อุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งต้องเผชิญกับภาวะสุขภาพที่เลวร้ายที่สุดเป็นประวัติการณ์ มีเหตุการณ์ข้างลงเกิดขึ้นในปี 2559 และคาดว่าจะยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2560 ด้วยการลดค่าใช้จ่ายในภาคการผลิตนอกชายฝั่งลงร้อยละ 25 ในปี 2559 และร้อยละ 0-10 ในปี 2560 ตามลำดับ บริษัทผู้ผลิตน้ำมันตกอยู่ภายใต้ภาวะความกดดันเรื่องค่าการกลั่น งบประมาณในการลงทุนยังคงหดตัวลงรวมทั้งบริษัทสำรวจและผลิตรายย่อยไม่สามารถระดมทุนได้

มีรายงานว่าตลาดเรือขุดเจาะประสบภาวะสุขภาพ ซึ่งเห็นได้จากอัตราค่าเฉลี่ยจำนวนเรือขุดเจาะที่กำลังทำงานเกือบจะตกถึงจุดต่ำสุด อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะอยู่ที่ร้อยละ 60 และอัตราการปลดระวางขายซากเรือขุดเจาะสูงสุดนับตั้งแต่ทศวรรษ 2530 อัตราการต่อสัญญาจ้างงานชะลอตัวและอุตสาหกรรมการขุดเจาะยังคงมีอุปทานส่วนเกินโดยที่เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up) จำนวน 223 ลำจากจำนวนทั้งหมดในตลาด 540 ลำและแท่นเจาะแบบลอยน้ำ (floaters) จำนวน 123 แท่นจากจำนวนทั้งหมด 286 แท่น ถูกจอดทิ้งไว้และเรือปฏิบัติการนอกชายฝั่ง (OSV) อีกอย่างน้อยจำนวน 1,250 ลำที่ไม่มีงาน ยอดการจ้างงานเรือบริการนอกชายฝั่ง OSV มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีคำสั่งจ้างหรือการสั่งต่อเรือใหม่ใดๆ ในขณะที่เรือต่อใหม่ที่ต่อเสร็จแล้วอีกจำนวนมหาศาลกำลังรอส่งมอบ กำลังการผลิตที่มากเกินไปปรากฏให้เห็นในทุกกลุ่มของอุตสาหกรรมนอกชายฝั่ง โดยที่เรืออีกประมาณ 351 ลำ กำลังรอการส่งมอบ อัตราการใช้ประโยชน์และอัตราค่าเช่าเรือให้บริการนอกชายฝั่ง OSV ลดลงใกล้ถึงระดับต่ำสุด การใช้ประโยชน์ของเรือยังคงต่ำและเรือที่มีอายุมากมีจำนวนเพิ่มขึ้นส่งผลให้กระแสเงินสดลดลงอย่างหนัก กิจกรรมการประมูลงานของอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งทั้งหมดชะลอตัวลง ทำให้ธุรกิจเรือท้องแบนและการลงทุนที่สำคัญๆ ตกต่ำที่สุด (ลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 63)

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยพื้นฐานบางอย่างเกี่ยวกับน้ำมันแสดงให้เห็นถึง “การฟื้นตัวแบบเจียบๆ” เมื่อราคาน้ำมันเริ่มขยับขึ้นและชี้ให้เห็นว่าการเติบโตของอุปสงค์ การลดการผลิตและการใช้จ่ายด้านทุนที่ลดลงจะช่วยหนุนให้ราคาน้ำมันปรับเพิ่มขึ้นมาได้ “ข้อสัญญายกเลิกหนี้” ยังถูกนำมาเป็นข้อต่อรองในการชำระหนี้ของกลุ่มธุรกิจการบริการนอกชายฝั่ง เพราะหลายบริษัทมีการเจรจาเรื่องเงินกู้และการให้กู้ยืมรายใหม่มีน้อยมาก การสนับสนุนให้มีการรีไฟแนนซ์บนข้อจำกัดของการใช้จ่ายในการลงทุนยังเป็นเรื่องที่ต้องจับตามอง เพราะจะทำให้ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของคู่ค้าเพิ่มมากขึ้น หุ่นบริษั้น้ำมันก็ลดต่ำลงมากที่สุด โดยที่มูลค่าหุ้นของกลุ่มบริษั้น้ำมันยังคงอยู่ในระดับต่ำมาก โดยเฉพาะบริษัทที่ให้บริการด้านเรือนอกชายฝั่ง OSV/เรือขุดเจาะนอกชายฝั่งรายใหญ่ๆ มีการสูญเสียไปถึงร้อยละ 60 - 80 และมีรายงานการตัดบัญชีด้อยค่าของสินทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากราคาหุ้นปรับตัวขึ้นตามราคาน้ำมัน กำไรต่อหุ้น (P/E) แบบประมาณการก็อาจจะลดต่ำลงได้

แม้ว่าสภาพแวดล้อมทางธุรกิจจะอยู่ในช่วงแห่งความท้าทาย ความต้องการใช้น้ำมันก็ยังแข็งแกร่ง เมื่อกระแสเงินสดไม่สะพัด ตลาดน้ำมันก็จะมีการปรับตัวตาม การเติบโตของธุรกิจน้ำมันจากชั้นหินชะลอตัวลงอย่างมาก ด้วยอัตรา

การใช้น้ำมันที่ไม่ยั่งยืน ตลาดน้ำมันจะเข้าสู่ช่วงสมดุลอีกครั้งและคาดว่าจะมีการฟื้นตัวแต่ยังคงมีความผันผวนอยู่ การปรับโครงสร้างหนี้ได้เริ่มต้นขึ้นทั่วทั้งภาคส่วนด้วยระบบเงินทุนใหม่ ผู้ที่ยังคงอยู่ในธุรกิจนี้ต่างนำกลยุทธ์เพื่อการอยู่รอดต่างๆ ออกมาใช้ ในที่สุดแล้วการเพิ่มประสิทธิภาพในการลงทุนจะเริ่มขึ้นโดยโครงการใหม่ๆ เหล่านี้เป็นสัญญาณเริ่มต้นของการรักษาเสถียรภาพของตลาดโดยบริษัทน้ำมันจะพยายามรักษาเสถียรภาพนี้ด้วยต้นทุนที่ต่ำลง

Wood Mackenzie คาดการณ์ว่า “วัฏจักรการลงทุนทั่วโลกจะแสดงสัญญาณการเติบโตครั้งแรกในปี 2560 ซึ่งจะช่วยให้ภาวะตกต่ำของการลงทุนอันล้าสมัยในช่วงสองปีนี้ใกล้จะสิ้นสุดลง”

3. ปีแห่งการตัดสินใจที่ยากลำบาก

ปี 2559 เป็นปีแห่งการตัดสินใจที่ยากลำบาก ในช่วงที่เศรษฐกิจชะลอตัว บรรดาผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมได้พยายามหาหนทางเพื่อให้สามารถอยู่รอดได้ มาตรการเหล่านี้รวมถึงมาตรการด้านการดำเนินงานเช่นการลดค่าใช้จ่ายอย่างหนักในทุกช่วงห่วงโซ่ การพักเรือและการเลิกจ้างบุคลากร การยกเลิกสัญญาการต่อเรือลำใหม่ๆ การเลื่อนกำหนดการรับมอบเรือลำใหม่ออกไป การปลดระวางเรือให้บริการนอกชายฝั่งและเรือขุดเจาะ การกลับไปสู่การให้บริการพื้นฐานแก่บริษัทน้ำมันโดยให้ความสำคัญกับอัตราการใช้ประโยชน์มากขึ้น แต่จะประนีประนอมในอัตราค่าเช่าเรือ การสร้างเทคโนโลยีเพื่อพัฒนา นำเสนอทางออกด้วยต้นทุนต่ำ การขายธุรกิจและการขายเรือ และการลดความเสี่ยงและลดการลงทุน

นอกจากนี้ยังมีมาตรการทางการเงินหลายประการซึ่งรวมถึงการผ่อนปรนข้อสัญญา การผ่อนชำระหนี้ การผิดผ่อน การไถ่ถอนหุ้นกู้พันธบัตร หุ้นกู้ประเภทรองที่นำมาแปลงเป็นทุน การตั้งการด้อยค่าอย่างมาก การสนับสนุนด้วยเงินสด ทุนจากผู้ถือหุ้น หรือทุนจากแหล่งภายนอกแหล่งใหม่เพื่อเพิ่มการลงทุนในตลาด การขายเรือ การฟื้นฟูกิจการรวมไปถึงการเข้าสู่กระบวนการล้มละลาย

มีรายงานว่าผู้ประกอบการใหม่ๆ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาจำนวนมากได้ปิดตัวไปและเป็นไปได้ว่าผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอย่างน้อย 1 ใน 5 รายอาจต้องปิดตัวไปเนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมากและมีกำลังการผลิตมากเกินไป

4. บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล - การไล่ล่าเพื่อให้ได้งาน

4.1 ตลาดงานวิศวกรรมใต้ทะเล (Subsea)

“Subsea หรืองานวิศวกรรมใต้ทะเล” เป็นคำที่ใช้ในการอธิบายถึงการดำเนินงานหรือการประยุกต์ใช้อุปกรณ์วิศวกรรมทางทะเลที่จมอยู่ใต้น้ำโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่ออยู่ห่างไกลนอกชายฝั่งในน่านน้ำทะเลลึกหรือบนพื้นใต้ทะเล แหล่งน้ำมันและก๊าซมักจะอยู่ใต้ทะเลและนอกชายฝั่งหลายแห่งทั่วโลก ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ คำว่า “subsea” เกี่ยวข้องกับการสำรวจการขุดเจาะและการพัฒนาแหล่งน้ำมันและก๊าซในสถานที่ใต้ทะเล เขตการขุดเจาะและกิจกรรมการขุดเจาะน้ำมันต่างๆ ใต้ทะเล มักจะใช้คำนำหน้าด้วยคำว่า “subsea” เสมอ เช่น หลุมน้ำมันใต้ทะเล หรือ subsea well, แหล่งการขุดเจาะใต้ทะเล หรือ subsea field, โครงการงานใต้ทะเล หรือ subsea project และ การพัฒนางานใต้ทะเล หรือ subsea development เป็นต้น

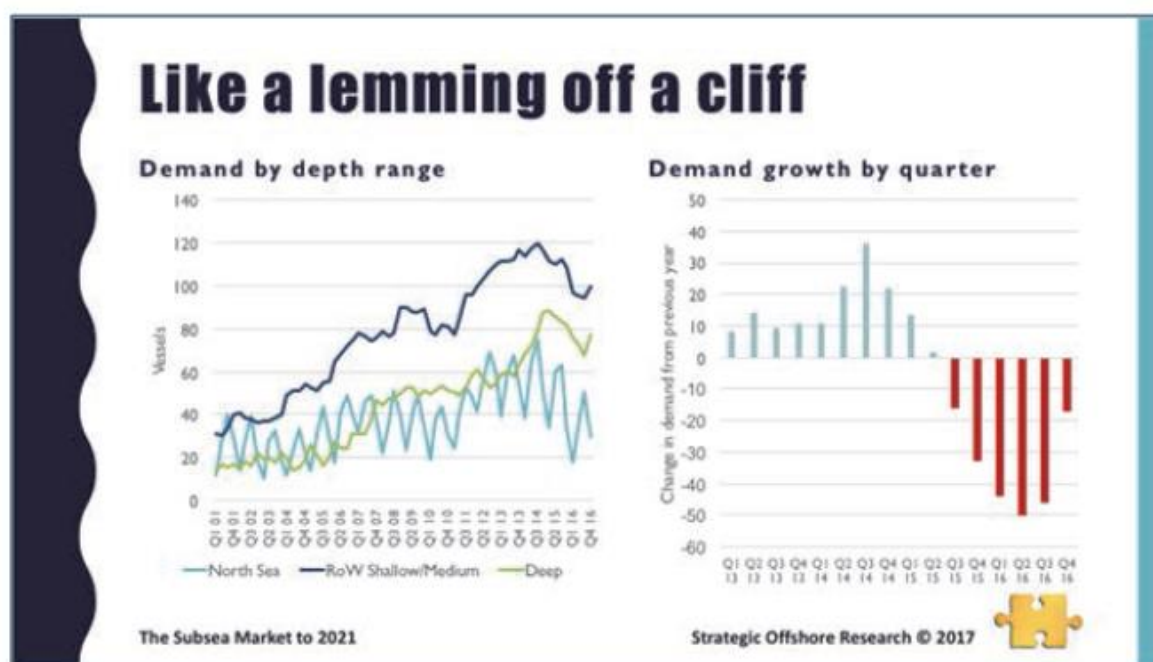
การพัฒนาแหล่งน้ำมันใต้ทะเลมักแบ่งออกเป็น ประเภทน้ำตื้นและน้ำลึก เพื่อแยกความแตกต่างระหว่างเครื่องจักร อุปกรณ์และวิธีการต่างๆ ที่จำเป็นต่องานแต่ละประเภท คำว่าน้ำตื้นหรือ Shallow water หรือไหล่ทวีปใช้สำหรับระดับน้ำลึก

อื่นๆ ที่อุปกรณ์ยึดพื้นต่างๆ เช่นแท่นขุดเจาะแบบสามขา jack-up และสิ่งปลูกสร้างแบบถาวรสามารถใช้ได้ซึ่งทำให้งานดำน้ำระยะยาวแบบ saturation สามารถทำได้ ส่วนคำว่าน้ำลึกหรือ Deepwater เป็นคำที่มักใช้เพื่ออ้างถึงโครงการนอกฝั่งที่ตั้งอยู่ในระดับความลึกของน้ำทะเลมากกว่า 600 ฟุต โดยที่มีการใช้เรือลอยน้ำและแท่นขุดเจาะน้ำมันแบบลอยตัวและต้องใช้น้ำมันที่ควบคุมด้วยรีโมทคอนโทรลระยะไกลเป็นตัวแทนเนื่องจากนักดำน้ำไม่สามารถทำงานในเขตน้ำลึกเหล่านั้นได้

ในปี 2559 ซึ่งนับเป็นปีที่สองที่โครงการพัฒนางานใต้ทะเลโครงการ EPC ยังคงล่าช้าอย่างมากและผู้รับเหมาที่สำคัญๆ ยังคงประสบปัญหาเรื่องการจ้างงานค้างค้ำ ซึ่งมีจำนวนโครงการลดลงประมาณร้อยละ 40-50 จากช่วงปี 2557 ที่มีปริมาณงานสูงมาก ผู้รับเหมาที่ต้องรับงานค้างค้ำ เหล่านี้เล็งเห็นว่ากิจกรรมทางใต้ทะเลจะลดลงจนปี 2559 เนื่องจากงานต่างๆ ท้ายสุดไปเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ความต้องการการเช่าเรือเหมาลำและงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล OSVs ลดลง บริษัทเจ้าของบ่อน้ำมันน้อยรายที่จะเริ่มโครงการขุดเจาะใหม่ๆ จนกว่าราคาน้ำมันจะขยับขึ้นและเห็นแล้วว่าราคาจะสามารถรักษาอยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องไปชั่วระยะ งานตรวจสอบและซ่อมบำรุงยังคงเป็นที่ต้องการ โดยเฉพาะในส่วนของน้ำเดิน อย่างไรก็ตามความต้องการใช้บริการดังกล่าวก็ยังคงหดตัวอยู่

แผนภูมิ: ความต้องการจำแนกตามระดับความลึก

แผนภูมิ: การเติบโตของความต้องการในแต่ละไตรมาส



ที่มา: การวิจัยเชิงกลยุทธ์นอกชายฝั่ง

โดยรวมแล้วตลาดใต้ทะเลมีลักษณะดังลงในทุกๆ ไตรมาสบนกราฟความต้องการตลาด ซึ่งจะเห็นว่าความต้องการของตลาดโลกลดลงติดต่อกันหกไตรมาส ซึ่งผู้รับเหมาต่าง ๆ พยายามไถ่ค่าเพื่อให้ได้มาซึ่งงานเท่าที่จะทำได้

4.2 ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเป็นภาคอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว ซึ่งอาจจะเป็นเรือที่สร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดา

น้ำโดยเฉพาะ หรืออาจจะเป็นเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่ง ตามความเหมาะสมในการดำเนินงานของธุรกิจ ดังนั้น การจะกล่าวถึงลักษณะของการดำเนินงาน เรือเนกประสงค์ที่ให้บริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่งจึงครอบคลุมเรือหลายชนิดและการปฏิบัติการหลายประเภท ซึ่งเป็นเรื่องยากที่จะให้ภาพรวมที่ชัดเจน คำว่าเรือที่ให้บริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่งจึงอาจหมายถึงเรือได้หลายประเภท ซึ่งเป็นเรื่องแปลกสำหรับเรือลำหนึ่งที่จะให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานขนสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจและงานสนับสนุนการก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนการดำน้ำในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่ง จึงอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มาพร้อมกับระบบพื้นฐานปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving) จนถึงเรือต่อใหม่ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจจะเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถนำขึ้นเรือและปลดประจำการเรือภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนการงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติและการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้น หน้าที่หลักของเรือให้บริการก่อสร้างจะเป็นเรื่องของ การติดตั้งและเรือถอนงานใต้น้ำและบนพื้นผิวน้ำ เรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

5. อุตสาหกรรมขุดเจาะนอกชายฝั่ง – โอกาสการฟื้นตัว

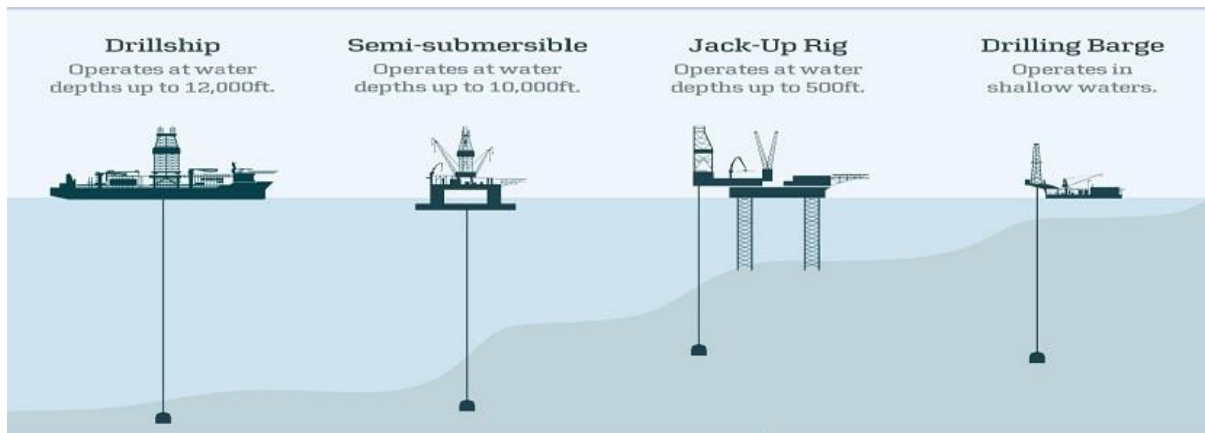
5.1 ตลาดขุดเจาะนอกชายฝั่ง

แม้ว่าราคาน้ำมันอาจฟื้นตัวขึ้นในช่วงปี 2560 แต่ความต้องการเรือขุดเจาะทั่วโลกยังคงอยู่ในระดับต่ำ ต้องใช้เวลาอย่างน้อย 6 ถึง 9 เดือน ในการที่ราคาน้ำมันจะปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องอันเนื่องมาจากการรองรับความต้องการใช้น้ำมันของเรือขุดเจาะและสามารถฟื้นตัวได้อย่างมีนัยสำคัญ หากพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของตลาดในปัจจุบันคาดว่าจะยังไม่มีการฟื้นตัวของตลาดจนกว่าจะผ่านครึ่งหลังของปี 2560 ไปแล้ว

การชะลอตัวและการขาดโอกาสทางธุรกิจเหล่านี้นำไปสู่ความคิดบางอย่างที่ทำให้ผู้รับเหมาขุดเจาะทำข้อตกลงกับ Saudi Aramco ด้วยการรับประกันการทำงานอย่างต่อเนื่องให้กับเรือขุดเจาะจำนวน 6 ลำและจะต้องเข้าร่วมโครงการสร้างเรือขุดเจาะใหม่อีก 20 ลำหรือมากกว่า ในขณะที่ผู้รับเหมาขุดเจาะอีกรายเข้าทำสัญญาให้เช่าเรือขุดเจาะด้วยวิธี “คู่ค้าให้ความช่วยเหลือทางการเงิน” กับผู้ผลิตรายหนึ่งในไนจีเรียโดยพวกเขาจะได้รับเงินหลังจากการขุดเจาะเสร็จสิ้นและเมื่อเริ่มมีการผลิตแล้ว

5.2 ประเภทของเรือขุดเจาะแบบ Offshore Drilling Rigs

เรือขุดเจาะมีอยู่หลายชนิดด้วยกัน ส่วนมากจะเป็นที่รู้จักในนามแท่นเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่ (“MODU”)



ที่มา: IHS Petrodata

เรือขุดเจาะแบบทอ้งเบน (Tender)

เรือขุดเจาะแบบทอ้งเบน (Tender) เป็นเรือที่จอดอยู่ข้างฐานขุดเจาะที่มาพร้อมกับอุปกรณ์ขุดเจาะในตัวของมันเอง มีเครื่องยนต์ที่สามารถติดตั้งปั้นจั่นบนฐานขุดเจาะอื่นได้ ทำให้ไม่ต้องใช้เรือปั้นจั่นและอุปกรณ์อื่นแยกต่างหาก เรือขุดเจาะแบบทอ้งเบน (Tender) สามารถทำงานในน้ำลึกที่ 2,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกถึง 18,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up)

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เป็นแท่นขุดเจาะเคลื่อนที่ที่ยกระดับได้ด้วยตัวมันเอง พร้อมกับขาที่สามารถหย่อนลงไปที่พื้นมหาสมุทร เมื่อฐานยึดติดเรียบร้อยแล้ว แท่นขุดเจาะจะยกตัวขึ้นจากขาหยั่งโดยอยู่เหนือค่าความสูงของคลื่นในบริเวณนั้นเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) สามารถทำงานในน้ำลึก 350-450 ฟุตและมีความสามารถในการขุดเจาะได้ลึกถึง 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible เป็นแท่นขุดเจาะลอยน้ำที่ใช้เสาและทุ่นลอยพร้อมกับระบบถ่วงที่ช่วยให้ปรับระดับตัวแท่นให้สัมพันธ์กับความสูงของลำท้องเรือที่จมกึ่งลอยในทะเล ทั้งนี้ ตัวแท่นอาจจะมีลักษณะที่สามารถขับเคลื่อนด้วยตัวเองหรือไม่ก็ได้ เรือขุดเจาะนี้ใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาดำแหน่งของเรือให้อยู่ในระดับแนวหัวเครื่องเจาะ เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึกช่วง 1,000 ถึง 12,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Drillship

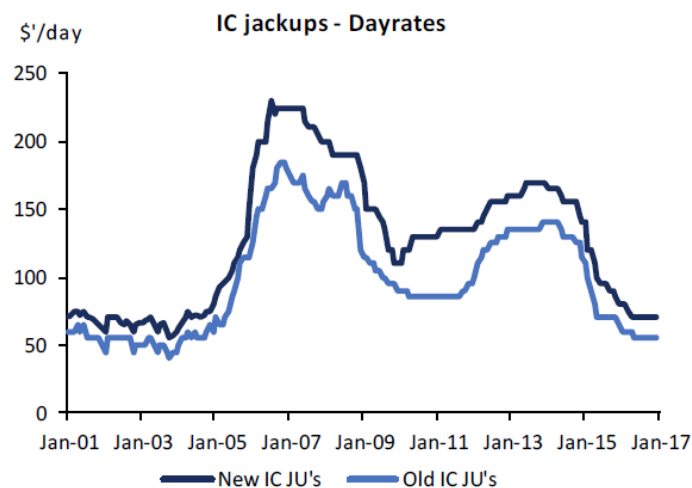
เรือขุดเจาะแบบ Drillship ใช้ลักษณะของลำเรือเป็นพื้นฐานในการออกแบบและสามารถขับเคลื่อนได้ด้วยตนเอง โดยใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาดำแหน่งของเรือเหนือหัวเครื่องเจาะ การขุดเจาะจะดำเนินการโดยใช้ปั้นจั่นขนาดใหญ่และสระทรงกลมเพื่อขนส่งเรือดำน้ำ (Moon pool) ซึ่งจะติดตั้งอยู่กลางเรือ เรือขุดเจาะแบบ Drillship เหมาะสำหรับการขุดเจาะในพื้นที่ห่างไกลเนื่องจากความคล่องตัวของเรือ เรือขุดเจาะชนิดนี้สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึก 1,000 ถึง 12,000 ฟุตและสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

5.3 ตลาดเรือขุดเจาะแบบสามขา Jack-Up

ขณะนี้เรือขุดเจาะแบบสามขา jack-up มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 486 ลำโดยในจำนวนนี้มีเรือที่ปลดระวางแล้ว จำนวน 50 ลำ และเรือที่ได้รับการจ้างงาน จำนวน 299 ลำ คิดเป็นประมาณร้อยละ 62 และ 69 ของอัตราการใช้ประโยชน์ตามลำดับ การใช้ประโยชน์โดยรวมสำหรับเรือขุดเจาะที่มีอายุน้อยกว่า 20 ปีอยู่ที่ประมาณร้อยละ 56 ขณะที่อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือขุดเจาะที่มีอายุน้อยกว่า 10 ปีมีค่าประมาณร้อยละ 68

สะท้อนให้เห็นถึงอุปทานของตลาดที่มีปริมาณมากเกินไป และแรงจูงใจของผู้รับเหมาที่จะยังคงนำเรือออกหางาน แม้จะได้รับอัตราค่าเช่าเรือรายวันที่ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย เพื่อรักษาความสามารถในการทำตลาดสูงสุดและหลีกเลี่ยงค่าใช้จ่ายในการบำรุงเรือเมื่อเรือต้องจอดทิ้งไว้ อัตราค่าเช่าเรือรายวันในปัจจุบันอยู่ที่ประมาณจุดคุ้มทุน อัตราค่าเช่าเรือรายวันของตลาดในปัจจุบันสำหรับเรือสามขา IC แบบพรีเมียมอยู่ที่ 65,000-70,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงาน ภูมิภาคและประเภทของการทำงานและข้อกำหนดบางอย่างสำหรับการทำงานที่ทำกำไรได้ โดยทั่วไปเรือขุดเจาะสามขาที่กำลังทำงานจะได้รับอัตราค่าเช่าเรือรายวันที่ดีกว่า เช่น ในตะวันออกกลางซึ่งมีความต้องการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีปริมาณอุปทานส่วนเกินที่มากเกินไป

แผนภูมิ: IC เรือสามขา – อัตราค่าเช่าเรือรายวัน



ที่มา: การวิจัยหลักทรัพย์ Pareto

ความต้องการใช้เรือขุดเจาะแบบสามขา Jack-up คาดว่าจะยังคงลดลงในระยะใกล้ แต่คาดว่ากิจกรรมประมูลการจ้างงานน่าจะมีมากขึ้น ปัจจุบันขอการต่อเรือขุดเจาะแบบสามขามีจำนวน 105 หน่วยคิดเป็นประมาณร้อยละ 22 และประมาณร้อยละ 35 ของปริมาณอุปทานอุปสงค์ในปัจจุบันตามลำดับ ส่วนใหญ่จะมีการสั่งต่อเรือขุดเจาะไว้ในช่วงปี 2555-2557 ซึ่งตอนนี้พร้อมที่จะทำการส่งมอบแล้ว ในขณะที่ทุกคนคาดว่าจะมีการส่งมอบเรือขุดเจาะเหล่านี้ไปเรื่อยๆ ในระยะยาว แต่เรือที่ต่อใหม่ส่วนมากก็จะถูกส่งมอบเมื่อได้รับทำสัญญาเท่านั้น ทำให้การเพิ่มผลกำไรของธุรกิจนี้ในตลาดต้องจบลง

การปลดระวางเรือเพื่อแยกชิ้นส่วนขายยังคงเป็นกลยุทธ์สำคัญในการปรับสมดุลของตลาดในระยะยาว แต่ยังคงเป็นสัดส่วนที่ไม่มากนักเมื่อเทียบกับปริมาณเรือที่มากเกินไป คาดว่าการปลดระวางเรือเพื่อแยกชิ้นส่วนขายจะเร่งตัวเพิ่มขึ้น

ในช่วงหลายปีข้างหน้า เนื่องจากต้องมีการทำนุบำรุงรักษาเรือมากขึ้นและการทำงานที่มีมากขึ้นหากเทียบกับการลงทุนในกองเรือที่ค่อนข้างจำกัดในปัจจุบัน

Saudi Aramco ได้ประกาศแผนการใช้เรือขุดเจาะของตนในช่วง 2-3 ปีข้างหน้าและได้ขยายสัญญาเช่ากับกองเรือขุดเจาะแบบสามขา ที่มีอยู่เดิมโดยคาดว่าจะมีการใช้งานเรือขุดเจาะแบบสามขา มากขึ้นในอนาคตอันใกล้ เพื่อเป็นการต่อยอดแผนการดังกล่าว เรือขุดเจาะแบบสามขา ทั้ง 3 ลำซึ่งเป็นของบริษัทร่วมของเมอร์เมด คือ บริษัท เอเชีย ออฟฟshore คริสตจักร จำกัด ได้รับการต่ออายุสัญญาในปี 2560 ซึ่งจะเห็นว่าเรือขุดเจาะแบบสามขาทั้ง 3 ลำยังคงได้รับการว่าจ้างในซาอุดีอาระเบียไปจนถึงปี 2562

5.4 ตลาดเรือขุดเจาะแบบท้องแบน

มีเรือขุดเจาะแบบท้องแบนประมาณ 43 ลำในโลก และในจำนวนนี้มีเพียงประมาณ 17 ลำเท่านั้นที่ได้ทำสัญญาว่าจ้าง นอกจากนี้ยังมีการต่อเรือขุดเจาะใหม่อีกจำนวน 8 ลำ ณ ปัจจุบัน เรือส่วนใหญ่ทำงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เนื่องจากมีสภาพเป็นน้ำตื้นซึ่งเหมาะต่อเรือขุดเจาะประเภทท้องแบนนี้ กองเรือส่วนใหญ่จะบริหารโดยสามบริษัท

ความต้องการในเรือขุดเจาะท้องแบนแน่นิ่งตลอดปี 2559 และคาดว่าจะมีสัญญาณที่ดีขึ้นมาบ้าง ในปี 2560 เจ้าของเรือรุ่นใหม่กว่าพร้อมที่มีโอกาสจะได้งานมากกว่าเจ้าของเรือรุ่นเก่า ซึ่งเตรียมเข้ารับการปลดระวางขายตามวัฏจักรอัตราค่าเช่าเรือรายวันของเรือขุดเจาะแบบท้องแบนตามรายงานล่าสุดอยู่ที่ต่ำกว่า 70,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน

6. สิ่งสำคัญคือภาพรวม

ตามข้อมูลการวิเคราะห์ของกลุ่ม Rystad Energy การสำรวจน้ำมันและก๊าซทั่วโลกลดลงในปี 2559 ถึงระดับต่ำสุดนับตั้งแต่ช่วงทศวรรษที่ 2480 ซึ่งมีปริมาณน้ำมันดิบกว่า 6 ล้านบาร์เรล การสำรวจน้ำมันดิบนอกชายฝั่งลดลงถึง 2,300 ล้านบาร์เรลหรือร้อยละ 10 ในปี 2553

