

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	56
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	73
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	79
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	80
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	89
8.	โครงสร้างการจัดการ	99
9.	การกำกับดูแลกิจการ	118
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	148
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	157
12.	รายการระหว่างกัน	167
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	177
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	188
	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	207
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเลขานุการบริษัท	208
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	264
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	272
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	277
เอกสารแนบ 5	อื่นๆ	278

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ : ภายในปี 2563 TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

พันธกิจ : เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการก้าวเข้าสู่เป้าหมายดังกล่าวไว้ 4 ด้านคือ

1. ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุน
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกำไรสู่สังคม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2537 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,544,105,835 บาท และทุนชำระแล้ว 1,301,174,740 บาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาคือ

- ปี 2553
- บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิสิกัล แอลทีดี (“โซลิดาโด”) เข้าถือหุ้นร้อยละ 38.83 ใน Petrolift ซึ่งเป็นบริษัทเรือบรรทุกน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศฟิลิปปินส์
 - บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. ในประเทศเซเชลส์ เพื่อขยายบริการงานวิศวกรรมได้ทะเลไปยังตะวันออกกลาง
 - บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) ออกหุ้นกู้ในประเทศ ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันเป็นจำนวนเงินรวม 4.0 พันล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน
 - TTA ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สองรวม 4 ลำ เป็นเรือในตลาดมือสอง 3 ลำ และรับมอบเรือที่ส่งต่อใหม่อีก 1 ลำ ส่วนเมอร์เมดได้ซื้อเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลมือสอง 1 ลำ และรับมอบเรือที่ส่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
- ปี 2554
- โซลิดาโด เข้าถือหุ้นร้อยละ 20 ใน Baria Serece โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะสร้างธุรกิจโลจิสติกส์แบบครบวงจรในประเทศเวียดนาม

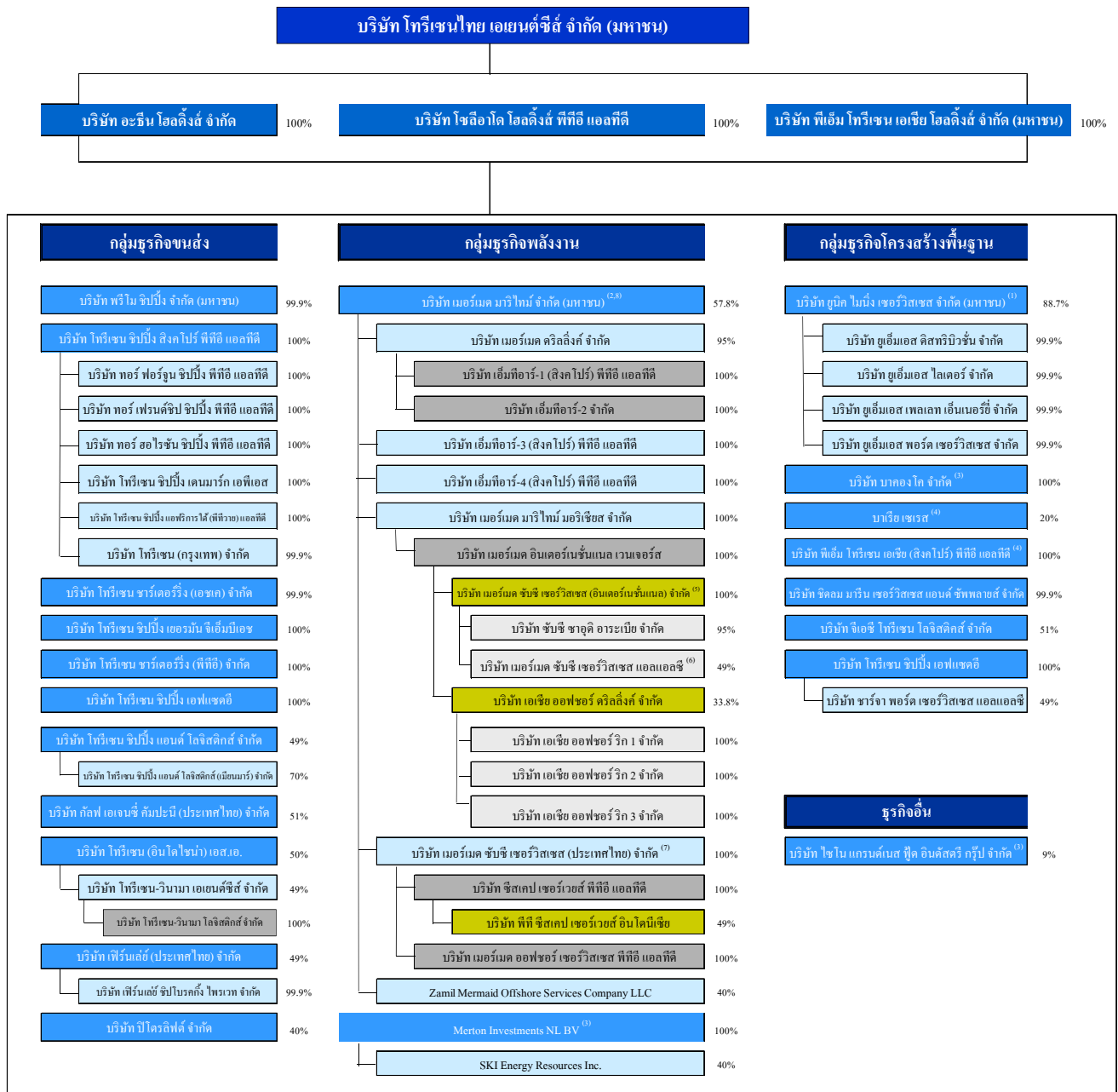
- TTA ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สองรวม 3 ลำ เป็นเรือในตลาดมือสอง 2 ลำ และเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 1 ลำ
 - โซลิอาโด เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในปีโตรลิฟท์ ร้อยละ 1.17 เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Petrolift เป็นร้อยละ 40
 - โซลิอาโด เข้าถือหุ้นร้อยละ 33.33 ใน Qing Mei Pte. Ltd. ("Qing Mei") เพื่อลงทุนในโครงการพัฒนาเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย
 - บริษัท เอเชีย ออฟ شور ดริลลิ่ง จำกัด ("AOD") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.76 ได้ระดมเงินทุนจำนวน 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากตลาดทุนในประเทศ และได้เซ็นสัญญาสร้างเรือขุดเจาะแบบ Jack-up จำนวน 3 ลำ มูลค่ารวม 538 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกากับ Keppel FELS Ltd. ประเทศสิงคโปร์
- ปี 2555
- บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สอง 1 ลำ และได้มีการโอนเรือสัญชาติไทยจำนวน 8 ลำ ของบริษัทฯ ไปยังบริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ทั้งนี้เป็นไปตามแผนแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สองของบริษัทฯ
 - หุ้นผู้แปลงสภาพของ TTA ได้ถึงวันครบกำหนดอายุไปเมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2555
- ปี 2556
- บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ("TSS") ได้รับมอบเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สองรวม 3 ลำ เป็นเรือมือสอง 1 ลำ และเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 2 ลำ AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่สั่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
 - TTA ได้ก่อตั้งบริษัท โทริเซน ชิปปิง เดนมาร์ก เอพีเอส เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก เพื่อให้บริการลูกค้าในแถบทวีปยุโรป
 - TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 ("TTA-W3") รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 3,964 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ
 - เมอร์เมดได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของเมอร์เมด

- ปี 2557 - TSS ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สองรวม 6 ลำ
- บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.9 เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบ 45 บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองทั้งในด้านของรายได้และการบริหารจัดการต้นทุนให้ดียิ่งขึ้น
 - TTA ได้ก่อตั้งบริษัท โทริเซน ซิปป์ แอฟริกาใต้ (พีทีวาย) แอลทีดี เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในแอฟริกาใต้ เพื่อให้บริการลูกค้าทั้งในแถบทวีปยุโรปและแอฟริกาใต้
 - บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 99.9 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 PMTA เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นโดยลงทุนในบริษัท บาคองโก จำกัด (“บาคองโก”) ร้อยละ 100
 - TTA ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท PT Perusahaan Pelayaran Equinox (“Equinox”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557
 - บริษัทย่อยของเมอร์เมดได้แก่ เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด และ เมอร์เมด ออฟฟอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี ลิมิเต็ด ได้มีการลงนามในสัญญาสั่งซื้อเรือขุดเจาะแบบ Tender ใหม่ 2 ลำ และเรือสนับสนุนงานบริการนอกชายฝั่ง (Dive Support Vessel) 1 ลำ กับบริษัท ไชน่า เมอร์แซนท์ อินดัสตรี โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยมีมูลค่าสัญญารวม 436 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2557
 - TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ
 - โซลิอาโด ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Merton Investment NL BV (“MIN”) โดยการซื้อหุ้นและสิทธิออกเสียงใน MIN ร้อยละ 100 ทำให้การถือหุ้นใน SKI Energy Resources Inc. (“SERI”) ผ่าน MIN เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.72 เป็นร้อยละ 40 ในการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนใน MIN โซลิอาโดได้โอนหุ้นร้อยละ 24.31 ใน Merton Group (Cyprus) Limited (“Merton”) และหุ้นร้อยละ 33.33 ใน Qing Mei
 - โซลิอาโด เข้าถือหุ้นร้อยละ 9.0 ในบริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“ไชโน แกรนด์เนส”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำผลไม้และอาหารกระป๋องในสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์

- การเปลี่ยนรอบบัญชีของบริษัทฯ จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยให้เริ่มงวดบัญชีแรกในรอบวันที่ 1 ตุลาคม 2557 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบบัญชีถัดไปจะเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 TTA เป็นเจ้าของเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของ 24 ลำ เรือบริการนอกชายฝั่ง 6 ลำ เรือขุดเจาะ 2 ลำ และเรือขุดเจาะแบบ Jack-up 3 ลำ (โดย เมอร์เมด เป็นเจ้าของ ร้อยละ 33.76) นอกจากนี้ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยังมีเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สองอีกเป็นจำนวนประมาณ 21 ลำ ที่กลุ่มบริษัทโทริเซนได้เข้ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



- หมายเหตุ: (1) บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้น บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 88.68
- (2) บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49.6 บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 6.8 และบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 1.4 ในบริษัท เมอร์เมอิด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- (3) บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัท บากองโก จำกัด และบริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี ร้อยละ 100
- (4) บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Merton Investments NL BV ถือหุ้นร้อยละ 20 ในบาเรีย เซเรส และถือหุ้นร้อยละ 9 ในบริษัท ไชโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด
- (5) บริษัท เมอร์เมอิด ซับซี เซอร์วิส (อินเทอร์เน็ตในชั้นเนต) จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ซับเทค จำกัด
- (6) บริษัท เมอร์เมอิด ซับซี เซอร์วิส (อินเทอร์เน็ตในชั้นเนต) เดิมชื่อ บริษัท ซับเทค กาดาร์ ไคว้ง แอนด์ มารีเน เซอร์วิส แอลแอลซี
- (7) บริษัท เมอร์เมอิด ซับซี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด เดิมชื่อ บริษัท เมอร์เมอิด ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด
- (8) โครงสร้างองค์กรภายใต้ บริษัท เมอร์เมอิด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) แสดงเฉพาะบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น และที่ยังดำเนินการอยู่เท่านั้น

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่ง

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท โทริเชน (กรุงเทพ) จำกัด	รับจัดการเรือเดินทะเล	99.99%
2. บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	รับจัดการเรือเดินทะเล	99.99%
3. บริษัท โทริเชน ชาเตอร์ริง (เอชเค) แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	99.99%
4. บริษัท โทริเชน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
5. บริษัท โทริเชน ชิปปิ้ง เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	100.00%
6. บริษัท โทริเชน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	100.00%
7. บริษัท โทริเชน ชิปปิ้ง แอฟริกาใต้ (ฟิทีวาย) แอลทีดี	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	100.00%
8. บริษัท โทริเชน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ตัวแทนเรือ	49.00%
9. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนเรือ	51.00%
10. โทริเชน ชิปปิ้ง เอฟแซคอี	ตัวแทนเรือ	100.00%
11. โทริเชน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	ตัวแทนเรือ	50.00%
12. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	49.00%
13. บริษัท โทริเชน ชาเตอร์ริง (ฟิทีอี) แอลทีดี	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	100.00%
14. Petrolift Inc.	บริการขนส่งทางทะเล	40.00%

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
15. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	57.8%

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
16. บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวางสินค้าในเรือเดินทะเล	99.99%
17. บริษัท จีเอซี โทริเชน โลจิสติกส์ จำกัด	คลังเก็บสินค้า	51.00%
18. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสแอนด์ แอลแอลซี	บริหารท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	49.00%
19. บาเรีย เซเรส	บริหารท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	20.00%
20. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสแอนด์ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายถ่านหิน	88.70%
21. บริษัท บาคองโค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	100.00%

กลุ่มธุรกิจเพื่อการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
22. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี	เพื่อการลงทุน	100.00%
23. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	เพื่อการลงทุน	99.99%
24. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อการลงทุน	99.99%
25. Merton Investments NL B.V.	เพื่อการลงทุน	100.00%

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
26. บริษัท โทริเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารงาน	99.99%
27. บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	9.00%

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (บาท)					
			สำหรับปีสิ้นสุด 30 ก.ย. 2556 (ปรับปรุงใหม่)	%	สำหรับปีสิ้นสุด 30 ก.ย. 2557	%	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557	%
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	ชิปปิ้ง	100	4,811,880,466	26	6,901,909,046	32	2,214,424,491	35
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	เมอร์เมด	57.4	8,243,401,118	44	10,088,183,138	46	3,234,735,324	51
ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	UMS ^{/1}	88.7	1,931,065,483	10	1,038,473,327	5	112,524,124	2
ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	บาคองโก ^{/2}	100	3,229,389,323	17	3,192,005,566	15	588,964,714	9
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานอื่น	GTL/CMSS	51/100	247,352,282	1	210,667,192	1	56,027,778	1
รายได้อื่น			289,611,294	2	339,592,667	1	158,320,160	2
รวม			18,752,699,966	100	21,770,830,936	100	6,364,996,591	100

หมายเหตุ: /1 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

/2 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

ก. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่ง

ก.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งทอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทในกลุ่มโทริเซน เป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

● รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter)

ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าการระยกขนสินค้า รวมทั้งค่าขนถ่ายและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง

● รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)

ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเขตเวตตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง และเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบ ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นระยะเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ

ก.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือและเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของ มูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ

ก.3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า / หรือค่าเช่าเรือ

ข. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจพลังงาน

ข.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อแก๊สใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้หนักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำตามวันและเวลาที่ใช้อย่างจริง

ข.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการเรือขุดเจาะ

รายได้มาจากค่าเช่าเรือขุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

ค. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน**ค.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์**

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับรัดตรึงและปกป้องสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

ค.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ, ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า, ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

ค.3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

รายได้มาจากการขายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

ค.4. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจปุ๋ยและให้บริการพื้นที่เช่าคลังสินค้า

รายได้มาจากการขายปุ๋ยและค่าเช่า

2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีพอร์ตการลงทุนอยู่ในสามกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่ง กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ปัจจุบัน TTA ติดอยู่ใน 100 ลำดับแรกของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ TTA เป็นบริษัทที่เติบโตมาจากบริษัทที่ให้บริการเกี่ยวกับการขนส่งทางเรือ ซึ่งก่อตั้งโดยชาวอเมริกัน ในปี 2447 กลายมาเป็นกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบไปด้วยบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจในระดับสากลเป็นจำนวนมาก

TTA เริ่มต้นจากกลุ่มธุรกิจขนส่งด้วยการให้บริการเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกเป็นครั้งแรก ในปี 2528 ก่อนจะนำบริษัทฯ เข้าไปจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเวลา 10 ปีต่อมา จากนั้นจึงได้ขยายขอบเขตธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจพลังงานด้วยการเข้าซื้อหุ้นบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในเวลาต่อมาในปี 2550 TTA จึงได้นำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (“SGX”) โดยสามารถระดมทุนได้ถึง 246 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อสร้างการเติบโตให้กับเมอร์เมดต่อไป

จากเป้าหมายในการสร้างการเติบโตของธุรกิจเพื่อยังประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น ประกอบกับความมุ่งมั่นในการบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากความเป็นวัฏจักรของสองกลุ่มธุรกิจหลักที่มีอยู่ TTA จึงพยายามสร้างความหลากหลายให้กับพอร์ตการลงทุน โดยหันมากระจายการลงทุนไปในธุรกิจต่างๆ ที่มีความหลากหลายนับแต่นั้นมา

TTA มีการลงทุนที่เหมาะสมอย่างหลากหลายธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบของช่วงวัฏจักรขาลงที่เกิดกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ การกระจายการลงทุนเพื่อขยายกิจการที่ผ่านมาของบริษัทฯ ประกอบด้วย การซื้อหุ้นในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) ซึ่งดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน เพื่อตั้งเป็นกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ต่อมาก็มีการลงทุน

ในธุรกิจถ่านหินเพิ่มเติม ด้วยการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี (ซึ่งดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศฟิลิปปินส์) และบริษัท ชิง เมย จำกัด (Qing Mei Pte. Ltd.) เพื่อพัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินใหม่ในอินโดนีเซีย

TTA เพิ่มความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน โดยการเข้าซื้อบริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายปุ๋ยในประเทศเวียดนาม จากนั้นได้เข้าซื้อ บาเรีย เซเรซ ตามกลยุทธ์การสร้างธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจรในประเทศเวียดนาม

ต่อมาในปี 2554 เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เป็นการวางรากฐานและสร้างความเติบโตให้กับบริษัทหลายประการ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว คือ การเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้น โดยครอบครัวมหาจักรีได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน TTA เนื่องจากเล็งถึงเห็นโอกาสในการฟื้นฟูธุรกิจของ TTA หลังจากที่บริษัทฯ ต้องฝ่าฟันอุปสรรคนานัปประการในช่วงกลางของวัฏจักร

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะฟื้นฟูกิจการ TTA จึงได้มีระดมทุนเพิ่ม ในปี 2556 โดยให้สิทธิ ผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ซึ่งบริษัทฯ สามารถระดมทุนจากการเพิ่มทุนในครั้งนี้เป็นจำนวน 3,965 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้สำหรับขยายกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง และสนับสนุนเมอร์เมดในการปรับปรุงกองเรือขุดเจาะท้องแบน ซึ่งในอีกไม่กี่เดือนต่อมาเมอร์เมดก็ได้มีการระดมทุนเพิ่มเติมจำนวน 176 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และการเสนอขายหุ้นในวงจำกัด เพื่อหาเรือขุดเจาะท้องแบนมาทดแทนเรือลำเก่า

ในปี 2557 TTA มีการระดมทุนเพิ่มเติมอีก 4,174 ล้านบาท เพื่อที่จะเร่งฟื้นฟูกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง ในช่วงจังหวะที่ราคาซื้อขายเรือเหมาะสม รวมถึงหาเงินทุน สำหรับโอกาสในการลงทุนอื่นๆ เพิ่มเติมตามกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทฯ

โดยล่าสุด เมื่อปลายปี 2557 ที่ผ่านมา TTA สร้างความแข็งแกร่งและหลากหลายให้กับพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ โดยได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีการเติบโตสูงในประเทศจีน ด้วยการลงนามซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 9 ในบริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“ไชโน แกรนด์เนส”) ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติจีนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ และยังเป็นผู้ผลิตผักและผลไม้บรรจุกระป๋องและน้ำผลไม้ โลโกท ชั่นนำในประเทศจีน

การดำเนินงานและการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่ได้กล่าวมาข้างต้น ได้มีส่วนช่วยให้ TTA กลายเป็นบริษัทเพื่อการลงทุนที่ประสบความสำเร็จ โดยมีพอร์ตการลงทุนที่หลากหลายทั้งในด้านภูมิศาสตร์และอุตสาหกรรมได้สำเร็จ

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

ในฐานะบริษัทประกอบธุรกิจในการถือหุ้น ผลการดำเนินงานและการเงินของ TTA จะขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารจัดการการลงทุนและธุรกิจทั้งหลายด้วยความรอบคอบ และมีประสิทธิภาพผ่านวงจรอุตสาหกรรมที่ต่างกันโดยใช้วิธีการทางการเงินแบบระยะยาว

กลยุทธ์การลงทุนของ TTA

TTA มุ่งหมายที่จะสร้างพอร์ตการลงทุนให้มีความสมดุลและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ด้วยการแสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุน ที่สามารถตอบโจทย์ได้ตามเป้าหมายหรือเกินกว่าเป้าหมายผลตอบแทนในระยะยาวที่ได้วางไว้ให้กับ

ธุรกิจต่างๆ ในสามกลุ่มธุรกิจ ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งธุรกิจเหล่านี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง

ซึ่งในฐานะที่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน TTA จึงยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนระยะยาวในธุรกิจใหม่ๆ โดยบริษัทที่ TTA จะเข้าไปลงทุนจะต้องผ่านคุณสมบัติต่อไปนี้ คือมีคณะผู้บริหารที่มีความสามารถ มีกระแสเงินสดที่ดี เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่ตนเองทำธุรกิจอยู่ ที่ผ่านมามีผลประกอบการที่ดี และยังมีโอกาสในการเติบโตในอุตสาหกรรมนั้นๆ เพื่อให้ TTA เป็นบริษัทที่มีพอร์ตการลงทุนที่มีส่วนผสมของสินทรัพย์ที่ลงตัวเพื่อการสร้างกำไรอย่างยั่งยืน เพื่อผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น

พัฒนาการที่สำคัญ

2554 – 2556 : ปีแห่งการวางรากฐานเพื่อการเติบโตของบริษัท

ในช่วงปลายปี 2554 ครอบครัวมหาจักรีได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TTA โดยมีเป้าหมายเพื่อพลิกฟื้นกิจการให้กลับมารุ่งเรืองอีกครั้งหลังจากที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับช่วงตกต่ำของอุตสาหกรรม ซึ่งการเข้ามาในครั้งนี้ ส่งผลให้ TTA เกิดการเปลี่ยนแปลงและปรับโครงสร้างที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการควบคุม และหันกลับไปให้ความสนใจในการสร้างมูลค่าผู้ถือหุ้น ดังนั้นในปี 2555 จึงเป็นปีแห่งการปรับโครงสร้างและการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของ TTA ในขณะเดียวกัน ปี 2555 ยังเป็นปีแห่งวัฏจักรขาลงของอุตสาหกรรมธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง โดยอัตราค่าระวางเรือทั่วโลกได้ตกต่ำอย่างที่สุดในรอบ 25 ปีอีกด้วย ด้วยสาเหตุข้างต้น ประกอบกับความมุ่งมั่นในการสร้างความโปร่งใสทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัทฯ TTA จึงได้ทำการประเมินและประกาศการด้อยค่าของสินทรัพย์และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์หลายรายการ เพื่อให้สะท้อนภาพรวมที่แท้จริงของมูลค่ายุติธรรมของกองเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง และมูลค่าของสินค้าคงคลังใน UMS นอกจากนี้ TTA ยังได้ปรับโครงสร้างของธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ทางภาษีและก่อให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในขณะที่ปี 2556 นับเป็นปีแห่งความแตกต่างอย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ที่เกิดจากช่วงขาลงของอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้ TTA จำเป็นต้องบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์รายการพิเศษอย่างมีนัยสำคัญอีกครั้ง อันเป็นผลมาจากสภาวะทางเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย และปัญหาในการดำเนินการในบางธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม ในทางตรงกันข้าม บริษัทฯ ก็ประสบความสำเร็จในการดำเนินการที่สำคัญหลายประการ เช่น ได้รับสัญญาว่าจ้างงานในภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซที่มีมูลค่าสูงหลายฉบับ ซึ่งสร้างรายได้สุทธิสูงมากให้กับบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน TTA ยังได้เพิ่มขีดความสามารถทางการเงินของตนเองผ่านการเพิ่มทุน ซึ่งเงินทุนดังกล่าวได้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจการขนส่งสินค้าแห่งเทกองและธุรกิจให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งได้ นอกจากนี้ความสามารถในการปรับปรุงผลการดำเนินงานแล้ว TTA ยังประสบความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านผู้บริหารระดับสูงที่มีการรับช่วง และส่งต่องานกันอย่างราบรื่น โดยไม่มีการหยุดชะงักของธุรกิจ

2557 – มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

รอบปี 2557 นับเป็นปีแห่งการฟื้นตัวของบริษัทฯ โดยใน ปี 2557 ได้มีการวางกลยุทธ์สำคัญที่สร้างรากฐานในการพัฒนาและปูเส้นทางสู่การเติบโตในอนาคตให้กับ TTA

คณะผู้บริหารและการวางทิศทางการดำเนินงานใหม่

คณะผู้บริหารได้พยายามเสริมสร้างรากฐานทางธุรกิจของ TTA ให้แข็งแกร่งยิ่งกว่าเดิม ด้วยการบริหารจัดการทางการเงินอย่างรอบคอบ การจัดทำวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจและความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของแต่ละทีม ในภาคธุรกิจต่างๆ รวมถึงวางกลยุทธ์ใหม่ๆ โดยบริษัทฯ ยังคงแสวงหาทางเสริมสร้างความแข็งแกร่งและพัฒนา โทริเซน จีপিเอ็ม เมอร์เมด และบาคองโก ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ขับเคลื่อนกำไรสุทธิ ในขณะเดียวกัน คณะผู้บริหารใหม่ยังได้วางเป้าหมายใหม่ที่ชัดเจนในการเพิ่มความหลากหลายให้แก่พอร์ตการลงทุนบริษัทฯ

ความแข็งแกร่งทางการเงิน

ถึงแม้ว่าผลการดำเนินงานในช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคม 2557 จะอ่อนกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากภาวะผันผวนของอุตสาหกรรม แต่สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2557 (มกราคม-ธันวาคม) ถือเป็นปีที่ TTA มีผลประกอบการที่ดีจากการปรับตัวดีขึ้นของหน่วยธุรกิจต่างๆ ในพอร์ต โดยหลายธุรกิจมีการเติบโตและสามารถสร้างผลกำไรสูงเป็นประวัติการณ์ โดยในรอบปี 2557 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 920 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการระดมทุนจำนวน 4,174 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนโดยการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งมีผู้ถือหุ้นสนใจจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเกินกว่าจำนวนที่จัดสรรไว้ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลงทุนขยายกองเรือธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง และธุรกิจขุดเจาะน้ำมันนอกชายฝั่งได้เป็นผลสำเร็จ

วิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่

จากการเปลี่ยนแปลงหลายประการที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วเช่นนี้ จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่ TTA ต้องมีการวางทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ดังนั้น คณะผู้บริหารจึงได้ใช้เวลาทบทวนและปรับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ ใหม่ เพื่อสะท้อนตัวตนและทิศทางใหม่ๆ ที่ TTA จะมุ่งไป ซึ่งวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่นี้ คือองค์ประกอบที่สำคัญของบริษัทฯ และยังคงสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์แม่บทห้าปีของบริษัทฯ อีกด้วย

กลยุทธ์ใหม่

การเติบโตจากธุรกิจดั้งเดิม

ธุรกิจขนส่ง

กองเรือ โทริเซน จีপিเอ็ม มีขีดความสามารถในการบรรทุกสินค้ารวมเพิ่มขึ้นเป็น 1.2 ล้านเดทเวตัน โดยในปีนี้มี การซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองมือสองแบบ Supramax เพิ่มขึ้นหกลำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายสำนักงานให้ครอบคลุมทั่วโลก โดยการเปิดสำนักงานใหม่ที่กรุงเคปทาวน์ หลังเปิดตัวสำนักงานที่กรุงโคเปนเฮเกน ซึ่งเป็นสำนักงานแห่งแรกในทวีปยุโรปไปเมื่อปี 2556 ซึ่งการขยายกองเรือและพื้นที่การให้บริการที่ครอบคลุมมากขึ้น ได้ช่วยเพิ่มความสามารถของโทริเซน จีপিเอ็ม ในการตอบสนองความต้องการของฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ในการซื้อเรือมือสองมาทดแทนการสั่งซื้อเรือใหม่ของโทริเซน จีপিเอ็ม ถูกวางขึ้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายของ TTA ในการส่งมอบมูลค่าการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากเรือมือสองจะสามารถนำมาให้บริการเพื่อสร้างรายได้ได้ทันที นอกจากนี้ TTA ยังได้ประกาศการควบรวมกิจการบริษัทขนส่งทางเรือ ซึ่งไม่ได้ดำเนินการแล้วจำนวน 45 แห่ง เพื่อลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนทางการบริหารที่เกี่ยวข้อง และเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการเงินทุน

ธุรกิจพลังงาน

เมอร์เมดได้ลงทุนเพิ่มเติม เพื่อขยายขนาดกองเรือวิศวกรรมได้ทะเลและเรือขุดเจาะ ซึ่งเป็นไปตามแผนการในการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของเมอร์เมด โดยเมอร์เมดได้ทำสัญญาสั่งซื้อเรือขุดเจาะใหม่จำนวนสองลำ และสั่งซื้อเรือสนับสนุนการปฏิบัติการดำน้ำใหม่อีกหนึ่งลำกับบริษัท ไชนา เมอร์แซนท์ อินดัสตรี โซลคิงส์ จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 436 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งคาดว่า เรือขุดเจาะจะสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบได้ภายในไตรมาสที่หนึ่งและสองของปี 2559 ในขณะที่เรือสนับสนุนการปฏิบัติการดำน้ำจะแล้วเสร็จและส่งมอบได้ในไตรมาสที่สามของปี 2559 ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 เมอร์เมดได้ขยายการรูปแบบการให้บริการให้ครอบคลุมสู่การรับจ้างวางท่อและสายเคเบิล

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

TTA ได้ประกาศนำบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสะท้อนมูลค่าตลาดที่เพิ่มขึ้นของบาคองโก และเป็นการวางกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนการเติบโตอย่างรวดเร็วให้กับบาคองโก

การเติบโตจากการควบรวมหรือซื้อกิจการ

กลยุทธ์สำหรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่

หนึ่งในการดำเนินงานที่สำคัญของ TTA ในปีนี้ คือการตัดสินใจลงทุนในภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่เติบโตอย่างรวดเร็วในประเทศจีน ด้วยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 9 ของบริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารกระป๋องและเครื่องดื่มผลไม้ในประเทศจีน ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์

การซื้อขายดังกล่าวเสร็จสิ้นไปเมื่อเดือนธันวาคมที่ผ่านมา โดย TTA ได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นอันดับสองและสามารถส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการได้หนึ่งตำแหน่งในไชโน แกรนด์เนส การลงทุนในไชโน แกรนด์เนส สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการกระจายความเสี่ยง และเพิ่มความหลากหลายของพอร์ตการลงทุน ด้วยการแสวงหาโอกาสในการเติบโตจากการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพสูง มีสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไร ซึ่งการดำเนินการในลักษณะนี้ ถือเป็นการเพิ่มกลุ่มธุรกิจใหม่เป็นลำดับที่สี่ ให้กับพอร์ตการลงทุนที่มีอยู่เดิมซึ่งประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจขนส่ง กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

แนวโน้มสำหรับปี 2558 และปีต่อไป

จากรากฐานที่ได้วางไว้ในปี 2555 และ 2556 พร้อมทั้งการลงทุนและผลที่เกิดขึ้นในปี 2557 ได้ช่วยผลักดัน TTA ให้ก้าวเดินต่อไปสู่เป้าหมายของบริษัทฯ ในการเป็นกลุ่มบริษัทฯ เพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียภายในปี 2563 คณะผู้บริหารจะยังคงพยายามต่อจากความสำเร็จที่ผ่านมาและมุ่งมั่นต่อไป เพื่อพัฒนาผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นและเพิ่มมูลค่าในหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

การประกอบธุรกิจ

พอร์ตการลงทุนของ TTA

ผลการปฏิบัติงานด้านเศรษฐกิจและการเงินของ TTA จะขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนที่มีความหลากหลายได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ พอร์ตการลงทุนของเรา ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2557 ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่มดังนี้

ธุรกิจขนส่ง

- บริษัท โทริเซน จีপি ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี

(สัดส่วนการถือหุ้น 100%)

ผู้บริการเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของ

ธุรกิจพลังงาน

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

(สัดส่วนการถือหุ้น 57.8%)

ผู้บริการวิศวกรรมได้ทะเลและบริการเรือขุดเจาะน้ำมันนอกชายฝั่ง

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

- บริษัท บาคองโค จำกัด

(สัดส่วนการถือหุ้น 100%)

ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการคลังสินค้าในประเทศเวียดนาม

- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

(สัดส่วนการถือหุ้น 88.7%)

ผู้ให้บริการ โลจิสติกส์และจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทย

ในรอบปีปฏิทิน 2557 บริษัทย่อยหลักทั้ง 4 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท โทริเซน จีপি ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บาคองโค จำกัด และบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) สร้างรายได้ประมาณร้อยละ 99.03 ของรายได้รวมของ TTA และสร้างกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี การเสื่อมราคา และการตัดจำหน่าย (EBITDA) ประมาณร้อยละ 104.64 ของ EBITDA รวม

องค์ประกอบสำคัญในกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มบริษัทใน TTA คือการเพิ่มความแข็งแกร่งให้พอร์ตการลงทุนเดิมที่มีอยู่ คณะผู้บริหารของ TTA จะเน้นการพัฒนาและสนับสนุนการเติบโตของบริษัทย่อยหลัก ด้วยการทำให้บริษัทย่อยมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม และกระแสเงินสดที่เพียงพอ รวมถึงมีขีดความสามารถในการชำระหนี้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทของ TTA พยายามขยายขอบเขตพื้นที่ในการให้บริการออกไป เอเชียและตะวันออกกลางจึงเป็นภูมิภาคหลักที่ TTA ให้ความสนใจสำหรับการลงทุนในธุรกิจใหม่โดยบริษัทที่เข้าข่ายการลงทุนจะต้องมีคุณสมบัติตาม

เกณฑ์ที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้คือ มีคณะผู้บริหารที่มีความสามารถ มีผลประกอบการที่ผ่านมาดี มีกระแสเงินสดที่ดี มีสถานะที่มั่นคงในอุตสาหกรรม และมีโอกาสในการเติบโตสูง

การนำกลยุทธ์เหล่านี้มาดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้ TTA สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาว ซึ่งก็คือการเพิ่มมูลค่าทางตลาดของบริษัทฯ เป็น 5 หมื่นล้านบาท และขยับเข้าไปเป็นหนึ่งใน 50 อันดับแรกของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ภายในปี 2559

จุดแข็งของกลุ่มบริษัท

การสร้างความสะดวกและความหลากหลายให้กับพอร์ตการลงทุน รวมถึงสามารถดูแลและบริหารจัดการธุรกิจย่อยหลักที่มีอยู่ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตั้งอยู่บนจุดแข็งของ TTA ดังต่อไปนี้ :

เครือข่ายธุรกิจระดับโลก : TTA ประกอบธุรกิจในกว่า 20 ประเทศผ่านกลุ่มธุรกิจที่หลากหลายความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับท่าเรือต่างประเทศจำนวนมากของโทริเซนชิปปิง ทำให้ TTA ได้รับสิทธิประโยชน์พิเศษในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ สำนักงานธุรกิจแห่งใหม่ล่าสุดของโทริเซนชิปปิง ในกรุงโคเปนเฮเกนและโจฮันเนสเบิร์กช่วยอำนวยความสะดวกให้กับ การเข้าถึงการให้บริการขนส่งสินค้าในแถบแอฟริกาและอินเดียได้มากยิ่งขึ้น โดยในอนาคต โทริเซน ชิปปิง ยังวางแผนที่จะเปิดสำนักงานแห่งใหม่ในสหรัฐอเมริกา ซึ่งจะช่วยให้เส้นทางการให้บริการมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจเข้าไปในตะวันออกกลางและยุโรป โดยผ่านทางเมอร์เมดที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่เป็นอันดับต้นๆ ของโลก

สถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง : ปี 2557 เป็นปีที่แข็งแกร่งสำหรับ TTA ทั้งในด้านรายได้และกำไร โดยกลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 986 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโทริเซน ชิปปิง และเมอร์เมด ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิ 1,940 ล้านบาทจากการดำเนินงานประจำปีซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 21 TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวนกว่า 7,711 ล้านบาท

ความยืดหยุ่นทางการเงินหลังจากระดมเงินทุนได้สำเร็จ : เงินส่วนหนึ่งจากการระดมทุนเพิ่มเติมในปี 2556 และปี 2557 ได้นำไปใช้สำหรับขยายกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของโทริเซน ชิปปิง ด้วยการซื้อเรือมือสอง 6 ลำในระหว่างปี ในขณะที่เงินอีกส่วนก็ได้นำไปสนับสนุนเมอร์เมด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ สำหรับการสั่งต่อเรือชุดเจาะท้องแบบใหม่จำนวน 2 ลำ และเรือสนับสนุนการปฏิบัติการดำน้ำใหม่อีก 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่ารวมกันกว่า 1.4 หมื่นล้านบาท (436 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ซึ่งการดำเนินงานในครั้งนี้ไปเพื่อขยายขนาดและพัฒนาประสิทธิภาพของกองเรือและแท่นขุดเจาะน้ำมันของเมอร์เมด

กลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงเพื่อพอร์ตที่หลากหลาย : ในปี 2557 TTA เข้าลงทุนในไซโน แกรนด์เนส ตามแผนกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงเพื่อพอร์ตการลงทุนที่หลากหลายของ TTA ซึ่งการลงทุนในครั้งนี้จะช่วยให้ TTA สามารถเข้าถึงตลาดประเทศจีน รวมถึงภาคธุรกิจใหม่ (อาหารและเครื่องดื่ม) นอกจากนี้ TTA ยังเล็งเห็นศักยภาพของไซโน แกรนด์เนสในการขยายธุรกิจไปยังตลาดอื่นๆ นอกประเทศจีน ด้วยการใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในเครือข่ายระหว่างประเทศที่ TTA มี

ความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับทิศทางการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญ : ด้วยเครือข่ายที่มั่นคงทั่วโลกในธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจบริการชุดเจาะน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง และธุรกิจปิโตรเคมี TTA จึงอยู่ในฐานะได้เปรียบที่จะสามารถเฝ้าสังเกตการณ์และตอบสนองต่อแนวโน้มที่สำคัญในการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วโลก

กองเรือและบริการที่มีความหลากหลายและมีคุณภาพสูง : กลุ่มบริษัทของ TTA ส่วนใหญ่เป็นเจ้าของสินทรัพย์ที่นำมาใช้ให้บริการเอง จึงช่วยให้เราสามารถให้บริการที่ครบวงจรให้แก่ลูกค้า สามารถควบคุมต้นทุนการดำเนินงานให้ดีขึ้น และสามารถเสนอราคาที่แข่งขันในตลาดได้ ซึ่งมีส่วนอย่างมากในการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จัก และรักษาสัมพันธภาพในระยะยาวกับลูกค้า เรามีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบเรื่องการขายและการตลาด การดูแลเทคนิค และการเงินในแต่ละหน่วยธุรกิจ และ TTA เองก็มีนโยบายที่จะบำรุงรักษาสินทรัพย์ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการทางทะเลให้อยู่ในสภาพที่ดีกว่าค่ามาตรฐานทั่วไปที่กำหนดไว้โดยสถาบันหรือหน่วยงานต่างๆ

จุดแข็งที่มีเหล่านี้ ประกอบกับผลงานที่เราได้สร้างไว้ในปีที่ผ่านๆ มา ทำให้ TTA อยู่ในจุดที่สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงในปี 2558 และปีต่อไป บริษัทฯ ยังคงสร้างการเติบโตที่สมดุลและสม่ำเสมอให้กับพอร์ตการลงทุน และคาดว่าจะสามารถเร่งสร้างการเติบโตด้วยการกระจายความเสี่ยงให้มากยิ่งขึ้นต่อเนื่อง คณะผู้บริหารจะยังคงแสวงหาและคว้าโอกาสในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในระยะยาวต่อไป

กลยุทธ์หลักสำหรับการลงทุน เพื่อสร้างความเติบโตให้กับพอร์ตของ TTA ประกอบด้วย การกระจายความเสี่ยงเพื่อสร้างพอร์ตลงทุนที่หลากหลาย การส่งมอบผลประโยชน์ที่ดีและมั่นคง การบริหารจัดการทางการเงินอย่างรอบคอบ และการสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

2.1.1 กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

โทริเซนชิปปิง

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

TTA ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองผ่านบริษัทลูกที่มีชื่อว่า โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองระหว่างประเทศชั้นนำ ที่ส่งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญมาอย่างยาวนาน และเป็นที่ยอมรับในแวดวงพาณิชย์ระดับโลก โดยโทริเซน ชิปปิงให้บริการเรือขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางต่างๆ ของโลกตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ทำการขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งเทกองได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร สินแร่ และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของโทริเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญา รับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ "COA") การให้เช่าเหมาลำแบบระยะสั้น (short-term time charters) และการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (voyage charter) นอกจากนี้จะให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิงยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย ซึ่งกองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานขายที่สิงคโปร์ เดนมาร์ก ไทย แอฟริกาใต้ และ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งเพิ่งเปิดตัวไป

ในปี 2557 โทริเซน ชิปปิง บรรลุเป้าหมายตามแผนงาน 2 โครงการ คือ

1) โครงการขยายกองเรือ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้น โดยทำการซื้อเรือ Supramax มือสองอายุน้อยจำนวน 6 ลำในราคาที่เหมาะสม ส่งผลให้โทริเซน ชิปปิงเป็นเจ้าของกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองจำนวนทั้งสิ้น 24 ลำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) และมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอีก 19.6 ลำ ทำให้มีกองเรือให้บริการแก่ลูกค้ารวมเกือบ 44 ลำ

2) โครงการขยายพื้นที่การให้บริการลูกค้า เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการเข้าถึงลูกค้า ด้วยการเปิดสำนักงานขายแห่งใหม่ที่เมืองเคปทาวน์ ประเทศแอฟริกาใต้ เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2557 ซึ่งภายในเดือนแรกที่สำนักงานแห่งนี้เปิดทำการ ปรากฏว่าประสบความสำเร็จเกินความคาดหมาย สามารถให้บริการกลุ่มลูกค้าเดิมในแถบยุโรป และลูกค้าใหม่ในส่วนของแอฟริกาใต้ได้ดียิ่งขึ้น จากความสำเร็จดังกล่าวนี้ โทริเซน ชิปปิง จึงมองหาหนทางที่จะขยายขอบเขตการให้บริการไปยังพื้นที่ที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอีก และคาดว่าจะเปิดสำนักงานขายใหม่ที่ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ได้ประมาณเดือนมกราคม 2558

โทริเซน ชิปปิงสามารถบริหารธุรกิจให้มีกระแสเงินสดเป็นบวกได้ตลอดทั้งปี 2557 แม้จะต้องเผชิญกับปัญหาความผันผวนของธุรกิจ และอัตราค่าระวางเรืออยู่ในระดับต่ำ ก็ตาม ซึ่งปัจจัยที่ทำให้บริษัทสามารถทำกำไรได้ในระดับสูงส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทมีจำนวนวันเดินเรือเพิ่มขึ้นสืบเนื่องจากการมีเรือมาให้บริการเพิ่ม และอีกส่วนหนึ่งมา

จากการบริหารรายได้ที่มีประสิทธิภาพ การควบคุมโครงสร้างต้นทุนค่าใช้จ่ายในการเป็นเจ้าของเรืออย่างเข้มงวด และปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด

ผลประกอบการของโทริเซน ชิปปิงในไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 แสดงให้เห็นอย่างเด่นชัดถึงศักยภาพของ บริษัทฯ โดยรายได้จากค่าระวางเรือของบริษัทฯ ในไตรมาสสุดท้าย ซึ่งแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากภาวะธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองซบเซาอย่างมาก แต่บริษัทฯ ก็สามารถทำทั้งกระแสเงินสดและกำไรสุทธิให้ได้เป็นบวก โทริเซน ชิปปิงจึงมีผลประกอบการที่ดีมาก เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองซึ่งส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานขาดทุน

ตัวชี้วัดถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่สอดคล้องของโทริเซน ชิปปิง คือ การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของตนเองกับผลการดำเนินงานของตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับตลาดเรือขนาด Supramax ซึ่งมีดัชนี BSI เป็นเกณฑ์ในการวัดผล ซึ่งอัตราค่าระวางเรือโดยเฉลี่ยของตลาดลดลงร้อยละ 4 สำหรับตลอดปี 2557 และลดลงร้อยละ 30 สำหรับช่วงไตรมาสสุดท้าย แต่อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ย (TCE) ของโทริเซน ชิปปิงสามารถทำผลงานได้ดีกว่า BSI ร้อยละ 7 สำหรับผลงานเต็มปี และร้อยละ 4 สำหรับช่วงไตรมาสสุดท้าย (ทั้งนี้ เนื่องจากกองเรือของโทริเซน ชิปปิงไม่ใช่เรือ Supramax ทั้งหมด การวัดผลงานเทียบกับ BSI จึงต้องมีการปรับฐานของรายได้กองเรือให้อยู่ที่ระดับ 91% ของ BSI) การทำผลงานได้ดีกว่าตลาดนั้นเป็นผลมาจากโทริเซน ชิปปิงมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและยังสามารถบริหารกองเรือที่ให้บริการในพื้นที่ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถควบคุมต้นทุนค่าดำเนินการได้เป็นอย่างดี ทำให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายสำหรับการเป็นเจ้าของกองเรือของบริษัทฯ ในปี 2557 เฉลี่ยอยู่ที่ 3,885 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของอุตสาหกรรมนี้อยู่ที่ประมาณ 5,100 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน โทริเซน ชิปปิง จึงเป็นเจ้าของกองเรือที่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้ดีเป็นอันดับต้นๆ เมื่อเทียบกับเจ้าของเรือชั้นนำทั่วโลก

โดยสรุป ปี 2557 เป็นอีกปีหนึ่งที่โทริเซน ชิปปิงทำผลงานได้ดี ทั้งด้านกลยุทธ์และด้านปฏิบัติการ สามารถขยายพื้นที่บริการได้เพิ่มขึ้น และเพิ่มกองเรือได้มากขึ้น และสามารถดำเนินธุรกิจได้มีกำไร แม้จะต้องเผชิญกับความผันผวนของธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกอง โดยเฉพาะในไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 ในขณะที่อีกหลายบริษัทในธุรกิจนี้ประสบกับภาวะขาดทุน

สำหรับแนวโน้มของธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองในปี 2558 คาดว่าจะเป็นอีกปีที่ท้าทาย เนื่องจากค่าดัชนีบอลติก (Baltic Dry Index) ได้ปรับตัวลดลงถึงอย่างมากในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งเป็นการปรับลดตามเทศกาลตรุษจีนและน่าจะปรับตัวดีขึ้นหลังจากผ่านพ้นเทศกาลไปแล้ว แต่ระยะเวลาการฟื้นตัวนี้ยังไม่แน่นอน ดังนั้น โทริเซน ชิปปิง จะดำเนินการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายและพยายามเพิ่มรายได้ต่อไป โดยจะใช้กลยุทธ์ใหม่ในการให้บริการลูกค้า ทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพของกองเรือ (ด้วยการหาเรือมาทดแทนและเพิ่มจำนวนเรือให้มากขึ้น) เพื่อสร้างให้ธุรกิจมีการเติบโต การขยายพื้นที่การให้บริการไปยังภูมิภาคอื่นๆ และการให้บริการแบบรวมกลุ่มเรือจากหลายเจ้าของเพื่อปล่อยเช่า (pool service)

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการ

ปัจจุบัน โทริเซน ชิปปิงเป็นเจ้าของเรือรวม 24 ลำ ซึ่งประกอบด้วยเรือ Handymax 8 ลำและเรือ Supramax 16 ลำ มีอายุกองเรือเฉลี่ยอยู่ที่ 11.21 ปี และมีขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 50,636 เดทเวทตัน โดยกองเรือครึ่งหนึ่งของโทริเซน ชิปปิง จะให้บริการขนส่งในเส้นทางแถบมหาสมุทรแอตแลนติกที่ให้ผลตอบแทนสูง หลังจากบริษัทได้เปิดสำนักงานขาย ในกรุงโคเปนเฮเกนประเทศเดนมาร์ก และกรุงเคปทาวน์ ประเทศแอฟริกาใต้ สามารถลดความเสี่ยงในกรณีที่เกิดความผันผวนของตลาดระหว่างภูมิภาคได้ดียิ่งขึ้น

โครงสร้างกองเรือ

1) โครงสร้างกองเรือ

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัท เป็นเจ้าของ	เรือที่เข้ามาเป็น ระยะเวลา	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	8	3	-	11
Supramax	16	18	-	34
รวม	24	21	-	45

2) อายุเฉลี่ยกองเรือ (Simple Average Age)

อายุเฉลี่ยของกองเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัท เป็นเจ้าของ	เรือที่เข้ามาเป็น ระยะเวลา	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	17.58	14.70	-	15.98
Supramax	8.02	5.84	-	6.37
รวม	11.21	7.34	-	8.46

3) รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าทาง

เรือบรรทุกสินค้าทาง							
	ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากคู่ต่อเรือ	เดทเวท ตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้น เรือ
1	ทอร์ ไคนามิก	30/04/2534	43,497	23.69	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
2	ทอร์ เวฟ	30/07/2541	39,042	16.43	Open Hatch / Box Shape	< 40,000 dwt	ABS
3	ทอร์ วิน	18/11/2541	39,087	16.13	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	ABS
4	ทอร์เอนเนอร์ซี	16/11/2537	42,529	20.14	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	NKK
5	ทอร์เอนเคฟเวอร์	11/04/2538	42,529	19.74	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	NKK
6	ทอร์เอนเตอร์ไพรส์	28/07/2538	42,529	19.44	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV
7	ทอร์ฮาร์โมนี	21/03/2545	47,111	12.79	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV
8	ทอร์ฮอไรซัน	01/10/2545	47,111	12.26	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	BV
9	ทอร์แอคทิฟเวอร์	22/07/2553	57,015	4.98	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
10	ทอร์อินทริกตี	02/04/2544	52,375	13.76	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
11	ทอร์อินดิเพนเดนซ์	20/12/2553	52,407	13.19	Standard	Tess - 52	NKK
12	ทอร์อินฟินิตี้	21/12/2553	52,383	12.91	Standard	Tess - 52	NKK
13	ทอร์ อินสุวิ	02/07/2555	52,489	9.13	Standard	Tess - 52	NKK
14	ทอร์ เฟรนด์ชิป	13/01/2553	54,123	4.97	Semi-Open / Box Shape	Oshima - 53	NKK
15	ทอร์ ฟอว์จูน	15/06/2554	54,123	3.55	Semi-Open / Box Shape	Oshima - 53	NKK
16	ทอร์ เฟียร์เลส	06/06/2556	54,881	9.15	Open Hatch / Box Shape	Oshima - 53	NKK
17	ทอร์ เบรฟ	15/11/2555	53,506	2.13	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV
18	ทอร์ บริช	20/08/2556	53,506	1.36	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV
19	ทอร์ เมอร์คิวรี	20/01/2557	55,862	9.25	Standard	Bulk > 40,000 dwt	ABS
20	ทอร์ มากันฮิลด์	19/02/2557	56,023	8.59	Standard	Bulk > 40,000 dwt	NKK
21	ทอร์ แม็กซิมัส	23/05/2557	55,695	9.25	Standard	Oshima - 53	Korean Classed
22	ทอร์ เมเนลอส	03/06/2557	55,710	8.34	Standard	Oshima - 53	Korean Classed
23	ทอร์ เมค็อด	13/06/2557	55,695	9.42	Standard	Oshima - 53	Korean Classed
24	ทอร์ โมนาดีค	07/07/2557	56,026	8.34	Standard	Bulk > 40,000 dwt	NKK
รวมระวางบรรทุกของกองเรือ			1,215,254 เดทเวทตัน				

