

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
3. ปัจจัยความเสี่ยง	58
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	67
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	72
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	73
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	81
8. โครงสร้างการจัดการ	91
9. การกำกับดูแลกิจการ	110
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	145
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	162
12. รายการระหว่างกัน	170
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	178
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	189
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	208
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเลขานุการบริษัท	209
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	262
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	270
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	272
เอกสารแนบ 5 อื่นๆ	273

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ : ภายในปี 2563 TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

พันธกิจ : เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการก้าวเข้าสู่เป้าหมายดังกล่าวไว้ 4 ด้านคือ

1. ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุน
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกำไรสู่สังคม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทยเรซินไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2537 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,276,847,250 บาท และทุนชำระแล้ว 1,822,454,100 บาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาคือ

- ปี 2554
- โซลิอาโด เข้าถือหุ้นร้อยละ 20 ใน Baria Serece โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะสร้างธุรกิจโลจิสติกส์แบบครบวงจรในประเทศเวียดนาม
 - TTA ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของรวม 3 ลำ เป็นเรือในตลาดมือสอง 2 ลำ และเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 1 ลำ
 - โซลิอาโด เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในปีโตรลิปท์ ร้อยละ 1.17 เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Petrolift เป็นร้อยละ 40
 - โซลิอาโด เข้าถือหุ้นร้อยละ 33.33 ใน Qing Mei Pte. Ltd. ("Qing Mei") เพื่อลงทุนในโครงการพัฒนาเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย
 - บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริสตจักร จำกัด ("AOD") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.8 ได้ระดมเงินทุนจำนวน 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากตลาดทุนในประเทศ และได้เซ็นสัญญาสร้างเรือขุดเจาะแบบ Jack-up จำนวน 3 ลำ มูลค่ารวม 538 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกากับ Keppel FELS Ltd. ประเทศสิงคโปร์

- ปี 2555
- TTA ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสอง 1 ลำ และได้มีการโอนเรือสัญชาติไทยจำนวน 8 ลำ ของ บริษัทฯ ไปยังบริษัท โทรคมนาคมไทย เอเชียนด์ซิส จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้เป็นไปตามแผนแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของบริษัทฯ
 - หุ่นยนต์แปลงสภาพของ TTA ได้ถึงวันครบกำหนดอายุไปเมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2555
- ปี 2556
- บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเชียนด์ซิส จำกัด (มหาชน) (“TSS”) ได้รับมอบเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสอง 3 ลำ เป็นเรือมือสอง 1 ลำ และเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 2 ลำ AOD ได้รับมอบเรือชุดเจาะแบบ Jack-up ที่สั่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
 - TTA ได้ก่อตั้งบริษัท โทรคมนาคมไทย เอเชียนด์ซิส จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก เพื่อให้บริการลูกค้าในแถบทวีปยุโรป
 - TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“TTA-W3”) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 3,964 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ
 - เมอร์เมดได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของเมอร์เมด
- ปี 2557
- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองรวม 6 ลำ
 - บริษัท ฟรีโม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.9 เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบ 45 บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้ดำเนินกิจการแล้ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของทั้งในด้านของรายได้และการบริหารจัดการต้นทุนให้ดียิ่งขึ้น
 - TTA ได้ก่อตั้งบริษัท โทรคมนาคมไทย เอเชียนด์ซิส จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในแอฟริกาใต้ เพื่อให้บริการลูกค้าทั้งในแถบทวีปยุโรปและแอฟริกาใต้
 - บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคมไทย เอเชียนด์ซิส จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 99.9 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 PMTA เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นโดยลงทุนในบริษัท บาคองโก จำกัด (“บาคองโก”) ร้อยละ 100
 - TTA ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท PT Perusahaan Pelayaran Equinox (“Equinox”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557

- บริษัทย่อยของเมอร์เมดได้แก่ เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด และ เมอร์เมด ออฟฟอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี ลิมิเต็ด ได้มีการลงนามในสัญญาสั่งซื้อเรือขุดเจาะแบบ Tender ใหม่ 2 ลำ และเรือสนับสนุนงานบริการนอกชายฝั่ง (Dive Support Vessel) 1 ลำ กับบริษัท ไชน่า เมอร์แซนท์ อินดัสตรี โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยมีมูลค่าสัญญารวม 436 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2557
 - TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ
 - โซลิอาโด ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Merton Investment NL BV (“MIN”) โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงใน MIN ร้อยละ 100 ทำให้การถือหุ้นใน SKI Energy Resources Inc. (“SERI”) ผ่าน MIN เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.72 เป็นร้อยละ 40 ในการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนใน MIN โซลิอาโดได้โอนหุ้นร้อยละ 24.31 ใน Merton Group (Cyprus) Limited (“Merton”) และหุ้นร้อยละ 33.33 ใน Qing Mei
 - โซลิอาโด เข้าถือหุ้นร้อยละ 9 ในบริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“ไชโน แกรนด์เนส”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำผลไม้และอาหารกระป๋องในสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์
 - การเปลี่ยนรอบบัญชีของบริษัทฯ จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยให้เริ่มงวดบัญชีแรกในรอบวันที่ 1 ตุลาคม 2557 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบบัญชีถัดไปจะเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558
- ปี 2558
- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 7,286 ล้านบาท เพื่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และการชำระหนี้ของบริษัทฯ
 - PMTA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 67.2 ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นใน บาคองโกซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยเคมีและผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม ได้จดทะเบียนหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558
 - TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
 - เมอร์เมด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ”) ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนาขนำยนต์ใต้น้ำควบคุมด้วยตนเอง (Autonomous Underwater

Vehicle (“AUV”) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านนวัตกรรมของคนไทยในการพัฒนา AUV เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558

- PMTA ได้เป็นผู้แทนจำหน่ายปั๊มยูเรียสูตร N-Protect แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพสูงของบริษัทผลิตสารเคมีชั้นนำระดับโลก “โซลเวย์ แห่งเบลเยียม” โดยผลิตภัณฑ์นี้จะช่วยเร่งการเจริญเติบโตของต้นไม้ และช่วยลดการใช้ปุ๋ยลงได้ถึงร้อยละ 20 และใช้ในประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา และบางประเทศในแถบแอฟริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TTA เป็นเจ้าของเรือขนส่งสินค้าแห่งทอง 24 ลำ เรือบริการนอกชายฝั่ง 7 ลำ เรือขุดเจาะ 2 ลำ และเรือขุดเจาะแบบ Jack-up 3 ลำ (โดย เมอร์เมค เป็นเจ้าของร้อยละ 33.8) นอกจากนี้ ในรอบปีบัญชี 2558 ยังมีเรือบรรทุกสินค้าแห่งทองอีกเป็นจำนวนประมาณ 14.2 ลำ ที่กลุ่มบริษัทโทริเซนได้เข้ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่ง

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด	รับจัดการเรือเดินทะเล	99.99%
2. บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	รับจัดการเรือเดินทะเล	99.99%
3. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริง (เอชเค) แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	99.99%
4. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
5. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
6. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	100.00%
7. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอฟริกาใต้ (ฟิทีวาย) แอลทีดี	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	100.00%
8. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ตัวแทนเรือ	49.00%
9. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนเรือ	51.00%
10. โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซคอี	ตัวแทนเรือ	100.00%
11. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	ตัวแทนเรือ	50.00%
12. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	49.00%
13. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริง (ฟิทีอี) แอลทีดี	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	100.00%
14. Petrolift Inc.	เรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	40.0%

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
15. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	58.2%

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
16. บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวางสินค้าในเรือเดินทะเล	99.99%
17. บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด	คลังเก็บสินค้า	51.00%
18. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสแอนด์ แอลแอลซี	บริหารท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	49.00%
19. บาเรีย เซเรส	บริหารท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	20.00%
20. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสแอนด์ จำกัด (มหาชน)	โลจิสติกส์ถ่านหิน	88.70%
21. บริษัท บาคองโค จำกัด	ขายปุ๋ยเคมี	100.00%

กลุ่มธุรกิจเพื่อการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
22. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี	เพื่อการลงทุน	100.00%
23. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	เพื่อการลงทุน	99.99%
24. บริษัท พีเอ็ม ไทยเรซิน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อการลงทุน	67.2%

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
25. บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	99.99%
26. บริษัท ไฮโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	10.50%

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (บาท)					
			สำหรับปีสิ้นสุด 30 ก.ย. 2557	%	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557 (ปรับปรุงใหม่)	%	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558	%
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	ชิปปิ้ง	100	6,901,909,046	32	2,214,424,491	35	5,765,685,988	27
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	เมอร์เมด	58.2	10,088,183,138	46	3,234,735,324	52	11,527,292,397	53
ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	UMS ^{/1}	88.7	1,038,473,327	5	112,524,124	2	577,509,567	3
ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	บาคองโค ²	100	3,192,005,566	15	588,964,714	9	3,307,625,800	15
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานอื่น	GTL/CMSS	51/100	210,667,192	1	56,027,778	1	247,644,163	1
รายได้อื่น			339,592,667	1	84,995,367	1	272,872,806	1
รวม			21,770,830,936	100	6,291,671,798	100	21,698,630,731	100

หมายเหตุ: /1 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะจีน โซลคิงส์ จำกัด

/2 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

ก. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่ง

ก.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งทอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทในกลุ่มโรเรียน เป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

● รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter)

ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าการระยกขนสินค้า รวมทั้งค่าขนถ่ายและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง

● รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)

ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเขตเวตตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในเมืองท่า (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง และเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบ ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นระยะเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์ และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ

ก.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือและเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของ มูลค่าอุปกรณ์ หรือการให้บริการ

ก.3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนถ่ายสินค้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า / หรือค่าเช่าเรือ

ข. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจพลังงาน

ข.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อแก๊สใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้หนักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำตามวันและเวลาที่ใช้จริง

ข.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการเรือขุดเจาะ

รายได้มาจากค่าเช่าเรือขุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

ค. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน**ค.1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์**

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับรัดตรึงและปกป้องสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

ค.2. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ, ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า, ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

ค.3. ลักษณะรายได้ของธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

รายได้มาจากการขายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

ค.4. ลักษณะรายได้ของธุรกิจปุ๋ยและให้บริการพื้นที่เช่าคลังสินค้า

รายได้มาจากการขายปุ๋ยและค่าเช่า

2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (หรือ “TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2447 โดยเติบโตขึ้นจากจุดเริ่มต้นเล็กๆ ในฐานะของบริษัทที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล และปัจจุบันเติบโตเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นเชิงกลยุทธ์ (a strategic investment holding company) ที่ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 ลำดับแรก ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ทั้งนี้ TTA ประกอบธุรกิจในสามกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นที่รู้จักในระดับสากลไปทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง ยุโรป และแอฟริกา

TTA เริ่มให้บริการด้านการขนส่งสินค้าแห่งแรกของในปี 2528 ความสนใจในด้านพาณิชย์นาวีได้ขยายตัวขึ้น เมื่อ TTA ได้เข้าซื้อกิจการบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง เพื่อที่จะเจาะเข้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจดังกล่าว ด้วยการก่อตั้งของนักเดินเรือพาณิชย์ชาวเดนมาร์กในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ บริษัท เมอร์เมด มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจให้บริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ซึ่งต่อมาได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ในปี 2550 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) TTA ได้ขยายธุรกิจไปนอกเหนือกลุ่มพาณิชย์นาวีในปี 2552 โดยการเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งโดยเข้าถือหุ้นในบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยของเวียดนามที่ชื่อว่า บริษัท บาคองโก จำกัด นอกจากนี้ TTA ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการผ่านการนำบริษัท พีเอ็มเอ โทริเซน เอเชีย โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จในปี 2558 ที่ผ่านมา รวมทั้งบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในด้านโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ของกลุ่มฯ ได้รวมตัวก่อเกิดเป็นธุรกิจใหม่ ภายใต้กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน นอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว การลงทุนในกิจการดังกล่าวยังทำให้ TTA สามารถลดการพึ่งพิงธุรกิจพาณิชย์นาวี ซึ่งมีลักษณะของการเป็นรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและยังทำให้สามารถมีรายได้จากธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้น การเริ่มต้นกลยุทธ์ขับเคลื่อนธุรกิจในระยะยาวเช่นนี้ ทำให้ TTA เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น

ต่อมาในปี 2554 เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญขึ้นกับ TTA เมื่อครอบครัวมหากิจศิริได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจภายใต้การนำของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ โดยปรับเปลี่ยนสถานะทางธุรกิจของ TTA ใหม่ และได้สร้างความเปลี่ยนแปลง โดยเป็นไปด้วยความรอบคอบในการวางรากฐานและปูแนวทางเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ความสำคัญลำดับแรกคือการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการเงิน และปรับปรุงศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่แล้วให้ดียิ่งขึ้น TTA ได้ระดมเงินทุนจำนวน 8.1 พันล้านบาทได้สำเร็จ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมสองครั้ง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนเมอร์เมดได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด จำนวน 176 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อเสริมสร้างสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งมากขึ้น

TTA ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ในปี 2557 โดยมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุดภายในปี 2563 (“To be the Most Trusted Asian Investment Group”) TTA ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ ในขณะเดียวกัน TTA ก็มีความปรารถนาที่จะขยายธุรกิจออกไปโดยแสวงหาธุรกิจใหม่ๆ ที่เติบโตอย่างยั่งยืนและมีความยืดหยุ่น เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น กลยุทธ์ใหม่ในการดำเนินธุรกิจเริ่มต้นตั้งแต่ปลายปี 2557 ด้วยการที่ TTA ได้เริ่มเข้าไปในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยการเข้าซื้อหุ้นในไซโน แกรนด์เนส ซึ่งเป็นผู้ผลิตผักและผลไม้บรรจุกระป๋องและเครื่องดื่มโลโกทหรือลูกแพร์ยักษ์ (loquat juice) ชำนาญชาวจีนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ (SGX) และเพื่อเป็นการเสริมเงินทุนสำรองเพื่อใช้ในการลงทุนให้มากขึ้น TTA ได้ระดมทุนอีกรอบในปี 2558 ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท

กลยุทธ์ทางธุรกิจและวิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของเรา “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุดภายในปี 2563” เพื่อเป็นผู้นำทางธุรกิจโดยการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและเป็นเลิศในด้านธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมมาอย่างยาวนานไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ TTA มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืน เสริมสร้างชื่อเสียงทางธุรกิจและการเงินที่เหนือกว่า และสร้างผลกำไรให้กับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายรวมทั้งธุรกิจหลักขององค์กร โดยจะแสวงหาโอกาสใหม่ๆ และพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาปรับปรุงในด้านต่างๆ อย่างทันเวลาที่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งในการที่จะบริหารงานท่ามกลางภาวะตลาดที่มีความผันผวนเช่นนี้ บริษัทฯ จึงพยายามที่ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจขนส่ง และธุรกิจให้บริการชุดเจ้าน้ำมันและก๊าซธรรมชาติออกขายฝั่ง ด้วยการปรับโครงสร้างการดำเนินงาน และปรับปรุงโครงสร้างต้นทุน บริษัทฯ จะเสริมสร้างสถานะในด้านความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทต่างๆ ที่อยู่ในพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานให้ยั่งยืน

ปี 2559-2563 จะเป็นยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ เนื่องจาก TTA จะมีทั้งกลยุทธ์ในการรวมธุรกิจและสร้างความหลากหลายทางธุรกิจ นอกเหนือไปจากธุรกิจหลักเดิมที่มีอยู่ ด้วยเงินสดที่สำรองไว้เพื่อใช้ในการลงทุน TTA กำลังมองหาธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยเน้นการใช้กลยุทธ์ที่ยืดหยุ่นแต่รัดกุมในการทำธุรกิจในประเทศไทยและ

แถบอินโดจีนเป็นหลัก ด้วยเป้าหมายที่จะสร้างรายได้และกระแสเงินสดที่มีความมั่นคงยั่งยืน TTA ได้มุ่งเป้าที่จะลงทุนในธุรกิจที่น่าสนใจหลายกลุ่มด้วยกัน อาทิ โครงสร้างพื้นฐาน พลังงานทดแทน โลจิสติกส์ สินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น TTA จะมีความเข้มงวดและมีวินัยทางการเงินโดยมุ่งเน้นที่การเติบโต ผลตอบแทน และการสร้างมูลค่าจากการเข้าซื้อและการรวมกิจการ หรือในการขยายกิจการ นอกจากนี้ TTA จะสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจให้แข็งแกร่งเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างแท้จริง

ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Investment Holding) ความสำเร็จของ TTA ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารการลงทุนและธุรกิจด้วยความรอบคอบ และมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว TTA จะยังคงแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสม และรักษานวัตกรรมที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลและวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

TTA จะเป็นกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์และการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจ

ด้วยเป้าหมายสูงสุดในการสร้างและทำให้มูลค่าของผู้ถือหุ้นมีความยั่งยืน TTA มุ่งเน้นที่การบริหารจัดการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจในภาพรวม ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) กลุ่มบริษัทฯ มีพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลายในสามกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ขนส่งพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน การลงทุนเริ่มแรกในบริษัทเครื่องดื่มน้ำของจีน คือ ไชโน แกรนด์เนส เมื่อปลายปี 2557 ได้เร่งการขยายตัวของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มให้เติบโตขึ้นในปีที่แล้ว โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายบริหารกลยุทธ์ด้านอาหารและเครื่องดื่มขึ้นมาใหม่ ภายใต้การดูแลของบริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด ทั้งนี้ TTA ยังคงมีจุดมุ่งหมายที่จะขยายธุรกิจเหมือนดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจหลักที่สำคัญ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลักสามกลุ่มและบริษัทย่อยของแต่ละกลุ่มดังนี้

ธุรกิจขนส่ง

- บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)
ผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

ธุรกิจพลังงาน

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.2)
ผู้ให้บริการวิศวกรรมได้ทะเลและบริการนอกชายฝั่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 67.2)
บริษัทที่ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

- บริษัท บาคองโก จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยถือผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการคลังสินค้าชั้นนำในประเทศเวียดนาม
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด(มหาชน)(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 88.7)
ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ถ่านหินในประเทศไทย

ในปี 2558 บริษัทย่อยหลักสี่บริษัท ประกอบด้วย บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (“โทริเซน ชิปปิง”) บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) สร้างรายได้ประมาณร้อยละ 98.75 ของรายได้ทั้งหมด

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

2.1.1 กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งทอง

โทริเซนชิปปิง

แนวโน้มธุรกิจ

TTA ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งทองภายใต้ชื่อ โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งทองระหว่างประเทศชั้นนำที่ส่งสมชื่อเสียง และประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์ระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 110 ปี

โทริเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลก ตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งทอง ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของโทริเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลาย ตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญา รับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากนี้จะให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในสิงคโปร์ และไทย

กองเรือที่โทริเซนเป็นเจ้าของรวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้นได้ติดตั้งปั้นจั่นไว้บนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ทำเรือ หากท่าเรือไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัดในกรณีไปจอดเทียบยังท่าที่เข้าถึงได้ยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โทริเซนสามารถเรียกค่าบริการ

เพิ่มเติมได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือที่ไม่มีผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าเทกองรายอื่นที่ลำใหญ่กว่าหรือสะดวกกว่าให้บริการ

อัตราการแข่งขันในธุรกิจเดินเรือทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขันของโทริเซนในปัจจุบันมาจากประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากร มากกว่าที่จะมาจากตัวเรือเองเสียอีก

เพื่อที่จะพัฒนาข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขัน โทริเซนได้เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงานในปี 2558

การพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่

- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารและโครงสร้างทางธุรกิจ
- การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การมุ่งเน้นที่การควบคุมต้นทุนและความเสี่ยง

ตลาดทางด้านการขนส่งสินค้าแห้งเทกองได้เผชิญความท้าทายที่เกิดขึ้นในปี 2558 เนื่องจาก ดัชนีบอสดิต (BDI) ของเรือประเภท Supramax โดยเฉลี่ยอยู่ที่เพียง 6,966 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ซึ่งเป็นค่าเฉลี่ยประจำปีที่อยู่ในระดับต่ำสุดของดัชนีนี้เท่าที่เคยมีมาตั้งแต่ปี 2548 ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้ราคาตลาดตกต่ำ ได้แก่ การที่ประเทศจีนมีปริมาณความต้องการสินค้าเทกองลดลงอย่างมาก ในขณะที่จำนวนเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่รวดเร็ว อันเนื่องมาจากเรือลำใหม่ตามคำสั่งต่อเรือใหม่ในช่วงสองถึงสามปีที่ผ่านมาได้ถูกส่งมอบให้เจ้าของเรือแล้ว

จากการประมาณการเกี่ยวกับอุปสงค์/อุปทานที่เกิดขึ้นในกลุ่มกองเรือประเภท Handymax/Supramax ของตลาดสินค้าแห้งเทกอง คาดว่าภาวะอุปทานสั้นตลาดจะพุ่งแตะระดับ 9.5 ล้านเดทเวทตัน หรือประมาณ 350 ลำ และจะยังคงเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ไปจนถึงระดับ 24 ล้านเดทเวทตัน หรือประมาณ 450 ลำ ภายในสิ้นปี 2559

ปัจจัยเหล่านี้จะยังคงสร้างความท้าทายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมด้านการขนส่งสินค้าแห้งเทกองทั้งกลุ่มต่อไป โดยโทริเซน จีปี้ંગ กำลังดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีความพร้อมในการรับมือกับการชะลอตัวของอัตราค่าระวางเรือที่ยืดเยื้อนี้ได้

โทริเซนมีความมุ่งมั่นที่จะเตรียมความพร้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการมุ่งเน้นที่การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพในด้านรายได้ ต้นทุน และความเสี่ยง

1) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารและโครงสร้างทางธุรกิจเพื่อให้เหมาะสมกับกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ในปี 2558 TTA ได้ปรับเปลี่ยนการบริหารงานในส่วนการขนส่งสินค้าทางเรือและพาณิชย์นาวีทั้งหมด โดยการรวมศูนย์การจัดการของโทริเซน จีปี้ Ping และการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ อาทิ ท่าเรือ ธุรกิจตัวแทนเรือ และนายหน้าเช่าเหมาเรือ เป็นต้น

ฝ่ายเดินเรือและขนส่งได้ถูกปรับให้อยู่ภายใต้การบริหารของนายชกมันต์ สตรอม ซึ่งเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศเวียดนามด้วย

ภายในอีกสองถึงสามปีข้างหน้า การรวมศูนย์การจัดการเช่นนี้จะสร้างโอกาสและการลงทุนที่ดีให้เกิดการสร้างรายได้ขึ้นจากความร่วมมือภายในหน่วยงานเดียวกัน นอกจากนี้ การรวมศูนย์ในการบริหารจัดการยังช่วยให้เกิดการแบ่งปันทรัพยากรร่วมกัน โดยจะทำให้เกิดการประหยัดต้นทุน ซึ่งจะช่วยให้เราคงความสามารถในการแข่งขันในภาวะการณ์ของตลาดที่ขาลงได้

2) การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ด้วยการตระหนักว่าการประหยัดต้นทุนค่าใช้จ่ายและรายได้ที่เพิ่มขึ้น จะสามารถเกิดขึ้นได้ด้วยการปรับปรุงการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การเพิ่มความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งในการทำงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ และการส่งเสริมความร่วมมืออย่างใกล้ชิด ระหว่างศูนย์ควบคุมต้นทุนกับหน่วยงานที่ปฏิบัติงานด้านบัญชี โทริเชนจึงได้ย้ายแผนกปฏิบัติการด้านการค้าจากสิงคโปร์กลับมาที่กรุงเทพฯ ในระหว่างปี 2558

บริษัทฯ เริ่มมีกำไรจากการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ การจัดซื้อน้ำมัน และการประสานงานกับท่าเรือ ซึ่งคาดว่าจะการรวมกลุ่มเพื่อเสริมความแข็งแกร่งนี้ จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ ในปี 2559

3) การมุ่งเน้นที่การควบคุมต้นทุนและความเสี่ยง

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจที่จะปรับโครงสร้างธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเตรียมรับมือกับภาวะการณ์ที่ท่าทางของตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง บริษัทฯ ได้ปิดสำนักงานในกรุงโคเปนเฮเกน แอฟริกาใต้ และคูไบ ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลงได้ 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยประมาณ และบริษัทฯ ได้ยุติการบริหารกองเรือเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Pool Operation) ซึ่งทำให้สามารถประหยัดต้นทุนได้เพิ่มขึ้น โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้บริหารจากสำนักงานในกรุงเทพฯ และสิงคโปร์

ด้วยสถานะตลาดที่ย่ำแย่เช่นนี้ อาจส่งผลให้ความเสี่ยงจากการผิดสัญญาของลูกค้าเพิ่มขึ้นได้ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปยังการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านอัตราค่าระวางเรือ ราคาน้ำมัน และความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้าในปี 2558 โดยการปรับปรุงกระบวนการทางด้านสินเชื่อของบริษัทฯ การจำกัดขอบเขตความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งเรียกหลักทรัพย์ที่มีหลักประกันจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ ได้ขยายการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงในการผันผวนของอัตราค่าระวางมากขึ้น และได้พัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถมองเห็นภาพรวมของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้รอบด้านและครบถ้วนยิ่งขึ้น ซึ่งการดำเนินการทั้งหมดเหล่านี้ได้ช่วยให้ผลประกอบการของธุรกิจขนส่งสินค้าในปี 2558 ปรับตัวดีขึ้นกว่าสถานะตลาด

ถึงแม้ว่าอัตราค่าระวางเรือตกต่ำลง โทริเชน ชิปปิง ยังคงมีเงินสดคงเหลือตลอดปี 2558 ด้วยการปรับเปลี่ยนเส้นทางการเดินเรือไปยังพื้นที่ซึ่งได้รับค่าระวางเรือที่มากกว่า การตัดทอนค่าใช้จ่ายและการมุ่งเน้นเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง

ก: ผลัดกันและบริการ**โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการ**

ณ สิ้นปี 2558 โทริเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือรวม 24 ลำ ซึ่งประกอบด้วย เรือประเภท Handymax 8 ลำ และเรือประเภท Supramax 16 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกทุกสินค้ารวม 1.2 ล้านเดเวตัน เรือทอร์ ไดนามิก ซึ่งมีอายุมากที่สุด คือ 25 ปี ณ สิ้นปี 2558 จะถึงกำหนดปลดระวางในช่วงต้นปี 2559 ทั้งนี้ อายุเฉลี่ยของกองเรือโทริเซน ไม่รวมเรือทอร์ ไดนามิก เท่ากับ 11.66 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 50,946 เดเวตัน

โครงสร้างกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง**1) โครงสร้างกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง**

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เข้ามาเป็นระยะเวลา	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	8	2	-	10
Supramax	16	12	-	28
รวม	24	14	-	38

2) อายุเฉลี่ยกองเรือ (DWT-Weighted Average Age)

อายุเฉลี่ยของกองเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เข้ามาเป็นระยะเวลา	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	18.58	15.11	-	16.18
Supramax	9.02	5.96	-	6.33
รวม	12.21	7.19	-	7.95

3. รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งกอง

เรือบรรทุกสินค้าแห่งกอง							
	ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากคู่ต่อเรือ	เดทเวทตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
1	ทอร์ แอ็คซิฟเวอร์	22-07-10	57,015	5.98	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
2	ทอร์ โมนาคิก	07-07-14	56,026	9.34	Standard	Bulk > 40,000 dwt	NKK
3	ทอร์ มากันฮิลด์	19-02-14	56,023	9.59	Standard	Bulk > 40,000 dwt	NKK
4	ทอร์ เมอร์คิวรี่	20-01-14	55,862	10.25	Standard	Bulk > 40,000 dwt	ABS
5	ทอร์ เมเนลอส	03-06-14	55,710	9.34	Standard	Oshima - 53	Korean Classed
6	ทอร์ แม็กชิมัส	23-05-14	55,695	10.25	Standard	Oshima - 53	Korean Classed
7	ทอร์ เมค็อก	13-06-14	55,695	10.42	Standard	Oshima - 53	Korean Classed
8	ทอร์ เฟียร์เลส	06-06-13	54,881	10.15	Open Hatch / Box Shape	Oshima - 53	NKK
9	ทอร์ เฟรนด์ชิป	13-01-10	54,123	5.97	Semi-Open / Box Shape	Oshima - 53	NKK
10	ทอร์ ฟอร์จูน	15-06-11	54,123	4.55	Semi-Open / Box Shape	Oshima - 53	NKK
11	ทอร์ เบรฟ	15-11-12	53,506	3.13	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV
12	ทอร์ บรีซ	20-08-13	53,506	2.36	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV
13	ทอร์ อินสูลี	02-07-12	52,489	10.13	Standard	Tess - 52	NKK
14	ทอร์ อินดิเพนเด็นซ์	20-12-10	52,407	14.19	Standard	Tess - 52	NKK
15	ทอร์ อินฟินิตี้	21-12-10	52,383	13.91	Standard	Tess - 52	NKK
16	ทอร์ อินทริกซ์	02-04-01	52,375	14.76	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
17	ทอร์ ฮาร์โมนี	21-03-02	47,111	13.79	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV
18	ทอร์ ฮอไรซัน	01-10-02	47,111	13.26	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	BV
19	ทอร์ ไดนามิก *	30-04-91	43,497	24.69	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
20	ทอร์ เอนเคฟเวอร์	11-04-95	42,529	20.74	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	NKK
21	ทอร์ เอนเนอร์ยี	16-11-94	42,529	21.14	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	NKK
22	ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์	28-07-95	42,529	20.44	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV
23	ทอร์ เวฟ	30-07-98	39,042	17.43	Open Hatch / Box Shape	< 40,000 dwt	ABS
24	ทอร์ วิน	18-11-98	39,087	17.13	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	ABS
รวมระวางบรรทุกของกองเรือโทริเซน			1,215,254 เดทเวทตัน				

ABS : Amercian Bureau of Shipping

DNV : Det Norske Veritas

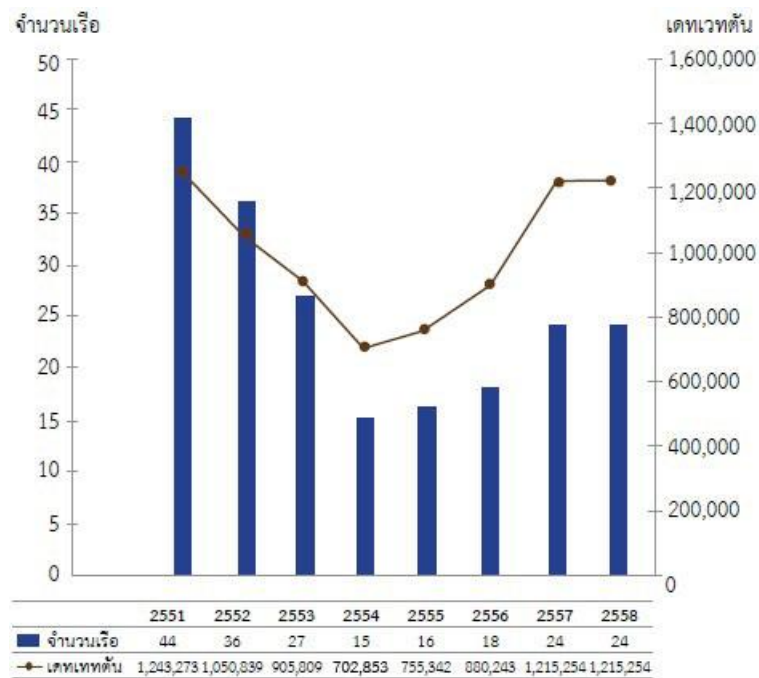
BV : Bureau Veritas

NKK : Nippon KaijiKyokai

หมายเหตุ * เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้ขายเรือทอร์ ไดนามิก เพื่อนำไปทำเป็นเศษซาก ดังนั้น กองเรือของกลุ่มบริษัทโทริเซนจะเหลือ 23 ลำ รวมระวางบรรทุก 1,171,757 เดทเวทตัน ขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ย 50,946 เดทเวทตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือ 11.66 ปี

ที่มา: TTA

แผนภูมิ: กองเรือโทรีเซน ปี 2551-2558



หมายเหตุ * เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้ขายเรือทอร์ โคนามิค เพื่อนำไปทำเป็นเศษซาก ดังนั้น กองเรือของกลุ่มบริษัทโทรีเซนจะเหลือ 23 ลำ รวมระวางบรรทุก 1,171,757 เดทเวทตัน ขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ย 50,946 เดทเวทตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือ 11.66 ปี

ที่มา : TTA

รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

คุณลักษณะที่สำคัญประการหนึ่งของการให้บริการของเราคือ การรักษาสัดส่วนการให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองให้มีความสมดุล นับตั้งแต่การให้บริการแบบให้เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลาแก่บริษัทที่มีความน่าเชื่อถือ และกระจายการให้บริการให้เช่าเหมาลำเป็นระยะเวลาอย่างทั่วถึง ไปยังน่านน้ำหลัก 3 แห่ง ได้แก่ แอดแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และแปซิฟิก ซึ่งตามแผนงานแล้วเรือจำนวนหนึ่งในสามของเรือที่เข้าสู่ตลาดเพื่อปล่อยเช่าจะต้องมีสถานะพร้อมให้บริการในแต่ละน่านน้ำ และกองเรือจะถูกส่งไปยังซีกตะวันตกในช่วงเวลาที่เหมาะสมของปี เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการส่งออกเมล็ดธัญพืชของแอดแลนติกในสองฤดูหลัก

นอกจากนี้ ด้วยความหลากหลายของบริษัทตัวแทนจัดหาสินค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความผันผวนของตลาดได้อย่างรวดเร็วทันทั่วถึง ด้วยการปรับเปลี่ยนเส้นทางการเดินเรือไปยังพื้นที่ที่ได้รับค่าตอบแทนสูงขึ้น ด้วยต้นทุนที่ต่ำลง

2.1.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการนอกชายฝั่งของ TTA ขับเคลื่อนโดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เมอร์เมดเปิดดำเนินการเป็นครั้งแรกในปี 2526 จากนั้นในปี 2538 TTA จึงได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนในเมอร์เมด และนำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SGX”) ได้สำเร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมดเป็นที่รู้จักในฐานะผู้นำระดับโลกด้านการให้บริการงานวิศวกรรมได้ทะเล และบริการเรือขุดเจาะ ท้องแบนแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั่วโลก หรือให้บริการแก่ผู้รับจ้างช่วงต่อจากบริษัทน้ำมัน โดยพื้นที่ในการให้บริการของเมอร์เมดอยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และแถบตะวันออกกลางเป็นหลัก

สำนักงานใหญ่ของเมอร์เมดตั้งอยู่ในประเทศไทย ส่วนฐานปฏิบัติการมีกระจายอยู่ในหลายประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอเมริกาเพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ปัจจุบัน เมอร์เมดเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสัญชาติเอเชียไม่กี่รายที่มีรูปแบบการบริการนอกชายฝั่งแบบครบวงจร ซึ่งมีทีมงานที่เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพจำนวนกว่า 1,000 คน ประกอบด้วย ทีมนักประดาน้ำ นักขุดเจาะ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหาร และทีมงานฝ่ายสนับสนุน

ปี 2558 นับเป็นปีที่ท้าทายสำหรับเมอร์เมดและกลุ่มอุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่ง เนื่องจากราคาน้ำมันยังมีการลดลงอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ลดลงกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลต่ำสุดนับตั้งแต่ปี 2546 อยู่ที่ 27.67 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล บริษัทน้ำมันต่างๆ ต้องตัดการใช้จ่ายด้านงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (“E&P”) โดยเฉลี่ยร้อยละ 19 ทำให้อัตราการใช้จ่ายจากเรือและอัตราค่าเช่าเรือรายวันลดลงอย่างมาก บริษัทที่เป็นที่รู้จักในกลุ่มธุรกิจเดียวกันจำนวนหลายรายต้องเลิกประกอบธุรกิจในวงการอุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ในขณะที่อีกหลายเจ้าต้องแบกรับกับภาระหนี้ และยืนอยู่บนความเสี่ยงครบโดที่ราคาน้ำมันยังคงตกต่ำอยู่ ถึงกระนั้นเมอร์เมดยังสามารถทำผลประกอบการให้มีผลบวกและยังคงมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ณ สิ้นปี 2558

ในปี 2558 เมอร์เมดได้เซ็นสัญญาให้บริการงานได้ทะเลหลายแห่งทั่วภูมิภาคต่างๆ และมีอัตราการใช้เรือที่ถือว่าประสบความสำเร็จอย่างสูงด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเดิม และยังขยายฐานรายได้จากงานวางสายเคเบิลได้ทะเลเพิ่มขึ้นด้วย ท่ามกลางแรงกดดันด้านราคาในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เมอร์เมดสามารถทำรายได้จำนวน 336,600,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อปีสูงสุดเป็นประวัติการณ์ เพิ่มขึ้น 8.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับปี 2557

เรือสามลำที่สร้างรายได้สูงสุด (เมอร์เมด คอมมานเดอร์ เมอร์เมด เอนด์วอร์ และ เมอร์เมด เอเชียน่า) เข้ารับการตรวจเช็คสภาพประจำ 5 ปี ในช่วงไตรมาสแรกของปีนี้ ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มและกำไรลดลง โดยนำเรือเช่า เบอร์บอน โอวัลชัน 806 ทำงานแทนเรือเมอร์เมด เอเชียน่า ในช่วง 2 เดือนที่เรือเข้าซ่อมบำรุง ส่วนเรืออีกสองลำเข้าตรวจเช็คสภาพในช่วงนอกฤดูของงาน (low season) พอดีจึงไม่กระทบการสร้างรายได้มากนัก

จากภาวะราคาน้ำมันลดลงอย่างต่อเนื่อง เมอร์เมดจะพิจารณาเรื่องแนวโน้มของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในอีก 12 เดือนข้างหน้าอย่างรอบคอบ เนื่องจากบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอาจมีการทบทวนงบประมาณใช้จ่ายของบริษัทอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลและเรือขุดเจาะของเมอร์เมดเป็นกองเรือสำหรับการให้บริการขุดหาแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในเขตทะเลน้ำตื้น ซึ่งเป็นบริเวณที่เป็นที่รู้กันว่ามีจุดแข็งและได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันลดลงค่อนข้างน้อย เนื่องจากจุดคุ้มทุนของการขุดหาแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในเขตน้ำตื้นจะต่ำกว่าในเขตน้ำลึก ดังนั้น แนวโน้มการหดตัวของอุปสงค์ในบริเวณเขตน้ำตื้นจึงน้อยกว่าเขตน้ำลึก โดยรวมแล้วเมอร์เมดยังคงมองว่ายังมีลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ต้องการใช้บริการของเมอร์เมดอยู่ ในช่วงปี 2558 สร้างผลกำไรเป็นที่น่าพอใจ แม้จะมีผลการดำเนินงานลดลงในปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาวะกดดันด้านราคาน้ำมัน กับการที่เรือต้องทำการตรวจเช็คสภาพตามแผนระยะห้าปี และค่าใช้จ่ายการเช่าเรือที่เพิ่มขึ้นมา

ในช่วงที่ผ่านมาไม่นานนี้ เมอร์เมดเจรจาขอเลิกการเช่าเรือระยะยาวก่อนกำหนดสำหรับเรือขนส่งธาร์ และเรือเอนเคฟเวอร์ ในเดือนธันวาคมเพื่อลดภาระผูกพันทางการเงิน ในสภาพตลาดที่ท้าทายเช่นนี้ กลยุทธ์ของเมอร์เมดคือการคงไว้ซึ่งเงินสดและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุน 0.13 เท่า ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดยังคงมีสภาพคล่องพร้อมที่ฉวยโอกาสสร้างการเติบโตในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นเพื่อต่อยอดธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นเมื่อตลาดฟื้นกลับมา

ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมได้ทะเล

บริการวิศวกรรมได้ทะเลของเมอร์เมดประกอบด้วยการให้บริการประดาน้ำ และการให้บริการสำรวจตรวจสอบได้ทะเลด้วยยานสำรวจได้ทะเลด้วยระบบแผงควบคุมวงจร (“ROV”) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของเมอร์เมด 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินโดนีเซีย) จำกัด และ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ ซึ่งได้ร่วมกิจการกันและเปิดให้บริการภายใต้ชื่อใหม่ร่วมกันว่า “เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส” โดยมีขอบเขตการให้บริการงานวิศวกรรมได้ทะเลที่หลากหลายครอบคลุมตั้งแต่งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้างงานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น

รายได้จากธุรกิจวิศวกรรมโยธาได้ทะเลมีจำนวน 336,500,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน ซึ่งมาจากการวางสายเคเบิลได้ทะเล ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 42,400,000 ดอลลาร์สหรัฐเป็น 111,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นร้อยละ 162 เมื่อเทียบกับปีก่อน งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาถูกกดจากอัตราค่าใช้รายวัน ในขณะที่อัตราการใช้ประโยชน์เรือยังคงรักษาระดับอยู่ที่จำนวนร้อยละ 65 วันทำการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทั้งนี้ รายได้มีการลดลง 36,800,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลประกอบด้วย เรือสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลจำนวน 13 ลำ (รวมเรือที่เข้ามา) โดย 5 ใน 7 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจได้ทะเลระบบปริโมทคอนโทรล (ROV) อีก 15 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำตื้น นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรที่เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 1,000 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมได้ทะเลต่าง ๆ

บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือระดับแนวหน้า เรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าซ่อมแซมและเข้าศูนย์ซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนธุรกิจวิศวกรรมได้แก่ การให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Oil and Gas Producers Association - OGP)

ตารางรายการกองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมด

ลำดับ ที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
2.	เมอร์เมด เอนตัวเรอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด เอเชีย่น่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ชาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	เมอร์เมด สยาม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2534	2553
7.	เอส. เอส. บาร์ราคูด้า	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2525	2553
8.	เอนเคฟเวอร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2551	2555 (เช่า)
9.	เรโซลูชัน	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2556	2556 (เช่า)
10.	มูบารัก ชัพพอร์ตเตอร์	เรือก่อสร้างระบบ DP2	2557	2557 (เช่า)
11.	เบอร์บอน อีโวลูชัน 806	เรือบริการสนับสนุนวิศวกรรมใต้ทะเลอเนกประสงค์	2556	ตุลาคม 2557 (เช่า)
12.	นุสันทารา (เดิมชื่อวินเดอร์เมียร์)	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกแบบ DP2	2553	2557 (เช่า)
13.	เรือ DSV ใหม่ MT 6024*	เรือสนับสนุนการดำน้ำ	2558/59	รับมอบในปี 2559

หมายเหตุ : *อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และมีกำหนดส่งมอบในปี 2559

บริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเล มีรายละเอียดดังนี้ :

การสำรวจ	การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งที่จะทำการขุดเจาะและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ
การพัฒนา	การติดตั้งท่อส่งได้น้ำ การวางท่อขนส่ง การจัดเตรียมเชือกช่วยชีวิต (control umbilicals) ชุดท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิลและเชือกช่วยชีวิต
การผลิต	การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์ใต้น้ำ

บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด (“MDL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 เป็นเจ้าของเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน (Tender) จำนวน 2 ลำและเป็นผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับเรือที่พักในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริลลิ่ง จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.8 และเป็นเจ้าของและดำเนินงานกองเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) AOD I AOD II และ AOD III ในปี 2556 โดยในปี 2558 เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD ได้ก้าวเข้าสู่ปีที่สามของสัญญาระยะเวลา 3 ปีกับ Saudi Aramco โดยมีรายได้รวม 223.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งในปี 2558 เรือขุดเจาะใหม่ทั้งสามลำมีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ยร้อยละ 98

ตารางรายชื่อกองเรือขุดเจาะ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทของเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	MTR-1	เรือที่พัก	2521	2548
2.	MTR-2	เรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน (Tender)	2524	2548
3.	AOR-1	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
4.	AOR-2	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
5.	AOR-3	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2554
6.	เรือใหม่ MTR 3 *	เรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน	2558/2559	ร้อยละ 15 ในปี 2557 ร้อยละ 85 ในปี 2559
7.	เรือใหม่ MTR 4 **	เรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน	2558/2559	ร้อยละ 15 ในปี 2557 ร้อยละ 85 ในปี 2559

หมายเหตุ : * มีกำหนดส่งมอบในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559

** มีกำหนดส่งมอบในไตรมาสที่ 2 ของปี 2559

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) และเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียงโดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย ซึ่งเรือขุดเจาะของ MDL ได้รับการจัดอันดับชั้นจากองค์กรระดับสากล เช่น Det Norske Veritas (“DNV”) American Bureau of Shipping (“ABS”) หรือ Bureau Veritas (“BV”) โดยเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-1 ถูกจัดลำดับชั้นโดย ABS และเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-2 ถูกจัดลำดับชั้นโดย BV โดยสมาคมจัดชั้นเรือดังกล่าวจะเข้ามาตรวจสอบเรือทุกปี เรือขุดเจาะแบบท้องแบนต้องเข้าซ่อมแซมทุกๆ 5 ปีและได้รับการตรวจสอบบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) จากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือต่างๆ ดังกล่าว ส่วนเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

บริการของกองเรือ

สัญญาให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งของ MDL จะมีการเจรจาต่อรองเป็นรายๆ ไปและมีเงื่อนไขและข้อกำหนดที่แตกต่างกัน ส่วนใหญ่ MDL ได้รับสัญญาจากการประมูลแข่งขันกับผู้รับจ้างรายอื่นๆ โดยทั่วไป สัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะจะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็นอัตราค่าจ้างรายวัน โดยอัตราค่าเช่าเรือในช่วงที่เรือขุดเจาะปฏิบัติงานจะสูงกว่าในช่วงของการเตรียมการ หรือเมื่อการปฏิบัติงานขุดเจาะหยุดชะงัก หรือถูกจำกัด เนื่องจากความเสียหายของอุปกรณ์หรือสภาพอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ MDL

สัญญาให้บริการขุดเจาะซึ่งใช้อัตราค่าเช่าเรือรายวันโดยทั่วไปมักจะครอบคลุมช่วงระยะเวลาหนึ่ง โดยเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาที่กำหนดไว้ หรือเป็นงานขุดเจาะที่เป็นหลุมเดี่ยว หรือหลุมที่เป็นกลุ่ม อย่างไรก็ตาม สัญญาบางฉบับที่ MDL ตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว ลูกค้าสามารถขอใช้สิทธิบอกเลิกได้โดยชำระค่าปรับในการบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด แต่เงินค่าปรับดังกล่าวอาจจะไม่สามารถชดเชยกับมูลค่าการสูญเสียสัญญาของ MDL ได้ทั้งหมด

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) จำนวนสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจว่าเป็นการออกแบบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีสเปกตามที่บริษัทขุดเจาะรายใหญ่ต้องการและบริษัทน้ำมันต่างๆ นิยมใช้งานในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก เรือขุดเจาะแบบนี้จะได้รับการออกแบบให้สามารถปฏิบัติงานได้ตลอดทั้งปีในพื้นที่อ่าวเม็กซิโก มหาสมุทรอินเดีย ทะเลเหนือทางใต้ บริเวณชายฝั่งตะวันออกกลาง นอกชายฝั่งอินเดีย นอกชายฝั่งออสเตรเลีย นอกชายฝั่งนิวซีแลนด์และนอกชายฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน มักจะมีการเข้าทำสัญญาเช่าใช้เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เป็นระยะเวลานาน 300 วันขึ้นไป

2.1.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรและบริการให้เข้าพื้นที่โรงงาน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) ปัจจุบันบาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนามห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร ในขณะที่ PMTS เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เพื่อให้บริการจัดซื้อจัดหาส่วนผสมของสารอาหารหลักที่ใช้สำหรับการผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรให้กับบาคองโค ซึ่งได้แก่ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทส (K_2O)

บาคองโคพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสมปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี ซึ่งเพิ่มขึ้น 100,000 เมตริกตันจากปี 2556 อันเป็นผลมาจากการขยายกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) ซึ่งเริ่มผลิตเพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา และประเทศลาว เป็นการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและการขายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพ อันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทส (K_2O)



เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคได้รับการจดทะเบียนในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขายและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโคดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อและจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบันบาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 30 กว่าประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนามและปุ๋ยทางใบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและการบรรจุหีบห่อสำหรับสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด นอกจากนี้ บาคองโคเป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช และปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ อาทิ ประเทศลาวและประเทศกัมพูชา

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพืช ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต หรือที่หัวและลำต้นเพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสามชนิด คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปตามวัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโคที่มีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บาคองโคมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 94.5 และ 94.4 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโคผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง ผัก และพืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่น ประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยที่มีไนโตรเจน (N) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง และการผลิตเมล็ดพืช ปุ๋ยที่มีฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มีโพแทสเซียม (K) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต เพิ่มคุณภาพของดอกผล และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการติดโรค

ทั้งนี้ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บาคองโคมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีอื่น คิดเป็นร้อยละ 1.1 และ 1.3 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น ประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโคเป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำการบรรจุกักเก็บโดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค แล้วนำมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโครวมถึง ปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บาคองโคมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 4.4 และ 4.3 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บาคองโคมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 4.4 และ 4.3 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง เป็น สารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อป้องกัน ทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุด คือแมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรค และก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลง บาคองโคจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

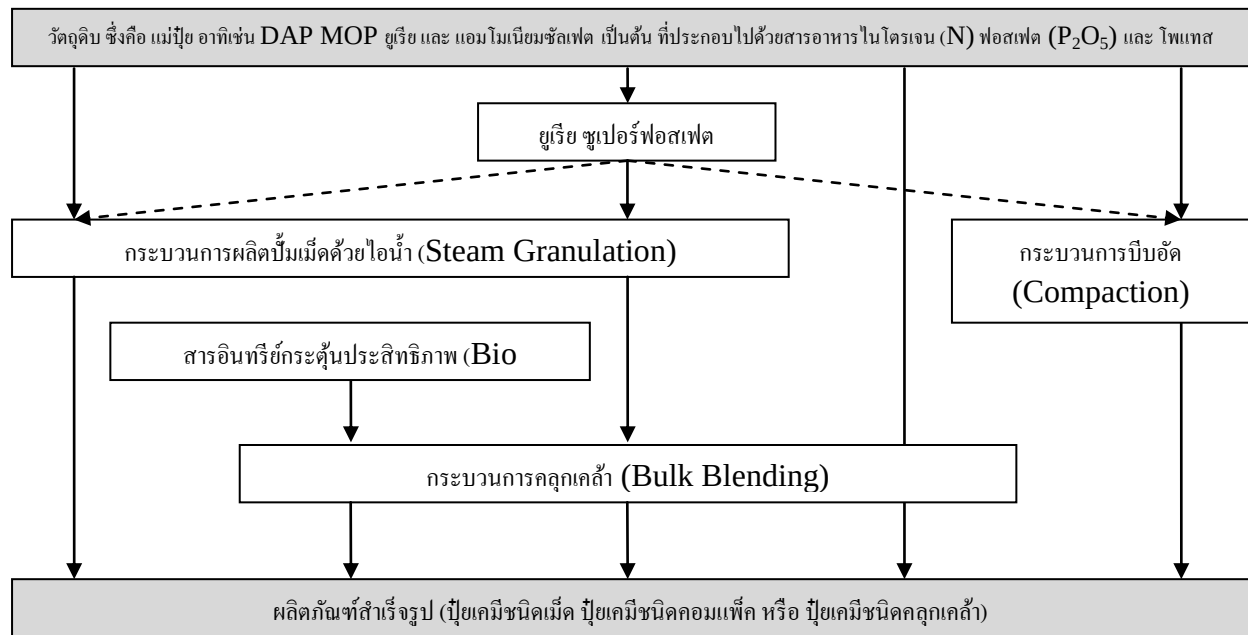
ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ เป็น ปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ เนื่องจากสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบ ได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า

3. กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน โรงงานผลิตปุ๋ยของบาคองโค มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี เพิ่มขึ้นจากประมาณ 350,000 เมตริกตันต่อปี ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการขยายกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) เพื่อรองรับปริมาณความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต โดยการผลิตเชิงพาณิชย์ได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2558 บาคองโคมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมดังกล่าว ถูกจำกัดด้วยกำลังการผลิตของกระบวนการผลิตหลัก คือ การผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) และการบีบเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) จากผลการดำเนินงานย้อนหลัง ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2558 บาคองโคมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 49 และร้อยละ 39 ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตนั้นต่ำกว่ากำลังการผลิตสูงสุด ซึ่งเป็นผลมาจากวัฏจักรอุตสาหกรรมปุ๋ยทั้งในประเทศเวียดนามและประเทศอื่นๆ ทั่วโลก ดังนั้น ช่วงที่ผ่านมา ผู้บริหารของบาคองโคจึงเน้นการส่งออกมากขึ้น ทำให้มีการใช้กำลังการผลิตในช่วงที่ไม่ใช่ช่วงที่นิยม (Off-peak) มากขึ้น ส่งผลให้การผลิตตลอดปีมีประสิทธิภาพดีขึ้น

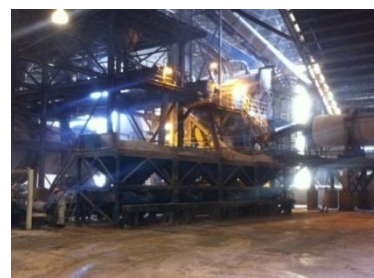
4. กระบวนการผลิต



บาคองโกผลิตปุ๋ย 3 ชนิด ได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้ง ยังสามารถผลิตสารเพิ่มประสิทธิภาพที่รู้จักกันในชื่อ ยูเรีย ซูเปอร์ ฟอสเฟต (Urea Super Phosphate หรือ USP) และสารอินทรีย์กระตุ้นประสิทธิภาพ (Bio Stimulant) ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value add) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโกจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อแต่ละสายการผลิต



เครื่องผสมปุ๋ยชนิดคลุกเคล้า



เครื่องปั้นเม็ด

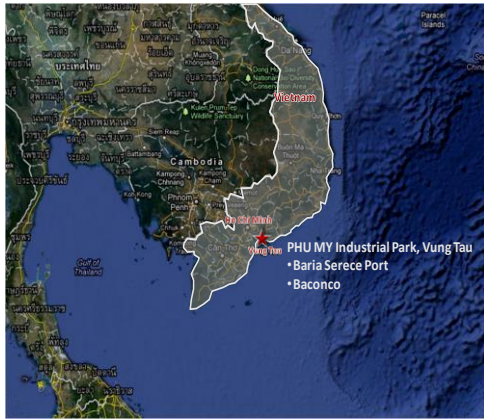


การบรรจุหีบห่อ

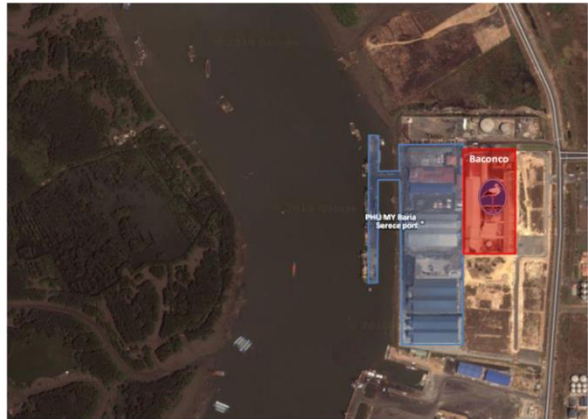


เครื่องอบแห้งปุ๋ยชนิดเม็ด

ธุรกิจบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน



นิคมอุตสาหกรรม Phu My I
ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม



Baconco ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I
และอยู่ติดกับท่าเรือของนิคมบนแม่น้ำ Thi Vai

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ ประมาณ 70 กิโลเมตร ด้วยทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม และถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมแห่งนี้ยังได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านพื้นที่เก็บสินค้า เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บาคองโคจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานให้แก่ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโคสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

พื้นที่เก็บสินค้าของบาคองโคตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็นท่าเรือหลักของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความได้เปรียบในการแข่งขันทั้งในด้านการควบคุมต้นทุนและด้านการให้บริการ ด้วยทำเลที่ตั้งดังเช่นที่กล่าวมา ทำให้บาคองโคสามารถลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์จากการขนถ่ายวัตถุดิบและการขนส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปลงได้ รวมทั้งสามารถให้บริการด้านโลจิสติกส์ได้อย่างตรงเวลาอีกด้วย ซึ่งการตรงต่อเวลาเป็นปัจจัยสำคัญในการจัดจำหน่ายปุ๋ยทั้งในเวียดนามและต่างประเทศ นอกเหนือจากการแข่งขันในด้านราคาและคุณภาพแล้ว การบริการเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการรักษาลูกค้าเดิมและดึงดูดลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะเมื่อมีคำสั่งซื้อจำนวนมากในช่วงฤดูการเพาะปลูก อีกทั้งราคาของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคยมีความผันผวนอย่างมากจากสภาวะตลาดโลก ดังนั้นการส่งผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลาไม่ได้เป็นประโยชน์ต่อการบริการลูกค้าเท่านั้น แต่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสถานะทางการเงินของบาคองโคอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในการเก็บพัสดุสินค้าก่อนการขนถ่ายไปยังท่าเรือ บาคองโคจึงสร้างพื้นที่เก็บสินค้า 3 แห่ง กระจายอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งลูกค้าของแต่ละพื้นที่เก็บสินค้าแตกต่างกันไปตามจุดประสงค์ในการใช้งานและขนาดของพื้นที่ที่เช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดการถือครองหุ้นของผู้อยู่ต่างชาติ (Foreign Limit) ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ตามกฎหมายของประเทศ ดังนั้น บาคองโคซึ่งเป็นบริษัทจำกัดความรับผิดชอบที่มีเจ้าของเพียงรายเดียว (Single Member Limited Liability Company) และมีผู้อยู่ต่างชาติถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว จึงไม่สามารถให้เช่าพื้นที่โดยตรงแก่ลูกค้ารายย่อยได้ ในต้นปี 2553 บาคองโคจึงได้

ลงนามในสัญญาให้เช่าพื้นที่แก่ บริษัท โทริเซน วินามา เอเจนซีส์ จำกัด (Thoresen Vinama Agencies Co., Ltd. หรือ “TVA”) ซึ่งเป็นผู้ถือใบอนุญาตประกอบธุรกิจโลจิสติกส์และสามารถให้บริการเช่าพื้นที่เก็บสินค้าแก่ลูกค้ารายย่อยได้ตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของเวียดนาม ภายใต้เงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ

บาคองโกมีการร่วมมือทางธุรกิจกับ TVA TVL และ Baria Serece ซึ่งจะเข้าเป็นประโยชน์แก่ทั้งธุรกิจปุ๋ยเคมีและธุรกิจให้เช่าพื้นที่เก็บสินค้า ผลจากการร่วมมือดังกล่าวทำให้บาคองโกสามารถให้บริการแก่ลูกค้าในด้านการขนส่งตรงเวลา และการกระจายสินค้าได้อย่างดีเยี่ยม ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเร่งการเติบโตของธุรกิจปุ๋ยเคมีประเทศเวียดนาม ซึ่งมีการแทรกแซงทางการตลาดจากรัฐบาล ดังนั้น พันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าว นับเป็นจุดแข็งด้านการแข่งขันที่บาคองโกมีเหนือบริษัทคู่แข่งอื่นๆ ทั้งนี้ บาคองโกเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการปุ๋ยเคมีไม่กี่ราย ซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจร กล่าวคือ มีกระบวนการผลิตปุ๋ย พื้นที่เก็บสินค้าสำหรับจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป รวมทั้งความสามารถในด้านโลจิสติกส์

บาคองโก 1 (“BCC I”) และบาคองโก 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโกเป็นหลัก ในขณะที่พื้นที่ส่วนที่เหลืออาจจะจัดสรรให้ผู้อื่นเช่าในช่วงระยะสั้น บาคองโก 5 (“BCC V”) นั้น ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสำหรับเป็นพื้นที่เก็บสินค้าโดยเฉพาะ โดยร้อยละ 75 ของลูกค้าทำสัญญาเช่า ระยะยาว (2 ปี + 1 ปี) ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 25 จะเป็นการทำสัญญาเช่าในระยะสั้น ทั้งนี้ พื้นที่เก็บสินค้าของบาคองโกสามารถจัดแบ่งได้หลายขนาดเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมที่ครบวงจร เช่น ลานจอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการด้านการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ (ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ) เป็นต้น

รายละเอียดของพื้นที่เก็บสินค้านี้

พื้นที่เก็บสินค้า	บาคองโก 1	บาคองโก 3	บาคองโก 5		
ชื่อ:	BCC I	BCC III	BCC 5A	BCC 5B.1	BCC 5B.2
เริ่มดำเนินการ:	เมษายน 2553	กุมภาพันธ์ 2555	มีนาคม 2556 และ มกราคม 2557	มีนาคม 2558	กุมภาพันธ์ 2559
พื้นที่ให้เช่ารวม:	2,000 ตรม.	6,000 ตรม.	26,800 ตรม.	11,300 ตรม.	8,200 ตรม.
ประเภทสินค้าที่จัดเก็บ:	ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีและวัตถุดิบ		สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทอื่น		

ธุรกิจโลจิสติกส์ผ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ UMS ประกอบธุรกิจการนำเข้าผ่านหินคุณภาพดี มีค่าพลังงานความร้อนปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเพื่อจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลรวมถึงจังหวัดใกล้เคียง UMS มีอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลัก คือ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยบริษัท มีกลยุทธ์นำเข้าหินดังกล่าวมาทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้ผ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมประมูลขายผ่านหินให้กับบริษัทเอกชนในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าที่มีการประมูลจัดซื้อผ่านหินอีกด้วย

UMS วางรูปแบบการจัดส่งผ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันทางที่ ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองผ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่า เรามีผ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองผ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บผ่านหินด้วยตัวเอง

ก: ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มากโดยแหล่งผ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ผ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงสูงราคามีการแข่งขันกันสูงส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ผ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญคือคาร์บอน โดยทั่วไปแล้ว ผ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภทผ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุด (พิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้น และปริมาณกำมะถัน) เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์

UMS เน้นการนำเข้าผ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นผ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1-3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับผ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าผ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนผ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นผ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นผ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า

ขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของ UMS เริ่มจากนำเข้าผ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียและจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทั้งหมดและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางบางรายบริษัทสามารถจัดส่งผ่านหินให้ลูกค้าได้ทันทีโดยไม่ต้องพักสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัท แต่สำหรับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางบางรายและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กต้องการผ่านหินที่ผ่านกระบวนการคัดเลือกปรับปรุงคุณภาพ และการคัดขนาดโดยในการนำเข้าผ่านหินแต่ละครั้ง (50,000–70,000 ตัน) จะมีผ่านหินที่มีคุณสมบัติแตกต่างกันในด้านค่าความร้อน ความชื้นปริมาณเชื้อเพลิงและปริมาณกำมะถัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องทำการคัดเลือกคุณภาพผ่านหินก่อนซึ่งผ่านหินที่นำเข้าแต่ละ

ประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ในด้านค่าความร้อนความชื้นแม้ว่าจะมาจากเหมืองเดียวกันก็ตาม (ถ่านหินในแต่ละชั้นดินจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ชัยภูมิมีสีออกเขากออกเป็นหลายชนิดขึ้นอยู่กับค่าความร้อนความชื้นปริมาณขี้เถ้าและปริมาณกำมะถันเป็นต้น) หลังจากนั้น บริษัทจึงนำถ่านหินมาผสมกันตามสูตรเฉพาะของบริษัท เพื่อให้ได้คุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการ และบริษัทจะทำการคัดขนาดถ่านหินเพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมสำหรับหม้อไอน้ำของโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้าแต่ละราย เนื่องจากหม้อไอน้ำมีการออกแบบเชิงวิศวกรรมที่แตกต่างกันออกไปเพื่อให้การเผาผลาญเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างสมบูรณ์มากที่สุด และบริษัทจะให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าโดยจัดส่งทุกวันเพื่อความสะดวกในการใช้งานของลูกค้าและยังเป็นการช่วยลดจำนวนถ่านหินที่จะต้องเก็บในโกดังเก็บถ่านหินของลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากลูกค้าหลายรายไม่มีสถานที่เพียงพอในการเก็บถ่านหิน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.1 กลุ่มธุรกิจขนส่ง

1. การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

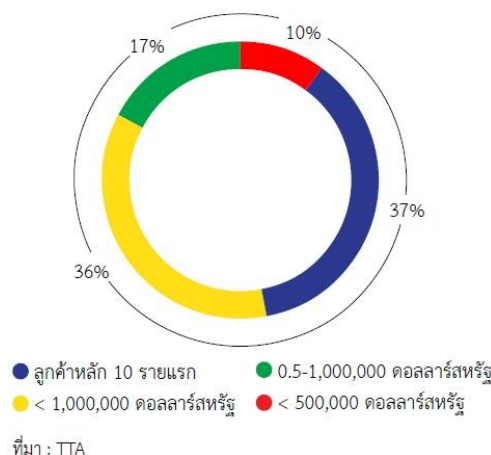
การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ตลอดทั้งปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทุ่มเทความพยายามในการสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรายใหญ่ บริษัทการค้าระหว่างประเทศ และผู้ส่งออกสินค้าเฉพาะด้านของภูมิภาคอย่างใดก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรทั้งหมด โดยใช้วิธีการกระจายความเสี่ยงทางด้านลูกค้า เพื่อกระจายความเสี่ยงไปยังลูกค้าหลากหลายกลุ่ม

ในปี 2558 โทริเซนได้ทำสัญญากับลูกค้าจำนวน 152 ราย โดยรายได้ของบริษัทฯ ร้อยละ 37 มาจากลูกค้ารายใหญ่ 10 ราย รายได้ร้อยละ 36 มาจากลูกค้า 37 ราย และที่เหลืออีกร้อยละ 27 มาจากบริษัทต่างๆ 105 แห่งจากทั่วโลก

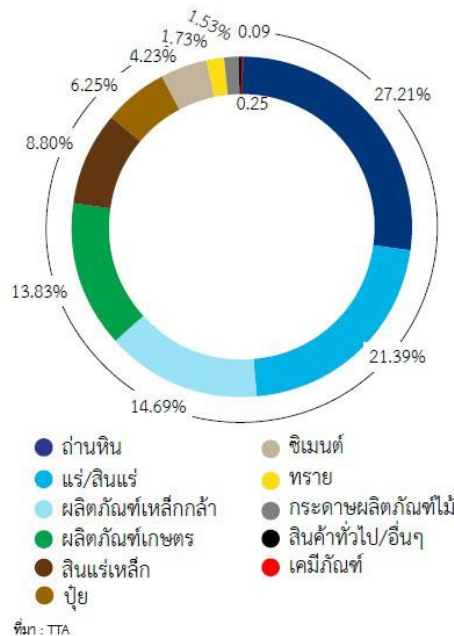
การกระจายความเสี่ยงทางด้านลูกค้าเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยลดการเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้าให้น้อยลง และถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของกลยุทธ์ทางการค้าของบริษัทฯ ท่ามกลางสภาวะการณ์ของตลาดที่มีความผันผวนเช่นนี้

แผนภูมิ: ลูกค้าจำแนกตามรายรับ ปี 2558



โทริเชนขนส่งสินค้าปริมาณ 12.6 ล้านตันในปี 2558 ซึ่งสามารถแบ่งได้โดยคร่าวออกเป็นร้อยละ 50/50 ได้แก่ สินค้าแห่งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน สินแร่เหล็ก และผลผลิตทางการเกษตร และสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปูน ซีเมนต์ และทราย

แผนภูมิ: สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปี 2558



ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

โทริเชนยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่โทริเชนมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ลูกเรือและบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพฯ ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง

การที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำทำให้บริษัทฯ สามารถคงความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเมื่อไปประมูลงานกับลูกค้า ซึ่งคู่แข่งหลายรายไม่สามารถจะสู้ได้ในด้านต้นทุน

การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึก อันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของเราได้เป็นอย่างดี ลูกค้าของเราทราบดีว่า การขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของโทริเชนจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ และยืดหยุ่นได้ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของการเรือและสินค้าที่ขนส่ง เราเชื่อว่าโทริเชนยังคงเป็นผู้แข่งขันที่แข็งแกร่งรายหนึ่งที่จะสามารถต้านทานลมมรสุมที่เกิดขึ้นจากภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจในตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือในระดับโลกได้

ตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งทอง

ปี 2558 นับเป็นปีที่ได้รับผลกระทบจากความไม่สมดุลที่เพิ่มสูงขึ้น ระหว่างจำนวนเรือกับปริมาณความต้องการในการขนส่งสินค้า

กองเรือขนาด Handymax ขนาด Supramax และขนาด Ultramax ทั่วโลก (ซึ่งในที่นี้จะเรียกว่า Supramax) ขยายตัวขึ้นจากจำนวนเรือ 172 ลำ เพิ่มขึ้นเป็น 3,242 ลำ และจาก 9.5 ล้านเดเวทตัน เป็น 175.4 ล้านเดเวทตัน

การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีนส่งผลต่อปริมาณอุปสงค์ของตลาดเกินกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ในปี 2556 และ 2557 อย่างมาก

ในช่วง 15 ปีที่ผ่านมา ประเทศจีนเป็นผู้ขับเคลื่อนหลักทางด้านอุปสงค์ของตลาดการขนส่งสินค้า จำพวก สีนแร่ เหล็ก ซีเมนต์ และถ่านหิน เพื่อการก่อสร้างและการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมทั้งเมล็ดธัญพืช ข้าวสาลี และถั่วเหลืองเพื่อการบริโภค ในปี 2558 การผลิตเหล็กพุ่งสู่ระดับสูงสุดและเริ่มตกลงร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เหลือ 803.83 ล้านเมตริกตัน และลดลงอีกร้อยละ 5.2 ในเดือนธันวาคม เหลือเพียง 64.37 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขนส่งสินแร่เหล็กทางทะเลยังคงเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากสินแร่เหล่านี้จะต้องถูกขนส่งโดยเรือขนส่งสินค้าเทกองแห้งที่มีขนาดใหญ่กว่าเรือของไทรีเซน การเพิ่มขึ้นนี้จึงไม่ได้ส่งผลกระทบเชิงบวกในปี 2558 ทั้งนี้ สินค้าปริมาณร้อยละ 22 ของสินค้าที่ไทรีเซนเป็นผู้ขนส่งในปี 2558 คือ แร่เหล็กและเหล็ก

อย่างไรก็ตาม ปริมาณการส่งออกเหล็กที่เพิ่มขึ้นจากประเทศจีนไปยังภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้และอื่นๆ ส่งผลต่อสภาพตลาดที่ปรับตัวดีขึ้นของเรือชนิด Box Shape ของบริษัทฯ และส่วนแบ่งทางการตลาดของเราในตลาดส่งออกเหล็กขยายตัวขึ้น 1.9 ล้านตัน หรือประมาณร้อยละ 15 ของปริมาณการขนส่งสินค้าประจำปี และเทียบเท่ากับร้อยละ 1.7 ของส่วนแบ่งทางการตลาดการส่งออกเหล็กของจีน

การนำเข้าถ่านหินสำหรับการผลิตไฟฟ้าของประเทศจีนลดลงร้อยละ 30 เหลือเพียง 204.1 ล้านตันในปี 2558 อันเป็นผลมาจากความพยายามในการลดมลภาวะในเมืองใหญ่ต่างๆ และการเปลี่ยนไปผลิตไฟฟ้าด้วยพลังน้ำและก๊าซแทน

จากข้อมูลของสถาบันบัณฑิตวิทยาศาสตร์จีน (The China Academy of Sciences) คาดว่าปริมาณผลผลิตถ่านหินดิบจะลดลงร้อยละ 4.2 ในปี 2559 เหลือ 3.6 ล้านตัน ลดลงจาก 3.76 ล้านตันโดยประมาณในปี 2558 ซึ่งอาจจะส่งผลให้มีการนำเข้าเพิ่มขึ้นในปี 2559 ถึงแม้ว่าปริมาณกองเรือสินค้าตลาดจะยังคงส่งผลกระทบต่อความต้องการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าระวางเรือก็ตาม

การนำเข้าเมล็ดธัญพืชและถั่วเหลืองของประเทศจีนขยายตัวขึ้นในปี 2558 ประมาณร้อยละ 11 แต่ถูกชดเชยด้วยการเก็บเกี่ยวผลผลิตเมล็ดธัญพืชภายในประเทศทั้งหมดประมาณ 621.43 ล้านตันในปี 2558 ดังนั้น จึงไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความต้องการในการขนส่งทางทะเลอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2559 บริษัทฯ คาดว่าปริมาณการผลิตเหล็กของจีนลดลงอีกร้อยละ 4 ซึ่งเมื่อผนวกกับการขึ้นภาษีนำเข้าในตลาดส่งออกหลักในยุโรปและสหรัฐอเมริกาแล้ว จะเป็นปัจจัยหลักในการจำกัดการส่งออกเหล็ก นอกจากนี้ การนำเข้าถ่าน

หินของประเทศจีนจะลดลงอีกร้อยละ 10-15 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ในขณะที่ปริมาณการนำเข้าผลผลิตทางการเกษตรจะยังคงอยู่ในระดับเดิม

เมื่อพิจารณาในภาพรวม ความไม่สมดุลกันของอุปสงค์และอุปทานสำหรับเรือขนาด Supramax จะยังคงสร้างความกดดันต่ออัตราค่าระวางเรือในปี 2559 และในอนาคตต่อไป

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การฝึกกำลังในการสร้างรายได้ และการให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงล้วนมีส่วนช่วยในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับฝ่ายขนส่งสินค้าทางเรือ ให้สามารถทนต่อแรงกดดันต่างๆ ที่มีต่ออัตราค่าระวางเรือและปริมาณการขนส่งสินค้าทางเรือได้

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ปี 2559 คาดว่าจะเป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ผู้แข่งขันที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานและมีต้นทุนที่ต่ำเท่านั้นที่จะสามารถฟันฝ่าวิกฤติตกต่ำในครั้งนี้ได้

สาเหตุของการที่ตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองอยู่ในภาวะตกต่ำในปัจจุบัน อาจสืบย้อนกลับไปได้ถึงวิกฤตการณ์ทางการเงินที่เริ่มก่อตัวขึ้นในปี 2551 ซึ่งสามารถแยกแยะได้เป็นหลายสาเหตุ แต่ยังคงเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กับเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจระดับมหภาคที่เกิดขึ้นทั่วโลก

- คลื่นลูกที่ 1: คลื่นสหรัฐฯ (The US Wave) ก่อตัวขึ้นโดยเริ่มจากการที่ตลาดอสังหาริมทรัพย์พังทลายลง ซึ่งขยายผลต่อไปจนเกิดเป็นวิกฤติสินเชื่อ (Credit Crunch) และการล่มสลายของเลห์แมน (Lehman Collapse) จนตามมาด้วยการออกมาตรการผ่อนคลายในเชิงปริมาณทางการเงิน (Quantitative Easing) ของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา โดยการอัดฉีดเงินอย่างไม่จำกัดเข้าสู่ตลาดประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนอยู่ในระดับสูง

- คลื่นลูกที่ 2: คลื่นยุโรป (The European Wave) เริ่มต้นขึ้นเมื่อธนาคารต่างพากันหาหนทางในการบรรเทาภาวะขาดทุนในสหรัฐอเมริกา และได้แพร่ขยายออกไปจนกระทั่งกลายเป็นวิกฤติระดับชาติ ทั้งยังขาดกลไกในการแบ่งหนี้ทั่วภูมิภาคยุโรปอีกด้วย โดยจบลงที่การออกมาตรการโครงการซื้อพันธบัตรของธนาคารกลางของสหภาพยุโรป (The Outright Monetary Transactions) ซึ่งได้ให้คำสัญญาว่า “จะทำทุกวิถีทาง” และสุดท้ายคือการออกมาตรการผ่อนคลายในเชิงปริมาณทางการเงิน ซึ่งเป็นการอัดฉีดฟองสบู่เข้าสู่ตลาดประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่

- คลื่นลูกที่ 3: คลื่นตลาดประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ (The Emerging Markets Wave) เกิดขึ้นพร้อมกับการปรับตัวลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากการชะลอตัวลงของการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรในประเทศจีน

คุณลักษณะที่สำคัญของคลื่นลูกที่ 3 คือการที่เงินทุนจำนวนมากไหลออกจากประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่เคลื่อนย้ายกลับไปสู่สหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป ซึ่งทำให้ค่าเงินในสกุลต่างๆ ของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่แข็งค่าอย่างรุนแรง โดยยิ่งทำให้ความต้องการของสินค้าโภคภัณฑ์หดตัวลง ส่งผลให้สินค้าโภคภัณฑ์ล้นตลาด ภูมิปัญญาของผู้ผลิตจึงตามมาด้วยการตัดการส่งออกสินค้า เพื่อพยุงราคาและปกป้องผลประโยชน์ของประเทศของตน ด้วยเหตุที่การเติบโตของอุปสงค์ชะลอตัวลง ผลของภูมิปัญญาในฝั่งของอุปทาน คือต้องถูกลดปริมาณอุปทานลงตามไปด้วย จนกว่าตลาดจะกลับเข้าสู่ระดับที่สมดุล ซึ่งเป็นจุดที่จะสามารถกลับมาเติบโตได้อีกครั้ง

เราเชื่อว่าขณะนี้เรากำลังดำเนินอยู่ท่ามกลางคลื่นลูกที่สาม ซึ่งจะยังคงดำเนินต่อไปในตลาดการลงทุนและสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วโลก

ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของไทยได้รับผลกระทบเร็วมากต่อการลดลงของอุปทาน และการระงับการส่งออกแร่โดยประเทศอินโดนีเซียและประเทศอินเดีย รวมทั้งอุปสงค์ที่ลดลงของสินค้าทะเลในจีน ซึ่งปัจจัยทั้งสองด้านนั้นสัมพันธ์กับปริมาณกองเรือที่สั้นตลาดเป็นประวัติการณ์ อันส่งผลอย่างรุนแรงต่ออัตราค่าระวางเรือ บริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มทางเศรษฐกิจโลกอย่างในปัจจุบันจะยังคงดำเนินต่อเนื่อง จนกว่าปฏิกิริยาของฝั่งอุปทานจะเกิดขึ้นจากอุตสาหกรรมเดินเรือขนส่งสินค้า ด้วยการนำสินค้าทะเลที่สั้นตลาดไปจัดเก็บไว้ และการปลดระวางเรือเก่า อย่างไรก็ตาม เราจะเห็นว่าเมื่อเรือลำใหม่จำนวนมากที่เพิ่มเข้ามาในกองเรือทั่วโลกในทุกส่วนของตลาดสินค้าทะเลของกองภายในปีที่จะถึงนี้ ทำให้ภาวะการสั้นตลาดของสินค้าทะเลของทุกหนก้น และทำให้ปริมาณระหว่างอุปสงค์กับอุปทานในตลาดเกิดความไม่สมดุลกัน

ตารางด้านล่างนี้ได้แสดงการประมาณการของเฟิร์นเลย์ซึ่งเป็นนายหน้าเช่าเหมาเรือชั้นนำ เกี่ยวกับจำนวนเรือที่มีการสั่งต่อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าทะเลของกองจากทั่วโลกในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2558 โดยได้แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนถึงความท้าทายที่อุตสาหกรรมเดินเรือต้องเผชิญในการลดจำนวนเรือขนส่งสินค้าทะเลของกองที่กำลังให้บริการอยู่ทั่วโลก

สำหรับแนวทางการจัดการในด้านนี้ ไทรีเชนได้ดำเนินการขนส่งสินค้าทะเลของกองด้วยเรือประเภท Handymax และ Supramax ถึงแม้ว่าจะมีเรือประเภท Ultramax เพิ่มขึ้นในเวลานี้ในปี 2559 ซึ่งจะเพิ่มความกดดันทางการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจนี้ก็ตาม

ตาราง: จำนวนเรือที่สั่งต่อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าทะเลของกอง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559

ประเภทขนาดเรือ	ขนาดเดทเวทตัน	จำนวนเรือ	ขนาดระวางบรรทุกรวม	% ของกองเรือที่มีอยู่เดิม
			(ล้านเดทเวทตัน)	(เดทเวทตัน)
VLOC	200,000+	128	28.4	27.5%
Capesize	100,000 - 200,000	123	21.3	10.3%
Panamax	70,000 - 100,000	277	22.8	12.1%
Ultramax	60,000 - 70,000	401	25.2	68.3%
Supramax	50,000 - 60,000	67	3.7	3.4%
Handymax	40,000 - 50,000	27	1.1	3.1%
Handysize	10,000 - 40,000	294	10.6	16.0%
Total		1,317	113.1	14.7%

ที่มา: เฟิร์นเลย์

แรงผลักดันที่ถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าของเราในการลดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพ และการฝึกกำลังในการสร้างรายได้ ส่วนมีเป้าหมายในการสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของโทริเชน และเพื่อให้สามารถที่จะฉกฉวยโอกาสในการขยายธุรกิจท่ามกลางภาวะตกต่ำของอัตราค่าระวางเรืออย่างเป็นประวัติกณ์เช่นนี้ในปีที่กำลังจะมาถึง

ประโยชน์ที่ได้รับจากราคาน้ำมันที่ต่ำลง

ราคาน้ำมันดิบที่ต่ำลงส่งผลกระทบต่อตรงกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทฯ ใช้ในการเดินเรือ เรือประเภท Supramax แบบมาตรฐาน จะใช้น้ำมันอยู่ที่ประมาณวันละ 30-35 เมตริกตันต่อวัน ราคาน้ำมันดิบที่ลดลงตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2558 ซึ่งมีราคา ณ สิ้นปี อยู่ที่ 35 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล หรือประมาณ 180 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง โดยลดลงจาก 600 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันโดยเฉลี่ยในปี 2554 มาจนถึงกลางปี 2557

จากนโยบายการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงประจำปีประมาณ 70,000 เมตริกตัน ทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนของน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทฯ ลดลงอย่างมาก ซึ่งช่วยชดเชยกับการขาดทุนที่เกิดขึ้นจากตลาดค่าระวางเรือ

2.2.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

1. ลูกค้านี้และลูกค้ากลุ่มเป้าหมายช่องทางการจัดจำหน่าย

บริการวิศวกรรมได้ทะเล

ลูกค้า

ลูกค้าของเมอร์เมดประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอิสระรายใหญ่ บริษัทขนส่งทางท่อและบริษัทก่อสร้างงานวิศวกรรมได้ทะเล โดยในปี 2558 เมอร์เมดให้บริการวิศวกรรมได้ทะเลแก่ลูกค้ากว่า 40 ราย

ลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจเมอร์เมด สัญญาการให้บริการการประดาน้ำบับสำคัญที่บริษัทฯ ได้มาในปี 2556 ผ่านบริษัท Zamil ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของเมอร์เมดในตะวันออกกลาง ทำให้เมอร์เมดยังคงมีรายได้และผลกำไรที่สูงและจะยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไป จนกว่าจะครบสัญญาในปี 2560 ซึ่งมีสิทธิที่จะได้รับการต่อสัญญาออกไปได้หลังจากสิ้นสุดสัญญา

ในระหว่างปี 2558 เมอร์เมดได้รับจ้างช่วงทำงานวางสายเคเบิลได้ทะเลให้กับลูกค้า 6 ราย ที่ประเทศซาอุดีอาระเบียและกาตาร์มีรายได้รวม 111 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยใช้เวลาช่วงระยะสั้นมาทำงานเพื่อให้เป็นไปตามระยะเวลาการทำงานที่กำหนดของโครงการ ทำให้เมอร์เมดขึ้นหวั่นและเป็นที่ยอมรับอย่างมากในฐานะผู้รับเหมาวางสายเคเบิลได้ทะเล

ในเอเชีย เรือเมอร์เมด คอมมานเดอร์ ได้รับจ้างงานจำพวกการประกอบและติดตั้งในอ่าวไทยให้กับ CUEL เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน จนเสร็จสมบูรณ์ โดยปราศจากภาวะหยุดชะงักจากอุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บแต่อย่างใด (Lost Time Injury) อัตราการใช้งานของเรือยังคงสูงจากกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง ตามแผนกลยุทธ์ด้านลูกค้าสัมพันธ์ของบริษัท

เมอร์เมดมีการปรับกลยุทธ์อีกครั้งในช่วงต้นปี 2558 โดยทีมผู้บริหารอาวุโสของเมอร์เมดได้วางกลยุทธ์ทั้งระยะสั้น (“การสร้างคามแข็งแกร่งหลัก”) และระยะยาว (“การวางตำแหน่งเพื่อเติบโต”) ที่จะทำให้เมอร์เมดมีความสามารถและขีดจำกัดในการสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักนั้น ด้วยกลไกของสองหลักการสำคัญ กลยุทธ์เมอร์เมดในระยะสั้นจะเน้นการรักษารายได้และเงินสด ซึ่งมาจากรากฐานอันมั่นคงขององค์กรที่มีความคล่องตัว และมาตรฐานมากขึ้นกว่าเดิม

สำหรับการวางตำแหน่งเพื่อการเจริญเติบโต กลยุทธ์ของเมอร์เมดในระยะยาวจะมุ่งเน้นการค่อยๆ ย้ายฐานการสร้างมูลค่าไปยังกลุ่มโครงการวิศวกรรมใต้ทะเลที่มีมูลค่าสูงกว่าให้มากขึ้น ซึ่งจะทำให้เมอร์เมดได้เข้าทำสัญญารับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contracts) หรือสัญญาที่มีราคาตายตัว (Lump Sum Contracts) อย่างธุรกิจการวางสายเคเบิลใต้ทะเล ทั้งนี้ เมอร์เมดยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นแผนการดำเนินการเพื่อเลือกขยายตัวทางธุรกิจด้วยปัจจัยทางภูมิศาสตร์

เมอร์เมด คาดหวังว่าจะรักษาระดับการเติบโตของงานวิศวกรรมใต้ทะเลให้เกิดขึ้นทั่วทั้งภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้และทะเลเหนือ ในระดับนี้ต่อไปในอีกสองสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ เมอร์เมด ยังคงหาทางเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ในเรือให้สูงขึ้นต่อไป และในขณะเดียวกันก็เน้นการให้บริการเสริมแก่ลูกค้ามากขึ้น รวมถึงหาสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาที่ยาวขึ้นในพื้นที่ที่ต้องการสร้างความเติบโต เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และทะเลเหนือ

คู่แข่ง

การทำสัญญาในธุรกิจทางทะเลมีการแข่งขันสูงมาก ในขณะที่ราคาเป็นปัจจัยอย่างหนึ่งแต่ความสามารถที่จะจัดหาเรือพิเศษและช่างและรักษานักวิชาการที่มีทักษะความสามารถ รวมทั้งมีประวัติการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยก็มีความสำคัญเช่นกัน คู่แข่งในส่วนของงานวิศวกรรมใต้ทะเลได้แก่ บริษัทในท้องถิ่นซึ่งมีฐานอยู่ในเอเชียและตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่เป็นบริษัทของยุโรปหรือสหรัฐอเมริกา บริษัทข้ามชาติเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบธุรกิจทางด้านงานวิศวกรรมงานจัดหาและนายหน้ารับเหมาโครงการ (“EPIC”)

อย่างไรก็ตาม บริการประเภทนี้ยังคงอยู่ในตลาดเฉพาะกลุ่มและมีผู้ให้บริการและหน่วยบริการทั่วโลกอยู่จำนวนจำกัด ทำให้ธุรกิจนี้ยังคงมีอนาคตที่สดใส เมอร์เมดยังคงมองเห็นการเติบโตของอุปสงค์สำหรับเรือให้บริการใต้ทะเลและบริการที่เกี่ยวข้องอยู่ในระดับสูง ซึ่งจะเห็นได้จากสัญญาต่างๆ ที่เมอร์เมดได้มา รวมถึงมีความต้องการเพิ่มเติมจากลูกค้าทั้งรายใหม่และรายเดิม

บริการชุดเจาะนอกชายฝั่ง

ลูกค้า

MDL ประกอบธุรกิจด้านการชุดเจาะนอกชายฝั่งให้กับบริษัทน้ำมันระหว่างประเทศชั้นนำต่างๆ ทั้งจากที่ควบคุมโดยรัฐบาลและบริหารโดยเอกชน MTR-1 และ MTR-2 เป็นเรือชุดเจาะอายุงานสูงที่จอดรอเข้าอู่เพื่อทำการตรวจสภาพตั้งแต่ต้นปีที่ผ่านมาและไม่มีการใช้งานในช่วงระหว่างปี

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) จำนวน 3 ลำของ AOD ยังคงให้บริการแก่ Saudi Aramco บริษัทน้ำมันและก๊าซที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดลงในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 (โดยได้สิทธิในการต่อสัญญาออกไปได้ถึงปี 2560) ด้วยเหตุนี้ AOD จึงมีอัตราการใช้งานที่สูงถึงร้อยละ 98 โดยเฉลี่ยสำหรับเรือขุดเจาะทั้งสามลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนที่บริษัทวางไว้ อัตราการใช้งานที่สูงนี้เป็นผลมาจากการที่เรือขุดเจาะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีช่วงเวลาที่ปฏิบัติงานไม่ได้บ่อยนัก บริษัทมีความมั่นใจว่า AOD จะยังคงสามารถให้บริการแก่ลูกค้ารายนี้ต่อไปได้อีกหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง ซึ่งเห็นได้จากที่ผ่านมา ลูกค้ารายเดิมได้ทำการขยายสัญญาทั้งในระยะสั้นและระยะกลางของผู้รับจ้างให้บริการเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) รายอื่นที่ครบกำหนดระยะเวลาไปแล้ว

คู่แข่ง

คู่แข่งรายสำคัญของ MDL คือบริษัทผู้ให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งในระดับภูมิภาคและทั่วโลก รวมถึง Sapura Kencana บริษัทผู้ให้บริการนอกชายฝั่งของมาเลเซีย

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) ส่วนใหญ่ (ร้อยละ 80) ให้บริการอยู่ในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ตามสัญญาที่มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี ตลาดสำหรับแท่นขุดเจาะแบบท้องแบนเป็นตลาดเฉพาะกลุ่ม ซึ่งโดยทั่วไปจะมีวัฏจักรเดียวกันกับตลาดสำหรับธุรกิจขุดเจาะนอกชายฝั่งเคลื่อนที่อื่นๆ โดยเฉพาะเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) อย่างไรก็ตามพบว่าเรือขุดเจาะแบบท้องแบนกำลังเป็นต้องการในพื้นที่นอกชายฝั่งแอฟริกาตะวันตก

กองเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) กำลังมีอายุมากขึ้น โดยเกือบครึ่งหนึ่งของเรือทั้งหมดที่มีอยู่ทั่วโลก มีอายุมากกว่า 30 ปี ทั้งนี้ มีเรือขุดเจาะแบบท้องแบน ทั้งหมดทั่วโลกจำนวน 25 ลำ โดยในจำนวนนี้มี 15 ลำ ที่ได้รับสัญญาจ้างงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเรือขุดเจาะใหม่ที่มีอายุน้อยในขณะที่อีก 10 ลำยังไม่มีสัญญา ต้องจอดนิ่งหรือรอเข้าซ่อมแซมหรือบำรุงรักษา (cold stacked) หรือกำลังรอทำสัญญาอยู่ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเรือที่มีอายุมาก และในจำนวนเรือ 15 ลำที่มีสัญญาว่าจ้างงาน มี 10 ลำ ที่ทำงานอยู่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และที่เหลืออีก 5 ลำอยู่ในแอฟริกาตะวันตก นอกจากนี้ ยังมีเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) ใหม่ 7 ลำ ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และมีกำหนดการส่งมอบภายในปี 2558 และ 2559

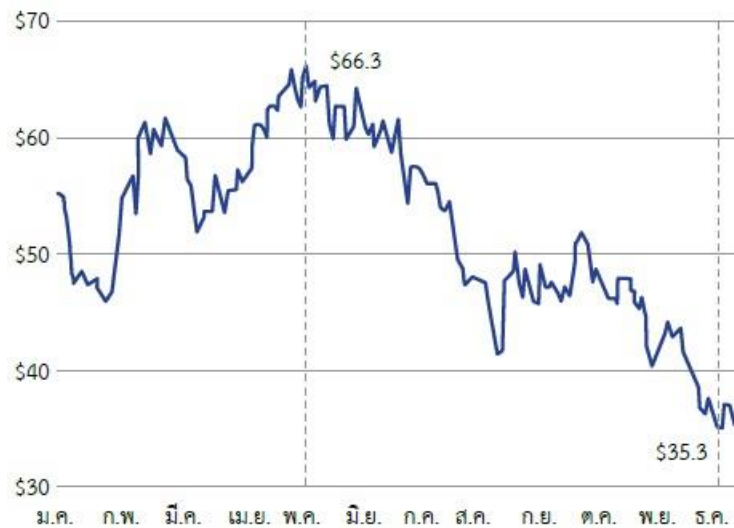
2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ก. สรุปภาพรวมปี 2558

ตามที่ได้กล่าวไปแล้วว่าปี 2558 ถือเป็นปีที่ท้าทายสำหรับอุตสาหกรรมงานบริการนอกชายฝั่งในทุกภาคส่วน โดยผลของการลดลงอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันตั้งแต่เดือนตุลาคมปี 2557 ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ลดลงกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลต่ำสุดนับตั้งแต่ปี 2546 อยู่ที่ 27.67 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งมีสาเหตุมาจากภาวะน้ำมันล้นตลาดและการขาดอุปสงค์ประกอบกับปัจจัยอื่นๆ ส่งผลให้เกิดสถานการณ์ที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของจีนทำให้ความต้องการสำหรับสินค้าโดยทั่วไปลดลง ในขณะที่ประเทศซาอุดีอาระเบียซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันจำนวนหนึ่งในสามของสมาชิกองค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (“OPEC”) มีความต้องการที่จะรักษาส่วนแบ่งการตลาดของตนมากกว่าที่จะตัดการผลิตเพื่อกระตุ้นราคา ในขณะเดียวกันการที่น้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (shale oil) โดยสหรัฐอเมริกาในฐานะผู้ผลิตได้รับความนิยมนำมาแสดงให้เห็นว่า ปัจจุบันสหรัฐอเมริกามีการนำเข้าน้ำมันในประเทศน้อยลง ส่งผลให้ภาวะน้ำมันล้นตลาดโลกเพิ่มขึ้น

หากพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจบริการนอกชายฝั่งในทศวรรษที่ผ่านมา และความเสถียรของธุรกิจนี้ตลอดช่วงปีที่ขบเขาก่อนหน้านี้ความตกต่ำอย่างรวดเร็วของสถานการณ์ดังกล่าว นับเป็นเรื่องที่ทุกคนไม่คาดคิด ตลอดปี 2558 ตลาดการบริการนอกชายฝั่งนับว่ามีลักษณะภาวะถดถอยเพิ่มขึ้น ทำให้อุปสงค์ของการใช้เรือน้อยลง กลายเป็นสิ่งที่ทำทนายสำหรับวงการธุรกิจนี้มากที่สุดในประวัติศาสตร์

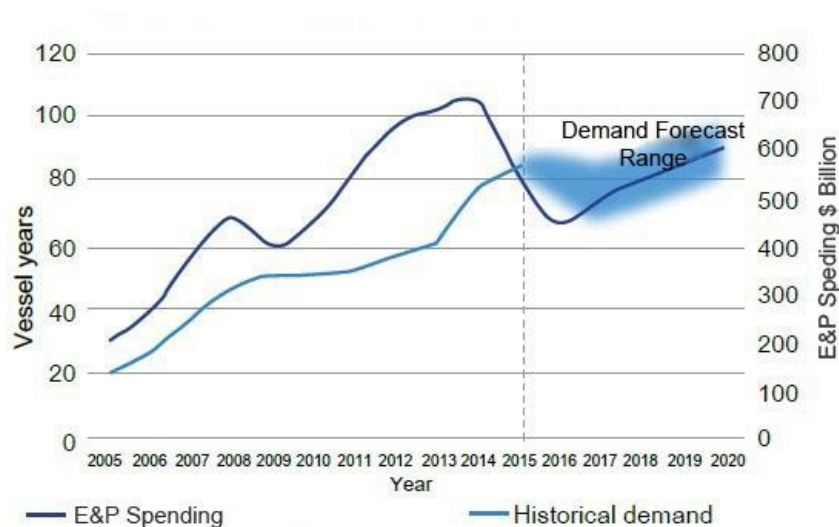
แผนภูมิ: ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ต่อบาร์เรลในปี 2558



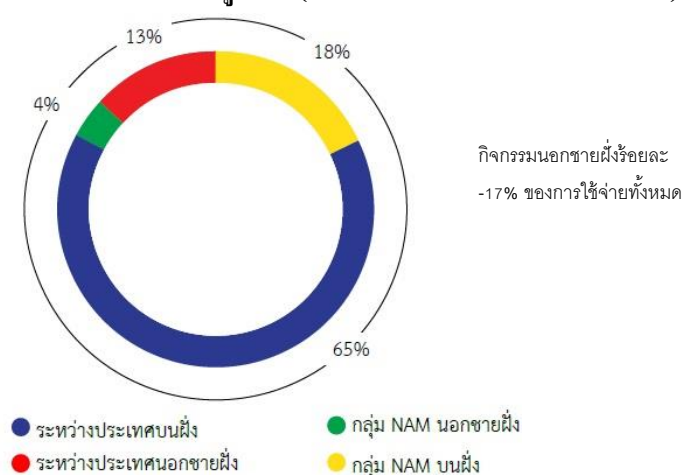
ข. การสำรวจและผลิตในปี 2559

บริษัทน้ำมันต่างปรับตัวจากภาวะราคาน้ำมันที่ลดลงโดยการตัดค่าใช้จ่ายด้านงานการสำรวจและผลิต (“E&P”) โดยเฉลี่ยร้อยละ 19 และตัดงบเงินลงทุนธุรกิจบริการนอกชายฝั่งประมาณร้อยละ 49 ในปี 2559 กิจกรรมด้าน E&P จะยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง โดยคาดการณ์ว่าบริษัทน้ำมันทั้งหลายจะลดค่าใช้จ่ายด้านงบประมาณและลดพนักงานอีกประมาณร้อยละ 11 ซึ่งนับเป็นภาวะการถดถอยในธุรกิจนี้สองปีติดต่อกันเป็นครั้งแรก นับจากช่วงกลางทศวรรษที่ 80 ทั้งนี้ อัตราการใช้จ่ายงานขุดเจาะนอกชายฝั่งโดยรวมอาจลดลงไปอยู่ที่ประมาณ 72.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปีในปี 2559

แผนภูมิ: อุปสงค์ของโลกและการใช้จ่ายการสำรวจและผลิต



แผนภูมิ: การใช้จ่ายการสำรวจผลิตขนส่งทั่วโลก แบ่งตามภูมิภาค (การใช้จ่ายการสำรวจและผลิตปี 2559)



ที่มา: IHS Petrodata, Barclays Research

ตาราง: คาดการณ์การใช้จ่ายการสำรวจผลิตขนส่งของงานนอกชายฝั่งแบ่งตามภูมิภาค

จำนวนการใช้จ่ายทั้งหมดของหลุมผลิตนอกชายฝั่ง (พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)				อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	
ภูมิภาค	2557	2558 ประมาณการ	2559 ประมาณการ	2557 เทียบกับ 2558	2558 เทียบกับ 2559
แอฟริกา	19.1	15.5	12.2	-19	-21
ยุโรป	17.8	15.4	11.5	-13	-25
อินเดีย เอเชีย และ ออสเตรเลีย	21.2	16.1	7.3	-24	-55
ละตินอเมริกา	22.7	19.1	17.0	-16	-11
ตะวันออกกลาง	10.0	9.6	7.8	-4	-19
อเมริกาเหนือ	18.8	17.2	15.0	-9	-12
รัสเซีย/กลุ่มประเทศ สหภาพโซเวียตในอดีต	0.8	0.0	1.5	-100	0
รวม	110.4	92.9	72.3	-16	-22

ที่มา: IHS Petrodata, Barclays Research

ค. อุตสาหกรรมด้านงานบริการวิศวกรรมได้ทะเล

ค.1 ตลาดธุรกิจงานวิศวกรรมได้ทะเล

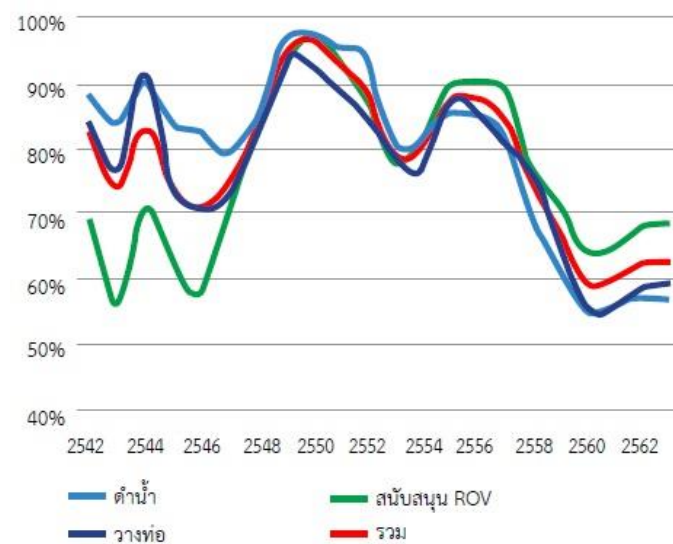
ช่วงสิ้นปี 2558 สัญญาบำรุงรักษางานวิศวกรรมได้ทะเลจำนวนมากที่ถูกหยิบยกขึ้นมาเพื่อเจรจาต่อรองเงื่อนไขกันใหม่ทั้งนี้ เนื่องจากอัตราการใช้งานและอัตราค่าบริการทุกภาคส่วนลดลงตลอดทั้งปี

หนึ่งในสามของงานบริการงานวิศวกรรมได้ทะเลเป็นงานด้านการติดตั้ง ส่วนที่เหลือโดยหลักเป็นงานในพื้นที่ดิน สำหรับโครงการที่เสร็จแล้ว ผู้รับเหมาไม่ได้ต่อสัญญาออกไปกว่าหนึ่งในห้าของงานคงค้างในมือ อุปทานที่ลดลงจากการหมดสภาพหรือถูกตัดจำหน่ายของเรือและอุปกรณ์เก่านั้นมีผลกับผู้รับเหมาบางส่วน แต่ไม่สามารถชดเชยได้กับอุปสงค์