ผลวิจัยทางด้านนอกชายฝั่งเชิงกลยุทธ์เผยให้เห็นว่า การพลิกฟื้นของอุตสาหกรรมจะต้องใช้ความอดทนและจะต้องมีการจัดการอย่างเข้มแข็งทั้งในเชิงพาณิชย์และเชิงปฏิบัติการและที่สำคัญที่สุดในเชิงการเงิน การทดแทนของแหล่งพลังงานอาจเปลี่ยนไปสู่พลังงานสะอาด แต่ความต้องการขั้นพื้นฐานสำหรับน้ำมันจะไม่หายไป ตามรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ในปี 2573 พลังงานทดแทนคาดว่าจะเติบโตได้เร็วที่สุด ก๊าซธรรมชาติจะมาทดแทนถ่านหิน ในขณะที่น้ำมันยังคงเป็นผู้นำส่วนแบ่งในตลาด

และจากการที่บริษัทน้ำมันต่างไม่มีการลงทุน โครงการพัฒนาต่างๆ ถูกดึงกลับ และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาถูกรับลด ส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิตลดลงและแหล่งสำรองน้อยลง Strategic Offshore Research มองว่าเหตุการณ์นี้เองจะส่งผลให้มีการประมูลซื้อน้ำมันใหม่ที่มีราคาสูงขึ้น เนื่องจากการขุดเจาะได้ทะเลและนอกชายฝั่งยังคงเป็นจุดขายที่สำคัญในการผลิตใหม่และการผลิตใหม่ยังต้องการบริการเหล่านี้ ซึ่งจะช่วยให้อุปสงค์กลับคืนมาในที่สุด

7. ตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด

เมอร์เมดจะพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในช่วง 12 เดือนข้างหน้าเนื่องจากภาวะที่ราคาน้ำมันตกต่ำ และข่าวที่ว่าบริษัทน้ำมันต่างๆ อาจจะทบทวนเรื่องการใช้จ่าย และด้วยเหตุที่ราคาน้ำมัน

อ่อนค่า ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหวั่นขกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีชั้นเชิงเหนือกว่าเนื่องจากกลยุทธ์ในตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศวกรรมได้ทะเลในเขตนํ้าตื้นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่ามีจุดแข็งและได้รับผลกระทบไม่มากนักจากราคาน้ำมันที่ลดต่ำลง เนื่องจากการรายงานว่าจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่าในส่วนของการงานในเขตนํ้าลึก ดังนั้น จึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบของภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด

เมอร์เมดยังได้เข้าทำกิจการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายราย เพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ(NOCs) เหนือนํ้าของประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ประเทศเหล่านั้น รวมถึงกาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และอินโดนีเซีย จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์ของการขยายธุรกิจท้องถิ่นเนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานซึ่งมีแนวโน้มที่จะมีความอ่อนไหวของราคาน้ำมันต่ำกว่า

การมุ่งเน้น IRM เจาะกลุ่มวางสายเคเบิลใหม่ๆ และเป็นผู้ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาได้ทะเล

เมอร์เมดยังคงทุ่มเทและให้ความสำคัญกับงานในช่วงการผลิตของธุรกิจทางด้านการสำรวจและผลิต (E&P) ดังนั้นเมอร์เมดจึงไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายฝ่ายทุน (capital expenditure) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ก่อนข้างสมบูรณ์ ซึ่งน่าจะเป็นางดีสำหรับความต้องการการผลิตอย่างต่อเนื่อง

เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการและขยายตัวทางภูมิศาสตร์ โดยให้ความสำคัญในงานบริการวางสายเคเบิลและวางท่อลักษณะอ่อนพร้อมเจาะตลาดในประเทศเหล่านั้น ซึ่งมีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง การกระจายศูนย์รวมปฏิบัติการในตะวันออกกลางและเอเชียแปซิฟิกยังช่วยให้มีการขยายงานได้อย่างรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน

ชื่อเสียงด้านคุณภาพและความปลอดภัย แหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการปฏิบัติการ และความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความมั่นคง ซึ่งจะช่วยให้ความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพตลาดที่ยากลำบากมากขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติใหญ่ๆ จะเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานมายาวนานมากกว่าผู้ให้บริการหน้าใหม่

กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อยส่วนใหญ่น้อยกว่า 10 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติหลักๆ มักมีแนวโน้มที่เลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่าเนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า

เมอร์เมดยังดำเนินการขายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมได้ทะลุเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด หรือยกเลิกการเช่าในกรณีที่ความต้องการในตลาดลดลง โดยไม่จำเป็นต้องใช้จ่ายเงินทุนที่สำคัญ

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องส่วนใหญ่สำหรับงานวิศวกรรมได้ทะลุ ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานจริงๆ เป็นจำนวนมากในระยะเวลาอันใกล้ งานในมือเหล่านี้ที่คาดว่าจะพื้นฐานรายได้ในปี 2560 มีโอกาสที่จะมีส่วนช่วยเพิ่มการลงทุนได้ ทั้งนี้ การลงทุนของเมอร์เมดใน บริษัท เอเชีย ออฟ شور คริสตัลลิ่ง จำกัด ("AOD") ในการขุดเจาะหลุมขุดเจาะแบบ jack-up สามเครื่องของบริษัทตั้งแต่ปี 2559 ยังคงความต่อเนื่องโดยสามารถที่จะขยายระยะเวลาการจ้างไปอีกจนถึง 2562 ตามความต้องการของลูกค้าที่ยังคงมีอย่างต่อเนื่องและควมมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานของผู้ผลิต รวมทั้งการดัดแปลงเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย

วินัยที่ดีทางการเงิน

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทายเหล่านี้เมอร์เมดยังคงสามารถรักษาสัดส่วนหนี้สินที่ต่ำ และมีปริมาณเงินสดสำรองที่เพียงพอ ช่วยให้ บริษัท ยังคงคล่องตัวและเตรียมพร้อมที่จะใช้ประโยชน์เพื่อการเติบโตในทางอื่นที่อาจเกิดขึ้นได้ในปัจจุบัน

(อ้างอิง: กลุ่ม BRS, Clarksons Platou Offshore, Deloitte, DVB Bank, ที่ปรึกษา Icarus, IHS Petrodata, Kennedy Maar, องค์การประเทศส่งออกปิโตรเลียม (OPEC), Pareto Securities Research, Rigzone, Rystad Energy, Strategic Offshore Research, ข้อมูลพลังงานสหรัฐ การบริหาร (EIA), Wikipedia, Wood Mackenzie)

2.2.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

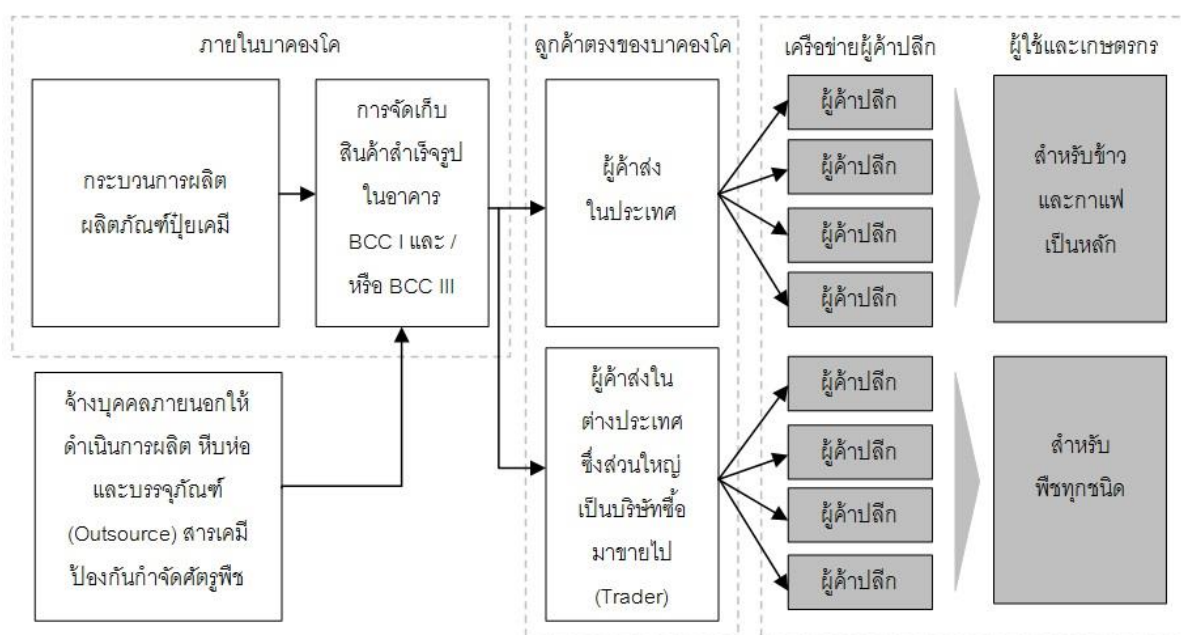
ในขณะที่บาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีการพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายประเภท กลุ่มสินค้าหลักของบาคองโค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และในต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นๆ เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบาคองโคที่แตกต่างกันสำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม และตลาดในต่างประเทศ บาคองโคจึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละตลาด

กลุ่มลูกค้าทางตรงหลักของบาคองโคในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกต่อหนึ่ง

ในตลาดส่งออก กลุ่มลูกค้าทางตรงของบาคองโกสำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าวบาคองโกทำหน้าที่เป็นผู้รับจ้างผลิต และผลิตภัณฑ์ของบาคองโกจะไม่นำไปขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า

ธุรกิจinouอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร



บาคองโกจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้านี้ให้แก่ผู้ค้าปลีกซึ่งเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปกระจายต่อแก่ผู้ใช้อีกต่อหนึ่ง ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของบาคองโกในต่างประเทศคือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งว่าจ้างให้บาคองโกผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต ทั้งนี้ บาคองโกมีเครือข่ายผู้ค้าปลีกมากกว่า 5,000 ราย ในประเทศเวียดนาม

จากการที่บาคองโกมีเครือข่ายลูกค้าประเภทค้าส่งทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 300 ราย ทำให้ ปริมาณและมูลค่าการส่งออกเติบโตขึ้นจาก 1,057.8 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 1,097.2 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 1,125 ล้านบาทในปี 2559 ทั้งนี้ มูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นยังเป็นการช่วยป้องกันความเสี่ยง (Natural Hedging Strategy) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินดองเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมี

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้การขายของธุรกิจinouอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ตารางแสดงยอดขายในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้การขายในประเทศเวียดนาม	2,052.7	64.6	2,161.3	66.3	2,030.2	65.7
รายได้การขายต่างประเทศ	1,125.0	35.4	1,097.2	33.7	1,057.8	34.3
รวมรายได้จากการขาย	3,177.7	100.0	3,258.5	100.0	3,088.0	100.0

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของรายงานทิศทางและแนวโน้มธุรกิจปุ๋ยของตลาดโลกจนถึงปี 2561 โดย องค์การอาหารและการเกษตรของสหประชาชาติ (Food and Agriculture Organization) พบว่า ภาพรวมของการอุปโภคปุ๋ยจะอยู่ที่ประมาณ 183.2 ล้านเมตริกตัน ในปี 2556 และคาดว่า จะเพิ่มเป็น 200.5 ล้านเมตริกตันภายในปี 2561 ซึ่งตลาดเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุด นับเป็นส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 58.5 และการบริโภคโดยส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ตลาดเวียดนาม

ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย ตลาดปุ๋ยในเวียดนามยังคงทำผลงานได้ดี ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้ปุ๋ยที่มีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากมากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรในเวียดนามอยู่ในภาคการเกษตร

ธุรกิจบริการให้เข้าพื้นที่โรงงาน

ทิศทางธุรกิจพื้นที่เก็บสินค้าในเวียดนาม

ภาคอุตสาหกรรมในเวียดนามแบ่งออกเป็นเขตเศรษฐกิจสำคัญ 3 แห่งได้แก่ เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคเหนือ (The Northern Key Economic Region – NKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคกลาง (The Central Key Economic Region – CKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้ (The Southern Key Economic Region – SKER) ซึ่งเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมหนาแน่นที่สุด โดยเฉพาะในบริเวณใกล้เคียงกับ Baria และท่าเรือ Phu My มีนิคมอุตสาหกรรมถึง 10 แห่ง ณ ปัจจุบัน มีระบบท่าเรือของเวียดนามกำลังได้รับการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะท่าเรือที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ แต่โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับก็ยังมีข้อจำกัดในแง่การรองรับตู้สินค้าและสินค้าเทกอง ดังนั้น การพัฒนาพื้นที่เก็บสินค้า และความพร้อมในการให้เข้า ผนวกกับการบริหารจัดการทางด้านโลจิสติกส์อย่างเชี่ยวชาญคือ ปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือ และภาคอุตสาหกรรมของเวียดนาม

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

นโยบายการตลาด

บริษัททำแผนการตลาดเชิงรุกโดยใช้จุดแข็งของถ่านหินซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้ถ่านหิน และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า ซึ่งบริษัทประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ซึ่งแตกต่างจากบริษัทคู่แข่งทั่วไป โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายนี้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเพื่อลดการแข่งขันด้านราคาโดยเฉพาะกับผู้จำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำตลาดโดยเฉพาะในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทมีกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายถ่านหินให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

บริษัทมีขั้นตอนในการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินอย่างละเอียดเพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพถ่านหิน โดยมีขั้นตอนเริ่มจาก ก่อนส่งถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย ผู้จำหน่าย/ผู้ผลิตจะมีการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินโดยสถาบันที่ได้รับมาตรฐานการตรวจสอบจากประเทศอินโดนีเซีย โดยตรวจสอบคุณภาพในด้านค่าความร้อน ค่าคาร์บอน ค่าความชื้น ค่าซีเถ้าที่เกิดจากการเผาไหม้และค่าซิลิกาไดออกไซด์ หลังจากนั้นเข้ามาในประเทศไทยแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของถ่านหินซ้ำอีกครั้งหนึ่ง โดยบริษัทจะทำการเก็บตัวอย่างถ่านหินขณะที่ทำการขนถ่านหินขึ้นจากรือเพื่อนำไปตรวจสอบคุณภาพโดยองค์กรชั้นนำที่ได้รับความยอมรับเช่น บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โกลเทคนา อินสเปกชัน (ประเทศไทย) จำกัด และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อำเภอมะเข่ จังหวัดลำปาง เป็นต้น ก่อนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า หรือในบางกรณีลูกค้ามีข้อสงสัยในการตรวจสอบคุณภาพเพิ่มเติมโดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทจะจัดส่งตัวอย่างถ่านหินให้กับบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด หรือองค์กรชั้นนำอื่นๆ ที่เป็นบริษัทรับทำการตรวจสอบที่ได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และมีสาขาต่างๆ มากมายในหลายประเทศ

นอกจากนี้ ในเรื่องของบริการ บริษัทสามารถให้บริการได้ตามความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทสามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตลอด หากลูกค้ามีความต้องการใช้ถ่านหินก็จะสามารถจัดส่งได้ทันทีตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ส่งผลให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องเก็บสต็อกสินค้ามากและลูกค้ามีความสะดวกในการใช้งานเพิ่มขึ้นอีกด้วย

(2) ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำรวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัสที่บริษัทเป็นผู้จำหน่าย) ดังนั้นในระยะยาว โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น บริษัทมี

เป้าหมายในการขายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำมันเตา เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งจะขายไปสู่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ด้วย เช่น โรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานผลิตไฟฟ้า

นอกจากนี้ยังมีการขายไปยังกลุ่มลูกค้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลซึ่งเป็นเชื้อเพลิงแข็ง เช่น ชังข้าวโพด กะลาปาล์ม กากปาล์ม ไม้สับ แกลบ เป็นต้น เชื้อเพลิงเหล่านี้ให้ค่าความร้อนที่ต่ำกว่าถ่านหิน มีปริมาณแปรผันตามฤดูกาลของการเกษตรทำให้บางช่วงมีปริมาณไม่เพียงพอ กับความต้องการของลูกค้า ลูกค้ากลุ่มนี้ส่วนมากเป็นกลุ่มโรงงานขนาดกลาง และขนาดเล็ก เช่น โรงงานกระดาษ กลุ่มโรงงานอาหารแปรรูป

บริษัทมีโครงการที่จะเข้าไปนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อให้เห็นถึงประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา โดยบริษัทใช้กลยุทธ์เข้าไปนำเสนอถึงค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้ โดยใช้ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 9-24 เดือน รวมถึงให้ความรู้กับลูกค้าเพื่อให้เปลี่ยนทัศนคติที่ไม่ถูกต้องเกี่ยวกับถ่านหินในเรื่องของการก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อม ทำให้ลูกค้าให้ความสนใจหันมาใช้ถ่านหินมากขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในการผลิตเชื้อเพลิงไอน้ำ 1 ตัน เปรียบเทียบระหว่างถ่านหินและน้ำมันเตาดังแสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้ จะเห็นว่าถ่านหินมีค่าใช้จ่ายในการผลิตไอน้ำเพียง 529.84 บาทต่อตัน ในขณะที่น้ำมันเตามีค่าใช้จ่ายประมาณ 935.40 บาทต่อตัน ซึ่งถ่านหินมีต้นทุนการผลิตไอน้ำที่ต่ำกว่าน้ำมันเตา อีกทั้งราคาตลาดของน้ำมันเตาก่อนช่วงผันผวน ไม่คงที่ทำให้สามารถคาดเดาแนวโน้มราคาของน้ำมัน ได้ยาก ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถขายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้นจากจุดเด่นของถ่านหินจุดนี้

รายการ	น้ำมันเตา C	ถ่านหิน (บิทูมินัส)
ประสิทธิภาพของ Boiler	85%	65%
ค่าพลังงานความร้อนต่อหน่วย (Kcal/หน่วย)	9,700	5,000
ราคาเชื้อเพลิง	12.54 บาทต่อลิตร*	2.8 บาทต่อกิโลกรัม
ค่าใช้จ่ายในการผลิตเชื้อเพลิงไอน้ำ 1 ตัน (บาทต่อตัน)	935.40	529.84

* ราคาประกาศฉบับที่ 52 จากกรมสรรพสามิต 23 เดือน ธันวาคม ปี 2559

* ราคาเฉลี่ยของถ่านหินตาม Indonesia Coal Index ปี 2559

* ค่าความร้อนที่ต้องการในการระเหยน้ำที่ ความดัน 1 bar 100°C = 615 kcal/kgH₂O

ที่มา: www.eppo.go.th , www.argusmedia.com , <https://www.excise.go.th/NEWS/Fueloilexc/index.htm>

นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางการจำหน่ายถ่านหินผ่านบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายหม้อไอน้ำ โดยหลังจากที่บริษัทได้เข้าไปนำเสนอข้อมูลการใช้แหล่งเชื้อเพลิงจากถ่านหินและลูกค้ามีความสนใจในการเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินดังกล่าว บริษัทจะแนะนำบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายหม้อไอน้ำให้กับลูกค้าด้วย โดยแนะนำประเภทของหม้อไอน้ำที่ตรงกับคุณภาพถ่านหินของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การใช้ถ่านหินเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในอีกแนวทางหนึ่งบริษัทเหล่านี้จะทำการตลาดในการขายหม้อไอน้ำให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และแนะนำลูกค้าให้กับทางบริษัทโดยหลังจากที่ซื้อหม้อไอน้ำแล้ว โรงงานอุตสาหกรรมนั้นก็จะทำการซื้อถ่านหินของบริษัทต่อจากคำแนะนำของบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายหม้อไอน้ำ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถขายถ่านหินได้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มฐานลูกค้าให้หันมาใช้ถ่านหินเพิ่มจะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร เนื่องจากโดยทั่วไปการติดตั้งหม้อไอน้ำขนาดเล็กจะใช้เวลาประมาณ 3-4 เดือน (รวมเวลาในการนำเข้าหม้อไอน้ำ) แต่ถ้าเป็นหม้อไอน้ำขนาดกลางถึงขนาดใหญ่จะใช้เวลาติดตั้งนานถึง 8-15 เดือน บริษัทฯจึงจะเริ่มขายถ่านหินของบริษัทได้ นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่จะทำการทดลองเปลี่ยนหม้อไอน้ำจากการใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงเป็นการใช้ถ่านหินแทนก่อน และถ้าไม่มีปัญหาในการใช้งานประมาณ 3-6 เดือน ลูกค้าจึงจะทำการเปลี่ยนหม้อไอน้ำที่เหลือเพื่อใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ทำให้บริษัทฯคาดว่าจะมียอดขายเพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทฯ มีการวางแผนการซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การวางแผนการขนส่งที่เป็นระบบ รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือโป๊ะและรถบรรทุกเป็นของบริษัทเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอก

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมาหลายปี ส่งผลให้บริษัทสามารถซื้อขายถ่านหินได้ในระดับราคาที่แข่งขันได้ โดยทั่วไปบริษัทมีสัญญากำหนดจำนวนตันในการสั่งซื้อถ่านหินจากผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินหลัก ส่วนราคาถ่านหินจะมีการกำหนดให้เป็นไปตามกลไกตลาด นอกจากนี้บริษัทนำเข้าถ่านหินจากแหล่งอื่นๆ เพิ่มเติมอีกหลายแหล่ง เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองการซื้อถ่านหินและสามารถแข่งขันด้านราคาได้

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งกลุ่มโรงงานเหล่านี้ไม่ได้เป็นเป้าหมายของผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ จึงเป็นการลดการแข่งขันในด้านราคากับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 100 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 10 ราย ซึ่งมีฐานลูกค้าอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โรงกระดาษขนาดใหญ่ และโรงผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนผลิตไอน้ำในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันส่วนใหญ่ใช้พลังงานความร้อนจากน้ำมันเตา ทำให้บริษัทมีโอกาสนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้ากลุ่มนี้โดยหันมาใช้พลังงานจากถ่านหินทดแทนน้ำมันเตาเพื่อให้มีต้นทุนพลังงานที่ถูกกว่า บริษัทมีการจัดจำหน่ายไปยังหลายๆ อุตสาหกรรมเพื่อลดความเสี่ยงจากการที่อุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบจากวัฏจักรของเศรษฐกิจ ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว โดยบริษัทจะให้พนักงานขายตรงซึ่งมีความรู้ ความเข้าใจ ในตัวสินค้าของบริษัทเข้าไปนำเสนอถึงข้อเปรียบเทียบระหว่างการใช้้ำมันเตาและถ่านหิน ทั้งในด้านค่าใช้จ่ายและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทโดยลูกค้ากลุ่มนี้มีอยู่มากทั้งในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยา ผู้บริหารคาดว่าในภาคกลาง มีโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ น้ำมันเตาอยู่ประมาณ 5,000 โรงงาน ทำให้บริษัทฯ มีช่องว่างทางการตลาดอีกมาก โดยบริษัทฯ แบ่งลูกค้ากลุ่มนี้ออกเป็น 2 กลุ่มย่อย ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าเดิมที่มีการใช้ถ่านหินอยู่แล้ว

กลุ่มลูกค้านี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น

1.2 กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้ใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิง

เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ยังคงใช้น้ำมันเตาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่สำคัญและยังไม่เคยใช้ถ่านหินมาก่อน ทำให้ยังไม่มีความรู้และความเข้าใจที่ดีพอในการใช้ถ่านหิน ดังนั้น จึงเป็นโอกาสดีที่บริษัทจะชักชวนให้กลุ่มลูกค้าเหล่านี้เปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาเนื่องจากจุดเด่นของการใช้ถ่านหิน คือ การลดต้นทุนของการใช้พลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการชักจูงให้ลูกค้ากลุ่มนี้หันมาใช้ถ่านหินแทน โดยมีระยะเวลาคืนทุนเฉลี่ยที่ 9-24 เดือน ทั้งนี้ ระยะเวลาคืนทุนดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ส่วนต่างระหว่างราคากำหนดกับราคาน้ำมันเตา ปริมาณการใช้ และราคาหม้อไอน้ำ เป็นสำคัญ เนื่องจากทางบริษัท คาดว่าราคาน้ำมันเตายังคงอยู่ในระดับที่สูง และราคาน้ำมันของตลาดโลกยังคงผันผวนต่อเนื่อง ทำให้การคาดการณ์ราคาน้ำมันเตาไม่แน่นอน นอกจากนั้น ลูกค้าหลายรายยังมีความเข้าใจที่ไม่ถูกต้องเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมเมื่อมีการใช้ถ่านหิน พนักงานขายของบริษัทจะอธิบายให้เข้าใจถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัสว่าเป็นมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าน้ำมันเตา ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการใช้ถ่านหินมากขึ้น และมีแนวโน้มที่บริษัทจะมีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นในปีต่อไปจากนโยบายการตลาดเชิงรุกของบริษัท จากสถิติที่ผ่านมาหลังจากที่บริษัทเข้าไปนำเสนอถึงจุดเด่นต่างๆ ของการใช้ถ่านหินแทนน้ำมันเตาแล้ว ทางบริษัทพบว่าได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า และมีลูกค้าเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นจำนวนมาก

2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำการซื้อถ่านหินในปริมาณมากและส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา บริษัทจะเริ่มทำตลาดลูกค้ากลุ่มนี้มากขึ้น เพื่อต้องการขยายปริมาณการขายและขยายตลาดให้เพิ่มขึ้น และนอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการขายฐานลูกค้ารายย่อย เพื่อให้มีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว

ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขัน

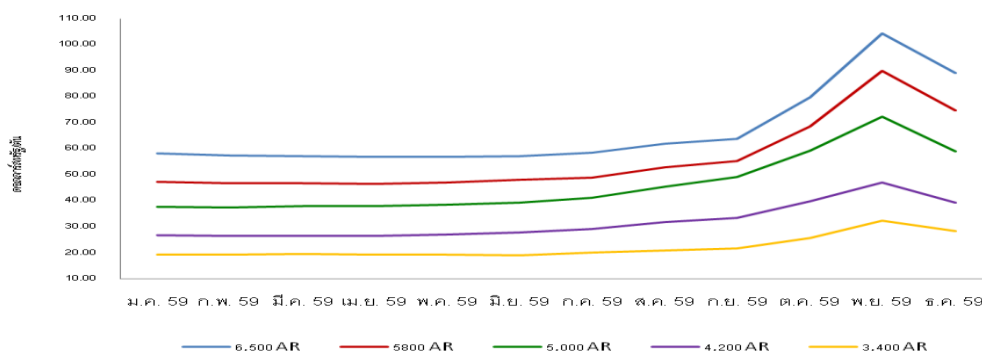
การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 20 ราย โดยบริษัทมีคู่แข่งทางการค้าที่สำคัญได้แก่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เอิร์ธ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิงแสงเสิ่ง จำกัด บริษัท อีสเทิร์น เพิร์ล จำกัด บริษัท ฟิลิปปินส์ แอนด์ ไมเนอร์รอลส์ จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ โกลบอล(ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ทีซีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นต้น บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก และพร้อมกับมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เพื่อเพิ่มฐานการขายและปริมาณยอดขายให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น เพื่อการเติบโตที่มากขึ้นของธุรกิจ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ถ่านหินยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาถูกกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง เช่นประเทศในแถบเอเชีย รวมถึงประเทศไทยนั้นยังคงใช้ถ่านหินอยู่เนื่องจากราคาที่ถูกลง แนวโน้มกำลังผลิตถ่านหินทั่วโลกในอีก 10 ปีข้างหน้า ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มสูงถึง 1 พันล้านตัน โดยเฉพาะการเพิ่มกำลังผลิตในทวีปเอเชีย และเชื้อเพลิงถ่านหินยังเป็นตัวขับเคลื่อนพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยคาดว่าจะสัดส่วนการใช้ถ่านหินในภาพรวมจะเพิ่มจาก 46% ในปัจจุบัน เป็น 60% และสัดส่วนการใช้ถ่านหินผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจาก 32% เป็น 50% ภายในปี 2583 หรืออีก 23 ปีข้างหน้า

สำหรับสถานการณ์เชื้อเพลิงโดยรวมในประเทศไทย ถ่านหินยังคงเป็นหนึ่งในทางเลือกการกระจายแหล่งเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าระยะยาว ปี 2558-2579 (PDP 2558) เนื่องจากนโยบายสำคัญของกระทรวงพลังงาน จำเป็นต้องให้เกิดการสร้างสมดุลของเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาพลังงานใดพลังงานหนึ่งมากเกินไป และเพื่อไม่เป็นการสร้างภาระค่าไฟฟ้าที่จะกระทบต้นทุนภาคการผลิต และค่าครองชีพของประชาชนในอนาคต ทั้งนี้ความต้องการเชื้อเพลิงถ่านหินจะเพิ่มขึ้น 20-25% ภายในปี 2579 ตามแผน PDP 2558 ด้วยเทคโนโลยีถ่านหินสะอาดในปัจจุบัน กระทรวงพลังงานเชื่อมั่นว่าจะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชนในพื้นที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้อีกด้วย

แผนภูมิ: สถานการณ์ราคาถ่านหินอินโดนีเซีย 12 เดือน ปี 2559



ที่มา : www.argusmedia.com

การใช้ถ่านหินและลิกไนต์ในประเทศไทย

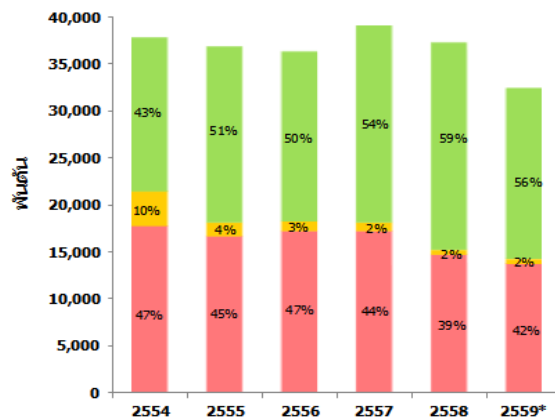
ในปี 2559 (ม.ค.-พ.ย.) ปริมาณการใช้ถ่านหินและลิกไนต์รวมประมาณ 35.29 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.73 จากช่วงเดียวกันของปี 2558 ซึ่งมีปริมาณการใช้รวมประมาณ 34.03 ล้านตัน การใช้ลิกไนต์ในปี 2559 (ม.ค.-พ.ย.) ประมาณ 15.54 ล้านตัน แบ่งเป็นภาคการผลิตไฟฟ้าของกฟผ.จำนวน 15.05 ล้านตัน และอีก 0.49 ล้านตัน นำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ การผลิตปูนซีเมนต์ กระดาษ อาหาร ในขณะที่การใช้ถ่านหินนำเข้าในปี 2559 ประมาณ 19.76 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 2.27 จากช่วงเดียวกันของปี 2558 เป็นการใช้ในอุตสาหกรรมจำนวน 12.04 ล้านตัน ที่เหลืออีกประมาณ 7.72 ล้านตัน ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าของ SPP และ IPP

ตาราง: ปริมาณการใช้ถ่านหินนำเข้า และลิกไนต์ในประเทศไทย

ประเภท	ปริมาณ (ล้านตัน)				อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
	2557	2558	2558	2559	
	(ม.ค.-ธ.ค.)	(ม.ค.-ธ.ค.)	(ม.ค.-พ.ย.)	(ม.ค.-พ.ย.)	
การบริโภคลิกไนต์	18.38	15.10	13.81	15.54	12.56
ผลิตกระแสไฟฟ้า (กฟผ.)	17.02	14.48	13.24	15.05	13.68
อุตสาหกรรม	1.36	0.62	0.57	0.49	-14.32
การบริโภคถ่านหิน	20.88	21.92	20.22	19.76	-2.27
ผลิตกระแสไฟฟ้า (SPP และ IPP)	8.50	8.12	7.52	7.72	2.72
อุตสาหกรรม	12.38	13.80	12.70	12.04	-5.23
ความต้องการโดยรวม	39.26	37.02	34.03	35.29	3.73

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

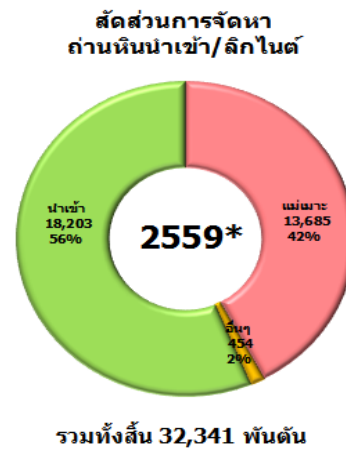
การจัดการถ่านหินนำเข้า และลิกไนต์



การจัดการถ่านหินนำเข้า/ลิกไนต์ ▲ 2.8%

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

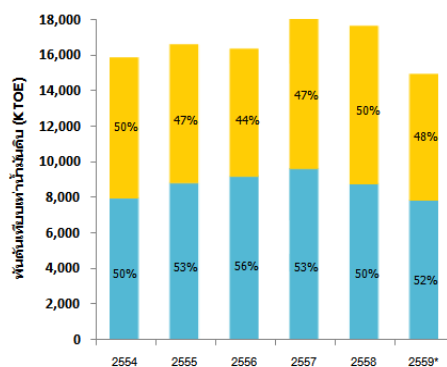
สัดส่วนการจัดการถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์



* เดือน ม.ค.-ค.ค.