ABS : Amercian Bureau of Shipping

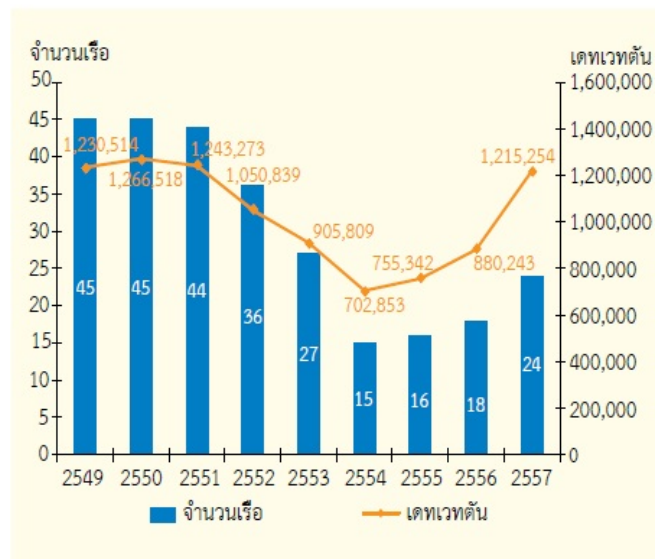
DNV : Det Norske Veritas

BV : Bureau Veritas

NKK : Nippon KaijiKyokai

ที่มา: TTA

แผนภูมิ: กองเรือของโทริเชนระหว่างปี 2549- 2557



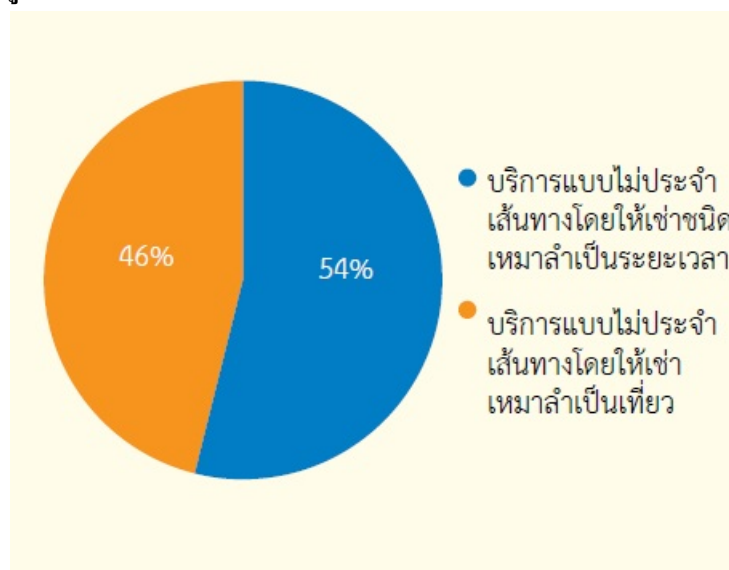
ที่มา : TTA

รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

รายได้ของโทริเชน ชีบปิ้งในการให้บริการเรือขนส่งไปยังจุดหมายต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้ามาจาก:

- การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยวหรือการให้เช่าเหมาลำระยะสั้น โดยคิดค่าเช่าตามอัตราของตลาด ณ ขณะนั้น
- การให้เช่าเหมาลำแบบเช่าเป็นช่วงเวลา ซึ่งเป็นการให้เช่าเรือโดยกำหนดระยะเวลาไว้ล่วงหน้า ซึ่งโดยทั่วไปจะกำหนดอัตราค่าเช่าแบบคงที่ โดยมักจะพิจารณาปัจจัยอื่นๆ เช่น การปรับค่าเงินเพื่อ หรืออัตราค่าเช่าเรือของตลาด ณ ปัจจุบัน มาเป็นองค์ประกอบในการคิดอัตราค่าเช่าเรือและ
- COA เป็นการเซ็นสัญญา รับขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งบริษัทฯ ตกลงจะดำเนินการขนส่งสินค้าจำนวนหนึ่งให้แก่ลูกค้า ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง ในเส้นทางที่กำหนดไว้แล้ว

แผนภูมิ : การให้บริการของกองเรือโทริเชน จำแนกตามวันเดินเรือ (ต.ค. – ธ.ค. 2557)



ที่มา : TTA

ตลอดปี 2557 โทริเชน ชิปปิง ให้บริการเรือขนส่งสินค้าเทกองในหลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า อาทิ COA และการให้เช่าเหมาลำแบบเป็นช่วงเวลาและแบบระยะสั้น โดยเรือรูปทรงกล่องของโทริเชน เหมาะสำหรับขนส่งสินค้าแห้งเทกอง และได้รับการออกแบบโดยเฉพาะสำหรับขนส่งสินค้าที่เป็นหีบห่อ (break bulk) ได้ด้วย เช่น เชื้อไม้ กังหันลม เหล็กกล้า และท่อ จะให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งในลักษณะ COA การเช่าเหมาลำเป็นช่วงเวลาและการเช่าแบบระยะสั้น

ในทางภูมิศาสตร์กองเรือได้รับการจัดสรรเพื่อให้บริการทั้งในเขตมหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก ส่วนในการให้เช่าเหมาลำเรือแต่ละลำ โทริเชน ชิปปิง จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นให้แก่เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเหมาลำในอัตราร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 2.5 ของอัตราค่าเช่าเหมาลำรายวัน กล่าวโดยรวม ธุรกิจการให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง มีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานของการขนส่งสินค้าแห้งเทกองในลักษณะเช่าเหมาลำ โดยขึ้นอยู่กับปัจจัย เช่น ราคา ที่ตั้งของเรือ ขนาดอายุ และสภาพของเรือ รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทในฐานะเจ้าของและผู้ดำเนินการให้บริการ

2.1.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการนอกชายฝั่งของ TTA ขับเคลื่อนโดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 57.80 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เมอร์เมดเปิดดำเนินการเป็นครั้งแรกในปี 2526 จากนั้นในปี 2538 TTA จึงได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนในเมอร์เมดและนำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (“SGX”) ได้สำเร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมด เป็นที่รู้จักในฐานะผู้นำระดับโลกในด้านการให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea engineering) และบริการเรือขุดเจาะท้องแบน (tender-assisted drilling rig) แก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั่วโลกหรือให้บริการแก่ผู้รับจ้างช่วงต่อจากบริษัทน้ำมัน โดยพื้นที่ในการให้บริการของเมอร์เมดอยู่ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกและแถบตะวันออกกลางเป็นหลัก

สำนักงานใหญ่ของเมอร์เมดตั้งอยู่ในประเทศไทย ส่วนฐานปฏิบัติการมีกระจายอยู่ในหลายประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ปัจจุบัน เมอร์เมดเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสัญญาเหมาจ้างไม่ถาวร ที่มีรูปแบบการบริการนอกชายฝั่งแบบครบวงจร ซึ่งมีทีมงานที่เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพ จำนวนกว่า 1,000 คน ประกอบด้วย ทีมนักประดาน้ำ นักขุดเจาะ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหารและทีมงานฝ่ายสนับสนุน

ในรอบปี 2557 (มกราคม-ธันวาคม) เมอร์เมดยังสามารถต่อ ยอดความสำเร็จจากปีก่อน ด้วยการรักษาสถานะทางการเงินที่มั่นคง และสร้างการเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพแต่ที่สำคัญที่สุด คือ สามารถทำกำไรได้ ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับราคาน้ำมันตกต่ำในช่วงไตรมาสสุดท้าย โดยเมอร์เมดได้สัญญาจ้างงานด้านวิศวกรรมใต้ทะเลในภูมิภาคต่างๆ จำนวน

หลายฉบับ อีกทั้งสามารถเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือให้อยู่ในระดับสูงและขยายฐานรายได้ให้เติบโตขึ้นด้วยการเช่าเรือเข้ามาเสริมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้บริการที่เพิ่มสูงขึ้น ความสำเร็จเหล่านี้ส่งผลให้เมอร์เมดบันทึกกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 36.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือคิดเป็นร้อยละ 25

ย้อนกลับไปในปี 2556 ที่เมอร์เมดสามารถระดมเงินทุนได้ประมาณ 176.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (140.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เพื่อการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจ โดยในต้นปี 2557 เมอร์เมดได้นำเงินจำนวนนี้ไปใช้สำหรับสั่งต่อเรือขุดเจาะท้องแบน (“Tender”) ใหม่จำนวน 2 ลำและเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (“DSV”) ใหม่อีกหนึ่งลำจากบริษัท ไชน่าเมอร์แซนท์ อินดัสตรี โฮลดิ้งส์ จำกัด รวมเป็นเงิน 436 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ราคาเรือขุดเจาะท้องแบนลำละ 149 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่วนเรือสนับสนุนนักประดาน้ำลำละ 138 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยเรือขุดเจาะน้ำมัน MTR-3 และ MTR-4 ลำใหม่จะมีกำหนดการส่งมอบในช่วงครึ่งแรกของปี 2559 ในขณะที่ DSV ซึ่งจะได้รับการตั้งชื่อว่าเมอร์เมด อูนิคจะมีกำหนดส่งมอบในไตรมาสที่สามของปี 2559

เรือที่สั่งต่อใหม่ทั้งสามลำไม่เพียงแต่ช่วยให้เมอร์เมดมีตำแหน่งทางการตลาดในการเป็นผู้ให้บริการที่มีกองเรือที่ทันสมัยเท่านั้น แต่ยังมีขนาดกองเรือขุดเจาะและเรือสนับสนุนการให้บริการได้ทะเลที่ใหญ่ขึ้น ทำให้เมอร์เมดสามารถให้บริการสนับสนุนการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งแก่ลูกค้าได้ครอบคลุมมากขึ้น และมีต้นทุนบริการลดลง (economy of scale) อีกด้วย

จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่เพิ่งเกิดขึ้นเร็วๆ นี้ เมอร์เมดได้ตรวจสอบแนวโน้มของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในปีนี้อย่างระมัดระวัง เนื่องจากบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอาจมีการทบทวนงบประมาณใช้จ่ายของบริษัทอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลและเรือขุดเจาะของเมอร์เมดเป็นกองเรือสำหรับการให้บริการขุดหาแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในเขตทะเลน้ำตื้น ซึ่งเป็นบริเวณที่ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันลดลงค่อนข้างน้อย เนื่องจากจุดคุ้มทุนของการขุดหาแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในเขตน้ำตื้นจะต่ำกว่าในเขตน้ำลึก ดังนั้น แนวโน้มการหดตัวของอุปสงค์ในบริเวณเขตน้ำตื้นจึงน้อยกว่าเขตน้ำลึก ในภาพรวม ความต้องการใช้บริการเรือวิศวกรรมได้ทะเลและงานบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังคงมีอยู่ต่อเนื่องในปี 2557 ทำให้เมอร์เมดสามารถทำกำไรได้น่าพอใจ แม้ว่าการดำเนินงานในไตรมาสสุดท้ายจะชะลอตัว ซึ่งมีสาเหตุมาจากอัตราการใช้ประโยชน์ของกองเรือลดลง แต่ต้นทุนค่าเช่าเรือสูงขึ้น และเกิดความล่าช้าในโครงการวางท่อและสายเคเบิลใต้น้ำของธุรกิจบริการวิศวกรรมได้ทะเล (ซึ่งเป็นการพยายามในการขยายรูปแบบการให้บริการของธุรกิจบริการวิศวกรรมได้ทะเล) เพราะสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย

ในสภาวะตลาดเช่นนี้ เมอร์เมดยังดำเนินงานด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และไม่เร่งรีบและเตรียมเงินสดสำรองให้มีเพียงพอ เพื่อให้บริษัทยังคงรักษาสภาพคล่องและพร้อมที่จะคว้าโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเกิดในอนาคต รวมถึงสร้างการเติบโตให้กับธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน

ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดประกอบด้วย การให้บริการประดาน้ำและการให้บริการสำรวจตรวจสอบใต้ทะเลด้วยยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (“ROV”) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของเมอร์เมด 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด และบริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ จำกัด ซึ่งได้รวมกิจการกันและเปิดให้บริการภายใต้ชื่อใหม่ว่า “เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส” (Mermaid Subsea Services) โดยมีขอบเขตการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลาย ครอบคลุมตั้งแต่งานสำรวจงานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้าง งานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น

รายได้ของธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากกลุ่มเรือที่เมอร์เมดเป็นเจ้าของได้รับอัตราค่าจ้างรายวันที่สูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 18 ในขณะที่อัตราการใช้เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลโดยเฉลี่ยในปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 58 เมื่อเทียบกับอัตราร้อยละ 75 ในปี 2556 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการเช่าเรือมาเพิ่ม และอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่ลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้าย เพื่อสนับสนุนการขยายรูปแบบการให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำนวน 7 ลำ (รวมเรือที่เช่ามา) โดย 5 ใน 7 ลำเป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) อีก 15 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก (deepwater and ultra-deepwater heavy construction class systems) นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้วส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรที่เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 1,000 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลต่างๆ

ประเภทของเรือให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล

หากจะกล่าวอย่างกว้างๆ ตลาดเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลสามารถแบ่งออกเป็น เรือก่อสร้างนอกชายฝั่ง (Offshore Construction Vessel - OCV) และเรือสนับสนุนการก่อสร้าง (Construction Support Vessel)

เรือที่จัดอยู่ในประเภทเรือ OCV เป็นเรือที่มีแพลตฟอร์มที่มั่นคง โดยมีคาน้ำเรือสำหรับวางสินค้าขนาดใหญ่ มีที่ปักและเครื่องมือขนาดใหญ่ เช่น ปั่นจันใต้ทะเล (active heave compensation) ยานบรรทุกอุปกรณ์ตรวจสอบใต้น้ำแบบไร้คนขับ (ROV) ช่องขนส่งเรือดำน้ำ (Moonpool) และเครื่องกวั่น (Winch) เป็นต้น นอกเหนือจากงานติดตั้งขนาดใหญ่ที่สุดแล้ว งานก่อสร้างนอกชายฝั่ง ส่วนใหญ่จะใช้เรือที่มีขนาดเล็กกว่าและราคาต่ำกว่า ซึ่งเรียกว่า เรือสนับสนุนการก่อสร้าง

เรือ OCV จะปฏิบัติงานโดยเป็นส่วนหนึ่งของโครงการใต้ทะเลขนาดใหญ่ แต่ผู้รับจ้างให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลมักเช่าเรือสนับสนุนการก่อสร้าง ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กกว่า OCV เพื่อร่วมปฏิบัติงานบางส่วนด้วย นอกจากนี้ บริษัทน้ำมันยังเช่าเรือสนับสนุนการก่อสร้างเองด้วยเพื่อใช้ในการตรวจสอบ งานซ่อมบำรุงและงานซ่อมแซม ทั้งนี้ เรือสนับสนุนการก่อสร้างใต้ทะเล เป็นเรือเนกประสงค์ลำเล็กหลายลำ ซึ่งจะติดตั้งอุปกรณ์ที่จำเป็น อาทิ ปั่นจันขนาดกลาง ยานสำรวจใต้น้ำ

แบบไร้คนขับ และที่พักระเบียง โดยทั่วไป เรือที่ใช้ในงานวิศวกรรมได้ทะเลส่วนใหญ่จะมีการติดตั้งระบบควบคุมเรือ (Dynamic Positioning) เอาไว้ด้วยเพื่อให้เรืออยู่ในตำแหน่งที่ต้องการโดยไม่ต้องใช้คนบังคับ

ทั้งนี้ ปริมาณการสั่งต่อเรือบริการงานวิศวกรรมได้ทะเลใหม่เพิ่มขึ้นในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา แต่คาดว่าจะลดลงในอนาคตในปัจจุบันมีเรือบริการงานวิศวกรรมได้ทะเลเกือบ 120 ลำอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังมีการสั่งต่อเรือบริการงานวิศวกรรมได้ทะเลใหม่อีกหลายลำในต้นปี 2557 และลดลงในครึ่งปีหลัง โดยส่วนใหญ่เป็นเรือประดาน้ำ

บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือระดับแนวหน้าเรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าซ่อมแซมและเข้าศูนย์ซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเล คือ การให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Oil and Gas Producers Association - OGP) จะเห็นได้ว่างานประมุลใหม่ๆ ซึ่งรวมถึงงานประมุลที่เมอร์เมดชนะการคัดเลือกเมื่อเร็ว ๆ นี้ จาก Saudi Aramco ได้กำหนดการได้ใบรับรองมาตรฐานของ OGP เป็นคุณสมบัติเงื่อนไขบังคับสำคัญข้อหนึ่งก่อนเข้ายื่นขอร่วมประมุล

ตาราง: รายการกองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลของเมอร์เมด

ลำดับ ที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
2.	เมอร์เมด เอนคิวเรอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด เอเชีย่นา	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจได้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ชาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลเทคนิค อเนกประสงค์	2551	2551
6.	เอส. เอส. บาร์ราคูด้า	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลเทคนิค อเนกประสงค์	2525	2553
7.	เอนเคฟเวอร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจได้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2551	2555 (เช่า)
8.	เรโซลูชัน	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจได้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2556	2556 (เช่า)
9.	มูบารัก ชัฟพอร์ตเตอร์	เรือก่อสร้างระบบ DP2	2557	2557(เช่า)
10.	เบอร์บอน อีโวลูชัน 806	เรือบริการสนับสนุนวิศวกรรมได้ทะเลอเนกประสงค์	2556	ตุลาคม 2557 (เช่า)
11.	เสียม ดายา 2	เรือก่อสร้างได้ทะเลนอกชายฝั่งระบบ DP3	2556	ตุลาคม 2557 (เช่า)
12.	วินเดอร์เมียร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2557 (เช่า)

ลำดับ ที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
13.	เรือ DSV ใหม่ เมอร์เมด อูษณา*	เรือสนับสนุนการดำน้ำ	2558/59	ชำระค่ามัดจำร้อยละ 15 ในปี 2557 ชำระส่วนที่เหลือ ร้อยละ 85 ในปี 2559

หมายเหตุ * เรือ DSV ใหม่ เมอร์เมด อูษณา อยู่ระหว่างการก่อสร้างและจะส่งมอบในปี 2559

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของบริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล

การสำรวจ	การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ
การพัฒนา	การติดตั้งท่อส่งใต้น้ำ ท่อขนส่ง เชือกช่วยชีวิต (control umbilicals) ท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิลและเชือกช่วยชีวิต
การผลิต	การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์ใต้น้ำ

บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด คริลิ่ง จำกัด (“MDL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 เป็นเจ้าของเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน (Tender) จำนวน 2 ลำและเป็นผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับเรือที่ปักในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัท เอเชีย ออฟ شور คริลิ่งส์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.8 และเป็นเจ้าของและดำเนินงานกองเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) AOD I AOD II และ AOD III ในปี 2556 โดยในปี 2557 เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD ได้ก้าวเข้าสู่ปีที่สองของสัญญาระยะเวลา 3 ปีกับ Saudi Aramco โดยมีรายได้รวม 223.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งในปี 2557 เรือขุดเจาะใหม่ทั้งสามลำมีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ยร้อยละ 96

ตาราง: รายชื่อกองเรือขุดเจาะ

ลำดับ ที่	ชื่อเรือ	ประเภทของเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	MTR-1	เรือที่ปัก	2521	2548
2.	MTR-2	เรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน (Tender)	2524	2548
3.	AOR-1	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
4.	AOR-2	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553

ลำดับ ที่	ชื่อเรือ	ประเภทของเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
5.	AOR-3	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2554
6.	เรือใหม่ MTR 3 *	เรือขุดเจาะแบบท้องแบน	2558/2559	ร้อยละ 15 ในปี 2557 ร้อยละ 85 ในปี 2559
7.	เรือใหม่ MTR 4 **	เรือขุดเจาะแบบท้องแบน	2558/2559	ร้อยละ 15 ในปี 2557 ร้อยละ 85 ในปี 2559

หมายเหตุ * กำหนดการส่งมอบในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559

** กำหนดการส่งมอบในไตรมาสที่ 2 ของปี 2559

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) และเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียงโดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย ซึ่งเรือขุดเจาะของ MDL ได้รับการจัดอันดับชั้นจากองค์กรระดับสากล เช่น Det Norske Veritas (“DNV”) American Bureau of Shipping (“ABS”) หรือ Bureau Veritas (“BV”) โดยเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-1 ถูกจัดลำดับชั้นโดย ABS และเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-2 ถูกจัดลำดับชั้นโดย BV โดยสมาคมจัดชั้นเรือดังกล่าวจะเข้ามาตรวจสอบเรือทุกปีเรือขุดเจาะแบบท้องแบน ต้องเข้าซ่อมแซมทุกๆ 5 ปีและได้รับการตรวจสอบบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) จากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือต่างๆ ดังกล่าว ส่วนเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

บริการของกองเรือ

สัญญาให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งของ MDL จะมีการเจรจาต่อรองเป็นรายๆ ไปและมีเงื่อนไขและข้อกำหนดที่แตกต่างกัน ส่วนใหญ่ MDL ได้รับสัญญาจากการประมูลแข่งขันกับผู้รับจ้างรายอื่นๆ โดยทั่วไป สัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะจะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็นอัตราค่าจ้างรายวัน โดยอัตราค่าเช่าเรือในช่วงที่เรือขุดเจาะปฏิบัติงานจะสูงกว่าในช่วงของการเตรียมการ หรือเมื่อการปฏิบัติงานขุดเจาะหยุดชะงักหรือถูกจำกัด เนื่องจากความเสียหายของอุปกรณ์หรือสภาพอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ MDL

สัญญาให้บริการขุดเจาะซึ่งใช้อัตราค่าเช่าเรือรายวันโดยทั่วไปมักจะครอบคลุมช่วงระยะเวลาหนึ่ง โดยเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาที่กำหนดไว้ หรือเป็นงานขุดเจาะที่เป็นหลุมเดี่ยว หรือหลุมที่เป็นกลุ่ม อย่างไรก็ตาม สัญญาบางฉบับที่ MDL ตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว ลูกค้าสามารถขอใช้สิทธิบอกเลิกได้โดยชำระค่าปรับในการบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด แต่เงินค่าปรับดังกล่าวอาจจะไม่สามารถชดเชยกับมูลค่าการสูญเสียสัญญาของ MDL ได้ทั้งหมด

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) จำนวนสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจว่าเป็นการออกแบบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีสเปกตามที่บริษัทขุดเจาะรายใหญ่ต้องการและบริษัทน้ำมันต่างๆ นิยมใช้งานในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก เรือขุดเจาะแบบนี้จะได้รับการออกแบบให้สามารถปฏิบัติงานได้ตลอดทั้งปี ในพื้นที่อ่าวเม็กซิโก มหาสมุทรอินเดีย ทะเลเหนือทางใต้ บริเวณชายฝั่งตะวันออกกลาง นอกชายฝั่งอินเดีย นอกชายฝั่งออสเตรเลีย นอกชายฝั่งนิวซีแลนด์และนอกชายฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน มักจะมีการเข้าทำสัญญาเช่าใช้เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เป็นระยะเวลานาน 300 วันขึ้นไป

2.1.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรและคลังสินค้า

บริษัท พีเอ็ม โทริเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโก จำกัด หรือ “บาคองโก” ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในเวียดนาม และยังเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ด้วยการให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม PhuMy ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร ธุรกิจหลักของบาคองโกคือ ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรซึ่งมีวางจำหน่ายทั้งในเวียดนามและต่างประเทศ ปุ๋ยเคมีของบาคองโกเป็นที่รู้จักภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ซึ่งเริ่มมีมาตั้งแต่ปี 2482 และได้กลายเป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพสูงทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก



เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโกได้รับการจดทะเบียนในเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

บาคองโกมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่แข็งแกร่งอยู่ที่ประมาณร้อยละ 25 ในตลาดปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูงระดับพรีเมียม และมีโรงงานผลิตปุ๋ยเคมีผสม NPK ที่ใหญ่ที่สุดในเวียดนาม โดยมียอดขายสูงถึง 91 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี บาคองโกพยายามที่จะบริหารการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการจัดการต้นทุนให้ต่ำลง รวมทั้ง การจัดเก็บวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในสินค้าคงคลังในปริมาณที่น้อยที่สุดและใช้นโยบายชำระหนี้ด้วยเงินสดเท่านั้น

ในปี 2557 บาคองโกได้ลงทุนตั้งสายการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ดใหม่ ซึ่งมีกำลังการผลิต 100,000 เมตริกตัน ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของบาคองโกเพิ่มขึ้นเป็น 450,000 เมตริกตันต่อปี ส่งผลให้บาคองโกเป็นบริษัทที่ผลิตปุ๋ยเคมีรายใหญ่ที่สุดในเวียดนาม ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

ถึงแม้ว่าผลการดำเนินงานในช่วงไตรมาสล่าสุดจะอ่อนตัวลง แต่ผลกำไรตลอดทั้งปี 2557 ของ PMTA ยังคงแข็งแกร่ง ทั้งนี้ยอดขายปุ๋ยในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีปฏิทิน 2557 ลดลงเพราะลูกค้ามีการชะลอการสั่งซื้อปุ๋ย เนื่องจากเกิดเหตุฝนตกหนักผิดปกติและมีน้ำท่วมบริเวณสามเหลี่ยมแม่น้ำโขง ผ่นวกกับการคาดการณ์ว่าจะมีการปรับลดภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับการขายปุ๋ยร้อยละ 5 ซึ่งจะมีผลในวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป สำหรับผลการดำเนินงานทั้งปี บาคองโกยังคงทำผลงานได้ดีทั้งในส่วนของการขายปุ๋ยและธุรกิจคลังสินค้า โดยธุรกิจปุ๋ยมียอดขายและอัตราผลกำไรสูงขึ้น ในขณะที่ธุรกิจคลังสินค้าได้มีการขยายพื้นที่อีก 7,800 ตรม. เป็นพื้นที่รวมทั้งสิ้น 31,800 ตรม. และลูกค้ายังคงให้ความสนใจมาเช่าใช้พื้นที่ที่เกือบเต็มจำนวน

การนำ PMTA เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังคงดำเนินการไปตามแผน โดยในขณะนี้อยู่ระหว่างการเตรียมการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป (IPO) คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2/2558 ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าการตลาดที่เพิ่มขึ้นของ PMTA และเป็นการจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับการเติบโตให้กับ PMTA

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บาคองโก พัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด และจำหน่ายปุ๋ยเชิงประกอบและปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว (รวมเรียกว่า “ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี”) โดยมีโรงงานผลิตปุ๋ย NPK บด/อัดเม็ด และบรรจุถุงที่ทันสมัย ด้วยกำลังในการผลิตรวมประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังในการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี

บาคองโกยังสามารถพัฒนาและผลิตปุ๋ยเคมีสูตรใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ารายสำคัญ และตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเฉพาะราย โดยมีปุ๋ยจำหน่ายมากกว่า 90 สูตร บาคองโกได้พยายามขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8 เป็น 74,145 ตัน ในปี 2557 และทำให้แบรนด์ “STORK” ของบาคองโกมีชื่อเสียงในตลาดแอฟริกา ได้หวัน เกาหลี กัมพูชา และลาว สูตรปุ๋ยเคมีที่ได้รับความนิยมมากที่สุดของบาคองโก มีดังนี้

ปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโกที่มีการจัดจำหน่ายทั้งในเวียดนามและในต่างประเทศ โดยปุ๋ยประเภทนี้สามารถทำรายได้คิดเป็นร้อยละ 95 ของรายได้จากยอดขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบาคองโก สำหรับรอบปีปฏิทินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

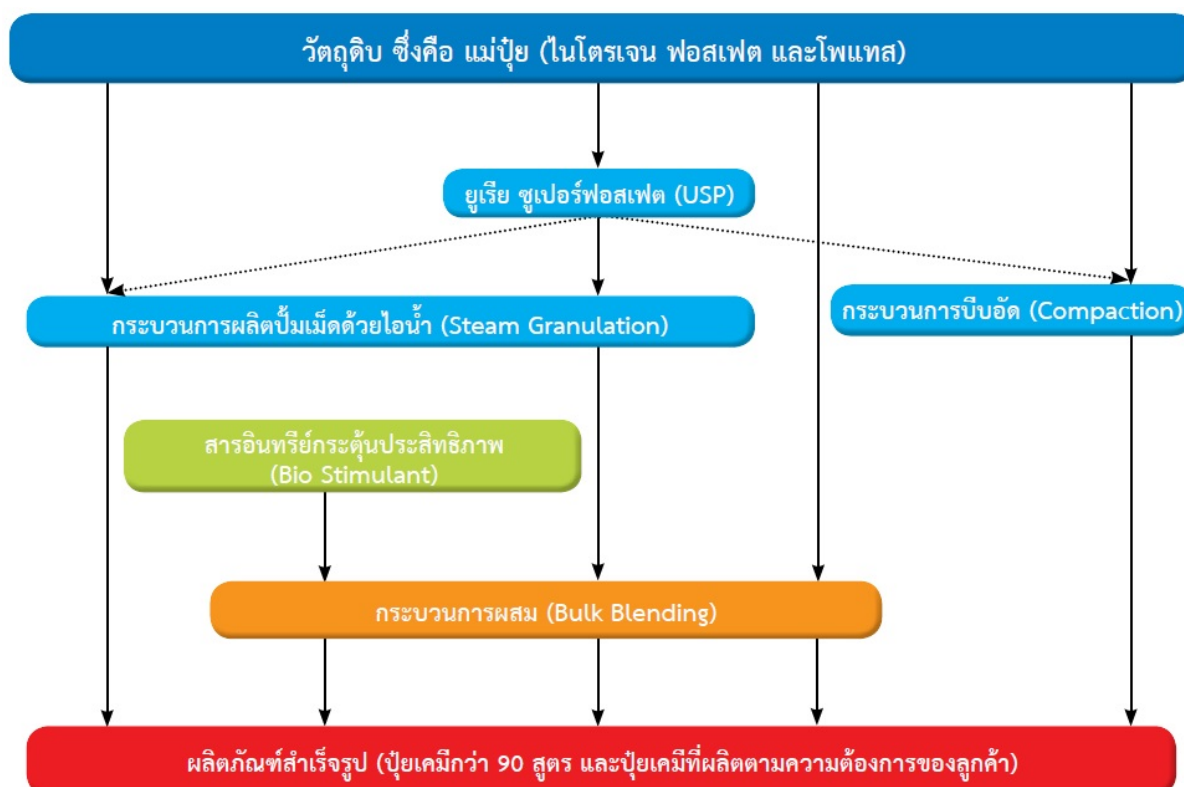
ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสามอย่าง คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทสเซียม (K_2O) ไนโตรเจน และฟอสเฟตจะมอบให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช ในขณะที่โพแทสเซียมจะให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช ส่วนผสม N-P และ K อาจแตกต่างกันตามวัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นๆ

สินค้าในกลุ่มนี้ ประกอบด้วย ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยในรอบปีปฏิทินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บาคองโก มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นๆ อยู่ที่ร้อยละ 1.1 จากรายได้ของการขายปุ๋ยทุกชนิดรวมกัน

ปุ๋ยที่มีไนโตรเจนเป็นส่วนผสมหลัก จะมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบ ซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสงและการผลิตเมล็ดพืชปุ๋ยที่มีฟอสเฟตเป็นส่วนผสมหลัก ช่วยในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและรากของพืช ส่วนปุ๋ยที่มีโพแทสเซียมเป็นส่วนผสมหลักจะช่วยสร้าง และเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเติบโต เพื่อเป็นเสบียง และมีประโยชน์ในการเพิ่มคุณภาพของผลผลิต และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการติดโรค

แผนภาพแสดงกระบวนการผลิตปุ๋ยในบาคองโก



ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นๆ

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ ประกอบไปด้วย สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช สารกำจัดแมลง และปุ๋ยทางใบ ซึ่งบาคองโกว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตและบรรจตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโกกำหนด แล้วนำมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโก สำหรับรอบปีปฏิทิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บาคองโก มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้คิดเป็นร้อยละ 4.4 ของรายได้จากการขายรวมทั้งหมด

1) สารเคมีป้องกัน กำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง เป็นสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์ เพื่อทำลายป้องกัน หรือไล่ศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุด คือ แมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรค และก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรม และส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง บาคองโกจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในเวียดนามเท่านั้น

2) ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบเป็นปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ โดยสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารที่คล้ายกันกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงเป็นที่นิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้ โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า

ธุรกิจโลจิสติกส์ด่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

UMS เป็นผู้จัดจำหน่ายด่านหินและให้บริการโลจิสติกส์ขนส่งด่านหินแบบครบวงจรในประเทศไทย โดย UMS สามารถที่จะส่งมอบด่านหินถึงมือลูกค้าได้ทันทีที่ลูกค้าต้องการ เนื่องจาก UMS มีโรงงานคัดแยกด่านหินอยู่ในจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดอยุธยา และมีเรือลำเลียงสินค้าจำนวน 12 ลำ ที่สามารถรองรับความต้องการการใช้อ่านหินที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมที่ใช้หม้อไอน้ำอ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน

UMS วางรูปแบบการจัดส่งด่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันทั่วถึง ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองด่านหินและคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่า เรามีด่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ดังนั้น ลูกค้าจึงสามารถที่จะสั่งซื้อด่านหินได้ในระยะเวลาอันสั้นเพียงแค่ 1 วันล่วงหน้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองด่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บด่านหินด้วยตัวเอง

ในรอบปีปฏิทิน 2557 ถือเป็นปีแห่งการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงสำหรับ UMS โดยบริษัทหันมาให้ความสำคัญกับการขยายปริมาณด่านหินขนาด 0 - 5 มม. ในคลังสินค้าลง เพื่อปรับสมดุลให้กับโครงสร้างทางการเงิน ซึ่งถือเป็นกระบวนการที่สำคัญสำหรับการทำให้งบดุลแข็งแกร่งขึ้น และเป็นการวางรากฐานสำหรับการพลิกฟื้นกิจการต่อไป โดยหนี้สินสุทธิที่มีกับธนาคารลดลงเหลือ 580 ล้านบาท จาก 1,138 ล้านบาทเมื่อสิ้นปี 2556 ทำให้ UMS มีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีปฏิทิน 2557 UMS ได้ค่อยๆ เริ่มกลับมานำเข้าด่านหินและเริ่มการจัดจำหน่ายด่านหินอีกครั้ง หลังจากแผนการปรับปรุงการดำเนินงานเป็นผลสำเร็จ อย่างไรก็ดี ตลอดทั้งปีปฏิทิน 2557 UMS ยังคงเปิดดำเนินการโรงงานที่ อ.สวนส้ม จ.สมุทรสาครได้ไม่เต็มที่ เนื่องจากยังมีการห้ามขนส่งด่านหินผ่านแม่น้ำแม่กลอง

ผลประกอบการของ UMS ทั้งงวด 3 เดือนและงวดปีปฏิทินมีการปรับตัวดีขึ้น โดยมีผลขาดทุนสุทธิลดลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนทั้งสองงวด ซึ่งทั้งหมดเป็นผลมาจากกลยุทธ์การขยายปริมาณด่านหินในคลังสินค้าลง ผนวกกับการมีต้นทุนในการขายที่ลดลง เนื่องจากการกลับรายการทางบัญชี (net realized value) ที่เคยตั้งไว้สำหรับมูลค่าของด่านหินในคลังสินค้า เนื่องจากราคาด่านหินมีการปรับตัวสูงขึ้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง และการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น จึงทำให้ผลขาดทุนสุทธิลดลง ทั้งนี้ในช่วง 3 เดือนล่าสุดนี้ UMS เริ่มที่จะกลับมานำเข้าและจัดจำหน่ายด่านหินอีกครั้ง เนื่องจากงบดุลเริ่มแข็งแกร่งและมั่นคงมากขึ้น

จากนี้ไป UMS จะยังคงพยายามดำเนินการทุกวิถีทาง เพื่อให้สามารถกลับมาใช้ท่าเรือที่จังหวัดสมุทรสาครได้อีกครั้ง และพยายามที่จะพลิกฟื้นกิจการให้ได้

ผลิตภัณฑ์และบริการ

UMS เน้นนำเข้าด่านหินประเภท ซับบิบูมินัสและบูมินัสมายังประเทศไทย

ด่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติที่มีสถานะเป็นของแข็ง มีคาร์บอนเป็นองค์ประกอบสำคัญ โดยทั่วไป ด่านหินจะมีสีน้ำตาลหรือสีดำ และสามารถแยกออกเป็นหลายประเภท ตามระยะเวลาการพัฒนารูปแบบทางธรณีวิทยา จน

กลายเป็นถ่านหิน (coalification process) ซึ่งในขั้นแรกจะพัฒนาจากถ่านหินพีต (peat) จนมาเป็นถ่านหินแอนทราไซต์ (anthracite) ซึ่งโดยกระบวนการเกิดของถ่านหินมีความสำคัญต่อคุณสมบัติทางกายภาพและทางเคมีของถ่านหินอย่างยิ่ง ทำให้ถ่านหินถูกแบ่งประเภทตามปริมาณของคาร์บอนจากต่ำสุดไปสูงสุด ได้แก่ ถ่านหินลิกไนต์ ถ่านหินซับบิทูมินัส ถ่านหินบิทูมินัส และถ่านหินแอนทราไซต์

UMS เลือกที่จะนำเข้าถ่านหินซับบิทูมินัสและถ่านหินบิทูมินัสเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพดีมีค่าความร้อนปานกลาง มีระดับเถ้าและความชื้นที่เหมาะสม และมีปริมาณกำมะถันต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1 – 0.03) ซึ่งทำให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก

UMS จะนำเข้าถ่านหินเฉพาะเวลาที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากถ่านหินบิทูมินัสมีราคาก่อนขึ้นสูง ส่วนถ่านหินแอนทราไซต์ มีต้นทุนสูง UMS จึงไม่ได้นำเข้า ในขณะที่ถ่านหินประเภทลิกไนต์นั้น ไม่เป็นที่นิยมใช้กันมากนักในประเทศไทยเนื่องจากเป็นถ่านหินคุณภาพต่ำและมีปริมาณกำมะถันสูง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.1 กลุ่มธุรกิจขนส่ง

การตลาดและคู่แข่ง

ลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ช่องทางจัดจำหน่าย

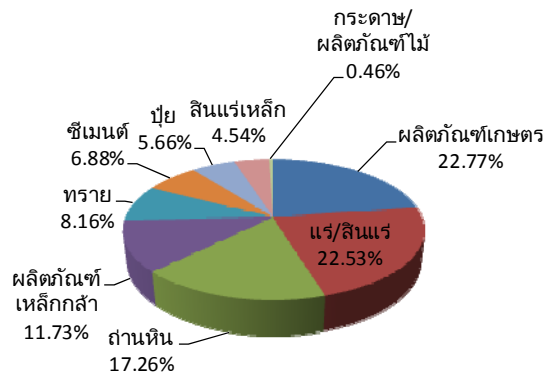
ลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในปี 2557 โทริเชน ชิปปิง ยังคงมุ่งเน้นให้การบริการขนส่งสินค้าคุณภาพสูงให้แก่ลูกค้า เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่มีความสำคัญมากยิ่งขึ้น เนื่องจาก สำนักงานใหญ่ของฝ่ายขายของโทริเชน ชิปปิง ในสิงคโปร์ มีนโยบายให้เน้นกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ส่งผลให้จำนวนลูกค้าที่มารับบริการที่สำนักงานขายย่อยแห่งใหม่ในกรุงโคเปนเฮเกนและเลปทาวน์เพิ่มมากขึ้น และทำให้โทริเชน ชิปปิง เตรียมจะเปิดสาขาใหม่ที่อยู่ไปอีกแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ ในปี 2557 โทริเชน ชิปปิงได้เพิ่มโอกาสในการให้บริการแก่ลูกค้า ด้วยการเปิดให้บริการขนส่งแบบเป็นเที่ยวสำหรับลูกค้ารายใหญ่ที่ต้องการขนส่งสินค้าแบบเร่งด่วนและฉุกเฉินในตลาดหลักๆ ซึ่งลูกค้ามีสินค้าที่จะทำการขนส่งอยู่แล้วแต่ไม่สามารถหาเรือขนส่งสินค้าได้

สินค้า 5 อันดับที่มีปริมาณการขนส่งสูงสุดในช่วงสามเดือนสิ้นสุดธันวาคม 2557 (ต.ค. – ธ.ค. 2557) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร แร่/สินแร่ ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์เหล็กกล้า และทราย

แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้า (ต.ค. – ธ.ค. 2557)

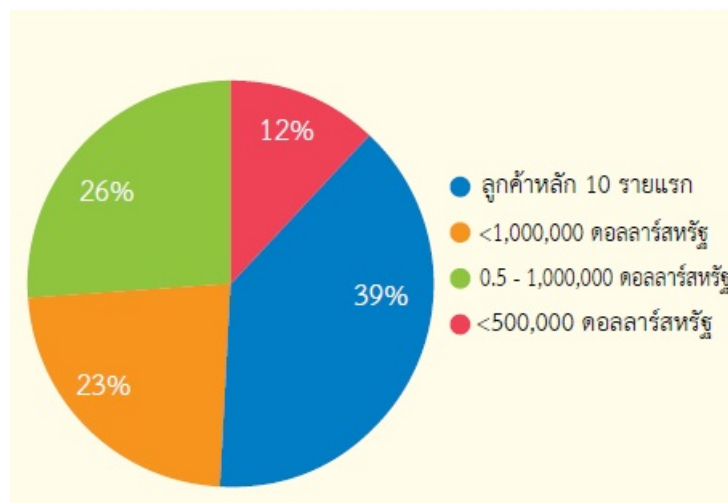
แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้า
(1 ต.ค. - 31 ธ.ค. 2557)



ที่มา : TTA

โทริเซน ชิปปีงยังคงประสบความสำเร็จในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก โดยการรักษาระดับของกองเรือให้มีคุณภาพสูงติดอันดับต้นๆ ตามเกณฑ์การตรวจประเมินของ Rightship ซึ่งเป็นผู้ควบคุมคุณภาพของอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางเรือ ซึ่งผลการจัดอันดับของ Rightship เปรียบเสมือนดัชนีชี้วัดที่สำคัญสำหรับการให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหญ่ อย่างเช่น BHP Billion, Rio Tinto Shipping และ Cargill Ocean Transportation

แผนภูมิ : ลูกค้าจำแนกตามรายรับ (ต.ค. – ธ.ค. 2557)



ที่มา : TTA

ช่องทางการจัดจำหน่าย

โรเรียน ชิปปิง มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานทั้งทางเทคนิคและการตลาดประจำอยู่ที่สำนักงานกรุงเทพฯ ส่วนสำนักงานในสิงคโปร์ จะมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่มีประสบการณ์และความชำนาญในธุรกิจเดินเรือเป็นอย่างดี รวมถึงมีความสัมพันธ์อย่างแน่นแฟ้นในอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางเรือ แม้ว่าบริษัทจะควบคุมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการอย่างเข้มงวด แต่ก็ยังสามารถขยายพื้นที่การให้บริการไปในระดับโลกได้เพิ่มขึ้น โดยในปี 2557 บริษัทได้เปิดสำนักงานขายแห่งใหม่ในเคปทาวน์ ประเทศแอฟริกาใต้ หลังจากที่ได้เปิดสำนักงานในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก ซึ่งเป็นสำนักงานขายแห่งแรกในยุโรปไปเมื่อปี 2556 และล่าสุดเพิ่งเปิดสำนักงานแห่งใหม่ในสหรัฐอเมริกาในเดือนมกราคมปี 2558 ที่ผ่านมา

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

อุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าแห่งเทกองในปี 2557 มีความผันผวนตลอดทั้งปี

สภาพตลาดโดยรวม

อัตราค่าระวางเรือในปี 2557 อยู่ในระดับต่ำกว่าปี 2556 อุปสงค์ของตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกองเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยแค่ว้อยละ 4 ซึ่งต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ สืบเนื่องมาจากประเทศจีนลดปริมาณการนำเข้าสินค้าประเภทถ่านหิน แร่เหล็ก และบอไซด์ ในขณะที่กองเรือทั่วโลกมีจำนวนเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับอุปสงค์กับอุปทานเข้าด้วยกัน ส่งผลให้อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือลดลงไปประมาณร้อยละ 1

ภาพรวมการขนส่งสินค้า

อุปสงค์

อุปสงค์ขั้นต้นไม่ลงของการขนส่งสินค้าแห่งเทกองเพิ่มขึ้น ประมาณร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีการขนส่งสินแร่เหล็กเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 การขนส่งถั่วเหลืองและข้าวสูงขึ้นร้อยละ 9 ในขณะที่การขนส่งถ่านหินลดลงร้อยละ 1 และการขนส่งสินค้าประเภทอื่นๆ ลดลงร้อยละ 1.5

แม้ว่าภาวะตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกองจะมีความผันผวนอยู่บ้าง แต่ประเทศจีนก็ยังคงเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนอุปสงค์ของตลาดเช่นเดิม จะเห็นได้จากยอดการนำเข้าสินค้าแห่งเทกองของจีนเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 โดยการนำเข้าสินแร่เหล็กของจีนเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 รัญพืชเพิ่มขึ้นร้อยละ 60 และถั่วเหลืองเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 อย่างไรก็ตาม พบว่าการนำเข้าถ่านหินลดลงร้อยละ 11 บอไซด์ ลดลงร้อยละ 50 และแร่เหล็ก ลดลงร้อยละ 30 ซึ่งเป็นผลมาจากการสั่งห้ามส่งออกแร่ของอินโดนีเซียในเดือนมกราคม

การนำเข้าถ่านหินที่ลดลงมีสาเหตุมาจากภาคการผลิตกระแสไฟฟ้าหันไปใช้พลังงานน้ำเพิ่มมากขึ้น อุปสงค์ของถ่านหินของกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กกล้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ มีอัตราการเติบโตลดลงเช่นกัน ถ่านหินคงคลังเพิ่มสูงขึ้น และการผลิตถ่านหินในประเทศจีนยังคงอัตราเท่าเดิม

นอกจากประเทศจีนแล้ว ประเทศอินเดียเป็นอีกประเทศหนึ่งที่อุปสงค์ขยายตัว ซึ่งเห็นได้จากปริมาณการนำเข้าสินค้าแห่งเทกองที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 ส่วนประเทศญี่ปุ่นและประเทศในแถบตะวันออกกลาง รวมทั้งประเทศในภูมิภาค

เอเชีย มีปริมาณการนำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 - 6 ส่วนแอฟริกาและสหรัฐอเมริกามีการนำเข้าเพิ่มขึ้นในปีนี้เป็นเช่นเดียวกัน แต่กลุ่มประเทศในยุโรปมีปริมาณการนำเข้าสินค้าแห่งเทกองลดลงประมาณร้อยละ 1

การพัฒนาของเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

จากรายงานของ RS Platou จำนวนเรือที่สั่งต่อใหม่มีระวางการบรรทุกรวมกัน 48 ล้านเดทเวตัน ซึ่งต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ถึง 12 ล้านเดทเวตัน เมื่อคำนวณจากกำหนดการส่งมอบเรือ นอกจากนี้ การปลดระวางเรือสินค้าแห่งเทกองนั้น มีจำนวน 15 ล้านเดทเวตัน ในขณะที่กองเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองมีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 5

สำหรับกองเรือประเภท Panamax/post Panamax ขยายตัวมากที่สุด ถึงร้อยละ 8 ในขณะที่กองเรือประเภท Supramax และ Capesize ขยายตัวเพียงร้อยละ 5 และกองเรือประเภท Handy เดิมโตขึ้นร้อยละ 1

แนวโน้ม

คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าแห่งเทกองจะเติบโตเล็กน้อยในปี 2558

อุปสงค์

การค้าขายสินแร่เหล็ก การผลิตเหล็กกล้า ปริมาณการบริโภคถ่านหิน และการค้าขายธัญพืชจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนอุปสงค์ของการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

คาดการณ์ว่าการใช้เหล็กกล้าทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2557 เป็นร้อยละ 3 ในปี 2558 และประเด็นที่สำคัญคือ อุปสงค์เหล็กกล้าของประเทศจีนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1 เท่านั้น และคาดว่า การนำเข้าของจีนซึ่งมีความสัมพันธ์กับการผลิตเหล็ก (ซึ่งต้องใช้สินแร่และถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก) จะมีอัตราการขยายตัวช้าลง อีกทั้ง ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมยังเป็นแรงกดดันที่ทำให้การใช้ถ่านหินเป็นแหล่งผลิตพลังงานไฟฟ้าลดลงด้วย สำหรับการนำเข้าของประเทศอินเดียคาดว่าจะเติบโตสูงขึ้น และการขยายตัวของการผลิตเหล็กกล้าและโรงงานผลิตไฟฟ้าโดยใช้ถ่านหินจะช่วยผลักดันให้อุปสงค์ถ่านหินเติบโตตามไปด้วย

การค้าขายธัญพืชทั่วโลกดูน่าจะขยายตัวเช่นกัน เนื่องจากพฤติกรรมการรับประทานอาหารที่เปลี่ยนไปและสัดส่วนของจำนวนคนชนชั้นกลางที่หันมาควบคุมการบริโภคเนื้อที่เพิ่มขึ้น การนำเข้าปุ๋ยคาดว่าจะมีเพิ่มมากขึ้นในปี 2558 เนื่องจากการขยายตัวของที่ดินที่เหมาะสมแก่การเพาะปลูกพืชในแถบแอฟริกาได้อัตราเพิ่มขึ้น

RS Platou ประเมินสถานการณ์ว่าการขนส่งสินค้าทางเรือในภูมิภาคนี้ จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2557 ถึงปี 2558 โดยประเทศจีนจะมีการนำเข้าสินแร่เหล็กเพิ่มขึ้น 40 ล้านตัน แต่การนำเข้าถ่านหินจะเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อย ทั้งนี้ การเติบโตของอุปสงค์การขนส่งสินค้าไม่ล้นเกินจริงจะใกล้เคียงกับการเติบโตของปริมาณการขนส่งสินค้า และคาดว่า การขนส่งข้าว ถั่วเหลือง และผลิตภัณฑ์จากปาล์มในระยะเวลาทางไกลจะเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่สินแร่เหล็กและถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงน้อยมาก และ RS Platou เชื่อว่า แม้ว่าราคาน้ำมันจะลดต่ำลงมากแล้ว แต่ความเร็วในการวิ่งขนส่งทางเรือจะไม่เพิ่มขึ้น นอกเสียจากว่าอัตราค่าระวางเรือจะเพิ่มสูงมากจนคาดไม่ถึง

อุปทาน

กองเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองคาดว่าจะขยายตัวสูงกว่าร้อยละ 4 ในปี 2558 โดยการสั่งซื้อเรือใหม่จะมีขนาดระวางรวมกันประมาณ 74 ล้านเดเวทตัน และการส่งมอบเรือใหม่จะมีขนาดระวางประมาณ 58 ล้านเดเวทตัน เนื่องจากจะมีเรือปลดระวางลงประมาณ 22 - 24 ล้านเดเวทตัน

จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้อุปสงค์และอุปทานมีอัตราการเติบโตไม่เบี่ยงเบนจากเดิมไปมากนัก และพื้นฐานของตลาดยังคงไม่เปลี่ยนแปลง แม้ว่าในปี 2558 ตลาดจะมีความไม่แน่นอนและความผันผวนเกิดขึ้น

แผนภูมิ: จำนวนเรือที่สั่งซื้อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