ที่ลดลงในช่วงที่ผ่านมาได้ ในความพยายามที่จะลดผลกระทบดังกล่าว ผู้รับเหมางานรายใหญ่ๆ เลือกที่จะพักงานเรือที่มีอยู่ หรือยกเลิกสัญญาเช่าเรือและสัญญาการบริการต่างๆ ซึ่งเป็นแรงกดดันส่งผ่านไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กและธุรกิจซ่อมบำรุง (IRM)

ทั้งนี้ คาดว่าอุปสงค์ของการใช้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลจะยังคงลดลงต่อไปในปี 2559 อัตราการใช้งานโดยรวมคาดว่าจะลดลง ในทางกลับกัน มีการคาดการณ์ว่าราคาน้ำมันในช่วงต้นปี 2560 จะเพิ่มขึ้น อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งที่ต่ำ เมื่อเทียบกับการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดังกล่าวน่าจะกระตุ้นอุปสงค์ทางด้านงานบำรุงรักษาและงานวิศวกรรมใต้ทะเลในส่วนที่เป็นน้ำตื้น (น้อยกว่า 300 เมตรที่การดำน้ำจะเข้าถึง) เช่น แล่นตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แอฟริกาตะวันตก และเม็กซิโก

แผนภูมิ: อัตราการใช้ประโยชน์สุทธิของเรือทั่วโลก



ที่มา : The Global Market Subsea to 2020

ก.2 ประเภทเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเป็นภาคอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว ซึ่งอาจจะเป็นเรือที่สร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะ หรืออาจจะเป็นเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่ง ตามความเหมาะสมในการดำเนินงานของธุรกิจ ดังนั้น การจะกล่าวถึงลักษณะของการดำเนินงาน เรือเนกประสงค์ที่ให้บริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่งจึงครอบคลุมเรือหลายชนิดและการปฏิบัติการหลายประเภท ซึ่งเป็นเรื่องยากที่จะให้ภาพรวมที่ชัดเจน คำว่าเรือที่ให้บริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่งจึงอาจหมายถึงเรือได้หลายประเภท ซึ่งเป็นเรื่องแปลกสำหรับเรือลำหนึ่งที่จะให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น ดังนั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานขนสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจและงานสนับสนุนการก่อสร้าง

เรือสนับสนุนการดำน้ำในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่ง จึงอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มาพร้อมกับระบบพื้นฐานปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving) จนไปถึงเรือต่อใหม่ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจจะเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่ง

สามารถนำขึ้นเรือและปลดประจำการเรือภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนการงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติและการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้น หน้าหลักของเรือให้บริการก่อสร้างจะเป็นเรื่องของการติดตั้งและเรือถอนงานใต้น้ำและบนพื้นผิวน้ำ เรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

ง. อุตสาหกรรมบริการด้านขุดเจาะ

ง.1 ตลาดการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ปัจจุบันมีแท่นขุดเจาะประมาณ 500 แห่งทั่วโลกที่รอการทำงาน คิดเป็นประมาณร้อยละ 17 ของกองเรือขุดเจาะทั้งหมด ในส่วนสถิติตัวเลขอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) และเรือแท่นเจาะแบบลอยน้ำ Floater จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 เท่าๆ กัน และมากกว่า 200 ลำที่ไม่มีงาน โดยอัตราค่าเช่าเรือรายวันของเรือขุดเจาะได้ลดลงจากผลของภาวะอุปทานส่วนเกิน มีรายงานว่าเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ประมาณ 100 ลำ จากทั้งหมด 130 ลำ ไม่มีงาน ผู้รับเหมาขุดเจาะหลายรายทำสัญญากับบริษัทต่อเรือเพื่อขยายการส่งมอบเรือออกไปนานหลายเดือนหรือหลายปี ทั้งนี้ สัญญาต่อเรือมากกว่า 25 ฉบับถูกขยายระยะเวลาออกไปหรือมีการยกเลิกสัญญา ซึ่งสัญญาต่อเรือที่ถูกยกเลิกส่วนใหญ่จะเป็นการต่อเรือเพื่อขุดเจาะในน้ำลึก และเรือที่ต่อใหม่ทั้งหมด 146 ลำ คาดว่าจะเริ่มออกหางานในตลาดในอีก 12 เดือนข้างหน้า

การประมาณงานที่ไม่มีความชัดเจนส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกินในตลาดมากยิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทน้ำมันข้ามชาติ (“IOCs”) เลื่อนหรือยกเลิกงานขุดเจาะและสำรวจหลักๆ ที่มีต้นทุนสูงเมื่อเทียบกับราคาน้ำมันปัจจุบันเกือบทั้งหมด ในปี 2558 มีเพียงบริษัท Exxon Ghana to Stena Drilling เพียงเจ้าเดียวเท่านั้นที่ได้เซ็นสัญญารับงานขุดเจาะน้ำลึก ด้วยอัตราที่มีรายงานว่าต่ำกว่า 250,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน เมื่อเทียบกับช่วงต้นปี 2557 ที่มีอัตราตายตัวเฉลี่ยอยู่ที่ 500,000 - 600,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในขณะที่กองเรือ Petrobras ในประเทศบราซิล ลดการเช่าเรือขุดเจาะจาก 72 ลำในปี 2557 เหลือ 55 ลำในปี 2558 โดยยังคงทำการลดลงอย่างต่อเนื่อง

เพื่อดำเนินการตามสัญญาที่ได้ทำไปแล้วนั้น บริษัทน้ำมันใหญ่ๆ จะต่อรองเงื่อนไขในสัญญาใหม่ โดยขอส่วนลดค่าบริการเป็นจำนวนมากจากอัตราที่เคยคิดจากการประเมินจำนวนงานที่มีอยู่ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมาไม่มีงานให้ส่งมอบแต่อย่างใด เจ้าของเรือหลายรายได้ยกเลิกสัญญาต่อเรือและหรือเลื่อนการส่งมอบเรือออกไปถึงปี 2561/2562

การนำเรือเก่ากลับมาใช้ใหม่และการปลดระวางเรือมีให้เห็นชัดในปี 2558 เรือขุดเจาะกว่า 35 ลำถูกตัดจำหน่าย ทำให้จำนวนเรือที่สามารถทำงานได้ในตลาดลดลง แม้ว่าการปลดระวางเรือจะเป็นทิศทางที่ถูกต้องในการจัดการกับสภาพการณ์ปัจจุบัน แต่หลายคนได้แย้งว่ายังมีอีกหลายสิ่งที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จในแง่การปรับปรุงกองเรือโดยวิธีต่อเรือใหม่ ประเทศตุรกี อินเดีย และจีนเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมการนำเรือเก่ากลับมาใช้ใหม่ โดยผู้ขุดเจาะต่างๆ มุ่งมั่นที่จะตัดจำหน่ายสินทรัพย์ของตนอย่างถูกต้องและปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม

แผนภูมิ: อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะ



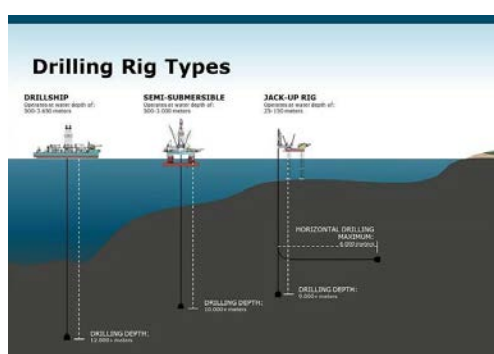
ตาราง: แท่นเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่ จำแนกโดยประเภทและปีที่ส่งมอบ

	เรือขุดเจาะแบบ Jack-up	เรือขุดเจาะแบบ Drillship	เรือขุดเจาะแบบ Semi-sub
2558	29	11	4
2559	114	13	19
2560	20	13	4
2561	1	10	1

ที่มา : AXSMarine

3.2 ประเภทของเรือขุดเจาะ

เรือขุดเจาะมีอยู่หลายชนิดด้วยกัน ส่วนมากจะเป็นที่รู้จักในนาม แท่นเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่ (“MODU”)



เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender)

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) เป็นเรือที่จอดอยู่ข้างฐานขุดเจาะที่มาพร้อมกับอุปกรณ์ขุดเจาะในตัวของมันเอง มีเครนยกที่สามารถติดตั้งปั้นจั่นบนฐานขุดเจาะอื่นได้ ทำให้ไม่ต้องใช้เรือปั้นจั่นและอุปกรณ์อื่นแยกต่างหาก เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) สามารถทำงานในน้ำลึกที่ 2,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกถึง 18,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up)

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เป็นแท่นขุดเจาะเคลื่อนที่ที่ขยับระดับได้ด้วยตัวมันเอง พร้อมกับขาที่สามารถหย่อนลงไปในพื้นที่พื้นมหาสมุทร เมื่อฐานยึดติดเรียบร้อยแล้วแท่นขุดเจาะจะยกตัวขึ้นจากขาหยั่งโดยขึ้นอยู่กับความสูงของคลื่นในบริเวณนั้นเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) สามารถทำงานในน้ำลึก 350-450 ฟุตและมีความสามารถในการขุดเจาะได้ลึกถึง 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible เป็นแท่นขุดเจาะลอยน้ำที่ใช้เสาและทุ่นลอยพร้อมกับระบบถ่วงท้องเรือที่ช่วยปรับระดับตัวแท่นให้สัมพันธ์กับความสูงของลำท้องเรือที่จมลงลอยในทะเล ทั้งนี้ ตัวแท่นอาจจะมียกย่นที่สามารถขับเคลื่อนด้วยตัวเองหรือไม่ก็ได้ เรือขุดเจาะนี้ใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาดำแหน่งของเรือให้อยู่ในระดับแนวหัวเครื่องเจาะ เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึกช่วง 1,000 ถึง 12,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Drillship

เรือขุดเจาะแบบ Drillship ใช้ลักษณะของลำเรือเป็นพื้นฐานในการออกแบบและสามารถขับเคลื่อนได้ด้วยตนเอง โดยใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาดำแหน่งของเรือเหนือหัวเครื่องเจาะ การขุดเจาะจะดำเนินการโดยใช้ปั้นจั่นขนาดใหญ่และสกรูทรงกลดเพื่อขนส่งเรือดำน้ำ (Moon pool) ซึ่งจะติดตั้งอยู่กลางเรือ เรือขุดเจาะแบบ Drillship เหมาะสำหรับการขุดเจาะในพื้นที่ห่างไกลเนื่องจากความคล่องตัวของเรือ เรือขุดเจาะชนิดนี้สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึก 1,000 ถึง 12,000 ฟุตและสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

ง.3 ตลาดเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender)

ประมาณครึ่งหนึ่งของเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) ทั่วโลกที่มีอยู่ประมาณ 40 ลำ ได้รับการจ้างงาน ปัจจุบันมีการก่อสร้างเรือขุดเจาะชนิดนี้น้อยกว่า 5 ลำ ส่วนใหญ่เรือขุดเจาะประเภทนี้จะดำเนินการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีสภาพเป็นเขตแนวน้ำตื้นซึ่งเหมาะสำหรับงานที่ต้องใช้เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) ดังกล่าว โดยเรือส่วนใหญ่ของกองเรือที่ให้บริการอยู่ในขณะนี้ เป็นของบริษัทสามบริษัท

ความต้องการในการใช้บริการเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) น่าจะยังคงลดลงต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2559 และ 2560 เจ้าของเรือขุดเจาะที่ทันสมัยอาจจะเป็นบริษัทเดียวที่สามารถได้รับการจ้างงาน ในทางกลับกันกลุ่มนายหน้าเรือ BRS รายงานว่าเจ้าของเรือกำลังเลือกสินทรัพย์ที่เป็นเรือขุดเจาะที่มีอายุมากเพื่อตัดจำหน่าย

ง.4 ตลาดเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up)

ปัจจุบันมีรายงานการสั่งซื้อเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up) อยู่ประมาณ 130 ลำ ซึ่งทำให้จำนวนรวมของเรือประเภทนี้อยู่ที่ 600 ลำทั่วโลก ในขณะที่เรือจำนวนไม่กี่ลำถูกตัดจำหน่าย หลายลำจอดทิ้งไว้เพื่อรอการซ่อมแซมบำรุงรักษา และในจำนวนนี้กลุ่มนายหน้าเรือ BRS ประเมินว่าจะมีการปลดระวางเรือที่มีอายุการใช้งานมานานในรอบวัฏจักรหน้า ในส่วนของการส่งมอบเรือนั้นคาดว่าในปีที่ 2559 จะมีการส่งมอบเรือประมาณ 80 ลำ ซึ่งแนวโน้มล่าสุดเจ้าของต่างพยายามที่จะชะลอ (หรือแม้กระทั่งปฏิเสธ) การรับมอบเรือมากที่สุดเท่าที่จะทำได้

เนื่องจากการชะลอตัวของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในทุกๆ ภาคส่วน อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up) จึงลดลงตามไปด้วย ปัจจัยการใช้เรือชนิดนี้ขึ้นอยู่กับแต่ละพื้นที่ซึ่งจะมีอัตราเพิ่มขึ้นหรือลดลงประมาณร้อยละ 50 (ร้อยละ 40 สำหรับภูมิภาคแอฟริกาตะวันออกร้อยละ 50 ในเอเชีย) และน้อยกว่าร้อยละ 10 ของเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up) ที่ได้รับการยืนยันการจ้างงานในปี 2559 สำหรับแอฟริกาตะวันออกและอเมริกาเหนือกลุ่มนายหน้าเรือ BRS คาดว่าตลาดจะยังคงไม่คึกคักและปี 2559 จะเป็นปีที่มีการแข่งขันสูงทั่วโลก ในละตินอเมริกามีความคาดหวังว่าในปี 2559 อาจจะมีการจ้างงานวางท่อ (เช่น จากกลุ่ม Oro Negro) และมีความคาดหวังว่าตลาดเม็กซิโกอาจจะมีการฟื้นตัว แต่ไม่มีอะไรที่ชัดเจนได้แน่นอน ในขณะที่อินเดียยังเป็นตลาดที่ไม่มีการเปิดประมูลงานใดมากนัก ทั้งนี้ บริษัทน้ำมันกลุ่ม ONGC ยังคงเสนออัตราค่าเช่าเรือรายวันที่ต่ำมากอยู่ และจากสถานการณ์ของตลาดในปัจจุบันเป็นที่คาดว่าเรือขุดเจาะจะมีมากขึ้นเพื่อรองรับการใช้งานในปี 2559/2560

จ. ตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด

เมอร์เมดจะพิจารณาอย่างรอบคอบ ในเรื่องของแนวโน้มน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในช่วง 12 เดือนข้างหน้า เนื่องจากภาวะที่ราคาน้ำมันตกต่ำ และข่าวที่ว่าบริษัทน้ำมันต่างๆ อาจจะทบทวนเรื่องการใช้จ่ายและด้วยเหตุที่ราคาน้ำมันอ่อนค่า ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหวั่นวิตกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีชั้นเชิงเหนือกว่าเนื่องจากกลยุทธ์ในตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศวกรรมได้ทะเลในเขตนํ้าตื้นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่ามีจุดแข็งและได้รับผลกระทบไม่มากนักจากราคาน้ำมันที่ลดต่ำลง เนื่องจากมีการรายงานว่าจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่าในส่วนของการงานในเขตนํ้าลึก ดังนั้น จึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบของภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด

เมอร์เมดยังได้เข้าทำกิจการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายราย เพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ (NOCs) เหนืออนํ้าของประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ประเทศเหล่านั้น รวมถึงกาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และอินโดนีเซีย จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์ของการขยายธุรกิจท้องถิ่นเนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานซึ่งมีแนวโน้มที่จะมีความอ่อนไหวของราคาน้ำมันต่ำกว่า

การมุ่งเน้น IRM เจาะกลุ่มวางสายเคเบิลใหม่ ๆ และเป็นผู้ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาได้ทะเล

เมอร์เมดยังคงทุ่มเทและให้ความสำคัญกับงานในช่วงการผลิตของธุรกิจทางด้านการสำรวจ และผลิต (E&P) ดังนั้นเมอร์เมดจึงไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายฝ่ายทุน (capital expenditure) โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ก่อนข้างสมบูรณ์ ซึ่งน่าจะเป็นางดีสำหรับความต้องการการผลิตอย่างต่อเนื่อง

เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการและขยายตัวทางภูมิศาสตร์ โดยให้ความสำคัญในงานบริการวางสายเคเบิลและวางท่อลักษณะอ่อนพร้อมเจาะตลาดในประเทศเหล่านั้น ซึ่งมีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง การกระจายศูนย์รวมปฏิบัติการในตะวันออกกลางและเอเชียแปซิฟิกยังช่วยให้มีการขยายงานได้อย่างรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน

ข้อเสียด้านคุณภาพและความปลอดภัย แหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการปฏิบัติการ และความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความมั่นคง ซึ่งจะช่วยให้ความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพตลาดที่ยากลำบากมากขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติใหญ่ๆ จะเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานมายาวนานมากกว่าผู้ให้บริการหน้าใหม่

กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อยส่วนใหญ่น้อยกว่า 10 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติหลักๆ มักมีแนวโน้มที่เลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่าเนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า

เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมได้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด หรือยกเลิกการเช่าในกรณีที่ความต้องการในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้จ่ายเงินทุนที่สำคัญ

เมอร์เมดมียอดสั่งจองบริการประมาณ 255,500,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนใหญ่สำหรับการให้บริการวิศวกรรมโยธาได้ทะเล โดยคาดว่าจะป็นสัญญาที่มีระยะเวลานานขึ้น สัญญาว่าจ้างงานเหล่านี้คาดว่าจะช่วยสร้างรายได้หลักในปี 2559 และสร้างโอกาสที่ดีอื่นๆ ตามมา

การลงทุนของเมอร์เมดในเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up) จำนวน 3 ลำกับ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริสลิ่ง จำกัด (“AOD”) คาดว่าจะทรงตัวในปี 2559 และมีเหตุผลที่เชื่อได้ว่าเรือขุดเจาะทั้งหมดดังกล่าวจะได้รับการต่ออายุการทำงานเกินปี 2559 เนื่องจากประสิทธิภาพการดำเนินงานและการปรับปรุงเรือให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า

ในสภาวะตลาดที่ทำทายนี้อย่าง เมอร์เมดยังคงมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำและเงินสดสำรองเพียงพอ ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดยังคงมีความคล่องตัว และพร้อมที่จะฉวยโอกาสในการเติบโตของธุรกิจหลักและการต่อยอดธุรกิจอื่นที่อาจจะมีเข้ามาในสถานการณ์ปัจจุบันนี้ก็ว่าได้

2.2.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในขณะที่บาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายประเภท กลุ่มสินค้าหลักของบาคองโค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และในต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตร

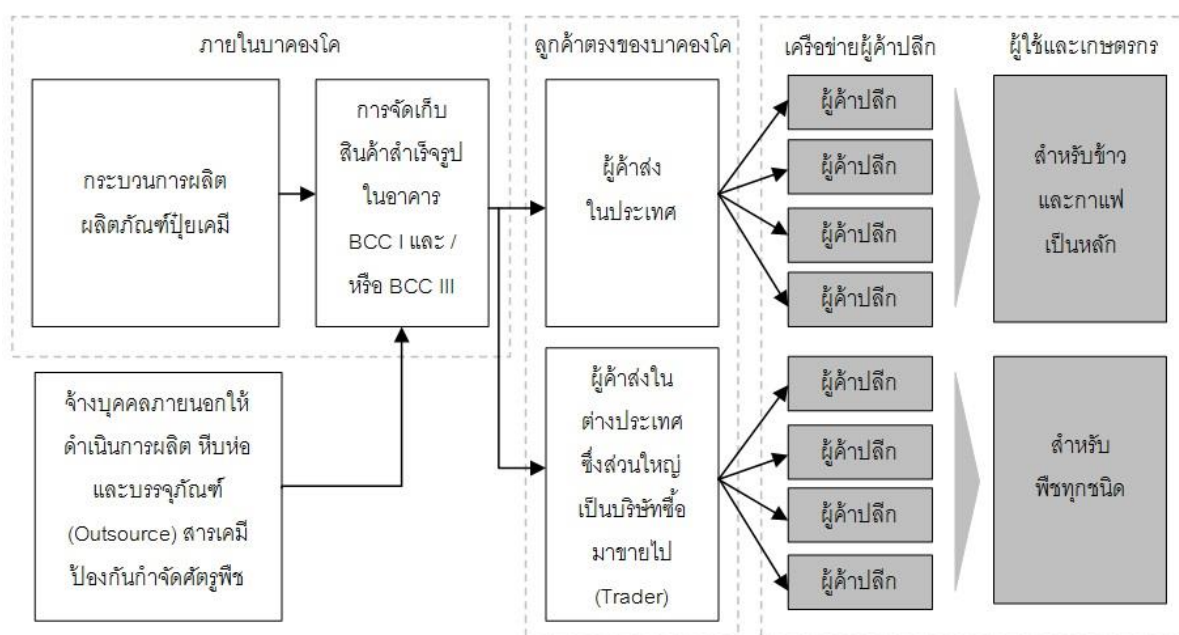
อื่นๆ เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบาคองโคที่แตกต่างกันสำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม และตลาดในต่างประเทศ บาคองโคจึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละตลาด

กลุ่มลูกค้าทางตรงหลักของบาคองโคในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกต่อหนึ่ง

ในตลาดส่งออก กลุ่มลูกค้าทางตรงของบาคองโคสำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าวบาคองโคทำหน้าที่เป็นผู้รับจ้างผลิต และผลิตภัณฑ์ของบาคองโคจะไม่นำไปขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า

ธุรกิจในตลาดเกษตรเคมีเพื่อการเกษตร



บาคองโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้านี้ให้แก่ผู้ค้าปลีก ซึ่งเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปกระจายต่อแก่ผู้ซื้ออีกต่อหนึ่ง สำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม บาคองโคมีบุคลากรการขาย (Sales Team) จำนวนทั้งหมด 61 คน กระจายตามพื้นที่การขาย ซึ่งกำหนดโดยพื้นที่ซึ่งต่างชนิดกัน ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของบาคองโคในต่างประเทศ คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trader) ซึ่งว่าจ้างให้บาคองโคผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต ทั้งนี้ บาคองโคมีเครือข่ายผู้ค้าปลีกมากกว่า 5,000 ราย ในประเทศเวียดนาม

จากการที่บาคองโคมีเครือข่ายลูกค้าประเภทค้าส่งทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 300 ราย ทำให้ ปริมาณและมูลค่าการส่งออกเติบโตขึ้นจาก 1,057.8 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 1,097.2 ล้านบาทในปี 2558 ทั้งนี้ มูลค่าการส่งออกที่

เพิ่มขึ้นยังเป็นการช่วยป้องกันความเสี่ยง (Natural Hedging Strategy) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินดอลลาร์เทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมี

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการขายของธุรกิจนออุตสาหกรรมเคมี เพื่อการเกษตรแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศ

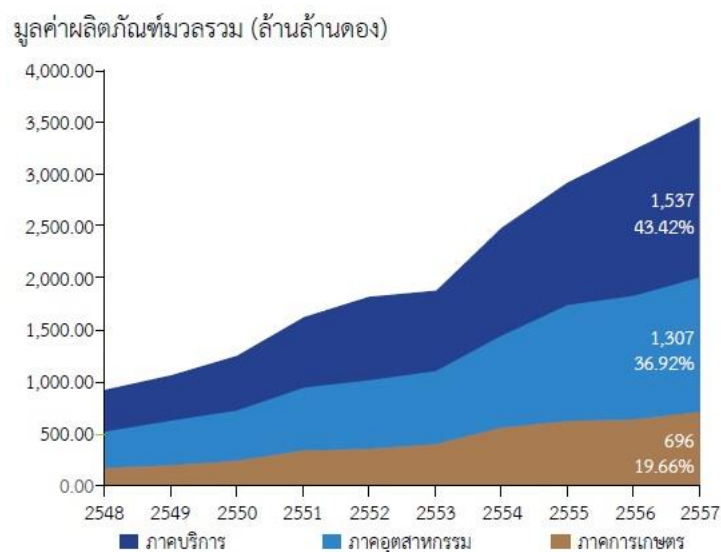
	สำหรับปีสิ้นสุด			
	2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศเวียดนาม	2,030.2	65.7	2,161.3	66.3
รายได้จากการขายในต่างประเทศ	1,057.8	34.3	1,097.2	33.7
รวมรายได้จากการขาย	3,088.0	100.0	3,258.5	100.0

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บาคองโคตั้งและดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศเวียดนาม ดังนั้น ฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบาคองโคจึงมีความสัมพันธ์กับสถานะเศรษฐกิจและสถานะอุตสาหกรรมเกษตรของประเทศเวียดนาม จากข้อมูลสำหรับรอบระยะเวลาในปี 2553 - 2557 ของสำนักงานสถิติทั่วไปแห่งชาติของประเทศเวียดนาม ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเวียดนาม (Gross Domestic Product หรือ GDP) ขยายตัวต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 4.9 หากจำแนกตามกลุ่มอุตสาหกรรม เศรษฐกิจในภาพรวมทั้งระบบของประเทศเวียดนาม สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ประกอบไปด้วยภาคการเกษตรซึ่งรวมถึงกิจกรรมทางการเกษตร ป่าไม้และประมง (Agriculture, Forestry and Fishery) ภาคอุตสาหกรรมและการก่อสร้าง (Industrial and Construction) และภาคการบริการ (Service) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเวียดนามในปี 2557 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 19.66 ร้อยละ 36.92 และร้อยละ 43.42 ตามลำดับ

แผนภูมิต่อไปนี้แสดงจำนวนและการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมแบ่งตามภาคอุตสาหกรรมของเวียดนาม



ที่มา: General Statistics Office of Vietnam

แม้ว่าจะมีอุตสาหกรรมที่สร้างรายได้สูงเกิดขึ้นมาอย่างมากมาย จากนโยบายการเปิดเสรีทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม แต่ภาคการเกษตรและธุรกิจในการเกษตรยังคงเป็นภาคส่วนหลักที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของเวียดนาม สืบเนื่องจากการที่มีประชากรเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วขณะที่พื้นที่เพาะปลูกมีอยู่อย่างจำกัด จากข้อมูล World Bank สำหรับปี 2557 ประเทศเวียดนามมีประชากรประมาณ 90.73 ล้านคน โดยสำนักงานสถิติทั่วไปแห่งชาติของประเทศเวียดนาม (General Statistics Office of Vietnam) ได้คาดการณ์ว่าประเทศเวียดนามจะมีประชากรมากกว่า 100 ล้านคนภายในปี 2568 ทั้งนี้ จากข้อมูลของสำนักงานสถิติทั่วไปแห่งชาติของประเทศเวียดนาม (General Statistics Office of Vietnam) เผยว่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ความต้องการปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงและประสิทธิภาพสูงเพิ่มสูงขึ้น

ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของรายงานทิศทางและแนวโน้มธุรกิจปุ๋ยของตลาดโลกจนถึงปี 2561 โดย องค์การอาหารและการเกษตรของสหประชาชาติ (Food and Agriculture Organization) พบว่า ภาพรวมของการอุปโภคปุ๋ยจะอยู่ที่ประมาณ 183.2 ล้านเมตริกตัน ในปี 2556 และคาดว่าจะเพิ่มเป็น 200.5 ล้านเมตริกตันภายในปี 2561

ตลาดเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุด นับเป็นส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 58.5 ส่วนมากการบริโภคมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้

ตลาดเวียดนาม

ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย ตลาดปุ๋ยในเวียดนามยังคงทำผลงานได้ดี ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้ปุ๋ยที่มีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากมากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรในเวียดนามอยู่ในภาคการเกษตร ประกอบกับพื้นที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ทุกปี ในขณะที่เดียวกันความต้องการบริโภคอาหารก็เพิ่มขึ้นมากกว่าจำนวนประชากรที่มีอยู่

สืบเนื่องจากความสำคัญของภาคการเกษตรที่มีต่อเศรษฐกิจประเทศเวียดนาม รัฐบาลเวียดนามจึงมีความจำเป็นที่จะต้องแทรกแซงกลไกตลาดธุรกิจปุ๋ยเคมี โดยการบริหารงานผ่านรัฐวิสาหกิจ 2 แห่ง คือ Vietnam National Chemical Group (“Vinachem”) และ Vietnam Oil and Gas Group (“PetroVietnam” หรือ “PVN”) ตามรายงานของ InterControl ปัจจุบัน PVN มีบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร 2 บริษัท โดยเน้นการผลิตปุ๋ยยูเรียเป็นหลัก ในขณะที่ Vinachem มีบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร 9 บริษัท ซึ่งผลิตปุ๋ยเคมีหลากหลายชนิดรวมถึงปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ด้วย

ธุรกิจบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน

ทิศทางธุรกิจพื้นที่เก็บสินค้าในเวียดนาม

ภาคอุตสาหกรรมในเวียดนามแบ่งออกเป็นเขตเศรษฐกิจสำคัญ 3 แห่งได้แก่ เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคเหนือ (The Northern Key Economic Region – NKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคกลาง (The Central Key Economic Region – CKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้ (The Southern Key Economic Region – SKER) ซึ่งเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมหนาแน่นที่สุด โดยเฉพาะในบริเวณใกล้เคียงกับ Baria และท่าเรือ Phu My มีนิคมอุตสาหกรรมถึง 10 แห่ง

ณ ปัจจุบัน มีระบบท่าเรือของเวียดนามกำลังได้รับการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะท่าเรือที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ แต่โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับก็ยังมีความจำกัดในแง่การรองรับตู้สินค้าและสินค้าเทกอง

ดังนั้น การพัฒนาพื้นที่เก็บสินค้า และความพร้อมในการให้เข้า ผนวกกับการบริหารจัดการทางด้านโลจิสติกส์อย่างเชี่ยวชาญคือ ปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือ และภาคอุตสาหกรรมของเวียดนาม

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

นโยบายการตลาด

UMS ทำแผนการตลาดเชิงรุกโดยใช้จุดแข็งของถ่านหิน ซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้ถ่านหิน และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า ซึ่งบริษัทประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กโดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) ด้านสินค้าและบริการ

UMS มีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ ซึ่งแตกต่างจากบริษัทคู่แข่งทั่วไป โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายนี้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเพื่อลดการแข่งขันด้านราคาโดยเฉพาะกับผู้จำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำตลาดโดยเฉพาะในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทมีกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายถ่านหินให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

UMS มีขั้นตอนในการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินอย่างละเอียด เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพถ่านหิน โดยมีขั้นตอนเริ่มจาก ก่อนส่งถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย ผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตจะมีการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินโดยสถาบันที่ได้รับมาตรฐานการตรวจสอบจากประเทศอินโดนีเซีย โดยตรวจสอบคุณภาพในด้านค่าความร้อน ค่าคาร์บอน ค่าความชื้น ค่าซัลเฟอร์ที่เกิดจากการเผาไหม้และค่าซิลิกาไดออกไซด์ หลังจากนั้นนำเข้ามาในประเทศไทยแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของถ่านหินซ้ำอีกครั้งหนึ่ง โดยบริษัทจะทำการเก็บตัวอย่างถ่านหิน ขณะที่ทำการขนถ่านหินขึ้นจากเรือเพื่อนำไปตรวจสอบคุณภาพโดยองค์กรชั้นนำที่ได้รับความยอมรับเช่น บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โกลเทคนา อินสเปกชัน (ประเทศไทย) จำกัด และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง เป็นต้น ก่อนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า หรือในบางกรณีลูกค้ามีข้อตกลงในการตรวจสอบคุณภาพเพิ่มเติม โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทจะจัดส่งตัวอย่างถ่านหินให้กับ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด หรือองค์กรชั้นนำอื่นๆ ที่เป็นบริษัทรับทำการตรวจสอบที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับและมีสาขาต่างๆ มากมายในหลายประเทศ

นอกจากนี้ ในเรื่องของบริการ บริษัทสามารถให้บริการได้ตามความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทสามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตลอด หากลูกค้ามีความต้องการใช้ถ่านหินก็จะสามารถจัดส่งได้ทันทีตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ส่งผลให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องเก็บสต็อกสินค้ามากและลูกค้ามีความสะดวกในการใช้งานเพิ่มขึ้นอีกด้วย

(2) ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำ รวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูง เมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัสที่บริษัทเป็นผู้จำหน่าย) ดังนั้นในระยะยาว โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น บริษัทมีเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ น้ำมันเตา เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งจะขยายไปสู่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ เช่น โรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

บริษัทมีโครงการที่จะเข้าไปนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อให้เห็นถึงประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา โดยบริษัทใช้กลยุทธ์เข้าไปนำเสนอถึงค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้ โดยใช้ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 9-24 เดือน รวมถึงให้ความรู้กับลูกค้าเพื่อให้เปลี่ยนทัศนคติที่ไม่ถูกต้องเกี่ยวกับถ่านหินในเรื่องของการก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อม ทำให้ลูกค้าให้ความสนใจหันมาใช้ถ่านหินมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางการจำหน่ายถ่านหินผ่านบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายหม้อไอน้ำ โดยหลังจากที่บริษัทได้เข้าไปนำเสนอข้อมูลการใช้แหล่งเชื้อเพลิงจากถ่านหิน และลูกค้ามีความสนใจในการเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินดังกล่าว บริษัทจะแนะนำบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายหม้อไอน้ำให้กับลูกค้าด้วย โดยแนะนำประเภทของหม้อไอน้ำที่ตรงกับคุณภาพถ่านหินของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การใช้ถ่านหินเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในอีกแนวทางหนึ่ง บริษัทเหล่านี้จะทำการตลาดในการขายหม้อไอน้ำให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และแนะนำลูกค้าให้กับทางบริษัทโดยหลังจากที่ซื้อหม้อไอน้ำแล้ว โรงงานอุตสาหกรรมนั้นก็ทำการซื้อถ่านหินของบริษัทต่อจากคำแนะนำของบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายหม้อไอน้ำ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถขายถ่านหินได้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มฐานลูกค้าให้หันมาใช้ถ่านหินเพิ่มจะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร เนื่องจากโดยทั่วไปการติดตั้งหม้อไอน้ำขนาดเล็กจะใช้เวลาประมาณ 3-4 เดือน (รวมเวลาในการนำเข้าหม้อไอน้ำ) แต่ถ้าเป็นหม้อไอน้ำขนาดกลางถึงขนาดใหญ่จะใช้เวลาติดตั้งนานถึง 8-15 เดือน บริษัทจึงจะเริ่มขายถ่านหินของบริษัทได้ นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่จะทำการทดลองเปลี่ยนหม้อไอน้ำจากการใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงเป็นการใช้ถ่านหินแทนก่อน และถ้าไม่มีปัญหาในการใช้งานประมาณ 3-6 เดือน ลูกค้าจึงจะทำการเปลี่ยนหม้อไอน้ำที่เหลือเพื่อใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ทำให้บริษัท คาดว่าจะมียอดขายเพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การวางแผนการขนส่งที่เป็นระบบ รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือโป๊ะเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอก

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมาหลายปี ส่งผลให้บริษัทสามารถซื้อถ่านหินได้ในระดับราคาที่แข่งขันได้ โดยทั่วไปบริษัทมีสัญญากำหนดจำนวนตันในการสั่งซื้อถ่านหินจากผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิต

ถ่านหินหลัก ส่วนราคาถ่านหินจะมีการกำหนดให้เป็นไปตามกลไกตลาด นอกจากนี้ บริษัทนำเข้าถ่านหินจากแหล่งอื่นๆ เพิ่มเติมอีกหลายแหล่ง เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองการซื้อถ่านหินและสามารถแข่งขันด้านราคาได้

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งกลุ่มโรงงานเหล่านี้ไม่ได้เป็นเป้าหมายของผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ จึงเป็นการลดการแข่งขันในด้านราคากับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 100 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 10 ราย ซึ่งมีฐานลูกค้าอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โรงกระดาษขนาดใหญ่ และโรงผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท จะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนผลิตไอน้ำในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมยางมือยาง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันส่วนใหญ่ใช้พลังงานความร้อนจากน้ำมันเตา ทำให้บริษัทมีโอกาสนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้ากลุ่มนี้ โดยหันมาใช้พลังงานจากถ่านหินทดแทนน้ำมันเตา เพื่อให้มีต้นทุนพลังงานที่ถูกกว่าบริษัทมีการจัดจำหน่ายไปยังหลายๆ อุตสาหกรรม เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่อุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบจากวัฏจักรของเศรษฐกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว โดยบริษัทจะให้พนักงานขายตรงซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในตัวสินค้าของบริษัทเข้าไปนำเสนอถึงข้อเปรียบเทียบระหว่างการใช้ น้ำมันเตาและถ่านหินทั้งในด้านค่าใช้จ่ายและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท โดยลูกค้ากลุ่มนี้มีอยู่มากทั้งในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยา ผู้บริหารคาดว่าในภาคกลางมีโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ น้ำมันเตาอยู่ประมาณ 5,000 โรงงาน ทำให้บริษัทมีช่องว่างทางการตลาดอีกมาก นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้ารายย่อยเพื่อให้มีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว โดยบริษัทแบ่งลูกค้ากลุ่มนี้ออกเป็น 2 กลุ่มย่อย ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าเดิมที่มีการใช้ถ่านหินอยู่แล้ว

กลุ่มลูกค้านี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่ได้แก่อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมยางมือยางและอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น

1.2 กลุ่มลูกค้าที่ยังไม่เคยใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิง

เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ยังคงใช้น้ำมันเตาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่สำคัญ และยังไม่เคยใช้ถ่านหินมาก่อนทำให้ยังไม่มีความรู้และความเข้าใจที่ดีพอในการใช้ถ่านหิน ดังนั้น บริษัทจึงมีโอกาสมากในการที่จะชักชวนให้กลุ่มลูกค้าเหล่านี้เปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา เนื่องจากจุดเด่นของการใช้ถ่านหินคือการลดต้นทุนของการใช้พลังงานซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการชักจูงให้ลูกค้ากลุ่มนี้หันมาใช้ถ่านหินแทนโดยมีระยะเวลาคืนทุนเฉลี่ย 9-24 เดือน

2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำการซื้อถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูลโดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคาบริษัทจะเริ่มทำตลาดลูกค้ากลุ่มนี้มากขึ้น เพื่อต้องการขยายปริมาณการขายและขยายตลาดให้เพิ่มขึ้น

ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 20 ราย โดยบริษัทมีคู่แข่งทางการค้าที่สำคัญได้แก่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เอิร์ธ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิงเฮงเส็ง จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ คอมโมดิตีส์ จำกัด เป็นต้น บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก และพร้อมกลับมามองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เพื่อเพิ่มฐานการขายและปริมาณยอดขายให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อการเติบโตที่มากขึ้นของธุรกิจ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

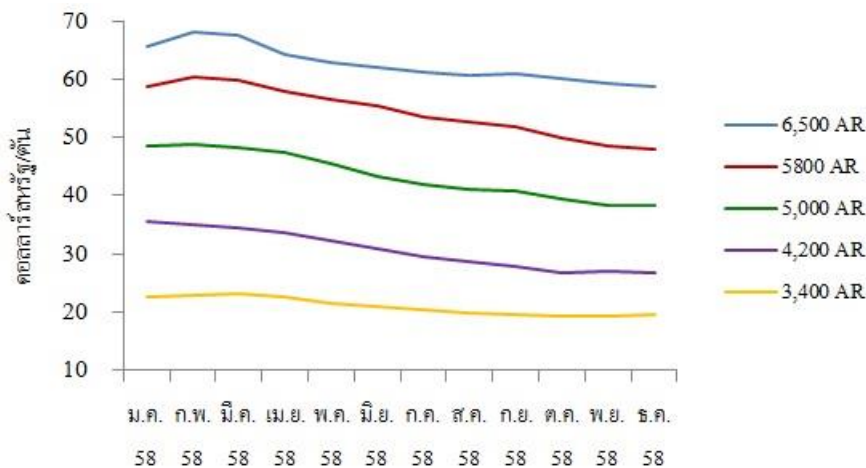
ถ่านหินยังเป็นพลังงานที่ถูกจับตามอง เนื่องจากโลกเริ่มตื่นตัวหลังจากประสบภาวะโลกร้อน ประเทศยักษ์ใหญ่ที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนออกมามากที่สุด 2 ประเทศ อย่างจีน และสหรัฐอเมริกาจำเป็นต้องลดการปล่อยก๊าซลงโดยหันไปใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น นั่นแปลว่าการใช้ถ่านหิน และเชื้อเพลิงอื่นลดลง

แต่อย่างไรก็ตาม ถ่านหินยังถือเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญ ในการพัฒนาอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในประเทศที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง เช่น ประเทศในแถบเอเชีย รวมถึงประเทศไทยนั้นยังคงใช้ถ่านหินอยู่เนื่องจากราคาที่ถูกลงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งรัสเซียเริ่มมาเป็นผู้ผลิตถ่านหินก็เป็นที่น่าจับตามองว่าอาจจะมีผลกระทบต่อตลาดถ่านหินในอาเซียน และอินเดีย

รัฐบาลของไทยยังมีโครงการที่จะสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินขึ้นอีก 2 โรงในภาคใต้

อย่างไรก็ตามการใช้ถ่านหินยังจะมีการลดลงอย่างช้าๆ เนื่องจากสถานะทางเศรษฐกิจของทวีปที่ชะลอตัว

แผนภูมิ: สถานการณ์ราคาถ่านหินอินโดนีเซีย 12 เดือน ปี 2558



ที่มา : www.argusmedia.com

การใช้ถ่านหินและลิกไนต์ในประเทศไทย

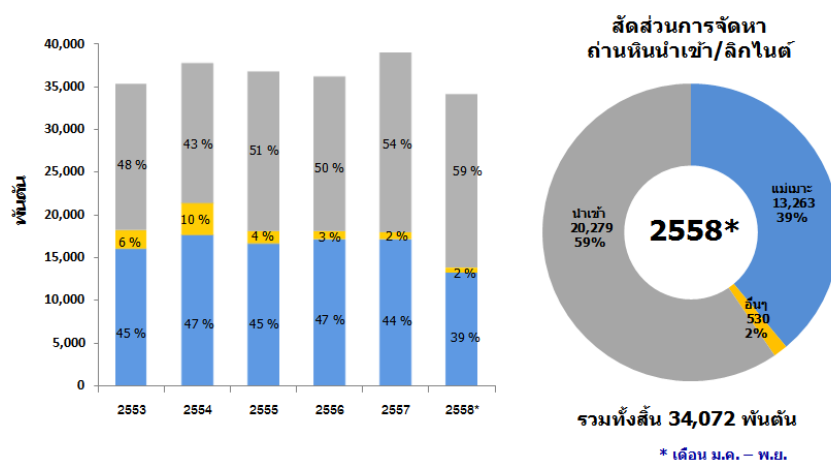
ในปี 2558 (ม.ค.-พ.ย.) ปริมาณการใช้ถ่านหินและลิกไนต์รวมประมาณ 33.94 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 5.47 จากช่วงเดียวกันของปี 2557 ซึ่งมีปริมาณการใช้รวมประมาณ 35.90 ล้านตัน การใช้ลิกไนต์ในปี 2558 (ม.ค.-พ.ย.) ประมาณ 14.08 ล้านตัน แบ่งเป็นภาคการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ.จำนวน 13.55 ล้านตัน และอีก 0.53 ล้านตัน นำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ การผลิตปูนซีเมนต์ ทราย อาหาร ในขณะที่การใช้ถ่านหินนำเข้าในปี 2558 ประมาณ 19.86 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.27 เป็นการใช้ในอุตสาหกรรมจำนวน 12.43 ล้านตัน ที่เหลืออีกประมาณ 7.42 ล้านตันใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าของ SPP และ IPP

ตาราง: ปริมาณการใช้ถ่านหินนำเข้า และลิกไนต์ในประเทศไทย

ประเภท	ปริมาณ (ล้านตัน)		อัตรา
	2557	2558	การเติบโต
	(ม.ค.-พ.ย.)	(ม.ค.-พ.ย.)	(ร้อยละ)
การบริโภคลิกไนต์	16.86	14.08	-16.46
ผลิตกระแสไฟฟ้า (กฟผ.)	15.57	13.55	-12.94
อุตสาหกรรม	1.29	0.53	-58.85
การบริโภคถ่านหิน	19.04	19.86	4.27
ผลิตกระแสไฟฟ้า (SPP และ IPP)	7.85	7.42	-5.48
อุตสาหกรรม	11.19	12.43	11.11
ความต้องการโดยรวม	35.90	33.94	-5.47

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

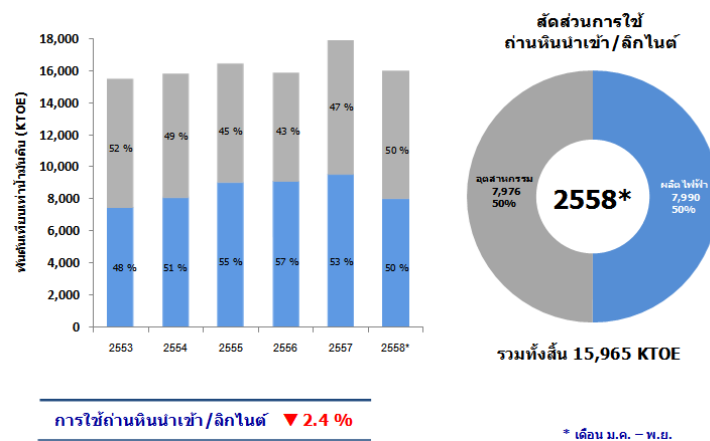
การจัดถ่านหินนำเข้า และลิกไนต์



การจัดหาถ่านหินนำเข้า/ลิกไนต์ ▼ 4.3 %

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

ปริมาณการใช้ถ่านหินนำเข้า และลิกไนต์



ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

ในรอบปี 2558 ราคาถ่านหินโลกลดลงมากเป็นประวัติการณ์ จากอุปสงค์ที่อ่อนตัว ทำให้เกิดภาวะถ่านหินล้นตลาด โดยราคาถ่านหิน GAR 4,200 ได้ลดลงมาต่ำกว่าระดับ 27 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน การที่ราคาถ่านหินในตลาดโลกลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากหลายปัจจัย แต่สาเหตุหลักๆ เป็นผลมาจากการที่สหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งครองส่วนแบ่งอุปสงค์ถึงร้อยละ 50 ของตลาด ลดปริมาณการใช้ถ่านหินลง โดยสหรัฐอเมริกาหันไปใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้น โดยเฉพาะ shale gas ที่ถูกค้นพบในสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีต้นทุนถูกมาก และเป็นสาเหตุที่ทำให้ราคาน้ำมันโลกตกลง นอกจากนี้ การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ประกอบกับแรงกดดันจากหน่วยงานกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม ก็ส่งผลให้จีนลดปริมาณการนำเข้าถ่านหินลงเป็นจำนวนมาก ซึ่งปัจจัยหลักดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อตลาดถ่านหิน ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วงชิงตลาด จนนำไปสู่ภาวะถ่านหินล้นตลาดในปัจจุบัน

จากปัญหาราคาถ่านหินที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง และภาวะการแข่งขันในประเทศที่สูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแข่งขันทางด้านราคา ประกอบกับปริมาณการใช้ถ่านหินที่ลดลง บริษัทจึงขยายตลาดได้ไม่มากนัก ประกอบกับวงเงินหมุนเวียนที่ใช้ในธุรกิจมีอยู่อย่างจำกัด จึงทำให้การนำเข้าถ่านหินลดลง ส่งผลให้ UMS ต้องเผชิญกับปัญหาฐานะการเงินและสภาพคล่องในปี 2558 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการชำระหนี้ต้นและภาระดอกเบี้ยแก่กลุ่มเจ้าหนี้สถาบันการเงินตรงตามกำหนดอย่างต่อเนื่องโดยตลอด และได้ทำการขอการสนับสนุนวงเงินกู้จำนวน 345 ล้านบาทจาก TTA เพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2558

ในขณะเดียวกัน จากการศึกษาของผู้เชี่ยวชาญและผู้ประเมินราคาจากภายนอก พบว่าถ่านหินที่ค้างสต็อก มีปัญหาการปนเปื้อนกับเศษหิน และเศษหินเป็นระยะเวลานาน ทำให้คุณภาพของถ่านหินดังกล่าวลดลง และไม่สามารถจำหน่ายได้ในเชิงพาณิชย์ ดังนั้น เมื่อพิจารณาปัจจัยทางธุรกิจรอบด้านและความเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ประกอบกับการบันทึกมูลค่ายุติธรรมของการดำเนินงานและสินทรัพย์ บริษัทจึงได้บันทึกการมูลค่าสินทรัพย์ที่ลดลง และรายการค้อยค่าสำหรับทรัพย์สินถาวรที่ไม่ได้มีการใช้งานแล้วในปัจจุบัน ได้แก่ เครื่องคัดขนาด เครื่องจักร อาคารโรงงานบางส่วนในจังหวัดสมุทรสาคร และอยุธยา และรายการค้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจแล้ว ซึ่งทั้งหมดเป็นไปตามหลักการบัญชีโดยยึดหลักความระมัดระวัง

ทั้งนี้ บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงผลการดำเนินงานให้กลับมามีผลกำไร และมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

1. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเชียนส์ จำกัด ได้รับ AIS Scheme มีสาระสำคัญดังนี้

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเชียนส์ จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก The Maritime and Port Authority of Singapore (“MPA”) ภายใต้บริการเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ สิทธิดังกล่าวเรียกว่า Approved International Shipping Enterprise (“AIS”) สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 8 กันยายน 2559 และสามารถต่ออายุออกไปได้อีกตามเงื่อนไข

2. เรือของกลุ่มบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่อนุมัติบัตรส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี (ปี)
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	Mermaid Commander	1845(4)/2548	15 ก.ย.2548	(ใช้สิทธิครบ 8 ปีแล้ว)
	Mermaid Challenger	2163(2)/2550	22 พ.ย. 50	8
	Mermaid Asiana	1665(1)/2552	27 ส.ค. 52	8
	Mermaid Sapphire	1955(1)/2552	4 ธ.ค.52	8
	Mermaid Endurer	1263(1)/2553	15 มี.ค. 53	8
บริษัท เอ็มทีอาร์ – 2 จำกัด		1101(2)/2549	30 ม.ค. 49	(ใช้สิทธิครบ 8 ปีแล้ว)
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		1167/2553	17 ก.พ. 53	-

สิทธิ ผลประโยชน์ และเงื่อนไขหลักที่ได้รับ

1. ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

2. ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (ยกเว้นบัตร 1167/2553)

4. ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่ได้รับมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ยกเว้นบัตร 1167/2553)

5. ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

6. ตามมาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ (ยกเว้น บัตรเลขที่ 2163(2)/2550 และ 1995(1)/2552)

7. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	ทุนจดทะเบียน
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1845(4)/2548	ไม่น้อยกว่า 350 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	2163(2)/2550	ไม่น้อยกว่า 550 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1665(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1955(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1263(1)/2553	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เอ็มทีอาร์ – 2 จำกัด	1101(2)/2549	ไม่น้อยกว่า 350 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน)	1167/2553	ไม่น้อยกว่า 541 ล้านบาท