หมายเหตุ : อันที่จริงหมายถึง ลิกไนต์ของเหมืองเอกชน ภายในประเทศที่ไม่ใช่เหมืองแม่เมาะ

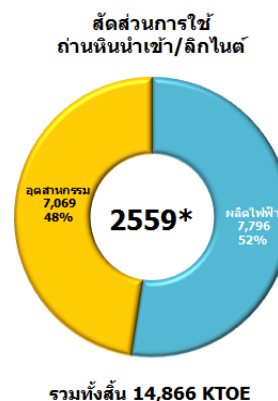
ปริมาณการใช้ถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์



การใช้ถ่านหินนำเข้า/ลิกไนต์ ▲ 0.7%

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

สัดส่วนการใช้ถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์



* เดือน ม.ค.-ค.ค.

ในรอบปี 2559 ราคาถ่านหินโลกเริ่มปรับตัวขึ้นค่อนข้างมากในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี คิดเป็นร้อยละ 74 ของปี 2558 ในช่วงเวลาเดียวกัน จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของประเทศจีนที่มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 50 ส่งผลกระทบกับปริมาณถ่านหินสำรองไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ทำให้ราคาถ่านหิน GAR 4,200 ได้เพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 โดยราคาพุ่งสูงถึง 47 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ราคา 27 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน

จากปัญหาราคาถ่านหินที่ปรับตัวขึ้นสูงอย่างต่อเนื่องทำให้ราคาต้นทุนของการผลิตถ่านหินสูงตาม รวมทั้งเกิดภาวะการขาดแคลนถ่านหิน ส่งผลกับตลาดในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ทำให้เกิดการแข่งขันในประเทศที่สูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนของการนำเข้าถ่านหินที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับวงเงินหมุนเวียนที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด จึงทำให้การนำเข้าถ่านหินลดลง ส่งผลให้ UMS ต้องเผชิญกับปัญหาฐานะการเงิน และสภาพคล่องในปี 2559

บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์นี้ คือทำให้มีปริมาณสำรองถ่านหินไม่เพียงพอกับความต้องการของลูกค้าไม่สามารถส่งถ่านหินขายให้ลูกค้าได้ตามแผนธุรกิจที่วางไว้ ทำให้การขายเกิดการชะลอตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการชำระเงินต้นและภาระดอกเบี้ยแก่กลุ่มเจ้าหนี้สถาบันการเงินตรงตามกำหนดอย่างต่อเนื่องโดยตลอด

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

1. บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับ AIS Scheme มีสาระสำคัญดังนี้

บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก The Maritime and Port Authority of Singapore ("MPA") ภายใต้บริการเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ สิทธิดังกล่าวเรียกว่า Approved International Shipping Enterprise ("AIS") สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเล เป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 7 กันยายน 2559 และปัจจุบัน บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับการอนุมัติ ให้ต่ออายุในการรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีออกไปได้อีก 10 ปี จนถึงวันที่ 7 กันยายน 2569

2. เรือของกลุ่มบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่อนุมัติบัตรส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี (ปี)
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด	Mermaid Asiana	1665(1)/2552	27 ส.ค. 52	8
	Mermaid Sapphire	1955(1)/2552	4 ธ.ค. 52	8
	Mermaid Endurer	1263(1)/2553	15 มี.ค. 53	8
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		1167/2553	17 ก.พ. 53	-

สิทธิ ผลประโยชน์ และเงื่อนไขหลักที่ได้รับ

1. ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

2. ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (ยกเว้นบัตร 1167/2553)

4. ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ยกเว้นบัตร 1167/2553)

5. ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

6. ตามมาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ (ยกเว้นบัตรเลขที่ 2163(2)/2550 และ 1995(1)/2552)

7. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	ทุนจดทะเบียน
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1665(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1955(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1263(1)/2553	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน)	1167/2553	ไม่น้อยกว่า 541 ล้านบาท

3. บริษัทย่อยของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 2 แห่ง ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 2 ฉบับ มีสาระสำคัญดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1499(2)/2551	1047(2)/2552
● ประเภทกิจการ	กิจการขนส่งทางเรือ ประเภท 7.2	บริการด้านขนถ่ายสินค้า สำหรับเรือเดินทะเล ประเภท 7.1
● ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ
● ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	เริ่ม 24 มิ.ย. 2551 สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560
● ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	เริ่ม 24 มิ.ย. 2551 สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง

วิธีการจัดการความเสี่ยงที่เป็นระเบียบแบบแผนนับเป็นสิ่งสำคัญสำหรับองค์กรที่มีความหลากหลาย เช่น บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ และเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ ยอมรับเฉพาะความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถชดเชยได้โดยอ้อมเพียงพอนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกระบวนการที่มีโครงสร้างภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework – TTA ERM) โดยอิงตามมาตรฐานด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จึงสามารถระบุ วิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบทำให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นและยังช่วยให้ได้รับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อีกด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยเน้นที่ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่สุดที่กลุ่มบริษัทฯ กำลังเผชิญ รวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย ตลอดทั้งปี คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบได้ให้ความสำคัญและทุ่มเทเต็มที่ในการทบทวนและหาวิธีปัญหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงโดยลงรายละเอียดมากขึ้น บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง โดยมีแนวทางที่สนับสนุนการรับรู้ความเสี่ยง พหุกรรมความเสี่ยงที่เหมาะสม และการตัดสินใจที่ยึดตามความเสี่ยงที่สมเหตุสมผลอย่างมีประสิทธิภาพ

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework)

บริษัทฯ มีกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่ไม่เพียงแต่ช่วยป้องกันความสูญเสียเท่านั้น แต่ยังปกป้องและเกื้อหนุนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นพร้อมกับมีเป้าหมายสูงสุดในการเพิ่มเติมประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นต่อกลุ่มบริษัทฯ ในการออกแบบกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติและนับแต่นั้นมา กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ค่อยๆ ได้รับการพัฒนาขึ้น จนเกิดเป็นกระบวนการทำงานแบบองค์รวมที่เป็นระบบในการระบุ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารและอบรมพนักงานเกี่ยวกับกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทฯ มีวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่รวดเร็วทั้งในและต่างประเทศได้เป็นอย่างดี

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย:

1. วัตถุประสงค์และวิธีการในการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรฐานและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์และวิธีการในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน รวมถึงได้มีการกำหนดขีดจำกัดของความเสียหายที่บริษัทฯ รับได้ไว้ อีกด้วย

2. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ได้มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบนี้ให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงโดยมีหน้าที่ดูแล สนับสนุน และติดตามการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านของกลุ่มบริษัทฯ

2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตรวจสอบดูแลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าความเสี่ยงหลักของธุรกิจได้รับการประเมิน ติดตาม และบริหารจัดการให้อยู่ในขีดจำกัดที่บริษัทฯ รับผิดชอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งตั้งแต่ระดับผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการรับรองกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และสนับสนุนการปฏิบัติตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลนโยบาย กระบวนการและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และการตรวจสอบ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรวจสอบให้มีการควบคุมอย่างเพียงพอในขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้

2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับขีดจำกัดที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และจัดทำระบบที่เหมาะสมสำหรับฝ่ายบริหารอาวุโสเพื่อให้สามารถระบุ วัด ติดตามและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้จะได้รับการทบทวนและนำไปหารืออย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและอาจจะยกระดับความเสี่ยงตามเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น และเพื่อให้แน่ใจว่ามีแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและถูกนำไปปฏิบัติ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักอื่นๆ ประกอบด้วย:

- ปรับปรุงและกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและการรายงานความเสี่ยง
- ทบทวนและอนุมัติกรอบ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนด้านการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวนและตรวจสอบติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัทฯ
- นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสเพื่อช่วยในการวางแผนการตรวจสอบภายใน

2.3 การบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทฯ ขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความ

เสี่ยง โดยมีการจัดตั้งระบบบริหารและติดตามความเสี่ยง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดจากความเสี่ยง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในวงกว้างต่อธุรกิจของบริษัทฯ

2.3.1 ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ควบคุมดูแลและประสานงานการบรรเทาและประเมินความเสี่ยงในระดับทั้งองค์กร โดยมีหน้าที่ในการระบุความเสี่ยงหลักทางธุรกิจ ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจอย่างเหมาะสม และบังคับใช้โดยผ่านนโยบายและกระบวนการต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ส่งเสริมวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งในกลุ่มบริษัทฯ และการแบ่งปันความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงอีกด้วย

2.3.2 ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อกำหนด

หน่วยงานนี้มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานในทุกกระบวนการของการดำเนินงานทุกด้านภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเหล่านี้มีส่วนช่วยในการจำกัดและควบคุมความเสี่ยงในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการปกป้องทรัพยากรบุคคลและทรัพย์สินขององค์กร รวมถึงการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หน่วยงานนี้ยังได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยธุรกิจหรือหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ และมีหน้าที่ในการรายงานการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.3.3 ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีส่วนช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ด้วยการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ตรวจสอบประสิทธิภาพของแผนงานควบคุมความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และการปฏิบัติตามแผนงานจัดการความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งเป็นการช่วยเสริมสร้างความมั่นใจว่ากิจกรรมและขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรนั้นได้ถูกนำมาปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีกรอบการควบคุมที่เพียงพอในการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัทฯ

2.3.4 หน่วยงานอื่นๆ

หมายรวมถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบในวงกว้างต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งต้องการความช่วยเหลือเฉพาะทาง เช่น แผนฟื้นฟูความเสียหายและการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก และความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ) และหน่วยงานสื่อสารองค์กร (เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ)

2.4 การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ

หน่วยธุรกิจแต่ละแห่งจะมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ ซึ่งจะประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของหน่วยธุรกิจนั้นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงเชิงลึก หน่วยธุรกิจจะรับผิดชอบและบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจของตนเอง ซึ่งจะทำให้สามารถตรวจพบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันทั่วทั้งและทำให้หน่วยธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมั่นใจมากขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจจะมีหน้าที่ผลักดันให้เกิดการนำแผนงานด้านการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติภายในหน่วยธุรกิจ และรายงานผลการปฏิบัติงานด้านความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

จะมีการออกแบบระบบขั้นพื้นฐานของความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่ หากเกิดขึ้นจะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความเสี่ยงและส่งผลให้เกิดความสูญเสียได้ จะมีการระบุและประเมินความเสี่ยงในระดับสูง/สูงสุดในแง่ผลกระทบที่มีต่อการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะมีการกำหนดแผนงานบรรเทาความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วย:

3.1 การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงเป็นขั้นตอนที่กระทำอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากการมีความเข้าใจในเป้าหมายธุรกิจอย่างชัดเจน รวมถึงการตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ ว่ามีผลกระทบกับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายได้อย่างไรบ้าง โดยการดำเนินการในเรื่องนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในทุกด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทางธุรกิจ อันประกอบด้วยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการเงินและสินเชื่อ และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

3.2 การประเมินความเสี่ยง

ขั้นตอนนี้เกี่ยวข้องกับการพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร จากความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่ได้ระบุไว้ รวมถึงพิจารณาความเป็นไปได้ที่ความเสี่ยงเหล่านี้จะมีโอกาสเกิดขึ้น และนำมาจัดลำดับตามความสำคัญของผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ ผู้รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงมีการใช้เครื่องมือและวิธีการที่หลากหลาย อาทิ การเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน การวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น เพื่อประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงรุนแรง และความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง และนำผลที่ได้มาเปรียบเทียบกับขีดจำกัดความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ ซึ่งสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยงจะถูกทบทวนเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายธุรกิจ รวมถึงเกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง โดยการทบทวนหลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยงจะคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงขีดจำกัดในการรับความเสี่ยงของบริษัทฯ

3.3 การจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือขีดจำกัดที่ยอมรับได้และยอมรับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถยอมรับได้เท่านั้น บริษัทฯ มีกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงแบบทั่วไปในการบริหารความเสี่ยงที่ได้มี

การจัดประเภทว่าเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ จะยอมรับ (Accept) หลีกเลี่ยง (Avoid) บรรเทา (Mitigate) หรือโอนถ่าย (transfer) กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ได้รับการปรับแต่งให้เหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่าระดับความเสี่ยงจะอยู่ในขีดจำกัดของความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ยอมรับได้

3.4 การรายงานและการติดตามความเสี่ยง

จะมีการรายงานผลที่เกิดจากความเสี่ยงต่อคณะผู้บริหาร อันประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชาในหน่วยธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ หากเหมาะสม เรื่องนี้อาจจะได้รับการขยายความและนำไปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

ความเสี่ยงหลักและมาตรการบรรเทาความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงในการดำเนินการด้านกลยุทธ์

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของกลุ่มอย่างรอบคอบ แต่การที่ไม่สามารถระบุและนำกลยุทธ์ที่เหมาะสมมาใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้เปลี่ยนแปลงไปอาจทำให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมาก บริษัทฯ จัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ จะจัดประชุมกับหน่วยงานธุรกิจทุกเดือนเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ในระยะสั้นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาภายนอกเพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของทิศทางและตำแหน่งทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

1.2 ความเสี่ยงด้านการตลาด/อุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเปราะบางต่อวัฏจักรเศรษฐกิจของโลกอย่างมาก การชะลอตัวทางเศรษฐกิจหรือการถดถอยของตลาดที่มีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบอย่างมากต่อความสามารถในการก่อให้เกิดเงินสดหรือผลกำไรทางธุรกิจ และยังอาจทำให้ความสามารถในการเข้าถึงตลาดทุนในราคาที่สมเหตุสมผลของบริษัทฯ ลดน้อยลงอีกด้วย เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ พยายามมองหาการลงทุนที่หลากหลายและลดธุรกิจในลักษณะที่เป็นวัฏจักรของกลุ่มบริษัทฯ ลง โดยการมุ่งเน้นที่อุตสาหกรรมที่มีความมั่นคงมากขึ้น

1.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในโครงการใหม่

บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนใหม่ เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานะเศรษฐกิจเช่นนี้ อาจเป็นเรื่องยากในการหาการลงทุนที่ดีและเหมาะสม และถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม ความสำเร็จในการลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาพตลาด และการแข่งขัน เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผน รวมถึงการทบทวนเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน นอกจากนี้ ทีมงานจากสายงานต่างๆ ที่

เกี่ยวข้องจะทบทวนรายละเอียดการลงทุน และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับการลงทุนอย่างละเอียด เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้นำเสนอโครงการลงทุนที่ดีและเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบในขั้นสุดท้าย และพิจารณาอนุมัติ

1.4 ความเสี่ยงด้านการร่วมทุน/หุ้นส่วนทางกลยุทธ์

เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะเลือกเฟ้นในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มข้นเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปรับผลประโยชน์ทางธุรกิจของทุกฝ่ายให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีคุณค่าหลักขององค์กรร่วมกัน แต่เมื่อเวลาผ่านไป แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลง และผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนอาจไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ อีกต่อไป และที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะแลกเปลี่ยนความเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผยและมั่นใจเพื่อให้บรรลุข้อตกลง และหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายว่าต้องมีการ करा้งข้อตกลง และทบทวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มได้

1.5 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

บริษัทฯ ใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่ม และพนักงานทุกคน แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ต้องการให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเต็มที่ แต่การที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ทำตามหลักจรรยาบรรณและข้อกำหนดทางกฎหมายนั้น อาจส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างมากต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้บังคับให้มีนโยบาย “การไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณข้อกำหนดทางกฎหมาย” อย่างเคร่งครัดที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อปกป้องชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ จะถูกดำเนินมาตรการขั้นรุนแรง

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

2.1 ความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เข้มงวดในด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ด้วยความสำคัญขององค์ประกอบสามด้านนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ล้วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมและบริการของบริษัทฯ จึงต้องมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ หากมีการตรวจพบการไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับจะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสนับสนุนด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม อาทิ การรณรงค์ลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ และกิจกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อตรวจเช็คความปลอดภัยด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน

2.2 ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ลักษณะการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีทักษะและมีความสามารถในการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตาม บุคลากรที่มีความสามารถเหล่านี้มีจำนวนน้อยและไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรม ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงต้องแข่งขันกับบริษัทอื่นทั้งที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรม เพื่อเฟ้นหาพนักงานที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพตามที่บริษัทฯ ต้องการ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรักษากองทุนเหล่านี้ไว้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการดำเนินงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ ได้ในท้ายที่สุด บริษัทฯ เชื่อว่าความรู้ความสามารถที่แข็งแกร่งของทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยหลักในการช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ เพื่อจูงใจและรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ บริษัทฯ ยังได้ริเริ่มจัดทำตารางแผนสืบทอดตำแหน่งด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความรู้และทักษะต่างๆ ได้ถูกส่งต่อไปยังรุ่นต่อไป บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างบรรยากาศในที่ทำงานที่เอื้อต่อการทำงานของพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถที่จะพัฒนาเติบโตในสายอาชีพต่อไปและมีความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว

2.3 การจัดการภาวะวิกฤติและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

เป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อใช้บริหารจัดการภัยคุกคามหรือเหตุการณ์ด้านลบต่างๆ ซึ่งขัดขวางการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ ซึ่งสร้างความเสียหายแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการจัดการในภาวะวิกฤติ ซึ่งจะช่วยลดหรือจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านการตลาด

กิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการตลาดหลายด้าน ซึ่งรวมถึงอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งล้วนมีความผันผวนและไม่แน่นอน เพื่อที่จะบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน และการซื้อสิทธิซื้อขาย (Option) ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดให้รายจ่ายและเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ให้มากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของสกุลเงิน ทั้งนี้ การใช้เครื่องมือทางการเงินจะถูกควบคุมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบายและขอบเขตอำนาจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อจะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ โดยปกติกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญา โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาเป็นหลัก ซึ่งกระทำได้โดยการประเมินและติดตามการผิดนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับเหมา ผู้ร่วมทุน และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาด้านสินเชื่อจะได้รับการประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เป็นระเบียบแบบ

แผน ในบางกรณีบริษัทฯ อาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกัน หรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

3.3 ความเสี่ยงด้านเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นจึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ บางครั้งทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ และหากไม่ได้รับเงินปันผล อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้ นอกเหนือจากการบริหารเงินสดจากศูนย์กลางอย่างเข้มงวดและการเข้าถึงเงินสดแล้ว บริษัทฯ พยายามสร้างความสมดุลด้านความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยการลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรม ที่ไม่ได้มีเพียงการถือหุ้นของเงินสดที่แน่นอนเท่านั้น แต่ยังต้องมีรูปแบบการก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างกันไปอีกด้วย

3.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน/แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุน และเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะเป็นด้วยการขยายธุรกิจ หรือรวมกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการวางแผน กำหนดงบประมาณและการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็นทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วยการบริหารเงินสดจากศูนย์กลาง การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึงสินเชื่ออย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และการทดสอบระดับกระแสเงินสดเพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้ที่ได้รับอนุมัติแล้วกับธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

4. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ

4.1 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงของประเทศต่างๆ ที่มีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยได้ประเมินความเสี่ยงเหล่านี้เป็นประจำเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสามารถรับมือกับความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างทันทั่วทั้งที่ด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

4.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพอากาศอาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ความสูญเสียทางการค้า หรือการหยุดชะงักของการดำเนินงานได้ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำประกันเพื่อคุ้มครองความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะสามารถบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายเหล่านี้ลงได้ในระดับหนึ่ง

4.3 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายต่างๆ มากมาย บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ จึงได้จัดทำรายการข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามขึ้นเพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย แม้แต่ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎระเบียบข้อบังคับ บริษัทฯ จะดำเนินทุกมาตรการที่เป็นไปได้เพื่อทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ สอดคล้องและถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงสร้างมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากข้อกำหนดทางกฎหมาย

เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งกระบวนการรับข้อร้องเรียนในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดและไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ด้วย

4.4 ความเสี่ยงทางด้านสังคมและข้อพิพาทกับชุมชน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ไม่ว่าจะตั้งอยู่ในชุมชนหรือบริเวณใกล้เคียงนั้น อาจถูกมองหรือเข้าใจว่ามีโอกาสที่จะสร้างความเสียหายกับสิ่งแวดล้อมในบริเวณนั้นๆ ความคาดหวังของชุมชนมีความซับซ้อน เนื่องจากมีมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่อาจไม่ตรงกันซึ่งยากจะแก้ไข ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและการยอมรับจากชุมชนอาจได้รับอิทธิพลจากหลายด้าน เช่น อิทธิพลจากกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติงานของกลุ่มต่างๆ รวมทั้งเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในระดับชุมชน ประเทศและภูมิภาคในพื้นที่ที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ซึ่งสิ่งต่างๆ เหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้ บริษัทฯ ได้ติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ที่ว่าด้วยเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมทั้งได้นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแผนงานและมาตรการรองรับต่างๆ เช่น การจัดทำโครงการที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นการให้ความสำคัญกับชุมชน และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะพยายามทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะสำเร็จไม่ได้ หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสร้างความเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร ความมุ่งมั่นของผู้บริหารในด้านนี้ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่รวดเร็วทั้งในและต่างประเทศได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ผนวกกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอีกด้วย สิ่งเหล่านี้จะทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เท่ากับ 41,620,001,634 บาท โดยร้อยละ 38.7 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือน้อยละ 61.3 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

จากข้อมูลในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในราคาทุนสุทธิรวม 16,801,293,694 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.4 ของสินทรัพย์รวม

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
ที่ดิน	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ อื่นๆ	82,847 21,133 372,334 125,251
อาคารและโรงงาน	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ อื่นๆ	45,655 35,578 176,277 502,280 128,973
ส่วนปรับปรุงอาคาร	TTA เป็นเจ้าของ โทริเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ อื่นๆ	5,925 129 40,636 12,554 780
เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	โทริเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	7,422,428 5,487,065
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	โทริเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	222,393 308,243

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้	TTA เป็นเจ้าของ โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ อื่นๆ	2,999 25,874 1,105,673 41,999 122,830 70,298
รถยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ อื่นๆ	26,036 90 32,164 6,361
เรือยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	72,455
เรือขนถ่ายหิน	UMS เป็นเจ้าของ	78,981
งานระหว่างก่อสร้าง	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ GTL เป็นเจ้าของ	535 3,307 1,647 14,741 204,822
รวม		16,801,293

ภาระผูกพัน

- เรือเดินทะเลจำนวนหลายลำ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 205.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 180.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ได้ถูกจำนองไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 114.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 139.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- เรือวิศวกรรมโยธาได้นำจำนวนหลายลำ และ เรือขุดเจาะน้ำมัน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 128.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 148.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- เรือขนถ่ายสิ่งหนึ่งลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเป็นศูนย์ (31 ธันวาคม 2558: ศูนย์) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 10.0 ล้านบาท)
- ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 361.6 ล้านบาท 2.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 104,714 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (31 ธันวาคม 2558: 373.0 ล้านบาท 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 297,576 ล้านดอลลาร์เวียดนาม) ได้

ถูกจำหน่ายให้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ ตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนังสือค้ำประกันโดยมีมูลค่าการจำนองรวม 625.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 745.0 ล้านบาท และ 7.0 ล้านเหรียญสหรัฐ)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	28,626
รวม	28,626

รายละเอียดเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ระบุอยู่ในหัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัท บาคองโก จำกัด ได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ดังต่อไปนี้

1. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลขจด ทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้ามี)
	Baconco	67880	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69712	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69713	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69714	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	77379	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	74380	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	78380	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	86844	15/07/2005	15/07/2025
	Baconco	105979	17/03/2006	17/03/2026
	Baconco	112019	30/05/2007	30/05/2017
	Baconco	123089	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	182420	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	169017	30/05/2007	30/05/2017
	Baconco	195453	27/12/2010	27/12/2020

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลขจด ทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้ามี)
	Baconco	194908	27/12/2010	27/12/2020
	Baconco	123114	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	123113	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	123090	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	111958	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	112018	30/05/2007	30/05/2017
	Baconco	91498	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	131551	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	109476	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	159032	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	151949	17/06/2009	17/06/2019
	Baconco	231862	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	234368	26/04/2013	24/06/2023
	Baconco	261730	23/05/2014	23/05/2024

2. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศลาว

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 22617	16/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (05) 22618	16/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (31) 22619	16/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (01) 22645	23/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (05) 22646	23/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (31) 22647	23/02/2011	23/02/2021

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่างๆ คือ ธุรกิจขนส่ง มูลค่ารวม 17,336 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน มูลค่ารวม 5,889 ล้านบาท และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน มูลค่ารวม 848 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 71.4 ของสินทรัพย์รวม

บริษัทฯ จะดำเนินการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งในอดีตจะลงทุนตรงจากบริษัทฯ แต่หลังจากปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในธุรกิจในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2552 และปี พ.ศ. 2557 ตามลำดับ และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถือหุ้นร้อยละ 68.52) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท บากอง โค จำกัด ในปี พ.ศ. 2557

การลงทุนโดยบริษัทฯ หรือบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี หรือบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด หรือบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีวัตถุประสงค์ที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีนโยบายในการลงทุนในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ที่ลงทุน และ/หรือเป็นผู้ถือหุ้นร่วมลงทุน ตามแต่จะตกลงกันตามสัญญาการถือหุ้น (shareholders agreement) โดย คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในเรื่องของการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็น กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อย่างใกล้ชิด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น หรือคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	:	0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	:	16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	:	25 กันยายน 2538
ประเภทของธุรกิจ	:	ธุรกิจการลงทุน โดยลงทุนใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
ที่ตั้ง	:	26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซ.ชิดลม ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: tta@thoresen.com เว็บไซต์: http://www.thoresen.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร +66 (0) 2655-5631 อีเมล investors@thoresen.com
สำนักงานเลขานุการบริษัทและแผนกทะเบียนหุ้น	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร +66 (0) 2655-5631 อีเมล COR@thoresen.com
แผนกตรวจสอบภายใน	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 515 โทรสาร +66 (0) 2655-5635
หุ้นสามัญ		
ทุนจดทะเบียน	:	2,276,847,250 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,822,454,100 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	1,822,454,100 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
ธุรกิจขนส่ง					
ประเภทธุรกิจ : รับจัดการเรือเดินทะเล					
1.	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ กลุ่ม ก กลุ่ม ข	9,470,000 1,530,000 1,500,000	9,470,000 1,530,000 1,500,000	99.99 ¹
2.	บริษัท พรโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-0569 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	22,200,000	22,199,907	99.99
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล					
3.	บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) แอลทีดี Suite B 12/F Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
4.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	603,789,306	603,789,306	100.00
5.	บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	33,516,824	33,516,824	100.00 ¹
6.	บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405	100.00 ¹
7.	บริษัท ทอร์ โซไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	15,500,000	15,500,000	100.00 ¹
8.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช Stavendam 4a, 28195 Bremen, Germany โทรศัพท์ 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.0

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งทอง					
9.	บริษัท โทริเซน ชิปปิง เดนมาร์ก เอพีเอส Tuborg Boulevard 12, 3. 2900 Hellerup, Denmark	หุ้นสามัญ	80,000	80,000	100.0 ^{/1}
ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนเรือ					
10.	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 650-7400 โทรสาร +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	50.98
11.	โทริเซน ชิปปิง เอฟแซดอี 1901-19 th Floor, Golden Tower, Opp. Marbella Resort Al Buhairah Corniche Road, Sharjah, UAE. โทรศัพท์ : 971-6-574 2244 โทรสาร : 971-6-574 4244	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
12.	โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. 17 th Floor, Petroland Tower, 12 Tan Trao Street Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Min City, Vietnam โทรศัพท์ +84 8 5411 1919 โทรสาร +84 8 5417 1919	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.00
ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ					
13.	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2253-6160 โทรสาร +66 (0) 2655-2716	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.00
14.	บริษัท เฟิร์นเลย์ ชิปปิงคิงส์ ไพรวาท จำกัด ชั้น 7, Badheka Chambers 31, Manohardas Street, Fort, Mumbai 400 001	หุ้นสามัญ	10,000	9,990	99.90
15.	บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (ฟิทีอี) แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.00
ประเภทธุรกิจ : เรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ					
16.	บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด 7F, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220, Acacia Avenue Ayala Alabang, Muntinlupa City, 1780 Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.00 ^{/4}