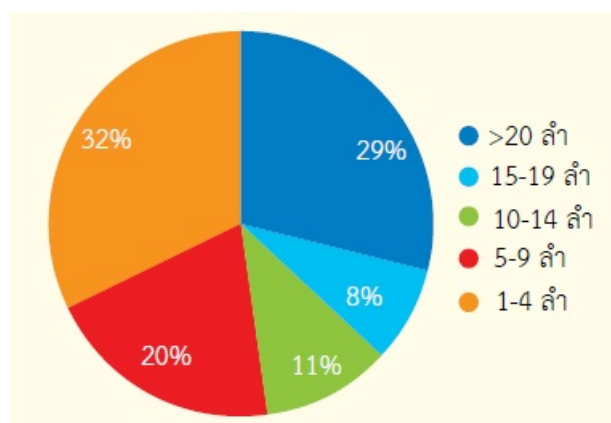
ขนาดของเรือ	ขนาดระวางเรือ เดเวทตัน	จำนวนเรือ	ปริมาณบรรทุกสินค้า โดยรวม (ล้านเดเวทตัน)	% ของกองเรือที่มีอยู่ (เดเวทตัน)
VLOC	200,000+	152	33.8	33.7%
Capesize	100,000 – 200,000	175	30.4	14.4%
Panamax	70,000 – 100,000	323	26.5	14.5%
Ultramax	60,000 – 70,000	474	29.8	104.4%
Supramax	50,000 – 60,000	90	5.0	4.6%
Handymax	40,000 – 50,000	42	1.8	4.8%
Handysize	10,000 – 40,000	365	13.1	14.9%
รวม		1,621	140.5	18.6%

ที่มา: เฟรนด์ลีย์ มกราคม 2558

ภาพรวมการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งประกอบด้วยเรือขนส่งสินค้าทั่วไปและเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองในปริมาณ 15,000 – 64,999 เดเวทตัน โดยมีผู้ประกอบการประมาณ 1,367 รายและเรือจำนวนประมาณ 6,042 ลำ

แผนภูมิ : สัดส่วนการถือครองเรือ (15,000 – 64,999 เดทเวทตัน) (ต.ค. – ธ.ค. 2557)



ที่มา : TTA

2.2.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

1. ลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

ลูกค้า

ลูกค้าของเมอร์เมดประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอิสระรายใหญ่ บริษัทขนส่งทางท่อและบริษัทก่อสร้างงานวิศวกรรมใต้ทะเล โดยในปี 2557 เมอร์เมดให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลแก่ลูกค้ากว่า 40 ราย

ลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจเมอร์เมด สัญญาการให้บริการการประดาน้ำฉบับสำคัญที่บริษัทฯ ได้มาในปี 2556 ผ่านบริษัท Zamil ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของเมอร์เมดในตะวันออกกลาง ทำให้เมอร์เมดยังคงมีรายได้และผลกำไรที่สูงและจะยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไป จนกว่าจะครบสัญญาในปี 2560 ซึ่งมีสิทธิที่จะได้รับการต่อสัญญาออกไปได้หลังจากสิ้นสุด

ในเดือนกันยายน 2557 เมอร์เมดได้รับสัญญาให้บริการการดำน้ำลึกจำนวน 2 ฉบับ ในตะวันออกกลางซึ่งมีมูลค่ารวมโดยประมาณ 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยในการให้บริการตามสัญญาดังกล่าว เมอร์เมดได้เช่าเรือสนับสนุนเอนกประสงค์ DP3 “เบอร์บอน อีโวลูชัน” มาให้บริการเนื่องจากกองเรือที่มีอยู่ติดสัญญาการให้บริการกับลูกค้ารายอื่น ทั้งนี้ คาดว่าจะใช้เวลาดำเนินการโดยรวมประมาณ 6 ถึง 8 เดือน ซึ่งสัญญาฉบับแรกได้เริ่มทำงานแล้ว ส่วนสัญญาฉบับที่สองจะเริ่มทำงานทันทีที่สัญญาฉบับแรกสิ้นสุดลง นอกจากนี้ เมอร์เมดจะใช้อุปกรณ์การดำน้ำพิเศษ คือ ยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) นักประดาน้ำพิเศษและทีมงานโครงการ เพื่อให้บริการอย่างครบวงจรตามสัญญาทั้งสองฉบับ

ในเอเชีย เมอร์เมดได้รับสัญญาระยะเวลา 2 ปีซึ่งมีมูลค่า 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการการตรวจสอบซ่อมแซมและบำรุงรักษานอกชายฝั่ง (“IRM”) แก่ผู้ประกอบการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในน้ำรายใหญ่ที่ตั้งอยู่

ในอินโดนีเซีย ซึ่งสัญญาดังกล่าวยังคงดำเนินไปอย่างราบรื่นและจะเป็นเช่นนั้นจนกว่าสัญญาจะสิ้นสุดลงในเดือนกันยายน 2558 (ให้บริการในนามของ Seascope บริษัทย่อยของเมอร์เมด)

นอกจากนี้ MOS ยังได้รับสัญญาระยะเวลา 2 ปีซึ่งมีมูลค่า 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการ ROV ได้ทะเลในประเทศไทย จากผู้ประกอบการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติต้นน้ำรายใหญ่

นอกจากนี้ เมอร์เมดยังขยายการเติบโตของบริษัทต่อไป ด้วยกลยุทธ์การขยายฐานรายได้ของบริษัทผ่านการเช่าเรือมาเพิ่มเติม เพื่อนำมาให้บริการแก่ลูกค้าที่ทำสัญญาไว้ เนื่องจากความต้องการใช้บริการวิศวกรรมได้ทะเลเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในตลาดที่เป็นกลุ่มเป้าหมายของเมอร์เมด ทำให้ในเดือนมิถุนายน 2557 เมอร์เมดได้เช่าเรือ DP2 PSV ชื่อ Lewek Atria แบบสัญญาระยะสั้น เป็นเวลาหลายเดือน เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในอ่าวไทย ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2557 เมอร์เมดได้รับมอบเรือขุดเจาะท้องแบน สำหรับการก่อสร้าง (DP2 Construction (CLB) Barge) ชื่อว่า “มูบารัก ชัฟพอร์ตเตอร์” มาให้บริการตามสัญญา 1+1+1 ปี

เมอร์เมด คาดหวังว่า จะรักษาระดับการเติบโตของงานวิศวกรรมได้ทะเลให้เกิดขึ้นทั่วทั้งภูมิภาคตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทะเลเหนือ ในระดับนี้ต่อไปในอีกสองสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ เมอร์เมดยังคงหาทางเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ในเรือให้สูงขึ้นต่อไป และในขณะเดียวกันก็เน้นการให้บริการเสริมแก่ลูกค้ามากขึ้น รวมถึงหาสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาที่ยาวขึ้นในพื้นที่ที่ต้องการสร้างความเติบโต เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และทะเลเหนือ

พนักงาน

ส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเลจำเป็นต้องพึ่งพานักลากรที่มีคุณภาพสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เมอร์เมด จ้างเชิเชอร์วิสเซส มีบุคลากรประจำและบุคลากรภายใต้สัญญากว่า 290 คน ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศไทย กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และอินโดนีเซีย

คู่แข่ง

การทำสัญญาในธุรกิจทางทะเลมีการแข่งขันสูงมาก ในขณะที่ราคาเป็นปัจจัยอย่างหนึ่ง แต่ความสามารถที่จะจัดหาเรือพิเศษและช่างและรักษานักลากรที่มีทักษะความสามารถ รวมทั้งมีประวัติการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยก็มีความสำคัญเช่นกัน คู่แข่งในส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเล ได้แก่ บริษัทในท้องถิ่น ซึ่งมีฐานอยู่ในเอเชียและตะวันออกกลาง รวมถึงบริษัทข้ามชาตินขนาดใหญ่ที่เป็นบริษัทของยุโรปหรือสหรัฐอเมริกา บริษัทข้ามชาติเหล่านี้ ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบธุรกิจทางด้านงานวิศวกรรมงานจัดหาและนายหน้ารับเหมาโครงการ (“EPIC”)

อย่างไรก็ตาม บริการประเภทนี้ยังคงอยู่ในตลาดเฉพาะกลุ่ม และมีผู้ให้บริการและหน่วยบริการทั่วโลกอยู่จำนวนจำกัด ทำให้ธุรกิจนี้ยังคงมีอนาคตที่สดใส เมอร์เมดยังคงมองเห็นการเติบโตของอุปสงค์สำหรับเรือให้บริการได้ทะเลและบริการที่เกี่ยวข้องอยู่ในระดับสูง ซึ่งจะเห็นได้จากสัญญาต่างๆ ที่เมอร์เมดได้มา รวมถึงมีความต้องการเพิ่มเติมจากลูกค้าทั้งรายใหม่และรายเดิม

บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ลูกค้า

MDL ให้บริการขุดเจาะนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันชั้นนำระหว่างประเทศรวมถึงบริษัทที่ควบคุมโดยรัฐและบริษัทอิสระ ในปีที่ผ่านมา เรือ MTR-1 อยู่ในสถานะพร้อมให้บริการและนำเสนอบริการในลักษณะเป็นเรือที่ปัก ส่วนเรือ MTR-2 มีอัตราใช้งานในปี 2557 ร้อยละ 95 โดยนำไปใช้ให้บริการขุดเจาะนอกชายฝั่งแก่บริษัท เชฟรอน ในอินโดนีเซีย ตามสัญญาที่ทำไว้ อย่างไรก็ตาม สัญญาดังกล่าวถูกบอกเลิกก่อนกำหนดในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2557 เนื่องจากลูกค้าไม่สามารถขอใบอนุญาตจากรัฐบาลได้สำเร็จ เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นโดยมิได้เป็นความผิดของเมอร์เมคแต่อย่างใด

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) จำนวน 3 ลำของ AOD ยังคงให้บริการแก่ Saudi Aramco บริษัทน้ำมันและก๊าซที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดลงในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 (โดยได้สิทธิในการต่อสัญญาออกไปได้ถึงปี 2560) ด้วยเหตุนี้ AOD จึงมีอัตราการใช้งานที่สูงถึงร้อยละ 96 โดยเฉลี่ยสำหรับเรือขุดเจาะทั้งสามลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนที่บริษัทวางไว้ อัตราการใช้งานที่สูงนี้เป็นผลมาจากการที่เรือขุดเจาะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีช่วงเวลาที่ปฏิบัติงานไม่ได้้น้อยมาก บริษัทมีความมั่นใจว่า AOD จะยังคงสามารถให้บริการแก่ลูกค้ารายนี้ต่อไปได้อีกหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง ซึ่งเห็นได้จากที่ผ่านมา ลูกค้ารายเดิมได้ทำการขยายสัญญาทั้งในระยะสั้นและระยะกลางของผู้รับจ้างให้บริการเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) รายอื่นที่ครบกำหนดระยะเวลาไปแล้ว

พนักงาน

MDL ต้องการบุคลากรซึ่งมีทักษะความสามารถสูงเพื่อการปฏิบัติงานเรือขุดเจาะ ดังนั้น MDL จึงได้ดำเนินโครงการจัดหาบุคลากร จัดฝึกอบรมและจัดทำโครงการเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรอย่างครอบคลุม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 MDL มีพนักงานจำนวน 42 คน

คู่แข่ง

คู่แข่งรายสำคัญของ MDL คือ บริษัทผู้ให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งในระดับภูมิภาคและทั่วโลก รวมถึง Sapura Kencana บริษัทผู้ให้บริการนอกชายฝั่งของมาเลเซีย ซึ่งหากได้รับสัญญาว่าจ้าง จะทำให้ Sapura Kencana เป็นผู้ประกอบการด้านเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบนรายใหญ่ที่สุดของโลก

เรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน (Tender) ส่วนใหญ่ (ร้อยละ 80) ให้บริการอยู่ในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ตามสัญญาที่มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี ตลาดสำหรับแท่นขุดเจาะแบบทอ้งแบนเป็นตลาดเฉพาะกลุ่ม ซึ่งโดยทั่วไปจะมีวัฏจักรเดียวกันกับตลาดสำหรับธุรกิจขุดเจาะนอกชายฝั่งเคลื่อนที่อื่นๆ โดยเฉพาะเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) อย่างไรก็ตามพบว่าเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบนกำลังเป็นต้องการในพื้นที่นอกชายฝั่งแอฟริกาตะวันตก

กองเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน (Tender) กำลังมีอายุมากขึ้น โดยเกือบครึ่งหนึ่งของเรือทั้งหมดที่มีอยู่ทั่วโลก มีอายุมากกว่า 30 ปี ทั้งนี้ มีเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบน ทั้งหมดทั่วโลก จำนวน 25 ลำ โดยในจำนวนนี้มี 15 ลำ ที่ได้รับสัญญาจ้างงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเรือขุดเจาะใหม่ที่มีอายุน้อยในขณะที่อีก 10 ลำยังไม่มีสัญญา ต้องจอดนิ่งหรือรอเข้าซ่อมแซมหรือบำรุงรักษา (cold stacked) หรือกำลังรอทำสัญญาอยู่ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเรือที่มีอายุน้อย และในจำนวนเรือ 15 ลำที่มีสัญญาว่าจ้างงาน มี 10 ลำ ที่ทำงานอยู่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และที่เหลืออีก 5 ลำอยู่ในแอฟริกาตะวันตก นอกจากนี้ ยังมีเรือ

ชุดเจาะแบบทอแบบ (Tender) ใหม่ 7 ลำ ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และมีกำหนดการส่งมอบภายในปี 2558 และ 2559

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

การเข้าสู่สถานการณ์ราคาน้ำมันระดับต่ำรอบใหม่

ราคาน้ำมันเริ่มลดลงครั้งแรกเมื่อกลางปี และลดต่ำอย่างรวดเร็วในไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 ส่งผลให้ราคา Brent Spot ในวันนี้ลดมาอยู่ที่ 59.55 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นการปรับตัวลดลงถึงร้อยละ 46.8 จากช่วงสูงสุดของปี 2557 จากเดิมที่ตลาดต้องเผชิญกับปัญหาอุปทานส่วนเกิน แต่ในช่วงไตรมาสสุดท้าย ตลาดยังคงเจอกับปัญหาอุปสงค์ลดลงอีกด้วย ซึ่งเท่านี้ยังไม่พอการที่กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันอย่างโอเปคให้ความสำคัญกับการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่าราคา จึงไม่ได้ลดกำลังการผลิตน้ำมันลง จึงส่งผลให้มีอุปทานน้ำมันส่วนเกินอยู่ในตลาดมากมาย และยิ่งกดดันให้ราคาน้ำมันลดลงไปอีก

ในรายงานขององค์กรพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Agency: “IEA”) คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นอีก 900,000 บาร์เรลต่อวันในปี 2558 ซึ่งปรับลดลง 230,000 บาร์เรลต่อวันจากตัวเลขเดิมเป็นผลจากการคาดการณ์ก่อนหน้านี้ที่มีต่อการชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจนอกสหรัฐอเมริกา และการคาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันที่ลดลงที่ทำโดยประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน

แม้ว่าต่อไปข้างหน้า ราคาน้ำมันอาจจะปรับตัวดีขึ้นในระยะยาว แต่ในระยะสั้น ราคาจะยังคงถูกกดดันต่อจากความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกที่ยังส่งสัญญาณอ่อนตัว

ค่าใช้จ่ายสำหรับการสำรวจและผลิตน้ำมันมีแนวโน้มลดลงในปี 2558

ผู้ผลิตน้ำมันทั้งที่เป็นบริษัทน้ำมันระหว่างประเทศ และบริษัทน้ำมันแห่งชาติต่างก็ได้รับผลกระทบจากรายได้ที่ลดลง ผู้ผลิตน้ำมันเหล่านี้ จึงมีการวางแผนที่จะลดค่าใช้จ่ายในการลงทุน (Capital expenditure) และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating expenditure) ลงซึ่งแน่นอนว่า ย่อมส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำมันปีโตรเลียมโดยรวมทั้งหมด ดังนั้น จึงไม่แปลกใจที่จะเห็นบริษัทต่างๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมปรับลดการใช้จ่ายลง

ไม่ว่าจะทุกบริษัทจะได้รับผลกระทบเต็มที่จากราคาน้ำมันลงพร้อมกันทันทีในเวลานี้ บริษัทที่ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการผลิตยังคงดำเนินธุรกิจตามปกติ แต่บริษัทที่ดำเนินการเกี่ยวกับการสำรวจจะได้รับผลกระทบจากการยกเลิกโครงการ แต่ในที่สุดทุกบริษัทก็จะได้รับผลกระทบ เพียงแต่ขึ้นอยู่กับเวลาว่า ส่วนไหนจะได้รับผลกระทบก่อน ดังนั้น การขาดความชัดเจนในเรื่องทิศทางของราคาน้ำมันจะยิ่งสร้างความไม่แน่นอนให้กับโครงการที่กำลังรออนุมัติในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากคาดการณ์ว่าสถานการณ์ราคาน้ำมันระดับต่ำจะยังคงอยู่เช่นนี้ไปอีก 1 – 3 ปีข้างหน้า

ในความเป็นจริงแล้ว บริษัทน้ำมันต่างก็ได้รับแรงกดดันจากการชะลอการใช้จ่ายเพื่อระงับและลดต้นทุนมาตั้งแต่ปี 2556 แล้ว เพียงแต่ยังไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา แต่การที่ราคาน้ำมันอ่อนตัวลงไปอีกในเวลานี้ จึงกลายเป็นแรงกดดันให้ทั้งอุตสาหกรรมต้องหันกลับมาทบทวนค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวของค่าใช้จ่ายจะ

ไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากได้มีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าไปเป็นจำนวนมากแล้วและโครงการพัฒนาการผลิตในเขตนํ้าลึกซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในบราซิลมีการดำเนินการคืบหน้าไปมากแล้ว

ค่าใช้จ่ายสำหรับการสำรวจและผลิตทั่วโลกคาดว่าจะลดลงราวร้อยละ 5 โดยมีเพียงแคว้นภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเท่านั้น ที่คาดว่าจะมีการใช้จ่ายส่วนนี้เพิ่มขึ้น เมื่อปี 2529 และ 2542 ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเคยถูกตัดลงถึงร้อยละ 33 และร้อยละ 23 ตามลำดับ แต่สถานการณ์ครั้งที่ผ่านมาคงจะไม่ใช่แบบอย่างสำหรับสถานการณ์ในคราวนี้ เนื่องจากโครงการของหลุมนํ้ามันนอกชายฝั่งนั้นใช้เวลาพัฒนาที่ค่อนข้างยาว โดยตัวที่คอยรั้งไว้ยังคงเป็นโครงการพัฒนาการผลิตในเขตนํ้าลึกของบราซิล ซึ่งยังคงมีการใช้จ่ายตามแผนเช่นเดิม

การประกาศลดค่าใช้จ่ายสำหรับการลงทุนของบริษัทนํ้ามันขนาดใหญ่ทั่วโลก

	ค่าใช้จ่ายสำหรับการลงทุน ในปี 2558 เทียบกับ 2557	แนวทางค่าใช้จ่ายสำหรับการ ผลิตในปี 2558 เทียบกับ ค่าใช้จ่ายจริงในปี 2557
OCCIDENTAL	-33%	6 - 10%
CONOCOPHILLIPS	-32%	2 - 3%
BG GROUP	-25%	7 - 14%
ROYAL DUTCH SHELL*	-16%	ลดลงเนื่องจากขายทรัพย์สิน และใบอนุญาตหมดอายุ
HESS CORP	-15%	6 - 9%
CHEVRON	-13%	0 - 3%
BP	-13%	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
EXXON MOBIL	เข้มงวดกับการใช้จ่าย	N/A
ANADARKO	ลดอย่างมีนัยสำคัญ	N/A
STATOIL	-10%	2%
TOTAL	-13%	>8%

* Shell ประกาศปรับลด Capex ระหว่างปี 2558-2560 ประมาณ 15,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งคาดว่า Capex ในปี 2558 จะลดลงจากปี 2557 ประมาณ 5,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ที่มา : Bloomberg, ณ วันที่ 6 มีนาคม 2558

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและผลิตในระหว่างปี 2557 - 2558 (พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

	2557	2558	% เปลี่ยนแปลง
อเมริกาเหนือ	224.7	199.9	-11.0%
ตะวันออกกลาง	39.5	45.6	15.3%
ละตินอเมริกา	69.9	67.4	-3.5%
รัสเซียและกลุ่มประเทศที่เคยเป็นสหภาพโซเวียต	46.9	45.4	-3.3%
ยุโรป	39.9	37.8	-5.4%
อินเดีย เอเชีย และออสเตรเลีย	100.2	97.5	-2.7%
Majors (International Spending)	96.6	92.1	-4.7%
แอฟริกา	24.1	25.5	6%
North America Independents (International Spending)	53.4	49.8	-6.8%
อื่นๆ	34.1	33.1	-2.9%
การใช้จ่ายทั่วโลก	729.2	693.9	-4.8%

ที่มา : Company Reports, Evercore ISI Energy Research, Rigzone

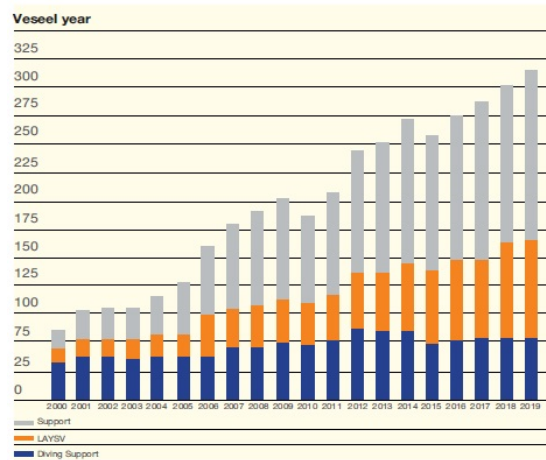
อัตราการใช้ประโยชน์และค่าจ้างรายวันมีแนวโน้มลดลงแต่ผลกระทบจำกัดโดยการวางตัวของบริษัท

การลดค่าใช้จ่ายในการลงทุนของบริษัทน้ำมันในช่วงเวลาที่ราคาน้ำมันลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้ส่งผลให้เกิดการลดงบประมาณการขุดเจาะในปี 2558 อยู่ในวงจำกัด เนื่องจากตำแหน่งทางการตลาดของบริษัท และกลายเป็นความท้าทายสำหรับเรือส่งต่อใหม่จำนวนมากที่กำลังจะเข้าสู่ตลาดในช่วง 12 – 24 เดือนข้างหน้า ซึ่งจะกดดันอัตราการใช้ประโยชน์และค่าจ้างรายวันกับเรือที่มีอยู่ในตลาด ดังนั้น ปี 2558 จึงเป็นปีที่ท้าทายอย่างมากสำหรับอุตสาหกรรมนี้ เนื่องจากบริษัทน้ำมัน กำลังคอยจับตาเฝ้าดูสถานการณ์น้ำมันนับจากนี้ก่อนที่จะตัดสินใจทำอะไรต่อหลังจากสั้นสะเทือนกันไปแล้วกับราคาน้ำมันที่ลดต่ำลง

สถานการณ์อุปทานล้นตลาดจะมีผลทำให้อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือลดลง โดยเฉพาะในตลาดธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเลจะมีเรือใหม่ๆ ทอยเข้ามาสู่ตลาดในระหว่างปีนี้นับถึงปี 2560 เป็นจำนวนมาก (โดยส่วนใหญ่จะเข้ามาในปี 2559 และ 2560) จึงทำให้มีการคาดการณ์ว่า กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลทั่วโลกจะขยายขึ้นไปถึง 450 ลำ ซึ่งใหญ่เป็นสี่เท่าของขนาดกองเรือในช่วง 15 ปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่า แนวโน้มราคาน้ำมันดิบยังคงไม่สู้ดีนัก ในอนาคตจะทำให้การส่งต่อเรือเกิดการชะลอหรือการยกเลิก แต่สุดท้ายก็ยังคงเกิดภาวะอุปทานล้นตลาด ดังนั้น เรือเก่าๆ ที่มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานน้อยกว่าเรือใหม่ๆ จะหางานยากมากขึ้น โดยเฉพาะงานในแถบน้ำลึกและทะเลเหนือที่ต้องการใช้เรือใหม่มากกว่า ทั้งนี้ ประมาณ 1 ใน 5 ของกองเรือวิศวกรรมได้ทะเลทั่วโลกเป็นเรือที่มีอายุ 20 ปีขึ้นไป

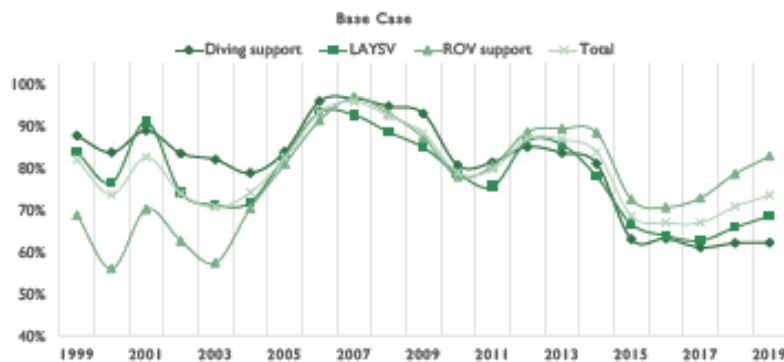
แผนภูมิ : ความต้องการใช้เรือวิศวกรรมได้ทะเลในระหว่างปี 2543-2562 (ประมาณการ)

แผนภูมิ : ความต้องการใช้เรือวิศวกรรมได้ทะเลในระหว่างปี 2543-2562 (ประมาณการ)



ที่มา : Strategic Offshore Research

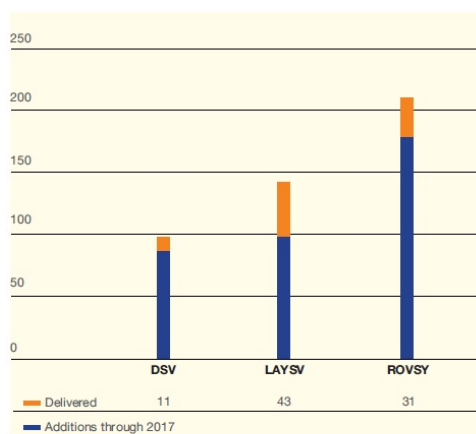
แผนภูมิ : อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือทั่วโลกจนถึงปี 2562



ที่มา: Strategic Offshore Research

แผนภูมิ : ตัวเลขคาดการณ์ของจำนวนเรือใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด

แผนภูมิ : ตัวเลขคาดการณ์ของจำนวนเรือใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด



ที่มา: Strategic Offshore Research

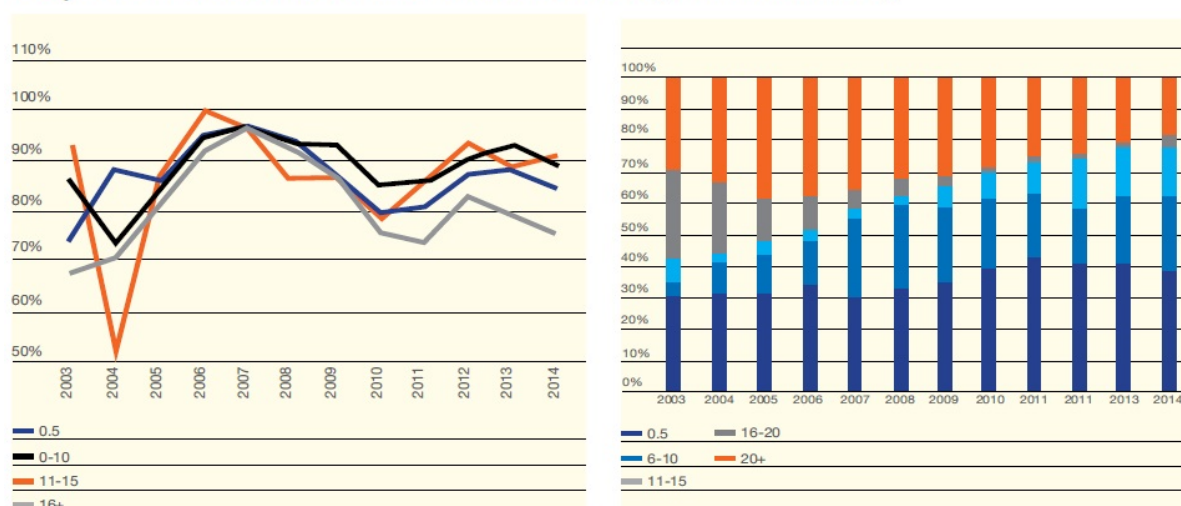
เรือที่ส่งต่อใหม่ เจ้าของ และกำหนดส่งมอบ

สั่งซื้อในสเปค	สถานะของผู้ส่ง	2557	2558	2559	รวม	ส่งมอบ ม.ค. 2557	ส่งมอบ ม.ค. 2556
ไม่มีข้อมูลจำเพาะ	ผู้รับเหมา	7	9	11	27	26	17
	ผู้รับจ้างและบริษัทน้ำมัน	4	2	13	19	19	8
	บริษัทน้ำมัน	1	1	1	3	5	7
รวมแบบไม่เก็งกำไร		12	12	25	49	50	32
แบบเก็งกำไร	ผู้รับเหมา	2	-	-	2	5	9
	ไม่ระบุ	22	29	19	71	60	44
รวมแบบเก็งกำไร		24	29	19	73	65	53
ยอดรวม		36	41	44	122	115	85

ที่มา : Strategic Offshore Research

แผนภูมิ : อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือ กับความต้องการใช้เรือของอุตสาหกรรมแบ่งตามอายุ

แผนภูมิ : อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือ กับความต้องการใช้เรือของอุตสาหกรรมแบ่งตามอายุ

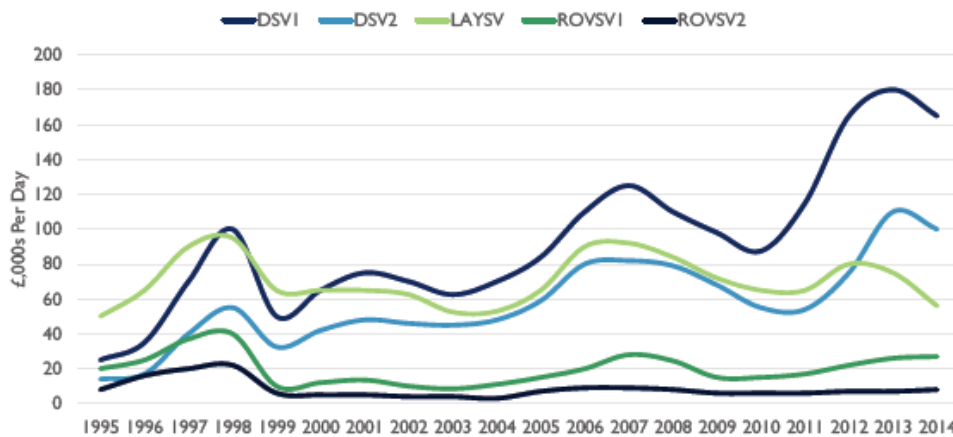


ที่มา: Strategic Offshore Research

แนวโน้มของธุรกิจเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบนอาจจะมีความเสียหายน้อยกว่า เนื่องจากเรือขุดเจาะแบบทอ้งแบนที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมีจำนวนน้อยกว่า ซึ่งเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับความต้องการใช้งานในอนาคตของเรือขุดเจาะสองลำที่กำลังอยู่ระหว่างก่อสร้าง เนื่องจากเรือขุดเจาะทั่วโลกส่วนใหญ่มีอายุมากแล้ว โดยเกือบครึ่งหนึ่งของเรือขุดเจาะ ทั่วโลกมีอายุมากกว่า 30 ปี ปัจจุบัน เรือขุดเจาะที่สามารถใช้งานได้มีเพียงแค่ 25 ลำทั่วโลก โดย 15 ลำส่วนใหญ่จะเป็นเรือที่อายุยังไม่มากนัก มีงานสัญญาว่าจ้างงานอยู่ โดย 2 ใน 3 กำลังปฏิบัติงานอยู่ในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในขณะที่อีก 10 ลำซึ่งส่วนใหญ่เป็นเรือที่มีอายุมากแล้ว อยู่ระหว่างเข้าซ่อมบำรุงหรือกำลังรอนานใหม่

การลดลงอย่างรวดเร็วของราคาน้ำมัน ส่งผลให้บริษัทน้ำมันส่วนใหญ่ต้องหาวิธีการประหยัดต้นทุน โดยบางบริษัทลดต้นทุนด้วยการเจรจาสัญญาใหม่ หรือยกเลิกสัญญาเดิมที่มีอยู่ ซึ่งวิธีการลดต้นทุน กับภาวะอุปทานส่วนเกินยิ่งกดดันทำให้อัตราค่าจ้างรายวันลดลง

แผนภูมิ : อัตราค่าจ้างรายวันของเรือในแถบทะเลเหนือ



ที่มา : Strategic Offshore Research

ปัจจัยพื้นฐานที่อ่อนตัวลงได้ส่งผลกระทบในทางลบต่ออุตสาหกรรมในภาพกว้าง แต่ด้วยการวางกลยุทธ์ตำแหน่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเน้นตลาดให้กับลูกค้าในตะวันออกกลางทำให้เราสามารถยืนหยัดได้ในช่วงภาวะอุตสาหกรรมถดถอย

2.2.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

บริษัท พีเอ็ม โทริเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

1. ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้า

ลูกค้าหลักของบาคองโค คือ เกษตรกรชาวเวียดนามหลายล้านคน ส่วนในต่างประเทศ บาคองโคส่งออกสินค้าไปทั่วเอเชีย ไปยังฟิลิปปินส์ กัมพูชา ไทย อินโดนีเซีย เกาหลีใต้ หวัน และแอฟริกา ซึ่งแสดงให้เห็นว่าแบรนด์ STORK ของบาคองโค เป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่งและมีชื่อเสียงในตลาดเหล่านี้ ปัจจุบันบาคองโคส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 32 ประเทศทั่วโลก ซึ่งรวมไปถึงกลุ่มลูกค้าหลักในทวีปแอฟริกาด้วย

เนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่แตกต่างกันในตลาดเวียดนามและตลาดต่างประเทศ บาคองโคจึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละตลาด โดยในเวียดนามลูกค้าทางตรงหลักของบาคองโคสำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่งที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ค้าปลีกและเกษตรกรผู้ใช้ (End Users) อีกต่อหนึ่ง

ในตลาดส่งออก ลูกค้าโดยตรงของบาคองโคสำหรับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดเหล่านี้ บาคองโคทำหน้าที่เป็นผู้รับจ้างผลิต และผลิตภัณฑ์ของบาคองโคจะไม่นำไปขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

ช่องทางในการจัดจำหน่าย

บาคองโคมีเครือข่ายที่แข็งแกร่ง โดยมีลูกค้าประเภทผู้ค้าส่งกว่า 300 ราย ที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบาคองโคให้แก่ผู้ค้าปลีกมากกว่า 5,000 รายทั่วประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในเวียดนาม ลาว และกัมพูชา

สำหรับตลาดภายในประเทศ บาคองโคมีบุคลากรที่เป็นทีมขายจำนวน 49 คนซึ่งครอบคลุมเขตการขายที่แบ่งตามประเภทของพืชที่แตกต่างกัน ในขณะเดียวกัน ลูกค้าต่างประเทศของบาคองโคเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป ที่จ้างบาคองโคผลิตปุ๋ยเคมีให้ตามสูตรที่กำหนดมา

คู่แข่ง

ธุรกิจปุ๋ยในเวียดนามยังคงมีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรจำนวนมากกว่า 500 ราย และส่วนใหญ่เป็นบริษัทของรัฐบาล ซึ่งรายใหญ่ที่สุดก็คือ Petro Vietnam ดำเนินการก่อสร้างโรงงานปุ๋ย NPK ขนาดใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยยกเลิกแผนการสร้างโรงงานปุ๋ย NPK ในเวียดนามได้ไป

อย่างไรก็ตาม ส่วนของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นตลาดที่กระจุกตัว โดยที่ส่วนแบ่งทางการตลาดเกินร้อยละ 80 เป็นของบริษัทรายใหญ่ 5 อันดับแรก คือ บริษัท Lam Thao Fertilizer and Chemical บริษัท BinhDien Fertilizer บริษัท Southern Fertilizer บริษัท Japan Vietnam Fertilizer และบาคองโค ปุ๋ยเคมีที่จำหน่ายในเวียดนามอาจแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักตามคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มปุ๋ยเคมีคุณภาพต่ำ คุณภาพปานกลาง และคุณภาพสูง ในขณะที่ บริษัท Lam Thao Fertilizer and Chemical บริษัท Binh Dien Fertilizer และบริษัท Southern Fertilizer ครอบครองตลาดปุ๋ยเคมีคุณภาพต่ำถึงปานกลาง แต่บริษัท Japan Vietnam Fertilizer บริษัท Binh Dien Fertilizer บริษัท Yara และบาคองโค แข่งขันกันในตลาดปุ๋ยเคมีคุณภาพสูง เกรดคุณภาพของปุ๋ยจะถูกกำหนดโดยความบริสุทธิ์ขององค์ประกอบปุ๋ยและความแม่นยำตามสูตรที่ระบุไว้บนบรรจุภัณฑ์

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ภาพรวมอุตสาหกรรม

ถึงแม้ว่าตลาดปุ๋ยทั่วโลกจะอยู่ในสถานะเกินดุล แต่ตลาดปุ๋ยในทวีปเอเชียและโอเชียเนียยังคงมีภาวะขาดดุลและมีแนวโน้มว่าความต้องการใช้ปุ๋ยจะเติบโตเพิ่มขึ้น

เมื่อหันกลับมาดูเฉพาะประเทศเวียดนามก็พบว่า มีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีแบบพรีเมียมสำหรับผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทางแถบตอนใต้ของเวียดนาม ทั้งนี้ อัตราการเติบโตของประชากรยังคงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่อัตราการเติบโตของพื้นที่เก็บเกี่ยวไม่มีการเคลื่อนไหว มีการคาดการณ์ว่า มีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีแบบพรีเมียมมากขึ้นจากทางตอนใต้ของเวียดนาม เนื่องจากมีพื้นที่เก็บเกี่ยวถึงร้อยละ 69 และชาวสวนใหญ่ชอบใช้ของที่มีคุณภาพและให้ผลผลิตที่ดีมากกว่า ในส่วนของด้านอุปทาน มีการคาดการณ์ว่า วัตถุดิบสำหรับ NPK จะยังคงมาจากการนำเข้าเป็นหลัก

ตลาดปุ๋ย

ตลาดปุ๋ยทั่วโลก

จากข้อมูลของสมาคมอุตสาหกรรมปุ๋ยระหว่างประเทศ (International Fertilizer Industry Association: IFA) ทวีปเอเชียเป็นตลาดที่มีการอุปโภคผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีมากที่สุด ซึ่งคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 58.7 โดยส่วนใหญ่จะมีการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้ ซึ่งประสบกับปัญหาขาดแคลนสารอาหารไนโตรเจน ฟอสเฟต และโพแทส อยู่ประมาณ 3 ล้านเมตริกตัน 2 ล้านเมตริกตัน และ 7 ล้านเมตริกตัน ตามลำดับ

จากข้อมูลของสมาคมอุตสาหกรรมปุ๋ยระหว่างประเทศอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีระดับโลกจะยังคงอยู่ในสถานะเกินดุล ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 อันเป็นผลมาจากการเปิดโรงงานผลิตปุ๋ยใหม่หลายแห่ง อย่างไรก็ตาม ตลาดเอเชียจะยังคงประสบกับสถานะขาดดุลในสารอาหารฟอสเฟตและโพแทส ในขณะที่จะมีปริมาณสารอาหารไนโตรเจนเกินดุลนับตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากโรงงานผลิตปุ๋ยสารอาหารไนโตรเจนใหม่จะเริ่มเปิดดำเนินการในปี 2558

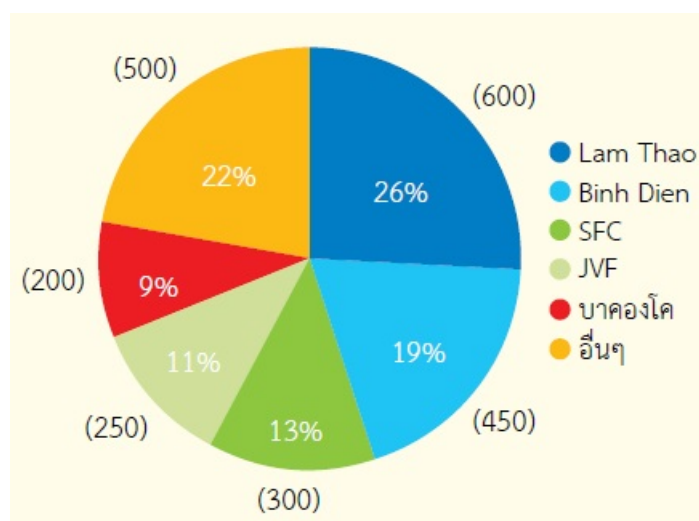
อุตสาหกรรมปุ๋ยของเวียดนาม

ตามข้อมูลของ InterControl ซึ่งเป็นหน่วยงานค้นคว้าวิจัยและตรวจสอบอิสระ ซึ่งทำการศึกษาอุตสาหกรรมปุ๋ยในเวียดนาม ระบุว่า เวียดนามมีฤดูเก็บเกี่ยวสามฤดู คือ ฤดูหนาว ฤดูหนาวถึงฤดูใบไม้ผลิ และฤดูร้อนถึงฤดูใบไม้ร่วง และพื้นที่เพาะปลูกยังอยู่ที่ระดับ 7,600 เฮกแตร์ ในขณะที่ความสามารถในการผลิต (เมตริกตันต่อเฮกแตร์) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งนี้ร้อยละ 69 ของพื้นที่เพาะปลูกอยู่ในเวียดนามใต้ ซึ่งทำให้พื้นที่บริเวณเวียดนามตอนใต้เป็นตลาดปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ นอกจากนี้กลุ่มเกษตรกรทางตอนใต้และทางตอนเหนือยังมีรูปแบบการใช้ปุ๋ยเคมีที่แตกต่างกัน กล่าวคือ กลุ่มเกษตรกรทางตอนใต้คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพของปุ๋ยเป็นปัจจัยสำคัญในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ ในขณะที่กลุ่มเกษตรกรทางตอนเหนือคำนึงถึงเรื่องราคาเป็นหลัก

อย่างไรก็ดี ความต้องการใช้ปุ๋ยในเวียดนามยังคงสูงอยู่ โดย InterControl คาดการณ์ว่าเวียดนามจะนำเข้าปุ๋ยเชิงผสม NPK ประมาณ 450,000 เมตริกตันในปี 2557

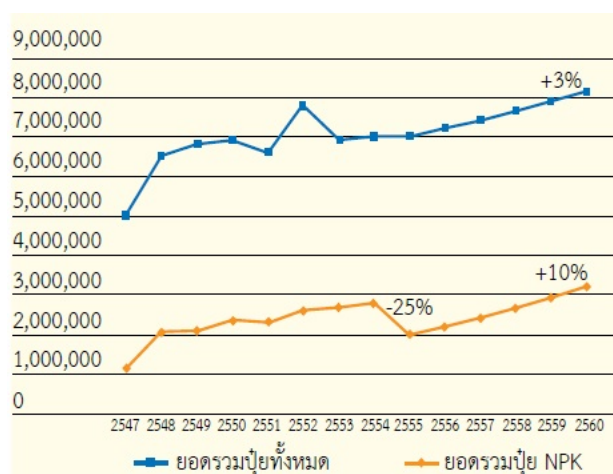
InterControl เชื่อว่าอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ยในเวียดนามจะไม่ได้รับผลกระทบจากสถานะทางเศรษฐกิจที่ถดถอยมากนัก และคาดการณ์ว่าบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยจะยังคงดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น นอกจากนี้ การเปิดดำเนินการของโรงงานผลิตยูเรียและฟอสเฟต ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จะช่วยเพิ่มปริมาณสารอาหารไนโตรเจนและฟอสเฟตให้เวียดนามให้มีสถานะเกินดุล ซึ่งสิ่งนี้จะประโชชน์ต่อผู้ผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เนื่องจากราคาวัตุดิบจะต่ำลง และจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงตามไปด้วย

แผนภูมิต่อไปนี้แสดง (1) ปริมาณการผลิตจริงของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK (เมตริกตัน) และ (2) ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ) ในเวียดนาม



ที่มา: ภาพรวมตลาดปุ๋ย 2556, InterControl

แผนภูมิ: ปริมาณการอุปโภคปุ๋ยในเวียดนาม (2545-2560)



ที่มา: บาคองโค

ธุรกิจคลังสินค้า

ธุรกิจบริการหน้าท่าของบาคองโคเกิดขึ้นได้จากการที่โซลิอาโคซื้อหุ้นร้อยละ 20 ใน Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-forestry Commodities and Fertilizers (“บาเรีย เซเรส”) จาก Yara Asia Pte. Ltd. เมื่อปี 2553 โดยบาเรีย เซเรสเป็นเจ้าของและบริหารจัดการท่าเรือ Phu My ในเวียดนามได้ โดยท่าเรือแห่งนี้ตั้งอยู่ที่แม่น้ำ Thi Vai ซึ่งห่างจากทะเลเปิดประมาณ 17 ไมล์และตั้งอยู่ติดกับนิคมอุตสาหกรรม Phu My ซึ่งห่างจากกรุงโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร และเป็นท่าเรือน้ำลึกที่ใหญ่ที่สุดของเวียดนาม สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งเทกองไม่ว่าจะเป็นผลผลิตทางการเกษตร ถ่านหิน และปุ๋ย ซึ่งสามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 7 ล้านตันต่อปี

นิคมอุตสาหกรรม Phu My เป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกที่สำคัญทางตอนใต้ของเวียดนาม ดังนั้น นิคมอุตสาหกรรมแห่งนี้จึงได้รับประโยชน์จากความต้องการคลังสินค้าและพื้นที่จัดเก็บสินค้าก่อนการขนส่ง

วิสัยทัศน์ของ TTA ในการเป็นผู้ให้บริการงานด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร และอย่างมีประสิทธิภาพในเวียดนามตอนใต้ได้ก่อให้เกิดความสำเร็จอีกขั้นในปีที่ผ่านมา จากการลงทุนของเราในบาคองโค บริษัท ไทยเรซิน-วินาม่า โลจิสติกส์ จำกัด และบาเรีย เซเรส ทำให้เรามีพื้นที่ให้บริการคลังสินค้าเพิ่มเป็น 53,000 ตารางเมตร และสามารถรองรับสินค้าได้เกือบ 190,000 เมตริกตัน และทำให้ในปี 2557 เราอยู่ในสถานะที่ได้เปรียบและมีความพร้อมอย่างยิ่งในการให้บริการงานด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจรที่ครอบคลุมทั้งทางด้านการขนส่งทางบกและทางเรือ คลังสินค้า บรรจุหีบห่อ การบริการขนส่งสินค้า (forwarding) และพิธีการทางศุลกากร ซึ่งผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนข้างต้น ได้ส่งให้ธุรกิจคลังสินค้าของบาคองโคเติบโตอย่างรวดเร็ว

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

ในปัจจุบันพื้นที่ให้บริการคลังสินค้าของบาคองโคได้มาตรฐานระดับสากล โดยมีการก่อสร้างอย่างแข็งแกร่งเพื่อการใช้งานในระยะยาวและสามารถรองรับสินค้าได้น้ำหนักถึง 10 เมตริกตันต่อตารางเมตร คลังเก็บสินค้าของบาคองโคจึงมีความยืดหยุ่นสูงและสามารถจัดแบ่งเป็นสัดส่วนที่มีขนาดต่างกัน เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้เรายังมีบริการเสริมต่างๆ เช่น พื้นที่ให้เช่าเป็นสำนักงานของผู้ดูแลลูกค้า ลานจอดรถบรรทุก บริการด้านการรักษาความปลอดภัย และบริการโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ (ไฟฟ้า น้ำประปา และระบบระบายอากาศ)

- คลังสินค้า บาคองโค 1 (“BCC I”) และ บาคองโค 3 (“BCC III”) ให้บริการกลุ่มธุรกิจปูสำหรับการจัดเก็บวัตถุดิบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ชิ้นส่วน และการจัดเก็บสิ่งของที่จำเป็นในธุรกิจปูเคมีเพื่อการเกษตร ในขณะที่พื้นที่ส่วนที่เหลือจัดสรรให้ผู้เช่าในช่วงระยะสั้น
- คลังสินค้าบาคองโค 5 (“BCC V”) ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสำหรับการให้เช่าเป็นคลังสินค้าโดยเฉพาะ โดยร้อยละ 75 ของลูกค้าทำสัญญาระยะยาวตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป ส่วนอีกร้อยละ 25 จะเป็นการทำสัญญาเช่าในระยะสั้น

สืบเนื่องจากบาคองโคมีข้อจำกัดในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวกับตลาดค้าปลีก ตามข้อบังคับว่าด้วยการลงทุนของบริษัทต่างชาติ บริษัทฯ จึงได้ลงนามในสัญญาให้เช่าพื้นที่แก่บริษัท ไทยเรซิน-วินาม่า เอเยนซีส์ จำกัด (“TVA”) ซึ่งเป็นผู้ถือใบอนุญาตประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์ และสามารถให้บริการเช่าพื้นที่คลังสินค้าได้กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของเวียดนามภายใต้เงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ

ลูกค้า

ลูกค้าที่ใช้บริการเช่าคลังสินค้าประกอบด้วย ผู้ค้าส่งผลิตภัณฑ์ปูของบาคองโค ผู้ผลิตขวด ผู้นำเข้าวัตถุดิบ และผู้ผลิตท่อเหล็ก

ภาวะการแข่งขัน

คลังสินค้าอื่นๆ ที่ตั้งไกลออกไปจากเขตพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่คลังสินค้าบาคองโกตั้งอยู่ ส่วนใหญ่ให้บริการด้วยมาตรฐานที่ต่ำกว่า แต่ความต้องการทางด้านโลจิสติกส์และบริการให้เช่าคลังสินค้าที่ได้มาตรฐานระดับมืออาชีพในเขตนิคมอุตสาหกรรม Phu My ซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าของบาคองโกตั้งอยู่ในระดับสูงมาก และจะสูงขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากมีการก่อสร้างโรงงานและท่าเรือใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องในบริเวณดังกล่าว

ข: การตลาดและการแข่งขัน

ทิศทางธุรกิจคลังสินค้าในเวียดนาม

ภาคอุตสาหกรรมในเวียดนามแบ่งออกเป็นเขตเศรษฐกิจสำคัญ 3 แห่ง ได้แก่ เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคเหนือ (Northern Key Economic Region หรือ “NKER”) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคกลาง (The Central Key Economic Region หรือ “CKER”) และเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้ (the Southern Key Economic Region หรือ “SKER”) ซึ่งเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมหนาแน่นที่สุด โดยเฉพาะในบริเวณใกล้เคียงกับ Baria และท่าเรือ Phu My มีนิคมอุตสาหกรรมถึง 10 แห่ง

ณ ปัจจุบัน ระบบท่าเรือของเวียดนามกำลังได้รับการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะท่าเรือที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ แต่โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับก็ยังมีความจำกัดในการรองรับผู้สินค้าและสินค้าเทกอง

ดังนั้น การพัฒนาคลังสินค้าและความพร้อมในการให้เช่า ผสมกับการบริหารจัดการทางด้านโลจิสติกส์อย่างเชี่ยวชาญคือปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือและภาคอุตสาหกรรมของเวียดนาม

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

1. ลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ช่องทางจัดจำหน่าย

ลูกค้า

ลูกค้าหลักส่วนใหญ่ของ UMS มักใช้ถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำ (ถ่านหินซับบิทูมินัส มีค่าความร้อนที่ 4,000 - 4,200 kcal/kg GAR (gross as received) ซึ่งสามารถส่งนำเข้าจากผู้จัดจำหน่าย (suppliers) ที่เชื่อถือได้ในประเทศอินโดนีเซีย ที่มีอยู่จำนวนไม่น้อยกว่า 10 ราย UMS ขายถ่านหินให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ อาทิ อุตสาหกรรมกระดาษ สิ่งทอ อาหารสำเร็จรูป และซีเมนต์

ทั้งนี้ กลยุทธ์การนำเข้าและผลิตถ่านหินของ UMS จะมีการปรับเปลี่ยน เพื่อให้เข้ากับข้อกำหนดทางวิศวกรรมของหม้อไอน้ำที่ใช้ในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท

คู่แข่ง

ธุรกิจการจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยมีผู้ประกอบการอยู่ประมาณ 20 ราย ซึ่งประมาณ 8 รายในจำนวนนี้นับเป็นคู่แข่งโดยตรงของ UMS ในตลาดกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ปัจจุบัน UMS มีส่วนแบ่งทางการตลาดน้อยกว่าร้อยละ 10 แต่กำลังพยายามชิงส่วนแบ่งทางการตลาดกลับคืนมาอยู่ในระดับเดิมที่ประมาณร้อยละ 35

2. ลักษณะของอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2558 ปัญหาอุปทานส่วนเกินของถ่านหินสันตลาดจะยังคงส่งผลกดดันราคาถ่านหินและส่งผลกระทบต่อตลาดถ่านหินสำหรับโรงไฟฟ้าโดยรวม มีการคาดการณ์ว่าความต้องการใช้ถ่านหินสำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศอินเดียที่ยังไม่สามารถผลิตถ่านหินให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งานในประเทศจึงต้องมีการนำเข้าถ่านหินมาเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยอัตราการนำเข้าถ่านหินของอินเดียเติบโตในระดับเลขสองหลัก ส่วนประเทศจีนยังคงเป็นผู้นำเข้าถ่านหินสำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินด้วยปริมาณที่สูงติดอันดับ แต่อัตราการเติบโตของการนำเข้า ถ่านหินในปี 2558 ยังคงต้องจับตามอง เนื่องจากการนำเข้าถ่านหินของจีนได้รับผลกระทบหลายประการจากการชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจ มาตรการป้องกันมลพิษ การกีดกันทางการค้าภายในประเทศ เป็นต้น สำหรับกลุ่มประเทศที่ไม่เป็นสมาชิกองค์การความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (non-OECD) โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากแถบเอเชียและอเมริกาใต้จะยังคงเป็นผู้ผลิตคั้งอัตราการเติบโตของถ่านหิน

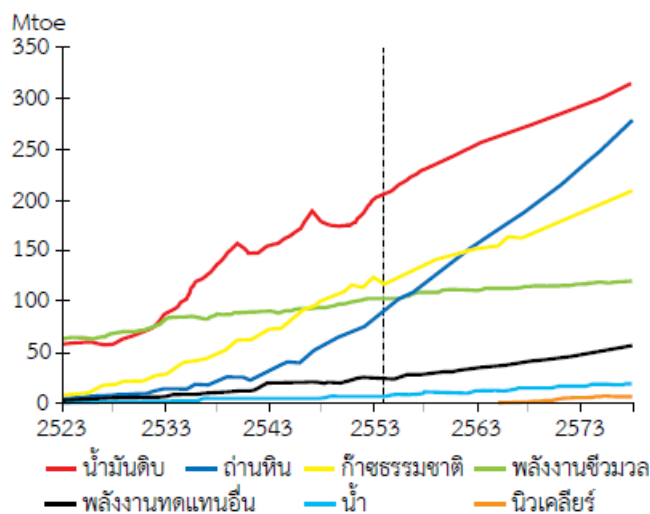
คาดว่าค่าการปรับลดค่าใช้จ่ายจะเป็นประเด็นหลักที่ผู้ผลิตถ่านหินสำหรับโรงไฟฟ้าให้ความสำคัญในปี 2558 แต่ถึงอย่างนั้น ก็ยังมีคาดการณ์ว่า อุปทานส่วนเกินของถ่านหินจะยังคงมีอยู่ ซึ่งส่วนใหญ่จะมาจากผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่จากประเทศส่งออกหลักเช่น ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย โคลัมเบีย รัสเซีย และแอฟริกาใต้ ซึ่งมักจะเป็นผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำสำหรับผู้ผลิตจากออสเตรเลีย ปริมาณตามข้อตกลงถ่านหินในปริมาณต่ำกว่าที่ตกลงจะถูกปรับ (take-or-pay contract) ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้ผู้ผลิตทำการส่งออกถ่านหิน

ในระยะยาว จากรายงานของ BP's Energy Outlook 2035 มองภาพในระยะยาวว่า ถึงแม้ว่าอัตราการเติบโตของถ่านหินจะชะลอตัวลง แต่ถ่านหินจะยังคงเป็นแหล่งพลังงานสำคัญที่จะป้อนให้กับความต้องการใช้พลังงานของโลก สัดส่วนของถ่านหินในฐานะแหล่งพลังงานของโลกจะลดลงและถูกทดแทนด้วยพลังงานทางเลือก การเติบโตของการใช้ถ่านหินทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.1 ต่อปีจนถึงปี 2558 ตามรายงานของ BP ซึ่งอัตราการเติบโตนี้เกิดจากกลุ่มประเทศ non-OECD ซึ่งคาดว่าจะเติบโตที่ 1.6% ในขณะที่ จีนและอินเดียจะมีส่วนช่วยผลักดันการเติบโตของถ่านหินประมาณ ร้อยละ 87%

สำหรับตลาดถ่านหินในประเทศไทย แม้ว่าความต้องการถ่านหินในไทยในอดีตที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่ต่ำ เมื่อเทียบกับประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียเหนือส่วนใหญ่ แต่ความต้องการถ่านหินสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการผลิตไฟฟ้าภายในประเทศไทย คาดว่าจะสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงเวลา 10 ปีข้างหน้า เนื่องจากการลดลงของปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ดังนั้น จึงคาดการณ์ได้ว่าเป้าหมายในการสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย และการตอบสนองความต้องการพลังงานในอนาคต จะต้องพึ่งพาพลังงานจากถ่านหินเพิ่มขึ้น

ตามข้อมูลของ Oxford Business Group ถ่านหินน่าจะเป็นพลังงานที่จะมาทดแทนการใช้ถ่านหินดิบและก๊าซธรรมชาติ โดยคาดว่าปริมาณการใช้ถ่านหินจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ต่อปีเป็น 47 ล้านตันเทียบเท่ากับถ่านหินดิบ ("TOE") ภายในปี 2578 โดยส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ในโรงไฟฟ้า เนื่องจากความต้องการไฟฟ้ายังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติมีปริมาณค่อนข้างจำกัดในประเทศไทย ราคาน้ำมันดิบยังคงมีความผันผวนสูง และพลังงานชีวมวลยังคงมีความไม่แน่นอนจึงทำให้ถ่านหินกลายเป็นแหล่งพลังงานที่น่าเชื่อถือ คู่แข่ง และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

แผนภูมิ: อุปสงค์พลังงานหลักในอาเซียน แยกตามแหล่งพลังงาน



ที่มา: OECD/IEA World Energy Outlook 2013

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

1. บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับ AIS Scheme มีสาระสำคัญดังนี้

บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก The Maritime and Port Authority of Singapore (“MPA”) ภายใต้บริการเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ สิทธิดังกล่าวเรียกว่า Approved International Shipping Enterprise (“AIS”) สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 8 กันยายน 2559 และสามารถต่ออายุออกไปได้อีกตามเงื่อนไข

2. เรือของกลุ่มบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่อนุมัติบัตรส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี (ปี)
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	Mermaid Challenger	2163(2)/2550	22 พ.ย. 50	8
	Mermaid Asiana	1665(1)/2552	27 ส.ค. 52	8
	Mermaid Sapphire	1955(1)/2552	4 ธ.ค. 52	8
	Mermaid Siam	1262(1)/2553	15 มี.ค. 53	8
	Mermaid Endurer	1263(1)/2553	15 มี.ค. 53	8
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		1167/2553	17 ก.พ. 53	-

สิทธิประโยชน์ และเงื่อนไขหลักที่ได้รับ

1. ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (ยกเว้นบัตร 1167/2553)
4. ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาเปิดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ยกเว้นบัตร 1167/2553)
5. ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
6. ตามมาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ (ยกเว้นบัตรเลขที่ 2163(2)/2550 และ 1995(1)/2552)
7. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	ทุนจดทะเบียน
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	2163(2)/2550	ไม่น้อยกว่า 550 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1665(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1955(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1262(1)/2553	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	1263(1)/2553	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	1167/2553	ไม่น้อยกว่า 541 ล้านบาท

3. บริษัทย่อยของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) 2 แห่ง ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 2 ฉบับ มีสาระสำคัญดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1499(2)/2551	1047(2)/2552
● ประเภทกิจการ	กิจการขนส่งทางเรือ ประเภท 7.2	บริการด้านขนถ่ายสินค้า สำหรับเรือเดินทะเล ประเภท 7.1
● ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ
● ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	เริ่ม 24 มิ.ย. 2551 สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560
● ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	เริ่ม 24 มิ.ย. 2551 สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงนโยบายและขั้นตอนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างและแบบแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย:

- คณะกรรมการบริษัทฯ ตรวจสอบและทบทวนประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง และชี้แจงการรับความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่:
 - กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ
 - ทบทวนแนวทางและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม
 - ประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพของนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
 - ทบทวนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เทียบกับขีดจำกัดในการรับความเสี่ยงของบริษัทฯ
- ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่ตรวจสอบความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยยึดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และชี้แจงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ
- ฝ่ายบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประสานงานและช่วยผู้บริหารทุกคนในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญทั้งหมดของบริษัทฯ

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ระบุแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติอย่างเป็นระบบในการระบุ ประเมินและการจัดการความเสี่ยงแบบองค์รวม ทำให้บริษัทฯ เตรียมรับมือกับความไม่แน่นอนได้ดีขึ้น ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและความสามารถในการแข่งขัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ โดยความเสี่ยงหลักและความคืบหน้าของโครงการสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ จะถูกตรวจสอบและหารือกับผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จะทำการประเมินความเสี่ยงจากแผนกลยุทธ์ โดยเน้นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน สถานะการเงินและชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งแผนบรรเทาความเสี่ยงจะถูกกำหนดขึ้นและติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนงานอย่างใกล้ชิด

บริษัทฯ จะทำการพิจารณาปัจจัยหลักต่างๆ ในการลงทุนแต่ละครั้งเพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความสอดคล้องกับเป้าหมายกลยุทธ์ การควบคุมการดำเนินงาน ผลกระทบทางการเงิน ภาวะผูกพัน กฎหมาย และข้อบังคับของแต่ละประเทศ ความชำนาญทางเทคนิค รวมถึงทรัพยากรที่มีอยู่ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนอย่างละเอียดรอบคอบ

หลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยงจะถูกทบทวนเป็นระยะ เพื่อให้ในการสนับสนุนเป้าหมายธุรกิจ และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง โดยการทบทวนหลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยง จะคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงขีดจำกัดในการรับความเสี่ยงของบริษัทฯ คณะกรรมการ บริษัทฯ จะทำการทบทวนแผนงานความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ซึ่งความเสี่ยงและแผนบรรเทาความเสี่ยงที่ระบุจะถูก ตรวจสอบตามโปรแกรมตรวจสอบการดำเนินงานและการเงินของบริษัทฯ

การสนับสนุนอย่างจริงจังของผู้บริหาร ช่วยผลักดันให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้อุปสรรคการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่รวดเร็วทั้งในและต่างประเทศ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การรวมหลักการบริหารความเสี่ยง เข้ากับการดำเนินงานประจำวันทำให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์และจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันทั่วถึง ซึ่ง การคำนึงถึงความเสี่ยงในการวางแผนหรือการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่กล่าวถึงในรายงานประจำปีนี้ เป็นความเสี่ยงหลักซึ่งประเมินจากแผนงานกลยุทธ์ แบบแผนการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมภายนอกและระบบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม อาจมีความเสี่ยงบางอย่างซึ่ง บริษัทฯ ยังไม่ทราบ หรือเป็นความเสี่ยงซึ่งในขณะนี้เชื่อว่าไม่มีนัยสำคัญ แต่ในที่สุดแล้วอาจมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อ ธุรกิจของบริษัทฯ ได้ ความเสี่ยงต่างๆ อาจส่งผลกระทบในเวลาที่แตกต่างกัน หรือ ในเวลาเดียวกัน และผลกระทบรวมของ ความเสี่ยงเหล่านั้นอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เช่น

- แผนธุรกิจในระยะสั้น และระยะยาว
- รายได้ และ กระแสเงินสด
- ผลลัพธ์ทางการเงิน และความเชื่อมั่นในการลงทุน
- มูลค่าปัจจุบันของทรัพย์สิน
- มูลค่าทรัพย์สินในอนาคต และ ศักยภาพในการเติบโต
- แผนสุขภาพและความปลอดภัยในระยะสั้น กลาง และยาว
- ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- ชื่อเสียงของบริษัทฯ

การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อใช้บริหารจัดการภัยคุกคามหรือเหตุการณ์ด้านลบต่างๆ ซึ่งขัดขวางการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติซึ่งสร้างความเสียหายแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อช่วยลดผลกระทบจากภัยคุกคามต่างๆ ให้บริษัทฯ สามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ย่อยแต่ละแห่งจะมีการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนการจัดการในภาวะวิกฤติ ซึ่งจะถูกรวบรวมและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดการหยุดชะงักในการดำเนินงาน

เพื่อสนับสนุนความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤติบริษัทฯ ได้จัดอบรมการสื่อสารในภาวะวิกฤติให้กับผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก (spokesperson) เพื่อเตรียมพร้อมในการสื่อสารกับ

นักข่าวและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความคุ้นเคยกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในช่วงวิกฤติ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต่างๆ ได้ทำการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ทั้งบนแท่นขุดเจาะ บนเรือ และในสำนักงาน โดยการฝึกซ้อมนี้ รวมถึงการทดสอบแผนฟื้นฟูความเสียหาย เพื่อให้แน่ใจว่าระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมต่างๆ จะสามารถกลับมาใช้งานได้ตามปกติภายในระยะเวลาที่กำหนด หลังจากการฝึกซ้อมบริษัทฯ จะมีการวิเคราะห์และทบทวนข้อบกพร่องต่างๆ และกำหนดแผนงานเพื่อแก้ไขข้อบกพร่องนั้นๆ บริษัทฯ มีการทบทวนและทดสอบแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นระยะเพื่อปรับปรุงความสามารถในการปรับตัวและตอบสนองภาวะวิกฤติของบริษัทฯ

แผนควบคุมการทุจริต เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของกรอบการบริหารความเสี่ยง มาตรฐานที่เข้มงวดในการดำเนินธุรกิจและหลักบรรษัทภิบาลเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงนำหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจมาใช้ เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีอาชีพ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ นโยบายและกระบวนการแจ้งการกระทำที่ผิดปกติในองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแก้แค้นอันเนื่องมาจากการแจ้งการทำความผิดดังกล่าว เป็นหนึ่งในนโยบายที่สำคัญของจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทฯ ได้แจ้งให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการต่างๆ ของบริษัทฯ โดยให้พนักงานทุกคนลงลายมือชื่อเพื่อยืนยันการรับทราบในการปฏิบัติตาม นอกจากนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะทำการจัดอบรมเป็นระยะ เพื่อกระตุ้นเตือนพนักงาน ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและแจ้งจุดบกพร่องของระบบควบคุมภายในให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ รวมถึงรายงานให้ผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “ผู้ไต่สวน” เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน คำติชม ความเห็น หรือคำแนะนำต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารธุรกิจ และการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจกับคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระได้โดยตรง ตามที่อยู่ดังต่อไปนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ตู้ ป.ณ. 12 ปณ. ไทยพาณิชย์

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

whistleblowing@thoresen.com

ผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น ที่จะสามารถเปิด “ผู้ไต่สวน” เพื่อเก็บจดหมายเดือนละสองครั้ง โดยจดหมายทั้งหมดจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อตรวจสอบเรื่องร้องเรียน และพิจารณาการดำเนินการอย่างเหมาะสม รวมถึงรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จัดขึ้นทุกไตรมาส

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีการวางแผนกลยุทธ์อย่างละเอียดรอบคอบ แต่ก็ไม่ได้เป็นหลักประกันว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ความสำเร็จของแผนยังขึ้นอยู่กับการบริหารความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ อีกด้วย เช่น ผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสี่ยงทั้งที่บริษัทฯ ทราบและไม่ทราบ การตั้งสมมุติฐานทางธุรกิจไม่ถูกต้อง รวมถึงการที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์หรือวางแผนไว้

ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม

การที่บริษัทฯ ไม่สามารถวางแผนและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างถูกต้อง รวมถึงไม่สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างทันเวลา เป็นความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการทำกำไรของบริษัทฯ ในระยะกลางและระยะยาว บริษัทฯ จัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการจัดตั้งระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ทบทวนโดยหน่วยงานต่างๆ เป็นระยะ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน และการขยายแผนการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าธุรกิจ บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะสั้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงการรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ถ้ามีความจำเป็นต้องเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูล และสมมุติฐานที่บริษัทฯ ใช้ จากแหล่งข้อมูลต่างๆ ที่เชื่อถือได้ และได้มีการปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อทำการวิเคราะห์ และคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจ สังคม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

สภาพเศรษฐกิจที่ถดถอยอาจส่งผลทำให้รายได้จากการดำเนินงานลดลง และทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในต้นทุนที่เหมาะสม

วัฏจักรในการดำเนินธุรกิจและสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของอุตสาหกรรม มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ธุรกิจขนส่ง พลังงาน และโลจิสติกส์ มีหนี้สินเป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างเงินทุน ธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการกู้ยืมเงินในอัตราและต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งในภาวะการเข้าถึงตลาดเงินทุนที่จำกัด หรือต้นทุนในการกู้ยืมที่สูงขึ้น อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถคงอัตราดอกเบี้ยตามที่ได้วางแผนไว้

การสำรวจหรือพัฒนาโครงการใหม่อาจจะไม่เป็นผลสำเร็จ ผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนไม่สามารถชดเชยกับค่าใช้จ่ายที่เสียไปหรือเงินทุนสำรองที่ใช้ไปได้ทั้งหมด

บริษัทฯ มีการกำหนดโครงการลงทุนใหม่ในแผนงานการพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าองค์กร บริษัทฯ อาจไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ หรือไม่สามารถหาหุ้นส่วนที่เหมาะสมในการแบ่งต้นทุนของการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ การทำกิจกรรมที่หลากหลายในการดำเนินธุรกิจก่อให้เกิดความเสี่ยงในหลายรูปแบบ เช่น ประสิทธิภาพในการรวบรวมกิจการเพื่อผนึกกำลังทางธุรกิจ การจำหน่ายหนี้สูญหรือปรับโครงสร้างค่าใช้จ่ายอย่างมีนัยสำคัญ และการเกิดต้นทุนที่ไม่ได้คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจะต้องรับผิดชอบต่อการดำเนินงานในอดีต การละเลย และหนี้สินที่เกินคาดการณ์ซึ่งเกิดจากการรวบรวมกิจการ ในทางกลับกัน บริษัทฯ อาจจะต้องรับภาระหนี้สินที่เกินคาดการณ์จากการขายกิจการในกรณีที่ผู้ซื้อไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายกิจการ

การดำเนินงานของบริษัทร่วมทุน และหุ้นส่วนธุรกิจ รวมถึงธุรกิจที่บริษัทฯ ไม่ได้บริหารงานเอง อาจไม่ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานของบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนหลายบริษัท และอาจจะมีเพิ่มขึ้นในอนาคต จึงมีความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วน ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะถือหุ้นใหญ่ หรือมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานในบริษัทร่วมทุน แต่มีความเสี่ยงที่หุ้นส่วนอาจจะ:

- มีความสนใจและเป้าหมายทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่ไม่สอดคล้องกับบริษัทฯ
- ใช้สิทธิในการยับยั้งการปฏิบัติงานหรือกิจกรรมที่บริษัทฯ เชื่อว่าเป็นประโยชน์มากที่สุดกับบริษัทร่วมทุน

- ไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนได้ เช่น การเพิ่มเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ หรือการบริหารจัดการโครงการร่วมทุน เป็นต้น

กรณีที่หุ้นส่วนหรือบริษัทอื่นเป็นผู้บริหารจัดการบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ได้มีการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมที่จำกัด อาจทำให้หุ้นส่วนที่บริหารงานปฏิบัติไม่สอดคล้องหรือไม่ตรงกับนโยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการรักษาชื่อเสียงและการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ การทำให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าว เป็นเรื่องที่ยากลำบาก เพราะการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ทำตามหลักจรรยาบรรณ และข้อกำหนดทางกฎหมายนั้นอาจทำให้ชื่อเสียงของบริษัทฯ เสียหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อใบอนุญาตในการดำเนินกิจการ ชื่อเสียงบริษัทฯ โอกาส และความสามารถในการลงทุนหรือหาทรัพยากรใหม่ๆ ทำให้โอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนมีจำกัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ ในที่สุด

นอกจากนี้ ยังมีหลายปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าและชื่อเสียงของบริษัทฯ บางปัจจัยเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ การเปิดเสรีทางการตลาด ความชอบและรสนิยมของลูกค้า การที่บริษัทฯ และบริษัทร่วมไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่สำคัญทางกฎหมาย หรือปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อความพอใจในการซื้อสินค้าและบริการของลูกค้า ซึ่งสิ่งเหล่านี้อาจส่งผลกระทบทางด้านลบต่อ ชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากความสำคัญในการรักษาชื่อเสียง บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า อย่างไรก็ตามกฎหมายและข้อบังคับมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การละเมิดลิขสิทธิ์อย่างแพร่หลาย และการที่บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ไม่เพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าและความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ต้องการศักยภาพในการบริหารการเปลี่ยนแปลงของบุคลากรหลัก และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

เพื่อส่งเสริมและพัฒนากิจการดำเนินงาน บริษัทฯ ต้องสรรหาบุคลากรใหม่ รวมถึงการรักษาบุคลากรเดิมที่มีความรู้ความสามารถและมีความเชี่ยวชาญสูงในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ อาจไม่สามารถปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ได้ ถ้าขาดบุคลากรหลักและผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ขาดการทำแผนสืบทอดบุคลากรอย่างต่อเนื่อง หรือการลงทุนในการพัฒนาบุคลากร ในบางธุรกิจที่บริษัทฯ มีการดำเนินงานอยู่ มีอัตราการเติบโตสูง ทำให้บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับบริษัทอื่นเพื่อหาบุคลากรที่มีความสามารถเข้าทำงาน การที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาหรือรักษาบุคลากรเหล่านี้ไว้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของบริษัทฯ อันได้แก่ ชื่อเสียง ความปลอดภัย และต้นทุนในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ถ้าบริษัทฯ ไม่มีการสนับสนุนการแบ่งปันหรือสืบทอดความรู้หรือทักษะในการทำงานภายในองค์กร บริษัทฯ อาจสูญเสียองค์ความรู้ที่สำคัญในการดำเนินงาน ถ้าพนักงานเหล่านั้นลาออกจากบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศที่หลีกเลี่ยงไม่ได้

การดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องอาศัยระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะระบบที่รวมเข้ากับกระบวนการในการดำเนินงาน ความเสียหายที่เกิดกับระบบคอมพิวเตอร์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้มีการเตรียมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือแผนฟื้นฟูความเสียหายไว้แล้วก็ตาม บริษัทฯ อาจสูญเสียลูกค้าหรือความสามารถในการหาลูกค้าใหม่ๆ ทำให้เกิดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่สูงตามมา ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเป็นอย่างมากในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับระบบคอมพิวเตอร์ดังกล่าว เพื่อคงความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ด้านสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลก ตลาดเงิน และตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากรูปแบบในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับตลาดการค้าระหว่างประเทศ การเงิน อัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน การถดถอยของเศรษฐกิจโลกอาจทำให้ลูกค้าเลื่อนการทำธุรกิจและการลงทุนกับบริษัทฯ หรือมีมาตรการในการลดต้นทุนเพื่อรักษาสถานะทางการเงิน ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ความต้องการสินค้าหรือบริการลดลงและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงเฉพาะของแต่ละประเทศ

บริษัทฯ มีการทำธุรกิจในหลายประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงด้านการดำเนินงานในประเทศต่างๆ เช่น สถานการณ์ไม่สงบ การก่อการร้าย ความไม่มั่นคงทางเศรษฐกิจและการเมือง การกีดกันทางการค้า การกำหนดให้มีการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา การประกาศสินทรัพย์สงวนของประเทศ สิ่งเหล่านี้ทำให้ บริษัทฯ ต้องมีความเชี่ยวชาญในการบริหารความเสี่ยง นอกจากปัจจัยเสี่ยงที่ได้กล่าวมาแล้ว อาจมีความไม่แน่นอนในเรื่องกฎระเบียบและข้อบังคับของแต่ละภูมิภาค ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านั้น แต่การฝ่าฝืนโดยไม่ตั้งใจอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติ

การเกิดแผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เป็นภัยธรรมชาติที่อาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียทางการค้าหรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักได้ ถึงแม้บริษัทฯ จะมีการทำประกันภัยแต่ก็ไม่สามารถคุ้มครองทุกความเสียหายได้ และการเพิ่มความคุ้มครองเพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงอย่างเพียงพอ ก็มีค่าใช้จ่ายที่สูงมาก ดังนั้น เหตุการณ์หรือภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นนอกเหนือความคุ้มครองจึงอาจส่งผลกระทบร้ายแรงกับการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงจากภัยโจรสลัด

ธุรกิจการเดินเรือและแท่นขุดเจาะนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงจากการโจมตีของโจรสลัด ในกรณีที่เกิดการโจมตี และเรือหรือแท่นขุดเจาะโดนยึด ทำลาย หรือเกิดความเสียหายนอกเหนือจากความคุ้มครองของกรมธรรม์ประกันภัย หรือเกิดการบาดเจ็บหรือสูญเสียชีวิตบุคลากร อาจส่งผลกระทบร้ายแรงต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงในการเกิดข้อพิพาทกับชุมชนท้องถิ่น

การดำเนินงานในบางแห่งของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ตั้งอยู่ใกล้กับชุมชนที่อาจมีการต่อต้านเนื่องจากมีความเข้าใจว่าการปฏิบัติงานอาจเป็นอันตรายกับสิ่งแวดล้อม ความคาดหวังของชุมชนที่มีความซับซ้อนอาจขัดแย้งกับมุมมองทางธุรกิจของผู้ร่วมผลประโยชน์รายอื่นซึ่งอาจก่อให้เกิดปัญหาที่ยากจะแก้ไขตามมา ความคิดเห็นของผู้ร่วมผลประโยชน์และการยอมรับของชุมชน ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อุดสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอื่นๆ เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค หรือในประเทศ ในกรณีที่ร้ายแรงที่สุด ฐานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อาจตกเป็นเป้าหมายในการก่อความไม่สงบหรืออาชญากรรม

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

มีปัจจัยหลายประการที่มีอิทธิพลต่อชื่อเสียงและมูลค่าของเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ รวมถึงแนวความคิดของผู้ร่วมผลประโยชน์และความเข้าใจของชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ผลกระทบกับธุรกิจที่เกิดจากสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นปัญหาที่ต้องตรวจสอบอย่างละเอียด และอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง ถ้าบริษัทฯ ไม่สามารถแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือไม่ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับในเรื่องที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน สิทธิมนุษยชน และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่น

การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดทางกฎหมายอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต

การพัฒนากฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับในการผลิต ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ การจัดส่ง การนำเข้าสินค้า เครื่องหมายการค้าและบรรจุภัณฑ์ การบริโภค การโฆษณา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายด้านภาษี (รวมถึงการเรียกเก็บภาษีเพิ่ม) มาตรฐานการบัญชี การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสำหรับธนาคารและสถาบันการเงิน การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและเงินบำนาญ ถึงแม้เปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจจะยังไม่ชัดเจนมากนัก แต่การริเริ่มเปลี่ยนแปลงสิ่งเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่ออย่างมากในการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยยังมีความไม่ชัดเจนหรือไม่เข้าใจในข้อบังคับหลายๆ ข้อที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติทางกฎหมายที่ยังไม่ได้ถูกบัญญัติขึ้น และผลกระทบที่เกิดจากการปฏิบัติตามพระราชบัญญัตินั้นๆ การริเริ่มเปลี่ยนแปลงและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติตาม อาจส่งผลกระทบด้านลบอย่างรุนแรงกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงธุรกิจที่บริษัทฯ ไม่ได้ควบคุมการดำเนินงานแต่ถือหุ้นอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้จะมีผลกระทบมากนักน้อยเพียงใดกับงบการเงินรวม ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

เงินปันผลหรือผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากทรัพย์สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ ดังนั้น กระแสเงินสดและความสามารถในการชำระหนี้ต่างๆ ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเงินปันผลหรือผลตอบแทนที่ได้จากบริษัทเหล่านี้

ระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สภาพหนี้สิน และสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและการคาดการณ์ธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ การรับเงินปันผลจะมีการหักภาษี ณ ที่จ่าย ซึ่งทำให้จำนวนเงินปันผลที่ได้รับจริงลดลง

ในกรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่จ่ายเงินปันผลหรือจ่ายไม่สม่ำเสมอ หรือโดนหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราที่สูง อาจส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

สัดส่วนในการถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจลดลง ถ้าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นมีการขอเพิ่มทุน และบริษัทฯ ตัดสินใจไม่เพิ่มทุนตามที่ร้องขอ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรายอื่นอาจทำธุรกิจที่เป็น การแข่งขันกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท ย่อยและบริษัทร่วม

ความผิดปกติที่เกิดขึ้นจากการลงทุนและการลดลงของมูลค่าเป้าหมายตามที่ตั้งไว้

บริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายอุตสาหกรรม การลดลงของมูลค่าเป้าหมายในการลงทุนขนาดใหญ่อาจ ทำให้ส่วนผู้ถือหุ้นและมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นในงบการเงินรวมลดลงอย่างมาก ในสถานการณ์ที่มูลค่าเป้าหมายของการ ลงทุนลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องบันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนส่วนใหญ่ในธุรกิจขนส่ง ธุรกิจบริการนอชายฝั่ง และธุรกิจโลจิสติกส์ การลดลงของมูลค่า เป้าหมายในการลงทุนอาจทำให้กำไรทางบัญชีลดลงอย่างมาก ซึ่งทำให้ความได้เปรียบในการแข่งขันลดลงและส่งผล กระทบอย่างมากต่อความสามารถในการลงทุนในธุรกิจใหม่ ทำให้กระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ ในอนาคต

สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลก ตลาดเงิน และตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ของบริษัทฯ เนื่องจากรูปแบบในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านตลาดการค้าระหว่างประเทศ การเงิน อัตรา ดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

บริษัทย่อยและบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่มีการดำเนินงานในสถานะเศรษฐกิจและตลาดการเงินที่แตกต่างกันทั่วโลก ความไม่มั่นคงทางการเมืองและเศรษฐกิจมีผลกระทบต่อตลาดเงินเหล่านั้น บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้และตราสารพาณิชย์เพื่อ เป็นการเพิ่มทุน ในปัจจุบันการเข้าถึงตลาดทุนทำได้ยากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและการ ดำเนินงานของบริษัทฯ ความเสี่ยงทางการเงิน รวมถึง ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ อัตราดอกเบี้ย และอัตรา แลกเปลี่ยน การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่างๆ เนื่องจากบริษัทฯ มีฐานการดำเนินงานใน หลายประเทศทั่วโลก ทำให้มีความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสกุลเงิน และการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยน ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะมีการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน แต่การป้องกันก็ไม่ได้ครอบคลุมในทุกกิจกรรมของ บริษัทฯ ดังนั้น จึงยังมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลกระทบต่อรายได้และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและลดต้นทุนดอกเบี้ย โดยการสร้าง สมดุลและความเหมาะสมระหว่างการใช้อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และลอยตัวสำหรับเงินกู้ยืม และการใช้ตราสารอนุพันธ์

เช่น การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบริหารจัดการระยะเวลาโดยเฉลี่ยของเงินกู้ยืมให้สัมพันธ์กับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านความสามารถในการกู้ยืมและการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้

บริษัทฯ ต้องรักษาหรือเพิ่มขีดความสามารถในการกู้ยืมเพื่อให้ได้เงินทุนตามที่ได้คาดการณ์ไว้ โดยส่วนใหญ่ความสามารถในการกู้ยืมจะขึ้นอยู่กับปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ ถ้าบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดเหล่านั้นได้ ผู้ให้กู้อาจเรียกร้องให้บริษัทฯ จ่ายหนี้คืนทั้งหมดก่อนถึงกำหนดชำระ ในกรณีที่สถานะทางการเงินไม่เป็นไปตามความคาดหวังของตลาด บริษัทฯ อาจไม่สามารถทำรีไฟแนนซ์ทรัพย์สินปัจจุบันของบริษัทฯ ได้ในเงื่อนไขที่เหมาะสม แหล่งเงินทุนสำหรับการกู้ยืมในอนาคต ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์และสภาพคล่องของตลาดทุน

สภาพคล่องและกระแสเงินสดของบริษัทฯ อาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวังส่งผลกระทบต่อแผนค่าใช้จ่าย

การหาเงินทุนเพื่อใช้ในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ การสร้างนวัตกรรมใหม่ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ อาจเกิดความล่าช้าถ้าสถานะการเงินไม่ดีพอ มูลค่าของเงินทุนสำรองที่ลดลงหรือมีเงินทุนสำรองไม่เพียงพอ รวมถึงการไม่สามารถใช้เงินทุนสำรอง ทำให้ความสามารถและโอกาสในการรอดพ้นจากวิกฤติเศรษฐกิจลดลง

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำระบบการวางแผนกระแสเงินสด งบประมาณ รวมถึงคาดการณ์ความต้องการสภาพคล่องของบริษัทฯ ในระยะสั้น กลาง และยาว บริษัทฯ ได้จัดตั้งมาตรการทางการเงินหลายด้านเพื่อรองรับความต้องการสภาพคล่องของบริษัทฯ ได้แก่ จัดตั้งศูนย์กลางในการบริหารเงินสด รักษาระดับเงินทุนให้เหมาะสม และจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ซึ่งการที่บริษัทฯ มีเงินทุนสำรองที่เพียงพอและกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่มั่นคง ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการกู้ยืมได้ ส่งผลให้เกิดความมั่นคงทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

โทริเซน จีপি : ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

โทริเซน จีপি เป็นเจ้าของ ผู้ดำเนินกิจการ และผู้เช่าเหมาเรือของกิจการเรือเดินทะเลแบบสินค้าแห่งเทกองที่ให้บริการทั่วโลกยกเว้นประเทศที่โดนคว่ำบาตรทางการเมือง มีการทำประกันตัวเรือและเครื่องจักร และมีระบบนำร่องการเดินเรือที่ได้มาตรฐาน ลักษณะกิจการของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางด้านภัยพิบัติทางทะเล อุบัติเหตุที่เกิดจากสภาพแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการเรียกร้องค่าชดเชยจำนวนมาก ความสูญเสียหรือความเสียหายของสินค้า/ทรัพย์สิน และการหยุดชะงักของธุรกิจเนื่องจากอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากความบกพร่องของเครื่องจักร ความคิดพลาดของมนุษย์ การเมืองในประเทศต่างๆ การนัดหยุดงาน การก่อการร้าย การปล้นสะดม สภาพอากาศที่รุนแรง รวมถึงกรณีและเหตุการณ์อื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดต้นทุนที่สูงขึ้น เกิดผลกระทบทางด้านชื่อเสียงหรือการสูญเสียรายได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยกับอุตสาหกรรมการประกันภัยระหว่างประเทศเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงเหล่านี้เกือบทั้งหมด อันเป็นมาตรฐานในการดำเนินงานสำหรับเจ้าของ/ผู้ประกอบการเรือระหว่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองจึงมีความคุ้มครองที่เพียงพอสำหรับกรณีและเหตุการณ์ดังที่กล่าวมาข้างต้น ถึงแม้ว่าเบี้ยประกันภัยจะแตกต่างกันไปตามความเสี่ยงต่างๆ ที่สามารถประเมินได้ของบริษัทฯ รวมถึงพื้นที่ในการเดินเรือ

การดำเนินงานของบริษัทขนส่งสินค้าแห่งแบบเทกองอยู่ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบที่กว้างและมีการเปลี่ยนแปลงเสมอ การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านี้อาจส่งผลให้เรือถูกกักกัน นำไปสู่การสูญเสียรายได้หรือการเรียกร้องค่าชดเชยจากผู้เช่าเรือ โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบใหม่นั้น อาจมีค่าใช้จ่ายที่สำคัญในการปรับปรุงเรือหรือการเปลี่ยนแปลงขั้นตอนการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความระมัดระวังในเรื่องเหล่านี้ และมีการดำเนินงานตามมาตรฐานทางด้านเทคนิคและความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นระหว่างประเทศ ทำให้เรือของบริษัทฯ ไม่ประสบปัญหาโดนกักกันในปี 2557 ที่ผ่านมา

ในการดำเนินงานของเรือ จำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีทักษะความสามารถ ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือลูกเรือ ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้จัดการซึ่งมีคุณสมบัติและความสามารถที่เหมาะสมในระดับองค์กร ตลอดจนความรู้และประสบการณ์ทางเทคนิค การสรรหาและรักษามูลค่าบุคลากรดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญสำหรับความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง อย่างไรก็ตาม ด้วยการใช้นโยบายพนักงานที่เป็นธรรมและเหมาะสม บริษัทฯ จึงประสบความสำเร็จในด้านการสรรหาและรักษามูลค่าบุคลากรที่มีทักษะความสามารถและคุณสมบัติสูง บริษัทฯ มีการวางแผนในการสรรหาและรักษามูลค่าอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ความเสี่ยงทางด้านนี้ลดลง

เนื่องจากบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองได้เพิ่มระดับของการทำสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า และมีการจัดช่วงเวลาในการทำสัญญาเช่าให้สอดคล้องกับการเช่าเรือระยะยาว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันที่อาจจะสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำเป็นต้องใช้ในสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดสัดส่วนต้นทุนที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรหรือขาดทุนจากการเดินเรือได้

อุตสาหกรรมและตลาดการเดินเรือมีวัฏจักร และต้องประสบกับความผันผวนในด้านความสามารถในการทำกำไร มูลค่าของเรือและอัตราค่าเช่าเรือ อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอุปทานและอุปสงค์ของปริมาณการขนส่งซึ่งได้กล่าวมาแล้วในหัวข้อ “ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มของธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง” โดยวัฏจักรนี้อาจแตกต่างกันในเรื่องของจังหวะและระยะเวลาในการเกิด จากความไม่แน่นอนและความผันผวนอย่างมากในตลาด ที่ซึ่งอัตราค่าเช่าเรืออาจปรับขึ้นหรือปรับลดอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงมีความเห็นว่าเป็นการรอบคอบที่จะประกันรายได้ในอนาคตด้วยการใช้อัตราค่าเช่าเรือที่สูงตามสมควรเท่าที่จะเป็นไปได้ เพื่อรองรับการปรับลดอย่างรวดเร็วของอัตราค่าเช่าเรือในตลาดให้เข้าระยะสั้น และจำกัดความผันผวนนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการกองเรือที่หลากหลายเพื่อให้เกิดความสมดุล บริษัทฯ แบ่งเรือจำนวนหนึ่งเพื่อให้เช่าเหมาลำแบบระยะยาวโดยมีสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า นอกจากนี้ ยังมีการกระจายความเสี่ยงในประเภทสินค้าและพื้นที่ที่ทำกาขนส่งไม่ให้กระจุกตัวที่สินค้าชนิดเดียวหรือพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่งในการเดินเรือ

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันการลดลงอย่างมากของอัตราค่าระวางเรือ โดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า (FFA) เพื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าระวางเรือประจำวันกับอัตราเช่าในสัญญา บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงและผลขาดทุนในกรณีที่ค่าระวางเรือลดลงอย่างมีสาระสำคัญเท่านั้น ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากการทำสัญญาประเภทนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงด้านค่าระวาง

เรือเป็นรายวัน และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติกฎเกณฑ์และขีดจำกัดในการดำเนินงานเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะได้รายได้จากการเดินเรือตามที่ได้ตั้งเป้าไว้

อุปสงค์ในธุรกิจของบริษัทฯ เกิดขึ้นมาจากปริมาณสินค้าที่ต้องการให้เรือของบริษัทฯ ทำการขนส่ง โดยอุปสงค์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับความต้องการค้าและเศรษฐกิจโลก ภาวะการเติบโตและการค้าที่ตกต่ำอย่างรุนแรง บวกกับการเปลี่ยนแปลงของแหล่งวัตถุดิบ อาจมีผลกระทบกับอุปสงค์ของเรือ และการลดลงอย่างมีสาระสำคัญของอุปสงค์ทำให้ค่าระวางเรือต่ำลง

เช่นเดียวกับธุรกิจอื่น บริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเอกเทศมีความเสี่ยงทางด้านคู่สัญญา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาที่มีความฝืดเคืองทางการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงทางด้านคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเรือระยะยาวและการทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้าอยู่เสมอ โดยได้ใช้ขั้นตอนการประเมินที่เหมาะสมก่อนเข้าทำสัญญา บริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบสถานะทางการเงินและชื่อเสียงของผู้เช่าเรือก่อนทำสัญญาเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รักษามาตรฐานในเรื่องการชำระเงินอย่างเข้มงวด โดยไม่คำนึงถึงระดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน ด้วยเหตุนี้ในช่วงที่ตลาดซบเซาในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงไม่มีความสูญเสียที่มีนัยสำคัญ อันเนื่องจากการผิดสัญญาของผู้เช่าเรือ

จำนวนหรือปริมาณของลูกค้า มีผลต่อรายได้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงในด้านการกระจุกตัวในการทำธุรกิจหรือการสูญเสียธุรกิจจากลูกค้ารายใดรายหนึ่งและไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงไม่ส่งผลให้เกิดการสูญเสียรายได้ อย่างมีนัยสำคัญในทันที

ความเสี่ยงด้านความสามารถในการทดแทนหรือขยายกองเรือ

เรือมีอายุการใช้งานที่แน่นอน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องทำการหาเรือใหม่ที่มีอายุน้อยกว่าหรือที่มีขนาดใหญ่กว่ามาทดแทนเรือที่ขายไปหรือหมดอายุอย่างต่อเนื่อง เพื่อคงไว้ซึ่งขนาดของกองเรือที่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถซื้อเรือมือสอง (หรือรับมอบเรือใหม่) ได้ในทันทีหรือในระยะเวลาอันรวดเร็ว และการที่ไม่สามารถซื้อเรือได้ในราคาหรือเวลาที่เหมาะสม อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถหาเรือมาทดแทนเรือลำที่ขายไปได้

ในปลายปี 2554 บริษัทฯ ได้ลดกองเรือเหลือเพียง 15 ลำ เนื่องจากผลลดการขนส่งน้ำมันเศรษฐกิจต่ำลง ความรุ่งเรืองของตลาดการขนส่งระหว่างประเทศเมื่อไม่กี่ปีก่อนหน้านี้ ทำให้ราคาเรือมือสองในตลาดสูงขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน ดังนั้น บริษัทฯ จึงคิดว่าไม่ควรซื้อเรือในราคาที่สูงเกินไป เพราะจะทำให้มีความเสี่ยงในเรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน ถ้าตลาดการขนส่งระหว่างประเทศตกต่ำลงและส่งผลให้เรือมีราคาลดลง อย่างไรก็ตาม ในสามปีที่ผ่านมา (2555-2557) บริษัทฯ ขายเรือเพียงหนึ่งลำ ในขณะที่ได้รับมอบเรือต่อใหม่สองลำ และซื้อเรือมือสองเป็นจำนวนแปดลำในราคาที่เหมาะสม จึงเห็นได้ว่าความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถหาเรือมาทดแทนได้ทันเวลานั้นลดลงเป็นอย่างมากและคาดว่าจะไม่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันหรืออนาคตอันใกล้นี้ โดยการซื้อเรือดังกล่าวทดแทนเรือที่ขายไปก่อนหน้านี้ ทำให้บริษัทฯ มีค่าเสื่อมเฉลี่ยและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง และเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการให้บริการเดินเรือที่ดีขึ้นในอนาคตเมื่อค่าระวางเรือกลับมาอยู่ที่ระดับปกติ

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) : ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจให้บริการนอชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) เป็นผู้ให้บริการงานนอชายฝั่ง อันได้แก่งานขุดเจาะและวิศวกรรมได้นำให้กับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจของเมอร์เมดอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีผลกระทบต่อกิจกรรมการสำรวจ การพัฒนา และการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในภูมิภาคที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ ได้แก่ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และแถบทะเลเหนือ

บริษัทต่างๆ ที่สำรวจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอาจยกเลิกหรือลดกิจกรรมการสำรวจ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับราคตลาดของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอาจทำให้อุปสงค์งานบริการนอชายฝั่งต่างๆ ของเมอร์เมดลดลงตามไปด้วย ถ้ากิจกรรมขุดเจาะและการผลิตลดลงเป็นเวลานานอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ

อุปสงค์ของธุรกิจงานบริการนอชายฝั่งของเมอร์เมด มีความผันผวน ในช่วงเวลาที่มีอุปสงค์สูงแต่อุปทานมีอยู่จำกัดจึงทำให้อัตราราคาเช่าเรือสูง แต่ส่วนใหญ่จะตามด้วยช่วงเวลาที่อุปสงค์ต่ำ ทำให้อุปทานล้นตลาด และมีผลทำให้อัตราราคาเช่าเรือต่ำ การที่มีเรือส่งต่อใหม่ เรือที่มีการปรับปรุงสภาพ เรือขุดเจาะ หรือเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมได้นำที่นำกลับมาใช้ปฏิบัติงานอีก เข้ามาในตลาดทำให้เกิดอุปทานในตลาดมากขึ้น ซึ่งจะทำให้ยากต่อการขึ้นอัตราราคาเช่าเรือ หรืออาจมีผลทำให้อัตราราคาเช่าเรือลดลงไป ทรัพย์สินที่ให้บริการนอชายฝั่งของเมอร์เมดอาจต้องถูกปล่อยทิ้งไว้โดยไม่ได้ใช้งานหรือไม่เช่นนั้นแล้วเมอร์เมดต้องยอมทำสัญญาที่ได้รับค่าตอบแทนต่ำตามสภาพตลาดในอนาคต ความสามารถในการต่อสัญญา หากลูกค้าใหม่ หรือการกำหนดเงื่อนไขในสัญญาขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในขณะนั้น

นอกจากนี้ เนื่องด้วยสัญญาการให้บริการงานวิศวกรรมได้นำส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นสัญญาระยะสั้น การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของสถานะตลาดสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างรวดเร็ว และเนื่องด้วยธุรกิจงานบริการนอชายฝั่งของเมอร์เมดเป็นธุรกิจที่ทำสัญญาเป็นรายโครงการ ดังนั้น กระแสเงินสดหมุนเวียนของกลุ่มธุรกิจงานบริการนอชายฝั่งจึงไม่อาจคาดเดาได้และอาจไม่สม่ำเสมอ และจากความผันผวนของอุปสงค์ อาจทำให้ผลประโยชน์ของเมอร์เมดผันผวนได้ กลยุทธ์ของบริษัทฯ คือ การให้สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเมอร์เมด มีสัญญาว่าจ้างระยะยาวซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีรายได้ที่แน่นอนและไม่ได้รับผลกระทบจากสถานะของตลาดในระยะสั้น และยังเป็นเกราะป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาด

ธุรกิจงานบริการนอชายฝั่งของเมอร์เมดมีความเสี่ยงหลายอย่างโดยธรรมชาติ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อาทิ อคติภัย ภัยธรรมชาติ ระเบิด การเผชิญกับความผันผวนของตลาด การพุ่งออกมาของน้ำมันหรือก๊าซระหว่างการขุดเจาะ ท่อน้ำมันแตกและน้ำมันล้นหรือรั่ว รวมถึงอุบัติเหตุที่มีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้มีการเรียกร้องค่าเสียหายและธุรกิจหยุดชะงัก เนื่องจากอุบัติเหตุที่เกิดจากเครื่องจักรชำรุด ความผิดพลาดที่เกิดจากคน สถานะทางการเมือง สภาพอากาศแปรปรวน และเหตุการณ์ด้านลบอื่นๆ ความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้อาจมีผลตามมาอย่างร้ายแรง รวมทั้งการสูญเสียชีวิตหรือบาดเจ็บอย่างรุนแรง ความเสียหายต่อทรัพย์สิน และอุปกรณ์ของเมอร์เมดหรือของบริษัทลูกค้า เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม การฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายต่อการบาดเจ็บของบุคคล ผลกระทบต่างๆ ทางการเมือง ต้นทุนที่สูงขึ้นและความเสียหายต่อชื่อเสียงของเมอร์เมด อย่างไรก็ตาม เมอร์เมดได้มีการซื้อประกันให้ครอบคลุมสถานการณ์ที่กล่าวมาทั้งหมดอย่างเพียงพอ ซึ่งเบี้ยประกันก็ขึ้นอยู่กับการประเมินความเสียหายที่อาจเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

เมอร์เมดมีการลงทุนอย่างมากในกองเรือ เพื่อขยายขีดความสามารถในด้านความทันสมัยและขนาดของเรือ โดยเน้นการบำรุงรักษาแบบครบวงจร รวมถึงการเข้าซ่อมแซมตามกำหนดระยะเวลา เพื่อที่จะลดความเสี่ยงด้านความบกพร่องของอุปกรณ์ นอกจากนี้ เมอร์เมดยังคงเน้นย้ำด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ โดยมีระบบบริหารจัดการความปลอดภัยที่ครบถ้วนพร้อมใช้งาน ซึ่งจะประกอบไปด้วยแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัยที่ชัดเจน รวมไปถึง การจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างละเอียด และจัดโครงการเพื่อกระตุ้นความสนใจด้านความปลอดภัย ยิ่งไปกว่านั้น ลูกค้าได้มีการตรวจสอบกองเรืออยู่เป็นประจำ และได้ให้ข้อมูลกับเมอร์เมดเพื่อใช้ในการตรวจสอบและบำรุงรักษากองเรืออย่างต่อเนื่อง

ในธุรกิจให้บริการวิศวกรรมนอกชายฝั่ง มีจำนวนลูกค้าจำกัดเนื่องจากเป็นตลาดเป้าหมายเฉพาะกลุ่ม ดังนั้น เมอร์เมดอาจได้รับผลกระทบด้านรายได้และกำไรเป็นอย่างมากถ้าลูกค้าหลักของเมอร์เมดบอกยกเลิกสัญญาหรือปฏิเสธการต่อสัญญา และเมอร์เมดไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนได้

ลูกค้าที่มีศักยภาพของธุรกิจขุดเจาะก็มีจำนวนจำกัด และจำนวนโครงการที่มีศักยภาพของธุรกิจบริการนอกชายฝั่งก็มีจำนวนจำกัดเช่นกัน ในแต่ละปีจำนวนสัญญาและโครงการไม่กี่โครงการ เป็นสัดส่วนที่สำคัญต่อรายได้และกำไรของธุรกิจบริการนอกชายฝั่งของเมอร์เมด ดังนั้น การสูญเสียลูกค้าของธุรกิจการขุดเจาะไปรายหนึ่งทำให้มีผลกระทบที่ร้ายแรงต่อธุรกิจขุดเจาะ และอาจส่งผลถึงรายได้และผลกำไรของเมอร์เมดโดยรวม ถ้าเมอร์เมดไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนลูกค้าที่สูญเสียไปได้

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) : ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) นำเข้าถ่านหินมาจากประเทศอินโดนีเซีย โดยจะใช้เรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองหรือเรือลำเลียง ซึ่งมีความเสี่ยงที่เป็นไปได้สองประการ คือ ความพร้อมของเรือที่จะใช้ขนส่งและอัตราค่าระวางเรือที่อาจจะผันผวนในช่วงระยะเวลาที่มีการขนส่ง UMS ตระหนักถึงสถานการณ์เหล่านี้ดี และได้ดำเนินการแก้ไขด้วยการเข้าทำสัญญาระยะยาวแบบมีกำหนดเวลา (fixed long term contracts) กับผู้ขนส่งสินค้า ควบคู่ไปกับการทำสัญญาขนส่งแบบทันทีตามราคาตลาด (spot contracts) เพื่อสร้างความสมดุลด้านต้นทุนการขนส่ง ในขณะเดียวกัน ธุรกิจการขนส่งสินค้าแห่งเทกองของบริษัทฯ ก็ได้ให้การสนับสนุนในเรื่องการปรับปรุงข้อมูลและการวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางทุกสัปดาห์ ซึ่งทำให้ UMS สามารถทำการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