3. บริษัทย่อยของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 2 แห่ง ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 2 ฉบับ มีสาระสำคัญดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1499(2)/2551	1047(2)/2552
● ประเภทกิจการ	กิจการขนส่งทางเรือ ประเภท 7.2	บริการด้านขนถ่ายสินค้า สำหรับเรือเดินทะเล ประเภท 7.1
● ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ
● ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	เริ่ม 24 มิ.ย. 2551 สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560
● ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	เริ่ม 24 มิ.ย. 2551 สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามทิศทางเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้ บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ดังนั้นการทำความเข้าใจธรรมชาติของความเสี่ยงเหล่านี้ การระบุถึงความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วถึง และการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ล้วนเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการวางแผนกลยุทธ์รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจได้ และหากนำการบริหารจัดการความเสี่ยงมาปฏิบัติได้สำเร็จแล้ว จะสามารถป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และยังช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่ดียิ่งขึ้นได้อีกด้วย กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงภายใต้ทิศทางในภาพรวมที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework) ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นขั้นตอนและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งอีกด้วย

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม เพื่อจุดมุ่งหมายในการปกป้องทรัพยากรบุคคลและทรัพย์สิน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการออกแบบกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ และนับแต่นั้นมา กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ค่อยๆ ได้รับการพัฒนาขึ้น จนเกิดเป็นกระบวนการทำงานแบบองค์รวมที่เป็นระบบ ในการระบุ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารและอบรมพนักงานเกี่ยวกับกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านบริหารความเสี่ยง ซึ่งในท้ายที่สุดจะช่วยเพิ่มมูลค่าและมาตรฐานในการปฏิบัติงานในทุกส่วนขององค์กรให้สูงขึ้น และช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่รวดเร็วทั้งในและต่างประเทศได้เป็นอย่างดี

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย:

1. วัตถุประสงค์และวิธีการในการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรฐานและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์และวิธีการในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน รวมถึงได้มีการกำหนดขีดจำกัดของความเสี่ยงที่บริษัทฯ รับได้ไว้อีกด้วย

2. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยง ทำให้มีวิธีการที่เป็นระบบและสอดคล้องตามหลักเหตุผล เพื่อใช้ในการระบุ วิเคราะห์ บรรเทา และติดตามความเสี่ยงหลักที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ กระบวนการบริหารความเสี่ยงถูกขับเคลื่อนโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้รับความช่วยเหลือและ

สนับสนุนในการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ดูแล สนับสนุน และติดตามการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านของกลุ่มบริษัทฯ

2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและติดตามดูแลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม เพื่อให้แน่ใจว่าความเสี่ยงหลักของธุรกิจได้ถูกทบทวน ติดตาม และบริหารจัดการให้อยู่ในขีดจำกัดที่บริษัทฯ รับผิดชอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่ระดับผู้บริหาร เพื่อช่วยส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการรับรองกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และสนับสนุนการปฏิบัติตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการและแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการควบคุมอย่างเพียงพอในขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้

2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความรับผิดชอบในการกำหนดระดับขีดจำกัดของความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ รวมถึงนโยบายในการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งมีหน้าที่ทบทวนและติดตามความเสี่ยงในทุกด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้จะได้รับการทบทวนและนำไปหารืออย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะคอยดูแลและติดตามให้มีการวางแผนบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อนำไปปฏิบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบหลักอื่นๆ ประกอบด้วย:

- ปรับปรุงและกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและการรายงานความเสี่ยง
- ทบทวนและอนุมัติกรอบ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนด้านการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวนและตรวจสอบติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัทฯ
- นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสเพื่อช่วยในการวางแผนการตรวจสอบภายใน

2.3 การบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทฯ ขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งระบบบริหารและติดตามความเสี่ยง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดจากความเสี่ยง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในวงกว้างต่อธุรกิจของบริษัทฯ

2.3.1 ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดนโยบาย และปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ และแผนงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ หน่วยงานนี้ได้ประสานงานร่วมกับตัวแทนด้านความเสี่ยงจากหน่วยธุรกิจต่างๆ ในการทบทวนผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงหลัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้ รวมถึงการรายงานและติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงหลัก และการปฏิบัติตามแผนงานบรรเทาความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ นอกจากนี้ หน่วยงานดังกล่าวยังมีหน้าที่สนับสนุนการแบ่งปันความรู้และการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงในกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย

2.3.2 ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อกำหนด

หน่วยงานนี้มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานในทุกกระบวนการของการดำเนินงานทุกด้านภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเหล่านี้มีส่วนช่วยในการจำกัดและควบคุมความเสี่ยงในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการปกป้องทรัพยากรบุคคลและทรัพย์สินขององค์กร รวมถึงการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หน่วยงานนี้ยังได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยธุรกิจหรือหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ และมีหน้าที่ในการรายงานการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.3.3 ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีส่วนช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ด้วยการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ตรวจสอบประสิทธิภาพของแผนงานควบคุมความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และการปฏิบัติตามแผนงานจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งเป็นการช่วยเสริมสร้างความมั่นใจว่ากิจกรรมและขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยงนั้นได้ถูกนำมาปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีกรอบการควบคุมที่เพียงพอในการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัทฯ

2.3.4 หน่วยงานอื่นๆ

หน่วยงานอื่นๆ หมายรวมถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบในวงกว้างต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น แผนฟื้นฟูความเสียหาย และการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักและความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ) และหน่วยงานสื่อสารองค์กร (เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ)

2.4 การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างเหมาะสม และทันเวลา หน่วยธุรกิจมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุและบริหารจัดการความเสี่ยงหลัก และรายงานต่อฝ่ายบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีแผนที่จะปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายใหม่ที่ถูกกำหนดขึ้นโดยคณะ

กรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยการให้หน่วยธุรกิจแต่ละแห่งจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการในระดับหน่วยธุรกิจเหล่านี้จะประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของหน่วยธุรกิจนั้นๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์และจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันทั่วทั้งที่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจจะมีหน้าที่กำหนดโครงสร้างและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ผลักดันให้เกิดการนำแผนงานด้านการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติภายในหน่วยธุรกิจ และรายงานผลการปฏิบัติงานด้านความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ถูกกำหนดขึ้นตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการนำนโยบาย ขั้นตอน และแนวปฏิบัติต่างๆ จากผู้บริหาร มาประยุกต์ใช้อย่างเป็นระบบ ในการระบุ วิเคราะห์ จัดการ ติดตาม และรายงานความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับสูง/สูงสุดจะถูกระบุและประเมินในแง่ผลกระทบที่มีต่อการดำเนินงาน สถานะทางการเงินและชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะมีการกำหนดแผนงานบรรเทาความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วย:

3.1 การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงเป็นขั้นตอนที่กระทำอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากการมีความเข้าใจในเป้าหมายธุรกิจอย่างชัดเจน รวมถึงการตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ ว่ามีผลกระทบกับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายได้อย่างไรบ้าง โดยกระบวนการระบุความเสี่ยงนั้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในทุกด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทางธุรกิจ อันประกอบด้วยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการเงินและสินเชื่อ และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

3.2 การประเมินความเสี่ยง

ขั้นตอนนี้เกี่ยวข้องกับการพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร จากความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่ได้ระบุไว้ รวมถึงพิจารณาความเป็นไปได้ที่ความเสี่ยงเหล่านี้จะมีโอกาสเกิดขึ้น และนำมาจัดลำดับตามความสำคัญของผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ ผู้รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงมีการใช้เครื่องมือและวิธีการที่หลากหลาย อาทิ การเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน การวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น เพื่อประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง และนำผลที่ได้มาเปรียบเทียบกับขีดจำกัดความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ ซึ่งสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยงจะถูกทบทวนเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายธุรกิจ รวมถึงเกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง โดยการทบทวนหลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยงจะคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงขีดจำกัดในการรับความเสี่ยงของบริษัทฯ

3.3 การจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือขีดจำกัดที่ยอมรับได้ และเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ บริษัทฯ มีการใช้กลยุทธ์ในการบรรเทาความเสี่ยงต่างๆ ที่เหมาะสมตามลักษณะของแต่ละความเสี่ยง เช่น การยอมรับ (Accept) หลีกเลี่ยง (Avoid) บรรเทา (Mitigate)

โอนถ่าย (Transfer) และการแสวงหาประโยชน์ (Exploit) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง หากความเสี่ยงที่เหลืออยู่ยังคงอยู่ในระดับที่สูงเกินกว่าขีดจำกัดความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ ผู้รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงจะต้องจัดทำแผนงานบรรเทาความเสี่ยงขึ้น เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบของความเสี่ยงที่ระบุไว้ให้ลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.4 การรายงานและการติดตามความเสี่ยง

ผลที่เกิดจากการบริหารความเสี่ยงจะถูกนำไปรายงานต่อคณะผู้บริหาร อันประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชาในหน่วยธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ต่อจากนั้นจะถูกนำไปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

การพิจารณานำเสนอการลงทุนในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยหลักต่างๆ ในการลงทุนเพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความสอดคล้องกับเป้าหมายกลยุทธ์ การควบคุมการดำเนินงาน ผลกระทบทางการเงิน ภาระผูกพันทางกฎหมาย รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับของแต่ละประเทศ ความชำนาญทางเทคนิค รวมถึงทรัพยากรต่างๆ ที่มีอยู่เพื่อนำไปพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงทุนอย่างละเอียดรอบคอบ

ความเสี่ยงหลักและมาตรการบรรเทาความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงในการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาความเสี่ยงเป็นประเด็นสำคัญในการตัดสินใจและวางแผนกลยุทธ์ แต่การที่บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้อย่างถูกต้อง รวมถึงไม่สามารถปรับแผนกลยุทธ์ตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างทันเวลา เป็นความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการทำกำไรของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการจัดตั้งระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ทำขึ้นโดยหน่วยงานต่างๆ เป็นระยะ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน และการขยายแผนการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าธุรกิจบริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะสั้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงการรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หากมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูล และสมมติฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้ จากแหล่งข้อมูลของสถาบันต่างๆ ที่เชื่อถือได้ และได้มีการปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อทำการวิเคราะห์และคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจ สังคม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

1.2 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในโครงการใหม่

บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนใหม่ เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานะเศรษฐกิจเช่นนี้ อาจเป็นเรื่องยากในการหาการลงทุนที่ดีและเหมาะสม และถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม ความสำเร็จในการลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาพตลาด และการแข่งขัน เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผน รวมถึง

การทบทวนเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน นอกจากนี้ รายละเอียดการลงทุน และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับการลงทุนจะถูกทบทวนอย่างละเอียด โดยทีมงานจากสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้นำเสนอโครงการลงทุนที่ดีและเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อตรวจสอบในขั้นสุดท้ายและพิจารณาอนุมัติ

1.3 ความเสี่ยงด้านการร่วมทุน/หุ้นส่วนธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนหลายบริษัท ซึ่งหุ้นส่วนเหล่านี้อาจมีผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจที่ไม่สอดคล้องกับกลุ่มบริษัทฯ และอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาคัดเลือกผู้ร่วมทุนและหุ้นส่วนธุรกิจอย่างละเอียดรอบคอบ โดยบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญากับผู้ร่วมทุน/หุ้นส่วนธุรกิจ ซึ่งในสัญญาจะมีการระบุเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการร่วมทุนเหล่านั้นอย่างเหมาะสมและรัดกุม เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ

1.4 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

บริษัทฯ ใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับทั้งตัวบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่ม การทำให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าว เป็นเรื่องที่ท้าทาย เพราะการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ทำตามหลักจรรยาบรรณและข้อกำหนดทางกฎหมายนั้น อาจทำให้ชื่อเสียงของบริษัทฯ เสียหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อใบอนุญาตในการดำเนินกิจการ ชื่อเสียงบริษัทฯ โอกาสและความสามารถในการลงทุนหรือหาทรัพยากรใหม่ๆ ทำให้โอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนมีจำกัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ ในที่สุด ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอาจเกิดจากปัจจัยหลายด้าน ได้แก่ ความโปร่งใสและความยุติธรรมในแนวปฏิบัติทางธุรกิจ ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน ความรับผิดชอบทางด้านสิ่งแวดล้อม และการตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคม

ในการจะบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ ได้ทบทวนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อรักษาสมาคมทางด้านชื่อเสียงขององค์กรที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และเท่าเทียมกัน โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ได้สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ สื่อที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไป โดยได้จัดประชุมนักวิเคราะห์และนักลงทุนเป็นรายไตรมาส การประชุมกับนักลงทุน การเดินทางเพื่อพบนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ การเปิดเผยรายงานต่างๆ เป็นระยะ เช่น รายงานทางการเงิน และข่าวประชาสัมพันธ์ รวมถึงการเปิดเผยรายงานตามเหตุการณ์ เช่น รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการลงทุน

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงด้านการตลาด

กิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงหลายด้าน ซึ่งรวมถึงอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งล้วนมีความผันผวนและไม่แน่นอน เพื่อที่จะบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน และการซื้อสิทธิซื้อขาย (Option) ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัด

ให้รายจ่ายและเงินกู้เป็นเงินสดเดียวกับรายได้ให้มากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของสกุลเงิน ทั้งนี้ การใช้เครื่องมือทางการเงินจะถูกควบคุมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบาย และขอบเขตอำนาจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อจะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ โดยปกติกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาเป็นหลัก ซึ่งกระทำได้โดยการประเมินและติดตามการผิดนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับเหมา ผู้ร่วมทุน และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาด้านสินเชื่อจะได้รับการประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เหมาะสม ในบางกรณีบริษัทฯ อาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกัน หรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้า สำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิภาคนาด้วย

2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน/แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุน และเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะด้วยการขยายธุรกิจ หรือรวมกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการวางแผนกำหนดงบประมาณและการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็นทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วยการบริหารเงินสดจากศูนย์กลาง การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึงสินเชื่อได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และการทดสอบระดับกระแสเงินสดเพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้ที่ได้รับอนุมัติแล้วกับธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เข้มงวดในด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ด้วยความสำคัญขององค์ประกอบสามด้านนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ล้วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมและบริการของบริษัทฯ จึงต้องมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ หากมีการตรวจพบการไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับจะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม อาทิ การรณรงค์ลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ และกิจกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อตรวจสอบเช็คความปลอดภัยด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน

3.2 ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ลักษณะการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีทักษะและมีความสามารถเฉพาะทางในการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตาม บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหล่านี้มีจำนวนน้อยและไม่เพียงพอต่อความต้องการของ

ตลาด โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรม ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงต้องแข่งขันกับบริษัทอื่นทั้งที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรม เพื่อเฟ้นหาพนักงานที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพตามที่บริษัทฯ ต้องการ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรักษานักงานเหล่านี้ไว้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการดำเนินงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ ได้ในท้ายที่สุด บริษัทฯ เชื่อว่าความรู้ความสามารถที่แข็งแกร่งของทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยหลักในการช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ เพื่อจูงใจและรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ บริษัทฯ ยังได้ริเริ่มจัดทำกรวางแผนสืบทอดตำแหน่งด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความรู้และทักษะต่างๆ ได้ถูกส่งต่อไปยังรุ่นต่อไป บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างบรรยากาศในที่ทำงานที่เอื้อต่อการทำงานของพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถที่จะพัฒนาเติบโตในสายอาชีพต่อไปและมีความสุขระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว

3.3 การจัดการภาวะวิกฤติและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

เป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อใช้บริหารจัดการภัยคุกคามหรือเหตุการณ์ด้านลบต่างๆ ซึ่งขัดขวางการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติซึ่งสร้างความเสียหายแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการจัดการในภาวะวิกฤติ ซึ่งจะช่วยลดหรือจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ

4.1 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงของประเทศต่างๆ ที่มีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง ความขัดแย้งภายในประเทศ และภัยธรรมชาติ โดยได้ประเมินความเสี่ยงเหล่านี้เป็นประจำเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสามารถรับมือกับความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างทันท่วงที ด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทำประกันเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งสามารถลดผลกระทบจากความเสียหายลงได้

4.2 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายต่างๆ มากมาย บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ จึงได้จัดทำรายการข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามขึ้นเพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย

แม้แต่ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎระเบียบข้อบังคับ บริษัทฯ จะดำเนินทุกมาตรการที่เป็นไปได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ สอดคล้องและถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงสร้างมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากข้อกำหนดทางกฎหมาย

เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้รายงานบรรณทางธุรกิจเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งกระบวนการรับข้อร้องเรียนในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดและไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ด้วย

4.3 ความเสี่ยงทางด้านสังคมและชุมชน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ไม่ว่าจะตั้งอยู่ในชุมชนหรือบริเวณใกล้เคียงนั้น อาจถูกมองหรือเข้าใจว่ามีโอกาสที่จะสร้างความเสียหายกับสิ่งแวดล้อมในบริเวณนั้นๆ ความคาดหวังของชุมชนมีความซับซ้อน เนื่องจากมีมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่อาจไม่ตรงกันซึ่งยากจะแก้ไข ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและการยอมรับจากชุมชนอาจได้รับอิทธิพลจากหลายด้าน เช่น อิทธิพลจากกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติงานของกลุ่มต่างๆ รวมทั้งเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในระดับชุมชน ประเทศและภูมิภาคในพื้นที่ที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ซึ่งสิ่งต่างๆ เหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้ บริษัทฯ ได้ติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ที่ว่าด้วยเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมทั้งได้นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแผนงานและมาตรการรองรับต่างๆ เช่น การจัดทำโครงการที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นการให้ความสำคัญกับชุมชน และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง

ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีการเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง แต่การบริหารความเสี่ยงจะสำเร็จไม่ได้ หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสร้างความเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร ความมุ่งมั่นของผู้บริหารในด้านนี้ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่รวดเร็วทั้งในและต่างประเทศได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ผนวกกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอีกด้วย สิ่งเหล่านี้จะทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าในกระบวนการดำเนินงานทั้งหมดของธุรกิจในทุกๆ ด้าน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เท่ากับ 45,346,399,339 บาท โดยร้อยละ 45.9 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือร้อยละ 54.1 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

จากข้อมูลในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในราคาทุนสุทธิรวม 18,386,614,727 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.5 ของสินทรัพย์รวม

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
ที่ดิน	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ อื่นๆ	82,847 30,248 372,334 125,252
อาคารและโรงงาน	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ PMTA เป็นเจ้าของ อื่นๆ	52,099 59,159 184,034 493,646 141,742
ส่วนปรับปรุงอาคาร	TTA เป็นเจ้าของ โทริเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ อื่นๆ	8,351 169 13,074 14,893 1,728
เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	โทริเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	8,507,735 5,865,924
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	โทริเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	224,455 459,184

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้	TTA เป็นเจ้าของ โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ อื่นๆ	4,202 47,951 1,175,741 56,259 140,480 11,345
รถยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ อื่นๆ	19,455 1,667 32,446 9,470
เรือยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	20,453
เรือขนถ่ายหิน	UMS เป็นเจ้าของ	81,037
งานระหว่างก่อสร้าง	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ	114,436 1,647 33,152
รวม		18,386,615

ภาระผูกพัน

- เรือเดินทะเลจำนวนหลายลำ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 180.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2557: 312.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 139.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2557: 161.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)
- เรือวิศวกรรมโยธาได้นำจำนวนหลายลำและเรือขุดเจาะน้ำมัน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 148.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2557: 176.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2557: 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)
- เรือขนถ่ายหินลำหนึ่งลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเป็นศูนย์ ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 5.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: เรือขนถ่ายหินจำนวน 10 ลำซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 122.4 ล้านบาท ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ระยะยาวโดยมีมูลค่าการจำนองรวม 125.0 ล้านบาท)

- ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 373.0 ล้านบาท 2.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 297,576 ล้านดองเวียดนาม (31 ธันวาคม 2557: 603.3 ล้านบาท 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 79,421 ล้านดองเวียดนาม) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนังสือค้ำประกันโดยมีมูลค่าการจำนองรวม 745.0 ล้านบาท และ 7.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2557: 748.5 ล้านบาท และ 7.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (ล้านบาท)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,186
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	49,688
รวม	50,874

รายละเอียดเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ระบุอยู่ในหัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัท บาคองโก จำกัด ได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ดังต่อไปนี้

1. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้า มี)
	Baconco	67880	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69712	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69713	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69714	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	77379	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	74380	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	78380	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	86844	15/07/2005	15/07/2025
	Baconco	105979	17/03/2006	17/03/2026
	Baconco	112019	30/05/2007	30/05/2017

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจด ทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้า มี)
	Baconco	123089	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	182420	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	169017	30/05/2007	30/05/2017
	Baconco	195453	27/12/2010	27/12/2020
	Baconco	194908	27/12/2010	27/12/2020
	Baconco	123114	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	123113	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	123090	11/01/2008	11/01/2018
	Baconco	111958	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	112018	30/05/2007	30/05/2017
	Baconco	91498	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	131551	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	109476	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	159032	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	151949	17/06/2009	17/06/2019

2. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศลาว

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้า มี)
	Baconco	Class (01) 22617	16/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (05) 22618	16/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (31) 22619	16/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (01) 22645	23/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (05) 22646	23/02/2011	23/02/2021
	Baconco	Class (31) 22647	23/02/2011	23/02/2021

3. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศกัมพูชา

นอกเหนือไปจากเครื่องหมายการค้าที่ได้จดทะเบียนไว้ในประเทศเวียดนาม และประเทศลาวข้างต้น Baconco กำลังอยู่ในขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งในประเทศกัมพูชา

อนึ่ง สำหรับตลาดต่างประเทศอย่างเช่น ในประเทศลาวและประเทศกัมพูชา การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าไม่ใช่เป็นข้อบังคับตามกฎหมายสำหรับการส่งออกสินค้า ในหมวดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเข้าไปขายและจัดจำหน่ายในตลาดประเทศนั้นๆ หากแต่เป็นการดำเนินการเพื่อปกป้องไม่ให้ผู้ประกอบการรายอื่นมาใช้เครื่องหมายการค้าของตนเองในเชิงพาณิชย์หรือเพื่อประโยชน์อย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่ได้รับความยินยอมจาก Baconco

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่างๆ คือ ธุรกิจขนส่ง มูลค่ารวม 13,860 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน มูลค่ารวม 5,889 ล้านบาท และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน มูลค่ารวม 822 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 64.0 ของสินทรัพย์รวม

บริษัทฯ จะดำเนินการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งในอดีตจะลงทุนตรงจากบริษัทฯ แต่หลังจากปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้ง ฟิทิโอ แอลทีดี ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในธุรกิจในประเทศ นอกจากนี้ยังมีบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2552 และปี พ.ศ. 2557 ตามลำดับ และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถือหุ้นร้อยละ 67.2) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท บาคองโก จำกัด ในปี พ.ศ. 2557

การลงทุนโดยบริษัทฯ หรือบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทิโอ แอลทีดี หรือบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด หรือบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีวัตถุประสงค์ที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีนโยบายในการลงทุนในลักษณะที่ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทที่ลงทุน และ/หรือเป็นผู้ถือหุ้นร่วมลงทุน ตามแต่จะตกลงกันตามสัญญาการถือหุ้น (shareholders agreement) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในเรื่องของการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อย่างใกล้ชิด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	:	0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	:	16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	:	25 กันยายน 2538
ประเภทของธุรกิจ	:	ธุรกิจการลงทุน โดยลงทุนใน 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจอื่นๆ
ที่ตั้ง	:	26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซ.ชิดลม ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 เว็บไซต์ : http://www.thoresen.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร +66 (0) 2655-5631 อีเมล investors@thoresen.com
สำนักงานเลขานุการบริษัทและแผนกทะเบียนหุ้น	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร +66 (0) 2655-5631 อีเมล COR@thoresen.com
แผนกตรวจสอบภายใน	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 515 โทรสาร +66 (0) 2655-5635

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน	:	2,276,847,250 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,822,454,100 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	1,822,454,100 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TTA-W4)

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	:	99,369,017 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	:	98,167,544 หน่วย
ราคาใช้สิทธิ	:	17.4669 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราใช้สิทธิ	:	1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.0591 หุ้นสามัญ (หลังการปรับสิทธิในเดือนกุมภาพันธ์ 2558)

วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ	:	14 มีนาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	36 เดือน หรือ 3 ปี นับแต่วันออกไปสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	28 กุมภาพันธ์ 2560

ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TTA-W5)

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	:	173,482,938 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	:	173,482,882 หน่วย
ราคาใช้สิทธิ	:	18.50 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราใช้สิทธิ	:	1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ
วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ	:	13 มีนาคม 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ไม่เกิน 48 เดือน หรือ 4 ปี นับแต่วันออกไปสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	28 กุมภาพันธ์ 2562

หุ้นกู้ในประเทศของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกจำหน่าย	:	2,000 ล้านบาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	9 กรกฎาคม 2553
อายุของหุ้นกู้	:	7 ปี
วันที่หุ้นกู้ในประเทศขึ้นทะเบียนกับ	:	9 กรกฎาคม 2553
สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย		
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	:	29 มิถุนายน 2560

หุ้นกู้ในประเทศของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกจำหน่าย	:	2,000 ล้านบาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	17 กรกฎาคม 2558
อายุของหุ้นกู้	:	3 ปี
วันที่หุ้นกู้ในประเทศขึ้นทะเบียนกับ	:	17 กรกฎาคม 2558
สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย		
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	:	17 กรกฎาคม 2561

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
ธุรกิจขนส่ง						
ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการเรือเดินทะเล						
1.	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	9,470,000 3,030,000	9,470,000 3,029,994	99.9 ¹	10 บาท
2.	บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซ. ชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569	หุ้นสามัญ	22,200,000	22,199,907	99.9	100 บาท
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล						
3.	บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (เอชเค) แอลทีดี Suite B 12/F Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง
4.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000	หุ้นสามัญ	464,337,671	464,337,671	100.0	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์
5.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช Stavendamm 4a, 28195 Bremen, Germany Tel. : 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.0	1 ยูโร
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง						
6.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส Tuborg Boulevard 12, 3. 2900 Hellerup, Denmark	หุ้นสามัญ	80,000	80,000	100.0 ¹	1 โครน เดนมาร์ก

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนเรือ						
7.	บริษัท โทริเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-0266	หุ้นสามัญ	500,000	145,000	49.0	100 บาท
8.	บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 650-7400	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	51.0	1,000 บาท
9.	โทริเซน ชิปปิง เอฟแซดอี 1901-19 th Floor, Golden Tower Opp. Marbella Resort, Al Buhairah Corniche Road, Sharjah, UAE. โทรศัพท์ : 971-6-574 2244	หุ้นสามัญ	1	1	100.0	550,550 เดอร์แฮม
10.	โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. 17 th Floor, Petroland Tower 12 Tan Trao Street, Tan Phu Ward, District 7 Ho Chi Min City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 8 5411 1919	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.0	100 ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา
ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ						
11.	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2253-6160	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.0	100 บาท
12.	บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (ฟิฟิ) แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.0	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
ประเภทธุรกิจ : เรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ						
13.	บริษัท ปิโตรลิฟต์ จำกัด 6 th Floor, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220 Acacia Avenue, Ayala Alabang Muntinlupa City, Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.0 ^{/4}	1 ฟิลิปปินส์ เปโซ
ธุรกิจพลังงาน						
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง						
14.	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 20,398,420^{/3} 101,913,293^{/4}	58.2	1 บาท
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน						
ประเภทธุรกิจ : บริการวัสดุจัดเรียงสินค้าบนเรือ โลจิสติกส์ ขนถ่ายสินค้า						
15.	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.9	100 บาท
16.	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 3818-5090-2	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.0	100 บาท
ประเภทธุรกิจ : บริหารท่าเรือ						
17.	ชาร์จาห์ พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	150,000	73,500	49.0 ^{/2}	100 เดอริแฮม

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
18.	บาเรีย เซเรส Phu My Borough, Tan Thanh District Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84.64.3876603	หุ้นสามัญ	2,039,080	407,816	20.0 ^{/4}	100,000 เวียดนามดอง
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์ถ่านหิน						
19.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2	หุ้นสามัญ	153,454,064	136,083,041	88.7 ^{/3}	0.50 บาท
20.	บริษัท บาคองโค จำกัด Phu My I Industrial Park, Tan Thanh Town Baria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : 064.893 400	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 377,072,638,790 เวียดนามดอง			100.0 ^{/5}	-
ธุรกิจอื่นๆ						
ประเภทธุรกิจ : ลงทุนโดยการถือหุ้น						
21.	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ +65 6578-7000	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.0	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์
22.	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.9	100 บาท
23.	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	101,200,000	68,003,798	67.2	10 บาท

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
ประเภทธุรกิจ : อื่นๆ						
24.	บริษัท พีเอ็มเอฟพี จำกัด ^{/6} 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	60,000,000	599,993	99.9	100 บาท
25.	บริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด 56 th Floor, Block A, Union Plaza No.5022 Binhe Road, Futian District, Shenzhen The People's Republic of China 518033 โทรศัพท์ : + 86 755 82821186	หุ้นสามัญ	673,344,828	71,204,735	10.6 ^{/4}	ไม่มีมูลค่าหุ้น ที่ตราไว้

หมายเหตุ : /1 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท ไทยเรซิน จำกัด 100%
 /2 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท ไทยเรซิน จำกัด 100%
 /3 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท อีซีเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
 /4 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท ไชโย โฮลดิ้งส์ จำกัด 100%
 /5 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท พีเอ็ม ไทยเรซิน เอชแอล จำกัด (มหาชน)
 /6 เดิมซื้อบริษัท ไทยเรซิน เอชแอล จำกัด

6.2 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ : +66 (0) 2695-9999
 โทรสาร : +66 (0) 2695-9660
 อีเมล : info@sec.or.th
 เว็บไซต์ : http://www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000
 โทรสาร : +66 (0) 2009-9991
 ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999
 อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
 เว็บไซต์ : http://www.set.or.th

- นายทะเบียนหุ้นสามัญ** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991
ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>
- นายทะเบียนหุ้นกู้** : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000
โทรสาร : +66 (0) 2544-2658
- ผู้สอบบัญชี** : นายวีระชัย รัตนจรัสกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222
- ที่ปรึกษากฎหมาย** : บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคนซี จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 22-25 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66(0) 2636-2000
โทรสาร : +66 (0) 2636-2111

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่
แสดงไว้ในเว็บไซต์ของคณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ <http://www.sec.co.th>. หรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่
<http://www.thoresen.com>

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

7.1.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 2,276,847,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,276,847,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทมีทุนชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,822,454,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,822,454,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.1.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น-

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	251,348,382	13.79
2.	Credit Suisse AG, Singapore Branch	150,100,000	8.24
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	70,795,737	3.88
4.	นายทวีวัตร จุฬางกูร	56,200,800	3.08
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	42,518,362	2.33
6.	นายประทีป ตั้งมคิธรรม	35,575,807	1.95
7.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	27,845,223	1.53
8.	นายณัฐพล จุฬางกูร	24,000,000	1.32
9.	นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	21,482,400	1.18
10.	East Fourteen Limited-Dimensional Emer Mkts Value FD	14,685,178	0.81
	รวม	694,551,889	38.11
	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,127,902,211	61.89
	จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น	1,822,454,100	100.00

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 คือ 2,276,847,250 บาท และ 1,822,454,100 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด)

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	27,611	1,577,746,154	86.57
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	119	244,707,946	13.43
รวม	27,730	1,822,454,100	100.00

7.2.2 บริษัท โทริเชน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	434,417,561	100
	รวม	434,417,561	100

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2557 คือ 434,417,561 ดอลลาร์สิงคโปร์ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์

7.2.3 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	700,000,000	49.53
2.	HI Bank Nominees (S) Pte Ltd	237,994,679	16.84
3.	บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี	101,913,293	7.21
4.	Bnp Paribas Securities Svcs	44,155,450	3.12
5.	Raffles Nominees (Pte) Ltd	25,179,134	1.78
6.	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	20,398,420	1.44
7.	Citibank Noms S'pore Pte Ltd	19,590,720	1.39
8.	Dbbs Nominees Pte Ltd	17,086,115	1.21
9.	Dbbs Vickers Secs (S) Pte Ltd	15,927,946	1.13
10.	Hsbc (Singapore) Noms Pte Ltd	14,416,600	1.02
	รวม	1,196,662,457	84.67

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คือ 1,416,700,697 บาท และ 1,413,328,857 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2.4 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ¹	136,083,041	88.68
2.	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	1,322,900	0.86
3.	นายบัญญัติ วุฒิสรรฐไพบุลย์	700,000	0.46
4.	นายสุธี ลิมอติบุลย์	530,000	0.35
5.	นายไพศาล ดิยะวานิช	500,000	0.33
6.	Nomura Singapore Limited	475,000	0.31
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	320,502	0.21
8.	นางนวรรตน์ พรหมลักขโณ	220,000	0.14
9.	นายนิรัช สุมิตร	200,000	0.13
10.	นางอัจฉรา วิจิระจันทเศรษฐ์	176,400	0.11
	รวม	140,527,843	91.58
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	12,926,221	8.42
	จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น	153,454,064	100.00

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 คือ 76,727,032 บาท และ 76,727,032 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

¹บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	999,993	100
2.	ผู้ถือหุ้นอื่น	7	0
	รวม	1,000,000	100

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คือ 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

7.2.4 บริษัท บากองโค จำกัด

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	%
1.	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ²	377,072,638,790 เวียดนามดอง	100
	รวม	377,072,638,790 เวียดนามดอง	100

หมายเหตุ: ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คือ 377,072,638,790 เวียดนามดอง

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	68,121,698	67.31
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	7,961,505	7.87
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	1,532,231	1.51
4.	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	1,000,000	0.99
5.	นายวสุวรรณ์ อนุรักษวงศ์ศรี	886,700	0.88
6.	นายพิชญรัตน์ ปิยะบุญสุทธิ	778,900	0.77
7.	นายธน รุ่งธนเกียรติ	650,000	0.64
8.	นายชราธร วงศ์ประศาสตร์	650,000	0.64
9.	นางสาวฉัตรสร งามศัพท์ศิลป์	650,000	0.64
10.	นายวุฒิพงษ์ วงศ์ภัทรกุล	650,000	0.64
	รวม	82,881,034	81.89
	ผู้ถือหุ้นอื่น	18,318,966	18.11
	จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น	101,200,000	100

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559 คือ 1,012,000,000 บาท และ 101,200,000 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

7.3.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

(1) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนโดย

(1.1) การตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 641 หุ้น ซึ่งได้จัดสรรไว้รองรับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ในปี 2556

(1.2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 1,132,806,419 บาท เป็น 1,544,105,835 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 411,299,416 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 298,110,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 ("TTA-W4" หรือ "ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ") จำนวนไม่เกิน 99,370,196 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (10:3:1) ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 18.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากการคำนวณให้ปัดเศษนั้นทิ้ง และผู้ถือหุ้นเดิมที่

ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกัน และเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ผลการขายมีดังนี้

ก) หุ้นสามัญขายได้ 298,110,588 หุ้น

ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ขายได้ 99,369,017 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (TTA-W4)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	: 99,369,017 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	: 98,167,544 หน่วย
ณ 31 ธันวาคม 2558	
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ^{/1}
ราคาการใช้สิทธิ	: 18.50 บาท ต่อหุ้น ^{/1}
เสนอขายให้แก่	: จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออก และเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง
ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหน่วย	: หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 14 มีนาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 36 เดือน หรือไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

หมายเหตุ /1 มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W4 เป็น 17.4669 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.0591 หุ้นสามัญ ตามลำดับ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

(2) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนโดย

(2.1) การตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 6,642,035 หุ้น (แบ่งเป็นหุ้นส่วนเกินที่ออกเพื่อรองรับการปรับสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) จำนวน 6,640,856 หุ้น และหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ที่จำหน่ายไม่ได้ จำนวน 1,179 หุ้น)

(2.2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 1,537,463,800 บาท เป็น 2,276,847,250 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 739,383,450 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 520,470,459 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (“TTA-W5” หรือ “ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) จำนวนไม่เกิน 173,490,153 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 6 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (15:6:2) ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 18.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีที่มีการปรับสิทธิ) ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากการคำนวณให้ปัดเศษขึ้นทั้ง และผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกัน และเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) ผลการขายมีดังนี้

- ก) หุ้นสามัญขายได้ 520,470,459 หุ้น
- ง) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W4) ขายได้ 173,482,938 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (TTA-W5)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	: 173,482,938 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	: 173,482,882 หน่วย
ณ 31 ธันวาคม 2558	
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิ	: 18.50 บาท ต่อหุ้น
เสนอขายให้แก่	: จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 6 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทั้ง
ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหน่วย	: หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 13 มีนาคม 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 48 เดือน หรือไม่เกิน 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

7.3.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

(1) บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 4 พันล้านบาท ตามมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2549 ซึ่งให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทใดก็ได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือเป็นคราวๆ โดยจะออกเป็นสกุลเงินบาท ภายในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท (หนึ่งหมื่นล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐ อเมริกา หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ดังนี้

ชื่อผู้ออกหุ้นกู้	: บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อเฉพาะของหุ้นกู้	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558" (ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว) (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560"
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 9/2552
วัตถุประสงค์	: เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย) และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย)
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาท และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
อายุหุ้นกู้	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 6 ปี 11 เดือน 20 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้
วันเสนอขายหุ้นกู้	: เสนอขายวันที่ 8 กรกฎาคม 2553
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 1	: วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 (ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว)
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 2	: วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560
หลักประกันหุ้นกู้	: ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 1	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.60 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 2	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.82 ต่อปี
งวดการชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ และชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน
เงื่อนไขการไถ่ถอนก่อนกำหนด	: ไม่มีการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด
ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(2) บริษัทฯ ออกหุ้นกู้วงเงิน 2,000 ล้านบาทในปี 2558 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวงเงินหุ้นกู้ไม่เกิน 5,000 ล้านบาท (ห้าพันล้านบาท) ตามมติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ซึ่งให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทใดก็ได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือเป็นคราวๆ โดยจะออกเป็นสกุลเงินบาท ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000 ล้านบาท (ห้าพันล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า โดยสามารถออกและเสนอขายภายในระยะเวลาตั้งแต่ปี 2558 ถึงสิ้นปี 2562 ดังนี้

ชื่อผู้ออกหุ้นกู้	: บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อเฉพาะของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายตราสารหนี้ในกรณีทั่วไป
วัตถุประสงค์	: เพื่อการชำระหนี้คืน การรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้เป็นหลัก และ/หรือวัตถุประสงค์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการบริษัท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: ไม่เกิน 2,000,000 (สองล้าน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: ไม่เกิน 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 (สี่จุดสองห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 3 (สาม) ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 (หากครบกำหนดชำระเงินต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระเงินดังกล่าวไปเป็นวันทำการถัดไป)
การไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
สถานะหุ้นกู้	: หุ้นกู้เป็นหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ซึ่งมีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกันทุกหน่วย และผู้ถือหุ้นกู้จะมีสิทธิได้รับชำระหนี้ ไม่ด้อยกว่าสิทธิได้รับชำระหนี้ของเจ้าหนี้สามัญทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของผู้ออกหุ้นกู้ เว้นแต่บรรดาหนี้ที่มีกฎหมายคุ้มครองให้ได้รับชำระหนี้ก่อน
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แทน
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แทน
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: หุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ “BBB” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้จะจัดให้มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบตลอดอายุของหุ้นกู้

7.4 นโยบายจ่ายเงินปันผล

ช่วงเวลาและจำนวนเงินปันผล (ถ้ามี) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน ความต้องการใช้เงินสด และเงินสดที่มีอยู่ ข้อจำกัดต่างๆ ที่ระบุไว้ตามสัญญาหุ้น และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการเข้าไปถือหุ้นและไม่ได้เป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆ นอกจากนี้ที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับผลกำไรและเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

การประกาศจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายไทย ตัวอย่างเช่น กฎหมายกำหนดไว้ว่าการประกาศและจ่ายเงินปันผลประจำปีจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาตามที่คณะกรรมการเสนอ และในกรณีการประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ นอกจากนี้ กฎหมายไทยยังห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไร (กำไรสุทธิรวมกำไรสะสมและหักขาดทุนสะสมใดๆ) ทั้งนี้ บริษัทจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองจนกว่าจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้นตามข้อบังคับของบริษัท อีกทั้งห้ามจ่ายเงินปันผลหากบริษัทอยู่ในภาวะล้มละลายหรืออาจเข้าข่ายล้มละลาย ถ้าทำการจ่ายเงินปันผล

บริษัทย่อยของบริษัท ไทยโรเทนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท ไทยโรเทนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และ บริษัท พีเอ็ม ไทยโรเทน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมดเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ และ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดหวังในอนาคต ประเมินการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล ที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับงวด สามเดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน				
	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2553
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.88	(5.91)	(6.35)	0.24	1.12
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.025	0.25	งดจ่าย	งดจ่าย	1.00 ^{/1}	0.26

หมายเหตุ : ^{/1} เงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2554 รวม 1.00 บาทต่อหุ้น แบ่งเป็น 1) เงินปันผลจ่ายระหว่างรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และ 2) เงินปันผลจ่ายสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

8. การจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

8.1.1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการ/ประธาน กรรมการบริหาร	11	10
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการการลงทุน	11	11
3.	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการการลงทุน	11	11
4.	นายฉ่อง ปอล เทเวอเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการการลงทุน	11	11
5.	นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	11	11
6.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ	11	11
7.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	11	8
8.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	11	7
9.	นายอีฟ บาบีว	กรรมการ	11	10
10.	นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	11	10
11.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์*	กรรมการอิสระ	4	4

หมายเหตุ * นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 แทนนายกานิม ซาอัด เอ็ม. อัลซาอัด อัล-คูวาริ กรรมการที่ลาออก

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 คือ นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง หรือ นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ ลงนามร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

8.1.2. คณะกรรมการบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558**8.1.2.ก บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี**

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ	11	11
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ	11	11
3.	นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน	กรรมการ	11	11
4.	นายซิกมันด์ สตรอม *	กรรมการ	7	7
5.	นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ **	กรรมการ	-	-
6.	นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง **	กรรมการ	-	-
7.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา **	กรรมการ	-	-
8.	นายลี เวย์ ชุง	กรรมการ	11	11
9.	นายตัน ลิง ชาง	กรรมการตัวแทน	-	-

หมายเหตุ * นายซิกมันด์ สตรอม ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2558

** นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ และนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2558

8.1.3.ข บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	12	11
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธาน กรรมการบริหาร/ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	12	11
3.	นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	12	12
4.	นายไต้ะ เวิน เคียง โจอะกิม	กรรมการอิสระ	12	11
5.	นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการ	12	12
6.	นายอิง เซอ ยาน	กรรมการอิสระ	12	12
7.	นายเจน โจเซฟ สโกกูปา	กรรมการอิสระ	12	9

8.1.3.ค บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	พลตำรวจเอก ดร. ชิตชัย วรรณสถิตย์	ประธานกรรมการ	9	9
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการ บริษัท/กรรมการบริหาร	9	5
3.	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการ/กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร	9	9
4.	นายเอกวิจน์ อมรวิวัฒน์	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	9	9
5.	นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	9	8
6.	พลตำรวจโท กำรบ ปัญญาแก้ว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	9	6
7.	นายธรราร วงศ์ประศาสตร์	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	9	5
8.	นายวิชาญ ชื่นสุขสวัสดิ์*	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	5	5

หมายเหตุ * นายวิชาญ ชื่นสุขสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 แทนนายสมพร จิตเป็นธม ที่ลาออก

กรรมการที่ลาออกระหว่างปี

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	นายสมพร จิตเป็นธม*	กรรมการ/รักษาการกรรมการผู้จัดการ	4	3

หมายเหตุ * นายสมพร จิตเป็นธม ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 และนายวิชาญ ชื่นสุขสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายสมพร จิตเป็นธม

8.1.3.ง บริษัท บาคองโค จำกัด

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	นายชกมันต์ สตรอม	ประธานกรรมการบริษัท	5	5
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ	5	5
3.	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ *	กรรมการ	4	4

หมายเหตุ * นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 แทนนายไกรลักษณ์ อัสวดีตรโรจน์ กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558

กรรมการที่ลาออกระหว่างปี

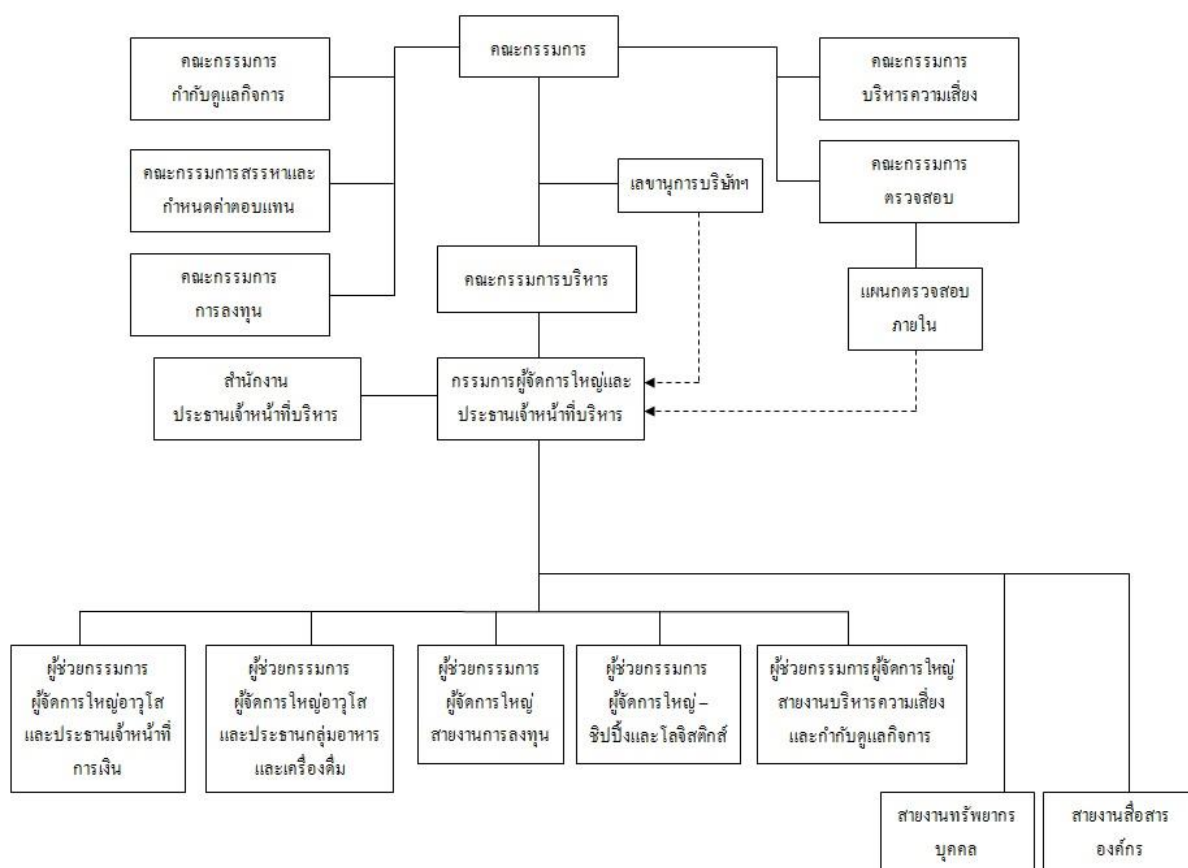
	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ
1.	นายไกรลักษณ์ อัสวดีตรโรจน์ *	กรรมการ	1	1

หมายเหตุ * นายไกรลักษณ์ อัสวดีตรโรจน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 และนายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายไกรลักษณ์ อัสวดีตรโรจน์

ข้อมูลของกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในเอกสารแนบ 1

8.2 ผู้บริหารและโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

8.2.1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)



ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ^{/1}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
3.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ^{/2}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
4.	นายคิทธิ เหว้ย อึ้ง เควิด ^{/3}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน
5.	นายชิกมันต์ สดอม ^{/4}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ซัพพลายและโลจิสติกส์
6.	นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ ^{/5}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ

- หมายเหตุ /1 นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558
- /2 นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2558
- /3 นายคิทธิ เหว้ย อึ้ง เควิด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการลงทุน & กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559
- /4 นายชิกมันต์ สดอม ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ซัพพลายและโลจิสติกส์ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558
- /5 นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ ลาออกจากการทำงานเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เนื่องจากเกษียณอายุ

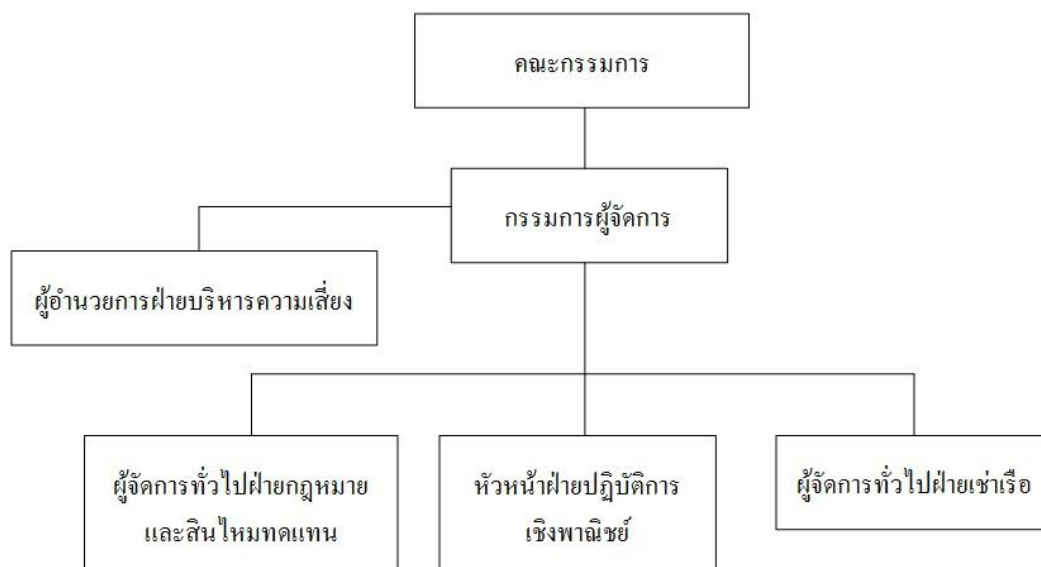
ผู้บริหารที่ลาออกในระหว่างรอบปีบัญชี 2558

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายชาติ อัครจริตญา ^{/1}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

หมายเหตุ /1 นายชาติ อัครจริตญา ลาออกจากการเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

8.2.2 ผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

8.2.2.ก บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี



	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเอียน กลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายไมเคิล มาร์ค แอนเดอร์สัน ^{/1}	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์
3.	นายมิเกล โบ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
4.	Ms. Aikaterini Kanellou ^{/2}	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายกฎหมายและสินไหมทดแทน
5.	นายทอนนี่ ฟรีเบิร์น แอนเดอร์สัน ^{/3}	หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการเชิงพาณิชย์
6.	นายสตีล อัลเบิร์ต เฮนริกเซน ^{/4}	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายเช่าเรือ

หมายเหตุ /1 นายไมเคิล มาร์ค แอนเดอร์สัน ลาออกจากการเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558