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
ธุรกิจพลังงาน					
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง					
17.	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร +66 (0) 2255-1079	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 20,398,420 ^{/3} 102,509,593 ^{/4}	58.22
18.	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,950,000	95.00
19.	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	40,000	38,000	95.00
20.	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	1	0.95	95.00
21.	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	50,999,926	50,999,926	100.00
22.	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	24,000,000	22,800,000	95.00
23.	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	35,000,000	33,250,000	95.00
24.	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี. Level 8 Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1 Jalan PJU1A/46 47301 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan, Malaysia	หุ้นสามัญ	500,000	475,000	95.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
25.	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	22,000,100	22,000,100	100.00
26.	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	22,000,079	22,000,079	100.00
27.	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด C/O Abax Corporate Services Ltd. 6th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
28.	เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส Clifton House, 75 Fort Street, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
29.	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด Suite 15, 1st Floor, Oliaji Trade Centre, Fransis Rachel Street, Box 1004, Victoria, Mahe, Seychelles	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
30.	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส ซาอุดี อาระเบีย จำกัด Al Khobar, Al Shoaiby Buildng, Al Hizam and Al Akhzar Area, Prince Hamoud Raod PO Box 1280, 31952 Kingdom of Saudi Arabia	หุ้นสามัญ	5,000	4,750	95.00
31.	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส แอลแอลซี 3rd Floor, Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, Doha, Qatar	หุ้นสามัญ	200	98	49.00
32.	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริลลิ้งค์ จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	600,000,100	20,256,425	33.76
33.	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริค 1 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
34.	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริค 2 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
35.	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริค 3 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
36.	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	538,000,000	538,000,000	100.00
37.	บริษัท ซิสเคป เซอร์เวย์ส์ พีทีอี แอลทีดี 8 Loyang Drive, Loyang Industrial Estate Singapore (508939)	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
38.	บริษัท พีที ซิสเคป เซอร์เวย์ส์ อินโดนีเซีย JL T.B. Simatupang, Kav. 1 S, Cilandak, Timur Jakarta, 12560, Indonesia	หุ้นสามัญ	800	392	49.00
39.	บริษัท ซิสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ถนนชิดลม แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	3,400,000	3,400,000	100.00
40.	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100	100.00
41.	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
42.	บริษัท ซามิต เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี Khobar, P.O. Box 1922, ZIP Code 31952	หุ้นสามัญ	2,000	800	40.00
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน					
ประเภทธุรกิจ : บริการวัสดุจัดเรียงสินค้าบนเรือ โลจิสติกส์ ขนถ่ายสินค้า					
43.	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250-0569 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.99
44.	บริษัท จีเอซี ไทยโรเรียน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2650-7400 โทรสาร +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
ประเภทธุรกิจ : บริหารท่าเรือ					
45.	ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid, Sharjah United Arab Emirates โทรศัพท์ : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	150,000	73,500	49.00 ^{/3}
46.	บาเรีย เซเรส Phu My Borough, Tan Thanh District Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ +84 64 3876 603 โทรสาร +84 64 3876 600	หุ้นสามัญ	2,039,080	407,816	20.00 ^{/5}
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์ถ่านหิน					
47.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	503,384,438	453,610,136	90.11 ^{/4}
48.	บริษัท ยูเอ็มเอส คิสรวิวัฒน์ จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.99
49.	บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้ จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994	99.99
50.	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994	99.99

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
51.	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993	99.99
ประเภทธุรกิจ : ขายปุ๋ยเคมี					
52.	บริษัท บาคองโก จำกัด Phu My I Industrial Park, Tan Thanh Town Baria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ +84 64 3893 400 โทรสาร +84 64 3876 030	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 377,072,638,790 เวียดนามดอง			100.0 ^{/6}
53.	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	100.00 ^{/6}
ธุรกิจอื่นๆ					
ประเภทธุรกิจ : ลงทุนโดยการถือหุ้น					
54.	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.00
55.	บริษัท อะรีน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.99
56.	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498	68.52
ประเภทธุรกิจ : อื่นๆ					
57.	บริษัท พีเอ็มเอฟพี จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	600,000	599,993	99.99

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
58.	บริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด 56 th Floor, Block A, Union Plaza No. 5022 Binhe Road, Futian District, Shenzhen The People's Republic of China 518033 โทรศัพท์ + 86 755 82821186	หุ้นสามัญ	673,344,828	68,275,735	10.14 ^{/5}
59.	บริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	800,000	799,993	99.99
60.	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2663-7703	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	5,880 6,120	30.00 ^{/7}
61.	บริษัท ทีทีเอส ซูเอช จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	20,000	101,997	51.00
62.	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2254-8437 โทรสาร +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	100,000	99,997	99.99

หมายเหตุ : /1 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
 /2 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านโทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
 /3 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านโทริเซน ชิปปิง เอฟแซดอี
 /4 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
 /5 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
 /6 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
 /7 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด

6.2 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- นายทะเบียนหุ้นสามัญ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>
- นายทะเบียนหุ้นกู้ :** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000
โทรสาร : +66 (0) 2544-2658
- ผู้สอบบัญชี :** สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222
- ที่ปรึกษากฎหมาย :** บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคนซี จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 22-25 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66(0) 2636-2000
โทรสาร : +66 (0) 2636-2111

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่
แสดงไว้ในเว็บไซต์ของคณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ <http://www.sec.co.th>. หรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่
<http://www.thoresen.com>

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

7.1.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,110,160,255 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,110,160,255 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทมีทุนชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,822,454,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,822,454,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.1.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น-

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	251,348,382	13.79
2.	Credit Suisse AG, Singapore Branch	150,100,000	8.24
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	70,795,737	3.88
4.	นายทวีมิตร จุฬางกูร	42,001,400	2.31
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	41,864,888	2.30
6.	นายประทีป ตั้งมคิธรรม	38,831,907	2.13
7.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	28,065,223	1.54
8.	นายพิพัฒน์ เตียรวัฒน	26,500,000	1.45
9.	นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	23,001,100	1.26
10.	Chase Nominees Limited	18,526,282	1.02
	รวม	691,034,919	37.92
	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,131,419,181	62.08
	จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น	1,822,454,100	100.00

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 คือ 2,110,160,255 บาท และ 1,822,454,100 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	25,130	1,553,555,937	85.25
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	117	268,898,163	14.75
รวมทั้งสิ้น	25,247	1,822,454,100	100.00

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น**7.3.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ**

(1) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนโดย

(1.1) การตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 641 หุ้น ซึ่งได้จัดสรรไว้รองรับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ในปี 2556

(1.2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 1,132,806,419 บาท เป็น 1,544,105,835 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 411,299,416 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 298,110,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (“TTA-W4” หรือ “ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) จำนวนไม่เกิน 99,370,196 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (10:3:1) ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 18.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากการคำนวณให้พิเศษนั้นทั้ง และผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกัน และเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ผลการขายมีดังนี้

- ก) หุ้นสามัญขายได้ 298,110,588 หุ้น
- ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ขายได้ 99,369,017 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (TTA-W4)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	: 99,369,017 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	: 98,167,544 หน่วย
ณ 31 ธันวาคม 2559	
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ^{/1}
ราคาการใช้สิทธิ	: 18.50 บาท ต่อหุ้น ^{/1}
เสนอขายให้แก่	: จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออก และเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง
ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหน่วย	: หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 14 มีนาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 36 เดือน หรือไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

หมายเหตุ /1 มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W4 เป็น 17.4669 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.0591 หุ้นสามัญ ตามลำดับ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

/2 มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W4 เป็น 17.3594 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.0658 หุ้นสามัญ ตามลำดับ ในเดือนมีนาคม 2559

/3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W4 มีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ลงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ใช้สิทธิจำนวน 98,158,244 หน่วย และได้พ้นสภาพการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 1 มีนาคม 2560

(2) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนโดย

(2.1) การตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 6,642,035 หุ้น (แบ่งเป็นหุ้นส่วนเกินที่ออกเพื่อรองรับการปรับสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) จำนวน 6,640,856 หุ้น และหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ที่จำหน่ายไม่ได้ จำนวน 1,179 หุ้น)

(2.2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 1,537,463,800 บาท เป็น 2,276,847,250 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 739,383,450 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 520,470,459 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ควบกับ
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (“TTA-W5” หรือ “ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) จำนวนไม่เกิน 173,490,153 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 6 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (15:6:2) ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 18.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ในกรณีที่ไม่มีเศษของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากการคำนวณให้ปัดเศษนั้นทิ้ง และผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกัน และเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) ผลการขายมีดังนี้

ค) หุ้นสามัญขายได้ 520,470,459 หุ้น

ง) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W4) ขายได้ 173,482,938 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (TTA-W5)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	: 173,482,938 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	: 173,482,882 หน่วย
ณ 31 ธันวาคม 2559	
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิ	: 18.50 บาท ต่อหุ้น
เสนอขายให้แก่	: จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 6 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง
ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหน่วย	: หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 13 มีนาคม 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 48 เดือน หรือไม่เกิน 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

หมายเหตุ /1 มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W5 เป็น 18.3830 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.0064 หุ้นสามัญ ตามลำดับ ในเดือนมีนาคม 2559

7.3.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

(1) บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 4 พันล้านบาท ตามมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2549 ซึ่งให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทใดก็ได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือเป็นคราวๆ โดยจะออกเป็นสกุลเงินบาท ภายในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท (หนึ่งหมื่นล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐ อเมริกา หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ดังนี้

ชื่อผู้ออกหุ้นกู้	: บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อเฉพาะของหุ้นกู้	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558" (ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว) (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560"
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบอบซื้อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 9/2552
วัตถุประสงค์	: เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย) และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย)
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาท และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
อายุหุ้นกู้	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 6 ปี 11 เดือน 20 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้
วันเสนอขายหุ้นกู้	: เสนอขายวันที่ 8 กรกฎาคม 2553
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 1	: วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 (ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว)
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 2	: วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560
หลักประกันหุ้นกู้	: ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 1	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.60 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 2	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.82 ต่อปี
งวดการชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ และชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน
เงื่อนไขการไถ่ถอนก่อนกำหนด	: ไม่มีการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด
ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(2) บริษัทฯ ออกหุ้นกู้วงเงิน 2,000 ล้านบาทในปี 2558 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวงเงินหุ้นกู้ไม่เกิน 5,000 ล้านบาท (ห้าพันล้านบาท) ตามมติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ซึ่งให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้

ประเภทใดก็ได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือเป็นคราวๆ โดยจะออกเป็นสกุลเงินบาท ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000 ล้านบาท (ห้าพันล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า โดยสามารถออกและเสนอขายภายในระยะเวลาตั้งแต่ปี 2558 ถึงสิ้นปี 2562 ดังนี้

ชื่อผู้ออกหุ้นกู้	: บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อเฉพาะของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายตราสารหนี้ในกรณีทั่วไป
วัตถุประสงค์	: เพื่อการชำระหนี้คืน การรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้เป็นหลัก และ/หรือวัตถุประสงค์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการบริษัท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: ไม่เกิน 2,000,000 (สองล้าน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: ไม่เกิน 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 (สี่จุดสองห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 3 (สาม) ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 (หากครบกำหนดชำระเงินต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระเงินดังกล่าวไปเป็นวันทำการถัดไป)
การไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
สถานะหุ้นกู้	: หุ้นกู้เป็นหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ซึ่งมีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกันทุกหน่วย และผู้ถือหุ้นกู้จะมีสิทธิได้รับชำระหนี้ ไม่ด้อยกว่าสิทธิได้รับชำระหนี้ของเจ้าหนี้สามัญทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของผู้ออกหุ้นกู้ เว้นแต่บรรดาหนี้ที่มีกฎหมายคุ้มครองให้ได้รับชำระหนี้ก่อน
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แทน
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แทน
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: หุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ “BBB” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้จะจัดให้มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบตลอดอายุของหุ้นกู้

7.4 นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทโทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดหวังในอนาคต ประเมินการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล ที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 6 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับงวด สามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2554 (ปรับปรุงใหม่)
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(6.61)	0.06	0.88	(5.91)	(6.35)	0.24
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.05 ^{/1}	0.025 ^{/2}	0.25 ^{/2}	งดจ่าย	งดจ่าย	1.00 ^{/2}

หมายเหตุ : /1 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

/2 เงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2554 รวม 1.00 บาทต่อหุ้น แบ่งเป็น 1) เงินปันผลจ่ายระหว่างรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และ 2) เงินปันผลจ่ายสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2557 รวม 0.275 บาทต่อหุ้น แบ่งเป็น 1) เงินปันผลจ่ายระหว่างรอบปีบัญชี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท และ 2) เงินปันผลจ่ายสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท ตามลำดับ

8. การจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	11	11
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการการลงทุน	8	11
3.	นายเชียว วัน อัท โจเซฟ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการการลงทุน	10	11
4.	นายฉิ่ง ปอล เทเวอเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการการลงทุน	10	11
5.	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ¹	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	2	2
	นายกฤษ ฟูเล่ต์ ¹	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7	7
6.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ	10	11
7.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	9	11
8.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	5	11
9.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	10	11
10.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	11	11
11.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ²	กรรมการ	6	6
	นายอิฟ บาบีว ²	กรรมการ	3	5

- หมายเหตุ /1 นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทน นายกฤษ ปลอด เล็ด กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559
- /2 นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 แทน นายอิฟ บาบีว กรรมการที่ ลาออก เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายฉิ่ง ปอล เทเวอเน้ง หรือ นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ ลงนาม ร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

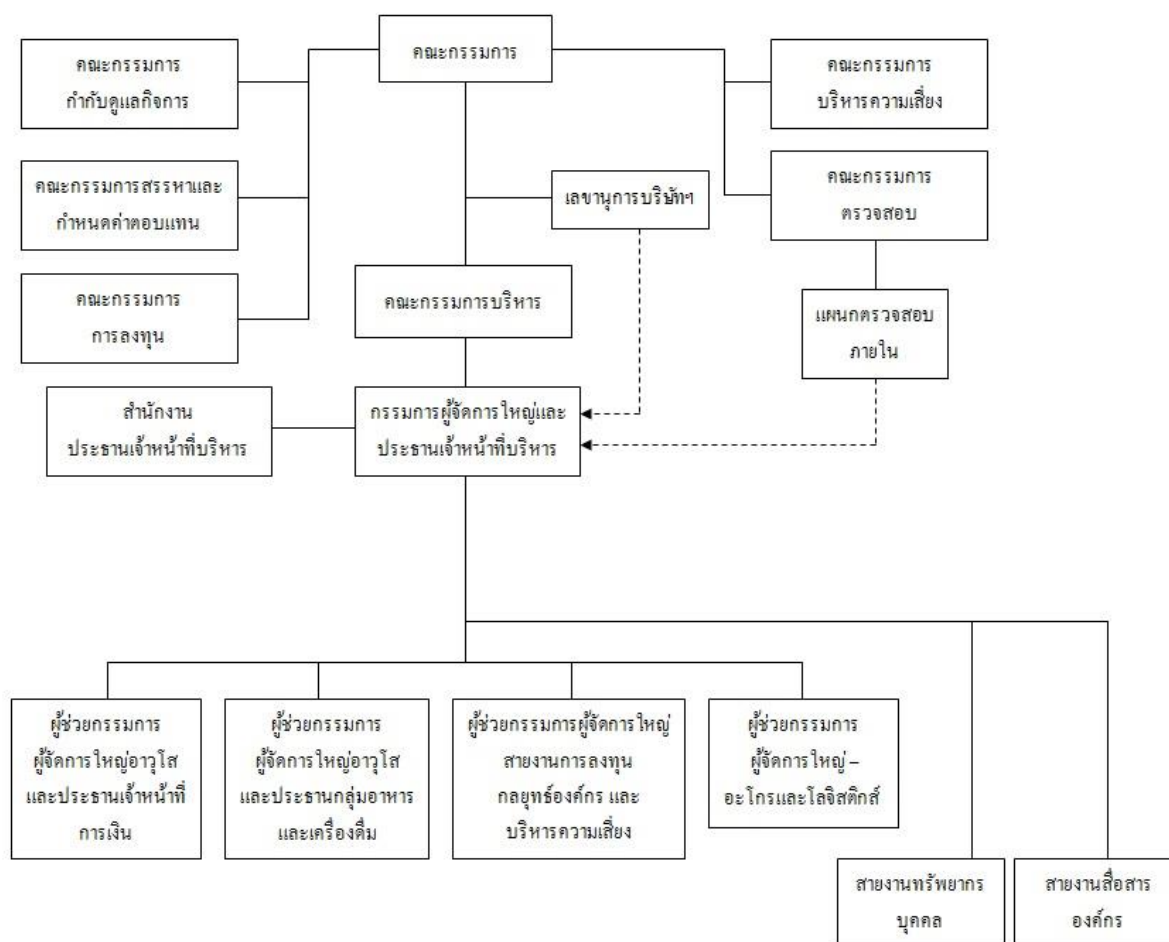
คณะอนุกรรมการ

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ
- 6) คณะกรรมการการลงทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการ กำกับดูแลกิจการ”

8.2 ผู้บริหารและโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559



ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4.	นายชกมันต์ สตรอม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – อะโกลและโลจิสติกส์
5.	นายคิท เทว๋ อึ้ง เดวิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง

8.3 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล เป็นเลขาธิการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 – 30 สิงหาคม 2559 และได้แต่งตั้ง นางสาวมณฑิณี วรพงศ์จิรากร เป็นเลขาธิการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559 โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยกำกับดูแลกิจการ”

หมายเหตุ ข้อมูลของเลขาธิการบริษัท อยู่ในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร**ค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร**

องค์ประกอบค่าตอบแทนของคณะกรรมการประกอบด้วย

- กรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด**ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย**

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดวงเงินค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2559 ไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินค่าตอบแทนประจำปี 2559 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

อัตราค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร)	ค่าตอบแทนรายเดือน	150,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร
	โบนัส	การจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยจะจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาทสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาทสำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาทสำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 21,000 บาทสำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาทสำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาทสำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ

หมายเหตุ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

อนึ่ง ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นเงินจำนวนประมาณ 9.4 ล้านบาท ซึ่งไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ที่จำนวน 10 ล้านบาท โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้แสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของ TTA สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559						รวม (ค่าตอบแทน มาตรฐาน และเบี้ยประชุม)	เบี้ยเดินทาง (สำหรับกรรมการ ชาวต่างชาติเท่านั้น) (ดอลลาร์สหรัฐ อเมริกา)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	โบนัส	คณะกรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	-	594,000	-	800,000	-	-	-	3,194,000	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายเชียว วัน อัท โจเซฟ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายฉ่อง ปอล เทวอเน้ง	325,500	-	369,000	-	260,000	-	-	-	954,500	-
5. นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ^{/1}	38,383	-	63,000	33,600	-	-	-	-	134,983	-
นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด ^{/1}	244,650	-	288,000	196,800	-	-	-	-	729,450	-
6. นายสันติ บางอ้อ	325,500	-	369,000	248,000	-	97,200	15,120	-	1,054,820	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	325,500	-	337,500	-	-	81,000	12,600	-	756,600	-
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	325,500	-	171,000	-	-	30,000	-	-	526,500	1,000
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	325,500	-	382,500	248,000	-	-	-	43,200	999,200	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	325,500	-	414,000	-	-	-	-	-	739,500	-
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ^{/2}	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอิฟ บาบิว ^{/2}	129,500	-	135,000	-	-	-	-	-	264,500	-
รวม	4,165,533	-	3,123,000	726,400	1,060,000	208,200	27,720	43,200	9,354,053	1,000

หมายเหตุ /1 นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทน นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

/2 นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 แทน นายอิฟ บาบิว กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

คำตอบแทนของผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559		สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558	
	จำนวนผู้บริหาร	จำนวนเงิน	จำนวนผู้บริหาร	จำนวนเงิน
เงินเดือนและ โบนัสรวม	4 ราย	37.787 ล้านบาท	7 ราย	41.274 ล้านบาท
คำตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	4 ราย	1.934 ล้านบาท	7 ราย	2.620 ล้านบาท

การถือครองหุ้นโดยคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	182,000	182,000	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	23,490,645	-	(23,490,645)	38,430,826	38,430,826	-
3. นายฉีลอง ปอล เทเวอเน้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,200	11,200	-	1,000	1,000	-	1,066	1,066	-
4. นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสันติ บางอ้อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	70,795,737	70,795,737	-	4,228,148	-	(4,228,148)	6,742,451	6,742,451	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,795,737	70,795,737	-	4,228,148	-	(4,228,148)	6,742,451	6,742,451	-

การถือครองหลักทรัพย์โดยผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	23,490,645	-	(23,490,645)	38,430,826	38,430,826	-
2. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,795,737	70,795,737	-	4,228,148	-	(4,228,148)	6,742,451	6,742,451	-
3. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	-	-	-	33	33	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายชิกมันต์ สตรอม	143,200	143,200	-	-	-	-	-	-	-
5. นายคิท เหว่ย อึ้ง เดวิด	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 TTA มีพนักงานทั้งสิ้น 97 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 คน และพนักงานอีก 93 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสาขางานดังนี้

สาขางานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สาขางานบัญชีและการเงิน และกฎหมาย	22
2. สาขางานทรัพยากรบุคคล	5
3. สาขางานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	57
4. สาขางานกลยุทธ์ (Group Business Development)	6
5. สาขางานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	7
รวม	97

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	84
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	289
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	690

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 1,160 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น ไม่รวมคนประจำเรือ สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นเงินจำนวน 790,663,105 บาท (งวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 : 1,248,484,807 บาท)
- TTA ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวน 17,697,816 บาท (งวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 : 27,351,663 บาท)
- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน
แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TTA”) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555

หลักการกำกับดูแลกิจการของ TTA มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ตรวจสอบรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลและมีความเห็นว่า TTA ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป

การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ก่อนที่ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศ หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง รวมถึง บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> อีกด้วย

ทั้งนี้ ในรอบปีบัญชี 2558 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) วิธีการก่อนการประชุม

ในรอบปีบัญชี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 มีมติให้เรียกประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 27 เมษายน 2558 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อม

รายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือวันที่ 16 มีนาคม 2559

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติม ก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 และเอกสารประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> ได้ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศหนังสือบอกกล่าวการประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 ได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 18-20 เมษายน 2559

ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

(จ) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียง พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบซองจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย

(ค) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอในระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท นักกฎหมายกรุงเทพ จำกัด เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ (independent inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน เข้าร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99) สำหรับคุณภาพของการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 เท่ากับ 98.00 คะแนน โดยผลคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมซึ่งเท่ากับ 91.62 คะแนน โดยมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมโครงการทั้งหมดจำนวน 601 บริษัท ทั้งนี้ ผลการประเมิน ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association or TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ด.”) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

(ง) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(2.1) การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธีทำบัญชี การใช้ข้อมูลภายใน และการดำเนินการในกรณีที่มีผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอ ในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีธรรมเนียมปฏิบัติที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใดก็ตาม ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนและเพียงพอเกี่ยวกับวาระการประชุมที่มีการนำเสนอซึ่งจะแนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวการประชุม

ผู้ถือหุ้นจะได้รับแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งตัวแทน หรือโดยการเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทนตน

(2.2) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อีกด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยให้รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารอาวุโสทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัท จะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

(2.3) การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียโดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการถือครองหลักทรัพย์และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องกันและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้เข้าร่วมพิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้จ้างพนักงานที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษามันงานให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประกอบการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานเป็นประจำ ซึ่งรวมถึง ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี และมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน โดยหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบด้วย การให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ การตรวจเช็ค และตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความเห็น และข้อเสนอแนะเพิ่มเติมหรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน และไม่มีพนักงานที่เสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ รมรณค์ และส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน รมรณค์แนวคิด ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน

ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้า สำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า สำหรับพนักงานออฟฟิศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาของพนักงาน ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งหมด 27 หลักสูตร โดยหัวข้อการอบรมครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิค และทักษะต่างๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2559 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ YPO-SASIN Executive Leadership Program: Winning through innovation, เทคนิควิเคราะห์งบการเงินเพื่อการวางแผน และตัดสินใจ ในทางธุรกิจ, TFRS ทุกฉบับปี 2559, Business Management for Internal Audit, Integrated Reporting โดยมีชั่วโมงการฝึกอบรมรวม 648 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ย 6.68 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแยกตามระดับของบุคลากรในปี 2559 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	288 ชั่วโมง	26.18 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	184 ชั่วโมง	5.94 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	176 ชั่วโมง	3.20 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	648 ชั่วโมง	6.68 ชั่วโมง/คน/ปี

(ค) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และคู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า
- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

ลูกค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกลูกค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในทางกลับกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(ง) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า

- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

(จ) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ “นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านช่องทางอินทราเน็ต และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบ เพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนความเหมาะสม และคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และในส่วนการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

3.3 การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้มีอิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใดๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

3.4 การดำเนินการในกรณีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริตกรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงาน เพื่อปกป้องพนักงานผู้ร้องเรียนจากการถูกตอบโต้หรือแก้แค้นโดยบริษัทฯ จะดำเนินการทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตอบโต้หรือการแก้แค้นดังกล่าวตามที่ไต่สวนไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

3.5 ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยแจ้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> หรือ ทางอีเมลล์ whistleblowing@thoresen.com หรือ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ตู้ ป.ณ.12 ปณ.ฟ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เดือนละ 2 ครั้ง จากนั้นจดหมายทั้งหมดจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเป็นรายไตรมาส

โดยในปี 2559 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ จากบุคคลภายในและบุคคลภายนอกองค์กร

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.thoresen.com>) ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และทางรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ ไม่ได้ระบุนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน เนื่องจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีอยู่อย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างสม่ำเสมอทุกปี บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ด้วยตัว

(2) บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไว้ เนื่องจากเกรงจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสในการได้บุคลากรที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอทุกปี

4.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ เรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

4.3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องของการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ที่สามารถแสดงรายละเอียดข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ มีความโปร่งใสถูกต้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ ที่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว รวมถึงได้เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56.1 ด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมพบปะกับนักวิเคราะห์และมีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน รวมถึงการจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัทฯ

4.4 บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการการลงทุน ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” นี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ของกรรมการที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้

4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559) บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมตัวต่อตัวกับผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (49 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสในงาน SET's Opportunity Day ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบปะพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครึ่งล่าสุดของบริษัทฯ กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนต่างๆ (4 ครั้ง)
3. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงิน รายไตรมาส รายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) รายงานการใช้จ่ายเงินเพิ่มทุน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และ รายงานประจำปี เป็นต้น (18 ครั้ง)
4. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (42 ครั้ง)
5. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อ press release (16 ครั้ง)
6. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (6 ครั้ง)
7. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (ทั้งหมด 15 ครั้ง แบ่งเป็น กิจกรรมสัมพันธ์ 9 ครั้ง การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนในประเทศ 6 ครั้ง)

โดยผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้ง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-254-8437 ต่อ 292 หมายเลขโทรสาร 02-655-5631 อีเมลที่ Investors@thoresen.com หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญๆ อาทิ

- ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ประกอบด้วย ประวัติความเป็นมา ลักษณะการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์และพันธกิจ ค่านิยมองค์กร โครงสร้างทางธุรกิจ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2)/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- การกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัทฯ จรรยาบรรณธุรกิจ
- ข้อมูลสำหรับนักลงทุน ได้แก่ ข้อมูลสำคัญทางการเงิน งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ได้แก่ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์
- ข่าวสารและกิจกรรมขององค์กร ได้แก่ ข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และข่าวสารเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบริษัท ภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ <http://www.thoresen.com>
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงคูลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

4.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระแต่ละคนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิสรภาพอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท

ข้อลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(ก.2) คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน (ร้อยละ 45.46 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน (ร้อยละ 54.54 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
4. นายฉิ่ง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
5. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ^{/1}	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
6. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	30 มกราคม 2556
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ^{/2}	กรรมการ	27 เมษายน 2559

หมายเหตุ ^{/1} นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทนนายถกษ ฟอร์ดเลิศ กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

^{/2} นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 แทนนายอิฟ บาบีว กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- 1) พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) พิจารณาทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และนโยบาย รวมถึงแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณการลงทุน และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายอำนาจ หน้าที่ให้กับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 4) มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน
- 5) ติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนานุเคราะห์ รวมถึงกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- 7) กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบการใช้ระบบสื่อสารดังกล่าว
- 8) กำหนดแนวทางในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนควรมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะที่เดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการและมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลเรื่องการจัดตั้งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 4) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ราชย์ลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก. 4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะหาแนวทางที่เหมาะสมเกี่ยวกับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการและกรรมการอิสระต่อไป

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็น

ประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559) บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง และมีการประชุมอย่างไม่เป็นทางการระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 1 ครั้ง

(ข) เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)

(ข.1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางสาวมณฑิลา สุรกาญจน์กุล ให้เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 – 30 สิงหาคม 2559 และได้แต่งตั้ง นางสาวธมนวรรณ วงศ์จิรากร เป็นเลขานุการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ

- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด.

- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทมีอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้เลขานุการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวเนื่องกับเลขานุการบริษัท มาโดยตลอด

(ข.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ^{/1}	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
2	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

หมายเหตุ /1 นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทนนายภุช พอลเลิศ กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี
2. สอบทานความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงาน และการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีภารกิจขัดขอบเขตการปฏิบัติงาน
 - ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน

- พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
 - สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น
3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
- สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
 - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และทบทวนความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีทุกๆ 3 – 5 ปี
 - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส
 9. สอบทานข้อสรุป และหลักฐานการถือกิจของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
 10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
 11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4323 หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3636 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4068 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมคูสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5565 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)
2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.70 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

(ข.3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 5 คน โดยมาจากกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
4	นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
5	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ^{/1}	กรรมการบริหาร	13 พฤษภาคม 2558

หมายเหตุ ^{/1} นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร คือ การพิจารณาแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณากลยุทธ์ของการลงทุนและด้านการเงินของบริษัทฯ และอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ข.4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวมถึงการกำหนดกระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ และทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการ หรืออื่นๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีหน้าที่ในการประเมินผลงานประจำปี ของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะถูกนำมาใช้ในการเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

ในส่วนของการค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

(ข.5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ ¹	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	22 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ ¹ บริษัทฯ อยู่ในระหว่างพิจารณาแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการแทน นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 1 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการของการกำกับดูแลกิจการเพื่อที่จะได้คงไว้ให้อยู่ในกรอบของหลักจริยธรรม และตรวจสอบพัฒนาการเทียบจากผลที่ประเมิน

(ข.6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายเชิษ วัน ฮัท โจเซฟ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	22 ธันวาคม 2557
2	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	26 พฤศจิกายน 2557
3	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	19 ตุลาคม 2558
4	นายคิท ห่วย อึ้ง เดวิด	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม 4 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงขององค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถระบุปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างครบถ้วน และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการกำหนดและปรับปรุงนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว อีกทั้ง การบริหารความเสี่ยงยังได้ถูกรวมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอีกด้วย

(ข.7) คณะกรรมการการลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 คณะกรรมการอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน ที่มาจากคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการจากคณะกรรมการบริหาร 2 คน และอีก 2 คนเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้อำนวยการสายงานการเงินและบริหารการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
2	นายเชิษ วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
3	นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
4	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการการลงทุน/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	27 เมษายน 2558
5	นายวิทวัส เวชบุษกร	กรรมการการลงทุน/ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบริหารการลงทุน	27 เมษายน 2558

คณะกรรมการการลงทุนได้มีการประชุม 5 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการการลงทุน ได้แก่ การทบทวนและอนุมัติการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ และกลยุทธ์การจัดสรรเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสด (Cash Management) ของบริษัทฯ กลยุทธ์การลงทุนด้านการเงินมุ่งเน้นการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำเป็นหลักอันได้แก่ ตราสารในตลาดเงิน เงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับตราสารหนี้ต่างๆ และเงินลงทุนจำนวนน้อยที่ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่มีพื้นฐานดีและมีการเติบโตในอนาคต

(ค) ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาสต่อปี ตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	กรรมการบริษัทฯ (รวม 11 ครั้ง)	กรรมการตรวจสอบ (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการบริหาร (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 4 ครั้ง)	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (รวม 1 ครั้ง)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการการลงทุน (รวม 5 ครั้ง)	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	11/11	-	8/8	-	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	8/11	-	5/8	-	-	-	5/5	-
3. นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ	10/11	-	8/8	-	-	4/4	5/5	-
4. นายฉือเอียง ปอล เทเวเน้ง	10/11	-	8/8	-	-	-	3/5	-
5. นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	2/2	1/1	-	-	-	-	-	เป็นกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 14 พ.ย. 2559 (แทนนาย กฤษ ฟอร์ดเส็ด)
6. นายสันติ บางอ้อ	10/11	8/8	-	3/3	1/1	-	-	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	9/11	-	-	3/3	1/1	-	-	-

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	กรรมการบริษัทฯ (รวม 11 ครั้ง)	กรรมการตรวจสอบ (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการบริหาร (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 4 ครั้ง)	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (รวม 1 ครั้ง)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการการลงทุน (รวม 5 ครั้ง)	
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	5/11	-	-	1/3	-	-	-	-
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิเศษ	10/11	8/8	-	-	-	3/4	-	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	11/11	-	-	-	-	-	-	-
11. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	6/6	-	-	-	-	-	-	เป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2559 (แทนนายอ็ฟ บาบิว)
นายอ็ฟ บาบิว	3/5	-	-	-	-	-	-	ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2559

- หมายเหตุ /1 นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทน นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559
- /2 นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 แทน นายอ็ฟ บาบิว กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่ลาออกในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							การลาออกของกรรมการระหว่างปี
	กรรมการบริษัทฯ (รวม 11 ครั้ง)	กรรมการตรวจสอบ (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการบริหาร (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 4 ครั้ง)	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (รวม 1 ครั้ง)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการลงทุน (รวม 5 ครั้ง)	
1. นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด	7/7	5/6	-	-	-	-	-	ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 21 ก.ย. 2559
2. นายอ็ฟ บาบิว	3/5	-	-	-	-	-	-	ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2559

* ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 11 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมพิเศษ 5 ครั้ง

** สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศหรือติดภารกิจอื่น โดยกรรมการแต่ละคนจะมีการส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการหรือบอกกล่าวให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

(ง) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

(ง.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ในปี

2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนนโดยมีเกณฑ์ การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 – 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 – 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 – 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ในปี 2559 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 90.03 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 92.05 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(ง.2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2559 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการ

กำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในปี 2559 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

(จ) นโยบายค่าตอบแทน

(จ.1) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเดินทาง (เฉพาะกรรมการต่างชาติที่พำนักนอกประเทศไทย และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอและจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

(จ.2) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

การจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร มีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล

(จ) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และแจกให้แก่กรรมการทุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ดำเนินการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมดังกล่าว จะมีการชี้แจงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ นอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ในรายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบัน กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) และหลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (“MFM”), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (“MIR”), Monitoring the Internal Audit Function (“MIA”), Monitoring the Quality of Financial Reporting (“MFR”)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	Role of Chairman Program (RCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non- Finance Director Program (FND)	Role of the Compensation Committee Program (RCC)	Audit Committee Program (ACP)	4M
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555	DAP 26/2547					
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ		DAP 30/2547	DCP 53/2548				
3. นายเชิข วัน ฮัท โจเซฟ			DCP 165/2555				
4. นายฉ่อง ปอล เทวอเน้ง		DAP 74/2551					
5. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ			DCP 96/2550				
6. นายสันติ บางอ้อ			DCP 12/2544		RCC 16/2556	ACP 42/2556	MFM 9/2556 MIR 14/2556 MIA 14/2556 MFR 17/2556
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ		DAP 30/2557					
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม.อัลนัสซารี							
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	RCP 10/2547	DAP 8/2547	DCP 104/2551	FND 13/2547		ACP 27/2552	
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์			DCP 42/2547	FND 9/2547	RCC 10/2553		
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี			DCP 119/2552				

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมอบรม ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร YPO-SASIN "Executive Leadership Program: Winning Through Innovation" จัดโดยสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นอกจากนี้ นายสันติ บางอ้อ ได้เข้าร่วมสัมมนาในหัวข้อ “เทคนิคการจัดการอินไซด์แบบฉบับนักบริหารมืออาชีพ” จัดโดย ก.ล.ต. ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

(ข) จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

แนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคนิค และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

จรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย

ค่านิยมหลักของบริษัทฯ มี 4 ประการ ได้แก่

1. **คุณธรรม** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผยมุมมองและข้อสงสัยต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ได้สัญญาไว้ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน

2. **ความเป็นเลิศ** เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ

3. **จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริม และสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน

4. **การยึดมั่นในพันธะ** เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ไว้ดังนี้

(ก) วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดี ในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”

(ข) พันธกิจของบริษัทฯ มี 4 ประการดังนี้

1. ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกลับสู่สังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ของบริษัทฯ ทุกปี โดยผ่านการปรึกษาหารือจากฝ่ายจัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวน และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับการลงทุนของบริษัทฯ และสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

9.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement) เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น เป็นขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหาร กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

9.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

9.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	3,700,000	-	3,700,000
บริษัทย่อยอื่น	13,435,917	3,366,021	16,801,938
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	17,135,917	3,366,021	20,501,938

ค่าบริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (Non-Audit Service Fees)

สำหรับรอบบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	60,000	192,600	252,600
บริษัทย่อยอื่น	1,399,950	506,582	1,906,532
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	1,459,950	699,182	2,159,132

หมายเหตุ: ค่าบริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชีสำหรับรอบบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559) ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การยื่นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

9.5 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบาย

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพ กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ TTA ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน รวมไปถึงการรู้จักประหยัดพลังงานและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เนื่องจากเรามีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทฯ เพื่อการลงทุนชั้นนำที่ความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ในเอเชีย โดยเราจะส่งมอบ ประสิทธิภาพที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสังคม ด้วยการสร้างความสมดุลและสร้างผลกระทบในเชิงบวกอันจะก่อให้เกิดการขับเคลื่อนมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจของ TTA ให้ยั่งยืนต่อไป

พันธกิจ

TTA วางกรอบการบริหารจัดการโดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการตามมิติแห่งความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานของธุรกิจเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน จึงมีการกำหนด แนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานให้ทุกกลุ่มธุรกิจสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม



มิติด้านเศรษฐกิจ

TTA ได้มีการนำแนวคิด “Sustainable Value Creation” ที่มีเป้าหมายสูงสุด คือ การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล โดยมีผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นเสมือนทางผ่านไปสู่ประโยชน์สุขร่วมกันของทุกฝ่าย ในการที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน มาเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน ดังนี้

รักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและสนับสนุนการเติบโต

โดยทำการวิเคราะห์จุดอ่อนและจุดแข็งของแต่ละธุรกิจอย่างละเอียดรอบคอบ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม คำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

แสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีสอดคล้องกับสถานการณ์

พิจารณาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ ด้วยการวางแผนการลงทุนอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์จากการลงทุน

พัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านการลงทุน

TTA เชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานโดยการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

มิติด้านสังคม

TTA มุ่งเน้นการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมไทยให้ดีขึ้น ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเนื่องจากการดำเนินการธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกแบ่งปันและตอบแทนสู่สังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับองค์กร ชุมชนและระดับประเทศ

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

TTA ตระหนักว่าธุรกิจที่เข้าไปลงทุนส่วนใหญ่จะต้องพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืนของกิจการ

TTA มีความตั้งใจนำหลักการแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ในการบริหารธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรเห็นคุณค่าและความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็แนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนดังรายละเอียดดังแสดงในภาพ ต่อไปนี้



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

TTA มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และมีความรับผิดชอบ ตลอดจนมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริษัทฯ ซึ่งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยเรเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรมซึ่งองค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ TTA แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น	- บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธีการทำบัญชี การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง - บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน - บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิในการได้เงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควร	- ข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต - บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ โดยได้รับข้อมูลอย่างคึกก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว

	• บริษัทฯ มีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น	
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย	• บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่สัญญา ลูกค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม • บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย	• คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร • บริษัทฯ จัดทำและประกาศใช้คู่มือจริยธรรมธุรกิจซึ่งครอบคลุมหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการเชื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานระดับสูงในการประกอบธุรกิจต่างๆ อย่างมีอาชีพต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	• จัดทำนโยบายการประกอบธุรกิจและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้ในการกำกับองค์กร การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยข้อมูล โดยจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส • จัดทำกระบวนการในการติดตามผลการตัดสินใจดำเนินงานและจัดเก็บหลักฐานการดำเนินงาน • จัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป • จัดทำรายงานประจำปีเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	• บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องผ่านทางระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส • บริษัทฯ จัดช่องทางในการติดต่อสื่อสารสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น เว็บไซต์ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ และส่วนประชาสัมพันธ์ • บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแสดงความเห็น คำแนะนำ หรือรายงานเบาะแสในการกระทำผิดมายังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งผ่านทางไปรษณีย์ อีเมล และเว็บไซต์ และออกมาตรการคุ้มครองให้กับผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว

		• โปรดอ้างอิงรายละเอียดเพิ่มเติมใน “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	• มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน และโปร่งใส • กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยจัดตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน • กำหนดระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล	• บริษัทฯ จัดให้งานและโครงสร้างของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ • บริษัทฯ กำหนดให้ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น • บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการและคณะทำงานทุกชุด เพื่อประเมิน พิจารณา ทบทวนและอนุมัติแผนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ • บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการ เข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงาน of คณะกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ	• บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาความยุติธรรมและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อคู่สัญญา เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • บริษัทฯ รับผิดชอบต่ออย่างมีอาชีพและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง • บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและระเบียบต่างๆ	• ที่ประชุมบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติให้มีจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมค่านิยม พันธกิจ ตลอดจนหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานของการทำงานอย่างมีอาชีพต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้มีการอบรมจริยธรรมธุรกิจให้แก่คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อที่จะมั่นใจได้ว่า ทุกคนได้เข้าใจหลักปฏิบัติที่ดี

หมายเหตุ : ทั้งนี้ รายละเอียดของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ได้ถูกจัดทำแยกไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

TTA มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีจรรยาบรรณ และส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และได้วางขอบเขตและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบ ดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม	- กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับ - ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน	- บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติในการจัดซื้อ เพื่อป้องกันการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยนโยบายดังกล่าวประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2556 - บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ
2. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า	ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้างที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร ในการเจรจาทางการค้า จะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและยุติธรรม และไม่ใช้อำนาจในลักษณะที่ไม่เป็นธรรมทางการค้า	กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่ให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน

3. การต่อต้านการทุจริต

TTA ยึดถือหลักการกำกับดูแล และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจและการลงทุน โดยส่งเสริมให้บริษัทฯ ในกลุ่มยึดหลักการเดียวกันเพื่อให้ได้รับความน่าเชื่อถือและการยอมรับจากคู่ค้าและลูกค้า ตลอดจนมีการณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอีกด้วย

การต่อต้านการทุจริต	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. บริหารความเสี่ยงของธุรกิจ	จัดทำประเภทของความเสี่ยงและสาเหตุของการทุจริตแล้วดำเนินการปฏิบัติเพื่อป้องกันอย่างจริงจัง ตลอดจนรักษาและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตโดยต่อเนื่อง	จัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และรวบรวมฐานะความเสี่ยงในภาพรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

	กำหนดกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส	
2. การดำเนินธุรกิจและการลงทุน	- กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดิดสินบนตอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคลเจ้าหน้าที่รัฐ หรือบริษัทห้างร้านใด เพื่อรับประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสมหรือเพื่อมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจ - กำหนดนโยบายห้ามมิให้มีการเรียกร้องดำเนินการ หรือ ขอมรับการคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก	- บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ - กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ
3. สร้างและรักษาระบบต่อต้านทุจริต	กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ไม่ให้เข้าไปร่วมสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่ผิดกฎหมายและเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน	- จัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ให้ทราบถึง นโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจ ในการทำงาน - จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสการกระทำผิดผ่านทางเว็บไซต์ หรือผู้ไปรษณีย์ และมีกระบวนการตรวจสอบเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

TTA มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล รวมทั้งเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้ดังนี้

การเคารพสิทธิมนุษยชน	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. หลักการพื้นฐานและสิทธิในการทำงาน	- จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของตำแหน่งงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามทักษะและความเชี่ยวชาญ โดยไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องด้วย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สติปัญญา ความพิการ ฐานะ และชาติตระกูล - การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติ เคารพในสิทธิส่วนบุคคล	บริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงาน ที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (ประกาศใช้มาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2553)

	ของพนักงานทุกคน และส่งเสริมให้มีการเปิดรับความคิดเห็นของพนักงาน	
2. การแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง	จัดทำกลไกการร้องเรียนและร้องทุกข์อย่างเหมาะสมสำหรับเป็นช่องทางให้พนักงานในกิจการหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถแสวงหาหนทางเยียวยาได้ โดยควรมีการประชาสัมพันธ์ให้กลไกนี้เป็นที่รับทราบอย่างทั่วถึง	จัดทำนโยบายและกระบวนการจัดการกระทำที่ผิดปกติในองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแก้แค้นอันเนื่องมาจากการทำผิดดังกล่าว(the whistle blowing and non-retaliation policy and procedures)

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

TTA ตระหนักดีว่า “บุคลากร” เป็น “สินทรัพย์ที่มีค่าของบริษัทฯ” จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดีเสมือนเป็นสมาชิกคนหนึ่งของคนรอบครัวเดียวกัน พนักงานมีโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงาน และได้รับสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและตามปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ	- กำหนดระเบียบในการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติยืนยันความเสมอภาคทางโอกาส โดยไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศภาวะ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพมาเป็นปัจจัยในการพิจารณา และตัดสินใจจ้างงาน - พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพโดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเพื่อความก้าวหน้าในการทำงานเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม ส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชายได้มากยิ่งขึ้น - จัดให้มีช่องทางในการนำส่งข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านทางเว็บไซต์ หรือ ตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม	- จัดอบรมให้ความรู้เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน - สนับสนุนให้พนักงานได้สมัครเรียนหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ เช่น - หลักสูตรการเขียนรายงานความยั่งยืน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันไทยพัฒน์ - หลักสูตร อบรม Smart Disclosure Program (“SDP”) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ด. - หลักสูตร Audit Committee Seminar: Get ready for the Year End จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ด. สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ Thai Institute of Directors (“IOD”) และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

2. ให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงาน ของลูกจ้าง	• จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรม สำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับ ค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ • จัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมให้พนักงาน ทำงานได้อย่างมีศักดิ์ศรี • กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงาน ล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล มีวันพักผ่อน ประจำสัปดาห์และวันลาพักผ่อนประจำปี • จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ระบบการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยการดูแลครรภ์ และการลาคลอด เป็นต้นโดยที่พนักงาน สามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่ง เวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน	• จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับ ในการทำงานตามความเหมาะสมกับ สถานการณ์ พรบ. คุ้มครองแรงงาน และ พรบ.แรงงานสัมพันธ์ รวมถึง กฎหมาย อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. การคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน	• จัดตั้งคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาวะแวดล้อมในบริษัทฯ เพื่อดูแลให้พนักงานทุกคนทำงานใน สถานที่ที่มีความปลอดภัย และดำเนิน นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ในสถานประกอบการอย่างเคร่งครัด • จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้ คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของ พนักงาน • มีการวิเคราะห์ และหามาตรการเพื่อ ควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยในการทำงานรวมถึงจัดให้มี ระบบการแจ้งเหตุและความเสี่ยงที่อาจเกิด อันตรายในระหว่างการปฏิบัติงานทั้งจาก อุบัติภัยและโรคภัย • กำหนดให้พนักงานทุกคนจะต้องรายงาน สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ต่อผู้บังคับบัญชาพร้อมข้อเสนอแนะต่างๆ (ถ้ามี) • จัดหาสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็น ประโยชน์สำหรับพนักงาน เช่น วันหยุด ประจำปี วันหยุดลาคลอด วันลาพักผ่อน	• จัดกิจกรรมซ้อมหนีไฟประจำปี และ ตรวจสอบประสิทธิภาพในการสื่อสาร Call Tree เพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน เกี่ยวกับสิ่งที่ควรปฏิบัติและไม่ควรปฏิบัติ หากเกิดไฟไหม้ในอาคารสำนักงาน และ การดูแลความปลอดภัยของพนักงาน หลังจากออกมาจากอาคารได้ และให้ แน่ใจว่าพนักงานเข้าใจและทำตามระเบียบ ปฏิบัติได้ถูกต้อง • จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยและอุปกรณ์ คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็น ให้พนักงาน เช่น พนักงานทุกคนจะได้รับ Survival Pack ไว้ใช้ในกรณีเกิดเหตุเพลิง ไหม้

	ประจำปีค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วน บุคคล การตรวจสอบสุขภาพประจำปี	
--	--	--

6. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

TTA ในฐานะที่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำ ซึ่งมีกลยุทธ์ในการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายทั้งในประเทศไทย และในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ดังนั้น เรื่องความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจจึงเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การลงทุนที่หลากหลาย	เพื่อรักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและเป็นการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เลือกลงทุนในธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างรายได้ และให้ผลตอบแทนในระยะสั้นและระยะยาว	การลงทุนในบริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและส่งออกอาหารกระป๋องและเครื่องคั้นน้ำผลไม้ในประเทศจีน เพื่อกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของธุรกิจขนส่งทางเรือและภาวะเศรษฐกิจซบเซาในประเทศจีน
2. การขยายธุรกิจ	ดำเนินการเพิ่มทุนหรือระดมทุนใหม่ๆ เพื่อขยายธุรกิจ และพัฒนาดูแลธุรกิจที่เข้าไปลงทุน	ดำเนินการนำบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประสบความสำเร็จในการขายหุ้น IPO เพื่อนำเงินมาขยายกิจการต่อไป
3. การบริหารจัดการธุรกิจอย่างมืออาชีพ	ปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันในตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุด และลดผลกระทบที่จะมีต่อรายได้ของธุรกิจให้น้อยที่สุด	ประกาศผังโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบัน โดยมีการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และฝ่ายพัฒนากลยุทธ์และการลงทุน และแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง เพื่อดูแลรับผิดชอบงานในหน่วยงานดังกล่าว
4. การเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็น	เผยแพร่ข้อมูลผลประกอบการ และฐานะทางการเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเพียงพอทั้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานผ่าน สื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรมอื่นๆ	- จัดทำรายงานความเคลื่อนไหวต่างๆ ส่งแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ - จัดทำเอกสารข่าวเพื่อการประชาสัมพันธ์ ส่งให้สื่อมวลชน - จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - จัดงาน SET Opportunity Day ประจำปีไตรมาส - จัดประชุมนักวิเคราะห์ ประจำปีไตรมาส

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

TTA มีนโยบายส่งเสริมการทำประโยชน์เพื่อชุมชนและสังคม โดยจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ เอง และเพื่อสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของหน่วยงาน มูลนิธิ และองค์กรต่างๆ โดยในปี 2559 TTA ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมหลายโครงการ และได้ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนให้กับหน่วยงานและองค์กรการกุศลอีกหลายแห่ง ตลอดจน มีการเผยแพร่ข้อมูลและภาพของกิจกรรมต่างๆ ที่น่าสนใจให้พนักงานได้รับรู้ เพื่อให้พนักงานเห็นคุณค่าของการทำประโยชน์เพื่อสังคมและชุมชน เพราะ TTA เชื่อว่าชุมชนและสังคมและธุรกิจควรจะเติบโตอย่างยั่งยืนคู่กัน

TTA มีแนวทางตอบแทนสู่สังคมและชุมชน 4 ด้านหลัก ได้แก่

- ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม
- ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี
- ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล
- ด้านการทำนุบำรุงศาสนา

กรอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลผลิต/ผลกระทบ
1. ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม	โครงการกล้าทำดี “ชุดีการรังแกในโรงเรียน”	- นักเรียนระดับชั้นประถมที่ได้รับผลกระทบจากการรังแกในโรงเรียน จำนวน 1,570 คน ในปี 2559 - ครู จำนวน 68 คน - ผู้ปกครอง	- นักเรียนที่ร่วมโครงการเรียนรู้ที่จะยอมรับผู้อื่นที่แตกต่างไปจากตนเอง สามารถนำไปใช้ในเชิงสร้างสรรค์ได้อย่างเหมาะสม ลดการล้อเลียนและรังแกผู้อื่น รวมทั้งมีทักษะ ในการป้องกันปัญหาและเอาตัวรอดจากการถูกรังแกได้นอกจากนี้ยังทำให้พวกเขาระหนักรู้ถึงคุณค่าของตัวเอง (Self Esteem) ด้วย - ครูที่เข้าร่วมโครงการเข้าใจสถานการณ์การรังแกในโรงเรียน อีกทั้งยังเข้าใจบทบาทหน้าที่ เช่น การสื่อสารวินัยเชิงบวกการสังเกตสัญญาณการรังแก การเฝ้าระวัง การป้องกัน การแก้ไข

2.ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี	• มอบของขวัญปีใหม่ให้แก่มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อน	• เด็กที่มีความบกพร่องทางสติปัญญา ร่างกาย อารมณ์ และสังคม ภายใต้การอุปถัมภ์ของมูลนิธิฯ	• เด็กมีความต้องการพิเศษเหล่านี้ ได้รับขวัญและกำลังใจจากการได้รับของขวัญปีใหม่ ซึ่งช่วยส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพด้านจิตใจ รวมทั้งทำให้มีความสุข
	• บริจาคเงินสนับสนุนมูลนิธิมหาจักรีสิรินธร	• นักศึกษาคณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	• นักศึกษาได้ใช้ห้องเรียนและอุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัยและส่งเสริมต่อการศึกษา • คณาจารย์สามารถพัฒนาการเรียนการสอนให้ก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
	• มอบเงินสมทบทุนโครงการ “อ่านสนุก สุขใจ ได้ปัญญา” ของมูลนิธิไทยคม	• นักเรียนระดับประถมศึกษา • ในโรงเรียนขนาดเล็กทั่วประเทศ ประมาณ 94 แห่ง	• นักเรียนได้อ่านหนังสือในหมวดต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้านวิทยาศาสตร์และภาษาอังกฤษ เสริมสร้างความรู้ จินตนาการ ทักษะภาษาและทำให้มีนิสัยรักการอ่าน มีโลกทัศน์ที่กว้างขึ้น
	• บริจาคเงินแก่สมาคมนักเรียนเก่าฝรั่งเศสเพื่อเฉลิมฉลองวาระครบ 40 ปี สมาคมนักเรียนเก่าฝรั่งเศส และเพื่อเทิดพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	• นักเรียนเก่าฝรั่งเศส	• เสริมสร้างความสามัคคี แลกเปลี่ยนทัศนะและจัดตั้งเป็นศูนย์กลางข่าวสารของผู้สำเร็จการศึกษา หรือพำนักรในประเทศฝรั่งเศส รวมถึงจัดกิจกรรมอันเป็นสาธารณประโยชน์ เพื่อส่งเสริมสัมพันธภาพระหว่างสองประเทศ ผู้ผ่านการศึกษาจากประเทศฝรั่งเศส
	• มอบเงินทุนให้แก่ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย	• ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • นิสิตจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และจุฬาลงกรณ์	• ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการสนับสนุนในการเตรียมทีม

	เกษตรศาสตร์	มหาวิทยาลัย	Zeabus AUV ซึ่งเป็นนิสิตจากวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยนำหุ่นยนต์ดำน้ำอัตโนมัติไปเข้าร่วมการแข่งขัน Robo Sub competition 2016 ณ เมืองซานดิเอโก สหรัฐอเมริกา
3. ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล	• บริจาคเงินสนับสนุนสภาเกษตรกรไทยสำหรับจัดงานคอนเสิร์ตการกุศล “That’s Entertainment II”	• ผู้ที่ความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะ ที่มารักษาตัวศูนย์สมเด็จพระเทพรัตนฯ แก่ไขความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะที่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย	• ศูนย์เฉพาะทางด้านการแก้ไขความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะชนิดรุนแรง มีเงินทุนสำหรับให้บริการรักษาผู้ป่วยเพิ่มขึ้น
	• บริจาคเงินบำรุงสถาบันประสาทวิทยา	• ผู้ป่วยโรคระบบประสาทและสมอง	• สถาบันประสาทวิทยาสามารถให้บริการตรวจ วินิจฉัย รักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วยโรคระบบประสาทและสมอง อย่างครบวงจร ได้อย่างเพียงพอ
4. ด้านการทำนุบำรุงศาสนา	• มอบเงินสนับสนุนแก่มูลนิธิสังฆกรรมเพื่อสนับสนุนการถ่ายทำภาพยนตร์สารคดี “ธรรมะ”	• บุคคลทั่วไป • ผู้จัดทำ	• บุคคลทั่วไป ที่ได้ชมภาพยนตร์สารคดีนี้จะได้เห็นถึงคุณค่าของธรรมะและนำมาเป็นแนวคิดในการใช้ชีวิตให้มีความสุข และรู้จักการแบ่งปันมากขึ้น รวมถึงได้รับแรงบันดาลใจในการดำเนินชีวิตสาย “ธรรม” ต่อไป • ผู้จัดทำ มีเงินทุนในการสนับสนุนผลิตภาพยนตร์สารคดี “ธรรม” เพื่อเป็นประโยชน์แก่บุคคลอื่น

8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของ TTA และกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและโลจิสติกส์จะมีส่วนเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมไม่ว่าทางตรงก็ทางอ้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งรณรงค์ให้มีใช้ทรัพยากรและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสังคม ชุมชน เศรษฐกิจและประเทศชาติ และประชาชนโดยรวม

การจัดการสิ่งแวดล้อม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การป้องกันมลภาวะและปกป้องสิ่งแวดล้อม	มอบนโยบายให้กับบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจด้านการขนส่ง การให้บริการแก่บริษัทน้ำมัน โรงงานปุ๋ย และโรงงานคัดแยกถ่านหิน ให้มีการวางแผนจัดการและควบคุมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดมลภาวะ และปกป้องสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ	โทรีเซน ชิปปิ้ง ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับว่าด้วยเรื่องจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำอับเฉาเรือ (water ballast treatment) เพื่อรักษาระบบนิเวศน์ในทะเล เพื่อลดและขจัดปัญหาการย้ายถิ่นหรือแพร่ระบาดของสิ่งมีชีวิตทั้งพืชและสัตว์และเชื้อโรคที่เป็นอันตรายที่ติดอยู่ในน้ำอับเฉาเรือ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ และสุขภาพอนามัยของมนุษย์ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก
2. การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	รณรงค์แนวคิด “ลด “ใช้ซ้ำ” และ “นำกลับมาใช้ใหม่ ให้คุ้มค่า”	- คิดปั๊มน้ำมันและนำกล่องกระดาษรีไซเคิลไปวางในจุดที่มีเครื่องพิมพ์งาน - การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ - การนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เช่น ใช้กระดาษพิมพ์งานแบบสองด้าน - สั่งการให้ฝ่าย IT ติดตั้งการตั้งค่าการพิมพ์ในเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นแบบขาวดำเพื่อประหยัดทรัพยากร - มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน โดยการใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน
3. การลดสถานะโลกร้อน	กำหนดให้บริษัทในกลุ่ม TTA ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานต่างๆ ในอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด	- โทรีเซน ชิปปิ้ง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจขนส่งทางเรือ มีการปฏิบัติตามกฎ MARPOL Annex VI ในการใช้เชื้อเพลิงซัลเฟอร์ต่ำสำหรับเรือทุกลำในกองเรือ ทั้งในขณะที่เรืออยู่ในเขตบังคับการปล่อยแก๊สและเขตทั่วโลก และให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในการจัดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และปริมาณก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ - โทรีเซน ชิปปิ้ง ปฏิบัติตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซ

		เรือนกระจกจากการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) อย่างเคร่งครัด
--	--	--

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม การดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

ด้วยการดำเนินนโยบายประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม TTA จึงมีนโยบายส่งเสริมนวัตกรรมที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางกระบวนการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงนั้นจะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติหรือ การเปลี่ยนแปลงใหม่ทั้งหมดหรือการพัฒนาต่อยอด เพื่อนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นและความยั่งยืนของธุรกิจ รวมทั้งการฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

นวัตกรรม การดำเนิน ความรับผิดชอบต่อสังคม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การบริหารจัดการธุรกิจ	สำรวจกระบวนการธุรกิจของกิจการว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่	- นวัตกรรมที่ใหม่ที่เกิดขึ้นจากการเรียนรู้ในการปฏิบัติงาน ของ โทริเซน ชิปป์ ได้แก่ มาตรการลดมลพิษ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ■ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง Low Sulfur ซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถันต่ำ และการทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ■ การใช้ระบบควบคุมปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อสูบเครื่องจักรใหญ่ และการติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct ให้กับเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ มาตรการประหยัดพลังงาน ■ การติดตั้งซอฟต์แวร์ที่สามารถคำนวณหาอัตราการกินน้ำลึกของเรือได้อย่างเหมาะสมกับร่องน้ำในแต่ละเขต ทำให้ประหยัดพลังงานในการใช้ขับเคลื่อนเครื่องยนต์ ■ เพิ่มความถี่ในการขัดล้างตัวเรือและใบจักรเพื่อลดแรงเสียดทานขณะเรือวิ่ง ■ ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือร้อยละ 100 และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล

		▪ การศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้แรงลมขับเคลื่อนตัวเรือโดยใช้ Sky Sail ▪ ปรับโหมคเดินเรือให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน ▪ การใช้สีกันเพรียงคุณภาพดี ปลอดสารพิษระหว่างที่นำเรือเข้าอู่เพื่อซ่อมบำรุงรักษา ▪ เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแสงสว่างบนเรือเป็นระบบ LED (Light-emitting diode) ซึ่งช่วยประหยัดพลังงานและยืดอายุการใช้งาน
2. ระดับพันธมิตรทางธุรกิจ	• ส่งเสริมให้มีการร่วมมือกับคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสร้างรูปแบบการทำงานร่วมกันแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นการพัฒนาสินค้าใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	• บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือได้ร่วมกับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนายานยนต์ได้นำอัตโนมัติเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถด้านเทคโนโลยี โดยมีเป้าหมายในการสร้างเทคโนโลยียานยนต์ได้นำอัตโนมัติต้นแบบที่ใช้งานได้จริง (pilot-scale) ที่พัฒนาโดยฝีมือคนไทย
3. การเผยแพร่สู่สาธารณะ	• การสื่อสารข้อมูลต่างๆ ไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร ฯลฯ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างทั่วถึง	• เผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์อื่นๆ

10. การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ในการดำเนินกิจการของ TTA ต้องเป็นไปอย่างมีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับความโปร่งใสและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการทำงานของทุกธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลทางบวกหรือทางลบ (ส่งเสริมผลทางบวกและลดหรือขจัดผลทางลบให้หมดไป) โดยเรามีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกระบวนการในการดำเนินธุรกิจให้หล่อหลอมรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR in Process) เพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืน โดยในระหว่างนี้ TTA ยังคงมีการเผยแพร่ข้อมูลและรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ภายใน ภายนอกและเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 การควบคุมภายในของบริษัท

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดการให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานการมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของ

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยการทำประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายใน การดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯสนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Delegated of Authority Limit & Level)

- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการทุจริต ความผิดพลาด และการบิดเบือนข้อเท็จจริงโดยฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตเป็นประจำทุกไตรมาส

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ผู้บริหารมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐานและข้อพึงปฏิบัติ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลติดตามและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รายละเอียดของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ แสดงไว้ในรายงานประจำปีในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด นโยบาย และวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการ

ประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการแก้ไขผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทสามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัทจะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหารซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นายสมชาติ สุจริตติดำรง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive “CAE”) และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท เมื่อเดือนมิถุนายน 2558 ถึงเดือนธันวาคม 2559 ภายหลังจากการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติถูกต้อง ครบถ้วนอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่า นายสมชาติมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการทำงานที่ผ่านมา นายสมชาติได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ทั้งกิจกรรมการตรวจสอบภายในโดยให้ความสำคัญกับบริษัทย่อยหรือหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และในการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของนายสมชาติร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และสรุปว่าสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างดีเยี่ยม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีรายละเอียดในเอกสารแนบ 3

12. รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว โดยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
1. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ใน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดย เมอร์เมด ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี ว่าจ้าง บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด เพื่อให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco	2,716,929,461 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	2,670,484,615 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
2. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) และ ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด และ เมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ว่าจ้างบริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้บริการเดินพิธีการทางศุลกากรในการนำเข้าสินค้าและการขนส่ง	11,757,660 (บันทึกเป็นต้นทุนบริการ)	19,535,019 (บันทึกเป็นต้นทุนบริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
3. บริษัท บาคองโค จำกัด	บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558: ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	บริษัท บาคองโค จำกัด ได้รับบริการขนส่งทางทะเลจากบริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	70,962,425 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	66,147,042 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
4. บริษัท บาคองโค จำกัด	บริษัท โทรคมนาคม-วิมานา เอเจนซีส์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558: ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ. และ บริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท โทรคมนาคม-วิมานา เอเจนซีส์ จำกัด	บริษัท บาคองโค จำกัด เข้าพื้นที่โรงงานจากบริษัท โทรคมนาคม-วิมานา เอเจนซีส์ จำกัด	55,164,352 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	49,113,120 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
5. บริษัท บาคองโค จำกัด	บริษัท โทรคมนาคม-วิมานา เอเจนซีส์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558: ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ. และ บริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ	บริษัท บาคองโค จำกัด ได้รับค่าธรรมเนียมการขนส่งจากบริษัท โทรคมนาคม-วิมานา เอเจนซีส์ จำกัด	21,357,794 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	30,945,886 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
		49 ในบริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด				
6. บริษัท บาคองโค จำกัด	บริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม โลจิสติกส์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ. และ บริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด ทั้งนี้ บริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัท บาคองโค จำกัด ได้รับบริการ ด้านขนส่งจากบริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด	47,819,176 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	39,909,813 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
7. บริษัท บาคองโค จำกัด	บาเรีย เซเรส	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี และ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 20 ในบาเรีย เซเรส	บริษัท บาคองโค จำกัด ได้รับบริการที่เกี่ยวกับท่าเรือจากบาเรีย เซเรส	16,087,475 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	19,813,411 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
1. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้งสองบริษัท	TTA ให้เมอร์เมดเช่าห้องประชุมและที่จอดรถ	62,587.50 (บันทึกเป็นรายได้จากค่าเช่าและการให้บริการ)	77,500 (บันทึกเป็นรายได้จากค่าเช่าและการให้บริการ)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
2. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้งสองบริษัท	TTA เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9 อาคารอรกานต์ ขนาด 360 ตารางเมตรจากเมอร์เมด	1,502,160 (บันทึกเป็นรายจ่ายค่าเช่าสำนักงาน)	1,425,600 (บันทึกเป็นรายจ่ายค่าเช่าสำนักงาน)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
3. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริเป็นกรรมการและผูถือหุ้นใน	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 10 อาคารอรกานต์ ขนาด 352 ตารางเมตรแก่เมอร์เมด	1,731,840 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	721,600 (ไม่มีรายการระหว่างปี 2557)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
4. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) และเมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 95 ในบริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผูถือหุ้นในทั้ง TTA และเมอร์เมด	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 10 อาคารอรกานต์ ขนาด 314 ตารางเมตรแก่เมอร์เมด (มีการเปลี่ยนแปลงผู้เช่าในสัญญาเช่าจาก บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด เป็นเมอร์เมด ในเดือนธันวาคม 2558)	1,158,660 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	1,544,880 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
5. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ในบริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็น กรรมการและผู้อำนวยการในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 8 อาคารอรกานต์ ขนาด 182 ตาราง เมตร แก่ PMTA	656,100 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าสำนักงาน)	672,050 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าสำนักงาน)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
6. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ในบริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็น กรรมการและผู้อำนวยการในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการแก่ PMTA ในด้านต่าง ๆ ดังนี้ -บริการด้าน IT -การเช่าห้องประชุม -บริการอื่นๆ	393,570 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)	207,632.10 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
7. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็น กรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ซื้อขนมจากบริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด เป็น ของขวัญปีใหม่ และของชำร่วยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	494,725 (บันทึกเป็น ค่าของขวัญ)	- (ไม่มีรายการ ระหว่างกันในปี 2558)	ราคาปกติที่รับบริการจาก บุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
8. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท มูเคนไค แบงคอก จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนายคมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท มูเคนไค แบงคอก จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของบริษัทฯ	833,580.92 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสันตนาการ)	- (ไม่มีรายการระหว่างกันในปี 2558)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
9. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท มูเคนไค เพนท์เฮาส์ จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนายคมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท มูเคนไค เพนท์เฮาส์ จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของบริษัทฯ	202,927.85 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสันตนาการ)	- (ไม่มีรายการระหว่างกันในปี 2558)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
10. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เฮ้าส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนายคมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท เฮ้าส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของบริษัทฯ	287,154.47 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสันตนาการ)	- (ไม่มีรายการระหว่างกันในปี 2558)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
11. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท โฟร์วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการจัดงานฉลองปีใหม่ในปี 2557 และ 2558 ให้กับพนักงาน	- (ไม่มีรายการระหว่างปี 2559)	2,924,680 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสันตนาการ)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
12. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในการ จัดกิจกรรม Team Building ประจำปี 2558	- (ไม่มีรายการระหว่าง ปี 2559)	492,000 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสนับสนุนการ)	ราคาปกติที่รับบริการจาก บุคคลภายนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับ 3 รอบปีบัญชีสรุปได้ดังนี้

- งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตรวจสอบโดยนายวิระชัย รัตนจรัสกุล แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
- งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบโดยนายวิระชัย รัตนจรัสกุล แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
- งบการเงินสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยนายวิระชัย รัตนจรัสกุล แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

(ข) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข แต่ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการที่กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน เป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลให้ข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้อย่างเหมาะสมกับข้อมูลสำหรับระยะเวลาสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
งบการเงินสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข แต่ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการที่กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน เป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลให้งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ครอบคลุมระยะเวลาสามเดือนเท่านั้น ขณะที่ข้อมูลเปรียบเทียบเป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลาสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ซึ่งทำให้ข้อมูลที่นำเสนอในรอบระยะเวลาดังกล่าวไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	7,710,089	14.92	5,939,570	13.10	6,954,814	16.71
เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการระ	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	570,243	1.10	7,483,440	16.50	3,715,938	8.93
ลูกหนี้การค้า	4,439,868	8.59	4,822,952	10.64	3,072,588	7.38
ลูกหนี้อื่น	349,535	0.68	225,420	0.50	178,988	0.43
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,802	0.02	8,687	0.02	749	0.00
ส่วนของลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่	2,073	0.00	2,073	0.00	-	-
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
ต้นทุนสัญญาการค้ำประกัน	190,275	0.37	134,750	0.30	60,723	0.15
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	1,443,759	2.79	1,078,293	2.38	891,097	2.14
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	0.00	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	691,334	1.34	1,115,140	2.46	1,248,980	3.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	15,407,978	29.81	20,810,325	45.89	16,123,877	38.74
เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว	7,102,538	13.74	5,237,797	11.55	6,235,637	14.98
ค่าความนิยม	984,598	1.91	74,568	0.16	74,035	0.18
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			-	-	1,613,445	3.88
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	225,765	0.44	50,874	0.11	28,626	0.07
ที่ดิน	608,126	1.18	610,681	1.35	601,565	1.45
อาคาร	1,470,070	2.84	1,625,924	3.59	1,631,615	3.92
ส่วนปรับปรุงอาคาร	192,128	0.37	204,530	0.45	236,911	0.57
เรือเดินทะเล	32,435,374	62.76	34,718,064	76.56	32,417,152	77.89
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้	4,579,949	8.86	5,264,804	11.61	5,444,438	13.08
รถยนต์	175,144	0.34	170,621	0.38	179,226	0.43
เรือยนต์	33,920	0.07	42,525	0.09	102,870	0.25
เรือขนถ่ายหิน	140,655	0.27	137,317	0.30	137,348	0.33
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	1,632,542	3.16	2,075,388	4.58	2,060,819	4.95
เงินมัดจำซื้อเรือ	-	-	-	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	2,550,022	4.93	2,747,466	6.06	284,835	0.68
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,941,826)	(23.11)	(14,374,896)	(31.70)	(14,483,600)	(34.80)
หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(4,615,412)	(8.93)	(14,835,809)	(32.72)	(11,811,886)	(28.38)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	27,260,692	52.75	18,386,615	40.55	16,801,293	40.37
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี	259,730	0.50	301,413	0.66	326,343	0.78
สินทรัพย์อื่น	437,609	0.85	484,807	1.07	416,746	1.00
รวมสินทรัพย์	51,678,910	100.00	45,346,399	100.00	41,620,002	106.80

บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	8,525	0.02	7,479	0.02	2,076	0.00
เงินกู้ระยะสั้น	473,279	0.92	380,385	0.84	280,999	0.68
เจ้าหนี้การค้า - อื่น	1,702,766	3.29	953,792	2.10	757,061	1.82
เจ้าหนี้อื่น	193,288	0.37	119,285	0.26	172,437	0.41
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,698	0.01	9,632	0.02	12,014	0.03
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	190,640	0.37	151,159	0.33	62,202	0.15
เงินกู้ระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,300	0.01	21,800	0.05
ส่วนของหุ้นผู้แปลงสภาพระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,055,386	3.98	-	-	2,365,753	5.68
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,487,002	4.81	6,867,815	15.15	2,462,297	5.92
เงินค่าหุ้นค้างชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	57,310	0.11	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	165,548	0.32	119,008	0.26	44,032	0.11
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,465,201	2.84	1,928,335	4.25	1,536,207	3.69
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	322,807	0.62	371,796	0.82	182,995	0.44
รวมหนี้สินหมุนเวียน	9,127,450	17.66	10,911,986	24.06	7,899,873	18.98
เงินกู้ระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หุ้นผู้แปลงสภาพ	2,180,267	4.22	4,496,034	9.91	2,110,699	5.07
เงินค่าหุ้นค้างชำระ	-	0.00	-	-	-	-
เงินกู้ระยะยาว	7,774,220	15.04	2,646,258	5.84	4,921,153	11.82
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	195,860	0.38	125,366	0.28	23,029	0.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	155,016	0.30	178,395	0.39	170,628	0.41
รวมหนี้สิน	19,432,813	37.60	18,358,039	40.48	15,125,382	36.34
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7,996,504	15.47	5,371,913	11.85	5,624,797	13.51
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,544,106		2,276,847		2,110,160	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	1,301,175	2.52	1,822,454	4.02	1,822,454	4.38
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	9,282,187	17.96	16,059,845	35.42	16,059,845	38.59
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	2,483,759	4.81	2,694,522	5.94	2,697,644	6.48
ผลต่างของการแปลงค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(1,120,729)	(2.17)	517,584	1.14	377,064	0.91
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่รับรู้จากมูลค่าหลักทรัพย์	18,205	0.04	(61,618)	(0.14)	(164,489)	(0.40)
สำรองส่วนทุนจากการรวมส่วนได้เสีย	(50,030)	(0.10)	(50,030)	(0.11)	(50,030)	(0.12)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	874	0.00	874	0.00	874	0.00
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	110,340	0.21	110,340	0.24	110,340	0.27
ยังไม่ได้จัดสรร	12,223,812	23.65	522,476	1.15	16,121	0.04
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	24,249,593	46.92	21,616,447	47.67	20,869,823	50.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	51,678,910	100.00	45,346,399	100.00	41,620,002	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	18.64		11.86		11.45	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)	1,301,174,740		1,822,454,100		1,822,454,100	

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
รายได้จากการบริการ						
ค่าระวาง	2,213,697	35.67	5,756,143	26.87	3,176,912	23.25
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,234,735	52.12	11,527,292	53.80	6,533,378	47.82
ค่าบริการอื่นและค่านายหน้า	64,307	1.04	348,821	1.63	337,905	2.47
รายได้จากการขาย	693,937	11.18	3,793,501	17.71	3,613,652	26.45
รวมรายได้	6,206,676	100.00	21,425,757	100.00	13,661,847	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนการบริการ						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	2,136,311	38.35	5,621,172	28.65	3,294,483	27.80
ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	2,830,048	50.80	10,395,237	52.98	5,372,726	45.33
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการอื่นและค่านายหน้า	36,726	0.66	188,331	0.96	237,847	2.01
ต้นทุนขาย	567,346	10.18	3,416,819	17.41	2,947,353	24.87
รวมต้นทุน	5,570,431	100.00	19,621,559	100.00	11,852,409	100.00
กำไรขั้นต้น	636,245		1,804,198		1,809,438	
รายได้จากการดำเนินงาน	84,995	13.30	272,873	1.83	433,319	18.12
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	721,240		2,077,071		2,242,757	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	44,491	6.96	201,646	1.36	242,356	10.13
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	543,037	85.00	3,101,949	20.85	1,841,522	76.99
การค้ำประกันและการตัดจำหน่าย	51,309	8.03	11,571,203	77.79	307,968	12.88
รวมค่าใช้จ่าย	638,837	91.97	14,874,798	22.21	2,391,846	87.12
กำไรจากการดำเนินงาน	82,403		(12,797,727)		(149,089)	
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	258,063	307.23	(1,409,481)	12.43	552,486	(132.08)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	340,466		(14,207,208)		403,397	
ต้นทุนทางการเงิน	(128,936)	(153.50)	(569,746)	5.03	(530,136)	126.74
กำไรก่อนภาษีเงินได้	211,530		(14,776,954)		(126,739)	
ภาษีเงินได้	(73,356)	(87.33)	(20,958)	0.18	29,831	(7.13)
กำไรสุทธิสำหรับปี	138,174	164.50	(14,797,912)	130.55	(96,908)	23.17
การปันส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	83,998	100.00	(11,335,102)	100.00	(418,291)	100.00
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	54,176	64.50	(3,462,810)	30.55	321,383	(76.83)
	138,174	164.50	(14,797,912)	130.55	(96,908)	23.17
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06		(6.61)		(0.23)	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญอยู่ถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,300,398,008		1,714,932,897		1,822,454,100	

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	138,174	(14,797,912)	(96,908)
ปรับปรุงด้วย :			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	517,515	2,263,269	1,458,048
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่หรือตัดบัญชี	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	4,160	95,699	18,571
ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อนค่าอื่น	12,775	458,006	261,784
การด้อยค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือและวัสดุและ	-	-	-
ของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล			
การด้อยค่าของลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้	-	-	-
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ประมาณการ (กลับรายการ) ค่าเผื่อนค่าสินค้านำลดลง	(13,210)	163,690	(22,149)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-	-	-
การด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-
การด้อยค่าและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	54,114	11,575,676	315,423
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทนและเงินมัดจำ	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-
ขาดทุนจากการสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วม	-	169,647	-
ต้นทุนทางการเงิน	128,936	569,746	530,136
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์)	73,356	20,958	(29,831)
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,180)	(28,406)	56,463
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
กำไรสุทธิจากเงินชดเชยจากการยกเลิกสัญญาซื้อที่ดิน	-	-	-
อาคาร และอุปกรณ์			
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	-	(30,745)	(105,805)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-
กำไรจากการยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-
(กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม	(38,148)	-	(13,156)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	(65,431)	(96,623)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(258,063)	1,409,481	(552,486)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินยูโรระยะยาว	78,184	331,504	(59,692)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากเงินยูโรระยะยาว	4,401	164,400	36,854
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามสัญญา	(13)	(2,869)	2,356
แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	96	-	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน	697,097	2,296,713	1,702,985
เงินทุนหมุนเวียน			
เงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า	(146,555)	(211,187)	1,671,944
ลูกหนี้อื่น	78,618	140,271	44,662
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(53,126)	122,251	3,667
สินค้าคงเหลือ	(107,749)	(137,005)	177,238
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	77,050	284,417	(7,261)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(27,883)	106,662	14,976
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(62,080)	(360,759)	(266,218)
สินทรัพย์อื่น	19,941	(69,711)	140,518
เจ้าหนี้การค้า	448,861	(848,075)	(187,912)
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(2,126)	3,774	2,418
เจ้าหนี้อื่น	(80,941)	13,860	(13,060)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	16,226	(54,269)	(86,573)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(49,468)	12,378	50,654
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(111,335)	286,204	(364,633)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(44,780)	(280,465)	(304,557)
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	41,361	19,695	(6,209)
เงินสดจากการดำเนินงาน			
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(158,617)	(502,394)	(478,363)
จ่ายภาษีเงินได้	(32,990)	(186,905)	(200,299)
เงินสดสุทธิได้ในกิจกรรมดำเนินงาน	501,504	635,455	1,893,977

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(287,681)	(1,332,844)	(578,770)
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(1,591,218)
เงินสดจ่ายเพื่อซ่อมเรือครั้งใหญ่	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินจ่ายลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(649,413)	(204,672)	(63,611)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	-	28,069	112,112
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	363,370	393,401
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	-	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	19,380	40,564	333,779
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินลงทุนระยะสั้น	816,506	(6,945,738)	3,084,526
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2,403	-	28,000
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาว	-	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับคืนจากสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,073
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(98,805)	(8,051,251)	1,720,292
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินฝากธนาคารที่คิดการระงับเงินกู้ระยะยาว	-	-	(299,906)
เงินรับ (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,300	18,500
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	1,144,976.00	120,000	120,000
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ระยะสั้น	189,235	(116,185)	(101,143)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(526,080)	(1,688,732)	(2,148,545)
เงินสดจ่ายสำหรับการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,992,311	-
เงินสดจ่ายสำหรับการยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	(2,000,000)	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	-	(370,823)	(91,119)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(168,307)	(37,005)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น	128,483	7,298,937	-
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	1,334	633,144	32,403
เงินสดจ่ายสุทธิจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(4,401)	(148,839)	(44,604)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	933,547	5,554,806	(2,551,419)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,336,246	(1,860,990)	1,062,850
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6,285,603	7,701,564	5,932,091
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	70,557	149,028	(35,097)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราในสกุลต่างประเทศ	9,158	(57,511)	(7,106)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	7,701,564	5,932,091	6,952,738

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
รายการที่มีเงินสด			
หนี้สินคงค้างจากการซื้อเครื่องจักรใหญ่	-	-	-
หนี้สินคงค้างจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	86,087	61,579	119,858
หนี้สินคงค้างสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
หนี้สินคงค้างต้นทุนการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	-	-
การออกหุ้นปันผล	-	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	3,985	3,956	3,955
ลูกหนี้จากการเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด	-	-	-
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการหักกลบลบหนี้กับ เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(152,138)	-	-
การซื้อกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งโดยแลกเปลี่ยนกับเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง	168,646	-	-
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	246,351	-

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ทางการเงิน

		สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.69	1.91	2.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.39	1.67	1.74
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด*	เท่า	0.23	0.06	0.20
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า*	เท่า	5.48	4.40	3.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	66.63	82.98	113.72
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้*	เท่า	15.65	15.92	14.93
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	23.33	22.93	24.51
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	10.25	8.42	13.24
อัตรากำไรสุทธิ	%	1.35	(52.90)	(3.06)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น*	%	1.40	(49.43)	(1.97)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม*	%	1.09	(30.50)	(0.22)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร*	%	8.20	(56.70)	6.06
อัตรากារหมุนของสินทรัพย์*	เท่า	0.52	0.45	0.32
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.46	0.53	0.46
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.60	0.68	0.57
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.18	2.32	4.94
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.53	0.22	0.41
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	38.70	N/A	N/A
ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	18.64	11.86	11.45
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.06	(6.61)	(0.23)
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.025	0.05	0.05
อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)				
รายได้จากการดำเนินงาน	%	(71.04)	245.21	(36.24)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	%	(69.76)	268.66	(39.60)
กำไรสุทธิ	%	(91.73)	(13,594.53)	96.31
สินทรัพย์รวม	%	4.76	(12.25)	(8.22)
หนี้สินรวม	%	9.60	(5.53)	(17.61)

สูตรการคำนวณ

ระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้	:	จำนวนวันตามปีปฏิทินในแต่ละปี/งวด
อัตรากำไรขั้นต้น	:	กำไรขั้นต้น/รายได้หลักจากการดำเนินงานธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตรากำไรสุทธิ	:	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/รายได้หลักจากการดำเนินงานธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุน
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	:	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เฉลี่ย
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	:	รายได้รวมไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	:	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	:	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน/ (การจ่ายชำระหนี้สินสุทธิ + รายจ่ายลงทุนสุทธิจากเงินรับจากการขายหุ้นทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	:	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่/จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
กำไรสุทธิต่อหุ้น	:	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- EBITDA รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า มาเป็น 2 พันล้านบาท แม้ว่ารายได้ลดลง
- เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นในงบดุลรวมเท่ากับ 10.7 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559
- กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติในส่วนของ TTA เท่ากับ 32.6 ล้านบาท (รายงานผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA ที่ 418.3 ล้านบาท)

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงาน

in Million Baht	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Revenues	21,425.8	13,661.8	-36%	5,059.3	3,576.0	3,597.5	-29%	1%
Gross Profit	3,613.9	2,880.2	-20%	827.3	893.2	840.0	2%	-6%
Gross Margin (%)	17%	21%		16%	25%	23%		
EBITDA	1,844.6	2,053.3	11%	(228.7)	660.8	617.6	370%	-7%
EBITDA Margin (%)	9%	15%		-5%	18%	17%		
Net Profit/(Loss)	(14,797.9)	(96.9)	99%	(14,996.1)	135.0	(124.8)	99%	-192%
Net Profit Margin (%)	-69%	-1%		-296%	4%	-3%		
Net Profit/(Loss) to TTA	(11,335.1)	(418.3)	96%	(11,283.7)	6.9	(163.9)	99%	-2466%
Net Profit Margin (%)	-53%	-3%		-223%	0%	-5%		
Number of Shares (million Shares)	1,822.5	1,822.5		1,822.5	1,822.5	1,822.5		
Basic earnings per share (in Baht)	(6.61)	(0.23)	97%	(6.25)	0.004	(0.09)	99%	-2350%
Normalized Net Profit	(652.6)	414.3	163%	(841.5)	206.5	267.5	132%	30%
Normalized Net Profit to TTA	(664.3)	32.6	105%	(601.7)	78.6	167.9	128%	114%

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

Restate 4Q/15 and FY15

ในปี 2559 อุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางเรืออยู่ท่ามกลางสภาวะที่อัตราค่าระวางเรือปรับตัวต่ำสุดในรอบเกือบ 30 ปีดัชนีบอดิค (BDI) ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ได้ปรับลดลงอยู่ที่ระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปีที่ 290 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 เนื่องจากความซบเซาอย่างต่อเนื่องในตลาดธุรกิจเรือซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของการค้าระหว่างประเทศและอุปทานของเรือที่มากเกินไปอย่างไรก็ตาม สถานการณ์เหล่านี้เริ่มคลี่คลายและส่งผลให้ BDI เริ่มปรับตัวขึ้นตลอดทั้งปี ดังนั้น ค่าเฉลี่ยดัชนี BDI ในปี 2559 อยู่ที่ 673 ลดลงร้อยละ 6 จาก 718 ในปี 2558 นอกจากนี้ ตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติยังคงผันผวนอย่างต่อเนื่องในปี 2559 โดยในช่วงต้นปี 2559 ราคาน้ำมันปรับตัวลงอย่างต่อเนื่องสู่ระดับต่ำสุดในรอบเกือบสิบปีที่ผ่านมา และปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆจนถึงปลายปี 2559 ดังนั้น ค่าเฉลี่ยราคาน้ำมันดิบในปี 2559 อยู่ที่ 41 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2558 ที่ 51 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปทานที่ล้นตลาดในตลาดน้ำมันดิบ แม้ว่าสถานการณ์ตลาดจะอ่อนตัวในปี 2559 บริษัท โทริเซนไทย เอเชียนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) ยังสามารถที่จะทำกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 2 พันล้านบาท

อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของโทริเซน ชิปปิง กรุ๊ป (“TSG”) ในปี 2559 อยู่ที่ 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของตลาด Supramax ที่ปรับฐานแล้วที่ 5,746 เหรียญสหรัฐต่อวันอยู่ร้อยละ 10 และลดต่ำลงร้อยละ 31 จากปี 2558 ที่ 7,507 เหรียญสหรัฐต่อวัน โดยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยในปี 2559 ของ TSG นั้นประกอบด้วยอัตราค่า

ระวางเรือสำหรับเรือที่ TSG เป็นเจ้าของที่ 5,206 เหยี่ยวสหรัฐต่อวัน และการขาดทุนจากเรือที่เข้ามาเพิ่ม (Chartered-in) ที่ 50 เหยี่ยวสหรัฐต่อวัน ในช่วงตลาดขาขึ้นการรับรู้รายได้ของเรือจะช้ากว่าดัชนีตลาด (BDI) ประมาณหนึ่งเดือน TSG ยังคงให้บริการขนส่งสินค้าแก่ลูกค้าหลักสำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ แต่ระมัดระวังในการตกลงค่าระวางเรือกับลูกค้าในช่วงที่ตลาดขาขึ้น อย่างไรก็ตาม TSG มี EBITDA 87.1 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 85 จากปีก่อนหน้า) และมี EBITDA margin ร้อยละ 3 ถึงแม้ว่าในปี 2559 ค่าเฉลี่ยดัชนี BDI ได้ปรับลดลงไปที่ระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปี โดยสรุป TSG รายงานผลขาดทุนสุทธิ 874.4 ล้านบาท และเป็นผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติที่ 509.9 ล้านบาทในปี 2559

ในปี 2559 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML Group”) มีรายได้รวมที่ 6,533.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43 จากปีก่อนหน้าที่ 11,527.3 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณงานระหว่างปีที่ลดลง โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจวางสายเคเบิลใต้ทะเล อย่างไรก็ตาม ต้นทุนรวมลดลงร้อยละ 50 จากปีก่อนหน้า ซึ่งเมื่อเทียบกับรายได้รวมที่ลดลงร้อยละ 43 จากปีก่อนหน้าทำให้กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 1,724.8 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 26 โดยสรุป MML Group รายงานกำไรสุทธิ 605 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวมปี 2559 และเป็นกำไรสุทธิในส่วนของ TTA 349.8 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) มีปริมาณการขายลดลงร้อยละ 14 จาก 259 พันตันในปี 2558 มาอยู่ที่ 223 พันตันในปี 2559 โดยปริมาณการขายถ่านหินที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณการขายถ่านหิน 0-5 มม. ที่ลดลงร้อยละ 40 จากปี 2558 ส่วนปริมาณการขายถ่านหินคัดขนาดลดลงร้อยละ 5 เนื่องจากโอกาสที่จำกัดในการนำเข้าถ่านหินเพื่อขาย ทั้งนี้ UMS รายงานผลขาดทุนสุทธิที่ 57.6 ล้านบาทและเป็นผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA 51.8 ล้านบาทในปี 2559

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ยังสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2559 แม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทายจากภาวะแล้งอย่างต่อเนื่องและภาวะน้ำเค็มหนุนในเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 มาอยู่ที่ 209,329 ตัน และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 28 ส่งผลให้ในปี 2559 PMTA รายงานกำไรสุทธิ 277 ล้านบาท และเป็นกำไรสุทธิในส่วนของ TTA 188 ล้านบาท

โดยรวมในปี 2559 TTA รายงานผลขาดทุนสุทธิรวมในส่วนที่เป็นของ TTA 418.3 ล้านบาทและมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติในส่วนที่เป็นของ TTA 32.6 ล้านบาท TTA ยังคงมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,894 ล้านบาทและมีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นในงบดุลรวมจำนวน 10.7 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559

สรุปผลการดำเนินงาน

Consolidated Income Statement

in million Baht (MB)	FY15 (Restate)		FY16		%YoY	
	MB	%	MB	%	MB	%
Revenues	21,425.8	100.0	13,661.8	100.0	(7,763.9)	-36%
Costs	(17,811.8)	(83.1)	(10,781.6)	(78.9)	(7,030.2)	-39%
Gross Profit	3,613.9	16.9	2,880.2	21.1	(733.7)	-20%
Other Income	176.2	0.8	323.5	2.4	147.4	84%
Gain/(Loss) on Investment	(152.3)	(0.7)	71.4	0.5	223.7	147%
SG&A	(2,615.9)	(12.2)	(1,774.3)	(13.0)	(841.6)	-32%
EBITDA from Operation	1,021.9	4.8	1,500.8	11.0	478.9	47%
Equity Income	822.6	3.8	552.5	4.0	(270.1)	-33%
EBITDA	1,844.6	8.6	2,053.3	15.0	208.8	11%
Depreciation & Amortization	(1,779.3)	(8.3)	(1,164.6)	(8.5)	(614.7)	-35%
EBIT	65.2	0.3	888.7	6.5	823.4	1262%
Financial Cost	(518.8)	(2.4)	(494.1)	(3.6)	(24.7)	-5%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	(178.1)	(0.8)	(10.1)	(0.1)	(168.0)	-94%
Non-Recurring Items - Impairment on Assets	(11,769.4)	(54.9)	(308.0)	(2.3)	(11,461.4)	0%
Non-Recurring Items - Other	(2,375.9)	(11.1)	(203.2)	(1.5)	(2,172.7)	-91%
Profit before income tax	(14,777.0)	(69.0)	(126.7)	(0.9)	14,650.2	99%
Income Tax Expense	(21.0)	(0.1)	29.8	0.2	50.8	242%
Net Profit/(Loss)	(14,797.9)	(69.1)	(96.9)	(0.7)	14,701.0	99%
Net Profit/(Loss) attributable						
To Non-controlling interest	(3,462.8)	(16.2)	321.4	2.4	3,784.2	109%
To TTA	(11,335.1)		(418.3)		10,916.8	96%