ปัจจัยหลักที่กระทบต่อต้นทุนและการจัดซื้อถ่านหินมีดังนี้:

- 1) ปริมาณของถ่านหินในตลาดตามข้อกำหนดเฉพาะ/คุณภาพที่ต้องการ
- 2) ราคาของถ่านหินตามข้อกำหนดเฉพาะ/คุณภาพที่ต้องการ
- 3) อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปริมาณถ่านหินในตลาด มีผลกระทบมาจากประสิทธิภาพการผลิตของเหมือง และข้อกำหนดเกี่ยวกับความต้องการจากผู้นำเข้ารายใหญ่ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าของประเทศจีน ญี่ปุ่น อินเดีย และเกาหลี นอกจากนี้ UMS ยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดเฉพาะและคุณภาพของถ่านหิน ซึ่งเกิดขึ้นในประเทศอินโดนีเซียอยู่เสมอ UMS จะกำหนดปริมาณที่ต้องการนำเข้าถ่านหิน ตลอดจนข้อกำหนดเฉพาะและคุณภาพที่ต้องการ โดยจะถูกระบุอย่างละเอียดใน

สัญญาจัดหาถ่านหินซึ่งรวมข้อกำหนดเกี่ยวกับเกณฑ์การปฏิเสธสินค้าและค่าปรับเนื่องจากสินค้าไม่ตรงตามที่ต้องการ

จากมุมมองด้านราคา ดัชนีราคากถ่านหินส่วนใหญ่จะอิงตามราคาตลาดโลก ราคาของถ่านหินจะผันผวนตามอุปทานและอุปสงค์ทั่วโลก ดังนั้น การผันผวนของราคากถ่านหินจึงมีผลกระทบต่อต้นทุนสินค้า UMS มีการติดตามดัชนีราคากถ่านหินอย่างใกล้ชิด และด้วยการใช้สัญญาการจัดหาถ่านหินแบบมีกำหนดเวลาคงที่ระยะยาวควบคู่กับสัญญาการจัดหาถ่านหินแบบระยะสั้น ทำให้ UMS สามารถบริหารต้นทุนสินค้าขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ต้นทุนสินค้าขายของ UMS ประมาณร้อยละ 90 อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่รายได้ทั้งหมดเป็นเงินบาท เป็นเพราะรูปแบบการทำธุรกิจของ UMS เป็นการนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียเพื่อนำมาขายให้อุตสาหกรรมภายในประเทศ ดังนั้น UMS จึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่เงินบาทไทยมีมูลค่าลดลง ต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าของ UMS จะสูงขึ้น UMS บริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สำหรับต้นทุนการนำเข้าทั้งหมด จึงทำให้ UMS สามารถลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างมาก

คู่แข่งทางธุรกิจ

การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นได้ส่งผลให้เกิดการตัดราคาและทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมของผู้ค้าถ่านหินลดลง UMS ยังคงใช้กลยุทธ์หลักในการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ให้ต่างจากคู่แข่ง ตัวอย่างเช่น UMS ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของถ่านหินที่เหมาะสมกับหม้อไอน้ำแต่ละประเภทของแต่ละอุตสาหกรรม รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ลูกค้าสำหรับคำถามและปัญหาทางเทคนิค รวมถึงคำถามที่เกี่ยวกับบริการอื่นๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ

จากการที่ชุมชนมีความกังวลมากขึ้นเกี่ยวกับกระบวนการของถ่านหิน เมื่อเร็วๆ นี้ หน่วยงานในระดับท้องถิ่นและจังหวัดหลายแห่งได้ทำการบังคับใช้หรือเพิ่มเติมข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการป้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อที่จะปกป้องดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม UMS ได้ปรับปรุงโรงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามและ/หรือเหนือกว่าข้อกำหนดดังกล่าว ทำให้ UMS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งข้อกำหนดเหล่านี้จะเป็นการป้องกันไม่ให้ผู้ประกอบการรายย่อยที่มีการลงทุนเพียงเล็กน้อยเข้ามาทำธุรกิจได้โดยง่าย เพราะในที่สุดแล้วผู้ประกอบการเหล่านั้นจำเป็นต้องมีการลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนมากในการปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่กองเก็บถ่านหิน เพื่อปฏิบัติตามข้อกำหนดป้องกันสิ่งแวดล้อมที่ได้กำหนดขึ้น

ความเข้าใจของชุมชนที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

ถ่านหินมีหลายประเภท ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์ เมื่อมีการเผาไหม้ถ่านหินออกซิเจนในอากาศจะทำปฏิกิริยากับถ่านหิน ทำให้เกิดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO₂) ถ้า SO₂ ถูกดูดซับเข้าไปในร่างกายหรือสัมผัสกับผิวหนัง อาจมีผลกระทบกับปอดหรือเกิดการแพ้ได้ ซึ่งฝุ่นจากถ่านหินก็ทำให้เกิดอาการแพ้ได้เช่นกัน

ปัจจุบัน UMS นำเข้าถ่านหินบิทูมินัสและซับบิทูมินัส ซึ่งมีค่ากำมะถันในระดับต่ำ (ปริมาณกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-1.5 ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-3.0) ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า

เพื่อที่จะลดทัศนคติในเชิงลบและผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน UMS จึงได้ควบคุมดูแลกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิดและให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่ง UMS ได้ลดการแพร่กระจายของฝุ่นละอองด้วยการใช้ระบบการจับแบบปิด การจัดให้มีผ้าใบคลุมรอบกองถ่านหิน การฉีดน้ำค้ำฝุ่นไม่ให้ฟุ้งกระจาย การสร้างรั้วสูงรอบคลังสินค้า และการปลูกต้นไม้โดยรอบบริเวณโรงงานเพื่อดักฝุ่นละออง รถที่บรรทุกถ่านหินจะมีผ้าใบปิดคลุมมิดชิด และจะมีการล้างล้อรถบรรทุกก่อนที่จะออกจากโรงงานเพื่อไม่ให้เศษถ่านหินตกลงบนถนน

บริษัท บาคองโค จำกัด: ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับธุรกิจปุ๋ย

ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยมีความผันผวนทั้งในประเทศและทั่วโลก ดังนั้น บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) จึงมีความเสี่ยงในเรื่องการปรับปรุงต้นทุนสินค้าคงคลัง โดยเฉพาะเมื่อตลาดอยู่ในภาวะตกต่ำ หรือ อาจมีกำไรลดลงในภาวะที่ตลาดและราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถเกิดขึ้นได้ ถ้าบาคองโคไม่สามารถปรับราคาขายได้อย่างรวดเร็วตามภาวะของตลาด

ถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้อาจจะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางการควบคุม 2 วิธี คือ

- ก) การรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อจำกัดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำ และ
- ข) การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอน ควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บาคองโคจึงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตาม

การจัดซื้อวัตถุดิบ

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ในสัดส่วนที่เท่ากัน คือ ซื้อจากในประเทศร้อยละ 50 และต่างประเทศร้อยละ 50 ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับต่ำและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงต่อโอกาสที่จะขาดแคลนวัตถุดิบมากขึ้นในเวลาที่ว่าวัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย

บาคองโคมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ซึ่งผู้จัดหาสินค้าเหล่านี้ต่างให้การช่วยเหลือและสนับสนุนบาคองโคอย่างต่อเนื่อง ด้วยมาตรฐานการยึดมั่นด้านคุณภาพ การปฏิบัติตามข้อผูกพันทางสัญญา และการชำระเงินที่ตรงเวลา ทำให้บาคองโคสามารถซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาสินค้าได้ตามปริมาณและในเวลาที่ต้องการเสมอ

การแข่งขันของธุรกิจปุ๋ยภายในประเทศ

ประเทศเวียดนามเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงสำหรับปุ๋ยและเคมีเกษตรกรรม (Agrochemical) ปัจจุบัน การผลิตปุ๋ย NPK ในเวียดนาม (ทั้งแบบผสมและอัดเม็ด) อยู่ในระดับเกินขีดความสามารถของการผลิต ซึ่งขณะนี้กำลังมีการวางแผนการดำเนินงานอีกหลายโครงการสำหรับปีต่อไป

บาคองโคเลือกกลยุทธ์การสร้างแตกต่างและมุ่งมั่นที่ผลิตภัณฑ์พิเศษเฉพาะทาง เพื่อจำกัดความเสี่ยงในการแข่งขัน บาคองโคมีสูตรปุ๋ยมากกว่า 50 สูตร ตั้งแต่สูตรที่ใช้ในตลาดทั่วไปจนถึงสูตรพิเศษเฉพาะ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า บาคองโคยังคงเป็นผู้นำในการแข่งขัน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะมีผลิตภัณฑ์เพียง 10-15 ประเภทเท่านั้น

บาคองโคมีกระบวนการผลิตหลายระบบ และยังเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการผลิตพิเศษเฉพาะทาง เช่น การอัดแน่น (Compaction) USP และการเคลือบปุ๋ยด้วยสารชีวภาพ ด้วยแนวทางนี้ ทำให้บาคองโคสามารถรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ในตลาดซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีการให้บริการที่ดี และคิดค้นสิ่งใหม่อย่างต่อเนื่อง ทำให้บาคองโคสามารถรักษาสัดส่วนกำไรและส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้

การส่งมอบปุ๋ยที่ตรงเวลา

ด้วยนโยบายการผลิตแบบทันเวลาของบาคองโค สินค้าสำเร็จรูปคงคลังจึงมีปริมาณต่ำ ซึ่งอาจทำให้ความเสี่ยงที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าล่าช้ามีมากขึ้น

บาคองโคจัดการความเสี่ยงนี้โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์ บวกกับบาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่อง และเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงแบบอัตโนมัติ และถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับทางกฎหมาย

รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานสำหรับสูตรปุ๋ยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค และมีการบังคับใช้บทลงโทษต่างๆ ถ้ามีการตรวจพบว่าผลิตภัณฑ์ไม่ได้ผลิตตามมาตรฐานและข้อกำหนดเฉพาะที่ได้กำหนดไว้ บาคองโคมีการนำเข้าและจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาสินค้าต่างประเทศและในประเทศที่เชื่อถือได้ อีกทั้งมีชื่อเสียงในฐานะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยที่มีคุณภาพสูง นอกจากนี้ ด้วยแนวทางในการคิดค้นและสร้างสรรค์สูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ของบาคองโคจึงเป็นไปตามหรือเหนือกว่ามาตรฐานต่างๆ ที่รัฐบาลกำหนดไว้เสมอ

คำเตือนและคำแนะนำในเรื่องข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้าหรือที่มีการคาดการณ์ล่วงหน้า

ข้อมูลหรือเอกสารนี้มีข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้า ซึ่งข้อความเหล่านี้ไม่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงที่เคยเกิดขึ้นในอดีตหรือปัจจุบัน โดยข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้า รวมถึง ข้อความทั้งหมดที่เป็นการคาดการณ์ วางแผน ทัศนคติและการมองแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันได้แก่ ผลการดำเนินงาน กำไร อัตราการเติบโต แนวโน้มตลาด ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและดอกเบี้ย ความสามารถและต้นทุนในการกู้ยืมของบริษัทฯ การคาดการณ์ต้นทุนและเงินสำรอง การปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์และการปรับโครงสร้าง การคาดการณ์อัตราภาษี และสถานะเศรษฐกิจโดยรวม โดยปกติข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้าจะมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอน เพราะเป็นการกล่าวถึงเหตุการณ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นหรือเป็นเหตุการณ์ที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ในอนาคต โดยมีหลายปัจจัยที่อาจทำให้ข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้าเหล่านี้ไม่ตรงกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

เหตุการณ์ข้างหน้าที่กล่าวถึงนี้ เป็นการคาดการณ์ข้อมูลหรือเหตุการณ์จนถึงในช่วงเวลาที่เอกสารนี้ถูกทำขึ้นเท่านั้น บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ในการปรับปรุงข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้า ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขหรือสถานการณ์ต่างๆ ที่ได้กล่าวถึงไปแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้อ่านควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากเอกสารหรือข้อมูลที่บริษัทฯ ประกาศหรือส่งให้กับคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผู้อ่านทุกคนควรรับทราบถึงการเปิดเผยข้อมูลเหล่านั้น

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เท่ากับ 51,621,857,250 บาท โดยร้อยละ 29.8 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือน้อยละ 70.2 ส่วนใหญ่เป็น เงินลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

จากข้อมูลในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในราคาทุนสุทธิรวม 27,260,692,007 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.8 ของสินทรัพย์รวม

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
ที่ดิน	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ อื่นๆ	99,947 27,629 372,334 108,216
อาคารและโรงงาน	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ PMTA เป็นเจ้าของ อื่นๆ	62,269 63,078 218,753 377,814 152,848
ส่วนปรับปรุงอาคาร	TTA เป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ อื่นๆ	11,932 7,308 19,470 3,105
เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	12,619,957 7,462,361
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	213,501 563,144

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้	TTA เป็นเจ้าของ โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ อื่นๆ	5,226 68,092 1,877,148 125,050 65,077 10,411
รถยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ อื่นๆ	23,437 6,098 26,572 12,534
เรือยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	20,554
เรือขนถ่านหิน	UMS เป็นเจ้าของ	93,211
งานระหว่างก่อสร้าง	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ UMS เป็นเจ้าของ บาคองโกเป็นเจ้าของ	2,424,001 1,022 118,593
รวม		27,260,692

ภาระผูกพัน

- เรือเดินทะเลจำนวนหลายลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 312.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (30 กันยายน 2557: 247.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 161.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (30 กันยายน 2557: 131.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)
- เรือวิศวกรรมโยธาได้นำจำนวนหลายลำ และเรือขุดเจาะน้ำมัน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 176.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (30 กันยายน 2557: 201.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (30 กันยายน 2557: 1,129.5 ล้านบาท และ 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)
- เรือขนถ่านหินจำนวนหลายลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 123.1 ล้านบาท (30 กันยายน 2557: 123.1 ล้านบาท) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ระยะยาว โดยมีมูลค่าการจำนองรวม 123.0 ล้านบาท (30 กันยายน 2557: 125.0 ล้านบาท)
- ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 603.3 ล้านบาทและ 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 79,421 ล้านดอลลาร์เวียดนาม ตามลำดับ (30 กันยายน 2557: 602.8 ล้านบาทและ 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 81,359 ล้านดอลลาร์เวียดนาม) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และ

หนังสือค้ำประกันโดยมีมูลค่าการจำนองรวม 748.5 ล้านบาท และ 7.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (30 กันยายน 2557: 905.0 ล้านบาท และ 7.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (ล้านบาท)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	145,106
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2,373
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	72,191
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	6,095
รวม	225,765

รายละเอียดเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ระบุอยู่ในหัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัท บาคองโก จำกัด ได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ดังต่อไปนี้

1. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้า มี)
	บาคองโก	67880	02/07/2004	02/07/2024
	บาคองโก	69712	02/07/2004	02/07/2024
	บาคองโก	69713	02/07/2004	02/07/2024
	บาคองโก	69714	02/07/2004	02/07/2024
	บาคองโก	77379	31/12/2004	31/12/2024
	บาคองโก	74380	31/12/2004	31/12/2024
	บาคองโก	78380	31/12/2004	31/12/2024

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้า มี)
	บาคองโก	86844	15/07/2005	15/07/2015

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจด ทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้า มี)
	บาคองโก	105979	17/03/2006	17/03/2016
	บาคองโก	112019	30/05/2007	30/05/2017
	บาคองโก	123089	11/01/2008	11/01/2018
	บาคองโก	182420	30/09/2005	30/09/2015
	บาคองโก	169017	30/05/2007	30/05/2017
	บาคองโก	195453	27/12/2010	27/12/2020
	บาคองโก	194908	27/12/2010	27/12/2020
	บาคองโก	123114	11/01/2008	11/01/2018
	บาคองโก	123113	11/01/2008	11/01/2018
	บาคองโก	123090	11/01/2008	11/01/2018
	บาคองโก	111958	01/06/2006	01/06/2016
	บาคองโก	112018	30/05/2007	30/05/2017
	บาคองโก	91498	30/09/2005	30/09/2015
	บาคองโก	131551	02/07/2004	02/07/2024
	บาคองโก	109476	01/06/2006	01/06/2016

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจด ทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้า มี)
	บาคองโก	159032	30/09/2005	30/09/2015
	บาคองโก	151949	17/06/2009	17/06/2019

2. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศลาว

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน	วันหมดอายุ (ถ้า มี)
	บาคองโก	Class (01) 22617	16/02/2011	16/02/2021
	บาคองโก	Class (05) 22618	16/02/2011	16/02/2021
	บาคองโก	Class (31) 22619	16/02/2011	16/02/2021
	บาคองโก	Class (01) 22645	23/02/2011	23/02/2021
	บาคองโก	Class (05) 22646	23/02/2011	23/02/2021
	บาคองโก	Class (31) 22647	23/02/2011	23/02/2021

3. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศกัมพูชา

นอกเหนือไปจากเครื่องหมายการค้าที่ได้จดทะเบียนไว้ในประเทศเวียดนาม และประเทศลาวข้างต้น บริษัท บาคองโก จำกัด กำลังอยู่ในขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งในประเทศกัมพูชา

อนึ่ง สำหรับตลาดต่างประเทศอย่างเช่น ในประเทศลาวและประเทศกัมพูชา การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าไม่ใช่เป็นข้อบังคับตามกฎหมายสำหรับการส่งออกสินค้าในหมวดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเข้าไปขายและจัดจำหน่าย ในตลาดประเทศนั้นๆ หากแต่เป็นการดำเนินการเพื่อปกป้องไม่ให้ผู้ประกอบการรายอื่นมาใช้เครื่องหมายการค้าของตนเองในเชิงพาณิชย์หรือเพื่อประโยชน์อย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่ได้รับความยินยอมจาก บริษัท บาคองโก จำกัด

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่างๆ คือ ธุรกิจขนส่ง มูลค่ารวม 13,860 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน มูลค่ารวม 5,889 ล้านบาท และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน มูลค่ารวม 119 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 79.7 ของสินทรัพย์รวม

บริษัทฯ จะดำเนินการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งในอดีตจะลงทุนตรงจากบริษัทฯ แต่หลังจากปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2552 และปี พ.ศ. 2557 ตามลำดับ และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท บาคองโก จำกัด ในปี พ.ศ. 2556

การลงทุนโดยบริษัทฯ หรือบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี หรือบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด หรือบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีวัตถุประสงค์ที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีนโยบายในการลงทุนในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทที่ลงทุน และ/หรือเป็นผู้ถือหุ้นร่วมลงทุน ตามแต่จะตกลงกันตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในเรื่องของการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders Agreement) เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อย่างใกล้ชิด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	:	0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	:	16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	:	25 กันยายน 2538
ประเภทของธุรกิจ	:	ธุรกิจการลงทุน โดยลงทุนใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
ที่ตั้ง	:	26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซ.ชิดลม ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 เว็บไซต์ : http://www.thoresen.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร +66 (0) 2655-5631 อีเมล investors@thoresen.com
สำนักงานเลขานุการบริษัทและแผนกทะเบียนหุ้น	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร +66 (0) 2655-5631 อีเมล COR@thoresen.com
แผนกตรวจสอบภายใน	:	โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 515 โทรสาร +66 (0) 2655-5635
หุ้นสามัญ		
ทุนจดทะเบียน	:	1,154,105,835 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,301,174,740 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	1,301,174,740 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TTA-W3)

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	:	141,600,255 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	:	131,342,815 หน่วย
ราคาใช้สิทธิ	:	16.1655 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ ¹
อัตราใช้สิทธิ	:	1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.0516 หุ้นสามัญ ¹

(หลังการปรับสิทธิในเดือนกุมภาพันธ์ 2557)

วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	11 มีนาคม 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	30 เดือน หรือ 2.5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	11 กันยายน 2558

ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TTA-W4)

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	:	99,369,017 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	:	98,167,548 หน่วย
ราคาใช้สิทธิ	:	18.50 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ ^{/2}
อัตราใช้สิทธิ	:	1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ^{/2}
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	14 มีนาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	36 เดือน หรือ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	28 กุมภาพันธ์ 2560

หุ้นกู้ในประเทศ

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ในประเทศที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000,000,000 บาท ระยะเวลา 5 ปี หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000,000,000 บาท ระยะเวลา 7 ปี
วันที่หุ้นกู้ในประเทศขึ้นทะเบียน กับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย	:	9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	/1	มีการปรับราคาและอัตราใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W3 เป็น 15.2628 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.1138 หุ้นสามัญ ตามลำดับ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558
	/2	มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W4 เป็น 17.4669 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.0591 หุ้นสามัญ ตามลำดับ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
ธุรกิจขนส่ง						
ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการเรือเดินทะเล						
1.	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	9,470,000 3,030,000	9,470,000 3,029,994	99.9 ^{/1}	10 บาท
2.	บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซ. ชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569	หุ้นสามัญ	22,200,000	22,199,907	99.9	100 บาท
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล						
3.	บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (เอชเค) แอลทีดี Suite B 12/F Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง
4.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 78 Shenton Way, #04-02, Singapore 079120 โทรศัพท์ +65 6578-7000	หุ้นสามัญ	464,337,671	464,337,671	100.0	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์
5.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช Stavendamm 4a, 28195 Bremen, Germany Tel. : 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.0	1 ยูโร
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้งเทกอง						
6.	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส Tuborg Boulevard 12, 3. 2900 Hellerup, Denmark	หุ้นสามัญ	80,000	80,000	100.0 ^{/1}	1 โครน เดนมาร์ก

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
7.	บริษัท โทริเซน ชิปปิง แอฟริกาใต้ (พีทีวาย) แอลทีดี 2401 ABSA Centre, Heerengracht, Cape Town Western Cape 8001, South Africa โทรศัพท์ : +27 21 680 5025	หุ้นสามัญ	3,000	3,000	100.0 ^{/1}	-
ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนเรือ						
8.	บริษัท โทริเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-0266	หุ้นสามัญ	500,000	145,000	49.0	100 บาท
9.	บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	51.0	1,000 บาท
10.	โทริเซน ชิปปิง เอฟแซดอี 1901-19th Floor, Golden Tower Opp. Marbella Resort, Al Buhairah Corniche Road, Sharjah, UAE. โทรศัพท์ : 971-6-574 2244	หุ้นสามัญ	1	1	100.0	550,550 เดอร์แฮม
11.	โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. 17th Floor, Petroland Tower 12 Tan Trao Street, Tan Phu Ward, District 7 Ho Chi Min City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 8 5411 1919	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.0	100 ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา
ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ						
12.	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2253-6160	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.0	100 บาท

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
13.	บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (พีทีอี) แอลทีดี 78 Shenton Way, #04-02 Singapore 079120 โทรศัพท์ : +65 6578-7000	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.0	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์
ประเภทธุรกิจ : เรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ						
14.	บริษัท ปีโตรลิปต์ จำกัด 6th Floor, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220 Acacia Avenue, Ayala Alabang Muntinlupa City, Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.0 ^{/4}	1 ฟิลิปปินส์ เปโซ
ธุรกิจพลังงาน						
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง						
15.	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 20,398,420^{/3} 96,309,393^{/4}	57.8	1 บาท
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน						
ประเภทธุรกิจ : บริการวัสดุจัดเรียงสินค้าบนเรือ โลจิสติกส์ ขนถ่ายสินค้า						
16.	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.9	100 บาท
17.	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 3818-5090-2	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.0	100 บาท

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
ประเภทธุรกิจ : บริหารท่าเรือ						
18.	ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	150,000	73,500	49.0 ^{/2}	100 เดอร์แฮม
19.	บาเรีย เซเรส Phu My borough, Tan Thanh district Ba Ria-Vung Tau province, Vietnam โทรศัพท์ : +84.64.3876603	หุ้นสามัญ	2,039,080	407,816	20.0 ^{/4}	100,000 เวียดนามดอง
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์ด่านหิน						
20.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2	หุ้นสามัญ	153,454,064	136,083,041	88.7 ^{/3}	0.50 บาท
21.	บริษัท บาคองโก จำกัด Phu My I Industrial Park, Tan Thanh Town Baria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : 064.893 400	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 377,072,638,790 เวียดนามดอง			100.0 ^{/5}	-
ธุรกิจอื่นๆ						
ประเภทธุรกิจ : ลงทุนโดยการถือหุ้น						
22.	โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 25 International Business Park #02-65/67 German Centre Singapore 609916 โทรศัพท์ : +65 6578-7000	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.0	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์
23.	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.9	100 บาท

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้
24.	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	93,100,000	93,099,998	99.9	10 บาท
25.	Merton Investments NL B.V. Hemonystraat 11, 1074 BK Amsterdam, The Netherlands โทรศัพท์ : +31206853083	หุ้นสามัญ	18,000	18,000	100 ^{/4}	ยูโร 1
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านการบริหารงาน						
26.	บริษัท โทริเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	60,000,000	599,993	99.9	100 บาท

หมายเหตุ : /1 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
 /2 ถือหุ้นทางอ้อมโดยโทริเซน ซิปป์ เอฟแอนด์อี
 /3 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
 /4 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
 /5 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

6.2 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ :** สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2695-9999
โทรสาร : +66 (0) 2695-9660
อีเมล : info@sec.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.sec.or.th>
- หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน :** ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2229-2000, +66 (0) 2654-5656
โทรสาร : +66 (0) 2229-2030, +66 (0) 2654-5649
ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2229-2222
อีเมล : SETCallCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>
- นายทะเบียนหุ้นสามัญ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : + 66 (0) 229-2800
TSD Call Center : +66 (0) 2359-1259
อีเมล : TSDCallCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.tsd.co.th>
- นายทะเบียนหุ้นกู้ :** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000
โทรสาร : +66 (0) 2544-2658
- ผู้สอบบัญชี :** นายวีระชัย รัตนจรัสกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

: บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคนซี จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 22-25 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66(0) 2636-2000
โทรสาร : +66 (0) 2636-2111

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่
แสดงไว้ในเว็บไซต์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ <http://www.sec.co.th>. หรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่
<http://www.thoresen.com>

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

7.1.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,544,105,835 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,544,105,835 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทมีทุนชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,301,174,740 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,301,174,740 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.1.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น-

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	213,428,893	16.40
2.	Raffles Resources 1 Ltd	69,802,309	5.36
3.	น.ส. อุษณา มหากิจศิริ	50,568,384	3.89
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	35,928,747	2.76
5.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	19,889,445	1.53
6.	นายประทีป ตั้งมดิธรรม	12,570,648	0.97
7.	East Fourteen Limited-Dimensional EMER MKTS Value FD	10,463,770	0.80
8.	State Street Bank Europe Limited	9,376,039	0.72
9.	Nortrust Nominees Ltd-CL AC	8,464,339	0.65
10.	บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	7,940,654	0.61
	รวม	438,433,228	33.70
	ผู้ถือหุ้นอื่น	862,742,920	66.30
	จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น	1,301,176,148	100.00

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 คือ 2,276,847,250 บาท และ 1,301,176,148 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	30,064	1,156,434,964	88.88
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	116	144,741,184	11.12
รวม	30,180	1,301,176,148	100.00

7.2.2 บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส จำกัด (มหาชน)	434,417,561	100
	รวม	434,417,561	100

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2557 คือ 434,417,561 ดอลลาร์สิงคโปร์ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์

7.2.3 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส จำกัด (มหาชน)	700,000,000	49.53
2.	HL BANK NOMINEES (S) PTE LTD	251,182,279	17.77
3.	SOLEADO HOLDINGS PTE LTD	86,747,393	6.14
4.	BNP PARIBAS SECURITIES SVCS	42,601,750	3.01
5.	HSBC (SINGAPORE) NOMS PTE LTD	26,999,500	1.91
6.	CITIBANK NOMS S'PORE PTE LTD	24,467,570	1.73
7.	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	20,398,420	1.44
8.	RAFFLES NOMINEES (PTE) LTD	18,930,675	1.34
9.	DBS VICKERS SECS (S) PTE LTD	16,838,446	1.19
10.	DBS NOMINEES PTE LTD	15,161,815	1.07
	รวม	1,203,327,848	85.13

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คือ 1,416,700,697 บาท และ 1,413,328,857 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2.4 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ¹	136,083,041	88.68
2.	นายไพศาล ดิยะวานิช	500,000	0.32
3.	นายวศินน์ ผาติกุลเศรษฐ์	442,400	0.29
4.	นายคริสต ยวบูรณ์	336,100	0.22
5.	นายบุญชาติ บุญชูสนอง	304,500	0.20
6.	นายปฐมภพ ชื่นพานิชกิจ	300,000	0.20
7.	นายไตรรงค์ ไทยแสงสง่า	286,400	0.19
8.	นายประเสริฐ พรศิริชัยวัฒนา	266,000	0.17
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	264,302	0.17
10.	นายวิรัช บรรยงคพันธ์	230,000	0.15
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	14,441,321	9.41
	รวม	153,454,064	100.00

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 คือ 76,727,032 บาท และ 76,727,032 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

¹บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	999,993	100
2.	ผู้ถือหุ้นอื่น	7	0
	รวม	1,000,000	100

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คือ 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

7.2.4 บริษัท บาคองโก จำกัด

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	%
1.	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ²	377,072,638,790 เวียดนามดอง	100
	รวม	377,072,638,790 เวียดนามดอง	100

หมายเหตุ: ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คือ 377,072,638,790 เวียดนามดอง

²บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)	93,099,998	100
2.	ผู้ถือหุ้นอื่น	2	0
	รวม	93,100,000	100

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คือ 1,012,000,000 บาท และ 93,100,000 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

7.3.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

(1) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 708,004,413 บาท เป็น 1,132,807,060 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 424,802,647 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 283,201,765 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 ("TTA-W 3") หรือ "ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ") จำนวนไม่เกิน 141,600,882 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 2 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (5:2:1) ทั้งนี้ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 17 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับสิทธิ) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง ผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกันและเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) ผลการขายมีดังนี้

- ก) หุ้นสามัญขายได้ 283,201,751 หุ้น
- ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) ขายได้ 141,600,255 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (TTA-W3) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วนและได้รับการจัดสรร ในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	: 141,600,255 หน่วย

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	: 138,840,117 หน่วย
ณ 31 ธันวาคม 2557	
อัตราการใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ	: 17.00 บาท ต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1.0516 หุ้นสามัญ ^{/1}
ราคาการใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ	: 16.1655 บาท ต่อหุ้น ^{/1}
จัดสรรให้แก่	: ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย (Rights Offering) โดยอัตราการจัดสรร 5 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ทั้งนี้เศษทศนิยมของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง
ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหน่วย	: หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 11 มีนาคม 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 2.5 ปี (30 เดือน) นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก

หมายเหตุ /1 มีการปรับราคาและอัตราใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W3 เป็น 15.2628 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.1138 หุ้นสามัญ ตามลำดับ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

(2) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนโดย

(2.1) การตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 641 หุ้น ซึ่งได้จัดสรรไว้รองรับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ในปี 2556

(2.2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 1,132,806,419 บาท เป็น 1,544,105,835 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 411,299,416 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 298,110,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 ("TTA-W4" หรือ "ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ") จำนวนไม่เกิน 99,370,196 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (10:3:1) ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 18.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ในกรณีที่มีเศษของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากการคำนวณให้ปัดเศษนั้นทิ้ง และผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกัน และเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ผลการขายมีดังนี้

ก) หุ้นสามัญขายได้ 298,110,588 หุ้น

ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ขายได้ 99,369,017 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (TTA-W4)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	: 99,369,017 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	: 98,167,548 หน่วย
ณ 31 ธันวาคม 2557	
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ^{/2}
ราคาการใช้สิทธิ	: 18.50 บาท ต่อหุ้น ^{/2}
เสนอขายให้แก่	: จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออก และเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง
ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	: หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
ต่อหน่วย	
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 14 มีนาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 36 เดือน หรือไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

หมายเหตุ /2 มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W4 เป็น 17.4669 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.0591 หุ้นสามัญ ตามลำดับ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

(3) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนโดย

(3.1) การตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 6,642,035 หุ้น ซึ่งได้จัดสรรไว้รองรับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ในปี 2557

(2.2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 1,537,463,800 บาท เป็น 2,276,847,250 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 739,383,450 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 520,470,459 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยรีเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (“TTA-W5” หรือ “ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) จำนวนไม่เกิน 173,490,153 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 6 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (15:6:2) ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 18.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากการคำนวณให้ปัดเศษขึ้นทั้ง และผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกัน และเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) ผลการขายมีดังนี้

ค) หุ้นสามัญขายได้ 520,470,459 หุ้น

ง) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W4) ขายได้ 173,482,938 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยรีเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (TTA-W5)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	: 173,482,938 หน่วย
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิ	: 18.50 บาท ต่อหุ้น
เสนอขายให้แก่	: จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออก และเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 6 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดขึ้น
ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหน่วย	: หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 13 มีนาคม 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 48 เดือน หรือไม่เกิน 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

7.3.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 4 พันล้านบาท ตามมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2549 ซึ่งให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทใดก็ได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือเป็นคราวๆ โดยจะออกเป็นสกุลเงินบาท ภายในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท (หนึ่งหมื่นล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐ อเมริกา หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ดังนี้

ชื่อผู้ออกหุ้นกู้	: บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อเฉพาะของหุ้นกู้	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558" (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560"
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระยะบื้อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 9/2552
วัตถุประสงค์	: เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย) และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย)
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้านบาท) และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้านบาท)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 (หนึ่งพัน) บาท
อายุหุ้นกู้	: (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 6 ปี 11 เดือน 20 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้
วันเสนอขายหุ้นกู้	: เสนอขายวันที่ 8 กรกฎาคม 2553
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553

วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 1	: วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 2	: วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560
หลักประกันหุ้นกู้	: ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 1	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.60 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 2	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.82 ต่อปี
งวดการชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ และชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน
เงื่อนไขการไถ่ถอนก่อนกำหนด	: ไม่มีการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด
ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

7.4 นโยบายจ่ายเงินปันผล

ช่วงเวลาและจำนวนเงินปันผล (ถ้ามี) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน ความต้องการใช้เงินสด และเงินสดที่มีอยู่ ข้อจำกัดต่างๆ ที่ระบุไว้ตามสัญญาหุ้นกู้ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการเข้าไปถือหุ้นและไม่ได้เป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆ นอกจากหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับผลกำไรและเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราวเพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

การประกาศจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายไทย ตัวอย่างเช่น กฎหมายกำหนดไว้ว่าการประกาศและจ่ายเงินปันผลประจำปีจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาตาม ที่คณะกรรมการเสนอ และในกรณีการประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ นอกจากนี้ กฎหมายไทยยังห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไร (กำไรสุทธิรวมกำไรสะสมและหักขาดทุนสะสมใดๆ) ทั้งนี้บริษัทจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองจนกว่าจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้นตามข้อบังคับของบริษัท อีกทั้งห้ามจ่ายเงินปันผลหากบริษัทอยู่ในภาวะล้มละลายหรืออาจเข้าข่ายล้มละลาย ถ้าทำการจ่ายเงินปันผล

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่

เกี่ยวกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมด UMS และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ ตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่กำลังจะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามลำดับ คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึง ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าไรสะสม ผลประกอบการที่คาดไว้ในอนาคต ประมาณการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาเงินทุนต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี 30 กันยายน	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2553
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.88	(5.91)	(6.35)	0.24	1.12
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.25	งดจ่าย	งดจ่าย	1.00 ³	0.26

หมายเหตุ : ³ เงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ ของรอบปีบัญชี 2554 รวม 1.00 บาทต่อหุ้น แบ่งเป็น 1) เงินปันผลจ่ายระหว่างรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และ 2) เงินปันผลจ่ายสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

8. การจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

8.1.1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	3	3
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร	3	3
3.	นายฉิ่ง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร	3	3
4.	นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ ^{/1}	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	3	3
5.	นายภุช พอลเล่ ^{/2}	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ กำกับดูแลกิจการ	3	2
6.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการ/กรรมการ ตรวจสอบ	3	3
7.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	3	2
8.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3	2
9.	นายอิฟ บาบีว	กรรมการ	3	2
10.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ^{/3}	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	3	2

หมายเหตุ /1 นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 แทนนายภุช พอลเล่

/2 นายภุช พอลเล่ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 แทนนายเชิษ วัน อัท โจเซฟ

/3 นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 แทนนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 9 มกราคม 2558 คือ นายฉ่อง ปอล เทเวณเฑาะ หรือ นายเชย วัน อัท โจเซฟ ลงนามร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

8.1.2. คณะกรรมการบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557**8.1.2.ก บริษัท โทรคมนาคม ชิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี้ แอลทีดี**

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ	1	1
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ	1	1
3.	นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน	กรรมการ	1	1
4.	นายลี เวย์ ชุง	กรรมการ	1	1
5.	นายตัน คิง ชาง	กรรมการตัวแทน	-	-

8.1.3.ข บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	2	2
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธาน กรรมการบริหาร/ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	2	2
3.	นายเชย วัน อัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	2	2
4.	นายไต้ะ เวิน เคียง โจอะกิม	กรรมการอิสระ	2	1
5.	นายฉ่อง ปอล เทเวณเฑาะ	กรรมการ	2	2
6.	นายอิง เซอ ยาน	กรรมการอิสระ	2	2
7.	นายเจน โจเซฟ สโกกูปา	กรรมการอิสระ	2	2

8.1.3.ค บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)
1.	พลตำรวจเอก ดร. ชิตชัย วรรณสถิตย์	ประธานกรรมการ	2	2
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการ	2	1
3.	นายเชียว วัน อัท โจเซฟ	กรรมการ / กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	2	2
4.	นายเอกวิจน์ อมรวิวัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	2	2
5.	นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	2	2
6.	พลตำรวจโท คำรบ ปัญญาแก้ว	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	2	2
7.	นายธรรธร วงศ์ประศาสตร์	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	2	2
8.	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการ / รักษาการ กรรมการผู้จัดการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บัญชีการเงิน	2	2

8.1.3.ง บริษัท บาคองโค จำกัด

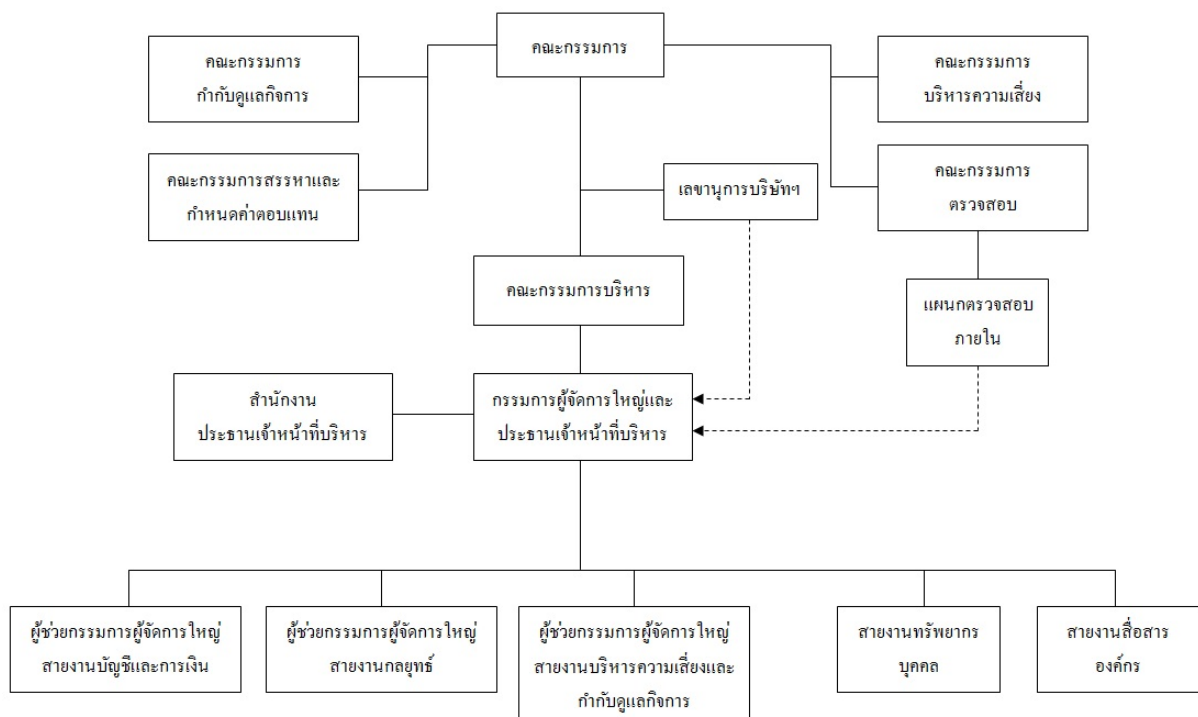
ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (1 ต.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57)
1.	นายชกมันต์ สตรอม	ประธานกรรมการบริษัท	1	1
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ	1	1
3.	นายเชย วัน อัท โจเซฟ ^{/1}	กรรมการ	1	1

หมายเหตุ /1 นายเชย วัน อัท โจเซฟ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 แทนนายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์ กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558

ข้อมูลของกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในเอกสารแนบ 1

8.2 ผู้บริหารและโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

8.2.1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)



ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายสมพร จิตเป็นธม ^{/1}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
3.	นายชาติ อัครจรัสญา ²	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
4.	นายทิท เหว่ย อึ้ง ^{/3}	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์
5.	นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ

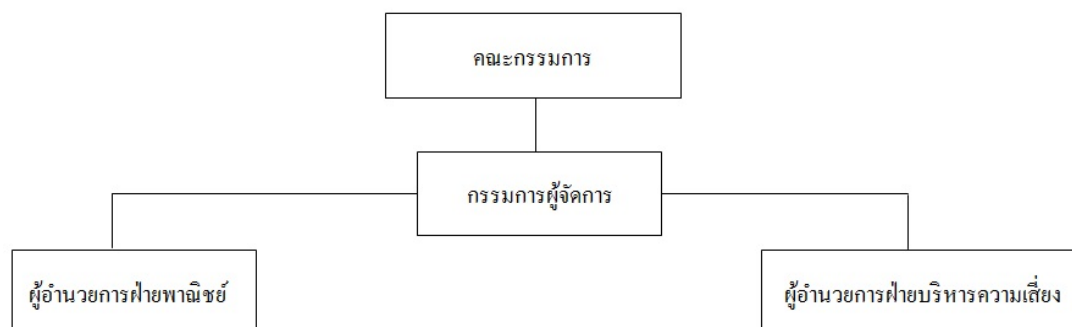
หมายเหตุ /1 นายสมพร จิตเป็นธม ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงินเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558

/2 นายชาติ อัครจรัสญา ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2558

/3 นายทิท เหว่ย อึ้ง ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558

8.2.2 ผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

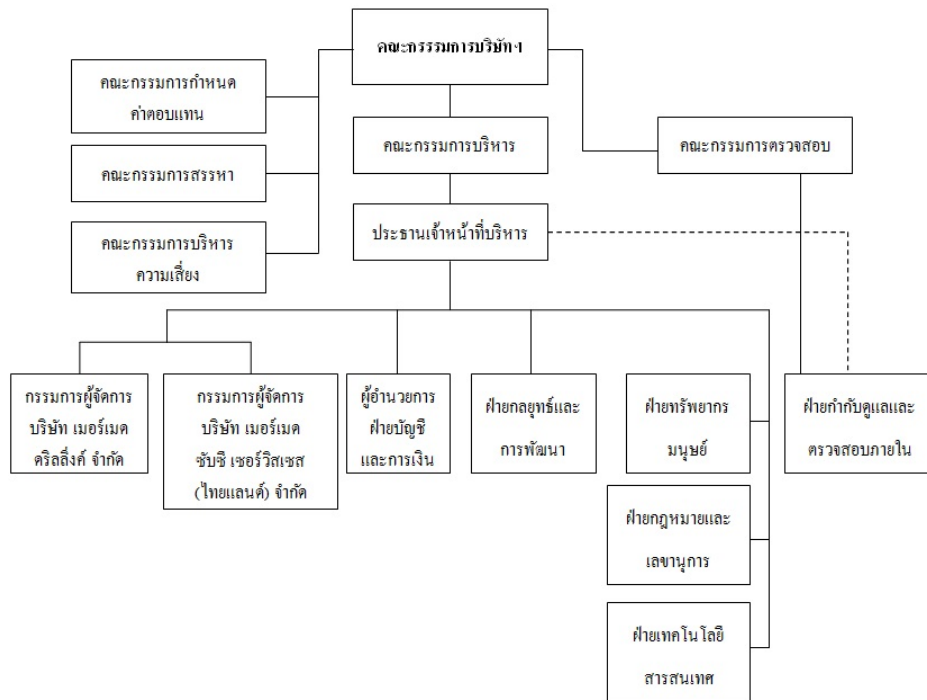
8.2.2.ก บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี



	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายไมเคิล แอนเดอร์สัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์
3.	นายมิเคิล โบ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง

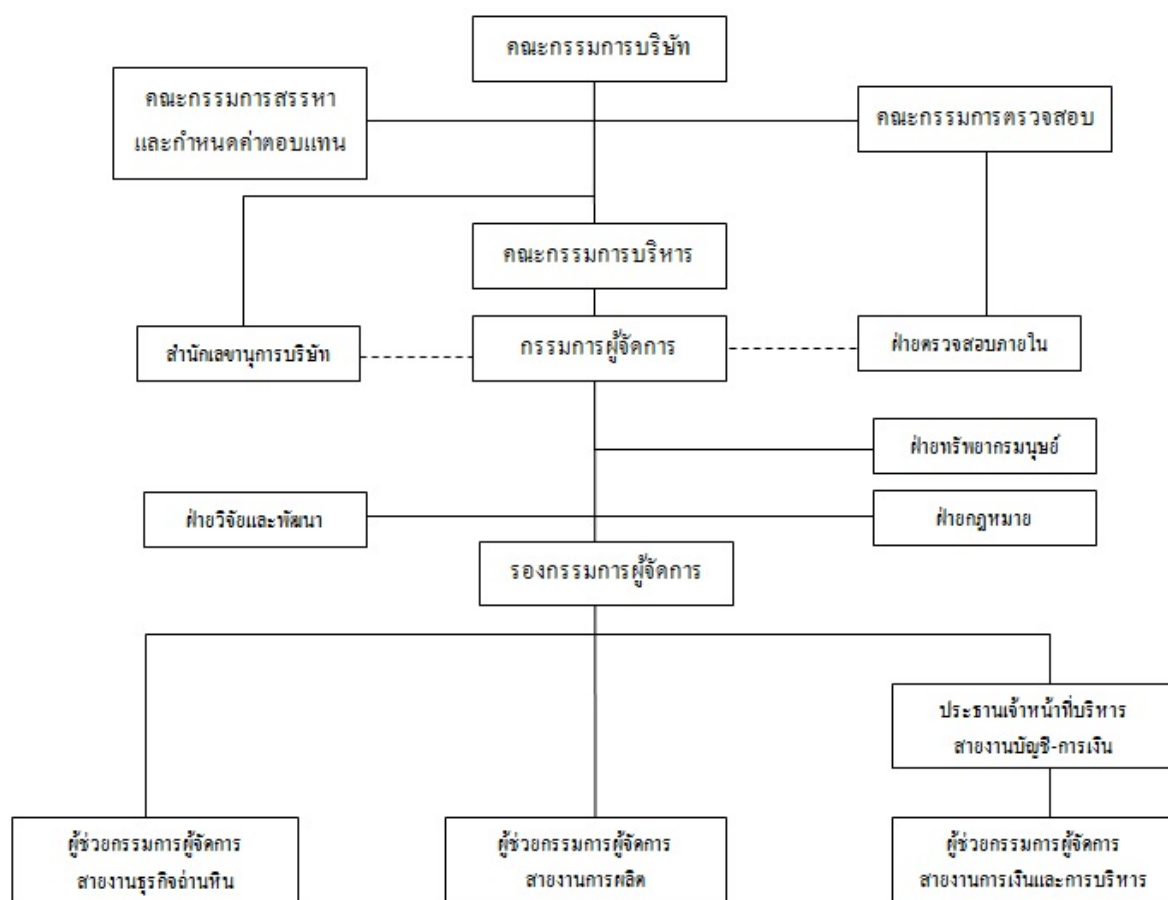
หมายเหตุ ฝ่ายบริหารกองเรือและฝ่ายบัญชีดำเนินการโดยบริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด

8.2.2.ข บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)



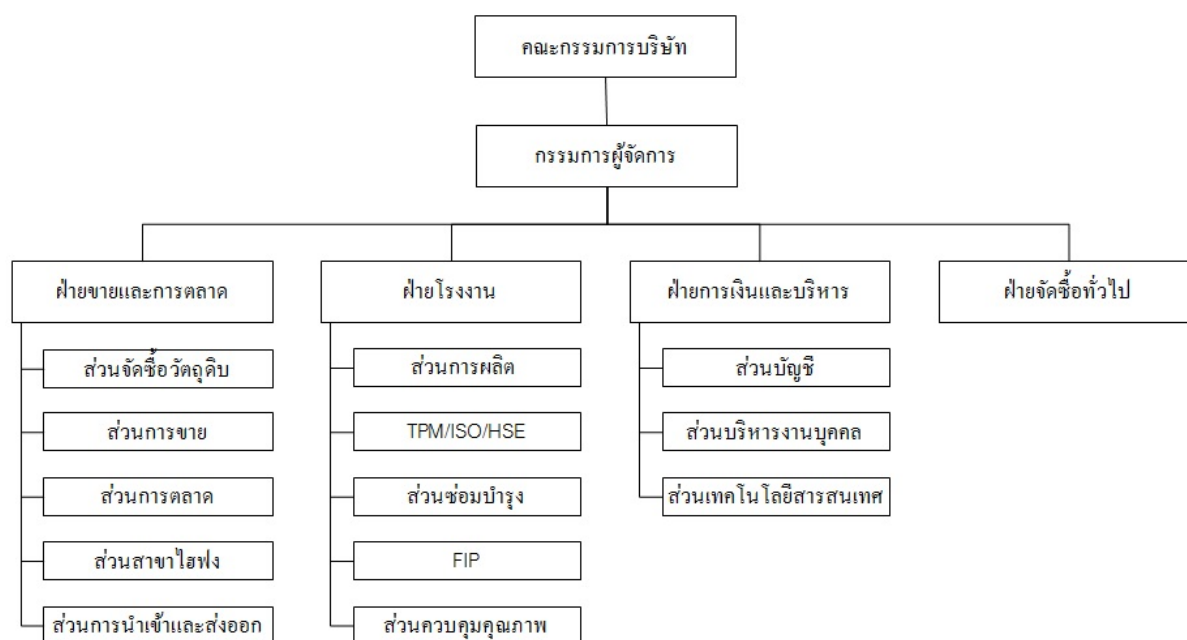
ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายพอล วัลลีย์	กรรมการบริหาร เมอร์เมด ซันชี เซอร์วิสเชส
3.	นายนิล โฮวี	Group Regional Director, Western Hemisphere
4.	นายปีเตอร์ ริกเคิลไมเออร์	Group Regional Director, Eastern Hemisphere
5.	นายคชารัฐ สุขแสวง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6.	นายเจฟฟรีย์ อัลเลน บรีล	Operations Manager, Mermaid Drilling

8.2.2.ค บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)



ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายสมพร จิตเป็นธม	รักษาการกรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบัญชีการเงิน
2.	นายสถาพร ดากดำรงกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร
3.	นายตัน เต้า ชั่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจถ่านหิน และรักษาการสายงานการผลิต

8.2.2.ง บริษัท บาคองโก จำกัด



ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นาย Pierre Siquet	General Director
2.	นาย Didier Pinguet	Deputy General Director, Commercial Director & Acting Sales Manager
3.	นาย Ho Ngoc Chau	Financial and Administrative Director
4.	นาย Nguyen Dang Cat	Plant Manager
5.	นาย Ngo Xuan Giang Hai Phong	Office Manager

หมายเหตุ ข้อมูลของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในเอกสารแนบ 1

8.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) คือ นางสาวมณฑินี สุรกาญจน์กุล

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาวมณฑินี สุรกาญจน์กุล เป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2551 เพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ

- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

หมายเหตุ ข้อมูลของเลขานุการบริษัท อยู่ในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการที่มีใช่เป็นกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการจะได้รับค่าเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 1.20 เท่า ของกรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหาร และ

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

- กรรมการที่พำนักนอกประเทศไทยจะได้รับเบี้ยเดินทาง เมื่อเดินทางเข้ามาในประเทศไทย เพื่อเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วยค่าตอบแทนจูงใจในระยะยาว กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าเบี้ยประกันสังคม

ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด

ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นปี 2557 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รับทราบการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย¹ มีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการที่มีใช่เป็นกรรมการบริหารทั้ง 9 คน จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนรวมทั้งสิ้น 430,000 บาท หากมีกรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหารได้รับแต่งตั้งเพิ่มเติมเข้ามาใหม่ จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนคนละ 35,000 บาท กรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหารจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 45,000 บาทต่อครั้ง ประธานกรรมการจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 54,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่า ของกรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหารคนอื่นๆ)

- ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับเบี้ยประชุม 48,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่าของเบี้ยประชุมของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ) ขณะที่กรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ จะได้รับเบี้ยประชุม 40,000 บาทต่อครั้ง
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะได้รับเบี้ยประชุม 36,000 บาทต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับ 1.20 เท่าของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนอื่น ๆ) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนอื่น ๆ จะได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม 30,000 บาทต่อครั้ง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะได้รับเบี้ยประชุม 18,000 บาทต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับ 1.20 เท่าของกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการคนอื่น ๆ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำกับดูแลกิจการคนอื่น ๆ จะได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม 15,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการชาวต่างชาติจะได้รับเบี้ยเดินทาง เมื่อเดินทางเข้ามาในประเทศไทย เพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยดังนี้
 - จากเอเชียมายังประเทศไทย : 500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน
 - จากยุโรป/สหรัฐอเมริกาและทวีปอื่นๆ มายังประเทศไทย : 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ
- จ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) เพื่อวางแผนทางการเงินในการจ่ายผลตอบแทนแก่กรรมการให้สอดคล้องกับผู้ถือหุ้น โดยจะจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี เมื่ออัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ^{1/2} (parent shareholders funds) เกินร้อยละ 15 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลประจำปีในอัตราร้อยละ 0.50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 15 ของผลตอบแทนเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และจะนำมาจัดสรรให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเท่าๆ กัน

หมายเหตุ:

^{1/1} นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2555 และไม่มีเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ ยังคงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

^{1/2} ผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น มาจาก

กำไรสุทธิของงบการเงินรวม TTA - กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง
ทุนชำระแล้ว + ส่วนเกินมูลค่าหุ้น + เงินสำรองตามกฎหมาย + กำไรสะสม

อย่างไรก็ตาม นโยบายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 โดยค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น) ทั้งนี้ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปีจะเริ่มคำนวณจากผลประกอบการของรอบปีบัญชีซึ่งสิ้นสุดเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

ตาราง : ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ในรอบปีบัญชี 2557

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
กรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร	ค่าตอบแทนรายเดือน	150,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 35,000 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 45,000 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร
	ค่าเบี้ยเดินทางสำหรับกรรมการที่พำนักนอกประเทศไทย	จากเอเชีย: 500 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน จากยุโรป/อเมริกา/ทวีปอื่นๆ : 1,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน
	โบนัส ^{/1}	โบนัส เท่ากับ อัตราร้อยละ 0.50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 15 ของผลตอบแทนเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ^{/2}
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	48,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 40,000 บาทสำหรับกรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	36,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 30,000 บาทสำหรับกรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	18,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ ^{/3} 15,000 บาทสำหรับกรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	18,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ ^{/3} 15,000 บาทสำหรับกรรมการ

หมายเหตุ /1 อย่างไรก็ดีตาม นโยบายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 โดยค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น) ทั้งนี้ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปีจะเริ่มคำนวณจากผลประกอบการของรอบปีบัญชีซึ่งสิ้นสุดเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

/2 ผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น มาจาก

กำไรสุทธิของงบการเงินรวม TTA - กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

ทุนชำระแล้ว + ส่วนเกินมูลค่าหุ้น + เงินสำรองตามกฎหมาย + กำไรสะสม

/3 ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงแก้ไขค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะได้รับเบี้ยประชุม 21,600 บาทต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับ 1.20 เท่าของกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำกับดูแลกิจการคนอื่นๆ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำกับดูแลกิจการคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม 18,000 บาทต่อครั้ง

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของ TTA สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท ¹		เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557						รวม (ค่าตอบแทน มาตรฐาน และเบี้ยประชุม)	เบี้ยเดินทาง (สำหรับกรรมการ ชาวต่างชาติ เท่านั้น) (ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	โบนัส	คณะกรรมการ บริษัท ¹	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	450,000	-	162,000	-	300,000	-	-	-	912,000	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายฉ่อง ปอล เทเวอเน้ง	105,000	-	135,000	-	120,000	-	-	-	360,000	-
4. นายเชีย วัน อัท โจเซฟ ^{1/1}	105,000	-	135,000	-	120,000	-	-	-	360,000	-
5. นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด ²	105,000	-	90,000	240,000	-	-	-	-	435,000	-
6. นายสันติ บางอ้อ	105,000	-	135,000	200,000	-	72,000	18,000	-	530,000	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	105,000	-	90,000	-	-	60,000	15,000	-	270,000	-
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	105,000	-	90,000	-	-	60,000	-	-	255,000	8,000
9. นายอีฟ บาบีว	105,000	-	90,000	-	-	-	-	-	195,000	6,000
10. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช ³	105,000	-	90,000	120,000	-	-	-	-	315,000	-
รวม	1,290,000	-	1,017,000	560,000	540,000	192,000	33,000	-	3,632,000	14,000

หมายเหตุ ^{1/1} นายเชีย วัน อัท โจเซฟ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 แทนนายกฤษ ฟอร์ดเล็ด^{2/2} นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 แทนนายเชีย วัน อัท โจเซฟ^{3/3} นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 แทนนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และค่าตอบแทนอื่น มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	จำนวนผู้บริหารในระหว่างปี/จำนวนผู้บริหารเฉลี่ย (full time equivalent)	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนผู้บริหารในระหว่างปี/จำนวนผู้บริหารเฉลี่ย (full time equivalent)	สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน 2557
เงินเดือนและโบนัสรวม	5	9.296 ล้านบาท	10 ราย/5.75 ราย	56.32 ล้านบาท
ค่าตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	5	0.808 ล้านบาท	10 ราย/5.75 ราย	6.45 ล้านบาท

หมายเหตุ จำนวนผู้บริหาร สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ราย

8.4.2 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก**8.4.2.ก บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี****(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- ก) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารจำนวน 2 ราย สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 443,255 ดอลลาร์สิงคโปร์ (30 กันยายน 2557 : 995,605 ดอลลาร์สิงคโปร์)

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ไม่มี

8.4.2.ข บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)**(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- ก) ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ราย สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

ชื่อ	ต่ำกว่า 100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ถึง 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ถึง 300,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	●	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	●
3. นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	-	●	-
4. นายฉอง ปอล เทเวเน้ง	●	-	-
5. นายไต้ เวินเคียง โจอะคิม	●	-	-
6. นายอิง เซอ ยาน	●	-	-
7. นายเจน โจเซฟ สโครูปา	●	-	-

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 ราย สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

ชื่อ	ต่ำกว่า 100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ถึง 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	●	-
2. นายพอล วัลลีย์	-	●
3. นายนิล โฮวี	●	-
4. นายปีเตอร์ ริกเคิลไมเออร์	●	-
5. นายคชารัฐ สุขแสวง	●	-
6. นายเจฟฟรีย์ อัลเลน บริล	●	-

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 7 ของเงินเดือน โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 1 ราย จำนวน 42,000 บาท สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (30 กันยายน 2557 : 294,000 บาท)

8.4.2.ค บริษัท ชูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงาน รวมถึงความ

เหมาะสมกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้อนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการในปี 2558 ให้เหมือนกับปี 2557 เพื่อให้เหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร เดือนละ 20,000 บาทต่อคน และค่าเบี้ยประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 15,000 บาทต่อครั้งต่อคน

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ 15,000 บาทต่อครั้งต่อคน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 7,500 บาทต่อครั้งต่อคน
- ประธานของแต่ละคณะกรรมการจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 1.2 เท่าของค่าเบี้ยประชุมแต่ละครั้ง

ซึ่งค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวจะจ่ายเฉพาะผู้เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ราย สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557				รวมเป็นเงิน (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	
1. พล.ต.อ. ดร. ชิตชัย วรรณสถิตย์	ไม่ได้รับค่าตอบแทนเนื่องจากได้รับเงินเดือนประจำ				
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	60,000	-	-	-	60,000
3. นายเอกวิจน์ อมรวิวัฒน์	75,000	36,000	-	-	111,000
4. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล	75,000	30,000	18,000	-	123,000
5. พล.ต.ท. คำรบ ปัญญาแก้ว	75,000	30,000	-	-	105,000
6. นายธราธร วงศ์ประศาสตร์	75,000	-	-	-	75,000
7. นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	75,000	-	15,000	-	90,000
8. นายสมพร จิตเป็นธม		เนื่องจากเป็นผู้บริหารของบริษัทแม่ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัท			
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น					564,000

ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) ในรูปของเงินเดือนและโบนัส มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	จำนวนราย	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ^{1/}	จำนวนราย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ^{2/}
เงินเดือนรวม	2	1.02	4	6.81
โบนัสรวม	2	-	4	-
รวม		1.02		6.81

- หมายเหตุ /1 สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้แก่ 1. คุณสภาพร ตากดำรงกุล 2. คุณตัน เดียว ชอง
/2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ได้แก่ 1. คุณกฤษฎา หลืออาภรณ์ 2. คุณภักดิ์ภูษิ์ กิริติโกศลรักษ์ 3. คุณตัน เต้า ชัง
4. คุณวสิน พุททวี

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของ

บริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	จำนวนราย	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนราย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1	0.027	3	0.16

8.4.2.ง บริษัท บาคองโค จำกัด

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท บาคองโค จำกัด

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งประกอบด้วย
เงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 2,614,751 บาท (30 กันยายน 2557 : 11,918,206 บาท)

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ไม่มี

การถือครองหุ้นโดยคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W3			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4		
	ณ 30 กันยายน 2557	ณ 31 ธันวาคม 2557	การเปลี่ยนแปลง ในช่วง 1 ตุลาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557	ณ 30 กันยายน 2557	ณ 31 ธันวาคม 2557	การเปลี่ยนแปลง ในช่วง 1 ตุลาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557	ณ 30 กันยายน 2557	ณ 31 ธันวาคม 2557	การเปลี่ยนแปลง ในช่วง 1 ตุลาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	130,000	130,000	0	4,742	4,742	0	10,000	10,000	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{/1}	283,231,202	283,231,202	0	25,539,330	25,539,330	0	23,490,645	23,490,645	0
3. นายฉ่อง ปอล เทวอเน้ง	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	8,000	8,000	0	0	0	0	1,000	1,000	0
4. นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. นายสันติ บางอ้อ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	50,568,384	50,568,384	0	6,483,420	6,483,420	0	4,228,148	4,228,148	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. นายอิฟ บาบีว	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
รวม	333,937,586	333,937,586	0	32,027,492	32,027,492	0	27,729,793	27,729,793	0

หมายเหตุ /1 รวมหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

การถือครองหลักทรัพย์โดยผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W3			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4		
	ณ 30 กันยายน	ณ 31 ธันวาคม	การเปลี่ยนแปลง	ณ 30 กันยายน	ณ 31 ธันวาคม	การเปลี่ยนแปลง	ณ 30 กันยายน	ณ 31 ธันวาคม	การเปลี่ยนแปลง
	2557	2557	ในช่วง 1 ตุลาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557	2557	2557	ในช่วง 1 ตุลาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557	2557	2557	ในช่วง 1 ตุลาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{/1}	283,231,202	283,231,202	0	25,539,330	25,539,330	0	23,490,645	23,490,645	0
2. นายสมพร จิตเป็นธม ^{/2}	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. นายชาตรี อัครจรัสญา ^{/3}	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. นายคิพ เหว่ย อึ้ง ^{/4}	0	0	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ	156,076	156,076	0	0	0	0	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0	0	0	0	0	0	0
รวม	283,387,278	283,387,278	0	25,539,330	25,539,330	0	23,490,645	23,490,645	0

หมายเหตุ /1 รวมหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

 /2 นายสมพร จิตเป็นธม ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 แทนนายไกรลักษณ์ อัครจักรโรจน์ ผู้บริหารที่ลาออก

 /3 นายชาตรี อัครจรัสญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2558

 /4 นายคิพ เหว่ย อึ้ง ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558

8.5 บุคลากร

ณ 31 ธันวาคม 2557 TTA มีพนักงานทั้งสิ้น 74 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 คน และพนักงานอีก 70 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสาขางานดังนี้

สาขางานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สาขางานบัญชีและการเงิน	21
2. สาขางานทรัพยากรบุคคล	4
3. สาขางานปฏิบัติการ (Group Operations)	21
4. สาขางานกลยุทธ์ (Group Business Development)	17
5. สาขางานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	11
รวม	74

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	93
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	390
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	783

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 1,340 คน คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของบริษัท เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น ไม่รวมคนประจำเรือ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นเงินจำนวน 184,635,713 บาท (30 กันยายน 2557 : 1,031,240,864 บาท)
- บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวน 17,727,381 บาท (30 กันยายน 2557 : 42,605,212 บาท)
- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน
แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TTA”) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555

หลักการกำกับดูแลกิจการของ TTA มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ตรวจสอบรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลและมีความเห็นว่า TTA ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป

การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น

(ก) สิทธิทั่วไปและความเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธปฏิบัติ การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการนิยมนโยบายปฏิบัติที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นใดก็ตาม ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนและเพียงพอเกี่ยวกับวาระการประชุมที่มีการนำเสนอซึ่งจะแนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวการประชุม

ผู้ถือหุ้นจะได้รับแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทน หรือเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทนตน

(ข) การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างดีก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำเสนอรายงานการประชุม การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวมาแล้ว ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง รวมถึง บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> อีกด้วย

ทั้งนี้ ในรอบปีบัญชี 2557 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 เวลา 13.30 น. ณ ห้องแอทินีคริสตัลฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่าแอทินี กรุงเทพฯ เลขที่ 61 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ข.1) วิธีการก่อนการประชุม

ในรอบปีบัญชี 2557 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 มีมติให้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 มกราคม 2558 เวลา 13.30 น. ณ ห้องแอทนี คริสตัลฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่าแอทนี กรุงเทพฯ เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบมติคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันทำการถัดจากวันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดวันปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการให้เวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 และเอกสารประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวได้ถูกนำลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนส่งเสริมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมด ให้สามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> ได้ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2558

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 ได้ตีพิมพ์ลงในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 21 - 23 มกราคม 2558

นอกจากนี้ ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ใน

แต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

(ข.2) ณ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงผู้ถือหุ้นโดยการจัดช่องลงคะแนนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงคะแนนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนน พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบซองจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำระบบการลงคะแนนเสียงแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-voting) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (TSD) มาใช้ในการลงคะแนนเสียงผู้ถือหุ้นและการนับคะแนนเสียงเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใส

(ข.3) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมวลชนในการนำเสนอระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ จัดการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัทกฎหมาย เอชเอ็นพี จำกัด เป็นคนกลางที่เป็นอิสระ (independent inspector) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้น 2 คนมาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย ซึ่งได้มีผู้ถือหุ้นในที่ประชุม 2 คนเสนอขอเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุม เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90 - 99) สำหรับคุณภาพของการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 เท่ากับ 96.125 คะแนน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ปี 2556 ที่ได้ 91.88 คะแนน โดยผลคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมทั้งหมด 528 บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ ผลการประเมินมาจากการประเมิน ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association or TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ด.”) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

(ข.4) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

บริษัทฯ จัดเตรียมและนำเสนอรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากการประชุม นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

2. นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับความได้เปรียบในการแข่งขัน และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงานและฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน หน่วยงานราชการ และองค์กรที่เกี่ยวข้องอื่นๆ บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย

(ก) การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้มีอิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใดๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบ เพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำความผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสดสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริตกรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงาน เพื่อปกป้องพนักงานผู้ร้องเรียนจากการถูกตอบโต้หรือแก้แค้น

โดยบริษัทฯ จะดำเนินการทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตอบโต้หรือการแก้แค้นดังกล่าว ตามที่ได้ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยแจ้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> หรือ ทางอีเมล whistleblowing@thoresen.com หรือ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ตู้ ป.ณ.12 ปณ.ฟ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เดือนละ 2 ครั้ง จากนั้นจดหมายทั้งหมดจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุม ทุกไตรมาส

(ข) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบ จำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็น อย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการ เสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

(ค) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้จ้างพนักงานที่มีความสามารถและ ประสิทธิภาพตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษามุ่งมั่นให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุล ระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและ สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการ ดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมิณ การปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานประจำ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และ วันหยุดประจำปี อีกทั้งได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของ พนักงาน โดยหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบไปด้วย การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ

สวัสดิการต่างๆ การตรวจเช็ค และตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความเห็น และเสนอแนะแนวทางเพิ่มเติม หรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาของพนักงาน โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งหมด 7 หลักสูตร โดยหัวข้อการอบรมครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิคและทักษะต่างๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

(จ) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และคู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า
- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

ลูกค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกลูกค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในทางกลับกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(จ) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

(ข) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน” ของบริษัทฯ

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการ

สื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.thoresen.com>) ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และทางรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Days ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ ไม่ได้ระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน เนื่องจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีอยู่อย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างสม่ำเสมอทุกปี บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว

(2) บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไว้ เนื่องจากเกรงว่าจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสในการได้บุคลากรที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอทุกปี

3.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ เรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

3.3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องของการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ที่สามารถแสดงรายละเอียดข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ มีความโปร่งใสถูกต้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ

ที่ได้รับการรับรองจาก ก.ล.ด. และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว รวมถึงได้เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมพบปะกับนักวิเคราะห์และมีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน รวมถึงการจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัทฯ

3.4 บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” นี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ของกรรมการที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้

3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมตัวต่อตัวกับผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (13 ครั้ง)
2. การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนเพื่อพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครึ่งล่าสุดของบริษัทฯ (1 ครั้ง)
3. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสในงาน Opportunity Day ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ (1 ครั้ง)
4. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงิน รายไตรมาส รายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และ รายงานประจำปี เป็นต้น (4 ครั้ง)
5. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (11 ครั้ง)
6. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (5 ครั้ง)
7. การส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (1 ครั้ง)
8. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (12 ครั้ง แบ่งเป็น กิจกรรมสัมพันธ์ 3 ครั้ง การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนในประเทศ 5 ครั้ง และกับสื่อมวลชนต่างประเทศ 4 ครั้ง)

โดยผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้ง ทั้งนี้สามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-254-8437 ต่อ 292 หมายเลขโทรสาร 02-655-5631 หรือที่อีเมล Investors@thoresen.com

3.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูก

ละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ขอร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบริษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ <http://www.thoresen.com>
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงคูนพิน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบาะแส ขอร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

3.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รายงานไว้ในหัวข้อ “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของบริษัทฯ

4. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระแต่ละคนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของ

ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(ก.2) คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน อย่างไรก็ตาม ตำแหน่งกรรมการ 1 ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ว่างอยู่เนื่องจากกรรมการลาออก ยังมีได้มีการแต่งตั้งกรรมการเข้ามาแทนที่นับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 เป็นต้นมา จึงทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีกรรมการ 10 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน

(ร้อยละ 10 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน (ร้อยละ 90 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการอิสระ 4 คน (ร้อยละ 40 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
3. นายฉ่อง ปอล เทเวอเน็ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร	30 มกราคม 2557
4. นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ ^{/1}	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	31 มกราคม 2555
5. นายกฤษ พอลเล็ด ^{/2}	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	12 เมษายน 2555
6. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
9. นายอิฟ บาบิว	กรรมการ	12 กรกฎาคม 2556
10. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ^{/3}	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	30 มกราคม 2556

หมายเหตุ /1 นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 แทน นายกฤษ พอลเล็ด

/2 นายกฤษ พอลเล็ด ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 แทนนายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ

/3 นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 แทนนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1) พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และผู้มีจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) พิจารณาทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และนโยบาย รวมถึงแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณการลงทุน และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

3) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4) มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

5) ติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ

6) ทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม

7) กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบการใช้ระบบสื่อสารดังกล่าว

8) กำหนดแนวทางในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนควรมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะที่คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการและมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 4) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก. 4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะหาแนวทางที่เหมาะสมเกี่ยวกับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการและกรรมการอิสระต่อไป

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่การประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และมีการประชุมอย่างไม่เป็นทางการระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 ครั้ง

(ข) เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) และ 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

(ข.1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล ให้เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม

คณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

ชื่อ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	คุณวุฒิการศึกษา	ประวัติการอบรม	ประสบการณ์การทำงาน
นางสาวมณฑิ สุรกาญจน์กุล (อายุ 49 ปี) เลขานุการบริษัทฯ (ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2551 - ปัจจุบัน)	ร้อยละ 0.002	- ปริญญาโทสาขาการ บริหาร ศรินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 15/2549 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 2/2549 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น ที่ 2/2549 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Understanding the fundamental of financial Statement (UFS) รุ่นที่ 1/2549 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors Certification Program (DCP) รุ่น 1/2543 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	2533-ปัจจุบัน : ผู้ช่วย ผู้อำนวยการแผนก ทะเบียนหุ้น บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทมีอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้เลขานุการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับเลขานุการบริษัท มาโดยตลอด

(ข.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ในวันที่ 14 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12 เมษายน 2555
2	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี
2. สอบทานความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงาน และการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการจำกัดขอบเขตการปฏิบัติงาน
 - ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่น่าเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
 - สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น

3. สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
 - สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสบการณ์ของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
 - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมดุลสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และทบทวนความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีทุกๆ 3 – 5 ปี
 - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส
9. สอบทานข้อสรุป และหลักฐานการถือโกงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา

10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นายวิระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4323 หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3636 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4068 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมคูดิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5565 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 0.95 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

หลังจากพิจารณาข้อกำหนดและค่าธรรมเนียมในการว่าจ้างการสอบบัญชีตามที่มีการเสนอแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงผลการประเมินของตน และแนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยจะนำเสนอผู้ถือหุ้นในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งจะเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งต่อไปที่จะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2558

(ข.3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ในที่ประชุมคณะกรรมการในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 และในการประชุมคณะกรรมการในวันที่ 15 มีนาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากการสรรหาและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายฉ่อง ปลอด เทเวอเน้ง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
4	นายเชียว วัน อัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555

คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารรวมถึงการพิจารณาแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และการพิจารณากลยุทธ์ของการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ข.4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน้าที่หลักของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวมถึงการกำหนดกระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ และทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการ หรืออื่นๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีหน้าที่ในการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะถูกนำมาใช้ในการเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ

ในส่วน of ค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตาม

แนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ฉบับเดือนกันยายน 2549)

(ข.5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในที่ประชุมคณะกรรมการ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 และในการประชุมคณะกรรมการวันที่ 21 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายกฤษ ฟอร์ดเส็ด ¹	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	22 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ : ¹ นายกฤษ ฟอร์ดเส็ด ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 แทน นายเชิข วัน ฮัท โจเซฟ

หน้าที่หลักของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการของการกำกับดูแลกิจการเพื่อที่จะได้คงไว้ให้อยู่ในกรอบของหลักจริยธรรม และตรวจสอบพัฒนาการเทียบจากผลที่ประเมิน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 1 ครั้ง สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ในปี 2555 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปรับปรุงแบบฟอร์มการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2556 – 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ในการออกนโยบายต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับปรุงนโยบายที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น อาทิ นโยบายการมอบหมายอำนาจหน้าที่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายการตรวจสอบภายใน นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการเดินทางและค่ารับรอง และนโยบายเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

(ข.6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 และในการประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะ

กรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจาก คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายเชย วัน อัท โจเซฟ ^{/1}	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	22 ธันวาคม 2557
2	นายเชดพงษ์ สิริวิชัย ^{/2}	กรรมการบริหารความเสี่ยง	26 พฤศจิกายน 2557
3	นายสมพร จิตเป็นธม	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และการเงิน	27 พฤศจิกายน 2556
4	นายชาตรี อัครจรัสญา ^{/3}	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่ม	24 กุมภาพันธ์ 2558

หมายเหตุ /1 นายเชย วัน อัท โจเซฟ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 แทน นายกฤษ ฟอร์ดเส็ด

/2 นายเชดพงษ์ สิริวิชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 แทนนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

/3 นายชาตรี อัครจรัสญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 แทนนายไกรลักษณ์ อัครจักร โรจน์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่ได้มีการประชุม สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยง ขององค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถระบุปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างครบถ้วน และมีกระบวนการ จัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการกำหนดและปรับปรุงนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละ กลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจ ว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว อีกทั้ง การบริหาร ความเสี่ยงยังได้ถูกรวมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอีกด้วย

(ค) ผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

(ค.1) ธุรกิจที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัท

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งมีเนื้อหา สรุปลเกี่ยวกับการถือครองหุ้นและการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคล ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือ รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วัน หลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

(ค.2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และฐานะการถือครองหุ้นของตนทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยให้รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อ ก.ล.ด. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารอาวุโสทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัท จะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

(ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาสต่อไป ตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางการแข่งขันกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
	กรรมการบริษัทฯ (รวม 3 ครั้ง)	กรรมการตรวจสอบ (รวม 5 ครั้ง)	กรรมการบริหาร (รวม 3 ครั้ง)	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)	กรรมการกำกับดูแล กิจการ (รวม 1 ครั้ง)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (ไม่มีการประชุม)	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	3/3	-	3/3	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	3/3	-	3/3	-	-	0/0	-
3. นายฉีเอียง ปอล เทเวเนียง	3/3	-	3/3	-	-	-	-
4. นายเชิษ วัน อัท จิเชฟ	3/3	-	3/3	-	0/1	0/0	เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557
5. นายกลุซ ฟอลเล็ค	2/3	5/5	-	-	0/0	0/0	เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557
6. นายสันติ บางอ้อ	3/3	5/2	-	2/2	1/1	-	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	2/3	-	-	2/2	1/1	-	-
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	2/3	-	-	2/2	-	-	-
9. นายอิฟ บาบีว	2/3	-	-	-	-	-	-
10. นายเจดพงษ์ สิริวิรัช	2/3	3/5	-	-	-	0/0	เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557

หมายเหตุ : สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 3 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 2 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 1 ครั้ง

* สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศหรือติดภารกิจอื่น โดยกรรมการแต่ละคนจะมีการส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการหรือบอกกล่าวให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

(จ) การประเมินของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการอย่างเป็นทางการในปี 2557 โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การประเมินแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 6 ประเด็น ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณลักษณะของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

ทั้งนี้ในปี 2557 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(จ) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และแจกให้แก่กรรมการทุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ดำเนินการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมดังกล่าว จะมีการชี้แจงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ นอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ในรายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบัน กรรมการ 8 คน จากจำนวนทั้งหมด 10 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) หลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (“MFM”), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (“MIR”), Monitoring the Internal Audit Function (“MIA”), Monitoring the Quality of Financial Reporting (“MFR”) และหลักสูตร Diploma Examination (“EXAM”)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	Role of Chairman Program (RCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non-Finance Director Program (FND)	Role of the Compensation Committee Program (RCC)	Audit Committee Program (ACP)	Diploma Examination (EXAM)	4M
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555	DAP 26/2547						
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ		DAP 30/2547	DCP 53/2548					
3. นายผ่อง ปลอดเทเวศน์		DAP 74/2551						
4. นายเชียว วัน อัท โจเซฟ			DCP 165/2555					
5. นายกฤษ ปลอดเถิด			DCP 149/2554				EXAM 32/2555	
6. นายสันติ บางอ้อ			DCP 12/2544		RCC 16/2556	ACP 42/2556		MFM 9/2556 MIR 14/2556 MIA 14/2556 MFR 17/2556
7. นางสาว อุษณา มหากิจศิริ		DAP 30/2557						
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิษฐ์	RCP 10/2547	DAP 8/2547	DCP 104/2551	FND 13/2547		ACP 27/2552		

5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัท

(ก) แนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคนิค และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

(ข) จรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย

ค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ ได้แก่

1. **คุณธรรม** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผยม และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน
2. **ความเป็นเลิศ** เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ
3. **จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริม และสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน
4. **การยึดมั่นในพันธะ** เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

9.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement) เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ การส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น เป็นขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหาร กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัท

9.3 การดูแลเรื่องการใช้จ่ายภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการใช้จ่ายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการใช้จ่ายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการใช้จ่ายหลักทรัพย์ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

9.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	950,000	-	950,000
บริษัทย่อยอื่น	5,009,588	2,952,802	7,962,390
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	5,959,588	2,952,802	8,912,390

ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี (Non-Audit Service Fees)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	-	738,300	738,300
บริษัทย่อยอื่น	40,000	8,852,480	8,892,480
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	40,000	9,590,780	9,630,780

หมายเหตุ: ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การยื่นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

9.5 การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำเพื่อการลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ในเอเชีย โดยการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสังแวดล้อม มีสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน และตอบแทนผู้สังคมอย่างแท้จริง และด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสังคม ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลและก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงบวกที่จะช่วยขับเคลื่อนมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนาองค์กรธุรกิจอย่างยั่งยืนของ TTA

เพื่อพัฒนาองค์กรธุรกิจให้มีความยั่งยืน TTA วางกรอบการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน โดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกันในทุกธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานให้ทุกธุรกิจนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม



มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ

TTA มีเป้าหมายสูงสุดของการดำเนินธุรกิจ คือ “Sustainable Value Creation” การมุ่งเน้นสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล โดยมีผลตอบแทนของการลงทุนเป็นเสมือนทางผ่านไปสู่ประโยชน์สุขร่วมกันของทุกฝ่ายในการที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านเศรษฐกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

รักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและสร้างการเติบโตให้กับกิจการ

มุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านการสร้างสมดุลให้กับพอร์ตการลงทุน และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยทำการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของแต่ละธุรกิจอย่างละเอียดรอบคอบ บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และคำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง มั่นคง และยั่งยืน

แสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับสถานการณ์

แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพสูงในการสร้างรายได้และผลตอบแทนที่รวดเร็ว โดยใช้กลยุทธ์การปรับตัวอย่างรวดเร็ว พร้อมรับกระแสการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความไม่แน่นอนต่างๆ โดยการวางแผนการลงทุนอย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะด้านการเงิน และบริหารกระจายความเสี่ยง ซึ่งการดำเนินการต่างๆ จะต้องทำให้บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมั่นคงยิ่งขึ้น

พัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม

มุ่งพัฒนาพนักงานและปลูกฝังวัฒนธรรมการเป็นองค์กรนวัตกรรมโดยการสร้างบรรยากาศให้พนักงานทุกระดับ คิดนอกกรอบ กล้าแสดงความคิดเห็น เปิดใจรับฟัง ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาเปลี่ยนแปลงในทางที่เป็นประโยชน์สำหรับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน รวมทั้งพนักงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน

มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ด้วยตระหนักดีว่าธุรกิจที่ TTA เข้าไปลงทุนส่วนใหญ่จะต้องพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด จึงมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสังคม

ส่งเสริมการสร้างสรรค์สังคม รวมถึงพัฒนาศักยภาพ และยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมให้ดีขึ้น เพื่อให้สังคมไทยยั่งยืน

เริ่มตั้งแต่สังคมภายในองค์กร บริษัทฯ ถือว่า "พนักงาน" เป็นสินทรัพย์ที่มีค่าและสำคัญที่สุด โดยได้พัฒนาทักษะความรู้ในวิชาชีพตามสายงานให้กับพนักงานควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้ขยายขอบเขตการพัฒนาไปสู่ชุมชนและสังคมในวงกว้าง ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

TTA เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบุคลากรทั่วทั้งองค์กรจะต้องเห็นคุณค่าและความสำคัญของการดำเนินการต่างๆ ที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ ไม่ว่า TTA จะไปลงทุนในธุรกิจใด ในประเทศใดก็ตาม TTA จะดำเนินการอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร TTA จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และได้ดำเนินงานและจัดกิจกรรมต่างๆ ตามแนวทาง “เข้มทิศธุรกิจเพื่อสังคม 8 ด้าน” ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หมวดที่ 1 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ไว้ ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2555 ดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้อง** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายข้างต้นสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

ซึ่งรายละเอียดของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ได้ถูกจัดทำแยกไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

หมวดที่ 2 การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

1. ดำเนินธุรกิจและการลงทุน โดยยึดหลักจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ และมีการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม
2. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นระบบ โดยมีการกำหนดนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม และมีการจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนแก่คู่ค้าตามข้อตกลงที่เป็นธรรม รวมถึงการจ่ายดอกเบี้ยและชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันไว้
3. รมรงค้ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต

กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

- การจัดอบรมเรื่องจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) รวมถึงนโยบายและกระบวนการการแจ้งการกระทำที่ผิดปกตินองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแก้แค้นอันเนื่องมาจากการแจ้งการทำผิดดังกล่าว (The Whistle Blowing and Non-Retaliation Policy and Procedures)
- การจัดอบรมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบายการมอบหมายอำนาจหน้าที่ (Authorization Policy) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ (Connected Transaction) เช่น การกระทำการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หมวดที่ 3 การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยมีให้ธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับ การล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
2. มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การจัดให้มีสถานที่ทำงานที่สะอาดและปลอดภัยจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย
3. พัฒนาพนักงาน ฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ และเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม
4. จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
5. เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการให้อิสระในการแสดงความคิดเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูลหรือความคิดเห็นผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และเว็บไซต์ รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย
6. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว และส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสบำเพ็ญประโยชน์ทำความดีเพื่อสังคมรวมทั้งการปฏิบัติตามหลักธรรมของศาสนาต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน
7. จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน
8. จัดให้มีช่องทางในการนำส่งข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านทางเว็บไซต์ หรือ ตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
9. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาวะแวดล้อม ในบริษัทฯ เพื่อดูแลให้พนักงานทุกคนทำงานในสถานที่ที่มีความปลอดภัย รวมถึงการกำหนดนโยบายให้พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัยต่อผู้บังคับบัญชาพร้อมข้อเสนอแนะต่างๆ (ถ้ามี)

10. จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น วันหยุดประจำปี วันหยุดลาคลอด วันลาพักผ่อนประจำปี เงินค่าจ้างสำหรับการทำงานล่วงเวลา ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล และการตรวจสุขภาพประจำปี

กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

โครงการพัฒนาความรู้ของบุคลากร

- จัดให้พนักงานฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้รับการอบรมในหลักสูตรการจัดการการเงินส่วนบุคคลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำความรู้มาถ่ายทอดให้กับพนักงานในบริษัทฯ ทำให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนการออมเงินและสามารถบริหารการเงินของตนเองได้
- จัดกิจกรรม “Town Hall” เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการและทิศทางการดำเนินงาน รวมถึงกิจกรรมสำคัญๆ แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ทำความเข้าใจและสามารถปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- นำเสนอข้อมูลใหม่ๆ เรื่องการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในนโยบายการลงทุนและเลือกรูปแบบการลงทุนได้อย่างเหมาะสม

โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและการทำงานอย่างมีความสุข

- จัดตรวจสุขภาพประจำปีฟรี พร้อมกับการจัดสัมมนาเรื่องการดูแลสุขภาพให้ปลอดจากโรคออฟฟิศซินโดรม
- จัดสวัสดิการเพิ่มพูนความสุขให้กับพนักงาน ด้วยการจัดกิจกรรมชมภาพยนตร์ให้กับพนักงานในกลุ่ม TTA ทุกบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศไทย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- จัดกิจกรรมระหว่างพนักงานในกลุ่ม TTA รวมกัน เพื่อลดช่องว่างและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ได้แก่ กิจกรรมวันปีใหม่ และกิจกรรมการแข่งขันกีฬา
- ส่งเสริมสุขภาพและกระตุ้นให้พนักงานออกกำลังกาย ด้วยการจัดกิจกรรมเดินแอโรบิกและเล่นโยคะในที่ทำงาน โดยมีวิทยากรมาสอนสัปดาห์ละ 2 วัน

โครงการสนับสนุนทางการศึกษา

- โทริเซนชิปปิง จัดกิจกรรม “Maritime Awards” ครั้งที่ 10 เพื่อมอบทุนการศึกษา จำนวน 14 ทุน มูลค่าทุนละ 5,000 บาท ให้กับบุตรธิดาของลูกเรือที่มีผลการเรียนดีสม่ำเสมอ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับลูกเรือที่มีผลงานดี และมอบรางวัลผลงานยอดเยี่ยมให้กับลูกเรือใน 3 สาขา
- โทริเซนชิปปิง มอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ที่มีผลการเรียนเกรดเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.0 จำนวนทั้งสิ้น 4 ทุน มูลค่าทุนละ 25,000 บาท

กิจกรรมเสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- จัดกิจกรรมซ้อมหนีไฟประจำปี และตรวจสอบประสิทธิภาพในการสื่อสาร Call Tree เพื่อให้ทราบถึงสิ่งที่ควรปฏิบัติและไม่ควรปฏิบัติ หากเกิดไฟไหม้ในอาคารสำนักงาน และการดูแลความปลอดภัยของพนักงานหลังจากออกมาจากอาคารได้

หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

1. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อรักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและเป็นการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เลือกลงทุนในธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างรายได้ที่มั่นคง ให้ผลตอบแทนในระยะสั้นและระยะยาวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
2. ดำเนินการพัฒนาและดูแลธุรกิจที่เข้าไปลงทุนให้เจริญก้าวหน้าและเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน
3. เผยแพร่ข้อมูลผลประกอบการและฐานะทางการเงิน ให้แก่ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจ อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเพียงพอ ทั้งบนเว็บไซต์ หนังสือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์อื่นๆ
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น หรือในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- จัดงาน SET Opportunity Day ประจำปีไตรมาส
- รายงานข่าวที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการดำเนินงานของกิจการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- จัดทำเผยแพร่หนังสือรายงานประจำปี
- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมกับการบริหารกิจการโดยส่งข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์และตู้ไปรษณีย์ของบริษัทฯ
- จัดประชุมนักวิเคราะห์ ประจำไตรมาส และในโอกาสที่มีการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจเพื่อสร้างความมั่นใจในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ

หมวดที่ 5 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

1. สนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนร่วมสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยเฉพาะในด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม
2. ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานให้ร่วมกันรักษาภาพแวดล้อมในชุมชนและสังคมให้น่าอยู่และสละเวลาบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสาธารณะและกิจกรรมการกุศลต่างๆ ในโอกาสที่เหมาะสม เพื่อให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

โครงการทำนุบำรุงศาสนา

การบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยและผู้ประสบภัยธรรมชาติ

- ร่วมโครงการ “Be Buddhawajana World 2014” ซึ่งจัดโดยกองทุนเผยแผ่พุทธวจน เพื่อช่วยสนับสนุนการเผยแผ่คำสอนขององค์พระสัมมาสัมพุทธเจ้าอย่างถูกต้อง คือ “พุทธวจน” เพื่อประกาศให้ชาวโลกได้รับรู้ และเกิดความศรัทธา โดยบริจาคเงินสนับสนุนโครงการ เป็นจำนวน 200,000 บาท

- ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มอบเงินบริจาคเพื่อช่วยเหลือประชาชนชาวฟิลิปปินส์ที่ประสบภัยจากพายุไต้ฝุ่นไห่เยี่ยน เป็นจำนวน 200,000 บาท
- ร่วมแคมเปญ “Ice Bucket Challenge” โดบริจาคเงินให้กับมูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย จำนวน 50,000 บาท และกองทุนเพื่อผู้ป่วยโรคกล้ามเนื้ออ่อนแรง จำนวน 50,000 บาท รวมเป็นเงิน 100,000 บาท

โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสาธารณะ

จัดโครงการ “Born to Be Good” ต่อเนื่องจากปี 2556 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานจิตอาสาได้ออกไปทำความดี แบ่งปัน และ เอื้อเฟื้อต่อผู้อื่น โดยเฉพาะผู้ที่ด้อยโอกาสมากกว่าตน โดยไม่หวังผลตอบแทน และในปี 2557 ได้จัดกิจกรรมรวม 3 ครั้ง คือ

- กิจกรรม “ของเก่าที่ไม่ใช้...เราขอ” เพื่อสนับสนุนโครงการอ่านสร้างชาติของมูลนิธิกระจกเงา ซึ่งรวบรวมหนังสือบริจาคจากพนักงานทุกฝ่าย พร้อมเงินบริจาคจากทางบริษัทฯ นำมาจัดสร้างเป็นตู้หนังสือ มอบให้กับมูลนิธิกระจกเงา จำนวน 30 ตู้ สำหรับนำไปมอบต่อให้กับชุมชนที่เขตพื้นที่ที่ต้องการจำนวน 30 ชุมชน
- กิจกรรม “แบ่งปันรักให้ปลูกปลูก” โดยพนักงานจิตอาสาเดินทางไปบริจาคเงิน อาหารและยารักษาโรค เพื่อช่วยเหลือสุนัขและแมว ที่มูลนิธิบ้านสงเคราะห์
- กิจกรรม “เล่านิทานให้น้องฟัง” ที่บ้านครูน้อย โดยพนักงานจิตอาสาช่วยปลูกฝังนิสัยรักการอ่านให้กับเด็กๆ ผ่านการเล่านิทานเรื่อง “หมาป่าที่ไม่ธรรมดา” ทำให้เด็กๆ เห็นถึงประโยชน์ของการอ่านหนังสือที่จะทำให้เป็นเด็กที่มีความรู้ มีปัญญา นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรม “วิ่งลดหยอดกระปุก” เพื่อช่วยส่งเสริมวินัยการออมเงิน ตั้งแต่วัยเด็ก รวมทั้งได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวันและมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กๆ อีกด้วย

หมวดที่ 6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ทุกบริษัท ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน
2. รมรงค์แนวคิด “ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ ให้คุ้มค่า” เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ การนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น
3. จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน ได้แก่การใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน การปิดไฟ และเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน
4. บริษัทในกลุ่ม TTA ได้มีส่วนร่วมในการลดสภาวะโลกร้อน โดยการกำหนดมาตรการการลดสภาวะเรือนกระจก และปฏิบัติตามมาตรการนั้นอย่างจริงจัง

กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

ตัวอย่างเช่น โทริเซนชิปปิง ได้กำหนดมาตรการที่จะช่วยลดผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศ และระบบนิเวศทางทะเลเพื่อลดการเกิดสภาวะเรือนกระจกไว้ ดังนี้

- ก. ปฏิบัติตามกฎ MARPOL Annex VI ในการใช้เชื้อเพลิงกำมะถันต่ำสำหรับเรือทุกลำในกองเรือ ทั้งในขณะที่เรืออยู่ในเขตบังคับการปล่อยแก๊สและเขตทั่วโลก และให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในการจัดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และปริมาณก๊าซไนโตรเจนออกไซด์

- ข. ปฏิบัติตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งกำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) อย่างเคร่งครัด
- ค. การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับว่าด้วยเรื่องจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำอับเฉาเรือ (water ballast treatment) เพื่อรักษาระบบนิเวศน์ในทะเล เพื่อลดและขจัดปัญหาการย้ายถิ่นหรือแพร่ระบาดของสิ่งมีชีวิตทั้งพืชและสัตว์ และเชื้อโรคที่เป็นอันตราย ที่ติดอยู่ในน้ำอับเฉาเรือ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ และสุขภาพอนามัยของมนุษย์ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

หมวดที่ 7 นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

เนื่องจากธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนอยู่ในภาคธุรกิจขนส่ง มีความเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ทั้งด้านการใช้พลังงานด้านการปล่อยก๊าซที่จะส่งผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศโลก และด้านระบบนิเวศน์ทางทะเล ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้โทริเซนชิปปิง หาแนวทางการลดผลกระทบดังกล่าวให้ได้มากที่สุด รวมทั้งส่งเสริมให้สร้างจิตสำนึกของกองเรือในการลดปริมาณการใช้พลังงานในขณะที่เดินเรือขนส่งสินค้า อีกทั้ง ต้องพยายามลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และไนโตรเจนออกไซด์ให้เหลือน้อยที่สุด ตลอดจนช่วยเหลือรักษาระบบนิเวศน์ในทะเลให้คงอยู่อย่างสมดุลย์และปลอดภัยอย่างยั่งยืน

โทริเซนชิปปิง ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศน์ในทะเลอย่างจริงจัง โดยนอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบของ MARPOL Annex VI และ IMO แล้ว ยังได้ริเริ่มนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงานอีกด้วย

กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

มาตรการลดมลพิษ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถันต่ำ (Low Sulfur) และการทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- การใช้ระบบควบคุมปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อเพลิงเครื่องจักรใหญ่ และการติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct ให้กับเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์

การปฏิบัติการเพื่อประหยัดพลังงาน

- การติดตั้งซอฟต์แวร์ที่สามารถคำนวณหาอัตราการกินน้ำลึกของเรือได้อย่างเหมาะสมกับร่องน้ำในแต่ละเขต ทำให้ประหยัดพลังงานที่ใช้ในการขับเคลื่อนเครื่องยนต์
- เพิ่มความถี่ในการขัดล้างตัวเรือและใบจักร เพื่อลดแรงเสียดทานขณะเรือวิ่ง
- ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือ 100% และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล
- การศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้แรงลมขับเคลื่อนตัวเรือโดยใช้ Sky Sail
- ปรับโหมดเดินเรือให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน
- การใช้สีกันเฟรียง ปลอดภัยดีบุก ระหว่างที่นำเรือเข้าอู่เพื่อซ่อมบำรุงรักษา

นวัตกรรมเหล่านี้ เป็นการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่มีการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารและกิจกรรมที่หลากหลาย อาทิ เว็บไซต์บริษัทฯ รายงานประจำปี สื่อประชาสัมพันธ์ ฯลฯ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างทั่วถึง

หมวดที่ 8 การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยสรุปแล้วตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสร้างความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงานในเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้มีการเผยแพร่ข้อมูลและรายงาน เกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านสื่อภายในและเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

“TTA ให้ความสำคัญในการดำเนินงานที่มีระบบการควบคุมภายในที่เข้มแข็ง ที่ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยไม่ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย”

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดการให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานการมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้ เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- การรายงานผลของการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญที่บริษัทฯ วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านความเหมาะสมของการควบคุมและการปฏิบัติตามระบบ ประเด็นที่ตรวจพบไม่ว่าจะเป็นจากความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และในเรื่องอื่นไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายในหรือภายนอกจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางการเงิน การควบคุมภายในในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน ซึ่งอ้างอิงตามอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งมีองค์ประกอบที่สำคัญ 5 องค์ประกอบดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่เหมาะสม มีการจัดโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทฯ คาดหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นตัวอย่างที่ดีในเรื่องความซื่อสัตย์และจริยธรรมแก่พนักงานทุกคน มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดวิธีการในการกระจายอำนาจหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่าการอนุมัติในเรื่องที่มีสาระสำคัญต่างๆ จะได้รับการพิจารณาโดยผู้มีอำนาจหน้าที่ที่เหมาะสม ความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละระดับได้ถูกกำหนดขึ้นอย่างชัดเจน พื้นฐานที่สำคัญของคุณภาพในการทำงานได้ถูกอธิบายไว้ในคู่มือพนักงาน (Code of Conduct) สำหรับพนักงานทุกคน โดยเน้นการสร้างสำนึกถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า การทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน การให้ความเคารพซึ่งกันและกัน การทำงานร่วมกันและเชื่อมั่นซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ เป้าหมายและวิธีที่จะบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ถูกวางแผนและกำหนดเป็นแนวทางไว้สำหรับพนักงานทุกคนร่วมกันปฏิบัติตาม โดยมีการติดตามประเมินผลอย่างใกล้ชิดจากฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำขอบเขตอำนาจหน้าที่เฉพาะตำแหน่ง (Job description) การกำหนดขอบเขตลักษณะงาน (Job specification) และการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมจะนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบาย แนวทาง และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับผลกระทบ หรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอย่างทันทั่วทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการตระหนักถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงได้จัดวางอย่างมีแบบแผน มาตรการและแผนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกกำหนดจากปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจ เป้าหมาย และการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก การประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นยังนำมาถึงเป้าหมายของการควบคุมบริหารความเสี่ยง โดยการใช้วิธีการควบคุมต่างๆ ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงที่อาจเปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งการควบคุมติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งนี้ แผนการบริหารความเสี่ยงจะถูกติดตามและทบทวนความเหมาะสมอย่างรอบคอบก่อนจะให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้อง

ต่อทิศทางการดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติตามผ่านข้อกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบเสมือนหนึ่งว่าธุรกรรมและข้อตกลงนั้นได้ถูกทำกับบริษัทอื่นๆ ตามปกติในทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของทางบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และตอบสนองความต้องการของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล ทั้งนี้วัตถุประสงค์หลักก็เพื่อความถูกต้อง และทันเวลาของข้อมูลที่จะนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยจัดให้มีการประมวลผลอย่างเป็นระบบ ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจเกิดความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน นอกจากนี้ ระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงินได้ถูกจัดวางไว้อย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดทำข้อมูลที่เพียงพอแก่ให้แก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ยังได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง เช่นการประชุมพนักงานบริษัทฯ ทุกๆ ไตรมาส ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร และอีเมล การบันทึกรายการทางบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการบันทึกข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการได้ถูกจัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม

5. การติดตามผล

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนให้

การดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถสอบทานประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ และติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานระบบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่ถูกจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและมีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินประจำงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ว่าตรวจไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

“ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการกำกับดูแลความโปร่งใสของงบการเงินของบริษัทฯ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และติดตามสอบทานประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีจากภายนอก”

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ จากการเคาะตรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ สายปฏิบัติการและผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ ธนาการแห่งประเทศไทย นาย กฤษ ฟอร์ดเล็ดได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ทางด้านการบัญชีและการเงิน และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบท่านอื่นๆ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีความเข้าใจด้านการบัญชีหรือการเงินและมีนางสาวรัฐชนภาวี แดงน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive “CAE”) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนรอบปีบัญชีจากเดิม เพื่อให้การดำเนินงานด้านบัญชีของบริษัทฯ เป็นไปตามสากลปฏิบัติ และเพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน บริษัทฯ จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากวันที่ 1 ตุลาคม – 30 กันยายน ของทุกปีเป็นวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม ของทุกปี ในระหว่างงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งเป็นงวดแรกที่มีการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ตามตาราง ดังนี้

	จำนวนครั้งของการประชุม				
	1	2	3	4	5
นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด	●	●	●	●	●
นายสันติ บางอ้อ	●	●	●	●	●
นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	●	●			●

หน้าที่และความรับผิดชอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบ คือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดหรือก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือใน

เรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอนี้ในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทันทั่วทั้ง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจง จากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน รายการผลิตปกติและประมาณการที่มีสาระสำคัญ (ถ้ามี) เพื่อประโยชน์ของนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ การนำเสนองบการเงินและการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน ในขณะที่ผู้สอบบัญชีรับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว ในการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่ได้รับจากทั้งผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยเฉพาะการรายงานในเรื่องความเสี่ยงหรือการประเมินต่างๆ ที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากที่กล่าว ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ มีความเหมาะสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในการให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ กระบวนการนั้นได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อบริหารหรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการทำธุรกิจได้ มิใช่เพื่อกำจัดไม่ให้เกิดความเสี่ยงเกิดขึ้น และกระบวนการดังกล่าวสามารถให้ความมั่นใจในระดับที่สมเหตุสมผลว่า จะไม่มีข้อผิดพลาดหรือความเสียหายที่มีสาระสำคัญ มิใช่การกำจัดข้อผิดพลาดหรือความเสียหายทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงสายการบังคับบัญชาในฝ่าย เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและน่าเชื่อถือ ตลอดจนทุกกิจกรรมการตรวจสอบ