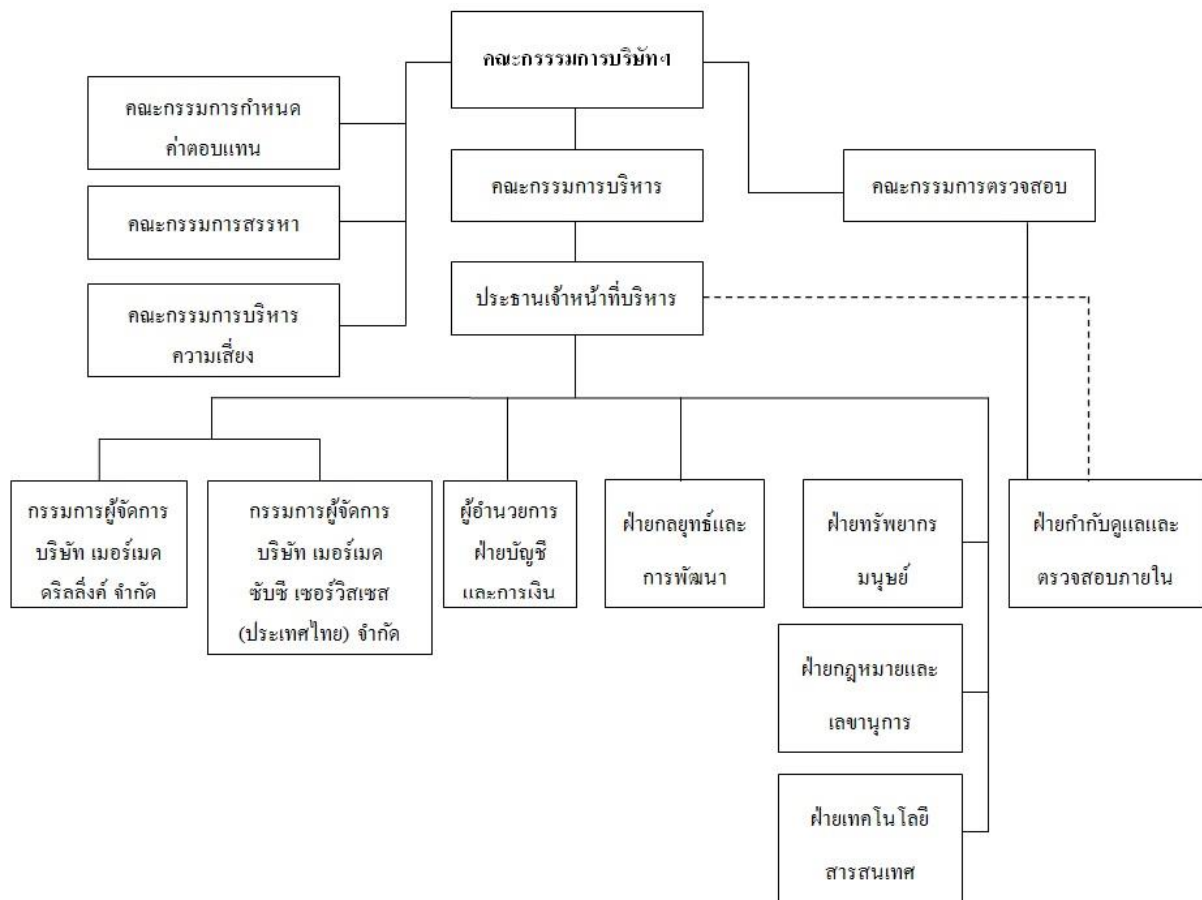
/2 Ms. Aikaterini Kanellou ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไปฝ่ายกฎหมายและสินไหมทดแทน เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2556

/3 นายทอนนี่ ฟรีเบิร์น แอนเดอร์สัน ได้รับแต่งตั้งเป็นหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558

/4 นายสตีล อัลเบิร์ต เฮนริกเซน ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไปฝ่ายเช่าเรือ เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558

* ฝ่ายบริหารกองเรือและฝ่ายบัญชีดำเนินการโดยบริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด

8.2.2.ข บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)



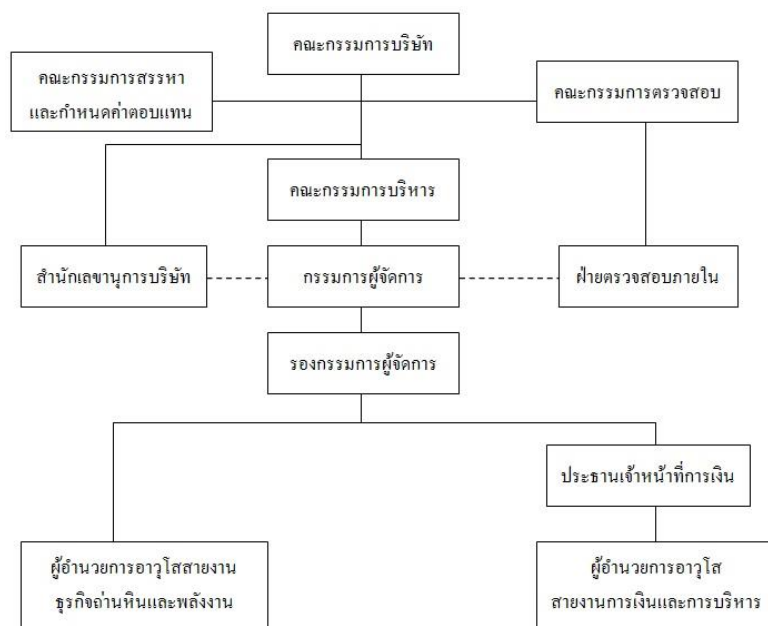
ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายพอล ไวลีย์	กรรมการบริหาร เมอร์เมด ซัพซี้ เซอร์วิสเซส
3.	นายนิล โฮวี	Group Regional Director, Western Hemisphere
4.	นายปีเตอร์ ริกเคิลไมเออร์ ^{/1}	Group Regional Director, Eastern Hemisphere
5.	นายศทาร์จ สุธแสวง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6.	นายเจฟฟรีย์ อัลเลน บริล ^{/2}	Operations Manager, Mermaid Drilling
7.	นายวิลเลียม แม็คโดนัลด์ ^{/3}	Group Regional Director, Eastern Hemisphere

หมายเหตุ /1 นายปีเตอร์ ริกเคิลไมเออร์ ลาออกจากการเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558

/2 นายเจฟฟรีย์ อัลเลน บริล ลาออกจากการเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2558

/3 นายวิลเลียม แม็คโดนัลด์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2558

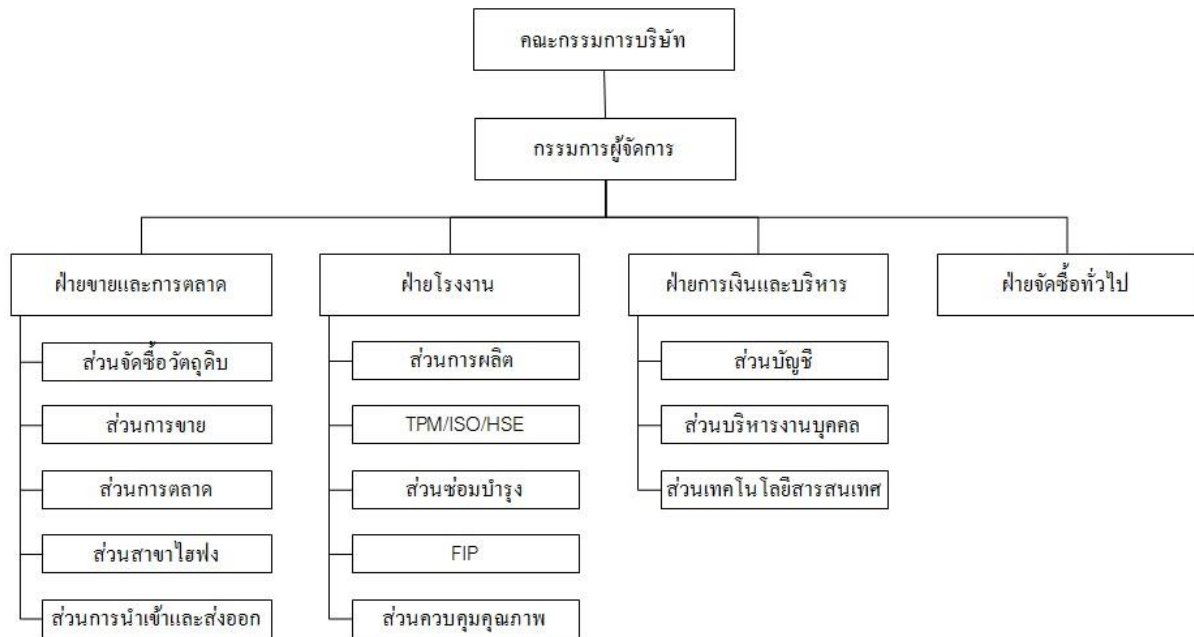
8.2.2.ก บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)



ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ ^{/1}	กรรมการผู้จัดการ/รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ
2.	นายพรเทพ เลิศวรรณธรรม ^{/2}	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
3.	นายตัน เต้า ชง ^{/3}	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจด้านหินและพลังงาน
4.	นางสาวนวลจันทร์ วศินานุรักษ์ ^{/4}	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานการเงินและการบริหาร

- หมายเหตุ
- /1 นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558
 - /2 นายพรเทพ เลิศวรรณธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558
 - /3 นายตัน เต้า ชง ลาออกจากการเป็นผู้อำนวยการอาวุโสสายงานธุรกิจด้านหินและพลังงาน เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559
 - /4 นางสาวนวลจันทร์ วศินานุรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้อำนวยการอาวุโสสายงานการเงินและการบริหาร เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558

8.2.2.ง บริษัท บาคองโก จำกัด



ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นาย Pierre Siquet	General Director
2.	นาย Didier Pinguet	Deputy General Director, Commercial Director
3.	นาย Ho Ngoc Chau	Financial and Administrative Director
4.	นาย Nguyen Dang Cat	Plant Manager
5.	นาย Ngo Xuan Giang	Hai Phong Office Manager

หมายเหตุ ข้อมูลของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในเอกสารแนบ 1

8.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) คือ นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล เป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 เพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ

- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

หมายเหตุ ข้อมูลของเลขานุการบริษัท อยู่ในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการประกอบด้วย

- กรรมการที่มีใช่เป็นกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- ประธานกรรมการจะได้รับค่าเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 1.20 เท่า ของกรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหาร และ

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

- กรรมการที่พำนักนอกประเทศไทยจะได้รับเบี้ยเดินทาง เมื่อเดินทางเข้ามาในประเทศไทย เพื่อเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุ

ถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าเงินประกันสังคม

ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด

ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นปีครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รับทราบการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปีปฏิทิน 2558 ^{/1} มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปีปฏิทิน 2558

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
กรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร	ค่าตอบแทนรายเดือน	150,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 35,000 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 45,000 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร
	ค่าเบี้ยเดินทางสำหรับกรรมการที่พำนักนอกประเทศไทย	จากเอเชีย: 500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน จากยุโรป/อเมริกา/ทวีปอื่นๆ : 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน
	โบนัส	การจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยจะจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	48,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 40,000 บาทสำหรับกรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	36,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 30,000 บาทสำหรับกรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	21,600 บาทสำหรับประธานกรรมการ 18,000 บาทสำหรับกรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	21,600 บาทสำหรับประธานกรรมการ 18,000 บาทสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของ TTA สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558						รวม (ค่าตอบแทน มาตรฐาน และเบี้ยประชุม)	เบี้ยเดินทาง (สำหรับกรรมการ ชาวต่างชาติ เท่านั้น) (ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	โบนัส	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	1,044,000	1,000,000	-	1,300,000	-	-	-	5,144,000	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายเชิข วัน อัท โจเซฟ	420,000	522,000	495,000	-	520,000	-	-	86,400	2,043,400	-
4. นายฉีอง ปอล เทวอเน้ง	420,000	522,000	495,000	-	520,000	-	-	-	1,957,000	-
5. นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด	420,000	522,000	495,000	336,000	-	-	51,000	-	1,824,000	-
6. นายสันติ บางอ้อ	420,000	522,000	495,000	280,000	-	252,000	60,000	-	2,029,000	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	420,000	522,000	360,000	-	-	210,000	33,000	-	1,545,000	-
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	420,000	522,000	315,000	-	-	180,000	-	-	1,437,000	13,000
9. นายอีฟ บาบีว	420,000	522,000	450,000	-	-	-	-	-	1,392,000	29,000
10. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	420,000	522,000	450,000	280,000	-	-	-	54,000	1,726,000	-
11. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ *	266,452	-	180,000	-	-	-	-	-	446,452	-
รวม	5,426,452	5,220,000	4,735,000	896,000	2,340,000	642,000	144,000	140,400	19,543,852	42,000

หมายเหตุ * นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 แทนนายกานิม ซาอัด เอ็ม อัลซาอัด อัล-คูวาริ กรรมการที่ลาออก

คำตอบแทนของผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558		สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557		สำหรับปี สิ้นสุด 30 ก.ย. 2557	
	จำนวนผู้บริหาร ในระหว่างปี	จำนวนเงิน	จำนวนผู้บริหาร ในระหว่างปี	จำนวนเงิน	จำนวนผู้บริหาร ในระหว่างปี	จำนวนเงิน
เงินเดือนและโบนัสรวม	7 ราย	41.274 ล้านบาท	5 ราย	9.296 ล้านบาท	10 ราย	56.32 ล้านบาท
คำตอบแทนอื่น (รวมเงิน ประกันสังคมและเงิน สมทบกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ)	7 ราย	2.620 ล้านบาท	5 ราย	0.808 ล้านบาท	10 ราย	6.45 ล้านบาท

หมายเหตุ จำนวนผู้บริหารสำหรับรอบปีบัญชี 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 7 ราย ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เหลือผู้บริหาร 6 ราย

8.4.2 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก

8.4.2.ก บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวแทน

ก) ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

ข) คำตอบแทนรวมของผู้บริหารจำนวน 3 ราย สำหรับรอบปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 1,085,346.48 ดอลลาร์สิงคโปร์ (สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 : 530,755 ดอลลาร์สิงคโปร์)

(2) คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ไม่มี

8.4.2.ข บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวแทน

ก) คำตอบแทนกรรมการของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ราย สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ	ต่ำกว่า 100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ถึง 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ถึง 300,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	300,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ถึง 400,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	-	●	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-
3. นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	-	-	-	●
4. นายผ่อง ปอล เทเวเน้ง	-	●	-	-
5. นายไต้ เวินเคียง โจอะคิม	-	●	-	-
6. นายอิง เซอ ยาน	-	●	-	-
7. นายเจน โจเซฟ สโครูปา	●	-	-	-

จ) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 ราย สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ	ต่ำกว่า 250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ และสูงกว่า
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	●
2. นายพอล ไวลีย์	-	●
3. นายนิล โอวี	-	●
4. นายปีเตอร์ ริกเคิล ไมเออร์	-	●
5. นายคชารัฐ สุขแสวง	●	-
6. นายเจฟฟรีย์ อัลเลน บริล	-	●

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 7 ของเงินเดือน โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 3 ราย จำนวน 1,775,854 บาท สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (งวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 : 42,000 บาท)

8.4.2.ค บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงาน รวมถึงความเหมาะสมกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้อนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการในปี 2558 ให้เหมือนกับปี 2557 เพื่อให้เหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คำตอบแทนประธานกรรมการและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร เดือนละ 20,000 บาทต่อคน และค่าเบี้ยประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 15,000 บาทต่อครั้งต่อคน

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ 15,000 บาทต่อครั้งต่อคน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 7,500 บาทต่อครั้งต่อคน
- ประธานของแต่ละคณะกรรมการจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 1.2 เท่าของค่าเบี้ยประชุมแต่ละครั้ง

ซึ่งค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวจะจ่ายเฉพาะผู้เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

คำตอบแทนกรรมการของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ราย สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558				รวมเป็นเงิน (บาท)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	
1. พล.ต.อ. ดร. จิตชัย วรรณสถิตย์	ไม่รับค่าตอบแทน เนื่องจากได้รับเป็นเงินเดือน				
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	240,000	90,000	-	-	330,000
3. นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	240,000	120,000	-	22,500	382,500
4. นายเอกวิจน์ อมรวิวัฒน์	240,000	135,000	108,000	-	483,000
5. นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล	240,000	105,000	90,000	27,500	462,000
6. พล.ต.ท. คำรบ ปัญญาแก้ว	240,000	105,000	75,000	-	420,000
7. นายธราธร วงศ์ประศาสตร์	240,000	75,000	-	15,000	330,000
8. นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	ไม่รับค่าตอบแทน เนื่องจากได้รับเป็นเงินเดือน				
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น					2,407,500

คำตอบแทนและโบนัสสำหรับกรรมการที่ได้ลาออกในช่วงรอบปีบัญชี 2558

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ	เบี้ยประชุม	รวม (ค่าตอบแทน มาตรฐาน และเบี้ยประชุม)
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	คณะกรรมการบริษัทฯ	
1. นายสมพร จิตเป็นธม	ไม่รับค่าตอบแทน เนื่องจากได้รับเป็นเงินเดือน		

หมายเหตุ : นายสมพร จิตเป็นธม ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) ในรูปของเงินเดือนและโบนัส มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	จำนวนราย	สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ^{1/}	จำนวนราย	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ^{2/}
เงินเดือนรวม	3	5.47	2	1.02
โบนัสรวม	3	-	2	-
รวม		5.47		1.02

หมายเหตุ /1 สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้แก่ 1. คุณวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ 2. คุณสถาพร ตากดำรงกุล 3. คุณคัน เต้า ชง

/2 สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้แก่ 1. คุณสถาพร ตากดำรงกุล 2. คุณคัน เต้า ชง

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทดังนี้

รายการ	จำนวนราย	สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนราย	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1	0.111 ล้านบาท	1	0.027 ล้านบาท

8.4.2.ง บริษัท บาคองโค จำกัด

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท บาคองโค จำกัด

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารสำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 11,904,613 บาท (งวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557: 2,614,751 บาท)

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ไม่มี

การถือครองหุ้นโดยคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5 ^{/3}
	ณ 31 ธันวาคม 2557	ณ 31 ธันวาคม 2558	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2557	ณ 31 ธันวาคม 2558	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	130,000	182,000	52,000	10,000	0	-10,000	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{/1}	283,231,202	401,348,382	118,117,180	23,490,645	23,490,645	0	38,430,826
3. นายฉ่อง ปอล เทเวอเน้ง	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	8,000	11,200	3,200	1,000	1,000	0	1,066
4. นายเชียว วัน อัท โจเซฟ	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
5. นายกฤษ ฟูอลเล็ค	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
6. นายสันติ บงอ้อ	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	50,568,384	70,795,737	20,227,353	4,228,148	4,228,148	0	6,742,451
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
9. นายอีฟ บาบีว	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
10. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
11. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ^{/2}	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
รวม	333,937,586	472,337,319	138,399,733	27,729,793	27,719,793	-10,000	45,174,343

หมายเหตุ /1 จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 รวมหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว

 /2 นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

 /3 TTA-W5 ออกและจัดสรรให้ในปี 2558

การถือครองหลักทรัพย์โดยผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5 ⁷
	ณ 31 ธันวาคม 2557	ณ 31 ธันวาคม 2558	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2557	ณ 31 ธันวาคม 2558	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ¹	283,231,202	401,348,382	118,117,180	23,490,645	23,490,645	0	38,430,826
2. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ²	55,000	55,000	0	0	0	0	33
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
3. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ³	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	50,568,384	70,795,737	20,227,353	4,228,148	4,228,148	0	6,742,451
4. นายคิท เหว่ย อึ้ง เควิด ⁴	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
5. นายชิกมันต์ สดรอม ⁵	0	143,200	143,200	0	0	0	0
6. นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ ⁶	156,076	68,506	-87,570	0	0	0	20,810
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0
รวม	334,010,662	472,410,825	138,400,163	27,718,793	27,718,793	0	45,194,120

หมายเหตุ /1 จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558 รวมหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว

/2 นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 แทนนายสมพร จิตเป็นธม ผู้บริหารที่ลาออก และนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ถือหุ้น TTA ผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

/3 นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2558 แทนนายชาตรี อัครจริธญา ผู้บริหารที่ลาออก

/4 นายคิท เหว่ย อึ้ง เควิด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ การลงทุน และบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559

/5 นายชิกมันต์ สดรอม ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ซัพปาย์และโลจิสติกส์ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

/6 นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ ลาออกจากการเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558

/7 TTA-W5 ออกและจัดสรรให้ในปี 2558

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TTA มีพนักงานทั้งสิ้น 84 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 6 คน และพนักงานอีก 78 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสาขางานดังนี้

สาขางานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สาขางานบัญชีและการเงิน	16
2. สาขางานทรัพยากรบุคคล	4
3. สาขางานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	47
4. สาขางานกลยุทธ์ (Group Business Development)	10
5. สาขางานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	7
รวม	84

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	90
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	323
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	733

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 1,230 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น ไม่รวมคนประจำเรือ สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเงินจำนวน 1,248,484,807 บาท (งวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 : 184,635,713 บาท)
- TTA ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวน 27,351,663 บาท (งวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 : 17,727,381 บาท)
- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน
แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TTA”) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555

หลักการกำกับดูแลกิจการของ TTA มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ตรวจสอบรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลและมีความเห็นว่า TTA ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป

การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย

(ก) การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างคึกคักก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวมาแล้ว ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง รวมถึง บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> อีกด้วย

ทั้งนี้ ในรอบปีบัญชี 2557 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 เวลา 13.30 น. ณ ห้องแอทนีคริสตัสฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่าแอทนี กรุงเทพฯ เลขที่ 61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 เวลา 13.30 น. ณ ห้องแอทนีคริสตัสฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่าแอทนี กรุงเทพฯ เลขที่ 61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนรอบบัญชี จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี ตามมติของที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 โดยให้เริ่มงวดบัญชีแรกในรอบวันที่ 1 ตุลาคม 2557 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก.1) วิธีการก่อนการประชุม

ในรอบปีบัญชี 2557 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 มีมติให้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 มกราคม 2558 เวลา 13.30 น. ณ ห้องแอทนี

คริสตัลลอสต์ ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่าแอทธินี กรุงเทพฯ เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

นอกจากนี้ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 มีมติให้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ในวันที่ 27 เมษายน 2558 เวลา 13.30 น. ณ ห้องแอทธินีคริสตัลลอสต์ ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่าแอทธินี กรุงเทพฯ เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบมติคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันทำการถัดจากวันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดวันปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการให้เวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 และเอกสารการประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 และบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 และเอกสารการประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะพยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนส่งเสริมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 และครั้งที่ 2/2558 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งชุด ให้สามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> ได้ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2558 และวันที่ 8 เมษายน 2558 ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 ได้ตีพิมพ์ลงในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 21-23 มกราคม 2558 และหนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 ได้ตีพิมพ์ลงในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 8 - 10 เมษายน 2558

นอกจากนี้ ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

(ก.2) ณ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนน พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบซองจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำระบบการลงคะแนนเสียงแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-voting) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (TSD) มาใช้ในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นและการนับคะแนนเสียงเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใส

(ก.3) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมวลชนมีเดียในการนำเสนอระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ จัดการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 และครั้งที่ 2/2558 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัทกฎหมาย เอชเอ็นพี จำกัด เป็นคนกลางที่เป็นอิสระ (independent inspector) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งสองครั้งดังกล่าวประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้น 2 คนมาเป็นสักขีพยาน ในการนับคะแนนเสียงด้วย สำหรับการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 มีผู้ถือหุ้นในที่ประชุม 2 คน เสนอขอเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุม เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99) สำหรับคุณภาพของการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 เท่ากับ 98.00 คะแนน¹ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่ได้ 96.125 คะแนน โดยผลคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมทั้งหมด 575 บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ ผลการประเมินมาจากแบบการประเมิน ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association or TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

/1 หมายเหตุ ไม่มีการประเมินคุณภาพการจัดงานประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 เนื่องจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ประเมินคุณภาพการจัดงานประชุมใหญ่สามัญประจำปีครั้งล่าสุด คือ ครั้งที่ 2/2558 เท่านั้น

(ก.4) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

บริษัทฯ จัดเตรียมและนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 และ ครั้งที่ 2/2558 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากการประชุม นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(2.1) การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่องานผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธปฏิบัติ การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีธรรมเนียมปฏิบัติที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นใดก็ตาม ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนและเพียงพอเกี่ยวกับวาระการประชุมที่มีการนำเสนอซึ่งจะแนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวการประชุม

ผู้ถือหุ้นจะได้รับแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทน หรือเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทนตน

(2.2) การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อ้างอิงหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และฐานะการถือครองหุ้นของตนทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยให้รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อ ก.ล.ด. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารอาวุโสทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่อาจจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่

กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่แจ้งเดือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

(2.3) การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งมีเนื้อหาสรุปเกี่ยวกับการถือครองหุ้นและการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวข้องหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้จ้างพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษามุ่งมั่นให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการ

ดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานประจำ ซึ่งรวมถึง ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี และในปี 2558 ได้เพิ่มวันลาหยุดที่ตรงกับวันเกิดของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้มีเวลาไปทำกิจกรรมกับครอบครัวในวันเกิด มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน โดยหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบไปด้วย การให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ การตรวจเช็คและตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความเห็น และเสนอแนะแนวทางเพิ่มเติม หรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน และไม่มีพนักงานที่เสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ ทุ่มเท และส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ผนวกกับแนวคิด ลด ใช้น้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน

ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้า สำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า สำหรับพนักงานออฟฟิศนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาของพนักงาน โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งหมด 26 หลักสูตร โดยหัวข้อการอบรมครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิค และทักษะต่างๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2558 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ Anti-Corruption for Executive Program, Audit Committee Seminar Get Ready for the Year End, Update and Impact: New Accounting Standard 2015 หลักสูตร COSO-2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI ฉบับ G4 โดยมีชั่วโมงการฝึกอบรมรวม 560 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ย 6.6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแยกตามระดับของบุคลากรในปี 2558 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	136 ชั่วโมง	11.3 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	176 ชั่วโมง	6.5 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	248 ชั่วโมง	5.5 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	560 ชั่วโมง	6.6 ชั่วโมง/คน/ปี

(ค) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และคู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง โดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า
- มินนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

คู่ค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ

- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในทางกลับกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(ง) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมีอาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

(จ) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน” ของบริษัทฯ

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านทางอินทราเน็ต และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนด

กระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบ เพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนความเหมาะสม และคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งในข้อเสนอแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และในส่วนการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

3.3 การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้สิทธิพิเศษอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใดๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

3.4 การดำเนินการในกรณีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริตกรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงาน เพื่อปกป้องพนักงานผู้ร้องเรียนจากการถูกตอบโต้หรือแก้แค้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตอบโต้หรือการแก้แค้นดังกล่าวตามที่ได้ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

3.5 ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยแจ้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> หรือ ทางอีเมล whistleblowing@thoresen.com หรือ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ตู้ ป.ณ.12 ปณ.ฟ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เดือนละ 2 ครั้ง จากนั้นจดหมายทั้งหมดจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเป็นรายไตรมาส

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.thoresen.com>) ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และทางรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรม SET's Opportunity Days ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

ในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ ไม่ได้ระบุนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน เนื่องจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีอยู่อย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างสม่ำเสมอทุกปี บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ด้วยตัว

(2) บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไว้ เนื่องจากเกรงจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสในการได้บุคลากรที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอทุกปี

4.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องของการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ที่สามารถแสดงรายละเอียดข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ มีความโปร่งใสถูกต้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมาย

เหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ ที่ได้รับการรับรองจาก ก.ล.ด. และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว รวมถึงได้เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมพบปะกับนักวิเคราะห์ และมีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน รวมถึงการจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัทฯ

4.4 บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการการลงทุน ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” นี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ของกรรมการที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้

4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558) บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมตัวต่อตัวกับผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (40 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสในงาน SET's Opportunity Day ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบปะพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครึ่งล่าสุดของบริษัทฯ กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนต่างๆ (4 ครั้ง)
3. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงิน รายไตรมาส รายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และ รายงานประจำปี เป็นต้น (14 ครั้ง)
4. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (44 ครั้ง)
5. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (ทั้งหมด 29 ครั้ง แบ่งเป็นข่าวประชาสัมพันธ์ press release 22 ครั้ง special report / Advertorials 7 ครั้ง)
6. การส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (ทั้งหมด 10 ครั้ง แบ่งเป็นภาพข่าว 4 ครั้ง ข่าวสังคมทั่วไป 6 ครั้ง)

7. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (ทั้งหมด 20 ครั้ง แบ่งเป็น กิจกรรมสัมพันธ์ 2 ครั้ง การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนในประเทศ 15 ครั้ง และกับสื่อมวลชนต่างประเทศ 3 ครั้ง)

โดยผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้ง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02 254-8437 ต่อ 292 หมายเลขโทรสาร 02 655-5631 อีเมลที่ Investors@thoresen.com หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญๆ อาทิ

- ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ประกอบด้วย ประวัติความเป็นมา ลักษณะการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์และพันธกิจ ค่านิยมองค์กร โครงสร้างทางธุรกิจ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2)/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- การกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัทฯ จรรยาบรรณธุรกิจ
- ข้อมูลสำหรับนักลงทุน ได้แก่ ข้อมูลสำคัญทางการเงิน งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ได้แก่ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์
- ข่าวสารและกิจกรรมขององค์กร ได้แก่ ข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และข่าวสารเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ <http://www.thoresen.com>
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

4.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของบริษัทฯ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระแต่ละคนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ

บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(ก.2) คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน (ร้อยละ 9.10 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 คน (ร้อยละ 45.45 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการอิสระ 5 คน (ร้อยละ 45.45 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง /กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2555
4. นายฌ็อง ปอล เทเวเน็ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
5. นายกฤษ พอลเล็ด	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	12 เมษายน 2555
6. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2555
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
9. นายอีฟ บาบีว	กรรมการ	12 กรกฎาคม 2556
10. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	30 มกราคม 2556
11. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ^{1/}	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558

หมายเหตุ : /1 นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 แทน นายกานิม ชาอัด เอ็ม อัลซาอิด อัล-คูวาริ กรรมการที่ลาออก

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- 1) พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) พิจารณาทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และนโยบาย รวมถึงแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณการลงทุน และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายอำนาจ หน้าที่ให้กับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 4) มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

- 5) ติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนานุเคราะห์ รวมถึงกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- 7) กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบการใช้ระบบสื่อสารดังกล่าว
- 8) กำหนดแนวทางในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนควรมีส่วนร่วมในการประชุม และตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะเดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการและมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 4) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ใช้จ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก. 4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะหาแนวทางที่เหมาะสมเกี่ยวกับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการและกรรมการอิสระต่อไป

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่การประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558) บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง และมีการประชุมอย่างไม่เป็นทางการระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 11 ครั้ง

(ข) เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)

(ข.1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางสาวฉันทณี สุรกาญจน์กุล ให้เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

ชื่อ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
นางสาวฉันทณี สุรกาญจน์กุล (อายุ 50 ปี) เลขานุการบริษัท (ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2551 - ปัจจุบัน)	ร้อยละ 0.002	- ปริญญาโท สาขาการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 15/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 2/2549 จากสมาคม	2533-ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการแผนกทะเบียนหุ้น บริษัท ไทยเรซินไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี

ชื่อ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
			ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 2/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่นที่ 1/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Directors Certification Program (DCP) รุ่น 1/2543 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทมีอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้เลขานุการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวเนื่องกับเลขานุการบริษัท มาโดยตลอด

(ข.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ในวันที่ 14 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12 เมษายน 2555
2	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี

2. สอบทานความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้

- สอบทานกิจกรรมการดำเนินงาน และการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการจำกัดขอบเขตการปฏิบัติงาน

- ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ

- สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น

3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้

- สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

- สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ

- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว

- ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และทบทวนความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีทุกๆ 3 – 5 ปี

- ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส

9. สอบทานข้อสรุป และหลักฐานการถือโง่งของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา

10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี

11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นายวิรัช รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4323 หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3636 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4068 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมคุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5565 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.63 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

หลังจากพิจารณาข้อกำหนดและค่าธรรมเนียมในการว่าจ้างการสอบบัญชีตามที่มีการเสนอแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงผลการประเมินของตน และแนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยจะนำเสนอผู้ถือหุ้นในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งจะเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งต่อไปที่จะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2559

(ข.3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ในที่ประชุมคณะกรรมการในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 และในการประชุมคณะกรรมการในวันที่ 15 มีนาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
4	นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
5	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหาร	13 พฤษภาคม 2558

คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารรวมถึงการพิจารณาแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และการพิจารณากลยุทธ์ของการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ข.4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสันติ บงอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวมถึงการกำหนดกระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้และทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการ หรืออื่นๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีหน้าที่ในการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะถูกนำมาใช้ในการเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

ในส่วนของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้อิทธิพลอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ฉบับเดือนกันยายน 2549)

(ข.5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในที่ประชุมคณะกรรมการ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 และในการประชุมคณะกรรมการวันที่ 21 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายกฤษ ฟอร์ดเส็ด	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	22 ธันวาคม 2557

หน้าที่หลักของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการของการกำกับดูแลกิจการเพื่อที่จะได้คงไว้ให้อยู่ในกรอบของหลักจริยธรรม และตรวจสอบพัฒนาการเทียบจากผลที่ประเมิน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 3 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

ในปี 2556 – 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ในการออกนโยบายต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับปรุงนโยบายที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น อาทิ นโยบายการมอบหมายอำนาจหน้าที่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายการตรวจสอบภายใน นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการเดินทางและค่ารับรอง และนโยบายเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

ในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาการนำแบบฟอร์มประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มาใช้ ซึ่งเพิ่มเติมจากแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะที่บริษัทฯ ได้นำมาใช้ก่อนหน้านี้ และพิจารณาปรับปรุงนโยบายต่างๆ อาทิ นโยบายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ นโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

(ข.6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 และในที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	22 ธันวาคม 2557
2	นายเจตพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	26 พฤศจิกายน 2557
3	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ^{1/}	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	19 ตุลาคม 2558
4	นายคิท เหว่ย อึ้ง เดวิด ^{2/}	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน	19 ตุลาคม 2558

หมายเหตุ /1 นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 แทนนายสมพร จิตเป็นธม ผู้บริหารที่ลาออก

/2 นายคิท เหว่ย อึ้ง เดวิด ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 แทนนายชาติ อัครจรัสญา ผู้บริหารที่ลาออก

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุม 4 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงขององค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถระบุปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างครบถ้วน และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการกำหนดและปรับปรุงนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว อีกทั้ง การบริหารความเสี่ยงยังได้ถูกรวมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอีกด้วย

(ข.7) คณะกรรมการการลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 คณะกรรมการอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน ที่มาจากคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการจากคณะกรรมการบริหาร 2 คน และอีก 2 คนเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้อำนวยการสายงานการเงินและบริหารการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
2	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
3	นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
4	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการการลงทุน/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	27 เมษายน 2558
5	นายวิทวัส เวชชบุษกร	กรรมการการลงทุน/ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบริหารการลงทุน	27 เมษายน 2558

คณะกรรมการการลงทุนได้มีการประชุม 4 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการการลงทุน ได้แก่ การทบทวนและอนุมัติการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ และกลยุทธ์การจัดสรรเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสด (Cash Management) ของบริษัทฯ กลยุทธ์การลงทุนด้านการเงินมุ่งเน้นการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำเป็นหลัก อันได้แก่ ตราสารในตลาดเงิน เงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับตราสารหนี้ต่างๆ และเงินลงทุนจำนวนน้อยที่ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่มีพื้นฐานดีและมีการเติบโตในอนาคต

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งมีเนื้อหาสรุปเกี่ยวกับการถือครองหุ้นและการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวโยงและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

(ค) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาสต่อปี ตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ

ประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	กรรมการบริษัทฯ (รวม 11 ครั้ง)	กรรมการตรวจสอบ (รวม 7 ครั้ง)	กรรมการบริหาร (รวม 13 ครั้ง)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 7 ครั้ง)	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (รวม 3 ครั้ง)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	10/11	-	13/13	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	11/11	-	12/13	-	-	-	เป็นประธานกรรมการ การลงทุนเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558
3. นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ	11/11	-	13/13	-	-	4/4	เป็นกรรมการการ ลงทุนเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558
4. นายฌ็อง ปอล เทเวเน็ง	11/11	-	13/13	-	-	-	เป็นประธานกรรมการ การลงทุนเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558
5. นายฤกษ์ ฟอร์ดเล็ด	11/11	7/7	-	-	3/3	-	-
6. นายสันติ บางอ้อ	11/11	7/7	-	7/7	3/3	-	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	8/11	-	-	7/7	2/3	-	-
8. นายโอมัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	7/11	-	-	6/7	-	-	-
9. นายอิฟ บาบีว	10/11	-	-	-	-	-	-
10. นายเจตพจน์ สิริวิเศษ	10/11	7/7	-	-	-	3/4	-
11. นายจิตรพงษ์ กวีวงศ์สถิตย์ ^{1/}	4/4	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ /1 นายจิตรพงษ์ กวีวงศ์สถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 แทนนายกานิม ชาอัด เอ็ม อัลชาอัด อัล-ควารี กรรมการที่ลาออก

* ในรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 11 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 5 ครั้ง

** สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศหรือติดภารกิจอื่น โดยกรรมการแต่ละคนจะมีการส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการหรือบอกกล่าวให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

(ง) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

(ง.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 – 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 – 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 – 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ในปี 2558 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 87.60 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 87.19 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการหารือเกี่ยวกับการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(ง.2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2558 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็น

รายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในปี 2558 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” และของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

(จ) นโยบายค่าตอบแทน

(จ.1) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเดินทาง (เฉพาะกรรมการต่างชาติที่พำนักนอกประเทศไทย และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

(จ.2) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

การจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร มีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล

(จ) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และแจกให้แก่กรรมการทุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ดำเนินการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมดังกล่าว จะมีการชี้แจงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ นอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ในรายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบัน กรรมการ 9 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) หลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (“MFM”), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (“MIR”), Monitoring the Internal Audit Function (“MIA”), Monitoring the Quality of Financial Reporting (“MFR”) และหลักสูตร Diploma Examination (“EXAM”)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	Role of Chairman Program (RCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non-Finance Director Program (FND)	Role of the Compensation Committee Program (RCC)	Audit Committee Program (ACP)	Diploma Examination (EXAM)	4M
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555	DAP 26/2547						
2. นายเฉลิมชัย มหาจสิริ		DAP 30/2547	DCP 53/2548					

รายชื่อกรรมการ	Role of Chairman Program (RCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non-Finance Director Program (FND)	Role of the Compensation Committee Program (RCC)	Audit Committee Program (ACP)	Diploma Examination (EXAM)	4M
3. นายเชย วัน สัทโจเซฟ			DCP 165/2555					
4. นายผ่อง ปอลเทเวเน้ง		DAP 74/2551						
5. นายกฤษ ฟอร์ด			DCP 149/2554				EXAM 32/2555	
6. นายสันติ บางอ้อ			DCP 12/2544		RCC 16/2556	ACP 42/2556		MFM 9/2556 MIR 14/2556 MIA 14/2556 MFR 17/2556
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ		DAP 30/2557						
8. นายเจตพงษ์ สิริวิษั	RCP 10/2547	DAP 8/2547	DCP 104/2551	FND 13/2547		ACP 27/2552		
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์			DCP 42/2547	FND 9/2547	RCC 10/2553			

นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมอบรม ได้แก่ นายกฤษ ฟอร์ด และนายสันติ บางอ้อ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End จัดโดยสภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ในเดือนพฤศจิกายน 2558 และนายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ได้เข้าร่วมการประชุม Directors Forum 2/2015 หัวข้อ “Building Better Board through Effective Independent Director” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเดือนตุลาคม 2558

(ข) จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

แนวทางการจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางการจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคนิค และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

จรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย

ค่านิยมหลักของบริษัทฯ มี 4 ประการ ได้แก่

1. **คุณธรรม** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผยม และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามทำให้สัญญาไว้ ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน
2. **ความเป็นเลิศ** เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ
3. **จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริม และสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน
4. **การยึดมั่นในพันธะ** เราจะทำนุถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจสำหรับปี 2558-2563 ไว้ดังนี้

(ก) วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “ภายในปี 2563 TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดี ในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”

(ข) พันธกิจของบริษัทฯ มี 4 ประการดังนี้

1. ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกำไรสู่สังคม

9.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement) เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ การส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น เป็นขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหาร กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัท

9.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

9.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	3,626,000	-	3,626,000
บริษัทย่อยอื่น	17,131,017	2,149,517	19,280,534
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	20,757,017	2,149,517	22,906,534

ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชี (Non-Audit Service Fees)

สำหรับรอบบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)	-	1,205,658	1,205,658
บริษัทย่อยอื่น	1,593,996	934,920	2,528,916
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	1,593,996	2,140,578	3,734,574

หมายเหตุ: ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชีสำหรับรอบบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558) ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การยื่นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

9.5 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบาย

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพ กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ TTA ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน รวมไปถึงการรู้จักประหยัดพลังงานและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เนื่องจากเรามีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทฯ เพื่อการลงทุนชั้นนำที่มีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ในเอเชีย โดยเราจะส่งมอบ ประสิทธิภาพที่ดีที่สุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสังคม ด้วยการสร้างความสมดุลและสร้างผลกระทบในเชิงบวกอันจะก่อให้เกิดการขับเคลื่อนมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจของ TTA ให้ยั่งยืนต่อไป

พันธกิจ

TTA วางกรอบการบริหารจัดการโดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการตามมิติแห่งความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานของธุรกิจเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน จึงมีการกำหนด แนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานให้ทุกกลุ่มธุรกิจสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม



มิติด้านเศรษฐกิจ

TTA ได้มีการนำแนวคิด “Sustainable Value Creation” ที่มีเป้าหมายสูงสุด คือ การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล โดยมีผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นเสมือนทางผ่านไปสู่ประโยชน์สุขร่วมกันของทุกฝ่าย ในการที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน มาเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน ดังนี้

รักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและสนับสนุนการเติบโต

โดยทำการวิเคราะห์จุดอ่อนและจุดแข็งของแต่ละธุรกิจอย่างละเอียดรอบคอบ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม คำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

แสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สุดคล้องกับสถานการณ์

พิจารณาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ ด้วยการวางแผนการลงทุนอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์จากการลงทุน

พัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านการลงทุน

TTA เชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน โดยการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

มิติด้านสังคม

TTA มุ่งเน้นการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมไทยให้ดีขึ้น ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเนื่องจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกแบ่งปันและตอบแทนสู่สังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับองค์กร ชุมชนและระดับประเทศ

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

TTA ตระหนักว่าธุรกิจที่เข้าไปลงทุนส่วนใหญ่จะต้องพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

TTA มีความตั้งใจนำหลักการแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ในการบริหารธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรเห็นคุณค่าและความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังรายละเอียดดังแสดงในภาพต่อไปนี้



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

TTA มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริษัท ซึ่งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยเรซินไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรมซึ่งองค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ TTA แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น	- บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธีการทำบัญชีการใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง - บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน - บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิในการได้เงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควร - บริษัทฯ มีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น	- ข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต - บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยได้รับข้อมูลอย่างดีก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว

2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย	- บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่สัญญา ลูกค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม - บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย	- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร - บริษัทฯ จัดทำและประกาศใช้คู่มือจริยธรรมธุรกิจซึ่งครอบคลุมหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานระดับสูงในการประกอบธุรกิจต่างๆ อย่างมีอาชีพต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	- จัดทำนโยบายการประกอบธุรกิจและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้ในการกำกับองค์กร การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและการเปิดเผยข้อมูล โดยจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส - จัดทำกระบวนการในการติดตามผลการตัดสินใจดำเนินงานและจัดเก็บหลักฐานการดำเนินงาน - จัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป - จัดทำรายงานประจำปีเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	- บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องผ่านทางระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส - บริษัทฯ จัดช่องทางในการติดต่อสื่อสารสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น เว็บไซต์ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ และส่วนประชาสัมพันธ์ - บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแสดงความเห็น คำแนะนำ หรือรายงานเบาะแสในการกระทำผิดมายังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งผ่านทางไปรษณีย์ อีเมล และเว็บไซต์ และออกมาตรการคุ้มครองให้กับผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	- มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน และโปร่งใส - กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติ	บริษัทฯ จัดให้จำนวนและโครงสร้างของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของ

	หลากหลาย ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยจัดตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน กำหนดระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล	บริษัทฯ - บริษัทฯ กำหนดให้ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น - บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการและคณะทำงานทุกชุด เพื่อประเมิน พิจารณา ทบทวนและอนุมัติแผนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ - บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงาน ของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ	- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาความยุติธรรมและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อคู่สัญญา เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - บริษัทฯ รับผิดชอบต่องานอย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง - บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนด กฎและระเบียบต่างๆ	ที่ประชุมบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมค่านิยม พันธกิจ ตลอดจนหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานของการทำงานอย่างมืออาชีพต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้มีการอบรมจริยธรรมธุรกิจให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อที่จะมั่นใจได้ว่าทุกคนได้เข้าใจหลักปฏิบัติที่ดี

หมายเหตุ : ทั้งนี้ รายละเอียดของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ได้ถูกจัดทำแยกไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

TTA มีนโยบายในดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีจรรยาบรรณ และส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และได้วางขอบเขตและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบ ดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม	- กำหนดนโยบายในดำเนินธุรกิจและการลงทุน ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับ - ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน	- บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติในการจัดซื้อ เพื่อป้องกันการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยนโยบายดังกล่าวประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2556 - บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ
2. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า	ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้างที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร ในการเจรจาทางการค้า จะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและยุติธรรม และไม่ใช้อำนาจในลักษณะที่ไม่เป็นธรรมทางการค้า	กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่ให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption)

TTA ยึดถือหลักการกำกับดูแล และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจและการลงทุน โดยส่งเสริมให้บริษัทฯ ในกลุ่มยึดหลักการเดียวกันเพื่อให้ได้รับความน่าเชื่อถือและการยอมรับจากคู่ค้าและลูกค้า ตลอดจนมีการณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอีกด้วย

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. บริหารความเสี่ยงของธุรกิจ	จัดทำประเภทของความเสี่ยงและสาเหตุของการทุจริตแล้วดำเนินการปฏิบัติเพื่อป้องกันอย่างจริงจัง ตลอดจนรักษาและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง	จัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และรวบรวมฐานความเสี่ยงในภาพรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

	กำหนดกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส	
2. การดำเนินธุรกิจและการลงทุน	- กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน คดสินบนตอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคล เจ้าหน้าที่รัฐ หรือบริษัทห้างร้านใด เพื่อรับประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสมหรือเพื่อมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจ - กำหนดนโยบายห้ามมิให้มีการเรียกรับค่าสินการ หรือ ขอมรับการคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก	- บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ - กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ
3. สร้างและรักษาระบบต่อต้านทุจริต	กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ไม่ให้เข้าไปรวมสนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ที่ผิดกฎหมายเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน	- จัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ให้ทราบถึง นโยบาย ข้อกำหนดกฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจ ในการทำงาน - จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสการกระทำผิดผ่านทางเว็บไซต์ หรือตู้ไปรษณีย์ และมีกระบวนการตรวจสอบเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

TTA มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล รวมทั้งเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้ดังนี้

การเคารพสิทธิมนุษยชน	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. หลักการพื้นฐานและสิทธิในการทำงาน	- จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของตำแหน่งงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามทักษะและความเชี่ยวชาญ โดยไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องด้วย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สติปัญญา ความพิการ ฐานะ และชาติตระกูล - การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติ	3. บริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงาน ที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (ประกาศใช้มา

	เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และส่งเสริมให้มีการเปิดรับความคิดเห็นของพนักงาน	ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2553)
2. การแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง	4. จัดทำกลไกการร้องเรียนและร้องทุกข์อย่างเหมาะสมสำหรับเป็นช่องทางให้พนักงานในกิจการหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถแสวงหาหนทางเยียวยาได้โดยควรมีการประชาสัมพันธ์ให้กลไกนี้เป็นที่รับทราบอย่างทั่วถึง	5. จัดทำนโยบายและกระบวนการแจ้งการกระทำที่ผิดปกตินองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแก้แค้นอันเนื่องมาจากการทำผิดดังกล่าว(the whistle blowing and non-retaliation policy and procedures)

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

TTA ตระหนักดีว่า “บุคลากร” เป็น “สินทรัพย์ที่มีค่าของบริษัทฯ” จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดีเสมือนเป็นสมาชิกคนหนึ่งของคนรอบครัวเดียวกัน พนักงานมีโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงาน และได้รับสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและตามปณิธานว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ	- กำหนดระเบียบในการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติขึ้นจากความเสมอภาคทางโอกาส โดยไม่นำความแตกต่างด้าน เชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาวะ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือ ความทุพพลภาพมาเป็นปัจจัยในการพิจารณา และตัดสินใจจ้างงาน - พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพโดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเพื่อความก้าวหน้าในการทำงานเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม ส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชายได้มากยิ่งขึ้น - จัดให้มีช่องทางในการนำเสนอข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการ	- จัดอบรมให้ความรู้เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน - สนับสนุนให้พนักงานได้สมัครเรียนหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ เช่น - หลักสูตรการเขียนรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันไทยพัฒน์ - หลักสูตร อบรม Smart Disclosure Program (“SDP”) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ด. - หลักสูตร Audit Committee Seminar: Get ready for the Year End จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ด. สถาบันวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ Thai Institute of Directors (“IOD”) และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

	ตรวจสอบ โดยผ่านทางเว็บไซต์ หรือ ตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม	
2. ให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงาน ของลูกจ้าง	● จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ● จัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ● กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล มีวันพักผ่อนประจำปีและวันลาพักผ่อนประจำปี ● จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ระบบการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย การดูแลครรภ์และการลาคลอด เป็นต้น โดยที่พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน	● จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ พรบ. คุ้มครองแรงงาน และ พรบ.แรงงานสัมพันธ์ รวมถึง กฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
3. ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน	● จัดตั้งคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาวะแวดล้อมในบริษัทฯ เพื่อดูแลให้พนักงานทุกคนทำงานในสถานที่ที่มีความปลอดภัย และดำเนินนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานประกอบการอย่างเคร่งครัด ● จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน ● มีการวิเคราะห์ และหามาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานรวมถึงจัดให้มีระบบการแจ้งเหตุและความเสี่ยงที่อาจเกิดอันตรายในระหว่างการทำงาน	● จัดกิจกรรมซ้อมหนีไฟประจำปี และตรวจสอบประสิทธิภาพในการสื่อสาร Call Tree เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสิ่งที่ควรปฏิบัติและไม่ควรปฏิบัติ หากเกิดไฟไหม้ในอาคารสำนักงาน และการดูแลสุขภาพความปลอดภัยของพนักงานหลังจากออกมาจากอาคารได้ และให้แน่ใจว่าพนักงานเข้าใจและทำตามระเบียบปฏิบัติได้ถูกต้อง ● จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็นให้พนักงาน เช่น พนักงานทุกคนจะได้รับ Survival Pack ไว้ใช้ในกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ ● ประกาศวันหยุดพิเศษ 1 วัน ให้แก่พนักงานในช่วงครบรอบวันเกิด โดยไม่คิดเป็นวันลา เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสไปทำบุญฉลองวันเกิดและมีความสุขอยู่กับครอบครัว

	ทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย - กำหนดให้พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัยต่อผู้บังคับบัญชาพร้อมข้อเสนอแนะต่างๆ (ถ้ามี) - จัดหาสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สำหรับพนักงาน เช่น วันหยุดประจำปี วันหยุดลาคลอด วันลาพักผ่อนประจำปี ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล การตรวจสุขภาพประจำปี	- จัดกิจกรรม “Thoresen Movie Lover” อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมอบบัตรชมภาพยนตร์จำนวน 2 ที่นั่ง พร้อมอาหารว่าง 1 ชุด เพื่อให้พนักงานได้ไปชมภาพยนตร์อย่างสนุกสนานกับเพื่อนหรือสมาชิกในครอบครัว - จัดกิจกรรมฉลองวันปีใหม่ ให้กับพนักงานเพื่อแสดงความขอบคุณแก่พนักงานที่ทุ่มเททำงานอย่างเต็มที่ในปีที่ผ่านมา รวมถึงเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานสำหรับการรับมือกับเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้นในปีต่อไป - จัดกิจกรรม Team Building ที่จังหวัดนครราชสีมาเป็นเวลา 2 วัน 1 คืน เพื่อสานความสัมพันธ์ที่ดี และปลูกพลังแห่งความสามัคคีให้กับองค์กร โดยมุ่งหวังให้เกิดการสร้างแรงจูงใจ เพิ่มความกระตือรือร้น ตลอดจนปรับทัศนคติและลดข้อขัดแย้งของพนักงานในองค์กร รวมถึงใช้โอกาสนี้พาพนักงานไปทำกิจกรรมจิตอาสาให้กับชุมชนใกล้ที่พักอีกด้วย
--	--	---

6. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

TTA ในฐานะที่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำ ซึ่งมีกลยุทธ์ในการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายทั้งในประเทศไทยและในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ดังนั้น เรื่องความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจจึงเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การลงทุนที่หลากหลาย	เพื่อรักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและเป็นการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เลือกลงทุนในธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างรายได้ และให้ผลตอบแทนในระยะสั้นและระยะยาว	การลงทุนในบริษัท ไชโย แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและส่งออกอาหารกระป๋องและเครื่องดื่มน้ำผลไม้ในประเทศจีน เพื่อกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของธุรกิจขนส่งทางเรือและภาวะเศรษฐกิจซบเซาในประเทศจีน
2. การขยายธุรกิจ	ดำเนินการเพิ่มทุนหรือระดมทุน	ดำเนินการนำบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย

	ใหม่ๆ เพื่อขยายธุรกิจ และพัฒนา ดูแลธุรกิจที่เข้าไปลงทุน	โสดดิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจด ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประสบความสำเร็จในการขายหุ้น IPO เพื่อนำเงินมาขยายกิจการต่อไป
3. การบริหารจัดการธุรกิจอย่าง มืออาชีพ	ปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจการแข่งขันในตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบที่จะมีต่อรายได้ของธุรกิจให้มัน้อยที่สุด	ประกาศผังโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบัน โดยมีการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และฝ่ายพัฒนากลยุทธ์และการลงทุน และแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง เพื่อดูแลรับผิดชอบงานในหน่วยงานดังกล่าว
4. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็น	เผยแพร่ข้อมูลผลประกอบการและฐานะทางการเงิน ให้แก่ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเพียงพอ ทั้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรมอื่นๆ	- จัดทำรายงานความเคลื่อนไหวต่างๆ ส่งแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ - จัดทำเอกสารข่าวเพื่อการประชาสัมพันธ์ ส่งให้สื่อมวลชน - จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - จัดงาน SET Opportunity Day ประจำปีไตรมาส - จัดประชุมนักวิเคราะห์ ประจำปีไตรมาส

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของ TTA และกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและโลจิสติกส์จะมีส่วนเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมไม่ว่าทางตรงก็ทางอ้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งรณรงค์ให้มิใช้ทรัพยากรและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสังคม ชุมชน เศรษฐกิจและประเทศชาติ และประชาชนโดยรวม

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การป้องกันมลภาวะและ ปกป้องสิ่งแวดล้อม	มอบนโยบายให้กับบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจด้านการขนส่ง การให้บริการแก่บริษัทน้ำมัน โรงงานปุ๋ย และโรงงานคัดแยกถ่านหิน ให้มีการวางแผนจัดการและควบคุมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดมลภาวะ และปกป้องสิ่งแวดล้อมจากการดำเนิน	โทริเชน ชิปปิ้ง ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับว่าด้วยเรื่องจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำอับเฉาเรือ (water ballast treatment) เพื่อรักษาระบบนิเวศน์ในทะเล เพื่อลดและขจัดปัญหาการย้ายถิ่นหรือแพร่ระบาดของสิ่งมีชีวิตทั้งพืชและสัตว์และเชื้อโรคที่เป็นอันตราย ที่ติดอยู่ในน้ำอับเฉาเรือ เพื่อ

	ธุรกิจ	ป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ และ สุขภาพอนามัยของมนุษย์ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก
2. การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	• รณรงค์แนวคิด “ลด “ใช้ซ้ำ” และ “นำกลับมาใช้ใหม่ ให้คุ้มค่า”	• ติดป้ายและนำกล่องกระดาษรีไซเคิลไปวางในจุดที่มีเครื่องพิมพ์งาน • การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ • การนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เช่น ใช้กระดาษพิมพ์งานแบบสองด้าน • ส่งการให้ฝ่าย IT ติดตั้งการตั้งค่าการพิมพ์ในเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นแบบขาวดำเพื่อประหยัดทรัพยากร • มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน โดยการใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน
3. การลดสภาวะโลกร้อน	• กำหนดให้บริษัทในกลุ่ม TTA ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานต่างๆ ในอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด	• โทริเซน ชิปปิ้ง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจขนส่งทางเรือ มีการปฏิบัติตามกฎ MARPOL Annex VI ในการใช้เชื้อเพลิงซัลเฟอร์ต่ำสำหรับเรือทุกลำในกองเรือ ทั้งในขณะที่เรืออยู่ในเขตบังคับการปล่อยแก๊สและเขตทั่วโลก และให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในการจัดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และปริมาณก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ • โทริเซน ชิปปิ้ง ปฏิบัติตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) อย่างเคร่งครัด

8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

TTA มีนโยบายส่งเสริมการทำประโยชน์เพื่อชุมชนและสังคม โดยจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ เอง และเพื่อสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของหน่วยงาน มูลนิธิ และองค์กรต่างๆ โดยในปี 2558 TTA ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมหลายโครงการ และได้ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนให้กับหน่วยงานและองค์กรการกุศลอีกหลายแห่ง ตลอดจน มีการเผยแพร่ข้อมูลและภาพของกิจกรรมต่างๆ ที่น่าสนใจให้พนักงานได้รับรู้ เพื่อให้พนักงานเห็นคุณค่าของการทำประโยชน์เพื่อสังคมและชุมชน เพราะ TTA เชื่อว่าชุมชนและสังคมและธุรกิจควรจะเติบโตอย่างยั่งยืนคู่กัน

TTA มีแนวทางตอบแทนสู่สังคมและชุมชน 4 ด้านหลัก ได้แก่

- ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม
- ด้านพัฒนาชุมชนยั่งยืน
- ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี
- ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล

กรอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลผลิต/ผลกระทบ
1.ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม	โครงการกล้าทำดี “ยุติการรังแกในโรงเรียน”	- นักเรียนระดับชั้นประถมที่ได้รับผลกระทบจากการรังแกในโรงเรียน จำนวน 1,860 คน ในปี 2558 - ครู จำนวน 120 คน	นักเรียนที่ร่วมโครงการเรียนรู้ที่จะยอมรับผู้อื่นที่แตกต่างไปจากตนเอง และรู้ว่าการรังแกผู้อื่นจะด้วยการพูดดูถูก ล้อเลียน หรือการทำร้ายร่างกายเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
2.ด้านพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน	โครงการเกษตรเพื่ออาหารกลางวัน ส น บ ส น น งบประมาณ เพื่อให้โรงเรียนสามารถจัดทำเกษตรอย่างครบวงจร เพื่อให้มีแหล่งผลิตอาหารให้กับนักเรียนอย่างยั่งยืน โดย งบประมาณ ครอบคลุม เมล็ดพันธุ์พืช ก้อนเชื้อเห็ด	<u>ทางตรง</u> - นักเรียนโรงเรียนบ้านหนองใหญ่พัฒนา อ.เสิงสาง จ.นครราชสีมา จำนวน 152 คน - ครู และ ผู้ปกครอง ของนักเรียนจำนวน 250 คน <u>ทางอ้อม</u> - เด็กในชุมชนจำนวน 200 คน - ผู้ใหญ่ในชุมชนจำนวน 250 คน	100% ของนักเรียน มีแหล่งอาหารที่มีโปรตีนไว้สำหรับประกอบจัดทำอาหารกลางวันในปริมาณที่เพียงพอและถูกหลักโภชนาการ - โรงเรียนสามารถผลิตผลผลิตทางการเกษตรและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนโครงการอาหารกลางวันอย่างยั่งยืน โดยนักเรียนเป็นคนดำเนินการ

	พันธเปิดไข่ พันธ ปลาน้ำจืดอุปกรณ สำหรับวางระบบน้ำ เพื่อการเกษตร และ ปรับปรุงโรงเรือน เพาะเห็ด		50% ของนักเรียนมีความรู้ความเข้าใจในการผลิตผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพ และการเลี้ยงสัตว์ไว้รับประทานและนำทักษะไปใช้ในชีวิตประจำวัน ขยายผลไปสู่ชุมชนและท้องถิ่นได้
3. ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี	มอบเงินสนับสนุนโครงการสร้างอาคารเรียนสำหรับเด็กบกพร่องทางสติปัญญาให้แก่มูลนิธิสถาบันแสงสว่างในพระอุปถัมภ์พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ	เด็กที่มีความบกพร่องทางสติปัญญา ร่างกาย อารมณ์ และสังคม ภายใต้อุปถัมภ์ของมูลนิธิฯ	เด็กมีความต้องการพิเศษดังกล่าวนี้ ได้มีโอกาสเรียนหลังใหม่ 4 ชั้น ที่มีห้องเรียน ห้องฝึกทักษะ ห้องฝึกอาชีพ และห้องกิจกรรมต่างๆ รวม 34 ห้อง ทำให้มีโอกาสพัฒนาทักษะการเรียนรู้และการช่วยเหลือพึ่งพาตนเอง ตลอดจนอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข
	มอบเงินสมทบทุนโครงการ “อ่านสนุก สุขใจ ได้ปัญญา” ของมูลนิธิไทยคม	นักเรียนระดับประถมศึกษาในโรงเรียนขนาดเล็กทั่วประเทศ ประมาณ 28 แห่ง	นักเรียนได้อ่านหนังสือนิทานสองภาษาที่เสริมสร้างจินตนาการทักษะภาษาและทำให้นิสัยรักการอ่าน มีโลกทัศน์ที่กว้างขึ้น
4. ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล	บริจาคเงินสนับสนุนสภาอากาศไทยสำหรับจัดงานคอนเสิร์ตการกุศล "ICON A CONCERT FOR CHARITY"	ผู้ที่มีความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะ ที่มารักษาตัวศูนย์สมเด็จพระเทพรัตนฯ แก้อาการพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะที่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย	ศูนย์เฉพาะทางด้านการแก้ไขความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะชนิดรุนแรง มีเงินทุนสำหรับให้บริการรักษาผู้ป่วยเพิ่มขึ้น
	บริจาค "มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระเจ้าพระยาในพระบรมราชูปถัมภ์"	ผู้ป่วยจิตเวช	โรงพยาบาลสมเด็จพระเจ้าพระยามีสถานที่และอุปกรณ์จำเป็นรองรับการให้บริการผู้ป่วยได้

	ระดมทุนจัดหารายได้ สร้างอาคารผู้ป่วยจิต เวชสูงอายุ		เพียงพอ
	บริจาคเงินให้กับสมาคมวัฒนธรรมเศรษฐกิจไทย-จีน	สมาชิกสมาคมวัฒนธรรมเศรษฐกิจไทย-จีนจำนวน 409 คน	สมาคมฯ มีเงินทุนในการดำเนินงานของสมาคมฯ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนสมาชิกที่เป็นนักธุรกิจไทยจีน
	บริจาคเงินสมทบ "เฉลิมวันอาณันทมหิดล" ประจำปี 2558 ให้แก่มูลนิธิคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- พระภิกษุอาพาธ - ผู้ป่วยยากไร้	มูลนิธิอาณันทมหิดลมีรายได้เพื่อนำไปสงเคราะห์พระภิกษุอาพาธ-ผู้ป่วยยากไร้" ซึ่งรักษาตัวที่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
	มอบทุนช่วยเหลือเด็กที่ปราศจากทุนทรัพย์ด้านการรักษาโรคและร่วมสนับสนุนรายการ "ปันฝัน ปันยิ้ม"	เด็กที่ป่วยที่อยู่ภายใต้การดูแลของโครงการปันฝัน ปันยิ้ม	เพิ่มโอกาสในการรักษาพยาบาลแก่เด็กและเยาวชนที่เจ็บป่วย

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมการดำเนินงานรับผิดชอบต่อสังคม

ด้วยการดำเนินนโยบายประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม TTA จึงมีนโยบายส่งเสริมนวัตกรรมที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงนั้นจะเกิดขึ้นจากการปฏิวัติหรือ การเปลี่ยนแปลงใหม่ทั้งหมดหรือการพัฒนาต่อยอด เพื่อนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นและความยั่งยืนของธุรกิจ รวมทั้งการฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

นวัตกรรมการดำเนินงาน รับผิดชอบต่อสังคม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การบริหารจัดการธุรกิจ	สำรวจกระบวนการธุรกิจของกิจการว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่	- นวัตกรรมที่ใหม่ที่เกิดขึ้นจากการเรียนรู้ในการปฏิบัติงาน ของ โทรีเซน ชิปป์ ได้แก่ <u>มาตรการลดมลพิษ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</u> - การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง Low Sulfur ซึ่งมีคุณสมบัติของกำมะถันต่ำ และการ

		ทดลองใช้น้ำยาพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ■ การใช้ระบบควบคุมปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อสูบลูกเรือจักรใหญ่ และการติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct ให้กับเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ <u>มาตรการประหยัดพลังงาน</u> ■ การติดตั้งซอฟต์แวร์ที่สามารถคำนวณหาอัตราการกินน้ำลึกของเรือได้อย่างเหมาะสมกับร่องน้ำในแต่ละเขต ทำให้ประหยัดพลังงานในการใช้ขับเคลื่อนเครื่องยนต์ ■ เพิ่มความถี่ในการขัดล้างตัวเรือและใบจักร เพื่อลดแรงเสียดทานขณะเรือวิ่ง ■ ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือ 100% และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล ■ การศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้แรงลมขับเคลื่อนตัวเรือโดยใช้ Sky Sail ■ ปรับโหมดเดินเรือให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน ■ การใช้สีกันเฟรียง ปลอดสารดีบุก ระหว่างที่นำเรือเข้าอู่เพื่อซ่อมบำรุงรักษา
2. ระดับพันธมิตรทางธุรกิจ	● ส่งเสริมให้มีการร่วมมือกับคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานเพื่อสร้างรูปแบบการทำงานร่วมกันแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นการพัฒนาสินค้าใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	● บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือได้ร่วมกับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนายานยนต์ได้นำอัตโนมัติเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถด้านเทคโนโลยี โดยมีเป้าหมายในการสร้างเทคโนโลยียานยนต์ได้นำอัตโนมัติต้นแบบที่ใช้งานได้จริง (pilot-

		scale) ที่พัฒนาโดยฝีมือคนไทย
3. การเผยแพร่สู่สาธารณะ	การสื่อสารข้อมูลต่างๆ ไว้ใน เว็บไซต์ บริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร ฯลฯ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างทั่วถึง	เผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์อื่นๆ

10. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

ในการดำเนินกิจการของ TTA ต้องเป็นไปอย่างมีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาล เป็นเครื่องกำกับความโปร่งใสและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการทำงานของทุกธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลทางบวกหรือทางลบ (ส่งเสริมผลทางบวกและลดหรือจัดผลทางลบให้หมดไป) โดยเรามีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกระบวนการในการดำเนินธุรกิจให้หล่อหลอมรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR in Process) เพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืน โดยในระหว่างนี้ TTA ยังคงมีการเผยแพร่ข้อมูลและรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ภายใน ภายนอกและเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายจัดการได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”

การควบคุมภายใน

บริษัทได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดการให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานการมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท และความถูกต้องของการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายในในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน ซึ่งอ้างอิงตามอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและ โครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทมีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่า ความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการทุจริต ความผิดพลาด และการบิดเบือนข้อเท็จจริงโดยฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตเป็นประจำทุกไตรมาส

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ผู้บริหารมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐาน และข้อพึงปฏิบัติ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นเรื่องการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับ ดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้อิทธิพลของความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด นโยบาย และวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information and Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ขณะที่อุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจเกิดความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง เอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการได้ถูกจัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทสามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถสอบทานประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ และติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานระบบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่ถูกจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและมีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายใน ในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายกฤษ ฟอร์ดเล็ค เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเจดพงษ์ สิริวิชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนายสมชาติ สุรศักดิ์ดำรง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive “CAE”) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าประชุมครบทุกครั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงาน และความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันทั่วถึง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน รายการผิดปกติและประมาณการที่มีสาระสำคัญ (ถ้ามี) เพื่อประโยชน์ของนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว ในการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานที่ได้รับจากทั้งผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยเฉพาะการรายงานในเรื่องความเสี่ยงหรือการประเมินต่างๆ ที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2558 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผย

ข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2558 รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ที่กล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบแก่ผู้รับตรวจและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อเสนอแนะที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุง และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ที่กล่าว ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับ Compliance และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทเพื่อสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ มีความเหมาะสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เพื่อให้มีความมั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต (Whistleblowing)

ในกรณีที่มิมีข้อร้องเรียนเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบรายการสรุปข้อร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริตรวมถึงผลการสอบสวนของผู้ตรวจสอบภายในตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตในรอบปีนี้

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใส และความสามารถในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมคูสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับการเงินเฉพาะบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 3.70 ล้านบาท และ 19.35 ล้านบาท ตามลำดับ

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะ และรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯมีการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

นาย กฤษ ฟอร์ดเลิศ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นายสมชาติ สุรจิตติดำรงได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive “CAE”) เมื่อเดือนมิถุนายน ปี 2558 ภายหลังจากการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติถูกต้อง ครบถ้วนอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่า นายสมชาติมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการทำงานที่ผ่านมา นายสมชาติได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ทั้งกิจกรรมการตรวจสอบภายในโดยให้ความสำคัญกับบริษัทย่อยหรือหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และในการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของนายสมชาติ ร่วมกับการประเมินการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และสรุปว่าสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างดีเยี่ยม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ¹ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีรายละเอียดในเอกสารแนบ 3

หมายเหตุ /1 นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ ลาออกจากการเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558

12. รายการระหว่างกัน

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2558 (12 เดือน)	31 ธันวาคม 2557 (3 เดือน)	
1. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	Zamil Mermaid Offshore Services Company LLC.	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.8) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยเมอร์เมด ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน Zamil Mermaid Offshore Services Company LLC.	Zamil Mermaid Offshore Services Company LLC. ว่าจ้างบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด เพื่อให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco	2,670,484,615 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	691,912,286 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2558 (12 เดือน)	31 ธันวาคม 2557 (3 เดือน)	
2. บริษัท เมอร์เมด ซบซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศ ไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2557 : ถือ หุ้นร้อยละ 57.8) ใน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") และ ถือหุ้น ร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด และ เมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เมอร์เมด ซบซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เมอร์เมด ซบซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ว่าจ้างบริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้บริการเดินพิธีการทาง ศุลกากรในการนำเข้าสินค้าและการ ขนส่ง	19,535,019 (บันทึกเป็นต้นทุน บริการ)	4,780,115 (บันทึกเป็นต้นทุน บริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2558 (12 เดือน)	31 ธันวาคม 2558 (3 เดือน)	
1. บริษัท โทรินไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.8) ใน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยมีนาย เกลิมชัย มหากิจศิริเป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นใน ทั้งสองบริษัท	TTA ให้เมอร์เมดเช่าห้องประชุม และที่จอดรถ	77,500 (บันทึกเป็นรายได้ จากค่าเช่าและการ ให้บริการ)	17,500 (บันทึกเป็นรายได้จาก ค่าเช่าและการ ให้บริการ)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
2. บริษัท โทรินไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.8) ใน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยมีนาย เกลิมชัย มหากิจศิริเป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นใน ทั้งสองบริษัท	TTA เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9 อาคารอรกานต์ ขนาด 360 ตาราง เมตรจากเมอร์เมด	1,425,600 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงาน)	415,800 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงาน)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2558 (12 เดือน)	31 ธันวาคม 2558 (3 เดือน)	
3. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.8) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้งสองบริษัท	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 10 อาคารอรกานต์ ขนาด 352 ตารางเมตรแก่เมอร์เมด	721,600 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	- (ไม่มีรายการระหว่างปี 2557)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
4. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.8) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) และเมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 95 ในบริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และเมอร์เมด	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 10 อาคารอรกานต์ ขนาด 314 ตารางเมตรแก่เมอร์เมด (มีการเปลี่ยนแปลงผู้เช่าในสัญญาเช่าจาก บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด เป็นเมอร์เมด ในเดือนธันวาคม 2558)	1,544,880 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	386,220 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2558 (12 เดือน)	31 ธันวาคม 2558 (3 เดือน)	
5. บริษัท โทรินไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอ็ม โทริน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 67.2 (31 ธันวาคม 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 99.9) ในบริษัท พีเอ็ม โทริน โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 8 อาคารอรกานต์ ขนาด 182 ตาราง เมตร แก่ PMTA	672,050 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าสำนักงาน)	129,000 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าสำนักงาน)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
6. บริษัท โทรินไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอ็ม โทริน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 67.2 (31 ธันวาคม 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 99.9) ในบริษัท พีเอ็ม โทริน โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการแก่ PMTA ในด้านต่าง ๆ ดังนี้ -บริการด้าน IT -การเช่าห้องประชุม -บริการอื่นๆ	207,632 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)	56,954 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2558 (12 เดือน)	31 ธันวาคม 2558 (3 เดือน)	
7. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด	TTA และ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ โดยที่นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในทั้งสองบริษัท	TTA ให้เช่าห้องประชุมแก่บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด	- (ไม่มีรายการระหว่างปี 2558)	10,000.00 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
8. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.8) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริและนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นใน เมอร์เมด และบริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	เมอร์เมดซื้อขนมเป็นของขวัญปีใหม่จากบริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	- (ไม่มีรายการระหว่างปี 2558)	197,430 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		มูลค่ารายการ (บาท)
				31 ธันวาคม 2558 (12 เดือน)	31 ธันวาคม 2558 (3 เดือน)	
9. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ซื้อขนมเป็นของขวัญปีใหม่จากบริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	- (ไม่มีรายการระหว่างปี 2558)	308,000 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
10. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์ เทนเมนต์ จำกัด มีกรรมกรร่วมกันได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	TTA ว่าจ้างบริษัท โฟร์วัน วัน เอ็นเตอร์ เทนเมนต์ จำกัด ในการจัดงานฉลองปีใหม่ในปี 2557 และ 2558 ให้กับพนักงาน	2,924,680 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสนทนการ)	- (ไม่มีรายการระหว่างปี 2557)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
11. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใน TTA และเป็นกรรมการในบริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในการจัดกิจกรรม Team Building ประจำปี 2558	492,000 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านสนทนการ)	- (ไม่มีรายการระหว่างปี 2557)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

วันที่ 29 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์)
ประธานกรรมการ

(นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับ 3 รอบปีบัญชีสรุปได้ดังนี้

- งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบโดยนายวิระชัย รัตนจรัสกุล แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
- งบการเงินสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยนายวิระชัย รัตนจรัสกุล แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
- งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน 2557 ตรวจสอบโดยนายวิระชัย รัตนจรัสกุล แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

(ข) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข แต่ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการที่กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน เป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลให้ข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้อย่างเหมาะสมสำหรับระยะเวลาสิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
งบการเงินสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข แต่ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการที่กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน เป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลให้งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ครอบคลุมระยะเวลาสามเดือนเท่านั้น ขณะที่ข้อมูลเปรียบเทียบเป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลาสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ซึ่งทำให้ข้อมูลที่นำเสนอในรอบระยะเวลาดังกล่าวไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน 2557	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข แต่ให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท และบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

สินทรัพย์	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	6,289,847	12.75	7,710,089	14.92	5,939,570	13.10
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระ	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	1,342,450	2.72	570,243	1.10	7,483,440	16.50
ลูกหนี้การค้า	4,243,971	8.60	4,439,868	8.59	4,822,952	10.64
ลูกหนี้อื่น	428,153	0.87	349,535	0.68	225,420	0.50
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,774	0.01	10,802	0.02	8,687	0.02
ส่วนของลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง กันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,073	0.00	2,073	0.00	2,073	0.00
ต้นทุนสัญญาการรับประกันชีวิต	203,385	0.41	190,275	0.37	134,750	0.30
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	1,355,848	2.75	1,443,759	2.79	1,078,293	2.38
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	149,416	0.30	-	0.00	-	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	563,776	1.14	691,334	1.34	1,115,140	2.46
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	14,585,693	29.57	15,407,978	29.81	20,810,325	45.89
เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว	5,972,030	12.11	7,102,538	13.74	5,237,797	11.55
ค่าความนิยม	978,620	1.98	984,598	1.91	74,568	0.16
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	246,558	0.50	225,765	0.44	50,874	0.11
ที่ดิน	607,632	1.23	608,126	1.18	610,681	1.35
อาคาร	1,433,327	2.91	1,470,070	2.84	1,625,924	3.59
ส่วนปรับปรุงอาคาร	191,055	0.39	192,128	0.37	204,530	0.45
เรือเดินทะเล	31,878,884	64.62	32,435,374	62.76	34,718,064	76.56
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้	4,367,616	8.85	4,579,949	8.86	5,264,804	11.61
รถยนต์	164,240	0.33	175,144	0.34	170,621	0.38
เรือยนต์	33,049	0.07	33,920	0.07	42,525	0.09
เรือขนถ่ายหิน	140,374	0.28	140,655	0.27	137,317	0.30
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	1,531,815	3.11	1,632,542	3.16	2,075,388	4.58
เงินมัดจำซื้อเรือ	-	-	-	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	2,390,621	4.85	2,550,022	4.93	2,747,466	6.06
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,344,640)	(23.00)	(11,941,826)	(23.11)	(14,374,896)	(31.70)
หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(4,469,737)	(9.06)	(4,615,412)	(8.93)	(14,835,809)	(32.72)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	26,924,236	54.58	27,260,692	52.75	18,386,615	40.55
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	178,083	0.36	259,730	0.50	301,413	0.66
สินทรัพย์อื่น	445,506	0.90	437,609	0.85	484,807	1.07
รวมสินทรัพย์	49,330,726	100.00	51,678,910	100.00	45,346,399	100.00

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบดุล					
	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	4,244	0.01	8,525	0.02	7,479	0.02
เงินกู้ระยะสั้น	284,044	0.58	473,279	0.92	380,385	0.84
เจ้าหนี้การค้า - อื่น	1,229,828	2.49	1,702,766	3.29	953,792	2.10
เจ้าหนี้อื่น	152,607	0.31	193,288	0.37	119,285	0.26
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,576	0.02	5,698	0.01	9,632	0.02
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	171,248	0.35	190,640	0.37	151,159	0.33
เงินกู้ระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	3,300.00	0.01
ส่วนของหุ้นผู้แปลงสภาพระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,999,445	4.05	2,055,386	3.98	0	-
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,278,899	4.62	2,487,002	4.81	6,867,815	15.15
เงินค้ำหุ้นค้างชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	66,047	0.13	57,310	0.11	0	0.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	154,030	0.31	165,548	0.32	119,008	0.26
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,580,745	3.20	1,465,201	2.84	1,928,335	4.25
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	363,114	0.74	322,807	0.62	371,796	0.82
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,291,827	16.81	9,127,450	17.66	10,911,986	24.06
เงินกู้ระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หุ้นผู้แปลงสภาพ	1,998,569	4.05	2,180,267	4.22	4,496,034	9.91
เงินค้ำหุ้นค้างชำระ	-	0.00	-	0.00	-	0.00
เงินกู้ระยะยาว	7,165,527	14.53	7,774,220	15.04	2,646,258	5.84
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	163,757	0.33	195,860	0.38	125,366	0.28
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		111,663	0.23	155,016	0.30	178,395
รวมหนี้สิน	17,731,343	35.94	19,432,813	37.60	18,358,039	40.48
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7,873,603	15.96	7,996,504	15.47	5,371,913	11.85
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,544,106		1,544,106		2,276,847	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	1,293,235	2.62	1,301,175	2.52	1,822,454	4.02
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินค้ำหุ้นรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	9,161,644	18.57	9,282,187	17.96	16,059,845	35.42
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	2,456,586	4.98	2,483,759	4.81	2,694,522	5.94
ผลต่างของการแปลงค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(1,536,813)	(3.12)	(1,120,729)	(2.17)	517,584	1.14
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่รับรู้จากมูลค่าหลักทรัพย์	(7,771)	(0.02)	18,205	0.04	(61,618)	(0.14)
สำรองส่วนทุนจากการรวมส่วนได้เสีย	(50,030)	(0.10)	(50,030)	(0.10)	(50,030)	(0.11)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,290	0.00	874	0.00	874	0.00
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	98,830	0.20	110,340	0.21	110,340	0.24
ยังไม่ได้จัดสรร	12,308,809	24.95	12,223,812	23.65	522,476	1.15
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	23,725,780	48.10	24,249,593	46.92	21,616,447	47.67
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	49,330,726	100.00	51,678,910	100.00	45,346,399	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)			18.35		18.64	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)			1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)			1,293,234,815		1,301,174,740	

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557		สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
รายได้จากการบริการ						
ค่าระวาง	6,887,489	32.14	2,213,697	35.67	5,756,143	26.87
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	10,088,183	47.07	3,234,735	52.12	11,527,292	53.80
ค่าบริการอื่นและค่านายหน้า	253,963	1.19	64,307	1.04	348,821	1.63
รายได้จากการขาย	4,201,603	19.61	693,937	11.18	3,793,501	17.71
รวมรายได้	21,431,238	100.00	6,206,676	100.00	21,425,757	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนการบริการ						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	6,219,423	34.61	2,136,311	38.35	5,621,172	28.65
ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	8,233,895	45.81	2,830,048	50.80	10,395,237	52.98
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการอื่นและค่านายหน้า	132,790	0.74	36,726	0.66	188,331	0.96
ต้นทุนขาย	3,386,129	18.84	567,346	10.18	3,416,819	17.41
รวมต้นทุน	17,972,237	100.00	5,570,431	100.00	19,621,559	100.00
กำไรขั้นต้น	3,459,001		636,245		1,804,198	
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	339,593	13.30	84,995	13.30	272,873	1.83
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	3,798,594		721,240		2,077,071	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	315,222	12.35	44,491	6.96	201,646	1.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,213,049	86.68	543,037	85.00	3,101,949	20.85
การด้อยค่าและการตัดจำหน่าย	24,927	0.98	51,309	8.03	11,571,203	77.79
รวมค่าใช้จ่าย	2,553,198	99.02	638,837	91.97	14,874,798	22.21
กำไรจากการดำเนินงาน	1,245,396		82,403		(12,797,727)	
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,186,091	116.83	258,063	307.23	(1,409,481)	12.43
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	2,431,487		340,466		(14,207,208)	
ต้นทุนทางการเงิน	(491,859)	(48.45)	(128,936)	(153.50)	(569,746)	5.03
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,939,628		211,530		(14,776,954)	
ภาษีเงินได้	(314,353)	(30.96)	(73,356)	(87.33)	(20,958)	0.18
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,625,275	160.09	138,174	164.50	(14,797,912)	130.55
การปันส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,015,229	100.00	83,998	100.00	(11,335,102)	100.00
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	610,046	60.09	54,176	64.50	(3,462,810)	30.55
	1,625,275	160.09	138,174	164.50	(14,797,912)	130.55
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.88		0.06		(6.61)	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,158,211,991		1,300,398,008		1,714,932,897	

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	1,625,275	138,174	(14,797,912)
ปรับปรุงด้วย :			
ค่าเสื่อมราคา	1,443,406	517,515	2,263,269
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่รอตต์บูนซี	324,877	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	90,858	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,611	-	-
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรับรอตต์บูนซี	-	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	9,967	4,160	95,699
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญและสำรองสำหรับภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะ ไม่ได้รับคืน	(52,368)	12,775	458,006
การค้ำค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือและวัสดุและของใช้ สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	-	-	-
การค้ำค่าของลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้แก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
ค่าเผื่อการค้ำค่าของสินค้าคงเหลือ	(289,168)	(13,210)	163,690
การค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-	-	-
การค้ำค่าของค่าความนิยม	-	-	-
การค้ำค่าและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15,017	54,114	11,575,676
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทนและเงินมัดจำ	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	9,910	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	169,647
ต้นทุนทางการเงิน	491,859	128,936	569,746
ภาษีเงินได้	314,353	73,356	20,958
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,247)	(5,180)	(28,406)
กำไรสุทธิจากเงินชดเชยจากการยกเลิกสัญญาซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	(1,606)	-	(30,745)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-
กำไรจากการยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-
(กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม	9,249	- 38,148	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	(110)	-	(65,431)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(1,186,091)	(258,063)	1,409,481
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ระยะยาว	29,421	78,184	331,504
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ระยะยาว	(1,411)	4,401	164,400
กำไรจากการครบกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตรา ดอกเบี้ย	4,865	(13)	(2,869)
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	462	96	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	2,837,129	697,097	2,296,713
เงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า	(1,268,223)	(146,555)	(211,187)
ลูกหนี้อื่น	(152,977)	78,618	140,271
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,069,992	(53,126)	122,251
สินค้าคงเหลือ	1,007,186	(107,749)	(137,005)
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	(303,492)	77,050	284,417
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(9,938)	(27,883)	106,662
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	93,569	(62,080)	(360,759)
สินทรัพย์อื่น	28,334	19,941	(69,711)
เจ้าหนี้การค้า	(184,711)	448,861	(848,075)
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(6,951)	(2,126)	3,774
เจ้าหนี้อื่น	(124,441)	(80,941)	13,860
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	55,030	16,226	(54,269)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	94,079	(49,468)	12,378
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	116,462	(111,335)	286,204
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	188,860	(44,780)	(280,465)
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	6,960	41,361	19,695
เงินสดจากการดำเนินงาน			
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(495,112)	(158,617)	(502,394)
จ่ายภาษีเงินได้	(402,325)	(32,990)	(186,905)
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน	2,549,431	501,504	635,455

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

		(หน่วย : พันบาท)	(หน่วย : พันบาท)
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,757,408)	(287,681)	(1,332,844)
เงินสดจ่ายเพื่อซ่อมเรือครั้งใหญ่	(200,625)	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินจ่ายลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(113,144)	(649,413)	(204,672)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	1,606	-	28,069
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	64,844	-	363,370
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	173,075	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	8,590	19,380	40,564
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินลงทุนระยะสั้น	(816,935)	816,506	(6,945,738)
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	49,328	2,403	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาว	112,924	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับคืนจากสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	500	-	-
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(7,477,245)	(98,805)	(8,051,251)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินรับ (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,300
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	1,525,219.00	1,144,976.00	120,000
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ระยะสั้น	(681,630)	189,235	(116,185)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,453,904)	(526,080)	(1,688,732)
เงินสดจ่ายสำหรับการไถ่ถอนหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	-	1,992,311
เงินสดจ่ายสำหรับการชดเชยหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	-	(2,000,000)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	(88)	-	(370,823)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(159,361)	-	(168,307)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น	4,230,899.00	128,483	7,298,937
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	396,698.00	1,334	633,144
เงินสดรับสุทธิจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(4,865)	(4,401)	(148,839)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	3,852,968	933,547	5,554,806
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(1,074,846)	1,336,246	(1,860,990)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7,446,247	6,285,603	7,701,564
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(90,560)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	33,198	70,557	(57,511)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	(28,436)	9,158	149,028
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	6,285,603	7,701,564	5,932,091

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	(หน่วย : พันบาท)		(หน่วย : พันบาท)
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
รายการที่มีใช้เงินสด			
หนี้สินคงค้างจากการซื้อเครื่องใหญ่	8,440	-	-
หนี้สินคงค้างจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	255,981	86,087	61,579
หนี้สินคงค้างสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
หนี้สินคงค้างต้นทุนการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-
การออกหุ้นปันผล	-	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	3,985	3,985	3,956
ลูกหนี้จากการเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด	-	-	-
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการหักกลบลบหนี้กับ เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(152,138)	-
การซื้อกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งโดยแลกเปลี่ยนกับเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง	-	168,646	-
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนระยะสั้นและ เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	246,351

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.76	1.69	1.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.43	1.39	1.67
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด*	เท่า	0.34	0.23	0.06
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า*	เท่า	4.97	5.48	4.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	73.43	66.63	82.98
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้*	เท่า	14.52	15.65	15.92
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	25.13	23.33	22.93
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	16.14	10.25	8.42
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.74	1.35	(52.90)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น*	%	4.85	1.40	(49.43)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม*	%	3.51	1.09	(30.50)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร*	%	13.05	8.20	(56.70)
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์*	เท่า	0.50	0.52	0.45
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.43	0.46	0.53
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.56	0.60	0.68
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.91	5.18	2.32
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.48	1.53	0.22
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	28.52	38.70	N.A.
ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	18.35	18.64	11.86
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.88	0.06	(6.61)
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.25	0.025	0.05
อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)				
รายได้จากการดำเนินงาน	%	16.08	(71.04)	245.21
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	%	15.16	(69.76)	268.66
กำไรสุทธิ	%	119.83	(91.73)	(13,594.53)
สินทรัพย์รวม	%	13.93	4.76	(12.25)
หนี้สินรวม	%	(0.70)	9.60	(5.53)

สูตรการคำนวณ

ระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้	:	จำนวนวันตามปีปฏิทินในแต่ละปี/งวด
อัตรากำไรขั้นต้น	:	กำไรขั้นต้น/รายได้หลักจากการดำเนินงานธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตรากำไรสุทธิ	:	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/รายได้หลักจากการดำเนินงานธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุน
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	:	รายได้รวมไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	:	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	:	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน/ (การจ่ายชำระหนี้สินสุทธิ + รายจ่ายลงทุนสุทธิจากเงินรับจากการขายหุ้นทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	:	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่/จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
กำไรสุทธิต่อหุ้น	:	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

หมายเหตุ:***ปรับเป็นตัวเลขเต็มปี**

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการบัญชี การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีผลการปรับย้อนหลังต่องบการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) ได้เปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีจาก 1 ตุลาคม ถึง 30 กันยายนของปีถัดไป มาเป็นรอบปีบัญชีตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคมของทุกปี ดังนั้น งบการเงินของรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้ถูกจัดทำขึ้นตามรอบระยะเวลาบัญชีใหม่นี้แทนรอบบัญชีเดิมคือ 1 ตุลาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557 อย่างไรก็ตามเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ในการเปรียบเทียบและวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน TTA ได้จัดทำงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่ไม่ได้ตรวจสอบสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 เปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการได้จัดทำขึ้นเพื่อประกอบการอธิบายดังกล่าว

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

- EBITDA ยังคงแข็งแกร่งที่ 1.8 พันล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 635.5 ล้านบาท
- เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวมทั้งสิ้น 13.4 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2558
- PMTA ยังคงมีผลการดำเนินการที่แข็งแกร่งให้กับ TTA
- มีการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสด จำนวน 11.5 พันล้านบาท

บทสรุปผู้บริหาร

Performance Summary

in Million Baht	FY14	FY15	% YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	%YoY	%QoQ
Revenues	22,341.3	21,425.8	-4%	6,206.7	5,792.1	5,059.3	-18%	-13%
Gross Profit	4,641.2	3,613.9	-22%	1,017.4	1,337.1	827.3	-19%	-38%
Gross Margin (%)	21%	17%		16%	23%	16%		
EBITDA	3,576.2	1,841.7	-49%	799.2	1,081.9	(228.7)	-129%	-121%
EBITDA Margin (%)	16%	9%		13%	19%	-5%		
Net Profit/(Loss)	1,388.5	(14,797.9)	-1166%	138.2	633.4	(15,277.2)	-11156%	-2512%
Net Profit Margin (%)	6%	-69%		2%	11%	-302%		
Net Profit/(Loss) to TTA	902.1	(11,335.1)	-1357%	84.0	382.7	(11,564.8)	-13868%	-3122%
Number of Shares (million Shares)	1,301.2	1,822.5		1,301.2	1,822.5	1,822.5		
Basic earnings per share (in Baht)	0.73	(6.61)		0.63	0.21	(6.25)		
Normalized Net Profit	1,486.5	(233.3)	-116%	248.1	748.5	(804.5)	-424%	-207%
Normalized Net Profit to TTA	974.6	(256.3)	-126%	171.1	495.8	(576.0)	-437%	-216%

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

ในปี 2558 อุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางเรือ อยู่ท่ามกลางสถานะที่อัตราค่าระวางเรือปรับตัวต่ำสุดในรอบเกือบ 30 ปี โดยดัชนีบอดดิก (BDI) ได้ปรับลดลงอยู่ที่ระดับต่ำที่สุดตั้งแต่มีการบันทึกมาและเฉลี่ยอยู่ที่ 718 ในปี 2558 หรือลดลงร้อยละ 35 จากค่าเฉลี่ยที่ 1,105 ในปี 2557 ซึ่งดัชนี BDI ได้ลดลงจากอุปสงค์สำหรับเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองที่ลดลง และมีอุปทานของเรือที่มีมากเกินไปจากการสั่งต่อเรือในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ตลาดน้ำมันได้รับแรงกดดันอย่างต่อเนื่อง จากราคาน้ำมันปรับตัวลดลงจากกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ตั้งแต่กลางปี 2557 ร่วงลงมาอยู่ที่ระดับ 30

ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงปลายปี 2558 เนื่องจากอุปทานส่วนเกินทั่วโลกและความต้องการลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศจีน

ปัจจัยภายนอกเหล่านี้ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญผลการดำเนินงานของกลุ่ม TTA ในปี 2558 ทั้งๆ ที่กลุ่ม TTA มีความพยายามและแผนการที่จะลดผลกระทบอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมที่อ่อนแอในปี 2558 และเพื่อปฏิบัติตามกฎระเบียบทางบัญชีอย่างถูกต้อง TTA จึงได้มีการมีการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 11.5 พันล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2558 กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ยังคงเป็นบวกที่ 1.8 พันล้านบาท

โทริเชน ชิปปิง กรุ๊ป (“TSG”) มีอัตรากำไรเฉลี่ยในปี 2558 ของ TSG อยู่ที่ 7,507 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งสูงกว่าอัตรากำไรเฉลี่ยของตลาด Supramax ที่ปรับฐานแล้ว ที่ 6,154 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันถึงร้อยละ 22 แม้ว่าลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับ 9,436 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2557 ทั้งนี้ TSG ได้ทำการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทเป็นเจ้าของ ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสดประมาณ 4.7 พันล้านบาท โดยถ้าไม่รวมการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ TSG จะมีผลขาดทุนสุทธิปกติ ที่ 128.8 ล้านบาท ท่ามกลางสถานะตลาดที่ค่อนข้างอ่อนแอ

ในปี 2558 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) “MML Group” มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากรายได้จากงานบริการวางสายเคเบิลใต้ทะเลที่เติบโตขึ้น นอกจากนี้ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปีที่แล้ว ที่ร้อยละ 61 ในขณะที่เรือ tender rig (MTR1 และ MTR2) ยังคงไม่ได้มีการถูกนำไปใช้งานระหว่างปี และถูกกำหนดให้มีการพยายามขายออกไป นอกจากนี้ เพื่อสอดคล้องกับหลักการของบริษัทฯ ในเรื่องความโปร่งใสและวิธีการทางบัญชีที่ถูกต้อง MML Group ได้มีการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 6 พันล้านบาทในปี 2558 ช่วงเวลาที่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซของโลกยังคงที่จะเผชิญความท้าทายที่สำคัญจากสภาพแวดล้อมราคาน้ำมันที่ต่ำในปัจจุบัน ถ้าไม่รวมการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ MML Group มีผล กำไรจากการดำเนินงานปกติ (normalized profit) ที่ 52.8 ล้านบาท

PMTA ยังคงแสดงผลการดำเนินงานกำไรที่โดดเด่นสำหรับ TTA ในปี 2558 แม้จะเป็นปีที่มีความท้าทายจากภัยแล้งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 24 และมียอดขายป้อนเท่ากับ 198,541 ตัน อุปสงค์การเช่าพื้นที่โรงงานยังคงอยู่ในระดับสูงจากลูกค้าปัจจุบัน และเป็นผลให้อัตราการใช้ประโยชน์ของพื้นที่โรงงานให้เช่าของ PMTA ที่อยู่ในระดับร้อยละ 100 นอกจากนี้ PMTA อยู่ในช่วงการสร้างบาคองโค 5-B เฟส 2 (พื้นที่ 8,200 ตร.ม.) PMTA มีส่วนกำไร 174.9 ล้านบาทให้กับ TTA ในปี 2558

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 มีสถานการณ์ที่ทำให้ผู้บริหารได้สรุปว่า TTA ได้สูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน Sino Grandness Food Industry Group Limited (“Sino Grandness”) และเงินลงทุนใน Sino Grandness ได้ถูกเปลี่ยนการจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ยอดขายของ UMS ลดลงร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจาก 339 พันตันในปี 2557 มาอยู่ที่ 259 พันตันในปี 2558 การลดลงของปริมาณยอดขายเป็นผลมาจากปริมาณขายถ่านหินขนาด 0-5 มิลลิเมตรที่ลดลงในปี 2558 จากการที่ในปี

2557 ฝ่ายบริหารของ UMS ได้มุ่งเน้นการลดปริมาณสินค้าคงเหลือของถ่านหินขนาด 0-5 มิลลิเมตร และจำกัดการผลิตถ่านหินคัดขนาดเพื่อปรับสมดุลโครงสร้างเงินทุนของ UMS ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558 ส่งผลให้เกิดยอดขายเพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือถ่านหินเป็นจำนวนมากในปีก่อนหน้า นอกจากนี้ ในปี 2558 UMS ยังได้รับผลกระทบจากข้อจำกัดทางด้านวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้าถ่านหิน ดังนั้นในปี 2558 UMS รายงานขาดทุนสุทธิ 371.2 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ 100.1 ล้านบาท

ภาพรวมในปี 2558 TTA มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 11,335.1 ล้านบาทและมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินการปกติที่ 256.3 ล้านบาท โดยที่ TTA ยังคงมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 635.5 ล้านบาท และมีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวมกันใน งบดุลรวมจำนวน 13.4 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2015

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญดังนี้
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เพื่อสะท้อนความเป็นจริงทางเศรษฐกิจของรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเป็นวิธีเกณฑ์คงค้างดังนั้นงบการเงินเปรียบเทียบระยะเวลาปี 2557 จำเป็นต้องได้รับการปรับปรุงใหม่

บทสรุปของเหตุการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินในปี 2558

- มกราคม 2558 : TTA ลงทุนร้อยละ 9 ใน Sino Grandness ผ่าน Soleado Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าการลงทุน 610 ล้านบาท
- มีนาคม 2558 : TTA เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยมียอดเงินรับสุทธิหลังหักค่าใช้จ่าย 7,282 ล้านบาท
- พฤษภาคม 2558 : เสนอขายหุ้นสามัญของ PMTA โดย TTA ถือหุ้นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (หลัง IPO)
- พฤษภาคม 2558 : จ่ายเงินปันผลประจำปี 0.025 บาทต่อหุ้นสำหรับรอบบัญชีงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
- กรกฎาคม 2558 : TTA ออกเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่า 2 พันล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปี แก่ประชาชนทั่วไปและ/หรือนักลงทุนสถาบัน

สรุปผลการดำเนินงานรวม

Consolidated Income Statement

in million Baht (MB)	FY14 (Restate)		FY15		%YoY	
	MB	%	MB	%	MB	%
Revenues	22,341.3	100.0	21,425.8	100.0	(915.5)	-4%
Costs	(17,700.1)	(79.2)	(17,811.8)	(83.1)	111.8	1%
Gross Profit	4,641.2	20.8	3,613.9	16.9	(1,027.2)	-22%
Other Income	164.0	0.7	176.2	0.8	12.2	7%
Gain/(Loss) on Investment	(9.2)	(0.0)	(155.2)	(0.7)	145.9	1577%
SG&A	(2,401.8)	(10.8)	(2,615.9)	(12.2)	214.1	9%
EBITDA from Operation	2,394.1	10.7	1,019.1	4.8	(1,375.0)	-57%
Equity Income	1,182.1	5.3	822.6	3.8	(359.5)	-30%
EBITDA	3,576.2	16.0	1,841.7	8.6	(1,734.5)	-49%
Depreciation & Amortization	(1,597.4)	(7.1)	(1,779.3)	(8.3)	182.0	11%
EBIT	1,978.8	8.9	62.4	0.3	(1,916.5)	-97%
Financial Cost	(497.7)	(2.2)	(518.8)	(2.4)	21.1	4%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	213.0	1.0	244.1	1.1	31.1	15%
Non-Recurring Items - Impairment on Assets	(66.2)	(0.3)	(11,571.2)	(54.0)	11,505.0	17367%
Non-Recurring Items - Other	(31.7)	(0.1)	(2,993.4)	(14.0)	2,961.7	9351%
Profit before income tax	1,596.2	7.1	(14,777.0)	(69.0)	(16,373.2)	-1026%
Income Tax Expense	(207.7)	(0.9)	(21.0)	(0.1)	(186.7)	-90%
Net Profit/(Loss)	1,388.5	6.2	(14,797.9)	(69.1)	(16,186.5)	-1166%
Net Profit/(Loss) attributable to Non-controlling interest	486.5	2.2	(3,462.8)	(16.2)	(3,949.3)	-812%
Net Profit/(Loss) attributable to TTA	902.1	4.0	(11,335.1)	(52.9)	(12,237.2)	-1357%
Non-Recurring Items - Impairment on Assets to TTA	(49.5)		(9,206.8)		9,157.3	18502%
Non-Recurring Items - Other to TTA	(23.1)		(1,872.1)		1,849.0	8014%
Normalized Net Profit to TTA	974.6		(256.3)		(1,230.9)	-126%

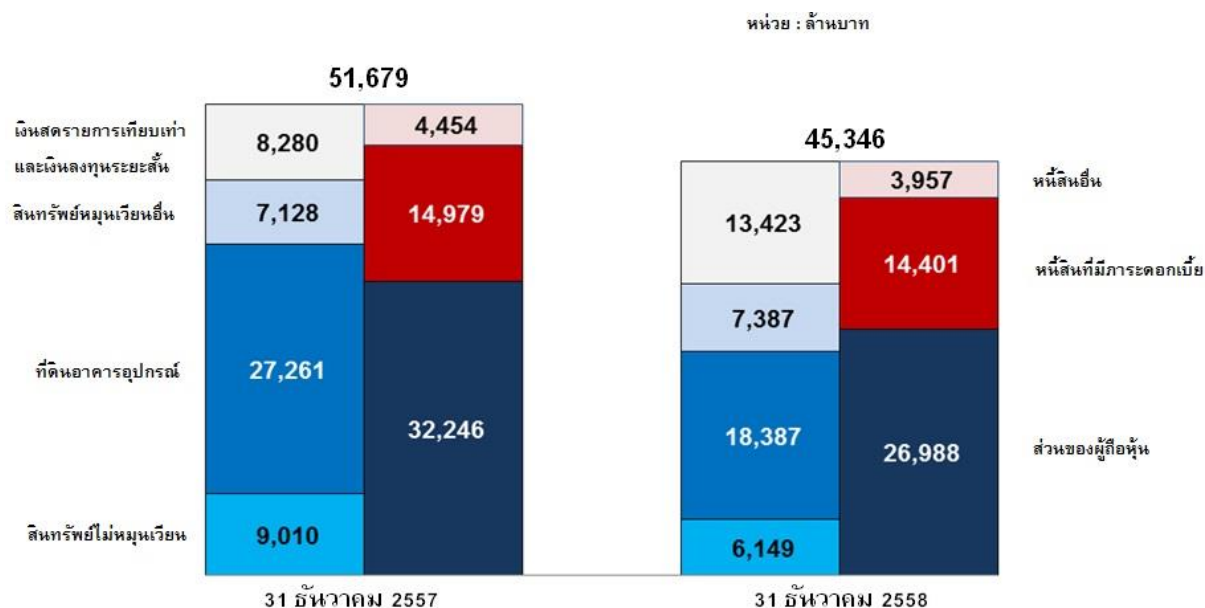
*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

Non-Recurring Items - Other includes share of impairment losses from MML's group drilling associate of Baht 2.2 billion in 2015.