Normalized Net Profit/(Loss)	(652.6)	414.3
Normalized Net Profit/(Loss) to TTA	(664.3)	32.6

ในปี 2559 รายได้รวมอยู่ที่ 13,661.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งและกลุ่มธุรกิจพลังงาน เนื่องจากอัตราค่าระวางเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองอยู่ในภาวะอ่อนตัว และปริมาณงานวางสายเคเบิลใต้ทะเลที่ลดลง ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายรวมลดลงร้อยละ 39 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 10,781.6 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งและค่าใช้จ่ายงานบริการนอกชายฝั่งที่ลดลง

ด้วยเหตุนี้ กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 2,880.2 ล้านบาท แต่อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17 ในปี 2558 มาอยู่ที่ร้อยละ 21 ในปี 2559 นอกจากนี้ รายได้อื่นๆเพิ่มขึ้นร้อยละ 84 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 323.5 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนระยะสั้น รายได้ดอกเบี้ย และมีกำไรจากการลงทุนอยู่ที่ 71.4 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลดลงอย่างเห็นได้ชัดถึงร้อยละ 32 มาอยู่ที่ 1,774.3 ล้านบาท เป็นผลมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ แต่ทว่าส่วนแบ่งกำไรลดลงร้อยละ 33 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 552.5 ล้านบาทในปี 2559 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมของ MML Group ที่ลดลงจากการปรับลดอัตราค่าจ้างรายวันที่ทำไว้กับลูกค้า

ทั้งนี้ EBITDA ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 2,053.3 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 35 ณ ปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 โทริเซน จีบีปิ้ง กรุ๊ปมีการบันทึกการด้อยค่าของเรือที่ขายไปในปี 2559 และที่จะขายในปี 2560 เป็นจำนวน 308 ล้านบาทเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ และยังมีผลขาดทุนจากรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (non-recurring item) ประมาณ 203.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตั้งสำรองสำหรับภาษีที่ไม่สามารถเรียกคืนได้และการขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร

งบแสดงฐานะการเงิน

Unit: Million Baht

	45,346		41,620		
Cash and Cash Equivalents + Short-term Investments	13,423	3,957	10,671	2,961	Other liabilities
Current Assets	7,387	14,401	5,453	12,165	Interest Bearing Debt
Property, Plant, and Equipment	18,387	26,988	18,415	26,495	Total Equity
Other Non-Current Assets	6,149		7,081		
	As of December 31, 2015		As of December 31, 2016		

ณ 31 ธันวาคม 2559 TTA มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 41,620 ล้านบาท ลดลง 3,726 ล้านบาทจาก ณ 31 ธันวาคม 2558 ที่จำนวน 45,346 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนรวมลดลงไปอยู่ที่ 16,124 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากลูกหนี้การค้าและเงินลงทุนระยะสั้นที่ลดลง ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ 25,496 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สูงขึ้น และมีเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าสินทรัพย์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะลดลงเนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์และการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดก็ตาม

ณ 31 ธันวาคม 2558 TTA มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 15,125 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 3,233 ล้านบาท จากสิ้นปี 2558 ที่ 18,358 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยและหนี้สินอื่นที่ลดลง ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 493 ล้านบาทจาก 26,988 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 26,495 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2559 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของกำไรสะสมจากการขาดทุนสุทธิ

งบกระแสเงินสด

สำหรับงบกระแสเงินสด ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 TTA มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,894 ล้านบาท ในขณะที่กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,720 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับสุทธิจากการลงทุนอื่น นอกจากนี้ TTA มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,551 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 5,890 ล้านบาท ทำให้ TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวม ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ

6,953 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินลงทุนชั่วคราวแล้ว TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมและเงินลงทุนระยะสั้นรวมกันทั้งสิ้น 10,671 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สัดส่วนทางการเงิน	2015	2016	2015*	2016*
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.91	2.04	1.91	2.04
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	8.6%	15.0%	8.6%	15.0%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย (%)	-52.9%	-3.1%	-3.1%	0.2%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	-29.4%	0.8%	-0.3%	1.1%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-49.4%	-2.0%	-2.9%	0.2%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.53	0.46	0.53	0.46
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.04	0.06	0.04	0.06
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)	0.53	0.73	0.53	0.73

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

หมายเหตุ :

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียนหาร หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	=	EBITDA หาร รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิหาร รายได้จากการขาย
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	กำไรสุทธิ (ของผู้ถือหุ้นใหญ่) หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวหาร EBITDA

โทริเซน ชิปปิ้ง กรุ๊ป (“TSG”)

- ในปี 2559 อัตราค่าระวางเรือของ TSG อยู่ที่ 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวัน
- อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่ TSG เป็นเจ้าของยังอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 99.4
- EBITDA ยังคงเป็นบวกที่ 87.1 ล้านบาท ถึงแม้ว่าดัชนีบอลลติก (BDI) ได้ลงไปต่ำสุดตั้งแต่มีดัชนีมา

สรุปผลการดำเนินงาน

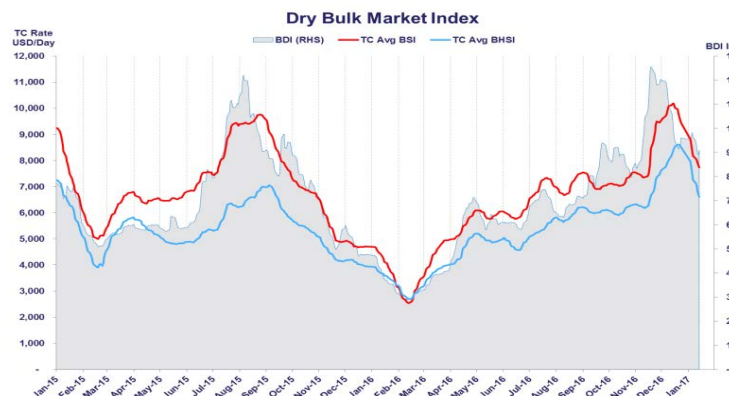
Income Statement*

in million Baht (MB)	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Freight Revenue	5,756.1	3,176.9	-45%	1,398.3	811.5	820.4	-41%	1%
Vessel Operating Expenses	(4,911.9)	(2,895.6)	-41%	(1,174.8)	(729.7)	(663.3)	-44%	-9%
Gross Profit	844.3	281.3	-67%	223.5	81.7	157.1	-30%	92%
Other Income	50.6	31.7	-37%	4.6	8.8	6.3	37%	-29%
Gains (Losses) on Investment	32.1	(0.2)	-101%	-	(0.2)	-	-	100%
SG&A	(353.7)	(225.7)	-36%	(107.5)	(61.0)	(43.8)	-59%	-28%
EBITDA	573.2	87.1	-85%	120.6	29.4	119.6	-1%	307%
Depreciation & Amortization	(714.2)	(402.9)	-44%	(188.3)	(99.5)	(99.0)	-47%	-1%
EBIT	(140.9)	(315.8)	-124%	(67.7)	(70.1)	20.6	130%	129%
Financial Cost	(172.9)	(171.5)	-1%	(44.8)	(42.2)	(42.5)	-5%	1%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	210.2	(16.4)	-108%	(26.7)	(39.3)	81.8	406%	308%
Non-Recurring Items	(4,731.2)	(364.5)	-92%	(4,731.2)	(71.1)	(247.9)	-95%	249%
Profit before income tax	(4,834.8)	(868.2)	82%	(4,870.4)	(222.7)	(188.0)	96%	16%
Income Tax Expense	(25.2)	(6.2)	-75%	(4.4)	(0.0)	(3.6)	-18%	-
Net Profit/(Loss)	(4,860.0)	(874.4)	82%	(4,874.7)	(222.7)	(191.6)	96%	14%
Normalized Net Profit/(Loss)	(128.8)	(509.9)	-296%	(143.5)	(151.6)	56.3	139%	137%
Gross Margin (%)	15%	9%		16%	10%	19%		
EBITDA Margin (%)	10%	3%		9%	4%	15%		
Net Profit Margin (%)	-84%	-28%		-349%	-27%	-23%		

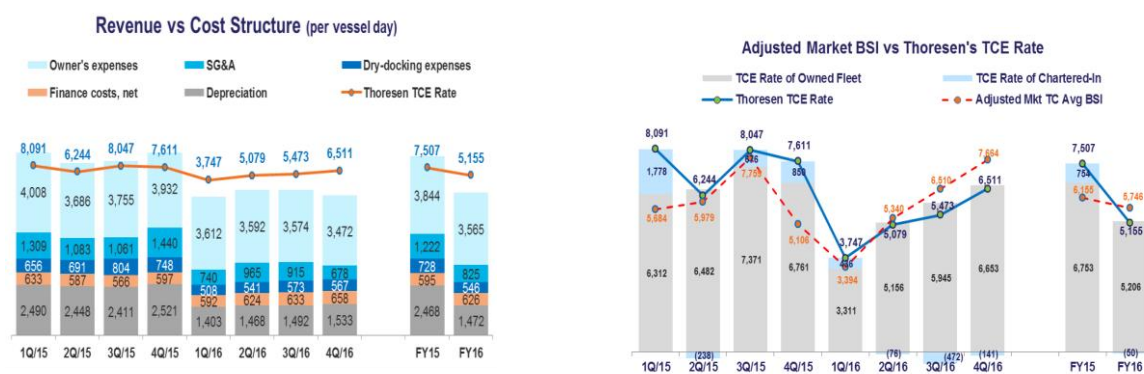
*as consolidated on TTA's P&L

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

หลังจากผ่านปีที่ค่อนข้างลำบากสำหรับกลุ่มธุรกิจเรือสินค้าแห่งแรกของดัชนีบอลลติก (BDI) ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศได้ปรับลดลงไปที่ระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปีที่ 290 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ช่วงก่อนวันปีใหม่มจีน เนื่องจากความซบเซาอย่างต่อเนื่องในตลาดธุรกิจเรือ ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของการค้าระหว่างประเทศ และการเพิ่มขึ้นของจำนวนเรือที่มากเกินไป อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เหล่านี้เริ่มคลี่คลายและส่งผลให้ BDI เริ่มปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆ ตลอดปี 2559 ดังนั้น ค่าเฉลี่ยดัชนี BDI อยู่ที่ 673 ในปี 2559 ลดลงร้อยละ 6 จาก 718 ในปี 2558 ส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของเรือ Supramax (อัตราอ้างอิงสำหรับ TSG) ลดลงไปที่ 6,236 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2559 เทียบกับ 6,966 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2558



ในปี 2559 อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของ TSG อยู่ที่ 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของตลาด Supramax ที่ปรับฐานแล้วที่ 5,746 เหรียญสหรัฐต่อวันร้อยละ 10 โดยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของ TSG นั้นประกอบด้วยอัตราค่าระวางเรือสำหรับเรือที่ TSG เป็นเจ้าของที่ 5,206 เหรียญสหรัฐต่อวันและการขาดทุนจากเรือที่เข้ามาเพิ่ม (Chartered-in) ที่ 50 เหรียญสหรัฐต่อวัน ในช่วงตลาดขาขึ้นการรับรู้รายได้ของเรือจะช้ากว่าดัชนีตลาด (BDI) ประมาณหนึ่งเดือน TSG ยังคงให้บริการขนส่งสินค้าแก่ลูกค้าหลักสำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ แต่ระมัดระวังในการตกลงค่าระวางเรือกับลูกค้าในช่วงที่ตลาดขาขึ้น ทั้งนี้ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่ TSG เป็นเจ้าของยังคงอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 99.4 โดยรวมแล้วในปี 2559 TSG ดำเนินการกองเรือเฉลี่ย 28.4 ลำ (เรือของบริษัท 21.1 ลำ⁽⁵⁾ และเรือเช่า 7.4 ลำ) โดยลดลงจากในปี 2558 ที่จำนวนเฉลี่ยอยู่ที่ 37.3 ลำ (เรือของบริษัท 23.1 ลำ⁽⁵⁾ และเรือเช่า 14.3 ลำ) เนื่องจากโอกาสทางการตลาดที่จำกัดสำหรับธุรกิจการเช่าเรือในปี 2559 TSG ได้ขายเรือ 4 ลำเพื่อตัดเป็นเศษซากซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพและลดอายุของกองเรือของ TTA ทำให้ ณ สิ้นปี 2559 TSG มีเรือที่เป็นเจ้าของอยู่ 20 ลำ โดยมีขนาดเฉลี่ยเท่ากับ 52,555 เดทเวทตัน และมีอายุเฉลี่ย 11.6 ปี



รายได้จากการขนส่งสินค้าในปี 2559 ลดลงมาอยู่ที่ 3,176.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45 จากปีก่อนหน้าที่ 5,756.1 ล้านบาท โดยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 281.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 67 จากปีที่แล้ว และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงไปอยู่ที่ร้อยละ 9 ในปี 2559 จากร้อยละ 15 ในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดต่อวันในปี 2559 ที่ 4,936 เหรียญสหรัฐต่อวัน ลดลงร้อยละ 15 จากปี 2558 ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการเอาเรือเข้าซ่อมบำรุงลดลงร้อยละ 25 และค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 33

TSG มี EBITDA อยู่ที่ 87.1 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 85 จากปีก่อนหน้า) และมี EBITDA margin อยู่ที่ร้อยละ 3 ถึงแม้ว่าในปี 2559 ค่าเฉลี่ยดัชนี BDI ได้ปรับลดลงไปที่ระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปี ทั้งนี้ TSG ได้บันทึกการด้อยค่าของเรือที่ขายไปในปี 2559 และที่จะขายในปี 2560 เป็นจำนวน 308 ล้านบาทเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ โดยสรุป ปี 2559 นี้ TSG รายงานผลขาดทุนสุทธิ 874.4 ล้านบาท และเป็นผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติที่ 509.9 ล้านบาท

Fleet data Summary	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Average DWT (Tons)	50,636	52,555	4%	50,636	52,078	52,555	4%	1%
Calendar days for owned fleet ⁽¹⁾	8,760	7,947	-9%	2,208	1,932	1,860	-16%	-4%
Available service days for owned fleet ⁽²⁾	8,451	7,755	-8%	2,084	1,914	1,824	-12%	-5%
Operating days for owned fleet ⁽³⁾	8,418	7,706	-8%	2,084	1,914	1,824	-12%	-5%
Owned fleet utilization ⁽⁴⁾	99.6%	99.4%	0%	100.0%	100.0%	100.0%	0%	0%
Voyage days for chartered-in fleet	5,204	2,695	-48%	1,323	778	450	-66%	-42%
Average number of vessels ⁽⁵⁾	37.3	28.4	-24%	37.0	29.3	24.7	-33%	-16%

Market Rate (USD/Day)	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
BDI Index	718	673	-6%	640	736	994	55%	35%
BSI Index	666	596	-10%	553	676	795	44%	18%
Mkt TC Avg BSI	6,966	6,236	-10%	5,779	7,064	8,317	44%	18%
Adjusted Mkt TC Avg BSI ⁽⁷⁾	6,155	5,746	-7%	5,106	6,510	7,664	50%	18%

Average Daily Operating Results ⁽⁶⁾ (USD/D	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Thoresen TCE Rate ⁽⁸⁾	7,507	5,155	-31%	7,611	5,473	6,511	-14%	19%
TCE Rate of Owned Fleet	6,753	5,206	-23%	6,761	5,945	6,653	-2%	12%
TCE Rate of Chartered-In	754	(50)	-107%	850	(472)	(141)	-117%	-70%

Expenses

Vessel operating expenses (Owner's expens	3,844	3,565	-7%	3,932	3,574	3,472	-12%	-3%
Dry-docking expenses	728	546	-25%	748	573	567	-24%	-1%
General and administrative expenses	1,222	825	-33%	1,440	915	678	-53%	-26%
Cash costs	5,794	4,936	-15%	6,121	5,061	4,717	-23%	-7%
Finance costs, net	595	626	5%	597	633	658	10%	4%
Depreciation	2,468	1,472	-40%	2,521	1,492	1,533	-39%	3%
Total costs	8,856	7,034	-21%	9,239	7,186	6,909	-25%	-4%
USD/THB Rate (Daily Average)	34.25	35.30	3%	35.84	34.84	35.39	-1%	2%

*The per day basis is calculated based on available service days.

Note:

- Calendar days are the total calendar days TTA owned the vessels in our fleet for the relevant period, including off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- Available service days are calendar days(1) less planned off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- Operating days are the available days (2) less unplanned off-hire days, which occurred during the service voyage.
- Fleet utilisation is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days for the relevant period.
- Average number of vessels is the number of vessels that constituted our fleet for the relevant period, as measured by the total operating days for owned fleet plus voyage days for chartered in fleet during the period divided by the number of calendar days in the relevant period.
- Adjusted Mkt TC Avg BSI = Market TC Avg BSI adjusting commission fee and Thoresen Fleet Type
- The per day basis is calculated based on available service days
- Thoresen TCE Rate = Owned Vessel TCE Rate + Chartered-In Rate

TCE Rate = Time-Charter Equivalent Rate

TC Rate = Time-Charter Rate

BDI = The Baltic Exchange Dry Index

BSI = The Baltic Exchange Supramax Index

BHSI = The Baltic Exchange Handysize Index

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML Group”)

- EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 107 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 952.9 ล้านบาท
- อัตราค่าเช่ารายวันของเรือวิศวกรรมได้ทะเลเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 ถึงแม้ว่าอัตราการใช้ประโยชน์ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 45
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมลดลง

สรุปผลการดำเนินงาน

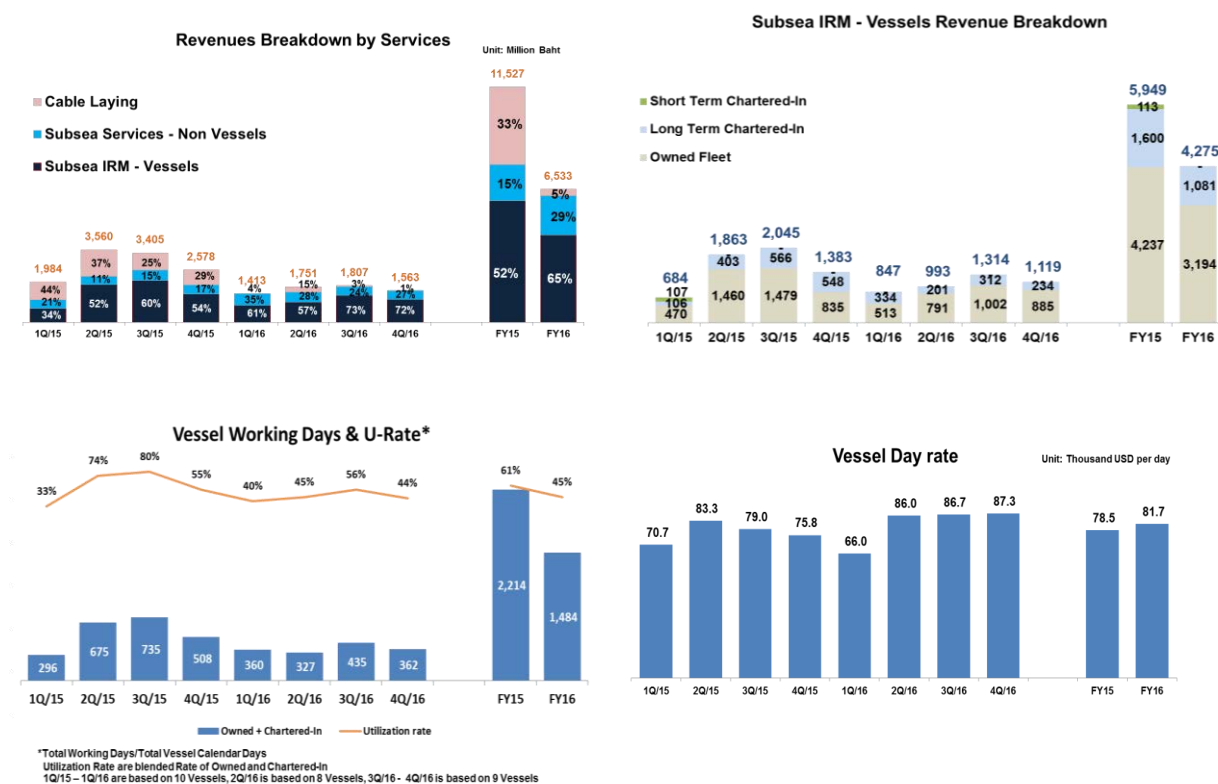
Income Statement

in million Baht	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	% YoY	% QoQ
Total Revenues	11,527.3	6,533.4	-43%	2,578.3	1,806.7	1,562.7	-39%	-14%
Total Costs	(9,594.9)	(4,808.6)	-50%	(2,205.2)	(1,223.5)	(1,158.9)	-47%	-5%
Gross Profit/(Loss)	1,932.4	1,724.8	-11%	373.1	583.3	403.8	8%	-31%
Other Income	14.7	67.4	359%	3.5	6.8	47.9	1263%	605%
SG&A	(1,486.0)	(839.3)	-44%	(370.4)	(217.9)	(232.1)	-37%	6%
EBITDA from Operation	461.1	952.9	107%	6.2	372.1	219.6	3434%	-41%
Equity Income	507.3	407.6	-20%	(243.9)	71.1	62.0	125%	-13%
EBITDA	968.4	1,360.5	40%	(237.7)	443.3	281.6	218%	-36%
Depreciation & Amortization	(840.1)	(599.2)	-29%	(275.6)	(150.2)	(154.6)	-44%	3%
EBIT	128.3	761.3	493%	(513.3)	293.1	127.0	125%	-57%
Financial Cost	(116.8)	(122.7)	5%	(30.7)	(30.1)	(31.5)	3%	5%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	59.4	9.9	-83%	3.7	1.9	0.4	-90%	-81%
Non-Recurring Items	(6,002.9)	(143.8)	-98%	(6,003.5)	0.7	(144.8)	-98%	-22090%
Non-Recurring Items - share of impairment losses from MML's drilling associate	(2,232.1)	-	-100%	(2,232.1)	-	-	-100%	
Profit/(Loss) before income tax	(8,164.1)	504.8	106%	(8,775.8)	265.6	(48.9)	99%	-118%
Income Tax Expense	(18.1)	100.3	654%	28.6	(3.7)	73.7	158%	2077%
Net Profit/(Loss)	(8,182.2)	605.0	107%	(8,747.2)	261.9	24.8	100%	-91%
Net Profit/(loss) attributable								
To Non-controlling interest	(3,467.9)	255.2	107%	(3,698.9)	109.9	12.3	100%	-89%
To TTA	(4,714.3)	349.8	107%	(5,048.3)	151.9	12.5	100%	-92%
Normalized Net Profit/(Loss)	52.8	748.8	1319%	(511.6)	261.2	169.6	133%	-35%
Normalized Net Profit/(Loss) To TTA	76.8	433.5	464%	(256.8)	151.6	96.8	138%	-36%
Gross Margin (%)	17%	26%		14%	32%	26%		
EBITDA Margin (%)	8%	21%		-9%	25%	18%		
Net Profit Margin (%)	-71%	9%		-339%	14%	2%		

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

สถานการณ์ในตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติยังคงผันผวนในปี 2559 โดยราคาน้ำมันยังคงปรับตัวลงอย่างต่อเนื่องสู่ระดับต่ำสุดในรอบเกือบสิบปีที่ผ่านมาในช่วงต้นปี และปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆจนถึงปลายปี 2559 ดังนั้น ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบในปี 2559 อยู่ที่ 41 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2558 ที่ 51 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปทานที่ล้นตลาด ในช่วงต้นปี 2559 อุปทานส่วนเกินอยู่ที่ประมาณ 2 ล้านบาร์เรลต่อวัน อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆจนถึงสิ้นปี 2559 เนื่องจาก OPEC และประเทศนอกกลุ่ม OPEC ได้หารือกันในการลดการส่งออกทั้งหมด 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2559

ในปี 2559 MML Group มีรายได้รวมที่ 6,533.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43 จากปีก่อนหน้าที่ 11,527.3 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณงานที่ลดลง โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจวางสายเคเบิลใต้ทะเล ทั้งนี้ ธุรกิจวางสายเคเบิลใต้ทะเลมีรายได้ลดลงร้อยละ 91 จากปีก่อนหน้าที่ 3,811.3 ล้านบาท มาอยู่ที่ 340.9 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากงานธุรกิจวางสายเคเบิลใต้ทะเลส่วนใหญ่ในวันออกกลางได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว ในขณะที่รายได้จากกองเรือที่ให้บริการสำรวจและซ่อมแซมใต้ทะเลปรับตัวลดลงร้อยละ 28 จาก 5,949.1 ล้านบาท มาอยู่ที่ 4,274.8 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องด้วยจำนวนวันทำงานที่ลดลงถึงแม้อัตราค่าเช่ารายวันเฉลี่ยของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลในปี 2559 จะสูงขึ้นกว่าปี 2558 ก็ตาม



ดังนั้น อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมได้ทะเลโดยรวมลดลงจากร้อยละ 61 ด้วยจำนวนวันทำงาน 2,214 วันในปี 2558 (เรือ 10 ลำ) มาอยู่ที่ร้อยละ 45 ด้วยจำนวนวันทำงาน 1,484 วันในปี 2559 (เรือ 9 ลำ) สำหรับธุรกิจเรือขุดเจาะ Jack-up drilling rigs สเปคสูงสามลำของ MML Group ภายใต้บริษัทร่วม ในปี 2559 มีอัตราการใช้ประโยชน์เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100 ในขณะที่เรือ tender rig (MTR1 และ MTR2) ยังคงไม่ได้มีการถูกนำไปใช้งานระหว่างปีและถูกกำหนดให้มีการพยายามขายออกไป

อย่างไรก็ตาม ต้นทุนรวมลดลงร้อยละ 50 จากปีก่อนหน้าซึ่งเมื่อรวมกับรายได้รวมที่ลดลงร้อยละ 43 ทำให้กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 1,724.8 ล้านบาท ปรับตัวลดลงเพียงร้อยละ 11 จากปี 2558 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวขึ้นจากร้อยละ 17 ในปี 2558 มาอยู่ที่ร้อยละ 26 ในปี 2559 นอกจากนี้ แผนการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพทำให้ MML Group สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลงถึงร้อยละ 44 จากปีก่อนหน้า ทำให้ EBITDA จากการดำเนินงานในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 107 จาก 461.1 ล้านบาทในปี 2558 มาอยู่ที่ 952.9 ล้านบาทในปี 2559 นอกจากนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ซึ่งส่วนใหญ่ได้รับจาก Asia Offshore Drilling (“AOD”, ซึ่งดำเนินงานสำหรับ Jack-up rig 3 ลำ) ลดลงมาอยู่ที่ 407.6 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากการปรับลดอัตรากำไรจางรายวันตั้งแต่ปี 2558 อย่างไรก็ตาม สัญญาระหว่าง AOD และลูกค้ายังคงได้รับการต่อไปอีกสามปี

MML Group มี EBITDA 1,360.5 ล้านบาทในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 จาก 968.4 ล้านบาทในปีก่อนหน้า ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 29 จากปี 2558 ในขณะที่รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring item) ในปี 2559 ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกการตัดภาษี ณ ที่จ่ายของบริษัทย่อย ดังนั้น MML Group จึงรายงานกำไรสุทธิ 605 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวมปี 2559 เป็นกำไรสุทธิในส่วนของ TTA 349.8 ล้านบาท ทั้งนี้ MML Group ยังคงมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งที่ประมาณ 1,742 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวม 3,502 ล้านบาท และมีสัดส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนทุนที่ 0.26 ณ สิ้นปี 2559

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”)

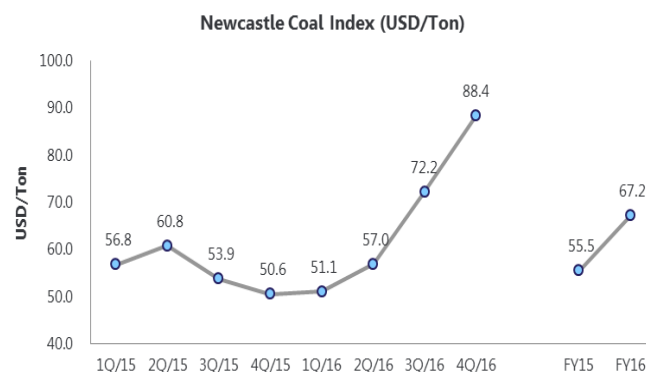
- ปริมาณการขายและรายได้ลดลง แต่ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารก็ลดลงร้อยละ 31 จากปีก่อนหน้า
- EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 83 จากปีก่อนหน้า
- ผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA ลดลง

สรุปผลการดำเนินงาน

Income Statement									
in million Baht	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	% YoY	% QoQ	
Total Revenues	577.5	483.1	-16%	104.8	100.1	183.2	75%	83%	
Total Costs	(457.1)	(385.0)	-16%	(74.0)	(71.7)	(165.5)	124%	131%	
Gross Profit	120.4	98.0	-19%	30.8	28.4	17.8	-42%	-38%	
Other Income	3.2	2.4	-25%	(4.24)	1.03	(0.85)	-80%	-182%	
SG&A	(110.6)	(76.4)	-31%	(22.6)	(17.7)	(19.7)	-13%	11%	
EBITDA	13.0	24.0	85%	3.9	11.7	(2.8)	-173%	-124%	
Depreciation & Amortization	(54.9)	(40.3)	-26%	(13.2)	(10.0)	(9.6)	-27%	-4%	
EBIT	(41.8)	(16.3)	61%	(9.3)	1.7	(12.4)	-34%	-822%	
Financial Cost	(55.4)	(38.6)	-30%	(13.1)	(8.8)	(8.4)	-36%	-5%	
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	(2.9)	0.6	120%	0.5	-	0.6	32%	100%	
Non-Recurring Items	(271.1)	(3.3)	-99%	(251.8)	(1.2)	0.0	-100%	103%	
Profit/(loss) before income tax	(371.2)	(57.6)	84%	(273.7)	(8.2)	(20.2)	93%	-145%	
Income Tax Expense	-	-		-	-	-			
Net Profit/(Loss)	(371.2)	(57.6)	84%	(273.7)	(8.2)	(20.2)	93%	-145%	
Net Profits/(losses) attributable									
To Non-controlling interest	(42.0)	(5.8)	86%	(31.0)	(0.8)	(2.0)	94%	-145%	
To TTA	(329.2)	(51.8)	84%	(242.7)	(7.4)	(18.2)	93%	-145%	
Normalized Net Profit/(Loss)	(100.1)	(54.3)	46%	(21.9)	(7.1)	(20.2)	8%	-185%	
Normalized Net Profit/(Loss) To TTA	(88.8)	(48.8)	45%	(19.4)	(6.4)	(18.2)	6%	-185%	
Gross Margin (%)	21%	20%		29%	28%	10%			
EBITDA Margin (%)	2%	5%		4%	12%	-2%			
Net Profit Margin (%)	-64%	-12%		-261%	-8%	-11%			

As consolidated on TTA's P&L

Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items



Newcastle index* data source : Bloomberg

*Newcastle Coal is thermal coal exported (delivered FOB) out of the port of Newcastle in New South Wales, Australia. It is the price benchmark for seaborne thermal coal in the Asia-Pacific region. Net