ภายในและบทบาทในการเป็นที่ปรึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยการตรวจทานขอบเขตในการตรวจสอบ ความรับผิดชอบและหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการปรับแผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และมุ่งเน้นให้ตรวจสอบประสิทธิผลของจุดควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละระบบงาน

นางสาวรัฐชนภาวิ แดงน้อยได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive “CAE”) เมื่อเดือนกันยายน 2555 ภายหลังจากการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติถูกต้อง ครบถ้วนอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่านางสาวรัฐชนภาวิมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการทำงานที่ผ่านมา นางสาวรัฐชนภาวิได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ทั้งกิจกรรมการตรวจสอบภายในโดยให้ความสำคัญกับบริษัทย่อยหรือหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และในการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของนางสาวรัฐชนภาวิร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และสรุปว่าสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างดียิ่ง และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงาน รวมทั้งผลการตรวจสอบระบบงานที่สำคัญในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ที่กล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแนวทางที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ตรวจสอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบแก่ผู้รับตรวจและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อเสนอแนะที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุง และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการตรวจสอบพบว่าระบบงานดังกล่าวที่วางไว้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ที่กล่าว ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับแผนกกำกับดูแลกิจการ เพื่อสอบทานให้มั่นใจในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในรอบระยะเวลาสามเดือนนี้ไม่มีรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามมาตรา 89/25

แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต (Whistleblowing)

ในกรณีที่มิมีข้อร้องเรียนเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบรายการสรุปข้อร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริตรวมถึงผลการสอบสวนของผู้ตรวจสอบภายในตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตในรอบระยะเวลาสามเดือนนี้

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ค่าสอบบัญชี ความโปร่งใส และความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด การประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน จะทำการประเมินก่อนที่จะมีการให้คำแนะนำในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยเปรียบเทียบกับข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ทำไว้ในตอนแรกและการทำงานกับผู้บริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังพิจารณาถึงผลสะท้อนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของผู้สอบบัญชี ในการพิจารณาจะครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในระดับแนวหน้าของการปฏิบัติงานสอบบัญชี ประกอบกับการพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา พบว่าเป็นที่น่าพอใจ รวมถึงค่าตอบแทนมีความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัณฤทธิเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ นายวิระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมคูสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับการเงินเฉพาะบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 3.63 ล้านบาท และ 18.95 ล้านบาท ตามลำดับ

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งผลของการประเมินแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างดียิ่ง

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

นาย กฤษ ฟอร์ดเลิศ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นางสาวรัชชนิภาวี แดงน้อยได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive “CAE”) เมื่อเดือนกันยายน ปี 2555 ภายหลังจากการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติถูกต้อง ครบถ้วนอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่า นางสาวรัชชนิภาวี มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการทำงานที่ผ่านมา นางสาวรัชชนิภาวีได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ทั้งกิจกรรมการตรวจสอบภายใน โดยให้ความสำคัญกับบริษัทย่อยหรือหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และในการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของนางสาวรัชชนิภาวีร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และสรุปว่าสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างดีเยี่ยม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีรายละเอียดในเอกสารแนบ 3

12. รายการระหว่างกัน

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2557	30 กันยายน 2557	
1. บริษัท บาคองโค จำกัด	บริษัท โทริเซน (อินโด ไชน่า) เอส. เอ.	TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) และในบริษัท โซลลืออาโด โซลคิงส์ พีทีอี แอลทีดี บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส. เอ.	บริษัท บาคองโค จำกัด ใช้บริการขนส่งสินค้าจาก บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส. เอ.	9,180,773 (บันทึกเป็นรายจ่ายค่าขนส่ง)	88,479,298 (บันทึกเป็นรายจ่ายค่าขนส่ง)	ราคาปกติที่บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ให้บริการกับลูกค้ารายอื่น

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2557	30 กันยายน 2557	
		TTA ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บาคองโค จำกัด และถือหุ้นทางตรงในบริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ				
2. บริษัท บาคองโค จำกัด	บริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท บาคองโค จำกัด ให้เช่าพื้นที่โรงงานกับ บริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด	9,614,220 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	29,284,232 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
		บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด	บริษัท บาคองโค จำกัด ใช้บริการขนส่งสินค้าจาก บริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด	8,019,159 (บันทึกเป็นรายจ่ายค่าขนส่ง)	44,803,612 (บันทึกเป็นรายจ่ายค่าขนส่ง)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
		TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส. เอ. และบริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้น				

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2557	30 กันยายน 2557	
		ร้อยละ 49 ใน บริษัทโทริเซน-วินามา เอเจนต์ซีส์ จำกัด TTA ถือหุ้นทางอ้อมทั้ง สองบริษัท				
3. บริษัท บาคองโค จำกัด	บริษัท โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทริเซน (อินโด ไชน่า) เอส. เอ. และบริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน	บริษัท โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการด้านโลจิสติกส์ กับ บริษัท บาคองโค จำกัด	8,177,833 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าขนส่ง)	27,931,530 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าขนส่ง)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2557	30 กันยายน 2557	
		บริษัท โทรคมนาคม-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด และ บริษัท โทรคมนาคม-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน บริษัท โทรคมนาคม-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด TTA ถือหุ้นทางอ้อมทั้ง สองบริษัท				
4. บริษัท บาคองโค จำกัด	บาเรีย เซเรส	TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โซลิดาโด โซลคิงส์ ฟิฟตี แอลทีดี บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด	บริษัท บาคองโค จำกัด ใช้บริการ ที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือจาก บาเรีย เซเรส	4,038,023 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าขนส่ง)	21,901,515 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าขนส่ง)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
			บาเรีย เซเรส เรียกเก็บค่าใช้จ่าย ในการบริหารจากบริษัท บาคองโค จำกัด	1,589,943 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร)	6,332,598 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร)	ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2557	30 กันยายน 2557	
		บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 20 ใน บาเรีย เซเรส TTA ถือหุ้นทางอ้อมทั้ง สองบริษัท				
5. บริษัท เมอร์เมด ซัปซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่น แนล) จำกัด	Zamil Mermaid Offshore Services Company (LLC).	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.8 (30 กันยายน 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.42) ใน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 ในบริษัท เมอร์เมด ซัปซี เซอร์วิส เชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน Zamil Mermaid Offshore Services Company (LLC).	Zamil Mermaid Offshore Services Company (LLC). ว่าจ้างบริษัท เมอร์เมด ซัปซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด เพื่อให้บริการสำรวจ ได้ทะเลซ่อมแซม และซ่อมบำรุง แก่บริษัท Saudi Aramco	691,912,286 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)	2,701,004,010 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)	ราคาตามที่ตกลงกันระหว่าง บริษัท เมอร์เมด ซัปซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด กับ Zamil Mermaid Offshore Services Company (LLC). ซึ่งเป็นราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2557	30 กันยายน 2557	
1. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.8 (30 กันยายน พ.ศ. 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.42) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้งสองบริษัท	TTA ให้บริการ IT Co-location กับบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	- (ไม่มีรายการในช่วง ตุลาคม-ธันวาคม 2557)	299,011.50 (บันทึกเป็นรายรับค่าบริการด้าน IT)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
2. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.8 (30 กันยายน พ.ศ. 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.42) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้งสองบริษัท	TTA ให้บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) เช่าห้องประชุมและที่จอดรถ	17,500 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	67,800 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2557	30 กันยายน 2557	
3. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีสต์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.8 (30 กันยายน พ.ศ. 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.42) ใน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้งสอง บริษัท	TTA เข้าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9 อาคารอรกานต์ จาก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	415,800 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงาน)	1,722,600 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงาน)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
4. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีสต์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.8 (30 กันยายน พ.ศ. 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.42) ใน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 95 ในบริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้น ในทั้ง TTA และบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 10 อาคารอรกานต์ จาก บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด	386,220 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและค่า ธรรมเนียม)	68,954.75 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและค่า ธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2557	30 กันยายน 2557	
5. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด มีกรรมกรร่วมกัน ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาว อุษณา มหากิจศิริ	TTA ว่าจ้างบริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการจัดงานฉลองปีใหม่ 2556 ให้กับพนักงาน	- (ไม่มีรายการในช่วง ตุลาคม-ธันวาคม 2557)	2,888,688.94 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
6. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด	TTA และ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด มีกรรมกรร่วมกัน ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ โดยที่นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในทั้งสองบริษัท	TTA ให้เช่าห้องประชุมแก่บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด	10,000 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม)	- (ไม่มีรายการระหว่างปี 2557)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2557	30 กันยายน 2557	
7. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอส มาตรการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.8 (30 กันยายน พ.ศ. 2557 : ถือหุ้นร้อยละ 57.42) ใน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) โดยมีนาย เฉลิมชัย มหากิจศิริและ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีเอส มาตรการอง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ซื้อขนมเป็น ของขวัญปี ใหม่จากบริษัท พีเอส มาตรการอง (ประเทศไทย) จำกัด	197,430 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร)	- (ไม่มีรายการระหว่าง ปี 2557)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคล ภายนอก
8. บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอส มาตรการอง (ประเทศไทย) จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นใน ทั้งสองบริษัท	TTA ซื้อขนมเป็นของขวัญปีใหม่ จากบริษัท พีเอส มาตรการอง (ประเทศไทย) จำกัด	308,000 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร)	- (ไม่มีรายการระหว่าง ปี 2557)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคล ภายนอก

ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือนุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง นุคคลภายนอก และ/หรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์)
ประธานกรรมการ

(นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จากรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557, 2556 และ 2555 ผู้ตรวจสอบบัญชีไม่มีความเห็นใดๆ ที่เป็นข้อจำกัดในการตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุทำให้เชื่อได้ว่างบการเงินรวมระหว่างกาลและงบการเงินระหว่างกาลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้มีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัทในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557, 2556 และ 2555 แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

สินทรัพย์	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)		ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	7,458,387	17.23	6,289,847	12.75	7,710,644	14.94
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระ	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	503,207	1.16	1,342,450	2.72	587,780	1.14
ลูกหนี้การค้า	3,966,227	9.16	4,243,971	8.60	4,439,868	8.60
ลูกหนี้อื่น	841,457	1.94	428,153	0.87	349,537	0.68
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,222	0.01	6,774	0.01	10,802	0.02
ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,573	0.01	2,073	-	2,073	-
ต้นทุนสัญญาการรับประกันภัย	261,202	0.60	203,385	0.41	190,275	0.37
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	1,755,946	4.06	1,355,848	2.75	1,443,759	2.80
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	149,416	0.30	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	560,746	1.30	563,776	1.14	673,240	1.30
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	15,354,967	35.46	14,585,693	29.57	15,407,978	29.85
เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว	5,038,666.00	11.64	5,972,030.00	12.11	7,102,538.00	13.76
ค่าความนิยม	968,661.00	2.24	978,620.00	1.98	984,598.00	1.91
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	316,428.00	0.73	246,558.00	0.50	225,765.00	0.44
ที่ดิน	606,808.00	1.40	607,632.00	1.23	608,126.00	1.18
อาคาร	1,397,479.00	3.23	1,433,327.00	2.91	1,470,070.00	2.85
ส่วนปรับปรุงอาคาร	198,821.00	0.46	191,055.00	0.39	192,128.00	0.37
เรือเดินทะเล	26,687,688.00	61.64	31,878,884.00	64.62	32,435,374.00	62.83
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้	3,917,154.00	9.05	4,367,616.00	8.85	4,579,949.00	8.87
รถยนต์	141,305.00	0.33	164,240.00	0.33	175,144.00	0.34
เรือยนต์	27,575.00	0.06	33,049.00	0.07	33,920.00	0.07
เรือขนถ่ายหิน	140,374.00	0.32	140,374.00	0.28	140,655.00	0.27
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	1,706,007.00	3.94	1,531,815.00	3.11	1,632,542.00	3.16
งานระหว่างก่อสร้าง	206,302.00	0.48	2,390,621.00	4.85	2,550,022.00	4.94
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(9,796,868)	(22.63)	(11,344,640)	(23.00)	(11,941,826)	(23.13)
หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(4,298,108)	(9.93)	(4,469,737)	(9.06)	(4,615,412)	(8.94)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	20,934,537.00	48.35	26,924,236.00	54.58	27,260,692.00	52.81
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการด้อยค่า	213,047.00	0.49	178,083.00	0.36	202,677.00	0.39
สินทรัพย์อื่น	471,502.00	1.09	445,506.00	0.90	437,609.00	0.85
รวมสินทรัพย์	43,297,808	100.00	49,330,726	100.00	51,621,857	100.00

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)		ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	
	งบดุล					
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	12,140	0.03	4,244	0.01	8,525	0.02
เงินกู้ระยะสั้น	1,168,349	2.70	284,044	0.58	473,279	0.92
เจ้าหนี้การค้า - อื่น	1,382,044	3.19	1,229,828	2.49	1,702,766	3.30
เจ้าหนี้อื่น	71,835	0.17	152,607	0.31	193,288	0.37
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,314	0.03	7,576	0.02	5,698	0.01
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	166,686	0.38	171,248	0.35	190,640	0.37
เงินกู้ระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหุ้นผู้แปลงสภาพระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,999,445	4.05	1,999,627	3.87
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,283,851	5.27	2,278,899	4.62	2,470,237	4.79
เงินค่าหุ้นค้างชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34,408	0.08	66,047	0.13	57,310	0.11
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	158,174	0.37	154,030	0.31	165,548	0.32
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,432,126	3.31	1,580,745	3.20	1,464,823	2.84
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	170,646	0.39	363,114	0.74	322,807	0.63
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,894,573	15.92	8,291,827	16.81	9,054,548	17.54
เงินกู้ระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หุ้นผู้แปลงสภาพ	3,996,772	9.23	1,998,569	4.05	1,998,700	3.87
เงินค่าหุ้นค้างชำระ	42,786	0.10	-	-	-	-
เงินกู้ระยะยาว	6,637,193	15.33	7,165,527	14.53	7,743,422	15.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	176,325	0.41	163,757	0.33	195,860	0.38
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	108,640	0.25	111,663	0.23	155,016	0.30
รวมหนี้สิน	17,856,289	41.24	17,731,343	35.94	19,147,546	37.09
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7,318,081	16.90	7,873,603	15.96	7,996,504	15.49
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,132,807		1,544,106		1,544,106	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	991,838	2.29	1,293,235	2.62	1,301,175	2.52
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	5,232,142	12.08	9,161,644	18.57	9,282,187	17.98
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	2,474,924	5.72	2,456,586	4.98	2,483,759	4.81
ผลต่างของการแปลงค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(1,904,393)	(4.40)	(1,536,813)	(3.12)	(1,120,729)	(2.17)
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่รับรู้จากมูลค่าหลักทรัพย์	(14,281)	(0.03)	(7,771)	(0.02)	18,205	0.04
สำรองส่วนทุนจากการรวมส่วนได้เสีย	(50,030)	(0.12)	(50,030)	(0.10)	(50,030)	(0.10)
สำรองสำหรับกำไรจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์	828	-	1,290	-	874	-
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	93,500	0.22	98,830	0.20	110,340	0.21
ยังไม่ได้จัดสรร	11,298,910	26.10	12,308,809	24.95	12,452,026	24.12
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,123,438	41.86	23,725,780	48.10	24,477,807	47.42
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	43,297,808	100.00	49,330,726	100.00	51,621,857	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	20.92		20.48		18.82	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)(**)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญปลายปีถัวเฉลี่ย (หุ้น)(**)	866,439,359		1,158,211,991		1,300,398,008	

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557		สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
รายได้จากการบริการ						
ค่าระวาง	4,746,612	25.71	6,887,489	32.14	2,213,697	35.67
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	8,243,401	44.65	10,088,183	47.07	3,234,735	52.12
ค่าบริการอื่นและค่าขนถ่ายหน้า	332,336	1.80	253,963	1.19	64,307	1.04
รายได้จากการขาย	5,140,740	27.84	4,201,603	19.61	693,937	11.18
รวมรายได้	18,463,089	100.00	21,431,238	100.00	6,206,676	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนการบริการ						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	4,742,727	29.75	6,219,423	34.61	2,136,311	38.35
ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	6,668,705	41.83	8,233,895	45.81	2,830,048	50.80
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการอื่นและค่าขนถ่ายหน้า	144,128	0.90	132,790	0.74	36,726	0.66
ต้นทุนขาย	4,385,064	27.51	3,386,129	18.84	567,346	10.18
รวมต้นทุน	15,940,624	100.00	17,972,237	100.00	5,570,431	100.00
กำไรขั้นต้น	2,522,465		3,459,001		636,245	
รายได้จากการดำเนินงาน	289,611	4.00	339,593	13.30	158,320	25.35
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,812,076		3,798,594		794,565	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	280,705	3.88	315,222	12.35	44,491	7.12
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,952,207	96.12	2,237,976	87.65	580,152	92.88
รวมค่าใช้จ่าย	7,232,912	100.00	2,553,198	100.00	624,643	100.00
กำไรจากการดำเนินงาน	(4,420,836)		1,245,396		169,922	
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	254,662	(4.97)	1,186,091	116.83	258,063	166.79
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	(4,166,174)		2,431,487		427,985	
ต้นทุนทางการเงิน	(509,625)	9.96	(491,859)	(48.45)	(128,044)	(82.75)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(4,675,799)		1,939,628		299,941	
ภาษีเงินได้	(240,151)	4.69	(314,353)	(30.96)	(91,038)	(58.84)
กำไรสุทธิสำหรับปี	(4,915,950)	96.03	1,625,275	160.09	208,903	135.01
การปันส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(5,119,059)	100.00	1,015,229	100.00	154,727	100.00
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	203,109	(3.97)	610,046	60.09	54,176	35.01
	(4,915,950)	96.03	1,625,275	160.09	208,903	135.01
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) (*)	(5.91)		0.88		0.12	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) (**)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) (**)	866,439,359		1,158,211,991		1,300,398,008	

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(4,915,950)	1,625,275	208,903
ปรับปรุงด้วย :			
ค่าเสื่อมราคา	1,484,461	1,443,406	400,258
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่รอดัคบุญชี	270,221	324,877	95,392
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	110,747	90,858	21,865
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,432	3,611	893
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรับรอดัคบุญชี	-	-	(115)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	83,785	9,967	1,484
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญและสำรองสำหรับภาษีมูลค่าเพิ่ม ที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน	(108,818)	(52,368)	4,611
การด้อยค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือและวัสดุและ ของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	-	-	-
การด้อยค่าของลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้แก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,123	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ	243,294	(289,168)	(12,190)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	120,245	-	-
การด้อยค่าของค่าความนิยม	516,031	-	-
การด้อยค่าและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,005,105	15,017	54,114
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	9,910	10,062
ต้นทุนทางการเงิน	509,625	491,859	128,044
ภาษีเงินได้	240,151	314,353	91,038
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(45,969)	(5,247)	(5,180)
กำไรสุทธิจากเงินชดเชยจากการยกเลิกสัญญาซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(14,882)	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	(1,795)	(1,606)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-
(กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม	-	9,249	(38,148)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	(32,284)	(110)	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(254,662)	(1,186,091)	(258,063)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก เงินกู้ระยะยาว	(46,704)	29,421	(8,841)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ ระยะยาว	-	(1,411)	-
กำไรจากการครบกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุล เงินและอัตราดอกเบี้ย	(11,653)	4,865	4,401
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	462	462	96

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุน หมุนเวียน	2,164,965	2,837,129	698,624
เงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า	(697,755)	(1,268,223)	(146,555)
ลูกหนี้อื่น	(15,749)	(152,977)	78,616
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(536,918)	1,069,992	(53,126)
สินค้าคงเหลือ	22,283	1,007,186	(108,769)
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	196,146	(303,492)	77,050
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(39,770)	(9,938)	(27,883)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(63,050)	93,569	(62,585)
สินทรัพย์อื่น	(12,961)	28,334	19,941
เจ้าหนี้การค้า	91,116	(184,711)	448,861
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,578	(6,951)	(2,126)
เจ้าหนี้อื่น	1,239	(124,441)	(80,941)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(47,073)	55,030	16,226
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(17,321)	94,079	(49,468)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	524,875	116,462	(111,335)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	77,404	188,860	(44,780)
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	8,317	6,960	41,361
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินต่างประเทศ	97,976	33,198	70,557
เงินสดจากการดำเนินงาน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(504,752)	(495,112)	(158,617)
จ่ายภาษีเงินได้	(108,559)	(402,325)	(32,990)
เงินสดสุทธิได้ในกิจกรรมดำเนินงาน	1,142,991	2,582,629	572,061

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,651,519)	(6,757,408)	(205,944)
เงินสดจ่ายเพื่อซ่อมเรือครั้งใหญ่	(760,214)	(200,625)	(81,737)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,209)	-	-
เงินจ่ายลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1,122,228)	(113,144)	(649,413)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	1,795	1,606	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	36,855	64,844	-
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	119,644	173,075	-
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	367,501	8,590	19,380
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินลงทุนระยะสั้น	313,668	(816,935)	817,061
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	49,328	2,403
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาว	-	112,924	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับคืนจากสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,251	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	750	500	-
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(2,671,706)	(7,477,245)	(98,250)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	1,037,951	1,525,219	1,144,976
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ระยะสั้น	(96,715)	(681,630)	189,235
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(978,010)	(1,453,904)	(526,080)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	(1)	(88)	-
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(9,215)	(159,361)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น	3,975,566	4,230,899	128,483
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,464,401	396,698	1,334
เงินสดรับสุทธิจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	11,653	(4,865)	(4,401)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	5,405,630	3,852,968	933,547
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,876,915	(1,041,648)	1,407,358
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,582,194	7,446,247	6,285,603
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(90,560)	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลง	(12,862)	(28,436)	9,158
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	7,446,247	6,285,603	7,702,119

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557
รายการที่มีใช้เงินสด			
หนี้สินคงค้างจากการซ่อมเรือครั้งใหญ่	21,525	8,440	3,703
หนี้สินคงค้างจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	12,085	255,981	82,384
หนี้สินคงค้างสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	4,073	3,985	3,985
ลูกหนี้จากการเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด	399,214	-	-
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการหักกลบลบหนี้กับ เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(152,138)
การซื้อกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งโดยแลกเปลี่ยนกับเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง	-	-	168,646

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.23	1.76	1.70
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.93	1.57	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.16	0.34	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.57	5.22	1.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	65.55	69.91	64.36
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	12.58	14.52	3.89
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	29.01	25.13	23.63
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.66	16.14	10.25
อัตรากำไรสุทธิ	%	(27.73)	4.74	2.49
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(27.82)	4.85	0.64
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	(12.17)	2.19	0.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(15.41)	10.53	2.11
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	0.45	0.50	0.13
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.55	0.43	0.45
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(9.11)	2.58	1.35
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.11	0.22	0.05
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-
ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	29.36	27.28	24.97
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(5.91)	0.88	0.12
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	-
อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)				
รายได้จากการดำเนินงาน	%	12.94	16.08	(71.04)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	%	15.65	13.85	(69.83)
กำไรสุทธิ	%	(13.90)	119.83	(84.76)
สินทรัพย์รวม	%	6.13	13.93	4.64
หนี้สินรวม	%	5.63	(0.70)	7.99

สูตรการคำนวณ

ระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้	: จำนวนวันตามปีปฏิทินในแต่ละปี/งวด
อัตรากำไรขั้นต้น	: กำไรขั้นต้น/รายได้หลักจากการดำเนินงานรวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตรากำไรสุทธิ	: กำไรสุทธิ/รายได้หลักจากการดำเนินงานรวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	: กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เฉลี่ย
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	: รายได้รวมไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	: ส่วนของผู้ถือหุ้น/จำนวนหุ้น

หมายเหตุ:

บริษัทนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 มาปฏิบัติ (ในปีพ.ศ. 2557) โดยเลือกใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งมีผลการปรับย้อนหลังต่องบการเงินปีพ.ศ. 2556

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัท”) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ตามรอบบัญชีใหม่ (“รอบปีปฏิทิน”) ซึ่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ว่า บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (normalized net profit) จำนวน 986 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ (109) ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ส่วนผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (“งวด 3 เดือน”) นั้น บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 155 ล้านบาท ลดลง 38% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 250 ล้านบาท

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติให้ TTA ทำการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีจากเดิม คือวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน เป็น วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยมีกำหนดเริ่มเมื่อสิ้นสุดงวดบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นต้นไป ดังนั้น TTA จึงได้จัดทำงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลา 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2557 เพื่อมารองรับงบการเงินสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งเป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่เป็นครั้งแรกในคราวนี้

สรุปผลการดำเนินงานโดยรวม

Income statement			
Baht millions	restated		
	2013	2014	%yoy
Revenues	19,570	22,341	14%
Costs	(15,490)	(17,700)	14%
Gross profits	4,080	4,641	14%
Equity income	491	1,182	141%
Other income	145	170	18%
SG&A	(2,128)	(2,418)	14%
EBITDA	2,588	3,575	38%
Depreciation & Amortisation	(1,561)	(1,597)	2%
Finance costs	(511)	(494)	-3%
EBT	516	1,484	188%
Income taxes	(358)	(212)	-41%
Non-recurring items	(4,665)	(78)	-98%
Forex translation	140	213	52%
Net profit	(4,366)	1,407	132%
Net profits (losses) attributable to			
- Non-controlling interest	384	487	27%
- Owner of the Company	(4,751)	920	119%
Breakdown of Net Profit to Owner of the Company			
Impairment charges and write-offs	(4,642)	(66)	-99%
Normalised Net Profits	(109)	986	1003%
Net profits	(4,751)	920	119%
No. of shares (million)	994	1,301	
Basic EPS (Baht)	(4.78)	0.71	

Income statement			
Baht millions	restated		
	Oct - Dec 13	Oct - Dec 14	%yoy
Revenues	5,297	6,207	17%
Costs	(4,038)	(5,190)	29%
Gross profits	1,259	1,017	-19%
Equity income	262	258	-2%
Other income	31	46	51%
SG&A	(459)	(522)	14%
EBITDA	1,093	799	-27%
Depreciation & Amortisation	(359)	(422)	18%
Finance costs	(126)	(128)	2%
EBT	608	249	-59%
Income taxes	(193)	(91)	-53%
Non-recurring items	(29)	(22)	-25%
Forex translation	42	73	76%
Net profits	428	209	-51%
Net profits (losses) attributable to			
- Non-controlling interest	(178)	(54)	-70%
- Owner of the Company	250	155	-38%
No. of shares (million)	994	1,301	
Basic EPS (Baht)	0.25	0.12	

TTA สามารถพลิกผลการดำเนินงานกลับมามีกำไรสุทธิได้ ในรอบปีปฏิทิน 2557 โดยธุรกิจหลักทั้งเมอร์เมด มารีไทม์ โทรคมนาคม ชิปปิง และ PMTA ต่างมีผลประกอบการที่ดี ในขณะที่ UMS ก็มีผลขาดทุนลดลงซึ่งเป็นผลจากแผนการระบายถ่านฝุ่นคงค้างเป็นหลัก สำหรับผลประกอบการงวด 3 เดือน (เริ่ม 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม) TTA มีผลกำไรลดลงเนื่องจากผลการดำเนินงานของโทรคมนาคมชิปปิง เมอร์เมด มารีไทม์ และ PMTA ปรับตัวลดลง

- **โทริเชน ชิปปิ้ง** : รอบปีปฏิทิน 2557 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 257 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิก่อนรายการพิเศษ (129) ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนผลประกอบการงวด 3 เดือนได้รับแรงกดดันจากการอ่อนตัวของตลาดเดินเรือสินค้าแห่งเทกอง สภาพตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองค่อนข้างผันผวนในปี 2557 ในช่วงแรกของไตรมาสสุดท้ายของปีมีสัญญาณการฟื้นตัวของตลาด แต่แล้วก็เกิดการอ่อนตัวของสภาพตลาดโดยรวมในภายหลัง อย่างไรก็ตาม โทริเชน ชิปปิ้ง ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยการดูแลบริหารจัดการโครงสร้างต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถทำรายได้ค่าระวางเรือได้สูงกว่าตลาดเมื่อพิจารณาจากอัตราค่าระวางเรือ (Time Charter Equivalent – TCE)
- **เมอร์เมด มารีไทม์** : รายงานผลกำไรสุทธิ 675 ล้านบาทในรอบปีปฏิทิน 2557 เพิ่มขึ้น 22% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่ผลการดำเนินงานงวด 3 เดือนได้รับผลกระทบจากอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือและอัตรากำไรที่ลดลงของทั้งธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลและธุรกิจเรือขุดเจาะ ผลการดำเนินงานในรอบปีปฏิทิน 2557 ที่แข็งแกร่งของเมอร์เมดมาจากผลงานของธุรกิจเรือขุดเจาะที่ได้สัญญาระยะยาวที่ให้อัตรากำไรสูง โดยส่วนแบ่งผลกำไรจากการลงทุน (Equity Income) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 169% ซึ่งมาจากการให้บริการเรือขุดเจาะสามขาทั้งสามลำ แก่บริษัทน้ำมันแห่งชาติซาอุดีอาระเบียของบริษัทร่วมทุน Asia Offshore Drilling (AOD) ที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ 33.8% สำหรับผลการดำเนินงานงวด 3 เดือน ธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เช่น อัตราการใช้ประโยชน์ของกองเรือลดลง ค่าใช้จ่ายในการนำเรือเข้าซ่อมบำรุง ค่าใช้จ่ายจากการเช่าเรือเพื่อมาใช้ในโครงการสาธารณูปโภคใหม่ที่สูงขึ้น และการขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือ ส่วนธุรกิจเรือขุดเจาะได้รับผลกระทบจากการลดลงของค่าเช่าเรือ และการปรับตัวลดลงเล็กน้อยของอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือ MTR-2
- **UMS** : มีผลขาดทุนสุทธิลดลง ทั้งสำหรับรอบปีปฏิทิน 2557 และงวด 3 เดือน UMS มีสถานะทางการเงินที่ดีขึ้นหลังจากได้ระบายสินค้าคงคลังเพื่อปรับโครงสร้างเงินทุน ณ สิ้นปีปฏิทิน 2557 หนี้สินสุทธิที่มีกับธนาคารลดลงเหลือ 580 ล้านบาท จาก 1,138 ล้านบาทเมื่อสิ้นปี 2556 ในขณะที่ ผลการดำเนินงานงวด 3 เดือนได้รับประโยชน์จากอัตราผลกำไรที่ดีขึ้นจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาก่อหิน และการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และทั่วไป (SG&A)
- **PMTA** : ยังคงโชว์ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในปี 2014 แม้ว่าผลการดำเนินงานงวด 3 เดือนจะลดลงจากผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ ในงวด 3 เดือน PMTA มียอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมลดลง เนื่องจากลูกค้าชะลอการซื้อออกไป หลังจากเกิดเหตุการณ์ฝนตกอย่างหนักและเกิดน้ำท่วมในลุ่มแม่น้ำโขง ผสมกับแผนการประกาศปรับลด VAT ลง 5% สำหรับการซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานในรอบปี ปฏิทิน 2557 ธุรกิจปิโตรเลียมยังโชว์ผลงานที่ดี โดยอัตราผลกำไรมีการปรับตัวสูงขึ้นจากความสามารถในการตรึงราคาขายไว้ ถึงแม้ว่าราคาวัตถุดิบของปิโตรเลียมจะปรับลดลง สัดส่วนรายได้จากการส่งออกปิโตรเลียมไปยังต่างประเทศขยายเพิ่มเป็น 35% จาก 30% ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ธุรกิจคลังสินค้ามีรายได้เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 49% เนื่องจากมีอัตราการใช้ประโยชน์คลังสินค้าอยู่ในระดับ 96% รวมทั้งมีการเพิ่มจำนวนพื้นที่และปรับราคาค่าเช่าให้สูงขึ้น

12-Month (Jan - Dec) Period								
Baht millions	Transport		Energy		Infrastructure			
	Thoresen Shipping		Mermaid Maritime		UMS		PMTA	
	2013*	2014	2013*	2014	2013*	2014	2013*	2014
Revenues	4,976	7,661	9,277	10,664	1,867	712	3,152	3,088
EBITDA	697	1,093	2,004	2,243	(263)	32	386	373
EBITDA margins	14%	14%	22%	21%	-14%	4%	12%	12%
Net profits	(4,046)	257	963	1,180	(422)	(119)	271	270
Net profit margins	-81%	3%	10%	11%	-23%	-17%	9%	9%
Net profits to TTA	(4,046)	257	554	675	(374)	(105)	271	270
EBITDA & Net profits	Outperform industry in revenue and cost.		Ramp up in AOD operation		Rebalance capital structure and excessive inventories.		Solid sale volume with improved profit margins.	

* Restated

สรุปผลการดำเนินงานโดยรวมของปีปฏิทิน 2557 (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2557)

- รายได้รวมขยายตัวจากปีก่อน 14% มาอยู่ที่ 22,341 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจหลักเพิ่มขึ้น โทริเซนชิปปิง (+54% จากปีก่อน) เมอร์เมด มารีไทม์ (+15% จากปีก่อน) ในขณะที่ PMTA มีรายได้พอๆกับงวดเดียวกันของปีที่แล้ว (-2% จากปีก่อน) ซึ่งการปรับตัวเพิ่มขึ้นนี้เพียงพอที่จะชดเชยรายได้ที่ลดลงของ UMS (-62% จากปีก่อน) โทริเซนชิปปิงได้เพิ่มจำนวนเรือทั้งที่เป็นเจ้าของและเช่าเหมาลำ ผนวกกับสภาพตลาดเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองที่อยู่ในระดับน่าพอใจ ส่งผลให้จำนวนวันเดินเรือและอัตราค่าระวางเรือปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่เมอร์เมด มารีไทม์ รับรู้รายได้จากสัญญาระยะยาวในการให้บริการน้ำมันที่ให้กับบริษัทน้ำมันแห่งชาติซาอุดีอาระเบียและลูกค้ารายอื่น และมีรายได้เพิ่มจากเรือเช่าเหมาลำ ซึ่งมีการเช่ามากขึ้นเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่
- กำไรขั้นต้นเติบโตจากปีก่อน 14% มาอยู่ที่ 4,641 ล้านบาท โทริเซน ชิปปิง PMTA และ UMS มีกำไรขั้นต้นเติบโตขึ้นโดยโทริเซน ชิปปิง มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากการขยายกองเรือ การควบคุมค่าใช้จ่าย และการเพิ่มเรือเช่าเหมาลำ (Chartered-in) เพื่อรองรับการเติบโตของฐานลูกค้า ในส่วนของ PMTA อัตราค่ากำไรขั้นต้นสูงขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น และการตรึงราคาขายไว้ในระดับสูงได้แม้ว่าราคาวัตถุดิบลดลง UMS มีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขายที่ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการกลับรายการทางบัญชี (net realize value) ที่เคยตั้งเพื่อมูลค่าถดถอย แต่ราคาถดถอยในสินค้าคงคลังมีการปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่ เมอร์เมด มารีไทม์เผชิญกับอัตราผลกำไรลดลง เป็นผลมาจาก อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือลดลง เนื่องจากเรือที่เช่ามาซึ่งไม่ได้มีการเริ่มทำงานไตรมาสสุดท้ายของปี และมีการเช่าเหมาลำเรือเพิ่มขึ้น เพื่อนำมาให้บริการในโครงการสาธารณูปโภคใหม่ที่หามาได้
- ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนเพิ่มขึ้น จากปีก่อน 141% มาอยู่ที่ 1,182 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนของเมอร์เมด มารีไทม์ ใน AOD ซึ่ง AOD มีส่วนแบ่งรายได้ในปีนี้เท่ากับ 1,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 374 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปีก่อน

ทั้งหมดนี้ส่งผลให้ TTA รับรู้กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) รอบปีปฏิทิน 2557 ที่ 3,576 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 38% ที่ 2,558 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติที่ 986 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ (109) ล้านบาท หากมีการรวมรายการพิเศษทางบัญชีเข้ามา กำไรสุทธิของปีปฏิทิน 2557 จะเท่ากับ 920 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน (4,751) ล้านบาท ที่มีการรวมการบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 4,642 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผลขาดทุนสุทธิรวมของปี 2556 ได้มีการปรับปรุงใหม่จากการที่บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีปรับปรุงใหม่ ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) เรื่องภาษีเงินได้จากการปฏิบัติตามมาตรฐานทางการบัญชีใหม่ทั้ง 2 ฉบับ ส่งผลให้ผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท

3-Month (Oct-Dec) Period								
	Transport		Energy		Infrastructure			
	Thoresen Shipping		Mermaid Maritime		UMS		PMTA	
Baht millions	Oct-Dec 13*	Oct-Dec 14	Oct-Dec 13*	Oct-Dec 14	Oct-Dec 13*	Oct-Dec 14	Oct-Dec 13*	Oct-Dec 14
Revenues	1,440	2,214	2,659	3,235	439	113	693	589
EBITDA	289	233	752	500	0	9	115	70
EBITDA margins	20%	11%	28%	15%	0%	8%	17%	12%
Net profits	117	19	421	142	(40)	(22)	88	55
Net profit margins	8%	1%	16%	4%	-9%	-20%	13%	9%
Net profits to TTA	117	19	238	82	(35)	(20)	88	55

	Outperform industry in revenue and cost.		Lower utilization in Subsea Lower day rate in Drilling		Resuming coal import and sale activities		Delay in fertilizer orders from unusual events	
EBITDA & Net profits								
	Oct-Dec 13*	Oct-Dec 14	Oct-Dec 13*	Oct-Dec 14	Oct-Dec 13*	Oct-Dec 14	Oct-Dec 13*	Oct-Dec 14

* Restated

สรุปผลการดำเนินงานรวมของรอบระยะเวลา 3 เดือน (1 ต.ค. – 31 ธ.ค. 2557)

- รายได้รวมขยายตัว 17% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 6,207 ล้านบาท รายได้เพิ่มขึ้นจากโทริเซนชิปปิง (+54% จากปีก่อน) เมอร์เมด มารีไทม์ (+22% จากปีก่อน) ซึ่งการปรับตัวเพิ่มขึ้นนี้ก็เพียงพอที่จะชดเชยรายได้ที่ลดลงของ PMTA (-15% จากปีก่อน) และ UMS (-74% จากปีก่อน) โทริเซนชิปปิงได้เพิ่มจำนวนเรือทั้งที่เป็นเจ้าของและเช่าเหมาลำทำให้จำนวนวันเดินเรือเพิ่มขึ้น ขณะที่เมอร์เมด มารีไทม์ รับรู้รายได้จากสัญญาระยะยาวในการให้บริการค่าน้ำที่ท่าไว้กับบริษัทน้ำมันแห่งชาติซาอุดีอาระเบียและลูกค้ารายอื่น และมีรายได้เพิ่มจากเรือเช่าเหมาลำเพิ่มขึ้นเพื่อลงฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ สำหรับ PMTA รายได้ลดลงจากผลการดำเนินงานที่อ่อนลงของธุรกิจปิโตรเคมีจากปริมาณขายที่ลดลงหลังจากเหตุการณ์ที่ไม่ปกติและราคาขายที่ลดลงจากการให้ส่วนลดแก่ลูกค้า ส่วน UMS ได้รับผลกระทบจากการที่เพิ่งเริ่มกลับมาเข้าถ่านหินและขาย
- กำไรขั้นต้นลดลง 19% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 1,017 ล้านบาท กำไรขั้นต้นลดลงจากโทริเซน ชิปปิง เมอร์เมด มารีไทม์ และ PMTA โดยโทริเซน ชิปปิง มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากการลดลงของอัตราค่าระวางเรือที่เป็นผลมาจากการอ่อนตัวของสภาพตลาดเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกอง สำหรับเมอร์เมด มารีไทม์ อัตราผลกำไรขั้นต้นลดลงเกิดจากอัตรา

ค่าเช่าเรือที่ลดลงของเรือชุดเจาะ MTR-2 และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจวิศวกรรมได้สะท้อนจากการนำเรือเข้าซ่อมประจำปี การเช่าเรือเหมาลำเพิ่มขึ้นเพื่อให้บริการโครงการสาธารณูปโภคใหม่ และการใช้ประโยชน์จากเรือเช่าเหมาลำได้ไม่เต็มเนื่องจากสภาพอากาศ การปรับแต่งเรือให้เหมาะสมกับสภาพโครงการ และ การที่มีโครงการเริ่มช้ากว่ากำหนด ในส่วนของ PMTA นั้นมีผลมาจากการให้ส่วนลดลูกค้า ในทางกลับกัน UMS รับรู้ผลกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากการที่เริ่มกลับมานำเข้าและขายถ่านหิน

- ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนจำนวน 258 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2% จากปีก่อน เนื่องจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงเล็กน้อยของบริษัทร่วมทุน AOD ของเมอร์เมด ในช่วง 3 เดือนอยู่ที่ 230 ล้านบาท ลดจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 234 ล้านบาท

เมื่อรวมค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และ ทั่วไป (SG&A) ที่ 522 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 14% เนื่องมาจากการที่เมอร์เมดขยายงานไปในตะวันออกกลางเข้าไปด้วย จึงส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของ TTA สำหรับรอบปีปฏิทิน 2557 ลดลง 27% จาก 1,093 ล้านบาทเมื่อปีก่อน มาเป็น 799 ล้านบาท และส่วนกำไรสุทธิในรอบปีปฏิทิน 2557 เท่ากับ 155 ล้านบาท ลดลง 38% จาก 250 ล้านบาทในปีก่อน

ทั้งนี้ ผลขาดทุนสุทธิรวมของปี 2556 ได้มีการปรับปรุงใหม่จากการที่บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีปรับปรุงใหม่ ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) เรื่องภาษีเงินได้การปฏิบัติตามมาตรฐานทางการบัญชีใหม่ทั้ง 2 ฉบับ ส่งผลให้ผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 22 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ

Revenue contribution by business line	3-Month Period			12-Month Period		
	restated			restated		
Baht millions	Oct-Dec 13	Oct-Dec 14	%yoy	2013	2014	%yoy
Transport	1,450	2,214	53%	5,036	7,666	52%
Infrastructure	1,188	758	-36%	5,257	4,011	-24%
Energy	2,659	3,235	22%	9,277	10,664	15%
Corporate*	-	-		-	-	
Total revenues	5,297	6,207	17%	19,570	22,341	14%
Net profit contribution by business line	restated			restated		
	Oct-Dec 13	Oct-Dec 14	%yoy	2013	2014	%yoy
Transport	143	32	-78%	(3,899)	399	110%
Infrastructure	57	47	-16%	(82)	199	341%
Energy	235	82	-65%	528	664	26%
Corporate*	(185)	(6)	97%	(1,298)	(341)	74%
Net profits	250	155	-38%	(4,751)	920	119%

* Corporate = TTA, the holding company, and inter-company eliminations

Key Ratios

Profitability ratios	restated			restated		
	Oct-Dec 13	Oct-Dec 14	%yoy	2013	2014	%yoy
Gross margin	24%	16%	-7%	21%	21%	0%
EBITDA margin	21%	13%	-8%	13%	16%	3%
Net margin	5%	2%	-2%	-24%	4%	28%

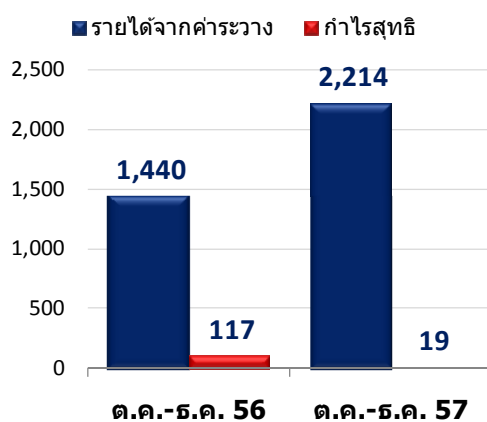
Summary of Statement of Cash Flows

Baht millions	restated			restated		
	Oct-Dec 13	Oct-Dec 14	%yoy	2013	2014	%yoy
Cash flows from operating activities	1,606	572	-64%	1,609	1,940	21%
Cash flows from investing activities	(53)	(98)	-85%	(2,704)	(7,522)	-178%
Cash flows from financing activities	(102)	933	1015%	6,113	4,496	-26%
Net increase in cash and cash equivalents during the period	1,451	1,407	-3%	5,017	(1,086)	-122%
Currency translation differences	(4)	9	325%	6	(105)	-1931%
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	7,446	6,286	-16%	3,870	8,893	130%
Cash and cash equivalents at the end of the period *	8,893	7,702	-13%	8,893	7,702	-13%

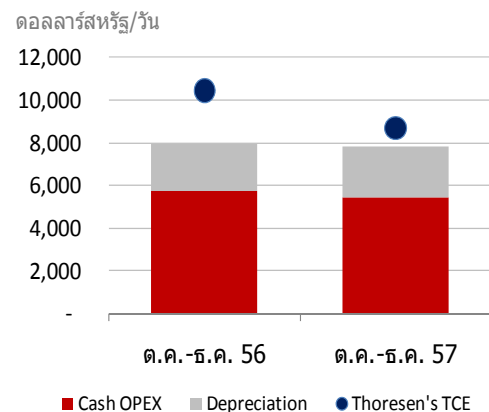
* ตัวเลขรวมผลกระทบจากเงินเบิกเกินบัญชี

โทริเชน ชิปปิง

3 เดือน : สรุปรายได้และกำไรสุทธิ



3 เดือน : อัตราค่าระวางเรือกับค่าใช้จ่ายรวมต่อวัน



โทริเชนชิปปิงยังคงมีผลประกอบการเป็นบวก แม้ว่า ตลาดโดยรวมจะซบเซาลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2557

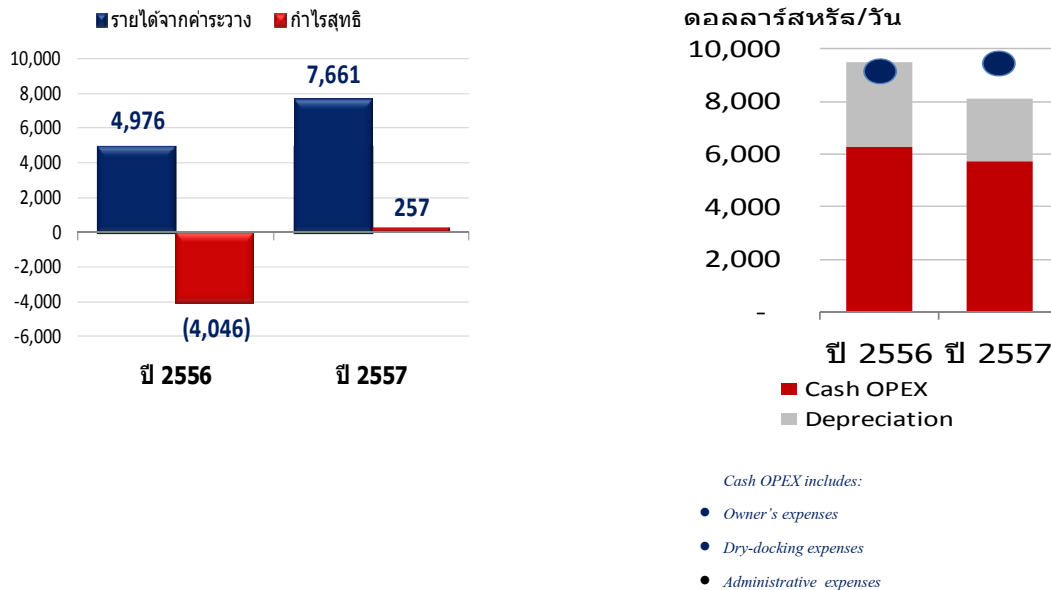
ถึงแม้ว่าอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิในช่วงเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2557 จะลดลง แต่โทริเชนชิปปิงก็ยังสามารถรายงานผลประกอบการเป็นบวก ในขณะที่บริษัทอื่นๆ ในตลาดมีผลการดำเนินงานขาดทุน

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการณ์อ่อนตัวลงของผลประกอบการในช่วงสามเดือนสุดท้ายของปี ได้แก่ ค่าเฉลี่ยดัชนีบอลติก (BDI) ปรับลดลงจากปีก่อนถึง 40% มาปิดที่ 1,120 จุด ในขณะที่อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของเรือขนาด Supramax ก็ปรับลดลงจากปีก่อน 30% มาปิดที่ 9,784 เหรียญสหรัฐต่อวัน

รายได้ค่าระวางเรือของโทริเชนชิปปิงเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 54% มาเป็น 2,214 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนวันเดินเรือที่เพิ่มขึ้นของทั้งเรือที่เราเป็นเจ้าของ และเรือที่เช่าเข้ามา ถึงแม้ว่าอัตราค่าระวางเรือ (TCE) จะลดลง โทริเชนชิปปิงบริหารกองเรือเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น 44.9 ลำ (เรือที่เป็นเจ้าของเอง 23.3 ลำ และเรือที่เช่าเสริมอีก 21.6 ลำ) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ค่าเฉลี่ยของกองเรืออยู่ที่ 32.5 ลำ (เรือที่เป็นเจ้าของเอง 17.6 ลำและเรือเช่า 14.9 ลำ) ในขณะที่อัตราค่าระวางเรือ (TCE) ลดลงจากปีก่อน 17% มาอยู่ที่ 8,683 เหรียญสหรัฐต่อวัน อย่างไรก็ตาม อัตราค่าระวางเรือที่ลดลงโดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก อัตราค่าระวางเรือลดลงจากสภาพตลาดเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองที่อ่อนตัวลง

ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินการในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปียังคงแข็งแกร่ง โดยค่าใช้จ่ายในการเป็นเจ้าของเรืออยู่ที่ 3,896 เหรียญสหรัฐต่อวัน และมีต้นทุนค่าใช้จ่ายรวมอยู่ที่ 7,954 เหรียญสหรัฐต่อวัน ลดลงเล็กน้อยแค่ 2% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในไตรมาสนี้ โทริเชน ชิปปิง มีผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวนทั้งสิ้น 233 ล้านบาท (ลดลงจากปีก่อน 19%) และกำไรสุทธิ 19 ล้านบาท (ลดลงจากปีก่อน 84%)



ผลประกอบการยังคงแข็งแกร่งจากกองเรือที่ใหญ่ขึ้นผนวกกับการบริหารจัดการรายได้ที่มีประสิทธิภาพและการดูแลโครงสร้างต้นทุนค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดในปีปฏิทิน 2557

รายได้จากการวางของโทริเชนชิปปิงในปี 2557 อยู่ที่ 7,661 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากจำนวนวันเดินเรือที่เพิ่มขึ้นจากทั้งเรือที่เราเป็นเจ้าของและเรือที่เข้ามาเสริมกองเรือ ในรอบปี 2557 โทริเชน ชิปปิงบริหารกองเรือเฉลี่ย 41.0 ลำ (เรือที่เป็นเจ้าของ 21.4 ลำและเรือที่เข้ามาเสริม 19.6 ลำ) เพิ่มขึ้นจากค่าเฉลี่ยของปี 2556 ที่มีเพียง 30.2 ลำ (16.6 ลำเป็นเรือที่เป็นเจ้าของและ 13.6 เป็นเรือที่เข้ามาเสริม)

อัตราค่าระวางเรือรวม (combined TCE) ในปี 2557 ยังคงสูงอยู่ที่ 9,432 เหรียญสหรัฐต่อวันเพิ่มขึ้น 3% จากระดับ 9,143 เหรียญสหรัฐในปี 2556 เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานในการวัดผลงานคือ อัตราค่าระวางเฉลี่ยของตลาด supramax (BSI) โดยปรับฐานของขนาดกองเรือ (91% ของ BSI) โทริเชนชิปปิงสามารถทำอัตราค่าระวางเรือได้สูงกว่า BSI ประมาณ 7% ในปี 2557 ขณะที่อัตราค่าระวางของเรือเช่าเหมาลำปรับตัวดีขึ้นจาก 325 เหรียญสหรัฐต่อวันในปีก่อนมาเป็น 448 เหรียญสหรัฐต่อวันในปีนี้