ในปี 2558 รายได้รวมอยู่ที่ 21,425 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยเพียงร้อยละ 4 จากปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้ที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจขนส่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากอัตราค่าระวางเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองที่อยู่ในภาวะอ่อนตัวในทางตรงกันข้าม ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 1 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 17,811 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากกลุ่มพลังงานเนื่องจากกลุ่ม MML อยู่ในช่วงการเรียนรู้และเริ่มต้นธุรกิจใหม่กับการทำธุรกิจวางสายเคเบิลใต้น้ำในช่วงครึ่งแรกของปี 2558 ดังนั้นกำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 22 จากปี 2557 มาอยู่ที่ 3,613.9 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 17 ในปี 2558

ส่วนแบ่งกำไรลดลงร้อยละ 30 จากปีก่อน มาเป็น 822.6 ล้านบาท โดย ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากส่วนแบ่งกำไรจาก Asia Offshore Drilling (“AOD”) ที่ลดลง (บริษัทหลักที่ให้มีส่วนแบ่งกำไรในปี 2557) การลดลงเป็นไปตามข้อตกลงกันกับลูกค้าในซาอุดีอาระเบียที่จะปรับลดอัตราค่าเช่าเรือ ซึ่งเริ่มต้นที่ 1 เมษายน 2558

งบแสดงฐานะการเงิน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TTA มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 45,346.4 ล้านบาท ลดลง 6,332.5 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่จำนวน 51,678.9 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่มาจากเงินสดสุทธิที่ได้รับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิ (right offering) จำนวน 7,282.3 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 11,734.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลดลงของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากค่าเสื่อมราคาและการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TTA มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 18,358 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 1,074.8 ล้านบาท จากสิ้นปี 2557 ที่ 19,432.8 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 5,257.7 ล้านบาทจาก 32,246.1 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เป็น 26,988.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เนื่องจากการลดลงของกำไรสะสมจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสด

งบกระแสเงินสด

สำหรับงบกระแสเงินสด ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 TTA มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 635.5 ล้านบาท ในขณะที่กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิเท่ากับ 8,051.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ใช้ไปกับการลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด (marketable securities) การเอาเรือเข้าอู่แห้ง การซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอื่นๆ นอกจากนี้ TTA มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสดจำนวน 5,554.8 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว ชำระดอกเบี้ยสถาบันการเงินและสัญญาเช่าซื้อ จ่ายเงินปันผล และอื่นๆ ซึ่งเมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมทั้งสิ้น 7,793.1 ล้านบาท ทำให้ TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 5,932.1 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินลงทุนชั่วคราวแล้วบริษัทฯ จะมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวมกันทั้งสิ้น 13,423 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สัดส่วนทางการเงิน	2557	2558	2557*	2558*
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.69	1.91	1.69	1.91
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	16.0%	8.6%	16.0%	8.6%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย (%)	4.0%	-52.9%	4.4%	-1.2%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	4.3%	-29.4%	3.5%	0.6%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.1%	-49.4%	4.5%	-1.1%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.46	0.53	0.46	0.53
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.21	0.04	0.21	0.04
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)	1.87	0.53	1.87	0.53

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

หมายเหตุ :

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน หาร หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	=	EBITDA หาร รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หาร รายได้จากการขาย
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	กำไรสุทธิ (ของผู้ถือหุ้นใหญ่) หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร EBITDA

ธุรกิจขนส่ง

โทริเจน ชิปปีง กรุ๊ป (“TSG”)

- อัตราค่าระวางเรือของ TSG สูงกว่าอัตราเฉลี่ยของตลาด Supramax ที่ปรับฐาน (Adjusted) แล้วถึงร้อยละ 22 แม้ว่าจะเป็นปีที่ค่อนข้างผันผวน
- ผลการดำเนินงานได้รับผลกระทบจากการบันทึกการขายสินค้าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสด ในขณะที่ EBITDA ยังคงเป็นบวกที่ 573.2 ล้านบาท
- มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ 128.8 ล้านบาท
- ยังคงมีการเช่าเรือเพื่อดำเนินการ (chartered-in) และคาดว่าจะยังดำเนินการต่อไปในอนาคต

สรุปผลการดำเนินงาน

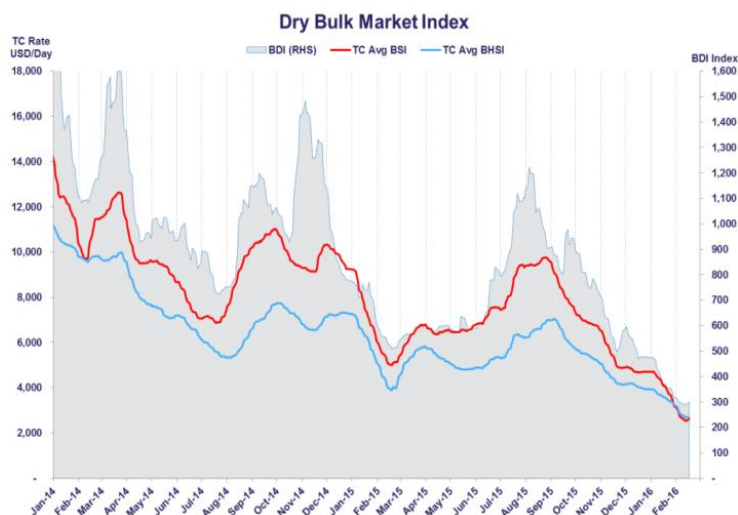
Income Statement*

in million Baht (MB)	FY14	FY15	%YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	%YoY	%QoQ
Freight Revenue	7,661.2	5,756.1	-25%	2,213.7	1,388.6	1,398.3	-37%	1%
Vessel Operating Expenses	(6,443.8)	(4,911.9)	-24%	(1,965.7)	(1,154.6)	(1,174.8)	-40%	2%
Gross Profit	1,217.4	844.3	-31%	248.0	234.0	223.5	-10%	-4%
Other Income	190.7	50.6	-73%	46.9	0.9	4.6	-90%	429%
Gains (Losses) on Investment	-	32.1	0%	-	-	-	0%	0%
SG&A	(314.8)	(353.7)	12%	(62.3)	(81.5)	(107.5)	73%	32%
EBITDA	1,093.3	573.2	-48%	232.6	153.3	120.6	-48%	-21%
Depreciation & Amortization	(607.8)	(714.2)	18%	(171.8)	(185.2)	(188.3)	10%	2%
EBIT	485.6	(140.9)	-129%	60.8	(32.0)	(67.7)	-211%	112%
Financial Cost	(137.2)	(172.9)	26%	(41.3)	(43.8)	(44.8)	8%	2%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	6.9	210.2	2927%	15.0	231.2	(26.7)	-278%	-112%
Non-Recurring Items	(29.5)	(4,731.2)	15923%	(2.0)	0.0	(4,731.2)		
Profit before income tax	325.8	(4,834.8)	-1584%	32.4	155.5	(4,870.4)	-15123%	-3233%
Income Tax Expense	(69.1)	(25.2)	-64%	(13.6)	(4.7)	(4.4)	-68%	-7%
Net Profit/(Loss)	256.7	(4,860.0)	-1993%	18.8	150.8	(4,874.7)	-25984%	-3333%
Normalized Net Profit/(Loss)	286.3	(128.8)	-145%	20.9	150.8	(143.5)	-788%	-195%
Gross Margin (%)	16%	15%		11%	17%	16%		
EBITDA Margin (%)	14%	10%		11%	11%	9%		
Net Profit Margin (%)	3%	-84%		1%	11%	-349%		

*as consolidated on TTA's P&L

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

หลังจากผ่านปีที่ค่อนข้างมีความผันผวน ดัชนีบอกลด (BDI) ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ได้ปรับลดลงอยู่ที่ระดับต่ำที่สุดตั้งแต่มีการบันทึกมาโดยเฉลี่ยเท่ากับ 718 ในปี 2558 หรือลดลงร้อยละ 35 จากค่าเฉลี่ยที่ 1,105 ในปี 2557 ซึ่งดัชนี BDI ลดลงจากสาเหตุหลักๆ สองประการคือ การลดลงของอุปสงค์สำหรับเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง หรือการลดลงของการค้าระหว่างประเทศ และมีการเพิ่มขึ้นของจำนวนเรือที่มากเกินไปจากการส่งต่อเรือล่วงหน้าเพื่อให้ทันกับในการสร้างเรือแต่ละลำที่อย่างน้อย 2 ปี ทั้งนี้ เรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองถูกใช้ในการขนส่งสินค้าแห้ง ซึ่งโดยมากแล้วจะเป็นพวกวัตถุดิบ โดยที่อุปสงค์ในการขนส่งสินค้าประเภทนี้ เป็นตัวบ่งชี้ว่าการผลิตสินค้าในอนาคตจะมากเท่าใด ซึ่งสามารถส่งสัญญาณถึงการเติบโตทางเศรษฐกิจในอนาคต อย่างไรก็ตาม ประเทศจีนซึ่งมีเศรษฐกิจขึ้นอยู่กับนำเข้าและส่งออกที่มีมูลค่าเกือบ 4 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐนั้น ในปี 2558 การนำเข้าของจีนลดลงร้อยละ 13 ส่วนการส่งออกปรับตัวลดลงร้อยละ 2



ทั้งนี้ การนำเข้าถ่านหินและแร่เหล็ก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญสำหรับ BDI มีการปรับตัวลดลงเป็นครั้งแรกในรอบสิบปี รวมถึงการชะลอตัวของการผลิตเหล็กอีกด้วย นอกจากนี้ การส่งออกของจีนที่ลดลงคาดว่าเป็นผลมาจากอุปสงค์จากสหรัฐ และประเทศในยุโรปที่อ่อนตัวลง นอกจากนี้ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วโลกยังปรับตัวลดลง โดยราคาทองแดงอยู่ในระดับต่ำสุดในรอบหลายปี เช่นเดียวกับอะลูมิเนียม สังกะสี ดีบุกและสินค้าเกษตร อาทิ ข้าวสาลี ข้าวโพดและถั่วเหลือง จากรายงานต่างๆ ระบุว่า สาเหตุหนึ่งของการปรับตัวลงของ BDI เกิดจากปรับตัวลงอย่างมากของปริมาณการขนส่งสินค้าในมหาสมุทรแอตแลนติกเหนืออันเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ผลคืออัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของเรือ Capesize ลดลงร้อยละ 49 มาอยู่ที่ 6,997 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2558 จากที่เคยสูงถึง 13,800 ดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 เช่นเดียวกับอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของเรือ Panamax ก็ลดลงร้อยละ 28 จาก 7,718 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2557 มาอยู่ที่ 5,560 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2558 ในขณะที่อัตราค่าระวางสำหรับเรือขนส่งสินค้าขนาดเล็กไม่ได้ปรับตัวลงมากเหมือนอัตราค่าระวางเรือ Capesize โดยลดลงร้อยละ 29 สำหรับเรือ Supramax และร้อยละ 30 สำหรับเรือ Handysize ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของเรือ Supramax (อัตราอ้างอิงสำหรับ TSG) อยู่ที่ 6,966 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2558 เทียบกับ 9,818 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2557 ขณะที่อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของเรือ Handysize เฉลี่ยอยู่ที่ 5,381 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2558 เทียบกับ 7,681 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2557 ด้วยการที่เรือส่วนใหญ่ของ TSG เป็นเรือ Supramax ดังนั้นจึงได้รับผลกระทบจากการปรับตัวลดลงของอัตราค่าระวางเรือของตลาดน้อยกว่าเจ้าของเรือประเภท Capesize และ Panamax

ในปี 2558 อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของ TSG อยู่ที่ 7,507 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของตลาด Supramax ที่ปรับฐานแล้วที่ 6,154 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันถึงร้อยละ 22 แม้ว่าลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับ 9,436 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2557 จากการที่ดัชนีสินค้าแห้งเทกองปรับตัวลดลงตลอดทั้งปี ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของ TSG สำหรับปี 2558 มาจากอัตราค่าระวางเรือสำหรับเรือที่ TSG เป็นเจ้าของที่ 6,753 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน และอัตราค่าเรือที่เพิ่มขึ้นจากเรือที่เช่ามาเพิ่ม (Chartered-in) ที่ 754 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งโดยรวมแล้ว TSG ดำเนินการกองเรือเฉลี่ย 37.3 ลำ (เรือของบริษัท 23.1 ลำและเรือเช่า 14.3 ลำ) ในปี 2558 โดยลดลงจากจำนวนเฉลี่ยที่ 41 ลำ (เรือของบริษัท 21.4 ลำและเรือเช่า 19.6 ลำ) ในปี 2557 จากโอกาสทางการตลาดที่จำกัดสำหรับธุรกิจการเช่าเรือ (Chartered-in business)

รายได้จากการขนส่งสินค้าของ TSG ลดลงมาที่ 5,756.1 ล้านบาทในปี 2558 หรือลดลงร้อยละ 25 จาก 7,661.2 ล้านบาทในปี 2014 ด้วยกำไรขั้นต้น 844.3 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อัตรากำไรขั้นต้นยังคงอยู่ที่ร้อยละ 15 ในปี 2558 ใกล้เคียงกับร้อยละ 16 ในปี 2557 นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายเงินสดจากการดำเนินงานต่อวันในปี 2558 อยู่ที่ 5,794 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ใกล้เคียงกับปี 2557 แม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายในการเอาเรือเข้าซ่อมบำรุงที่เพิ่มขึ้นมา

TSG มี EBITDA ที่ 573.2 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 48 จากปีก่อนหน้า) และมี EBITDA margin ที่ร้อยละ 10 แม้ว่า จะอยู่ภายใต้ภาวะที่ตลาดค่อนข้างอ่อนแอในปี 2558 ทั้งนี้ TSG ได้ทำการบันทึกการด้อยค่าสินทรัพย์กองเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช้ตัวเงินสดประมาณ 4.7 พันล้านบาท จากการที่มูลค่าของเรือบรรทุกสินค้าแห่งกองและ อัตราค่าระวางเรือล่วงหน้า (forward rates) ของปีต่อๆ ไปนั้น ลดลงอย่างมากในไตรมาสที่ 4 ปี 2558 ซึ่งส่งผลกระทบต่อ มูลค่าเรือ ดังนั้น TSG จึงได้ทำการทดสอบการด้อยค่า เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์ของบริษัท โดยสรุป TSG รายงานผลขาดทุนสุทธิ 4,860.0 ล้านบาทในปี 2558 โดยเป็นผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ ที่ 128.8 ล้านบาท

Fleet data Summary	FY14	FY15	%YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	%YoY	%QoQ
Average DWT (Tons)	50,636	50,636	0%	50,636	50,636	50,636	0%	0%
Calendar days for owned fleet ⁽¹⁾	8,047	8,760	9%	2,208	2,208	2,208	0%	0%
Available service days for owned fleet ⁽²⁾	7,888	8,451	7%	2,172	2,180	2,084	-4%	-4%
Operating days for owned fleet ⁽³⁾	7,808	8,418	8%	2,143	2,169	2,084	-3%	-4%
Owned fleet utilization ⁽⁴⁾	99.0%	99.6%	1%	98.7%	99.5%	100.0%	1%	1%
Voyage days for chartered-in fleet	7,169	5,204	-27%	1,942	1,281	1,323	-32%	3%
Average number of vessels ⁽⁵⁾	41.0	37.3	-9%	44.4	37.5	37.0	-17%	-1%

Market Rate (USD/Day)	FY14	FY15	%YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	%YoY	%QoQ
BDI Index	1,105	718	-35%	1,120	974	640	-43%	-34%
BSI Index	939	666	-29%	936	840	553	-41%	-34%
Mkt TC Avg BSI	9,818	6,966	-29%	9,825	8,782	5,779	-41%	-34%
Adjusted Mkt TC Avg BSI	8,465	6,154	-27%	8,494	7,759	5,106	-40%	-34%

Average Daily Operating Results ⁽⁶⁾ (USD/Day)	FY14	FY15	%YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	%YoY	%QoQ
Thoresen TCE Rate ⁽⁷⁾	9,436	7,507	-20%	8,683	8,047	7,611	-12%	-5%
TCE Rate of Owned Fleet	8,988	6,753	-25%	8,653	7,371	6,761	-22%	-8%
TCE Rate of Chartered-In	448	754	68%	30	676	850	2733%	26%

Expenses	FY14	FY15	%YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	%YoY	%QoQ
Vessel operating expenses (Owner's expenses)	3,884	3,844	-1%	3,896	3,755	3,932	1%	5%
Dry-docking expenses	604	728	20%	625	804	748	20%	-7%
General and administrative expenses	1,237	1,222	-1%	905	1,061	1,440	59%	36%
Cash costs	5,725	5,794	1%	5,426	5,619	6,121	13%	9%
Finance costs, net	(4)	595	13713%	110	566	597	443%	6%
Depreciation	2,372	2,468	4%	2,418	2,411	2,521	4%	5%
Total costs	8,093	8,856	9%	7,954	8,596	9,239	16%	7%
USD/THB Rate (Daily Average)	32.48	34.25	5%	32.71	35.25	35.84	10%	2%

*The per day basis is calculated based on available service days.

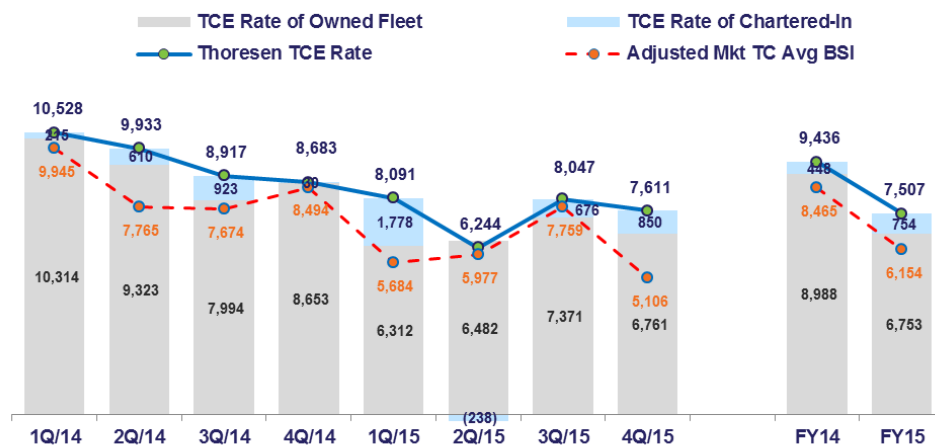
**Restated in compliance with IFRS

Note:

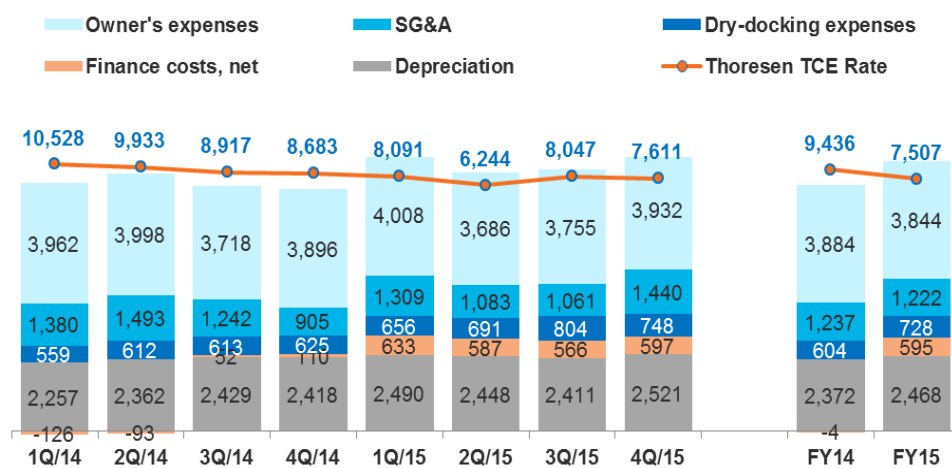
- Calendar days are the total calendar days TTA owned the vessels in our fleet for the relevant period, including off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- Available service days are calendar days(1) less planned off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- Operating days are the available days (2) less unplanned off-hire days, which occurred during the service voyage.
- Fleet utilisation is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days for the relevant period.
- Average number of vessels is the number of vessels that constituted our fleet for the relevant period, as measured by the total operating days for owned fleet plus voyage days for chartered in fleet during the period divided by the number of calendar days in the relevant period.
- Adjusted Mkt TC Avg BSI = Market TC Avg BSI adjusting commission fee and Thoresen Fleet Type
- The per day basis is calculated based on available service days
- Thoresen TCE Rate = Owned Vessel TCE Rate + Chartered-In Rate

TCE Rate	=	Time-Charter Equivalent Rate
TC Rate	=	Time-Charter Rate
BDI	=	The Baltic Exchange Dry Index
BSI	=	The Baltic Exchange Supramax Index
BHSI	=	The Baltic Exchange Handysize Index

Adjusted Market BSI vs Thoresen's TCE Rate



Revenue vs Cost Structure (per vessel day)



ธุรกิจพลังงาน

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML Group”)

- รายได้รวมเติบโตร้อยละ 8 จากปีก่อนหน้า จากงานบริการวางสายเคเบิลใต้ทะเลที่เติบโตขึ้น
- อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลอยู่ในระดับสูง แม้ว่าจะมีการซ่อมบำรุงใหญ่ในไตรมาสแรก
- กำไรจากการดำเนินงานปกติ 52.8 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 2,072 ล้านบาท
- ธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลยังคงมีงานอย่างต่อเนื่องจากฐานลูกค้าหลักซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ

สรุปผลการดำเนินงาน

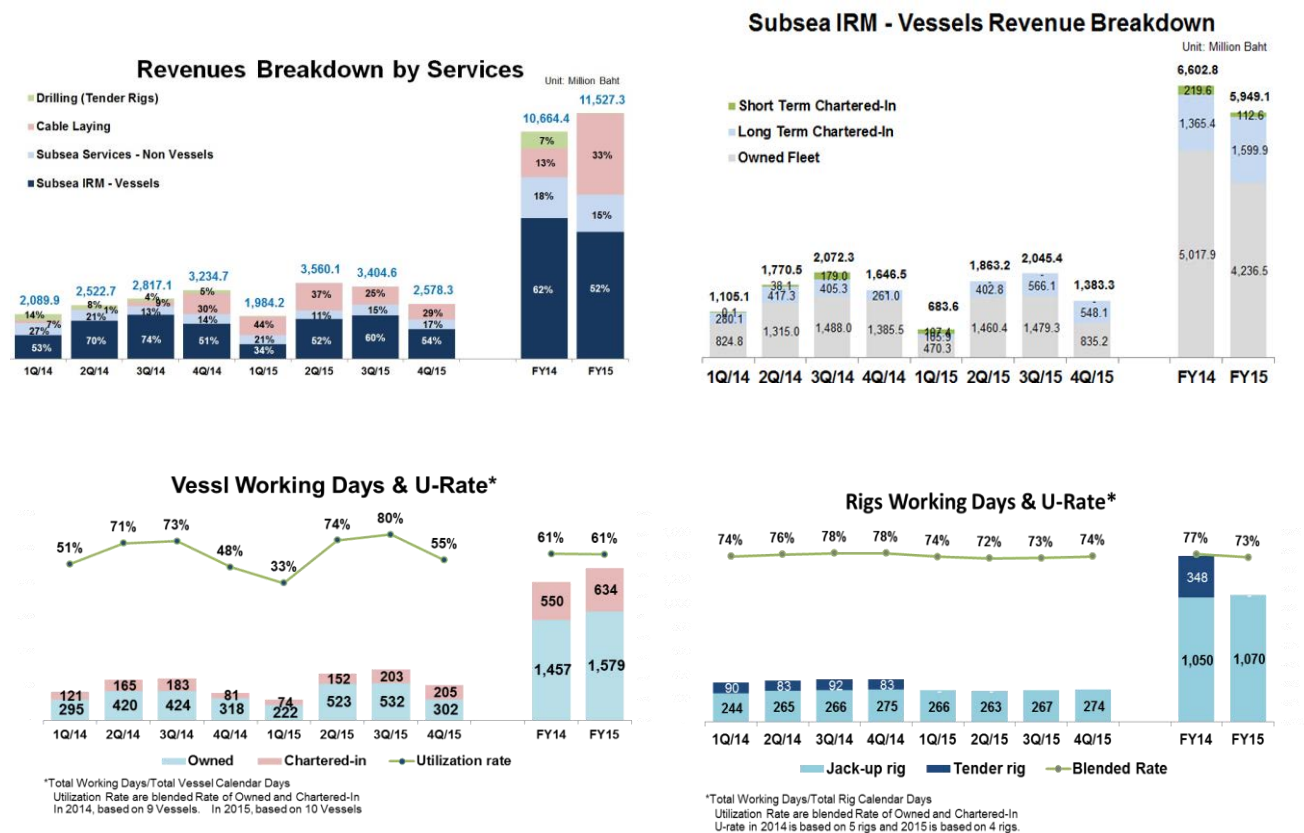
Income Statement								
in million Baht	FY14	FY15	% YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	% YoY	% QoQ
Total Revenues	10,664.4	11,527.3	8%	3,234.7	3,404.6	2,578.3	-20%	-24%
Total Costs	(8,178.4)	(9,594.9)	17%	(2,641.1)	(2,475.9)	(2,205.2)	-17%	-11%
Gross Profit/(Loss)	2,486.0	1,932.4	-22%	593.7	928.8	373.1	-37%	-60%
Other Income	22.1	14.7	-34%	5.9	3.1	3.5	-40%	13%
SG&A	(1,270.4)	(1,486.0)	17%	(329.2)	(379.7)	(370.4)	13%	-2%
EBITDA from Operation	1,237.6	461.1	-63%	270.4	552.2	6.2	-98%	-99%
Equity Income	1,005.4	507.3	-50%	229.8	264.8	(243.9)	-206%	-192%
EBITDA	2,243.0	968.4	-57%	500.2	817.0	(237.7)	-148%	-129%
Depreciation & Amortization	(776.8)	(840.1)	8%	(197.6)	(200.4)	(275.6)	40%	38%
EBIT	1,466.2	128.3	-91%	302.6	616.6	(513.3)	-270%	-183%
Financial Cost	(119.5)	(116.8)	-2%	(28.1)	(32.2)	(30.7)	9%	-5%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	25.0	59.4	137%	10.6	20.8	3.7	-65%	-82%
Non-Recurring Items	(53.3)	(6,002.9)	11159%	(53.9)	0.2	(6,003.5)	11040%	-3066431%
Non-Recurring Items - share of impairment losses from MML's drilling associate	-	(2,232.1)		-	-	(2,232.1)		
Profit/(Loss) before income tax	1,318.4	(8,164.1)	-719%	231.2	605.4	(8,775.8)	-3896%	-1550%
Income Tax Expense	(138.1)	(18.1)	-87%	(89.2)	(25.9)	28.6	132%	210%
Net Profit/(Loss)	1,180.3	(8,182.2)	-793%	142.0	579.4	(8,747.2)	-6258%	-1610%
Net Profit/(loss) attributable								
To Non-controlling interest	505.7	(3,467.9)	-786%	60.5	241.4	(3,698.9)	-6215%	-1632%
To TTA	674.6	(4,714.3)	-799%	81.5	338.0	(5,048.3)	-6290%	-1593%
Normalized Net Profit/(Loss)	1,233.7	52.8	-96%	195.9	579.2	(511.6)	-361%	-188%
Normalized Net Profit/(Loss) To TTA	705.4	76.8	-89%	112.7	337.9	(256.8)	-328%	-176%
Gross Margin (%)	23%	17%		18%	27%	14%		
EBITDA Margin (%)	21%	8%		15%	24%	-9%		
Net Profit Margin (%)	11%	-71%		4%	17%	-339%		

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

สถานะตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติได้ผลกระทบอย่างหนักจากการปรับตัวลงของราคาน้ำมันตั้งแต่ในช่วงกลางปี 2557 จากระดับราคามากกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ระดับราคาประมาณ 30 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ณ สิ้นปี 2558 ทั้งนี้ การปรับตัวลงของราคาน้ำมันโลกนั้น มีสาเหตุหลักจากการที่มีอุปทานล้นตลาด อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (shale oil) ในประเทศสหรัฐอเมริกา การคงกำลังการผลิตน้ำมันของกลุ่มประเทศ OPEC ที่ระดับ 30 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพื่อรักษาสัดส่วนทางการตลาด ตลอดจนอุปทานจากอิหร่านที่เพิ่มขึ้นจากการยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรต่างๆ จากสหรัฐและสหภาพยุโรป ในทางกลับกัน ยังมีความไม่แน่นอนในส่วนอุปสงค์ของน้ำมันจากสถานะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะในประเทศจีน ส่งผลให้เกิดการลดลงของเงินลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมัน

และก๊าซธรรมชาติ กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสัญญาหรือปริมาณงานบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจวิศวกรรมใต้และธุรกิจเรือขุดเจาะ ซึ่งล้วนก่อให้เกิดความไม่สมดุลกันของอุปสงค์และอุปทานและส่งผลกระทบต่ออัตราการใช้ประโยชน์และอัตราค่าจ้างของธุรกิจดังกล่าว

อย่างไรก็ดี บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML Group”) มีการแผนการทางธุรกิจที่ดีและได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์จากการให้บริการบริษัทน้ำมันข้ามชาติ (multinational oil companies) มาเป็นการเน้นให้บริการกับบริษัทน้ำมันแห่งชาติ (national oil companies) เป็นหลักในช่วงปีก่อนๆ ส่งผลให้ปริมาณงานในมือยังคงมีอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันปริมาณงานจากบริษัทน้ำมันแห่งชาติเหล่านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 78 ของงานในมือทั้งหมดของ MML Group และมีมูลค่าที่สูงถึงประมาณ 255 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2558 ท่ามกลางความผันผวนของตลาดน้ำมันโลก



ในปี 2558 MML Group มีรายได้รวมประมาณ 11,527.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อนหน้าที่ 10,664.4 ล้านบาท แม้ว่าจะมีการซ่อมบำรุงของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลสามลำที่ใหญ่ที่สุดในช่วงไตรมาสแรกของปี ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายได้ในปี 2558 มาจากรายได้จากงานบริการวางสายเคเบิลใต้ทะเลที่เติบโตขึ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 33 ของรายได้รวมหรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 162 จากปี 2557 ในขณะที่รายได้จากกองเรือที่ให้บริการสำรวจและซ่อมแซมใต้ทะเลปรับตัวลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้าที่ 6,602.8 ล้านบาท มาอยู่ที่ 5,949.1 ล้านบาทในปี 2558 นอกจากนี้ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลยังคงอยู่ในระดับเดียวกับกับปีที่แล้ว ที่ร้อยละ 61 ด้วยจำนวนวันทำงาน 2,213 วันในปี 2558 (เรือ 10 ลำ) และ 2,007 วันในปี 2557 (เรือ 9 ลำ) จำนวนเรือที่เพิ่มขึ้นในปี 2558 เกิดจากการทำสัญญาเช่าเรือ “Windermere” ซึ่งถูกส่งกลับคืนเรือไปแล้วในช่วงสิ้นปีที่ผ่านมา สำหรับธุรกิจเรือขุดเจาะโดยรวมนั้น อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือยังคงสูงที่ระดับร้อยละ 73 แม้ว่าจะลดลงจากร้อยละ 77 ในปีก่อนหน้า ทางด้านเรือ tender rig (MTR1 และ MTR2) ยังคงไม่ได้มีการถูก

นำไปใช้งานระหว่างปี และถูกกำหนดให้มีการพยายามขายออกไป ในส่วนของค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของงานสายเคเบิลใต้ทะเล ซึ่งในช่วงแรกนั้นยังประสบผลขาดทุนจากการพยายามศึกษางานด้านธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้ต้นทุนในปีนี้สูงขึ้น ทั้งนี้ ส่งผลให้ EBITDA จากการดำเนินงานปกติยังคงเป็นบวกแต่ลดลงมาที่ 461.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 63 จากปีก่อนหน้าที่ประมาณ 1,237.6 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2558 MML Group ได้ประกาศต่อตลาดหลักทรัพย์ของสิงคโปร์ว่า Asia Offshore Drilling (“AOD” ซึ่งดำเนินงานสำหรับ Jack-up rig 3 ลำ) ตกลงที่จะปรับลดอัตราค่าจ้างรายวันที่ทำไว้กับลูกค้าที่ประเทศซาอุดีอาระเบียโดยลดลงร้อยละ 10 มาอยู่ที่ 162,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน และมีให้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2558 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการปรับลดดังกล่าวยังไม่ได้ถูกสะท้อนในงบการเงินของบริษัท ณ ขณะนั้น แต่ได้ถูกปรับย้อนหลัง และสะท้อนเต็มปีในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558

MML Group มี EBITDA 968.4 ล้านบาทในปี 2558 หรือลดลงร้อยละ 57 ของ EBITDA ในปีก่อนหน้า นอกจากนี้ เพื่อสอดคล้องกับหลักการของบริษัทฯ ในเรื่องความโปร่งใสและวิธีการทางบัญชีที่ถูกต้อง MML Group ได้ประกาศรายได้ค้ำค่าสินทรัพย์ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 6 พันล้านบาทในปี 2558 นอกจากนี้ ยังมีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring item) จากการรับรู้ขาดทุนจากค้ำค่าของ AOD จำนวนประมาณ 2.2 พันล้านบาทซึ่งเป็นไปตามหลักการของมาตรฐานบัญชีสากล

MML Group มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2558 ที่ 8,182.2 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงานปกติ (normalized profit) 52.8 ล้านบาท กระแสเงินสดจากการดำเนินงานยังแข็งแกร่งที่ 215.7 ล้านบาท มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2,072 ล้านบาท และมีสัดส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนทุนที่ 0.15 ณ สิ้นปี 2558

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”)

- ปริมาณและรายได้จากการขายลดลงแต่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจากโปรแกรมการลดค่าใช้จ่าย
- ธุรกิจและการบริการแบบใหม่ช่วยเพิ่มรายได้ขึ้น
- ขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA จำนวน 329.2 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงาน

Income Statement

in million Baht	FY14	FY15	% YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	% YoY	% QoQ
Total Revenues	711.5	577.5	-19%	112.5	114.5	104.8	-7%	-9%
Total Costs	(494.4)	(457.1)	-8%	(73.0)	(106.9)	(74.0)	1%	-31%
Gross Profit	217.1	120.4	-45%	39.5	7.6	30.8	-22%	303%
Other Income	(3.6)	3.2	189%	0.5	6.1	(4.24)	-900%	-170%
SG&A	(181.8)	(110.6)	-39%	(31.4)	(25.4)	(22.6)	-28%	-11%
EBITDA	31.7	13.0	-59%	8.7	(11.6)	3.9	-55%	134%
Depreciation & Amortization	(59.9)	(54.9)	-8%	(14.8)	(13.1)	(13.2)	-11%	1%
EBIT	(28.2)	(41.8)	49%	(6.1)	(24.7)	(9.3)	52%	-62%
Financial Cost	(66.0)	(55.4)	-16%	(14.7)	(13.3)	(13.1)	-11%	-2%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	0.4	(2.9)	-860%	(0.7)	(2.4)	0.5	168%	119%
Non-Recurring Items	(25.2)	(271.1)	977%	(0.5)	(19.2)	(251.8)	46424%	1212%
Profit/(loss) before income tax	(118.9)	(371.2)	212%	(22.1)	(59.6)	(273.7)	1138%	359%
Income Tax Expense	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Profit/(Loss)	(118.9)	(371.2)	212%	(22.1)	(59.6)	(273.7)	1138%	359%
Net Profits/(losses) attributable								
To Non-controlling interest	(13.5)	(42.0)	212%	(2.5)	(6.8)	(31.0)	1138%	359%
To TTA	(105.5)	(329.2)	212%	(19.6)	(52.9)	(242.7)	1138%	359%
Normalized Net Profit/(Loss)	(93.8)	(100.1)	7%	(21.6)	(40.5)	(21.9)	2%	-46%
Normalized Net Profit/(Loss) To TTA	(83.1)	(88.8)	7%	(19.1)	(35.9)	(19.4)	2%	-46%
Gross Margin (%)	31%	21%		35%	7%	29%		
EBITDA Margin (%)	4%	2%		8%	-10%	4%		
Net Profit Margin (%)	-17%	-64%		-20%	-52%	-261%		

As consolidated on TTA's P&L

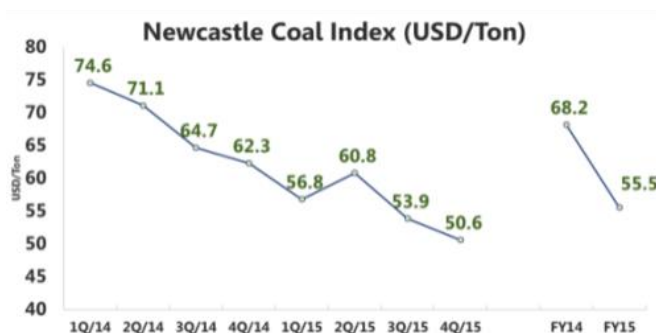
Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

Non-Recurring Items include obsolescence and declining in value of inventories and impairment against machines and buildings.

ในปี 2558 UMS มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 371.2 ล้านบาท เทียบกับปี 2557 ที่ขาดทุน 118.9 ล้านบาท สาเหตุหลักของผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลงของ UMS เป็นผลมาจากยอดขายถ่านหินระหว่างปีที่อยู่ในระดับต่ำ และรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring item) จำนวน 271.1 ล้านบาท

หลังจากที่ตลาดถ่านหินได้มีการเติบโตอย่างมากเป็นเวลากว่าสิบปีที่ผ่านมา ปัจจุบันอุปสงค์ของถ่านหินได้มีการปรับตัวลดลง ข้อมูลจากองค์กรพลังงานระหว่างประเทศ หรือ IEA ได้ระบุว่าราคาถ่านหินปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์ถ่านหินสันตลาตผนวกกับความต้องการในการใช้ถ่านหินที่ลดลงโดยเฉพาะจากประเทศจีน อุปสงค์ถ่านหินในจีนลดลงจากการที่เศรษฐกิจจีนหันมาเน้นการพัฒนาภาคการบริการมากขึ้น ในขณะที่อุตสาหกรรมที่ต้องพึ่งพิงพลังงาน

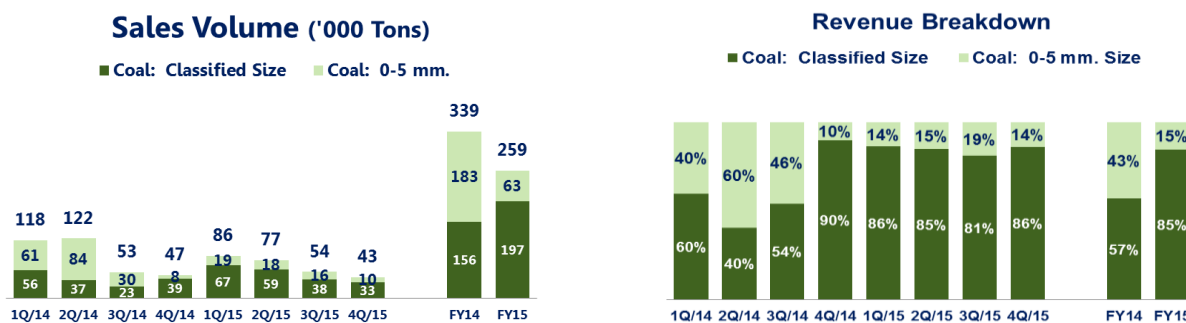
กลับน้อยลง ทั้งนี้ พลังงานน้ำ นิวเคลียร์ ลม และแสงอาทิตย์มีส่วนอย่างมากต่อการลดลงของการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินในจีน โดยมีสาเหตุมาจากความกังวลเกี่ยวกับความมั่นคงด้านพลังงานและสภาพภูมิอากาศ รวมถึงความพยายามที่จะลดมลพิษในประเทศอีกด้วย



Newcastle index* data source : Bloomberg

*Newcastle Coal is thermal coal exported (delivered FOB) out of the port of Newcastle in New South Wales, Australia. It is the price benchmark for seaborne thermal coal in the Asia-Pacific region. Net Calorific Value (AR) = 6,000 Kcal/kg

นอกจากนี้ หากพิจารณาถึงด้านอุปทาน จะเห็นได้ว่า ในช่วงปี 2550 – 2554 มีการลงทุนทำเหมืองถ่านหินเพิ่มขึ้นมากในประเทศออสเตรเลีย กัมพูชา อินโดนีเซียและแอฟริกาใต้ จากความต้องการถ่านหินที่เพิ่มมากขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เหมืองเหล่านี้เริ่มดำเนินการผลิตในช่วงเวลาที่อุปสงค์ในจีนปรับตัวลง ขณะที่ก๊าซธรรมชาติจากชั้นหินดินดานในประเทศสหรัฐ (shale gas) ซึ่งมีราคาถูกได้เข้ามาแทนที่ถ่านหิน ส่งผลให้ราคาถ่านหิน Newcastle Index ลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ 68.2 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในปี 2557 มาอยู่ที่ 55.5 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในปี 2558 และลดลงร้อยละ 54 จากช่วงที่ราคาสูงสุดในปี 2554 ที่ 120 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน



ยอดขายของ UMS ลดลงร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจาก 339 พันตันในปี 2557 มาอยู่ที่ 259 พันตันในปี 2558 การลดลงของปริมาณยอดขายเป็นผลมาจากปริมาณขายถ่านหินขนาด 0-5 มิลลิเมตรที่ลดลงในปี 2558 เป็นผลมาจากในปี 2557 ฝ่ายบริหารของ UMS ได้มุ่งเน้นการลดปริมาณสินค้าคงเหลือของถ่านหินขนาด 0-5 มิลลิเมตรและจำกัดการผลิตถ่านหินคัดขนาดเพื่อปรับสมดุลโครงสร้างเงินทุนของ UMS ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาถึงปี 2558 ส่งผลให้เกิดยอดขายเพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือถ่านหินเป็นจำนวนมากในปีก่อนหน้า นอกจากนี้ ในปี 2558 UMS ยังได้รับผลกระทบจากข้อจำกัดทางด้านวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้าถ่านหิน ซึ่งเกิดขึ้นมาตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี

อย่างไรก็ตามจากรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้น ของ UMS ได้อนุมัติในการร้องขอความช่วยเหลือทางการเงินจาก TTA ซึ่งจะช่วยลดความกังวลในเรื่องสภาพคล่องต่องานทางการเงินของ UMS อย่างไรก็ตาม สภาพตลาดภายในประเทศนั้น ยังมีการแข่งขันที่เข้มข้นด้านราคา

ในปี 2558 รายได้รวมลดลงร้อยละ 19 ขณะที่ต้นทุนลดลงเพียงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 45 จากปีก่อนหน้าโดยลดลงมาอยู่ที่ 120.4 ล้านบาท เทียบกับ 217.1 ล้านบาทในปี 2557 ส่วนรายได้อื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 189 จากปีก่อนหน้า จากการที่ UMS ได้เริ่มดำเนินการตามแผนฟื้นฟูธุรกิจเพื่อที่จะพลิกฟื้นกลับมาทำกำไรอีกครั้ง ทั้งนี้ จากแผนที่วางไว้ UMS ตั้งเป้าที่จะดำเนินการ

1. เพิ่มปริมาณการขายถ่านหิน ทั้งประเภทคัดขนาดและถ่านหินไม่คัดขนาด (0-5 มิลลิเมตร) กับทั้งลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ซึ่งโดยมากแล้วเป็นโรงงานประเภท SME ทั้งนี้แผนการเพิ่มปริมาณการขายดังกล่าวต้องพิจารณาถึงสถานะการแข่งขันของตลาดและโอกาสในการทำกำไรเป็นสำคัญ

2. ปรับปรุงการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ของ UMS และบริษัทย่อยรวมถึงการให้บริการเช่าพื้นที่ในการกองเก็บถ่านหินและเสนอบริการคัดขนาดถ่านหินให้กับผู้ค้าถ่านหินประเภทซื้อไปขายต่อ ตลอดจนเพิ่มปริมาณให้บริการเรือลำเลียงและบริการด้านการขนส่งที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ แผนการยังรวมถึงการบริหารจัดการเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและเป็นการลดภาระทางการเงินของ UMS

3. ลดต้นทุนการดำเนินงานโดยการทบทวนค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น นอกจากนี้ มุ่งเน้นการเพิ่มปริมาณการขายซึ่งจะช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of scale) อีกด้วย

4. ปรับโครงสร้างทางการเงินของ UMS อาทิ การเพิ่มทุน

จากแผนการลดค่าใช้จ่ายที่ได้ถูกดำเนินการไปในระหว่างปี 2558 UMS สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้ถึงร้อยละ 39 จากปีก่อนหน้า EBITDA ในปี 2558 ลดลงมาอยู่ที่ 13 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็น EBITDA margin ร้อยละ 2 นอกจากนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 8 จากปีที่แล้ว ขณะที่ต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ 16 นอกจากนี้ ในปี 2558 มีการบันทึกขาดทุนจากรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring item) จำนวน 271.1 ล้านบาท โดยหลักๆ มาจากการด้อยค่าที่ไม่ใช่ตัวเงินและการตั้งสำรอง ซึ่งมาจาก

1. รายการค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าที่ลดลงและสินค้าที่ย่อยคุณภาพที่ไม่ใช่ตัวเงินจำนวน 198 ล้านบาท สาเหตุที่ต้องทำการบันทึกรายการค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าที่ลดลงดังกล่าว เป็นผลมาจากปัญหาเชิงคุณภาพของถ่านหินค้ำสต็อกที่ค้างอยู่มาหลายปี และเป็นถ่านหินบนพื้นและใต้พื้นบริเวณกองเก็บถ่านหิน โดยถ่านหินดังกล่าวมีการปนเปื้อนกับเศษดิน เศษหินทำให้คุณภาพของถ่านหินดังกล่าวลดต่ำลง (ทั้งในส่วนของคุณภาพความร้อนและสัดส่วนขี้เถ้า) ตามรายงานตรวจสอบถ่านหินที่จัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน ทั้งนี้คาดว่าถ่านหินดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายได้ในเชิงพาณิชย์

2. บันทึกรายการด้อยค่าที่ไม่ใช่ตัวเงินจำนวน 57 ล้านบาทสำหรับเครื่องจักรและอาคารที่ตั้งอยู่ที่โรงงานในจังหวัดสมุทรสาครและอยุธยา เครื่องจักรดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรเก่าและไม่ได้ใช้งานมาหลายปี จากการประเมินราคาตลาดของผู้ประเมินราคาอิสระพบว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่าราคาตลาด

3. บันทึกรายการด้อยค่าที่ไม่ใช่ตัวเงินจำนวน 3.5 ล้านบาท สำหรับเงินลงทุนในบริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจแล้ว

ดังนั้นในปี 2558 UMS รายงานขาดทุนสุทธิ 371.2 ล้านบาท และ เป็นการขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA จำนวน 329.2 ล้านบาท

บริษัท พีเอ็ม โทริเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA)

- รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 170.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- ขอดขายปุ๋ยในเวียดนามยังคงแข็งแกร่งแม้ว่าต้องเผชิญกับภาวะภัยแล้งในภูมิภาค
- เปิดสายการผลิตปุ๋ยป้อนเม็ดใหม่ (กำลังการผลิต 100,000 ตัน) เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดส่งออก
- ขยายพื้นที่โรงงานสำหรับให้เช่าจาก 31,000 ตร.ม. โดยเพิ่มขึ้นอีก 11,300 ตร.ม. รวมเป็น 42,300 ตร.ม. และอีก 8,200 ตร.ม. (บาคองโก 5-B เฟส 2) อยู่ระหว่างการก่อสร้างและจะเปิดให้บริการในต้นปี 2559 ซึ่งมีอัตราการเช่าร้อยละ 100 และอุปสงค์จากลูกค้าปัจจุบันยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปผลการดำเนินงาน

Income Statement								
in Million Baht	FY14	FY15	% YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	% YoY	% QoQ
Sales Revenue	3,088.0	3,258.5	6%	589.0	802.3	904.8	54%	13%
Raw Material Costs	(2,270.8)	(2,472.3)	9%	(425.0)	(616.6)	(672.1)	58%	9%
Gross Profit	817.2	786.2	-4%	163.9	185.7	232.7	42%	25%
Service & Other Income	36.6	52.4	43%	11.1	14.4	13.4	20%	-7%
Operating Cost	(207.3)	(236.0)	14%	(50.7)	(63.7)	(67.7)	33%	6%
Cost of providing services	(5.4)	(10.5)	95%	(1.6)	(2.4)	(4.0)	151%	66%
SG&A	(266.1)	(243.6)	-8%	(52.6)	(58.6)	(63.3)	20%	8%
EBITDA	375.0	348.6	-7%	70.2	75.4	111.0	58%	47%
Depreciation & Amortization	(40.8)	(57.2)	40%	(10.2)	(15.2)	(16.2)	60%	7%
EBIT	334.2	291.4	-13%	60.0	60.3	94.8	58%	57%
Financial Cost	(0.9)	(6.3)	593%	(0.6)	(1.0)	(1.3)	105%	23%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	13.3	(2.4)	-118%	10.6	0.9	(1.1)	-110%	-216%
Profit before income tax	346.6	282.6	-18%	70.0	60.2	92.4	32%	54%
Income Tax Expense	(63.6)	(49.6)	-22%	(14.6)	(11.1)	(16.9)	15%	52%
Net Profit	283.0	233.0	-18%	55.3	49.1	75.6	37%	54%
Net Profit/(loss) attributable								
To Non-controlling interest	-	58.1		-	16.8	25.4		51%
To TTA	283.0	174.9		-	32.3	50.2		55%
Gross Margin (%)	26%	24%		28%	23%	26%		
EBITDA Margin (%)	12%	11%		12%	9%	12%		
Net Profit Margin (%)	9%	7%		9%	6%	8%		