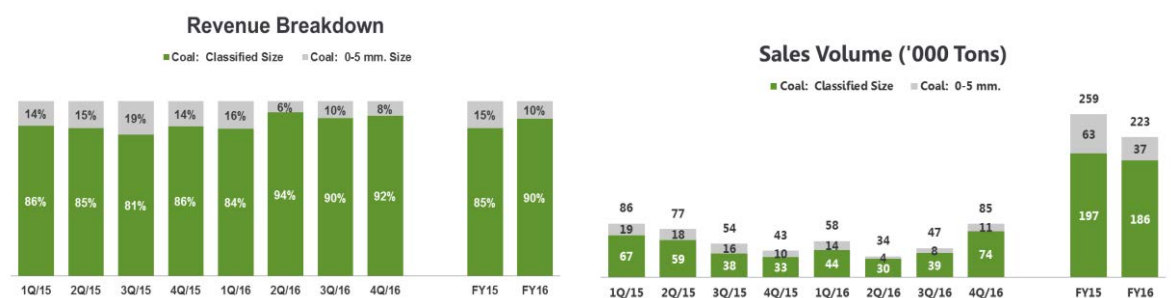
ในปี 2559 บริษัทยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) มีผลขาดทุนสุทธิ 57.6 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าที่ขาดทุน 371.2 ล้านบาท ผลประกอบการที่ติดลบเป็นผลส่วนใหญ่มาจากการขายที่ต่ำในปี และรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (non-recurring item) 271.1 ล้านบาท โดยราคาดำเนินปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งปีจากระดับที่ต่ำในต้นปี 2559 จากการที่จีนลดปริมาณการผลิตถ่านหินในประเทศในขณะที่การผลิตเหล็กเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้ราคาดำเนิน Newcastle Index เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จาก 55.5 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2558 มาอยู่ที่ 67.2 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2559

ปริมาณการขายถ่านหินของ UMS ลดลงร้อยละ 14 จาก 259 พันตันในปี 2558 มาอยู่ที่ 223 พันตันในปี 2559 โดยปริมาณการขายถ่านหินที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณการขายถ่านหิน 0-5 มม. ที่ลดลงร้อยละ 40 จากปี 2558 ส่วนปริมาณการขายถ่านหินคัดขนาดลดลงร้อยละ 5 เนื่องจากโอกาสที่จำกัดในการนำเข้าถ่านหินเพื่อขาย

UMS พยายามเพิ่มการขายถ่านหินไม่คัดขนาด 0-5 มม. และจำกัดการผลิตถ่านหินคัดขนาดเพื่อปรับสมดุลโครงสร้างเงินทุน ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 ในขณะที่ UMS พยายามเพิ่มยอดขายเพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือถ่านหินเป็นจำนวนมาก UMS ยังได้รับผลกระทบจากข้อจำกัดทางด้านวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้าถ่านหิน ซึ่งเกิดขึ้นมาตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2558

ในปี 2559 รายได้รวมลดลงร้อยละ 16 และต้นทุนรวมลดลงร้อยละ 16 เช่นกันจากปีก่อนหน้า ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 19 จาก 120.4 ล้านบาทในปี 2558 มาอยู่ที่ 98 ล้านบาท รายได้อื่นลดลงร้อยละ 25 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากแผนฟื้นฟูธุรกิจเพื่อที่จะพลิกฟื้นกลับมาไม่สามารถปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ระหว่างช่วงฤดูฝน จากแผนการลดต้นทุนที่ดำเนินการมาในปี 2559 UMS สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลงร้อยละ 31 จากปีก่อนหน้า ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 85 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 24 ล้านบาท และ EBITDA margin มาอยู่ที่ร้อยละ 5 นอกจากนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 26 และค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงร้อยละ 30

UMS รายงานผลขาดทุนสุทธิที่ 57.6 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA ที่ 51.8 ล้านบาทในปี 2559



บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)

- ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2559 แม้ว่าสถานการณ์แล้งและภาวะน้ำเค็มหนุนในประเทศเวียดนามยังคงมีอยู่ในครึ่งปีแรก
- กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 897.2 ล้านบาท อัตราค่ากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 28
- ผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 มาอยู่ที่ 277 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงาน

in million Baht	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	% YoY	% QoQ
Sales Revenue	3,258.5	3,177.7	-2%	904.8	793.2	954.0	5%	20%
Raw Material Costs	(2,472.3)	(2,280.5)	-8%	(672.1)	(556.3)	(654.0)	-3%	18%
Gross Profit	786.2	897.2	14%	232.7	236.9	300.0	29%	27%
Service & Other Income	52.4	57.0	9%	13.4	14.2	16.6	24%	16%
Operating Cost	(236.0)	(244.3)	3%	(67.7)	(59.7)	(73.6)	9%	23%
Cost of providing services	(10.5)	(19.8)	87%	(4.0)	(4.5)	(6.2)	54%	38%
SG&A	(243.6)	(293.8)	21%	(63.3)	(81.3)	(86.6)	37%	7%
EBITDA	348.6	396.4	14%	111.0	105.6	150.2	35%	42%
Depreciation & Amortization	(57.2)	(65.8)	15%	(16.2)	(16.7)	(16.5)	2%	-1%
EBIT	291.4	330.6	13%	94.8	88.9	133.7	41%	50%
Financial Cost	(6.3)	(5.8)	-9%	(1.3)	(1.6)	(0.3)	-80%	-84%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	(2.4)	3.6	248%	(1.1)	(0.9)	7.3	778%	902%
Profit before income tax	282.6	328.5	16%	92.4	86.5	140.8	52%	63%
Income Tax Expense	(49.6)	(51.5)	4%	(16.9)	(9.4)	(29.9)	77%	219%
Net Profit	233.0	277.0	19%	75.6	77.1	110.9	47%	44%
Net Profit/(loss) attributable								
To Non-controlling interest	58.1	89.1	53%	25.4	25.0	35.0	38%	40%
To TTA	174.9	188.0	7%	50.2	52.1	75.9	51%	46%
Gross Margin (%)	24%	28%		26%	30%	31%		
EBITDA Margin (%)	11%	12%		12%	13%	16%		
Net Profit Margin (%)	7%	9%		8%	10%	12%		

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559 PMTA ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แล้งในภูมิภาคซึ่งก่อให้เกิดความยากลำบากในการเพาะปลูก เนื่องจากภาวะแล้งและภาวะน้ำเค็มหนุน สถานการณ์เอลนีโนที่ยาวนานนำมาซึ่งการขาดแคลนน้ำทั้งสำหรับการดำรงชีวิตและการเพาะปลูก อย่างไรก็ตามสถานการณ์แล้งได้เริ่มคลี่คลายลงในช่วงเดือนมิถุนายนเมื่อฝนเริ่มตก แม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทาย PMTA ยังสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทในการรักษาสถานะทางการเงินไว้ได้

Fertilizer Sales Volume

Unit: Tons	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	% YoY	% QoQ
Fertilizer NPK	193,075	202,633	5%	48,733	52,167	60,649	24%	16%
Single fertilizer	3,224	4,332	34%	2,549	794	1,449	-43%	82%
Pesticide	2,242	2,364	5%	587	618	717	22%	16%
Total	198,541	209,329	5%	51,869	53,580	62,815	21%	17%

Sales Volume Breakdown

Unit: Tons	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	% YoY	% QoQ
Domestic	118,851	117,822	-1%	32,673	27,450	36,479	12%	33%
Export	79,690	91,507	15%	19,196	26,129	26,335	37%	1%
Total	198,541	209,329	5%	51,869	53,580	62,815	21%	17%

ปริมาณการขายในปี 2559 เท่ากับ 209,329 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2558 ที่ 198,541 ตัน ปริมาณการขายในประเทศลดลงเล็กน้อย ประมาณร้อยละ 1 จาก 118,851 ตันในปี 2558 เป็น 117,822 ตันในปี 2559 ในขณะที่ปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จาก 79,690 ในปี 2558 เป็น 91,507 ตันในปี 2559 ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการส่งออกไปยังประเทศฟิลิปปินส์และประเทศต่างๆในแอฟริกา นอกจากนี้ความสำเร็จจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ N-Protect ร่วมกับ Solvay ในปี 2558 ส่งผลให้ปริมาณการขายของปุ๋ยเชิงเดี่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก 3,224 ตัน เป็น 4,332 ตัน ในปี 2559



อุปสงค์การเช่าพื้นที่โรงงานยังคงอยู่ในระดับสูง ด้วยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าในปัจจุบัน เป็นผลให้อัตราการใช้ประโยชน์ของพื้นที่โรงงานให้เช่าอยู่ในระดับร้อยละ 100 ด้วยเหตุนี้รายได้จากการให้บริการให้เช่าพื้นที่โรงงานเพิ่มขึ้นจาก 49.1 ล้านบาท มาที่ 55.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว PMTA ขยายพื้นที่โรงงานให้เช่า 8,200 ตร.ม. ในปี 2559 ทำให้มีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งหมดในปัจจุบันเท่ากับ 50,500 ตร.ม. นอกจากนี้ PMTA อยู่ระหว่างการบาคองโค 5-C (พื้นที่ 10,000 ตร.ม.) เพื่อมารองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2559 กำไรสุทธิเท่ากับ 277 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จาก 233 ล้านบาท ในปี 2558 ส่วนรายได้ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2 จาก 3,258.5 ล้านบาท ในปี 2558 มาอยู่ที่ 3,177.7 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยต่อตันที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ต้นทุนวัตถุดิบลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยลดลง จาก 2,472.3 ล้านบาท ในปี 2558 มาที่ 2,280.5 ล้านบาท ในปี 2559 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 897.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จาก 786.2 ล้านบาท ในปี 2558 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมาที่ร้อยละ 28 ในปี 2559 จากร้อยละ 24 ในปี 2558

รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นมาที่ 57 ล้านบาท จาก 52.4 ล้านบาทในปี 2558 โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากพื้นที่โรงงานให้เช่าซึ่งเท่ากับ 55 ล้านบาทในปี 2559 เทียบกับ 49.1 ล้านบาทในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อนที่ 236 ล้านบาท มาที่ 244.3 ล้านบาท ในปี 2559 ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อนที่ 243.6 ล้านบาท เป็น 293.8 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่สูงขึ้น ดังนั้น EBITDA เท่ากับ 396.4 ล้านบาท ในปี 2559 จาก 348.6 ล้านบาทในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ส่งผลให้ EBITDA margin ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11 มาที่ร้อยละ 12 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อนจากการขยายพื้นที่โรงงานให้เช่า โดยเพิ่มขึ้นจาก 57.2 ล้านบาท มาที่ 65.8 ล้านบาท ดังนั้น PMTA รายงานงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ด้วยกำไรสุทธิ 277 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จาก 233 ล้านบาทในปี 2558

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังบริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา หรือนางสาวพัชราพร จันทรขาว เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา หรือนางสาวพัชราพร จันทรขาว กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นายฉิ่ง ปอล เทเวณเณ็ง	กรรมการบริหาร	
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	
นางสาวพัชราพร จันทรขาว	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงานเลขานุการบริษัท	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานกรรมการและประธาน กรรมการบริหาร 31 มกราคม 2555	64	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) Utah State University, สหรัฐอเมริกา	-	0.01	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย			2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย			มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการสรรหาและกำกับดูแล กิจการ กรรมการพัฒนาความ เป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการทบทวนกลยุทธ์และ โครงสร้างองค์กร	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์			2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ จัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย ราชภัฏเพชรบุรี			2556 – ก.พ. 60	กรรมการและกรรมการ บริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม			2554 – 2558	กรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

2) สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารได้นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการ จัดการนวัตกรรมการสังคม มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Certificate in Advanced Management Program (AMP 155) จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 28/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (วปรอ4010) วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร			2549 – 2556	ประธานกรรมการและประธาน กรรมการบริหาร	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2554	ประธานกรรมการและกรรมการ	บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2554	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการ ใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2543 – 2554	ประธานกรรมการ/กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการบริหารพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมการพลังงาน	สมาชิกรัฐสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
					2557 – ปัจจุบัน	สมาชิก	สภานิติบัญญัติ
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
					2549 – 2551	สมาชิก	สภานิติบัญญัติ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ นักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2546 จากสถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 ปี 2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน วิทยาการพลังงาน รุ่น 3 ปี 2556 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน						
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการการลงทุนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	38	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	22.02% (รวมจำนวน หุ้นที่ถือผ่าน คัสโตเดียน แล้ว)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มิ.ย. 56 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ รองประธานกรรมการบริหาร มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ ก.ย. 54 – ปัจจุบัน กรรมการ เม.ย. 54 –ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ค.ค. 59 –ปัจจุบัน กรรมการ ก.ย. 59 –ปัจจุบัน กรรมการ ก.ย. 59 –ปัจจุบัน กรรมการ			บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด บริษัท ทีทีเอ สุเอช จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556			มี.ค. 59 –ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
					ก.พ. 58 –ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ซิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 –ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปปิ้ง เอฟแซคที
					เม.ย. 57 –ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					ก.พ. 57 –ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 –ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					ก.พ. 57 –ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโก จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซันซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 1) จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 2) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี้ แอลทีดี
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พหลโยธินการ์เดิน จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สกดีไซลิสท์ จำกัด
					2553 – ก.ค. 2557	กรรมการบริหาร	บริษัท สันทิตย์ ลินน์ ฟิสิกส์ จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควีเลควูด จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฮกมี แก้มพ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลควูด คันทรี่คลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี โปรดักท์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเมือง ปอล เทเวณเฑาะ กรรมการบริหาร กรรมการการลงทุนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 30 มกราคม 2557	76	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎี บัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศ ฝรั่งเศส - ปริญญาปริญญาดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 74/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.0006 (ถือโดย คู่สมรส)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2553	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.ย. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ออฟฟอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					พ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2541 – 2547	ประธาน	หอการค้าฝรั่งเศส - ไทย

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชย วัน อัท โจเซฟ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการการลงทุน และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง 31 มกราคม 2555	57	- ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็น โครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ต.ค. 59	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2554	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส สายงานการเงิน	บริษัท แอดวานซ์ ฟنانซ์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					ช.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโก จำกัด
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ 14 พฤศจิกายน 2559	71	- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัย นอร์ทแคลิฟอร์เนียสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2507 - Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัย นอร์ทแคลิฟอร์เนียสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2519 - หลักสูตร Capital Market Academy (CMA) รุ่น 6/2551 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 96/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 377/2537	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					พ.ย. 59 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 57 – พ.ย. 59	ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2547 – 2558	ประธานกรรมการ	บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีเป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2556 – 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2548 – 2554	รองประธานกรรมการ	บริษัท ขนส่ง จำกัด
					2542 – 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท หมอมี จำกัด
					2537 – 2540	กรรมการ	บริษัท ขนส่ง จำกัด (Government Enterprise)
					2513 – 2530	ผู้ช่วยกรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ 31 มกราคม 2555	71	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ การเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 - ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศ สหราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 12/2544) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 42/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM9/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท ประชาอากรณ์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ประชาอากรณ์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการจัดทำบันทึก ข้อตกลงและประเมินผลการ ดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขา สาธารณูปการ อุตสาหกรรมและ พาณิชย์กรรมเชิงพาณิชย์	กระทรวงการคลัง
					2555 – 2559	อนุกรรมการจัดทำบันทึก ข้อตกลงและประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงาน ของคณะกรรมการ ประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ	
					2549 – 2552	อธิการบดี	
					2544 – 2545	กรรมการ	
					2542 – 2544	กรรมการ	การไฟฟ้านครหลวง

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ (ต่อ)		- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 17/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC 16/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558			2540 – 2549	รองเลขาธิการ	คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
					2539 – 2542	กรรมการ	

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ กรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	36	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	น้องสาวของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ คู่สมรสของ นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	3.89%	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทโรเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ค.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					พ.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮาส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด
					มี.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
					ม.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี ไทโรเชน โลจิสติกส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โซลคิงส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โซลคิงส์ ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทโรเชน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย บริหารและปฏิบัติการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มูเคนได จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณามา หากิจศิริ (ต่อ)					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พหลโยธินการ์เดิน จำกัด
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็คมี แกลมพ จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครัวเลควูด จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูดคันทรีคลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ 30 มกราคม 2556	46	- License of Law, Emirates University	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ปัจจุบัน	สมาชิก	The National Consulting Council สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	Assistant- Undersecretary	The Financial Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	Director General	Pvt. & Official office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan แห่งสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	รองประธาน	Youth Hostel Society สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท The Emirates Insurance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท The National Investor Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท Alwifaq Finance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท Gulf Islamic Investment Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
	(ปี)				ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรมอิสระ 30 มกราคม 2556	70	- M.A. Economics Georgetown University, USA	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
		- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 104/2551) จากสมาคมส่งเสริม สถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 104/2551) จากสมาคมส่งเสริม สถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			พ.ย. 54 – ต.ค. 57	ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	
		- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 27/2552) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			พ.ค. 52 – 2559	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตร Finance of Non-Finance Director (FND 13/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			เม.ย. 52 – 2559	กรมการอิสระ	
		- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 10/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2549 – 2552	กรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด บริษัท วิทย์ไบโอเพาเวอร์ จำกัด บริษัท เอเวอร์กรีน พลาสติก จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กระทรวงพลังงาน
	2554 – 2559	ประธานกรรมการ					
	2552 – 2559	กรรมการ					
	2546 – 2547	ประธานกรรมการ					
		2545 – 2549	ปลัด				

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช (ต่อ)		- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ กรรมการอิสระ 13 พฤษภาคม 2558	67	- ปริญญาเอก Industrial Engineering, Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท Industrial Engineering, Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547 - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547 - คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12 - Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					พ.ค. 58 – ปัจจุบัน 2551 – 2552	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ และ ก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2543 – 2546	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2555 – 2557 2552 – 2555	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการและ รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการ 27 เมษายน 2559	39	- ปริญญาโทด้านคณิตศาสตร์ ประจักษ์ มหาวชิราวุธบัณฑิต ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีด้านวิศวกรรมอุตสาหการ และการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแม่สจุเชตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552 - Pacific Basin Economic Council Thailand (PBEC) – Director General 2545 – 2547	คู่สมรสของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	- คู่สมรส ถือ 3.89%	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					เม.ย. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ธ.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรแอล ซีรามิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ธ.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ไลท์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
					ค.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					ก.ย. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
					พ.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮาส์ ออฟ ทर्फเฟิล จำกัด
					ก.พ. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	Chief Business Development Officer	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	CEO/Founder	บริษัท มูเคนได จำกัด
					2550 – 2556	Vice President Business Development	บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
					2544 – 2547	Marketing Analyst	บริษัท กรีนสปอต จำกัด

1.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการการลงทุนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	38	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยซฟฟอรัค สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	22.02% (รวมจำนวน หุ้นที่ถือผ่าน คัสโตเดียน แล้ว)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 56 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟสโค-ไทยน็อคส์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน</u>		
					ต.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					ก.ย. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
					ก.ย. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
					มี.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ศ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มรีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โซลคิงส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิทีอี แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟุต แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จีบีจี สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเขต (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 1) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 2) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พหลโยธินการ์เดิน จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
					2553 – ก.ค. 2557	กรรมการบริหาร	บริษัท สินทรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คริวเลควูด จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็คมี แคมป์ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี โปรดัคท์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่อาวุโส และประธาน กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม 1 สิงหาคม 2558	39	- ปริญญาโทด้านคณิตศาสตร์ ประจักษ์ มหาวชิราวุธบัณฑิต ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีด้านวิศวกรรมอุตสาหการ และการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแม่สชาอุเทศส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552 - Pacific Basin Economic Council Thailand (PBEC) – Director General 2545 – 2547	คู่สมรสของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	- คู่สมรส ถือ 3.89%	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					เม.ย. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ธ.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรแยล ชีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ธ.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ไลท์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
					ค.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					ก.ย. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
					พ.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮ้าส์ ออฟ ทرفเฟิล จำกัด
					ก.พ. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	Chief Business Development Officer	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน กรรมการบริหาร 13 พฤษภาคม 2558	52	- ปริญญาตรี Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย - Fellow Chartered Accountant(FCA) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) รุ่นที่ 78/2549 - หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554 - หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2559	-	0.0030 (ถือหุ้น บริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					พ.ศ.58 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน/กรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ค.ศ. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการ บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					ส.ศ.48 – ค.ศ. 54	CFO and Acting Managing Director	บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)
					พ.ย.54 – มี.ค. 58	Board's Member Executive Director & CFO	Jindal Stainless Limited
					<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.ย. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
					ก.พ. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ก.พ. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีเนอริ่ง เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					ม.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					ม.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					มี.ย.58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
					มี.ย.58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
					ธ.ค.58 – พ.ย. 59	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายชกมันต์ สดรอม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่- อะโกรและโลจิสติกส์ 6 พฤษภาคม 2558	60	- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration ,EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์ - Director Certification Program (DCP), จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD),รุ่นที่ 182/2556	-	0.0079	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					พ.ค.58 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่- อะโกรและโลจิสติกส์ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน		บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีเนอ เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิง ลิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					2558 – ก.ค. 2559	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปีโตรลิฟด์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โทริเซน-วินามา เอเจนต์ซีส จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
					2556 – 2557	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิง เอฟแซดอี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
	(ปี)				ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายชกมันต์ สตรอม (ต่อ)					2552 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท บาคองโก จำกัด บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. The NORDIC Chamber of Commerce กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม
นายคิท เหว่ย อึ้ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง 20 มกราคม 2558	39	- Bachelor of Commerce & Management, Lincoln University ประเทศนิวซีแลนด์ - Chartered Financial Analyst (CFA) charter holder with the CFA Institute - CPA Australia	-	0	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ม.ค.58 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน ก.ย. 59 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด มี.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คิสทรีบิวชั่น จำกัด มี.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลทีเตอร์ จำกัด มี.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มี.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด 2556 – 2557 Senior Vice President Maybank Kim Eng ประเทศสิงคโปร์ 2548 – 2555 Executive Director Goldman Sachs ประเทศสิงคโปร์ 2547 – 2548 Vice President ECM Libra ประเทศมาเลเซีย 2543 – 2547 Analyst HSBC Securities ประเทศมาเลเซีย 2541 – 2543 Auditor Ernst & Young ประเทศมาเลเซีย		

1.3 เลขานุการบริษัท

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวฉันทณี สุรกาญจน์กุล เลขานุการ 14 สิงหาคม 2551 (ลาออกเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559)	51	- ปริญญาโทสาขาการบริหารศึนทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 1/2543) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 15/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 1/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Understanding the fundamental of financial Statement (UFS 1/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR 2/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	0	2533 – ศ.ค. 59	ผู้อำนวยการแผนก ทะเบียนหุ้น	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวธมนวรรณ วรพงศ์จิรกาล เลขานุการบริษัท 28 ตุลาคม 2559	49	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวรรณคดีอังกฤษ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - หลักสูตร Corporate Governance for Executives 1/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Internal Auditing Education Partnership (IAEP) จากสภาวิชาชีพบัญชี - หลักสูตร Effective Minutes Taking 41/2554 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program 41/2554 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Company Secretary Program 20/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ก.ย. 59 – ธ.ค. 59 2553 – ก.ย. 59	ผู้อำนวยการฝ่าย เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย เลขานุการบริษัท	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ข้อ 8.3

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายฉ่อง ปลอด เพาเวเน้ง	นายเชียว วัน อัท โจเซฟ	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	นายสันติ บางอ้อ	นางสาวอุณณา มหากิจศิริ	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนิซารี	นายเจตพงษ์ ลีวิพัทธ์	นายจิตรพงษ์ กว่างสุตถิษฐ์	นายกมลสุทธิ์ ทิพย์ะรังสี	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	นายกิตา ห้วยอึ้ง	นายชินันต์ สดรวม
บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)			X	//	//	//	/	/	/	/	/	/	/, 0	0	0	0
บริษัท ย่อย	1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด			/	/	/								/		/
	2. บริษัท พรโม จีปปีง จำกัด (มหาชน)			/					/							
	3. บริษัท โทรคมนาคม ชาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด															/
	4. บริษัท โทรคมนาคม จีปปีง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี			/	/	/			/							/
	5. บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน จีปปีง ฟิฟตี แอลทีดี			/					/							/
	6. บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป จีปปีง ฟิฟตี แอลทีดี			/					/							/
	7. บริษัท ทอร์ โซไรซัน จีปปีง ฟิฟตี แอลทีดี			/					/							/
	8. บริษัท โทรคมนาคม จีปปีง เซอร์มัน จีเอ็มบีเอช															/
	9. บริษัท โทรคมนาคม จีปปีง เดนมาร์ก เอพีเอส															/
	10. บริษัท โทรคมนาคม จีปปีง เอฟแซคอี			/		/								/		/
	11. บริษัท โทรคมนาคม ชาเตอร์ริง (ฟิฟตี) แอลทีดี			/												
	12. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		X	//	//	//										
	13. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด			/	/									/		
	14. บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี			/										/		
	15. บริษัท เอ็มทีอาร์-2 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี															
	16. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี													/		
	17. บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด			/	/									/		
	18. บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด			/	/									/		

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายฉ่อง ปลอด เทเวแฉ่ง	นายเชย วัน อัท โจเซฟ	นายสมบุญเกียรติ เภมสุวรรณ	นายสันติ บางอ้อ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	นายกมลสุทธิ์ ทิพย์รังสี	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	นายคิท เหว่ย อึ้ง	นายชกมันต์ สดรอม
รายชื่อบริษัท															
บริษัท ย่อย	19. บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น. บีเอสดี.				/										
	20. บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี				/										
	21. บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี				/										
	22. บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ มอริเชียส จำกัด		/												
	23. บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส จำกัด		/												
	24. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด		/	/									/		
	25. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดี อาระเบีย จำกัด														
	26. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี		/										/		
	27. บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริลลิ่งค์ จำกัด		/												
	28. บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด		/												
	29. บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด		/												
	30. บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด		/												
	31. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด		/	/									/		
	32. บริษัท ซิสเคป เซอร์เวย์ส์ พีทีอี แอลทีดี												/		
	33. บริษัท พีที ซิสเคป เซอร์เวย์ส์ อินโดนีเซีย														
	34. บริษัท ซิสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด		/	/	/										
	35. บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี			/											
	36. บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี		/	/	/										
	37. บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี				/										

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายฉ่อง ปอด เพาเวอเน้ง	นายเชย วัน อัท โจเซฟ	นายสมบุญเกียรติ เกมมสุวรรณ	นายสันติ บางอ้อ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	นายเจตพจน์ สิริวิเศษ	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	นายกมลศุภสิทธิ์ ทัพพะรังสี	นายจิพนเดอว์ พอด เวอร์มา	นายคิต เหว่ย อึ้ง	นายชุกรมภ์ สดรรอม
รายชื่อบริษัท															
บริษัท ย่อย	38. บริษัท ชิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด		/		/			/					/		/
	39. บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด		/					/					/		/
	40. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)		//		//										
	41. บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด		/		/									/	
	42. บริษัท ยูเอ็มเอส โลฟเตอร์ จำกัด		/		/									/	
	43. บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด		/		/									/	
	44. บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด		/		/									/	
	45. บริษัท บาคองโค จำกัด		/		/										X
	46. บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี		/		/			/					/		
	47. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด		/					/							
	48. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		X		/										/
	49. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี		/		/										/
	50. บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด		/					/							
	51. บริษัท เอเชีย โลตัส เซอร์วิสเชส จำกัด		/					/				/			
	52. บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด		/									/			
	53. บริษัท ทีทีเอ สุเชย จำกัด		/	/										/	
	54. บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		/					/				/			

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร															
		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหาภักดิ์	นายธีรพงศ์ ปลอดเทเวศร์	นายเชย วัน อัท โจเซฟ	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	นายสันติ บางอ้อ	นางสาวอุษณา มหาภักดิ์	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัศรี	นายเจตพจน์ สิริวิเศษ	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	นายคมลสุทธิ์ ทิพย์ระรังสี	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	นายคิทธิ ห้วยอิง	นายชกมันต์ สดอม
รายชื่อบริษัท	1. บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/										/		/
	2. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด		/												/
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ จีพีไอโรคกิ้ง ไพรเวท จำกัด														
	4. โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ.		/		/										/
	5. ชาร์จ พอร์ต เซอร์วิส เอส.แอล.เอส.														/
	6. บริษัท บีโตร์ลิฟต์ จำกัด				/								/		/
	7. บาเรีย เซเรส		/												/
	8. บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด		/												

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมชาติ สุรศักดิ์ดำรง เลขานุการกรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงาน 1 พฤษภาคม 2558	50	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จาก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการ ตรวจสอบบัญชีจาก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Certified public Accountant (CPA) - Certified Internal Auditors (CIA)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					พ.ศ. 58 – ธ.ค. 59	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – 2558	Business Unit Controller – Consumer Goods	DKSH Thailand (listed in Switzerland Stock Market)
					2553 – 2555	Head of Business Intelligence Department - Consumer Goods	DKSH Thailand (listed in Switzerland Stock Market)
					2551 – 2552	Head of Internal Audit Department - Consumer Goods	DKSH Thailand (listed in Switzerland Stock Market)
					2549 – 2550	Director of Internal Audit Division	Magnecomp Precision Technology (Plc)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2550 – 2551	Senior Director of Internal Audit Department	Fabrinet Co., Ltd (NYSE)
					2550	VP-Regional Internal Audit (Asia Region)	Liberty International (Member of Liberty Mutual Group)
					2547 – 2549	Senior Corporate Governance Manager	Li & Fung Group
					2544 - 2547	Regional Internal Audit Manager and Internal Audit Manager	Li & Fung Group

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์)
ประธานกรรมการ

(นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ สิริวิเศษ เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันทั่วถึง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน รายการผิดปกติและประมาณการที่มีสาระสำคัญ (ถ้ามี) เพื่อประโยชน์ของนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว ในการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานรายงานที่ได้รับจากทั้งผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยเฉพาะการรายงานในเรื่องความเสี่ยงหรือการประเมินต่างๆ ที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2559 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรม

อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2559 รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ที่กล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบแก่ผู้รับตรวจและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อเสนอแนะที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุง และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ที่กล่าว ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม การสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายกำกับดูแล และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทเพื่อสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ มีความเหมาะสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เพื่อให้มีความมั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblowing Policy)

คณะกรรมการได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นการลับไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตในรอบปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบเพื่อให้มีการตรวจสอบในเชิงรุก (Proactive) รองรับความเสี่ยงที่สำคัญอื่นๆ นอกเหนือการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี และกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินการตรวจสอบ รวมทั้งกำกับให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายใน และการพัฒนาบุคลากรผู้ตรวจสอบภายในให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ นอกจากนี้ยังได้วางระบบ Risk Control Matrix (RCM) ซึ่งช่วยในการพัฒนาการการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งได้ให้ความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2559 และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ และเหมาะสมกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 และ/หรือ นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับการเงินเฉพาะบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 3.7 ล้านบาท และ 14.4 ล้านบาท ตามลำดับ

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะ และรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยใช้ความรู้ความสามารถ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