ปี 2558 เป็นอีกปีหนึ่งที่ PMTA สามารถสร้างผลกำไร โดยมีกำไรสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 233 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากพัฒนาการที่สำคัญหลายประการที่สำเร็จลงได้ด้วยความพยายามอย่างยิ่งยวดของ PMTA ซึ่งประกอบด้วย การเพิ่มสายกำลังการผลิตปุ๋ยป้อนเม็ดใหม่ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตโดยเฉพาะสำหรับตลาดส่งออก การขยายพื้นที่โรงงานให้เช่า และการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในปีที่ผ่านมา

จากความเข้มแข็งของตราสินค้า การมีสินค้าที่หลากหลาย และกิจกรรมทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ PMTA มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 3,258.5 ล้านบาทในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับ 3,088 ล้านบาทในปี 2557 แม้จะเป็นปีที่มีความท้าทายจากปัญหาการขาดแคลนปริมาณน้ำฝนในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของการใช้ปุ๋ย

PMTA สามารถรักษายอดขายไว้ได้ที่ระดับเดียวกับปีก่อนหน้า โดยในปี 2558 ยอดขายปุ๋ยเท่ากับ 198,541 ตัน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มียอดขายปุ๋ยจำนวน 196,986 ตัน โดยอุปสรรคของการเติบโตของยอดขายมาจากโอกาสที่จำกัดในการส่งออกไปยังประเทศในแอฟริกา ตลอดจนภาวะภัยแล้งในหลายๆ ประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

อุปสงค์การเช่าพื้นที่โรงงานยังคงอยู่ในระดับสูง ด้วยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าปัจจุบัน เป็นผลให้อัตรการใช้ประโยชน์ของพื้นที่โรงงานให้เช่าของบริษัทฯ ในปี 2558 อยู่ในระดับร้อยละ 100 ด้วยเหตุนี้รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพิ่มขึ้นจาก 32.1 ล้านบาท มาที่ 49.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 53 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ PMTA อยู่ระหว่างการสร้างบาคองโค 5-B เฟส 2 (พื้นที่ 8,200 ตร.ม.) เพื่อมารองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นและคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2559

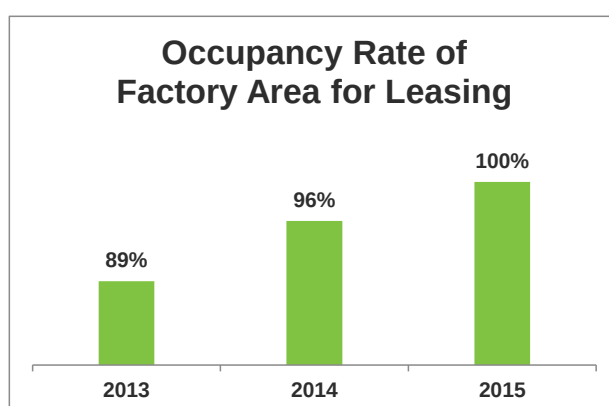


Table 2: Fertilizer Sales Volume

Unit: Tons	FY14	FY15	% YoY	4Q/14	3Q/15	4Q/15	% YoY	% QoQ
Fertilizer NPK	191,743	193,075	1%	34,243	46,013	48,733	42%	6%
Single fertilizer	2,642	3,224	22%	201	553	2,549	1170%	361%
Pesticide	2,601	2,242	-14%	790	546	587	-26%	7%
Total	196,986	198,541	1%	35,235	47,112	51,869	47%	10%

Table 3: Sales Volume Breakdown

Sales Volume Breakdown					4Q/14	3Q/15	4Q/15	% YoY	% QoQ
Unit: Tons	FY14	FY15	% YoY						
Domestic	117,432	118,851	1%		23,453	26,620	32,673	39%	23%
Export	79,554	79,690	0%		11,781	20,492	19,196	63%	-6%
Total	196,986	198,541	1%		35,235	47,112	51,869	47%	10%

ในปี 2015 รายได้จากการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก 3,088 ล้านบาท มาที่ 3,258.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายต่อต้นที่เพิ่มขึ้นจาก 15,676 บาทต่อต้น มาที่ 16,412 บาทต่อต้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2557 ในขณะที่ปริมาณยอดขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1 จากปี 2557 คือเพิ่มขึ้นจาก 196,986 ตัน มาที่ 198,541 ตัน ในทางตรงกันข้ามต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2557 โดยเพิ่มขึ้นจาก 2,270.8 ล้านบาท มาที่ 2,472.3 ล้านบาท เป็นผลให้ต้นทุนค่าวัตถุดิบต่อต้นเพิ่มขึ้นจาก 11,528 บาทต่อต้น มาที่ 12,452 บาทต่อต้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ด้วยอัตรการเติบโตของต้นทุนวัตถุดิบที่สูงกว่าอัตรการเติบโตของรายได้จากการ

ขายปุ๋ย ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 ลดลงมาที่ร้อยละ 24 เทียบกับร้อยละ 26 นอกเหนือไปจากนี้ ในวันที่ 8 ธันวาคม 2557 รัฐบาลเวียดนามมีคำสั่งยกเลิกภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 5 สำหรับการขายปุ๋ยทุกประเภทเพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกร เวียดนาม ซึ่งได้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นมา

รายได้จากการให้บริการและอื่นๆ เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 43 เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยเพิ่มขึ้นมาที่ 52.4 ล้านบาท จาก 36.6 ล้านบาทในปี 2557 โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการและอื่นๆ คือ รายได้จากธุรกิจการให้เช่าพื้นที่โรงงาน ด้วย อัตราการเช่าพื้นที่โรงงานสำหรับเช่าที่มีในปัจจุบันที่ร้อยละ 100 และอุปสงค์การเช่าพื้นที่ที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการสร้างบาคอง โค 5-B เฟส 2 ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจาก 207.3 ล้านบาทในปี 2557 มาที่ 236 ล้านบาทในปี 2558 เนื่องจากสายการผลิตใหม่ยังไม่ได้เปิดใช้เต็มกำลังการผลิต ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง เนื่องจากการควบคุมต้นทุน โดยลดลงจาก 266.1 ล้านบาทในปี 2557 มาที่ 243.6 ล้านบาทในปี 2558 หรือลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ปี 2558 อยู่ที่ 348.6 ล้านบาท ลดลงจาก 375 ล้านบาทในปี 2557 หรือลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ดังนั้นอัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA margin) ลดลงจากร้อยละ 12 มาที่ร้อยละ 11 ในปี 2558 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก 40.8 ล้านบาทมาที่ 57.2 ล้านบาทในปี 2558 เนื่องจากการติดตั้ง สายการผลิตปุ๋ยป้อนเม็ดใหม่

ดังนั้น PMTA จึงรายงานงบการเงินรวมสำหรับปี 2558 ด้วยกำไรสุทธิจำนวน 233 ล้านบาท โดยลดลงร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับ 283 ล้านบาทในปี 2557

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังบริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา หรือนางสาวมณฑิ สุธากัญญกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา หรือนางสาวมณฑิ สุธากัญญกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2.	นายเชิข วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	
ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	
	นางสาวมณฑิ สุธากัญญกุล	เลขานุการบริษัทฯ	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานกรรมการและประธาน กรรมการบริหาร 31 มกราคม 2555	63	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) Utah State University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ จัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย ราชภัฏเพชรบุรี - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	-	0.01	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการ บริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการสรรหาและกำกับดูแล กิจการ กรรมการพัฒนาความ เป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการทบทวนกลยุทธ์และ โครงสร้างองค์กร	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2554- 2558	กรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการบริหารพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมการพลังงาน	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

หมายเหตุ 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

2) สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารได้นับรวมหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการ จัดการนวัตกรรมการสังคม มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Certificate in Advanced Management Program (AMP 155) จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 28/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2546 จากสถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 ปี 2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3 ปี 2556 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน			2557 – ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน	สมาชิก ประธานกรรมการ	สถานิติบัญญัติ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน (TBCSD)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการการลงทุนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	37	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยซัพพอร์ค สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	22.02% (รวม จำนวนหุ้น ที่ถือผ่าน คัสโด้เดียน แล้ว)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนตส์ ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรี โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริสตัลส์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ครีเอทีฟ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายฉิ่ง ปอล เทเวณเฑาะ กรรมการบริหาร กรรมการการลงทุนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 30 มกราคม 2557	75	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎี บัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศ ฝรั่งเศส - ปริญญาปริญญาดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 74/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.0006 (ถือโดย คู่สมรส)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2553	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จิปปิง ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท Seascope Surveys (Thailand) จำกัด
					พ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ครีเอทีฟ จำกัด
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2541 – 2547	ประธาน	หอการค้าฝรั่งเศส - ไทย

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชย วัน อัท โจเซฟ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการการลงทุน และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง 31 มกราคม 2555	56	- ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					ม.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
					2548 – 2554	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส สายงานการเงิน	บริษัท แอดวานซ์ ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายกฤษ ฟอร์ดเล็ค ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการและ กรรมการอิสระ 12 เมษายน 2555	66	- ปริญญาโทพาณิชยศาสตร์ มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรม ราชูปถัมภ์ ปี 2558 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 149/2554) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 32/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - Advance Management Program, Harvard Business School, Boston, USA	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					เม.ย. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ธ.ค. 58	กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน</u>		
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่	มหาวิทยาลัยนครพนม บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
					2552 – 2556	ผู้ช่วยผู้ว่าการสายปฏิบัติการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2551 – 2552	ผู้อำนวยการอาวุโส	ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2547 – 2551	ฝ่ายตรวจสอบกิจการภายใน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2545 – 2547	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่าย ตรวจสอบ 1 สายกำกับ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2535 – 2538	สถาบันการเงิน 1 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ตลาดทุน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ 31 มกราคม 2555	69	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ การเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 - ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศ สหราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 12/2544) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 42/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM9/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท ประชาอากรณ์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ประชาอากรณ์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการจัดทำบันทึก ข้อตกลงและประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงาน ของคณะกรรมการ ประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ	กระทรวงการคลัง
					2549 – 2552	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง
					2544 – 2545	กรรมการ	การรถไฟแห่งประเทศไทย
					2542 – 2544	กรรมการ	การไฟฟ้านครหลวง
					2540 – 2549	รองเลขาธิการ	คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ
					2539 – 2542	กรรมการ	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ (ต่อ)		- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 17/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC 16/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ กรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	35	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	น้องสาวของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ คู่สมรสของ นายกมลสุทธิ ทัฬหะรังสี	3.89%	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีเนอริ่ง เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จีพีแอสเสตส์ โปรเพอร์ตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย บริหารและปฏิบัติการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูดคันทรีคลับ จำกัด					
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ 30 มกราคม 2556	45	- License of Law, Emirates University	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ปัจจุบัน Director General Pvt. & Official office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan แห่งสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบัน สมาชิก The National Consulting Council สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบัน Assistant-Undersecretary The Financial Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท Alwifaq Finance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท The National Investor Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบัน รองประธาน Youth Hostel Society สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์		
นายอิฟ บาบิว กรรมการ 12 กรกฎาคม 2556	77	- M.B.A., Harvard Business School, USA - M.B.A., Institut d'Administration des Entreprises de Paris, France - Bachelor's Degree, Civil Engineer, Ecole Centrale de Paris, France	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท Claranor ประเทศฝรั่งเศส ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท Lucibel ประเทศฝรั่งเศส 2546 – ปัจจุบัน ประธานบริหาร บริษัท ELSA Consultants S.A. 2543 – 2547 ประธานบริหาร บริษัท CPG Market S.A.		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
	(ปี)				ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ 30 มกราคม 2556	69	- M.A. Economics Georgetown University, USA	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
		2556 – ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	
		2553 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ	บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)	
		พ.ศ. 52 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
		เม.ย. 52 – ปัจจุบัน			กรรมการอิสระ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
		2552 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)	
		พ.ย. 54 – ต.ค. 57			ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
		2549 – 2552			กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	
		<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>					
		2555 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด	
2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วิทย์ไบโอเพนเวอร์ จำกัด					
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเวอร์กรีน พลัส จำกัด					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช (ต่อ)		- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน			
	(ปี)				ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ กรรมการอิสระ 13 พฤษภาคม 2558	66	- ปริญญาเอก Industrial Engineering, Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท Industrial Engineering, Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547 - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547 - คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12 - Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	0	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 58 – ปัจจุบัน 2551 – 2552 กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ 2546 – 2550 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และ ก๊าซธรรมชาติ 2543 – 2546 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน 2555 – 2557 ประธานกรรมการ 2552 – 2555 ประธานกรรมการและ รักษาการกรรมการผู้จัดการ			บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

1.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการการลงทุนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	37	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิชาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	22.02% (รวม จำนวนหุ้น ที่ถือผ่าน คัสโตเดียน แล้ว)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนตส์ ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรี โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอช โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเขต แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโก จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ครีดิทส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลกวด คันทรีคลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลกวด แลนด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ ออฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน กรรมการบริหาร 13 พฤษภาคม 2558	51	- ปริญญาตรี Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย - Fellow Chartered Accountant (FCA) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 78/2549 - หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554	-	0.0030 (ถือหุ้น บริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด)	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					พ.ค. 58 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน/กรรมการบริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
					ส.ค. 48 – ค.ค. 54	CFO and Acting Managing Director	บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)
					กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน จิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน จิปปิ้ง เอฟแซดอี
					พ.ย. 54 – มี.ค. 58	Executive Director & CFO Board's Member	Jindal Stainless Limited Jindal Stainless Limited

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายคมลสิทธิ์ ทัพพะรังสี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโสและประธานกลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม 1 มิถุนายน 2558	38	- ปริญญาโทด้านคณิตศาสตร์ ประจักษ์ มหาวชิราวุธบัณฑิต ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีด้านวิศวกรรม อุตสาหกรรมและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ประเทศ สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552 - Pacific Basin Economic Council Thailand (PBEC) – Director General 2545 – 2547	คู่สมรสของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	- คู่สมรส ถือ 3.89%	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโสและประธานกลุ่ม อาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไทรีเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)		
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – ปัจจุบัน Chief Business Development Officer บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด		
					2556 – ปัจจุบัน CEO / Founder บริษัท ภูเกนต์ จำกัด		
					2550 – 2556 Vice President: Business Development บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด		
นายคิต เหว่ย อึ้ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ การลงทุน และ บริหารความเสี่ยง 20 มกราคม 2558	38	- Bachelor of Commerce & Management, Lincoln University ประเทศนิวซีแลนด์ - Chartered Financial Analyst (CFA) charter holder with the CFA Institute - CPA Australia	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 58 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ การลงทุน และบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทรีเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)		
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – 2557 Senior Vice President Maybank Kim Eng ประเทศสิงคโปร์		
					2548 – 2555 Executive Director Goldman Sachs ประเทศสิงคโปร์		
					2547 – 2548 Vice President ECM Libra ประเทศมาเลเซีย		
					2543 – 2547 Analyst HSBC Securities ประเทศมาเลเซีย		
					2541 – 2543 Auditor Ernst & Young ประเทศมาเลเซีย		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายชกมันต์ สดอม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่- ชิปปิ้งและโลจิสติกส์ 6 พฤษภาคม 2558	59	- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์ - Director Certification Program (DCP), จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD), รุ่นที่ 182/2556	-	0.0079	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> พ.ศ. 58 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน <u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – 2557 2556 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ชิปปิ้งและโลจิสติกส์ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี้ แอลทีดี บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีเอช โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด โทริเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท บีโดรลิฟต์ จำกัด บริษัท โทริเซน-วินามา เอเจนต์ส์ จำกัด บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี บริษัท โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers บริษัท บาคองโค จำกัด บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. The NORDIC Chamber of Commerce

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางอุไร ปลื้มสำราญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล 12 กรกฎาคม 2553 (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558)	61	- ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการ และการบัญชีจากมหาวิทยาลัย Woodbury สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 41/2557) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.012	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.ค. 53 – ธ.ค. 58	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีไว้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2550 – 2553	Managing Director	The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia
					2547 – 2550	Finance director	The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia
					2543 – 2547	Corporate Audit Process Manager	The Dow Chemical Company – USA
					2535 – 2543	Country Controller	The Dow Chemical Thailand Company and SCC – Dow Group of joint Venture Companies

1.3 เลขานุการบริษัท

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวฉันทณี สุรกาญจน์กุล เลขานุการ 14 สิงหาคม 2551	50	- ปริญญาโทสาขาการบริหารศึนทร์ ศึนทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 1/2543) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 15/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 1/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Understanding the fundamental of financial Statement (UFS 1/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR 2/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	0	2533 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการแผนก ทะเบียนหุ้น	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ข้อ 8.3

2. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

2.1 บริษัท โทริเซนชิปปิง ลิงค์ปอร์ ฟิทอี แอลทีดี

2.1.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ * กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	37	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วคท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรี โม ชิปปิง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิง เอฟแซดอี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โซลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟรนด์เลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ทรัพย์พลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บากองโค จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จีปิ้ง ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ครีโอลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย ออฟชอร์ ครีโอลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ มอริเชียส จำกัด
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โซลคิงส์ ฟิทีอี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลกูด คันทรี่คลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลกูด แลนด์ จำกัด
นายฉ่อง ปอล เทเวณึ่ง * กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 ธันวาคม 2558	75	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎี บัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศ ฝรั่งเศส - ปริญญาปริญญาดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 74/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2553	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จีปิ้ง ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท Seascope Surveys (Thailand) จำกัด
					พ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิทีอี แอลทีดี
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ครีโอลิ่งค์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายฉิ่ง ปอล เทเวเน้ง (ต่อ)					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน ก.ย. 57 – ปัจจุบัน 2541 – 2547	กรรมการ กรรมการ ประธาน	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด หอการค้าฝรั่งเศส - ไทย
นายเชย วัน อัท โจเซฟ * กรรมการและ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง 28 ธันวาคม 2558	56	- ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ม.ค. 55 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด ม.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ส.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซคอี 2548 – 2554 ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส บริษัท แอดวานซ์ ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน) สาขางานการเงิน		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ * กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	35	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	น้องสาวของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลีโอโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จิปปี้ ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย บริหารและปฏิบัติการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลกวดคันทรี่คลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลกวด แลนด์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา *	51	- ปริญญาตรี Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย - Fellow Chartered Accountant (FCA) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 78/2549 - หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> พ.ศ. 58 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน/กรรมการบริหาร ศ.ศ. 48 – ศ.ศ. 54 CFO and Acting Managing Director <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ช.ศ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ พ.ย. 54 – มี.ค. 58 Executive Director & CFO Board's Member		
นายเอียน คลิฟฟอร์ด แกลกซ์ตัน *	58	- Master degree, University of Wales - Bachelors degree, Wales Cardiff Polytechnic - Certificate – First class Marine Engineer	-	0	<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ศ.ศ. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ ค.ศ. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ ค.ศ. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ ค.ศ. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ ค.ศ. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ ก.ศ. 54 – ปัจจุบัน กรรมการ ช.ศ. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายลิ เวช ชุง กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 30 เมษายน 2553	36	- Diploma in Accountancy Ngee Ann Polytechnic, Singapore - GCE 'O' Level, Bukit Panjang Government High School - Admitted as an Associate Member, Institute of Chartered Secretaries & Administrators - Practising Chartered Secretary, Institute of Chartered Secretaries & Administrators	-	0	<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซาเตอร์ริง (พีทีอีพี) แอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอว์จูน ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี		
นายเกรวิน ดัน กรรมการตัวแทนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 27 เมษายน 2554	62	- Bachelor of Accountancy, National University of Singapore	-	0	<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการตัวแทน บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอว์จูน ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการตัวแทน บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี		

* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

2.1.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน * กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 1 ตุลาคม 2556	58	- Master degree, University of Wales - Bachelors degree, Wales Cardiff Polytechnic - Certificate – First class Marine Engineer	-	0	<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ส.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช ด.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี ด.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ด.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ด.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอว์จูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ก.ค. 54 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ธ.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (เคนมาร์ก) เอพีเอส		
นายไมเคิล แอนเดอร์สัน ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์ 16 พฤศจิกายน 2554	46		-	0	<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> พ.ย. 54 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี		
นายไมเคิล โบ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง 1 สิงหาคม 2555	47	- Master of Business Administration, Aston University	-	0	<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ส.ค. 55 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี ความเสี่ยง		
Ms. Aikaterini Kanellopoulou ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายกฎหมายและ สินไหมทดแทน 12 มิถุนายน 2556	40	- London Guildhall University	-	0	<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> มิ.ย. 56 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายกฎหมาย บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี และสินไหมทดแทน		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายทอนันท์ พรหมกัน หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ 1 กันยายน 2558	47	- Diploma of Maritime Law specializing in Laytime and Demurrage - Diploma of Maritime Law Specializing in Tanker Charter- Parties	-	0	ก.ย. 58 – ปัจจุบัน	ก.ย. 58 – ปัจจุบัน	บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
นายศติค อัลเบิร์ต เฮนริกเซน ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายเช่าเรือ 2 พฤศจิกายน 2558	67	- Royal Norwegian Air force- Officer Academy	-	0	พ.ย. 58 – ปัจจุบัน	พ.ย. 58 – ปัจจุบัน	บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

2.2 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

2.2.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ * ประธานกรรมการและประธาน กรรมการบริหาร 19 มิถุนายน 2555	63	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) Utah State University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ จัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย ราชภัฏเพชรบุรี - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วดท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการ บริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการสรรหาและกำกับดูแล กิจการ กรรมการพัฒนาความ เป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการทบทวนกลยุทธ์และ โครงสร้างองค์กร	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	กรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมการพลังงาน	สมาชิกรัฐบาลนิคมอุตสาหกรรม
					2557 – ปัจจุบัน	สมาชิก	สมาชิกรัฐบาลนิคมอุตสาหกรรม
					2554- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน (TBCSD)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการ จัดการนวัตกรรมการสังคม มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Certificate in Advanced Management Program (AMP 155) จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 28/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2546 จากสถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 ปี 2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3 ปี 2556 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ * รองประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	37	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยซฟวร์ค สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	-	10.65%	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนตส์ ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรี โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริสตัลส์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟฟเวอร์ ครีโอลิ่งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โฟร์ วัน วัน อินเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลกวด คันทรีคลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลกวด แลนด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
นายฉ่อง ปอล เทเวณเฑาะ * กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 28 มกราคม 2556	75	- Ph.D. in physicals sciences Orsay University, France - Honorary Ph.D. King Mongkut Institute - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 74/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2553	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จีปปีง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					มิ.ย. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท Seascope Surveys (Thailand) จำกัด
					พ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ครีโอลิ่งส์ จำกัด
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2541 – 2547	ประธาน	หอการค้าฝรั่งเศส - ไทย

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชย วัน อัท โจเซฟ * กรรมการบริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 26 มิถุนายน 2555	56	- ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ ลิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส	บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
					ม.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโก จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
					2548 – 2554	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส	บริษัท แอดวานซ์ ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน)
						สายงานการเงิน	

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายโตะ เวิน เคียง โจอะคิม กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 26 มิถุนายน 2555	51	- Bachelor of Business Administration, Finance Major University of North Texas - Chartered Financial Analyst CFA Institute - Financial Risk Manager Global Association of Risk Professionals	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2551 – ปัจจุบัน Deputy Chief Investment Officer National University of Singapore (Investment Office) 2548 - 2551 Executive Vice President and Head of Investment Management Great Eastern Holdings (GEH) 2542 – 2551 Executive Vice President and Head of Investment Management Great Eastern Holdings (GEH) Head of Insurance Asset Management Straits Lion Asset Management Private Limited		
นายอิง เซอ ยาน กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 19 มิถุนายน 2555	56	- Bachelor of Accountancy National University of Singapore - Member of the Institute of Certified Public Accountants Of Singapore (ICPAS) - Member of the Institute of Certified Public Accountants In Australia - Fellow member of Institute Of Certified Public Accountants Of Singapore (ICPAS)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2533 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ C Y Ng & Co 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ Ecwise Holdings Limited 2550 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Samko Timber Limited 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ Vicplas International Ltd. ปัจจุบัน กรรมการ MoneyMax Financial Services Ltd. 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ Bonython Trading Pte. Ltd. 2541 – ปัจจุบัน กรรมการ Lancashire General Properties (Singapore) Pte. Ltd. ปัจจุบัน กรรมการ MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd. ปัจจุบัน กรรมการ MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd. ปัจจุบัน กรรมการ MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd.		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายอิง เชอ ยาน (ต่อ)					ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	MTR-5 (Singapore) Pte. Ltd. Mermaid Offshore Services Pte. Ltd. Seascope Surveys Pte. Ltd.
นายเจน โจเซฟ สโครปา กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 21 ตุลาคม 2556	68	- Doctorate Degree (Ph.D.) at University of Cape Town in South Africa - Master Degree in Mining Engineering from Polytechnical University of Silesia in Poland	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ต.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 53 – ปัจจุบัน Managing Director Clesol Co., Ltd. 2534 - 2553 Managing Director Fives Asia Office in Bangkok 2533 - 2534 Director Milling and Combustion Department of ALSTOM Group		

* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

2.2.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ รองประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	37	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	-	10.65%	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพสโก-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะริน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟฟอว์ ครีเอทีฟ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายพอล ไวลีย์ กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส จำกัด 2546		- English and Law, University of Natal in South Africa - Sociology, University of South Africa	-	-	<u>กิจการที่ใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส จำกัด
นายนิล โอวี Group Regional Director, Western Hemisphere 2553			-	-	<u>กิจการที่ใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2553 – ปัจจุบัน	Group Regional Director, Western Hemisphere	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส จำกัด
นายปีเตอร์ ริกเคิลไมเออร์ Group Regional Director, Eastern Hemisphere 2548			-	-	<u>กิจการที่ใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2548 – ปัจจุบัน	Group Regional Director, Eastern Hemisphere	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายทาร์ฐ์ สุขแสง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน 2 มกราคม 2557	49	- ปริญญาโท สาขา การบริหาร จัดการทั่วไป สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส (ไทยแลนด์) จำกัด
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Drilling (Singapore) Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn Bhd
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	MTR-2 (Singapore) Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd.
นายเจฟฟรีย์ อัลเลน บรีล Operations Manager, Mermaid Drilling 1 กันยายน 2557	59	- Biloxi High School	-	-	<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	Operations Manager	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด
					ก.ย. 51 – พ.ย. 53	Operations Manager	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด
					มี.ค. 51 – ต.ค. 51	Rig Manager	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด
					ม.ค. 49 – มี.ค. 50	Rig Manager	Apexindo

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายวิลเลียม แม็คโดนัลด์ Group Regional Director, Eastern Hemisphere มกราคม 2549	59	- Bachelor of Commerce degree	-	-	กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน ม.ค. 49 – ปัจจุบัน	Group Regional Director, Eastern Hemisphere	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส จำกัด

2.3 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)

2.3.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พล.ต.อ. ดร. ชิดชัย วรรณสถิตย์ ประธานกรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง 11 มิถุนายน 2555	69	- ปริญญาเอก สาขาบริหารงาน ยุติธรรม สหรัฐอเมริกา (ทุนรัฐบาล) - ปริญญาโท สาขาบริหารงาน ตำรวจ สหรัฐอเมริกา (ทุนรัฐบาล) - Director Accreditation จาก Program (DAP) รุ่นที่ 75/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10 พ.ศ. 2553 วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักรหลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 1	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์เทนอร์ จำกัด(มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์เมอร์ชั่น พาร์เทนอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทเมอร์ชั่น พาร์เทนอร์ จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง จำกัด (ไทย-จีน)
					2554– ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	นายกสภาการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจนายทศมาทมา อุบลราชธานี

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ * รองประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 11 มิถุนายน 2555	37	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยซฟวร์ค สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้บริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนตส์ ฟู๊ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรี โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โซลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฟอว์จูน ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ สอไรชั่น ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีเน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลทเตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ * กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 11 มิถุนายน 2555	56	- Master's Degree (EMBA) from Sasin Graduate School of Business Chulalongkorn University in a joint program with Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University - Singapore Polytechnic with a Diploma in Production Engineering - Completed Finance for Senior Executives at Harvard University - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์อิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี ส.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์อิง เอฟแซคอี พ.ย. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ Petrolift Inc. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส (ไทยแลนด์) จำกัด 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Seascope Surveys Pte. Ltd. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Limited (Seychelles) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Mermaid Offshore Services Pte. Ltd. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชย วัน อัท โจเซฟ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็ม พีทีอี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด
นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรกฎาคม 2547	66	- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา - เนติบัณฑิตไทย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 60/2005) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee Class (RCC 11/2010) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 27/2004) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. ยูนิค เอนจิเนียริง
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. ที.ซี. ยูนิยม โกลบอล
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. เอ็ม เอฟ อี ซี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. โมเดอร์นฟอรัม กรุ๊ป

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ 9 เมษายน 2553	54	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northrop University, Los Angeles, CA, USA - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program Class 84/2010, สมาคมส่งเสริม สถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - Audit Committee Program Class 32/2010,สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> เม.ย. 53 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ค.ค. 41 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโสและผู้บริหาร ฝ่ายสนับสนุนการตลาดธุรกิจ การบิน มี.ค. 54 – มี.ค. 56 Executive Committee ก.พ. 49 – ก.พ. 56 Executive Administrator ก.ค. - ก.ย. 41 ฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ ม.ค. - มิ.ย. 41 ผจก.ฝ่ายการเงินและเทคโนโลยี สารสนเทศ ก.พ. 37 - ธ.ค. 40 ผอ.ฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ พ.ย. 34 - ม.ค. 37 ผจก.ฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ มี.ค. 33 - ค.ค. 34 ผจก.ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ พ.ค. 30 - ก.พ. 33 ฝ่ายบริหารการเงิน พ.ย. 28 - เม.ย. 30 ผช.ผจก.ฝ่ายตรวจสอบ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส บจ. คอร์ปอเรท เพอร์ฟอแมนซ์ แอดไวเซอร์ Asian Business Aviation Association (AsBAA) Asian Business Aviation Association (AsBAA) ธนาคาร บีเอ็นพี พารีบาร์ บมจ. เอเชียนมารีนเซอร์วิสเซส บมจ.เงินทุนหลักทรัพย์ เอกพัฒน์ บริษัทหลักทรัพย์ ไควา จำกัด บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ ธนสยาม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน) Duty Free Shopper West, Los Angeles, USA	
พล.ต.ท. คารบ ปัญญาแก้ว กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ 24 มกราคม 2556	59	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหบัณฑิต สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อย ตำรวจ รุ่น 32 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) 2551	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2557 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ 2556 ผู้บัญชาการ 2555 จเรตำรวจ (สบ8) 2553 รอง ผบช.ภ.7 2550 รอง ผบช.ภ.1	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส สำนักงานผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ จเรตำรวจ ตำรวจภูธร ภาค 7 ตำรวจภูธร ภาค 1	

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายธรรร วงศ์ประศาสตร์ กรรมการอิสระ / กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 24 มกราคม 2556	42	- ปริญญาตรี Architecture, PRATT Institute, Brooklyn, New York, USA - Rensselaer Polytechnic Institute (R.P.I) Troy, NY. - Suffield Academy, Suffield, CT. High School Diploma	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท แคน วงศ์ประศาสตร์ สถาปนิก จำกัด		
นายวิชาญ ชื่นสุขสวัสดิ์ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ 15 พฤษภาคม 2558	58	- ปริญญาตรีคณะศิลปศาสตร์ สาขาจิตวิทยาจากมหาวิทยาลัย ควีนส์แลนด์ ประเทศ ออสเตรเลีย - International Executive Program ด้านบริหารจัดการ กลยุทธ์การปฏิบัติการ จาก INSEAD	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> พ.ศ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส กรรมการผู้จัดการ ก.ค. 53 – ธ.ค. 56 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) สายงานโครงสร้างพื้นฐาน <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 51 – มิ.ย. 53 รองประธานการขายปลีกและ UPS Singapore Pte Ltd. กลยุทธ์แห่งเอเชียแปซิฟิก ศ.ค. 48 – ธ.ค. 51 รองประธานด้านการบริหาร ยูทีเอส คอร์ปอเรท แอดเลนต้า สหรัฐอเมริกา (สิงคโปร์) การขายปลีกระหว่างประเทศ		

* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

2.3.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายวิชาญ ชื่นสุขสวัสดิ์ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ 15 พฤษภาคม 2558	58	- ปริญญาตรีคณะศิลปศาสตร์ สาขาจิตวิทยาจากมหาวิทยาลัย ควีนส์แลนด์ ประเทศ ออสเตรเลีย - International Executive Program ด้านบริหารจัดการ กลยุทธ์การปฏิบัติการ จาก INSEAD	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> พ.ศ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร ก.ศ. 53 – พ.ศ. 56 กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงสร้างพื้นฐาน <u>กิจการที่มีไ้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ศ. 51 – ม.ย. 53 รองประธานการขายปลีกและ กลยุทธ์แห่งเอเชียแปซิฟิก ศ.ศ. 48 – พ.ศ. 51 รองประธานด้านการบริหาร การขายปลีกระหว่างประเทศ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	UPS Singapore Pte Ltd. ยูพีเอส คอร์ปอเรท แอดแลนด์ สหรัฐอเมริกา (ลิงคโปร)
นายพรเทพ เลิศวรรณธรรม ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน 17 มีนาคม 2558	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัย Emporia State ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> พ.ย. 58 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน มี.ศ. 58 – พ.ย. 58 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน พ.ศ. 56 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่าย <u>กิจการที่มีไ้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ มี.ศ. 55 – เม.ย. 56 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ก.พ. 48 – ก.พ. 55 ผู้อำนวยการฝ่าย พ.ศ. 46 – ม.ศ. 48 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้เตอร์ จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส เพลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด บริษัท พี เอ็ม กรุ๊ป จำกัด บล. แอดวานซ์ จำกัด บจก. IR Beautina

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายพรเทพ เลิศวรรณธรรม (ต่อ)					พ.ย. 43 – เม.ย. 46 ต.ค. 41 – ต.ค. 43 ก.พ. 39 – ก.ย. 41 มี.ค.34 – มี.ค. 37	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้จัดการ / Corporate Finance Department ผู้ช่วยผู้จัดการ / Investment Banking Department Credit officer	บจก. Asia Capital Alliance บจก. Arthur Andersen Business Advisory บจก. Union Securities ธนาคารไทยพาณิชย์
นายคัน เต้า ชั่ง พช.กก.สายงานจัดหาดูดับ และธุรกิจระหว่างประเทศ 2 ธันวาคม 2556	54	- Bachelor Degree in Marketing, Royal Melbourne Institute of Technology - Diploma Management Studies Singapore Institute of Management	-	-	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 2556 – ปัจจุบัน กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน 2540 – ปัจจุบัน 2536 - 2538	พช.กก.สายงานจัดหาดูดับ และธุรกิจระหว่างประเทศ กรรมการผู้จัดการ Sole Proprietor	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) Scorpion Holding Co., Ltd. PacRim
นางสาวนวลจันทร์ วศินานุรักษ์ ผู้อำนวยการอาวุโสสายงาน การเงินและการบริหาร 1 ธันวาคม 2558	50	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน ก.ย. 56 – พ.ย. 58 กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน ส.ค. 53 - ส.ค. 56 ก.พ. 42 - ก.ค. 53 ส.ค. 41 – ม.ค. 42 ก.ค. 36 – เม.ย. 41 ก.ค. 35 – ก.ค. 36	ผู้อำนวยการอาวุโส สายการเงินและบริหาร ผู้จัดการ/Corporate Strategy Department ผู้จัดการฝ่ายการเงิน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการ/ส่วนพัฒนาธุรกิจ ฝ่าย กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ส่วนสินเชื่อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เจ-ลี ฟรீด จำกัด องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย บล. คาเธ่ย์ แคปปิตอล (ปัจจุบัน บล.กิมเอ็ง) ธนาคารไทยทุน จำกัด

2.4 บริษัท บาคองโก จำกัด

2.4.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายชกมันต์ สดรอม ประธานกรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 22 กรกฎาคม 2552	59	- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์ - Director Certification Program (DCP), จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD), รุ่นที่ 182/2556	-	0.0079	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					พ.ค. 58 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ชิปปิ้งและโลจิสติกส์	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน		บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีไว้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					2558 – ปัจจุบัน		บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน		บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน		บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน		โทริเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน		บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน		บริษัท โทริเซน-วินามา เอเจนซีส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน		บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
					2556 – ปัจจุบัน		บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี
					2556 – 2557		บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน		บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน		บริษัท โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน		Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers
					2552 – ปัจจุบัน		บริษัท บาคองโก จำกัด
					2543 – ปัจจุบัน		The NORDIC Chamber of Commerce

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง พฤศจิกายน 2556	37	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซคอี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีเน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					ก.พ. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ครีดิทส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซัพซี้ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชิส จำกัด
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิอาโด โซลคิงส์ พีทีอี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 29 มกราคม 2558	56	- ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ธ.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ ลิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					ม.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
					2548 – 2554	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส	บริษัท แอดวานซ์ ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน)
						สาขางานการเงิน	

2.4.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
Mr. Pinguet Didier Deputy General Director & Commercial Director กุมภาพันธ์ 2554	51	- Bachelor Degree in Sales and Marketing, Chambres De Commerce Et D'Industrie, France	-	-	<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2554 – ปัจจุบัน Deputy General Director & Commercial Director บริษัท บาคองโค จำกัด 2557 – ปัจจุบัน Acting Sales Manager บริษัท บาคองโค จำกัด 2557 – ปัจจุบัน Commercial Director บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 2551 – 2553 Export Manager SDP Company Limited		
Mr. Siquet Pierre Louis Bernard General Director 2554	47	- Industrial Engineer, Institut Superieur Industriel De Huy, Belgium	-	-	<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2554 – ปัจจุบัน General Director บริษัท บาคองโค จำกัด 2557 – ปัจจุบัน Commercial Director บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 2553 – 2554 General Director Emsa Vietnam Company Limited 2541 – 2553 General Manager/Director Scansiaviet Company Limited		
Mr. Ho Ngoc Chau Financial and Administrative Director	48	- MBA, CFVG (Centre Franco- Vietnamien de formation à la Gestion), Vietnam - Electrical Engineer, Polytechnic University, Vietnam	-	-	<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2546 – ปัจจุบัน Financial and Administrative Director บริษัท บาคองโค จำกัด		
Mr. Ngo Xuan Giang Hai Phong Office Manager	35	- Construction Engineer, Vietnam Maritime University	-	-	<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2553 – ปัจจุบัน Hai Phong Office Manager บริษัท บาคองโค จำกัด 2549 – 2553 Agency Manager Vinama Agencies Company Limited		
Mr. Nguyen Dang Cat Plant Manager	40	- Chemical Engineer, Hochiminh University of technology, Vietnam	-	-	<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2546 – ปัจจุบัน Plant Manager บริษัท บาคองโค จำกัด		

2. รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อบริษัท		นายช่อกรรมากรและผู้บริหาร	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหาภิสิทธิ์	นายผ่อง ปลอด เทวอนันต์	นายเรียว วัน ฮัท โจเซฟ	นายภุช พอลเล่	นายสันติ บางอ้อ	นางสาวอุษณา มหาภิสิทธิ์	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซีรี	นายอิฟ บากิว	นายจิตพงษ์ สิริวัชร	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	นายกมลสุทธิ์ ทิพย์ระสี	นายทิพ เทวฮ์	นายชกมันต์ สดรอม	นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ
บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)			X	//	//	//	/	/	/	/	/	/	/	0	0	0	0	0
บริษัท ย่อย	1. บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด			/		/												
	2. บริษัท ฟรี โม จีปิ้ง จำกัด (มหาชน)			/														
	3. บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด																	
	4. บริษัท โทริเซน จีปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตีแอลทีดี			/					/								/	
	5. บริษัท โทริเซน จีปิ้ง เซอร์มัน จีเอ็มบีเอช																	
	6. บริษัท โทริเซน จีปิ้ง เคนมาร์ก เอฟทีเอส																	
	7. บริษัท โทริเซน จีปิ้ง เอฟแซดอี			/		/												
	8. บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (ฟิฟตี) จำกัด			/														
	9. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		X	//	//	//												
	10. บริษัท ชิดลม มารีเนอริส เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด			/					/									
	11. บริษัท จีเอส โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด			/					/								/	
	12. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)			//		//												
	13. บริษัท บาคองโก จำกัด			/		/											X	
	14. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตีแอลทีดี			/		/			/									
	15. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด			/					/									
	16. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)			X		/											/	
	17. บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด			/					/									

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																	
		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหาภิจักริ	นายธีรพงศ์ ปอละเพ็ญ	นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ	นายฤกษ์ ฟอร์ดเล็ค	นายสันติ บงอ้อ	นางสาวอุษณา มหาภิจักริ	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	นายอีฟ บาบีว	นายเจตพงษ์ สิริวิรัช	นายจิตรพงษ์ ก้างสุขสวัสดิ์	นายเจตนาเดอ์ พอล เวอร์นา	นายคมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	นายทิพ เหวี่ยง	นายจิรวัฒน์ สตรอม	นางสาวอุไร ปิณฑารักษ์
รายชื่อบริษัท	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/													/	
	2. บริษัท โทริเซน จิปปี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด				/											/	
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด		/													/	
	4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.		/													/	
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเอส แอลแอลซี																
	6. Petrolift Inc.				/											/	
	7. Baria Serece		/													/	
	8. บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด		/														

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายเฉลิมชัย มหาจักรี	นางสาวอุษณา มหาจักรี	นายเชียน กลีฟฟอร์ด แกลลซ์ตัน	นายชินันต์ สดรวม	นายต้อง ปอล เทเวณัง	นายเชย วัน อัท โจเซฟ	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	นายที เวย์ ชุง	นายเควิน ตัน	นายเคเล โบ
รายชื่อบริษัท											
บริษัท โทรคมนาคม ชิปป์ ลิงก์ โปร ฟิฟตี้ แอลทีดี		/	/	/	/	/	/	/	/	/	O
บริษัท ย่อย ของ TTA	1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด	/		/			/				
	2. บริษัท ฟรี โม ชิปป์ จำกัด (มหาชน)	/									
	3. บริษัท โทรคมนาคม ซาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด										
	4. บริษัท โทรคมนาคม ชิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช										
	5. บริษัท โทรคมนาคม ชิปป์ เดนมาร์ก เอพีเอส										
	6. บริษัท โทรคมนาคม ชิปป์ เอฟแซดอี	/			/		/				
	7. บริษัท โทรคมนาคม ซาเตอร์ริง (ฟิฟตี้) จำกัด	/								/	
	8. บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน)	//				//	//				
	9. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	/	/								
	10. บริษัท จีเอส โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด	/	/		/						
	11. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	//					//				
	12. บริษัท บากองโค จำกัด	/					/				
	13. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี้ แอลทีดี	/	/				/		/	/	
	14. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	/	/								
	15. บริษัท ฟิเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	X			/		/				
	16. บริษัท ฟิเอ็มเอฟบี จำกัด	/	/								

รายชื่อบริษัท		นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน	นายชกมันต์ สดรวม	นายผ่อง ปลอด เทวอเน้ง	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	นายจิตานเตอร์ พอล เวอร์มา	นายลี เวย์ ชุง	นายเควิน ตัน	นายไมเคิล โบ
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร											
บริษัท ร่วม ของ TTA	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	/			/						
	2. บริษัท โทรีเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด				/		/				
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด	/			/						
	4. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	/			/						
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเอส แอลแอลซี										
	6. Petrolift Inc.				/		/				
	7. Baria Serece				/						
	8. บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด	/									

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหาภิรมย์	นายเชษฐา วัน อัทธ	นายโตะ เวิน เคียง โอะเคิม	นายอึ้ง ปอล เทวอเน้ง	นายอึ้ง เขอ ยาน	นายเจิน โจเซฟ สโกกรุปา	นายไมเคิล แวน แอมโบรส	นายคทาร์ลุ สุสเสว
รายชื่อบริษัท										
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		X	//	//	/	//	/	/	O	O
บริษัท ย่อย ของ TTA	1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด		/	/						
	2. บริษัท พีเอ็ม ซีปปิง จำกัด (มหาชน)		/							
	3. บริษัท โทรคมนาคม ชาเคอร์ริง (เอชเค) จำกัด									
	4. บริษัท โทรคมนาคม ซีปปิง สิงคโปร์ ฟิสิกส์ แอลทีดี		/							
	5. บริษัท โทรคมนาคม ซีปปิง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช									
	6. บริษัท โทรคมนาคม ซีปปิง เดนมาร์ก เอพีเอส									
	7. บริษัท โทรคมนาคม ซีปปิง เอฟแซคอี		/	/						
	8. บริษัท โทรคมนาคม ชาเคอร์ริง (ฟิสิกส์) จำกัด		/							
	9. บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด		/							
	10. บริษัท จีเอส โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด		/							
	11. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)		//	//						
	12. บริษัท บาคองโค จำกัด		/							
	13. โซลิดาโด โซลคิงส์ ฟิสิกส์ แอลทีดี		/	/						
	14. บริษัท อะชิน โซลคิงส์ จำกัด		/							
	15. บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)		X	/						
	16. บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด		/							

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร								
		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหาภิจักริ	นายเชย วัน อัท โจเซฟ	นายโตะ เวิน เคียง โจอะคิม	นายอึ้ง ปอล เทวอเน้ง	นายอึ้ง เหว ยาน	นายเจน โจเซฟ สโกรูปา	นายไมเคิล แวน แอมโบรส	นายคทาร์ลุ์ สุขแสวง
บริษัท ร่วม ของ TTA	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/							
	2. บริษัท โทริเซน ซิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด			/						
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด		/							
	4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.		/							
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเอส แอลแอลซี									
	6. Petrolift Inc.			/						
	7. Baria Serece									
	8. บริษัท ไซโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด		/							

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		พดคำรณ เอก ดร. จิตชัย วารณศิริ	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ	นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์	นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล	พดคำรณ โท คำรบ ปัญญาแก้ว	นายธรรมา วงศ์ประศาสตร์	นายวิชาญ ชื่นสุขสวัสดิ์	นายสถาพร ดาสดำรงกุล	นายพรเทพ เลิศวรรณธรรม	นายต้น เต่า ช่าง	นางสาวนวลจันทร์ วัฒนารักษ์
รายชื่อบริษัท													
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)		X	//	//	/	/	/	/	//	O	O	O	O
รายชื่อ ของ TTA	1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด		/	/									
	2. บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)		/										
	3. บริษัท โทรคมนาคม เซอร์วิส (เอชเค) จำกัด												
	4. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี		/										
	5. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช												
	6. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เดนมาร์ก เอฟเอส												
	7. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เอฟแซดอี		/	/									
	8. บริษัท โทรคมนาคม เซอร์วิส (พีทีอี) จำกัด		/										
	9. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		//	//									
	10. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด		/										
	11. บริษัท จีเอส โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด		/										
	12. บริษัท บาคองโก จำกัด		/	/									
	13. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี		/	/									
	14. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด		/										
	15. บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		X	/									
	16. บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด		/										

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	พลตำรวจเอก ดร. จิตชัย วารณศิริ	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ	นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์	นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล	พลตำรวจโท คำรบ ปิยะบุญแก้ว	นายธราธร วงศ์ประศาสตร์	นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	นายสถาพร ดาการค้ากุล	นายพรเทพ เดิศวรรณ	นายต้น เต้า ช่าง	นางสาวนวลจันทร์ วศินานุรักษ์
บริษัท ร่วม ของ TTA	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/											
	2. บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด			/										
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด		/											
	4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.		/											
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี													
	6. Petrolift Inc.			/										
	7. Baria Serece													
	8. บริษัท โซโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด		/											

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายฉัตรชัย สตรอม	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายเชษฐ์ วัน อัท โจเซฟ	นาย Pinguet Didier	นาย Siquet Pierre Louis Bernard	นาย Ho Ngoc Chau	นาย Ngo Xuan Giang	นาย Nguyen Dang Cat
รายชื่อบริษัท									
บริษัท บาคองโก จำกัด		X	/	/	O	O	O	O	O
รายชื่อ ของ TTA	1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด		/	/					
	2. บริษัท พีริ โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)		/						
	3. บริษัท โทรคมนาคม ชาติอรรัง (เอชเค) จำกัด								
	4. บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี	/	/						
	5. บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช								
	6. บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอฟเอเอส								
	7. บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง เอฟแซดอี	/	/	/					
	8. บริษัท โทรคมนาคม ชาติอรรัง (ฟิฟตี) จำกัด		/						
	9. บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน)		//	//					
	10. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเอส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด		/						
	11. บริษัท จีเอส โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด	/	/						
	12. บริษัท ชูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด (มหาชน)		//	//					
	13. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี		/	/					
	14. บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด		/						
	15. บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	/	X	/					
	16. บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด		/						

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร							
		นายชินันต์ สดอม	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายเชย วัน อัท โจเซฟ	นาย Pinguet Didier	นาย Siquet Pierre Louis Bernard	นาย Ho Ngoc Chau	นาย Ngo Xuan Giang	นาย Nguyen Dang Cat
บริษัท ร่วม ของ TTA	1. บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	/	/						
	2. บริษัท โทรีเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	/		/					
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด	/	/						
	4. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	/	/						
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิส เอสแอลแอลซี								
	6. Petrolift Inc.	/		/					
	7. Baria Serece	/							
	8. บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด		/						

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมชาติ สุจริตติดำรง เลขานุการกรรมการตรวจสอบและ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน 1 พฤษภาคม 2558	49	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จาก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการตรวจสอบ บัญชีจากมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - Certified public Accountant (CPA) - Certified Internal Auditors (CIA)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					พ.ค. 58 – ปัจจุบัน 2556 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน Business Unit Controller – Consumer Goods	บริษัท ไทรีเซนไทย เอ็นต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) DKSH Thailand (listed in Switzerland Stock Market)
					2553 – 2555	Head of Business Intelligence Department - Consumer Goods	DKSH Thailand (listed in Switzerland Stock Market)
					2551 – 2552	Head of Internal Audit Department - Consumer Goods	DKSH Thailand (listed in Switzerland Stock Market)
					2549 – 2550	Director of Internal Audit Division	Magnecomp Precision Technology (Plc)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2550 – 2551	Senior Director of Internal Audit Department	Fabrinet Co., Ltd (NYSE)
					2550	VP-Regional Internal Audit (Asia Region)	Liberty International (Member of Liberty Mutual Group)
					2547 – 2549	Senior Corporate Governance Manager	Li & Fung Group
					2544 - 2547	Regional Internal Audit Manager and Internal Audit Manager	Li & Fung Group

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
	(ปี)				ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางอุไร ปลื้มสำราญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล 12 กรกฎาคม 2553	60	- ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการ และการบัญชีจากมหาวิทยาลัย Woodbury สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 41/2557) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.012	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.ค. 53 – ธ.ค. 58	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2550 – 2553	Managing Director	The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia
					2547 – 2550	Finance director	The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia
	2543 – 2547	Corporate Audit Process Manager	The Dow Chemical Company – USA				
	2535 – 2543	Country Controller	The Dow Chemical Thailand Company and SCC – Dow Group of joint Venture Companies				

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

- ไม่มี -