โทริเชน ชิปปิง ยังคงดำเนินงานด้วยต้นทุนค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ โดยค่าใช้จ่ายการเป็นเจ้าของเรือ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสดสำหรับการดำเนินงานที่ใหญ่ที่สุดอยู่ที่ 3,885 เหรียญสหรัฐต่อวัน ลดลง 4% จากปีก่อน ซึ่งต่ำกว่าค่าใช้จ่ายโดยเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่ 5,121 เหรียญสหรัฐต่อวัน (ข้อมูลจาก Moore Stephens 2556) 24% ค่าใช้จ่ายในการ

เข้าซ่อมบำรุงลดลงจากปีก่อน 14% มาอยู่ที่ 604 เหยียสหรัฐต่อวัน เนื่องจากแผนการปรับโครงสร้างกองเรือและการซ่อมบำรุงดูแลเรืออย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 1,237 เหยียสหรัฐต่อวัน ลดลง 18% จากปีก่อน ดังนั้นค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 8,094 เหยียสหรัฐต่อวันในปี 2557 ลดลงจากปีก่อน 13% ส่งผลให้ โทริเซน จีบีพี สร้างผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 1,093 ล้านบาทในปี 2557 เพิ่มขึ้น 57% จากปีก่อนที่ และมีกำไรสุทธิจำนวน 257 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากผลขาดทุนจำนวน 129 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลขาดทุนที่เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ ไม่รวมรายการปรับปรุงทางบัญชีที่บันทึกการด้อยค่าของกองเรือจำนวน 3,917 ล้านบาท

Thoresen Shipping's income statement*				restated		
Baht millions	4Q13	4Q14	%yoy	2013	2014	%yoy
Total revenues	1,440	2,214	54%	4,976	7,661	54%
Total costs	(1,138)	(1,966)	73%	(4,151)	(6,444)	55%
Gross profits	302	248	-18%	825	1,217	48%
Gross margins (%)	21%	11%	-10%	17%	16%	-1%
Other incomes	39	47	22%	154	191	24%
SG&A	(52)	(62)	21%	(282)	(315)	12%
EBITDA	289	233	-19%	697	1,093	57%
EBITDA margins (%)	20%	11%	-10%	14%	14%	11%
Net profits	117	19	-84%	(4,046)	257	106%
Net profit margins (%)	8%	1%	-7%	-81%	3%	85%

*as consolidated on TTA's P&L

จำนวนเรือกับเดทเวทตัน



Average Daily Operating Results (USD/Day)			restated	restated		
USD/Day	4Q13	4Q14	%yoy	2013	2014	%yoy
USD/THB Rate (Daily Average)	31.73	32.71	3%	30.73	32.48	6%
Time charter equivalent (TCE Rate)*	\$10,446	\$8,683	-17%	\$9,143	\$9,436	3%
TCE Rate of Owned Fleet	\$9,987	\$8,653	-13%	\$8,818	\$8,988	2%
TCE Rate of Chartered-In	\$459	\$30	-93%	\$325	\$448	38%
Vessel operating expenses (Owner's expenses)	\$4,057	\$3,896	-4%	\$4,043	\$3,885	-4%
Dry-docking expenses	\$664	\$625	-6%	\$706	\$604	-14%
General and administrative expenses	\$999	\$905	-9%	\$1,507	\$1,237	-18%
Cash costs	\$5,720	\$5,426	-5%	\$6,256	\$5,725	-8%
Finance costs, net	-\$135	\$110	181%	-\$196	-\$4	-98%
Depreciation	\$2,221	\$2,418	9%	\$3,213	\$2,372	-26%
Total costs	\$7,806	\$7,954	2%	\$9,272	\$8,094	-13%

*TCE rate included margin from chartering in activities

ข้อมูลกองเรือโดยสรุป						
	4Q13	4Q14	%yoy	2013	2014	%yoy
เดทเวทตันเฉลี่ย	46,087	50,636	10%	46,087	50,636	10%
จำนวนวันเดินเรือในรอบปีปฏิทินของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ (1)	1,656	2,208	33%	6,182	8,044	30%
จำนวนวันที่ให้บริการของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ (2)	1,628	2,172	33%	6,065	7,888	30%
จำนวนวันทำการของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ (3)	1,623	2,143	32%	6,051	7,808	29%
อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ (4)	100%	99%	-1%	100%	99%	-1%
จำนวนวันเดินเรือทำการของเรือที่บริษัทเช่ามาเสริมกองเรือ	1,370	1,939	41%	4,975	7,160	44%
จำนวนเรือเฉลี่ย (5)	32.5	44.9	38%	30.2	41.0	36%

หมายเหตุ:

- (1) จำนวนวันเดินเรือในรอบปีปฏิทิน (Calendar Days) คือ จำนวนวันทั้งหมดของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งรวมวันที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากเรือ เช่น การซ่อมแซมครั้งใหญ่ การเข้าอู่แห้ง หรือ การตรวจสอบระหว่างระยะเวลา 5 ปี (intermediate survey) และการตรวจสอบระดับพิเศษ
- (2) จำนวนวันที่ให้บริการของเรือ คือ จำนวนวันเดินเรือในรอบปีปฏิทิน (1) หักวันที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากเรือที่ทราบล่วงหน้า (planned off hire days) กับการซ่อมแซมครั้งใหญ่ การเข้าอู่แห้ง หรือ การตรวจสอบระหว่างระยะเวลา 5 ปี (intermediate survey) หรือการตรวจสอบระดับพิเศษ
- (3) จำนวนวันทำการ (Operating Days) คือ จำนวนวันที่ให้บริการของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ (2) หักจำนวนวันที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากเรือที่ทราบล่วงหน้าในช่วงที่เรือให้บริการอยู่
- (4) อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือ (Fleet Utilisation) คือ ร้อยละของเวลาที่เรือสามารถหารายได้ โดยวัดจากจำนวนวันทำการหารด้วยจำนวนวันที่ให้บริการของเรือในช่วงเวลานั้นๆ
- (5) จำนวนเรือเฉลี่ยเท่ากับ จำนวนเรือที่อยู่ในกองเรือ ณ ช่วงเวลานั้น โดยวัดจากผลรวมของจำนวนวันทำการเดินเรือทั้งหมดของเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจำนวนวันเดินเรือของเรือที่เช่ามาเสริมกองเรือ หารด้วยจำนวนวันในรอบปีปฏิทินในช่วงเวลานั้นๆ

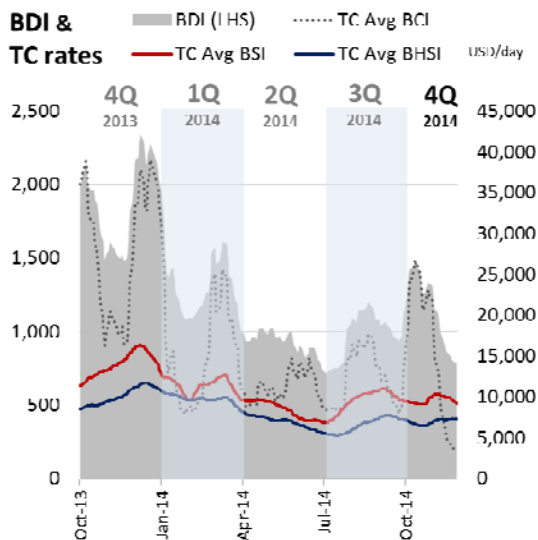
กองเรือ Supramax และ Handymax ส่วนที่เป็นเจ้าของเองรวม 24 ลำ พร้อมทั้งจะสร้างผลกำไร

ในปี 2557 โทริเชน ชิปปิง มีการรับมอบเรือมือสองจำนวนทั้งสิ้น 6 ลำ โดยทั้งหมดเป็นเรือที่สร้างขึ้นจากอู่ต่อเรือญี่ปุ่นตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ	ปีที่สร้างเรือ	ราคา (ล้าน)	
			ดอลลาร์สหรัฐ	บาท
1. ทอร์ เมอร์คิวรี	20 มกราคม 2557	2548	19	639
2. ทอร์ มากันฮิลด์	19 กุมภาพันธ์ 2557	2549	22	730
3. ทอร์ แม็กซิมัส	23 พฤษภาคม 2557	2548	23	750
4. ทอร์ เมเนลอส	3 มิถุนายน 2557	2549	24	792
5. ทอร์ เมดีอค	13 มิถุนายน 2557	2548	23	752
6. ทอร์ โมนาดีค	7 กรกฎาคม 2557	2549	22	708

ณ สิ้นปีปฏิทิน 2557 โทริเซน ชิปปิ้ง เป็นเจ้าของกองเรือจำนวน 24 ลำ ประกอบด้วย Handymax 8 ลำ และ Supramax 16 ลำ อายุเฉลี่ยของกองเรือถ่วงน้ำหนักถ่วงน้ำหนักของเรือ (เดทเวทตัน) อยู่ที่ 10.7 ปี และมีขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยรวม 50,636 เดทเวทตัน และเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าโทริเซน ชิปปิ้ง ได้เช่าเหมาลำเฉลี่ยจำนวน 19.6 ลำในปี 2557

BDI & TC Rates



ที่มา: มาร์ชพด์

Demand & Supply Grant of Dry Bulk Shipping



ที่มา: มาร์ชพด์ พฤศจิกายน 2557

ตลาดธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองมีความผันผวนอย่างมากในปี 2557

ตลาดธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองส่งสัญญาณผันผวนตลอดทั้งปี 2557 โดยมีสัญญาณการฟื้นตัวของตลาดให้เห็นเป็นช่วงๆ แต่แล้วสัญญาณดังกล่าวก็ถูกกลบโดยการชะลอการนำเข้าวัตถุดิบของจีน และผลกระทบชั่วคราวอื่นๆ การนำเข้าแร่เหล็ก ถ่านหิน และธัญพืชของจีนเพิ่มสูงสุดในช่วงปลายปี 2556 และต้นปี 2557 ซึ่งส่งผลให้ตลาดเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองฟื้นตัว แต่การนำเข้าดังกล่าวเริ่มชะลอตัวตั้งแต่วันที่เดือนเมษายน 2557 เป็นต้นมา อัตราการเติบโตทางการค้าที่ชะลอตัวลงถึงให้อัตราการใช้ประโยชน์ของกองเรือลดลงจากระดับ 88% ในปลายปี 2556 ต่อต้นปี 2557 มาอยู่ในระดับต่ำกว่า 87% ในระหว่างเดือนเมษายน-กันยายน 2557 (ข้อมูลจากมาร์ชพด์ พฤศจิกายน 2557) ส่วนผลกระทบชั่วคราวอื่น ที่มีผลต่อความผันผวนของตลาด ได้แก่ ความล่าช้าของการส่งออกธัญพืชของทวีปอเมริกาใต้ การห้ามส่งออกแร่เหล็กและแร่อลูมิเนียมของประเทศอินโดนีเซีย ปัญหาสินเชื่อยาวต่อเนื่องในประเทศจีน ฤดูกาลมรสุมช่วงเดือนพฤษภาคม - มิถุนายนในอินเดีย และสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศต่างๆ สำหรับช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 ยังคงเห็นความต่อเนื่องของปัจจัยเหล่านี้ในช่วงต้นของไตรมาส ซึ่งเป็นผลกดดันจากสถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่มั่นคงในประเทศต่างๆ และการปรับลดลงของการคาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

อัตราเฉลี่ยของดัชนีบอดิค (BDI) ในปี 2557 อยู่ที่ระดับ 1,105 จุด ลดลงจากปีก่อน 9% โดยระหว่างปีดัชนีมีความผันผวน พุ่งสูงสุดที่ 2,113 จุด และลงต่ำสุดที่ 723 จุด ตลาดที่มีการปรับตัวลดลงน้อยที่สุดคือ ตลาดของเรือขนาด Supramax ที่มีอัตราเฉลี่ยอยู่ที่ 1,038 จุด ลดลงจากปีก่อน 4% โดยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของขนาดเรือ Supramax อยู่ที่ระดับ 9,818 เหรียญสหรัฐในปี 2557 เมื่อเทียบกับระดับ 10,279 เหรียญสหรัฐในปี 2556 ตามด้วยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยต่อวันของเรือ

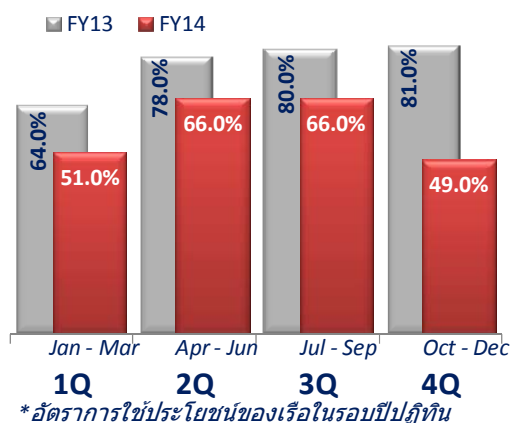
ขนาด Panamax ที่ลดลงจากปีก่อน 5% มาเหลืออยู่ที่ 8,980 เหยียสหรัฐ และอัตราค่าระวางเฉลี่ยของเรือขนาด Capesize ที่ลดลงจากปีก่อน 6% มาที่ 13,800 เหยียสหรัฐต่อวัน ส่วนอัตราค่าระวางเฉลี่ยของเรือขนาด Handysize อยู่ที่ 7,681 เหยียสหรัฐต่อวันลดลง 6% จากปีก่อน

สำหรับช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ค่าเฉลี่ยของ BDI อยู่ที่ 1,120 จุดลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนถึง 40% โดยตลาดที่ลดน้อยที่สุดคือ Handysize ที่อัตราเฉลี่ยค่าระวางลดลง 29% มาอยู่ที่ระดับ 7,119 เหยียสหรัฐต่อวัน ตามด้วยตลาดของเรือ Supramax ที่อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยลดลง 30% มาอยู่ที่ระดับ 9,784 เหยียสหรัฐต่อวัน และอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของ Panamax ลดลง 42% มาอยู่ที่ 8,310 เหยียสหรัฐต่อวัน และอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของ Capesize มาอยู่ที่ระดับ 14,355 เหยียสหรัฐต่อวัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 47%

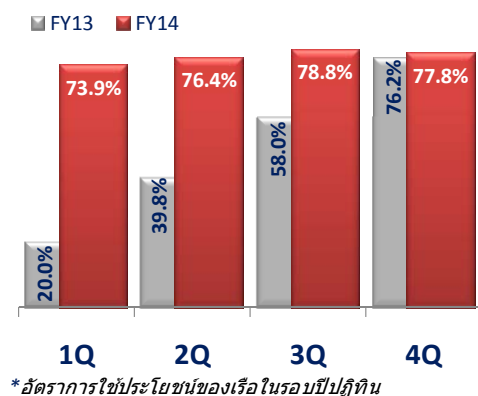
จากรายงานล่าสุดของมาร์ชอฟต์เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 คาดว่าปริมาณความต้องการใช้งานเรือขนส่งสินค้าแห่งทองจะชะลอตัวลง เนื่องจากการลดลงของการค้าแร่เหล็ก การขยายตัวของเหมือง การค้าผลิตภัณฑ์เหล็ก และการค้าขายัญพืช ถึงแม้ว่า การค้าขายถ่านหินจะเพิ่มขึ้นก็ตาม ในภาพรวมปริมาณความต้องการการขนส่งสินค้าต่อตันไม่ก็จะชะลอตัวในช่วง 2 - 3 ปีข้างหน้า หลังจากที่เคยเติบโตเฉลี่ยที่ 6.1% ต่อปีในปี 2557 และ 5.2% ในปี 2558 การชะลอตัวดังกล่าวเกิดจากอัตราการเติบโตที่ช้าลงของการค้าแร่เหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กกล้า ในขณะที่การค้าขายของถ่านหินจะปรับตัวดีขึ้น ในขณะเดียวกัน การเติบโตของกองเรือก็คาดว่าจะขยายตัวประมาณ 5.1% ในปี 2557 และลดลงมาอยู่ที่ 4.2% ในปี 2558 ก่อนจะกลับขึ้นไปอีกที่ระดับ 5.2% ในปี 2559 - 2561 อัตราค่าระวางเรือระยะสั้นของเรือ Supramax คาดว่าจะอยู่ที่เฉลี่ยประมาณ 10,500 เหยียสหรัฐต่อวันในปี 2558 และ 11,500 เหยียสหรัฐต่อวันตั้งแต่ปี 2559 - 2561

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด มหาชน

อัตราการใช้ประโยชน์ของกองเรือวิศวกรรมได้ทะเล*



อัตราการใช้ประโยชน์ของกองเรือชุดเจาะ*



กำไรในช่วงไตรมาสสุดท้ายลดลง เนื่องมาจากเรือเช่าว่างงานและค่าใช้จ่ายในการส่งเรือเข้าซ่อมบำรุง

ด้วยกลยุทธ์ในการขยายขอบเขตและเพิ่มรูปแบบการให้บริการ ทำให้เมอร์เมด ยังคงรักษาการเติบโตของรายได้ในรอบ 3 เดือนสุดท้ายของปีปฏิทิน 2557 ไว้ในระดับ 3,235 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี การเติบโตของรายได้ดังกล่าว ไม่ได้ส่งผลดีต่อกำไรเท่าที่ควร เนื่องจากผลกระทบของต้นทุนค่าเช่าเรือสำหรับโครงการใหม่ที่ยังไม่ได้เริ่มงาน และเรือเช่าบางลำยังไม่สามารถออกไปทำงานได้เพราะสภาพอากาศที่แปรปรวน รวมถึงค่าใช้จ่ายของการปรับปรุงคุณสมบัติทางเทคนิคของเรือ

และโครงการที่ล่าช้าออกไป เกิดขึ้นในไตรมาสนี้ นอกจากนี้ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมได้ทะลุถึงลดลง เนื่องจากมีเรือถึงกำหนดเข้าซ่อมบำรุงตามรอบระยะเวลาทุกๆ 5 ปี

ธุรกิจเรือขุดเจาะยังคงทำผลงานได้ค่อนข้างสม่ำเสมอในช่วงไตรมาสล่าสุด ซึ่งเป็นผลงานของบริษัทร่วมทุน Asia Offshore Drilling – AOD ในขณะที่เรือขุดเจาะ MTR-2 ให้บริการลูกค้าจนถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2557 ก่อนที่สัญญาจะถูกยกเลิกก่อนกำหนด เนื่องจากลูกค้าไม่ได้รับใบอนุญาตให้ปฏิบัติงานต่อจากรัฐบาล ซึ่งเมอร์เมดกำลังมองหาสัญญาจ้างงานฉบับใหม่ให้กับเรือขุดเจาะ MTR-2 ในบริเวณภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้

นอกจากนี้กำไรสุทธิของเมอร์เมด ยังได้รับผลกระทบจากการบันทึกการด้อยค่าของเรือวิศวกรรมได้น้ำบางลำ จำนวน 49 ลำนับจากอีกด้วย

เมอร์เมดยังคงสามารถรักษาการเติบโตของกำไรเป็นตัวเลขสองหลัก สำหรับผลการดำเนินงานรอบปีปฏิทิน 2557

ในรอบปีปฏิทิน 2557 ผลกำไรสุทธิของเมอร์เมดที่มาถึง TTA มีจำนวนทั้งสิ้น 675 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22% จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 554 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลงานของธุรกิจเรือขุดเจาะ ซึ่งมีกำไรสูงขึ้นและได้สัญญาระยะยาว ในขณะที่ธุรกิจวิศวกรรมได้ทะลุได้รับอัตราค่าจ้างรายวันที่สูงขึ้น แต่ก็ถูกหักลบด้วยอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือและอัตรากำไรที่ลดลง

ในรอบปีปฏิทิน 2557 ธุรกิจวิศวกรรมได้ทะลุได้รับอัตราค่าจ้างรายวันที่สูงขึ้น ในขณะที่ธุรกิจเรือขุดเจาะมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือและค่าจ้างรายวันที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน

รายได้รวมอยู่ที่ 10,664 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากธุรกิจวิศวกรรมได้ทะลุที่สามารถหาสัญญาจ้างงานระยะยาวแบบครบวงจรได้ เช่น สัญญาจ้างดำเนินของบริษัทน้ำมันแห่งชาติ ซาอุดีอาระเบีย ซึ่งส่งผลให้ค่าเฉลี่ยของค่าจ้างรายวันสูงขึ้นกว่าปีก่อนถึง 30% ถึงแม้ว่า อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมได้ทะลุจะได้รับผลกระทบจากการกำหนดการนำเรือเข้าซ่อมบำรุงในไตรมาสนี้ ซึ่งส่งผลให้อัตราการใช้ประโยชน์โดยเฉลี่ยตลอดทั้งปี 2557 ลดลงถึง 58% เมื่อเทียบกับปี 2556 ที่ 76% แต่ก็ได้อัตราค่าจ้างรายวันที่สูงขึ้นมาช่วยชดเชยไว้ได้ เมอร์เมดมีการเช่าเรือเพิ่มขึ้นในปี 2557 เพื่อรักษาเครือข่ายของลูกค้า รวมถึงเพิ่มการให้บริการวิศวกรรมได้ทะลุรูปแบบใหม่ๆ การให้บริการวางโครงข่ายสายเคเบิลใต้น้ำ เพื่อให้ขอบเขตของการให้บริการขยายครอบคลุมมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้มีฐานรายได้เพิ่มขึ้น แต่มีผลกระทบต่ออัตรากำไร

รายได้จากธุรกิจเรือขุดเจาะส่วนใหญ่มาจากการทำงานของเรือขุดเจาะ MTR-2 ซึ่งมีอัตราการใช้ประโยชน์อยู่ที่ 95% ซึ่งอัตราการใช้ประโยชน์ดังกล่าวน่าจะเพิ่มสูงขึ้นอีก หากลูกค้าไม่ได้ออกจากโครงการเพื่อปรับลดค่าจ้างรายวันเมื่อเดือนมิถุนายน ในระหว่างที่ลูกค้ารอดำเนินการขออนุญาตในการขุดเจาะจากรัฐบาลอินโดนีเซีย ทั้งนี้ MTR-2 ได้รับสัญญาจ้างงาน 2 ปีในอินโดนีเซียจากเซฟรอน

กำไรขั้นต้นลดลงเพียงเล็กน้อยแค่ 1% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงมาอยู่ที่ 23% เมื่อเปรียบเทียบกับ 27% ในปี 2556 ซึ่งเป็นผลกระทบจากการดำเนินงานในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีปฏิทิน 2557 ในส่วนของ

ค่าใช้จ่ายในการขายทั่วไป และการบริหารจัดการ (SG&A) ตัวเลขเพิ่มขึ้น 40% มาอยู่ที่ 1,270 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรในแถบตะวันออกกลางที่เพิ่มขึ้น

ส่วนแบ่งผลกำไรจากการลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 374 ล้านบาทในปี 2556 มาเป็น 1,005 ล้านบาทในปี 2557 เป็นผลมาจากบริษัทร่วมทุน Asia Offshore Drilling – AOD ที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ 33.8% โดยเรือขุดเจาะสามขาที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงจำนวน 3 ลำ ของ AOD ได้เริ่มให้บริการตามสัญญาว่าจ้างงานระยะเวลา 3 ปีจากบริษัทน้ำมันแห่งชาติซาอุดีอาระเบีย

โดยสรุป กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้น 12% จากช่วงเดียวกันของปีก่อนมาอยู่ที่ 2,242 ล้านบาท

Mermaid's income statement*		restated			restated		
Baht millions	4Q13	4Q14	%yoy	2013	2014	%yoy	
Total revenues	2,659	3,235	22%	9,277	10,664	15%	
Total costs	(1,958)	(2,641)	35%	(6,763)	(8,178)	21%	
Gross profits	701	594	-15%	2,514	2,486	-1%	
Gross margins (%)	26%	18%	-8%	27%	23%	-4%	
Equity incomes	234	230	-2%	374	1,005	169%	
Other incomes	7	6	-18%	26	22	-14%	
SG&A	(190)	(329)	73%	(910)	(1,270)	40%	
EBITDA	751	500	-33%	2,003	2,242	12%	
EBITDA margins (%)	28%	15%	-13%	22%	21%	-1%	
Net profits	421	142	-66%	963	1,180	23%	
Net profit margins (%)	16%	3%	-13%	10%	11%	1%	
Net profits to TTA	238	82	-66%	554	675	22%	

*as consolidated on TTA's P&L

มีการสั่งซื้อเรือขุดเจาะใหม่และเรือซ่อมบำรุงลำใหม่ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

เมื่อเดือนมกราคม 2557 เมอร์เมด มารีไทม์ ได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อเรือขุดเจาะท้องแบนใหม่จำนวน 2 ลำ และเรือซ่อมบำรุงใต้ทะเลอีก 1 ลำ กับบริษัทไชน่า เมอร์แซนท์ อินดัสตรี โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์ใหม่	ราคา (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	กำหนดการส่งมอบเรือ
เรือขุดเจาะท้องแบน – MTR 3	149	ไตรมาส 1 ปี 2559
เรือขุดเจาะท้องแบน – MTR 4	149	ไตรมาส 2 ปี 2559
เรือซ่อมบำรุงใต้ทะเล DSV	138	ไตรมาส 3 ปี 2559

แนวโน้มของอุตสาหกรรมยังคงเป็นบวก แต่ต้องเพิ่มความระมัดระวัง: เมอร์เมดยังคงอยู่ในสถานะที่สามารถรับมือกับการอ่อนตัวลงของราคาน้ำมัน

การลดลงอย่างมากของราคาน้ำมันในตลาดโลก ถือเป็นความท้าทายรอบใหม่สำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของโลก บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติต่างๆ ได้เริ่มที่ทยอยตัดค่าใช้จ่ายในการสำรวจและผลิตบางส่วนลง และมีแนวโน้มว่า การลดงบประมาณส่วนนี้จะแผ่ขยายวงกว้างออกไปอีก เนื่องจากบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมนี้ก็เริ่มมองหาวิธีการรับมือกับแนวโน้มของราคาน้ำมันที่จะลดลงไปมากกว่านี้ เมอร์เมด มารีไทม์ยังคงสามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้ เนื่องด้วยธุรกิจของเมอร์เมดส่วนใหญ่ให้บริการสำรวจและผลิตอยู่ในบริเวณน้ำตื้นซึ่งได้รับผลกระทบน้อยกว่า

แต่เมอร์เมด มารีไทม์ยังคงพยายามที่จะมีส่วนร่วมและสนับสนุนลูกค้าให้มากขึ้นในการรับมือกับความท้าทายรอบใหม่ของอุตสาหกรรมนี้

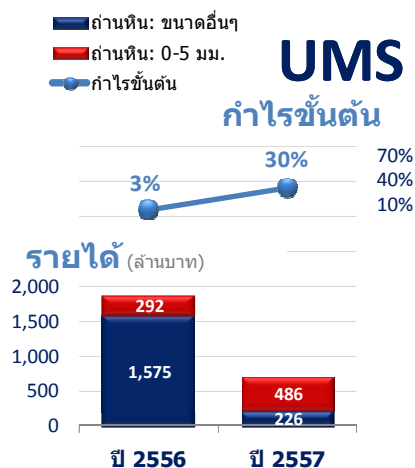
ธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเยอทะยานในรูปแบบสัญญาระยะสั้นๆ และยังคงคอยปรับเปลี่ยนการให้บริการตามที่ลูกค้าร้องขอในเวลาเร่งด่วน เมอร์เมด มารีไทม์ยังคงดำเนินการตามแผนการขยายรูปแบบและพื้นที่ในการให้บริการไปยังตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตลาดตะวันออกกลาง ซึ่งค่อนข้างมีเสถียรภาพกว่าตลาดอื่นๆ เรือวิศวกรรมได้ทะเลหลายลำมีกำหนดเข้ารับการตรวจซ่อมบำรุงตามระยะเวลา ซึ่งบังเอิญตรงกับช่วงฤดูที่ไม่ค่อยมีงาน ด้วยกิจกรรมการใช้งานแทนชุดเจาะที่มีอยู่อย่างต่อเนื่องและสัญญาที่เคยหาไว้ เมอร์เมด มารีไทม์คาดว่า เรือเหล่านี้จะได้ออกไปปฏิบัติการหลังจากผ่านการซ่อมบำรุงเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับกลุ่มเรือชุดเจาะ ทางเมอร์เมด มารีไทม์กำลังพยายามที่จะหางานให้กับเรือชุดเจาะท้องแบน MTR-1 และ MTR-2 รวมถึงเรือชุดเจาะลำใหม่ MTR-3 และ MTR-4 ซึ่งเป็นความพยายามในการบุกตลาดใหม่ๆ ที่มีความเข้มแข็ง ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับสถานการณ์ราคาน้ำมันตกต่ำ

เมอร์เมด มารีไทม์ได้มีการตรวจสอบการก่อสร้างเรือลำใหม่ทั้งสามลำที่กำลังดำเนินการอยู่ในประเทศจีนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถส่งมอบได้ตามกำหนดเวลาในปี 2559 ซึ่งคาดว่าจะสร้างการเติบโตให้กับเมอร์เมดได้เป็นอย่างดีเมื่อมีสัญญาจ้างงานแล้ว

ในขณะที่เมอร์เมด มารีไทม์ ยังมีมุมมองที่เป็นบวกกับอุตสาหกรรมแต่ก็เพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น ด้วยการทำผลงานให้ดีขึ้น ปรับปรุงต้นทุนค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพ แต่ในขณะเดียวกันก็ยังรักษาคุณภาพในการให้บริการไว้ในระดับสูงตามที่ได้เคยมอบให้กับลูกค้า งบดุลที่แข็งแกร่งของบริษัท นอกจากจะทำให้บริษัทอยู่ในสถานะที่พร้อมสำหรับการแข่งขันแล้ว ยังเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทขยายตัวด้วยการเข้าซื้อสินทรัพย์ที่มีคุณภาพที่ถูกนำมาออกขายในช่วงนี้ และเมอร์เมดยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)



เริ่มกลับมาเข้าถ่านหินและการขายแบบปกติ

หลังจากใช้เวลา 3 ไตรมาสแรกในการดำเนินการปรับสมดุลโครงสร้างเงินทุนและขายสินค้าคงคลังส่วนเกินออกไป UMS สามารถกลับมาเข้าถ่านหินและดำเนินกิจกรรมการขายได้ตามปกติในไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 โดย UMS มีผลขาดทุนสุทธิ (20) ล้านบาท สำหรับงวด 3 เดือน (สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม 2557) ลดลงจาก (35) ล้านบาทในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับรอบปีปฏิทิน 2557 พบว่าตัวเลขขาดทุนลดลงเช่นเดียวกัน กล่าวคือ UMS มีผลขาดทุนสุทธิ ลดลงจาก (374) ล้านบาท ในปี 2556 เหลือเพียง (105) ล้านบาทในปี 2557 และมีกระแสเงินสดและสถานะการเงินปรับตัวดีขึ้นอย่างมาก ซึ่งเป็นผลจากความสำเร็จในการปรับแผนการระบายสินค้าคงคลัง

ผลประกอบการงวด 3 เดือน (สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม 2557) UMS มีรายได้ 113 ล้านบาท ลดลง 74% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มปริมาณการนำเข้าและดำเนินกิจกรรมการขายถ่านหิน โดยรายได้จากการขายถ่านหินขนาด 0 - 5 มม. ลดลงอยู่ที่ 10% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ทำได้ 46% อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 35% เนื่องจาก UMS มีกำไรจากการขายเพิ่มขึ้นและมีต้นทุนขายลดลง

ในปี 2557 ทีมผู้บริหารของ UMS ให้ความสำคัญกับการขายถ่านหินคงคลังขนาด 0 - 5 มม. ประกอบกับการจำกัดปริมาณการผลิตถ่านหินคัดขนาด เพื่อปรับสมดุลโครงสร้างเงินทุน จึงส่งผลให้ UMS มีรายได้ 712 ล้านบาท ลดลง 62% จากปีก่อน และสัดส่วนการขายถ่านหินขนาด 0-5 มม. คิดเป็น 42% ของปริมาณการขายถ่านหินทั้งหมด เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งเคยทำได้ 26% UMS มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 31% จากต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขายที่ลดลงเนื่องจากการกลับรายการทางบัญชี (net realized value) ที่เคยมีการตั้งค่าเพื่อมูลค่าถ่านหินลดลงแต่ราคาถ่านหินในสินค้าคงคลังปรับตัวขึ้น

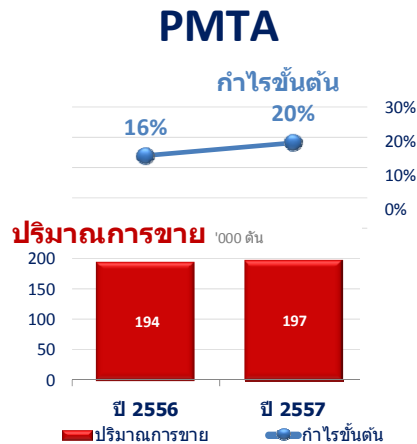
สถานะการเงินและโครงสร้างเงินทุนแข็งแกร่งขึ้น หนี้สินสุทธิต่อธนาคารลดลงเหลือ 580 ล้านบาท

ในการขายถ่านหินขนาด 0 - 5 มม. นั้น แม้ว่าจะไม่สร้างผลกำไร เพราะราคาถ่านหินต่ำลง แต่ช่วยสร้างกระแสเงินสดที่ดีให้กับ UMS อย่างมาก เพื่อปรับสมดุลโครงสร้างทางการเงิน เห็นได้จากหนี้สินสุทธิต่อธนาคารลดลงจาก 1,138 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เหลือเพียง 580 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557

UMS' income statement*		restated			restated		
Baht millions	4Q13	4Q14	%yoy	2013	2014	%yoy	
Total revenues	439	113	-74%	1,867	712	-62%	
Total costs	(364)	(73)	-80%	(1,805)	(495)	-73%	
Gross profits	75	40	-47%	62	217	247%	
Gross margins (%)	17%	35%	18%	3%	30%	27%	
Other incomes	7	0	-100%	11	(4)	-137%	
SG&A	(82)	(31)	-62%	(336)	(182)	-46%	
EBITDA	0	8	2729%	(263)	32	112%	
EBITDA margins (%)	0%	7%	7%	-14%	4%	19%	
Net profits	(40)	(22)	-44%	(422)	(119)	-72%	
Net profit margins (%)	-9%	-20%	-11%	-23%	-17%	6%	
Net profits to TTA	(35)	(20)	-44%	(374)	(105)	-72%	

*as consolidated on TTA's P&L

บริษัท พีเอ็ม โพรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



ธุรกิจขบเขาในไตรมาสสุดท้ายเพราะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ผิดปกติ

สำหรับงวด 3 เดือน (สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม 2557) PMTA มีกำไรสุทธิลดลง 37% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายที่ลดลง แต่มีต้นทุนในการขายและการบริหารจัดการสูงขึ้น ปริมาณยอดขายที่ลดลงในไตรมาสนี้ เพราะประสบปัญหาฝนตกหนักและเกิดน้ำท่วมในบริเวณสามเหลี่ยมปากแม่น้ำโขง ทำให้ลูกค้าระงับคำสั่งซื้อไว้ชั่วคราว นอกจากนี้ ลูกค้าหลายรายยังชะลอคำสั่งซื้อเพราะคาดว่านโยบายลดภาษีมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเหลือ 5% จะเริ่มมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2558

อย่างไรก็ตาม PMTA ยังคงมีผลประกอบการที่ดีในปี 2557 โดยมีกำไรสุทธิ 270 ล้านบาท ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ใกล้เคียงกับปี 2556 ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการขายปุ๋ยในประเทศเวียดนามและการส่งออกที่มีอัตราผลกำไรเพิ่มสูงขึ้น PMTA มีรายได้เท่ากับ 3,088 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2% เนื่องจากราคายูรีดามีนต่ำลง แม้ว่าปริมาณการขายจะเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ต้นทุนการขบเขาลดลงมากถึง 7% จากปีก่อน ตามราคาวัตถุดิบที่ลดลง ทำให้อัตราผลกำไรขั้นต้นในปี 2557 เพิ่มขึ้น 20% จาก 16% ในปี 2556 กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ลดลงจากปีก่อน 3% มาอยู่ที่ 374 ล้านบาทในปี 2557 ในขณะที่ EBITDA margins เท่ากับ 12% แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และทั่วไป (SG&A) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 95%

ผลการดำเนินงานในรอบปีปฏิทิน 2557 แข็งแกร่งทั้งธุรกิจปุ๋ยและธุรกิจคลังสินค้า

1) ธุรกิจปุ๋ย

PMTA มียอดขายปุ๋ยเพื่อการเกษตรจำนวน 197,535 ตัน ในปี 2557 เพิ่มขึ้น 2% จากปีก่อน ยอดขายในช่วงไตรมาสสุดท้าย ลดลง 11% จากปีก่อน เนื่องจากลูกค้าชะลอการสั่งซื้อปุ๋ย ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาฝนตกหนักและเกิดน้ำท่วมในสามเหลี่ยมปากแม่น้ำโขง และนโยบายการลดภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าประเภทปุ๋ยเหลือ 5% ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2558 โดยสัดส่วนการขายปุ๋ย NPK คิดเป็น 98% ของยอดขายทั้งหมดในปี 2557 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2556 อย่างไรก็ดี แม้ว่าราคายูรีดามีนจะต่ำลง แต่กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก PMTA เน้นขายผลิตภัณฑ์ที่มีกำไรสูง และมีการตั้งสายการผลิตปุ๋ยชนิดเม็ดขึ้นใหม่ ซึ่งช่วยเพิ่มกำลังการผลิตได้ประมาณ 100,000 เมตริกตัน เป็น 450,000 เมตริกตัน

โดยสายการผลิตใหม่นี้เสร็จใช้งานได้สมบูรณ์ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ซึ่งคาดว่าจะช่วยเพิ่มยอดส่งออกตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2558 PMTA มียอดขายจากการส่งออกในปี 2557 เท่ากับ 79,385 เมตริกตัน ซึ่งคิดเป็น 41% ของยอดขายรวมทั้งหมด และมีรายได้จากการส่งออกคิดเป็น 35% ของรายได้รวมทั้งหมดที่มาจากการขายปุ๋ย ซึ่งสูงขึ้น 30%จากปี 2556

PMTA's income statement*						
	restated			restated		
Baht millions	4Q13	4Q14	%yoy	2013	2014	%yoy
Total revenues	693	589	-15%	3,152	3,088	-2%
Total costs	(552)	(477)	-14%	(2,656)	(2,483)	-7%
Gross profits	141	112	-21%	496	605	22%
Gross margins (%)	20%	19%	-1%	16%	20%	4%
Other incomes	7	11	50%	27	36	31%
SG&A	(33)	(53)	59%	(137)	(267)	95%
EBITDA	115	70	-39%	385	374	-3%
EBITDA margins (%)	17%	12%	-5%	12%	12%	0%
Net profits	88	55	-37%	271	270	0%
Net profit margins (%)	13%	9%	-3%	9%	9%	0%

*as consolidated on TTA's P&L

2) ธุรกิจคลังสินค้า

ในปี 2557 PMTA มีรายได้จากการให้เช่าคลังสินค้า 32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ที่มีรายได้เท่ากับ 22 ล้านบาท เป็นผลมาจากคลังสินค้า BCC 5 ให้บริการเต็มทั้งปีและอัตราค่าเช่าที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เก็บสินค้านั้นยังน้อยกว่ารายได้จากการขายปุ๋ย แม้ว่าได้ทำการขยายธุรกิจคลังสินค้าอย่างต่อเนื่องแล้วก็ตาม อัตราการใช้ประโยชน์ของคลังสินค้าโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับสูงถึง 100% ในปี 2557 เทียบกับ 88% ในปี 2556 ปัจจุบัน PMTA มีพื้นที่ให้เช่าเก็บสินค้านั้นทั้งสิ้น 31,800 ตารางเมตร ซึ่งรองรับสินค้าได้ประมาณ 124,000 เมตริกตัน

การนำ PMTA เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ฟิลิ่งมีผลบังคับใช้ มีการกำหนดสัดส่วนการเสนอขายและช่วงราคาแล้ว

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ได้อนุมัติแบบแสดงรายการข้อมูล (filing) และการเสนอขายหลักทรัพย์ของ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเซีย โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557

ต่อมาในเดือนมกราคม 2558 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้อนุมัติสัดส่วนการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของ TTA และกำหนดช่วงราคาขายของหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PMTA ที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป ในเดือนมีนาคม 2558 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้อนุมัติราคาเสนอขายและวิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PMTA

- สัดส่วนการเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของ TTA คือ 37 หุ้นสามัญของ TTA ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PMTA (37:1)
- ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PMTA แก่ผู้ถือหุ้นของ TTA และประชาชนทั่วไป อยู่ที่ 18 บาทต่อหุ้น
- กำหนดระยะเวลาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนและหุ้นสามัญเดิมของ PMTA ในช่วงระหว่างวันที่ 30 มีนาคม – 3 เมษายน 2558

ส่วนองค์กรหลัก

จุดเด่น

ขยายการลงทุนในปี 2557 เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจ

บริษัท	รายการการลงทุน	มูลค่า (ล้านบาท)
โทริเชนชิปปิง	ซื้อเรือขนาด Supramax 6 ลำ	4,371
เมอร์เมด มารีไทม์	ส่งต่อเรือขุดเจาะท่อแบบ 2 ลำ และ DSV 1 ลำ	14,052
บาคองโค	สร้างสายการผลิตเพื่อการส่งออก	125
TTA	ซื้อหุ้นในเมอร์เมดเพิ่ม 0.44%	60
TTA	ซื้อหุ้น 9% ในบริษัท บริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด	611

ขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนแผนการเพิ่มทุนเมื่อเดือนมกราคม 2558

TTA ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่สนับสนุนแผนการเพิ่มทุนของบริษัทฯ เมื่อเดือนมกราคม 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ วางแผนที่จะนำเงินไปใช้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ เมื่อโอกาสเอื้ออำนวย เพื่อให้พอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ เติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนต่อไป

TTA กำลังศึกษาสู่ทางในการลงทุนในธุรกิจขนาดใหญ่หลายธุรกิจ อาทิ เช่น การซื้อกิจการของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน รวมถึงธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ โดยเงินที่ได้จากการระดมทุนในครั้งนี้ จะทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะลงทุนในธุรกิจต่างๆ ได้ในจังหวะเวลาที่เหมาะสม และมีศักยภาพที่จะรับมือกับความผันผวนของตลาดที่ค่อนข้างสูงได้

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวมจำนวน 51,622 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5% จากรอบบัญชีสิ้นสุดเดือนกันยายน 2557 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 5% จากรอบบัญชีสิ้นสุดเดือนกันยายน 2557 เป็น 15,408 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (cash and cash equivalents) อันเกิดจากการที่บริษัทฯ ได้มีการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนในการซื้อเรือก่อนหน้านี้นี้

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 4% จากรอบบัญชีสิ้นสุดเดือนกันยายน 2557 โดยหลักแล้วเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 19% เป็น 5,805 ล้านบาท โดย TTA ได้เข้าลงทุนในบริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“SGFI”) 9% คิดเป็นมูลค่า 611 ล้านบาท

หนี้สินรวมจำนวน 19,148 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 8% จากรอบบัญชีสิ้นสุดเดือนกันยายน 2557 จำนวนหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 9% จากรอบบัญชีสิ้นสุดเดือนกันยายน 2557 เป็น 9,055 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนเจ้าหนี้การค้า (trade account payable) ที่เพิ่มขึ้น 38% จากรอบบัญชีสิ้นสุดเดือนกันยายน 2557 การเพิ่มกิจกรรมการเช่าเรือแบบเหมาลำของ เมอร์เมด มารีไทม์ ส่งผลให้มีจำนวนเจ้าหนี้การค้าสำหรับเช่าเรือที่เพิ่มสูงขึ้น หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 7% จากรอบบัญชีสิ้นสุดเดือนกันยายน 2557 เป็น 10,093 ล้านบาท การกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสูงขึ้น 578 ล้านบาท เป็น 7,734

ล้านบาท เป็นผลมาจากการเบิกเงินกู้ยืมจากธนาคารที่มีความเชี่ยวชาญในการปล่อยกู้ของธุรกิจขนส่งสำหรับการซื้อเรือที่ได้ทำไปก่อนหน้านี้ซึ่งทาง TTA ได้ใช้เงินทุนตัวเองในการซื้อไปก่อนทั้งหมด

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 32,474 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% จากรอบบัญชีสิ้นสุดเดือนกันยายน 2557 ซึ่งมีส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 24,478 ล้านบาท ในไตรมาสสุดท้ายของรอบปีบัญชี 2557 ในส่วนของทุนชำระแล้วของบริษัท มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 8 ล้านบาท เป็นผลมาจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W3 และ TTA-W4

โครงสร้างเงินทุน

ภาระหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งเป็น เงินกู้ระยะยาวจำนวน 7,734 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8% จากปีก่อน เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการซื้อสินทรัพย์ ณ สิ้นรอบปีบัญชี 2557 สัดส่วนหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.45 เท่า เท่ากับปีก่อนที่ 0.45 เท่า

สภาพคล่อง

สำหรับรอบระยะเวลา 3 เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม 2557) กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจาก 1,606 ล้านบาทในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็น 572 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ลดลงเป็นผลเนื่องมาจากผลประกอบการของเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2557 ที่ชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับผลประกอบการของเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ ได้รับผลกระทบจากการลงทุนใน SGFI ในขณะที่กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาทุนนั้นเพิ่มขึ้น อันเป็นผลมาจากการกู้ยืมเพื่อนำมาใช้เป็นทุนในการซื้อเรือก่อนหน้านี้

สำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน (มกราคม-ธันวาคม 2557) กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 1,609 ล้านบาทในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว เป็น 1,940 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับตัวดีขึ้นของผลการดำเนินงาน สำหรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนนั้นมีผลกระทบจากการลงทุนในเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองขนาด Supramax 6 ลำ และการจ่ายเงินล่วงหน้า (ประมาณ 15% ของมูลค่าทั้งหมด) ของการสั่งซื้อเรือขุดเจาะท้องแบนใหม่ 2 ลำ และ เรือ DSV ใหม่ 1 ลำ

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังบริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายสมพร จิตเป็นธม หรือนางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายสมพร จิตเป็นธม หรือนางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2.	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	
ผู้รับมอบอำนาจ	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
	นายสมพร จิตเป็นธม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน	
	นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล	เลขานุการบริษัทฯ	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานกรรมการและประธาน กรรมการบริหาร 31 มกราคม 2555	62	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) Utah State University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ จัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย ราชภัฏเพชรบุรี - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	-	0.01	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการ บริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำกับดูแลกิจการ	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมการพลังงาน	สมาชิกรัฐสภาธิบดีบัญญัติแห่งชาติ
					2557 – ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน	สมาชิก ประธานกรรมการ	สภานิติบัญญัติ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)

หมายเหตุ 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

2) สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารได้นับรวมหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการ จัดการนวัตกรรมการสังคม มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Certificate in Advanced Management Program (AMP 155) จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 28/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2546 จากสถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 3 ปี 2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3 ปี 2556 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	36	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	21.77% (รวมบริษัท ที่เกี่ยวข้อง)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน ก.ย. 54 – ปัจจุบัน เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน ส.ค. 57 – ปัจจุบัน เม.ย. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ก.พ. 57 – ปัจจุบัน ก.พ. 57 – ปัจจุบัน มี.ค. 57 – ปัจจุบัน พ.ย. 56 – ปัจจุบัน พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนตส์ ฟู๊ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์) บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี บริษัท อะชิน โซลดิ้งส์ จำกัด บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี บริษัท ทอร์ สอโรชัน ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี บริษัท บาคองโค จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					พ.ช. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จีปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เพเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง กรรมการบริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 30 มกราคม 2557	74	- Ph.D. in physicals sciences Orsay University, France - Honorary Ph.D. King Mongkut Institute - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 74/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.0006	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 56 – ปัจจุบัน 2548 – 2553 <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> พ.ย. 57 – ปัจจุบัน ก.ย. 57 – ปัจจุบัน ก.ย. 57 – ปัจจุบัน ก.ย. 57 – ปัจจุบัน 2541 – 2547	กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธาน	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิทีอี แอลทีดี บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด หอการค้าฝรั่งเศส - ไทย
นายเชย วัน อัท โจเซฟ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	55	- Master's Degree (EMBA) from Sasin Graduate School of Business Chulalongkorn University in a joint program with Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 55 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 58 – ปัจจุบัน ก.พ. 58 – ปัจจุบัน ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) บริษัท บาคองโค จำกัด บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด บริษัท โทริเซน ซึ่ปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชียว วัน อัท โจเซฟ (ต่อ)		- Singapore Polytechnic with a Diploma in Production Engineering - Completed Finance for Senior Executives at Harvard University - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซคอี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Petrolift Inc.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิทีอี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร อาวูโส	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการและ กรรมการอิสระ 12 เมษายน 2555	66	- Advance Management Program, Harvard Business School, Boston, USA - ปริญญาโทพาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 149/2554) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 32/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					เม.ย. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่	มหาวิทยาลัยนครพนม บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
					2552 – 2556	ผู้ช่วยผู้ว่าการสายปฏิบัติการ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบกิจการภายใน	ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2551 – 2552		
					2547 – 2551		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ 31 มกราคม 2555	68	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ การเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 - ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศ สหราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 12/2544) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 42/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM9/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ประชาอากรณ์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการจัดทำบันทึก ข้อตกลงและประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงาน ของคณะกรรมการ ประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ	กระทรวงการคลัง
					2549 – 2552	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง
					2540 – 2549	รองเลขาธิการ	คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ (ต่อ)		- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 17/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC 16/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ กรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	34	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	น้องสาวของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	3.89%	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ทรัพย์หลายส์ จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลิตาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิง ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โบรคเกอร์ จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด					
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด					
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูดคันทรีคลับ จำกัด					
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ 30 มกราคม 2556	44	- License of Law, Emirates University	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเคซี จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ปัจจุบัน General Director Office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan, U.A.E ปัจจุบัน Member National Consulting Council, U.A.E ปัจจุบัน Assistant-Undersecretary Finance Department of Abu Dhabi, U.A.E ปัจจุบัน Board Member The Emirates Insurance Company, U.A.E ปัจจุบัน Board Member Alwifaq Finance Company, U.A.E ปัจจุบัน Board Member The National Investor Company, U.A.E ปัจจุบัน General Manager Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club, U.A.E ปัจจุบัน Vice President Youth Hostel Society, U.A.E ปัจจุบัน Vice President Gulf Islamic Investment Company		
นายอิฟ บาบิว กรรมการ 12 กรกฎาคม 2556	76	- Civil Engineer – Ecole Centrale de PARIS - MBA – Institut d'Administration des Entreprises de PARIS - MBA – Harvard Business School	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเคซี จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท Voluntas S.A. ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท Claranor ฝรั่งเศส ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท Lucibel ฝรั่งเศส 2546 – ปัจจุบัน ประธานบริหาร บริษัท ELSA Consultants S.A. 2543 – 2547 ประธานบริหาร บริษัท CPG Market S.A.		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
	(ปี)				ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ 30 มกราคม 2556	68	- M.A. Economics Georgetown University, USA	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
		- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 8/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 104/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			พ.ศ. 52 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 27/2552) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			เม.ย. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตร Finance of Non-Finance Director (FND 13/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 10/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			พ.ย. 54 – ต.ค. 57	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					2549 – 2552	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
	2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วิทย์ไบโอเพนเวอร์ จำกัด				
	2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเวอร์กรีน พลาสติก จำกัด				

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเจตพจน์ สิริวิรัช (ต่อ)		- หลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตย สำหรับนัก บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536 สถาบัน พัฒนาข้าราชการพลเรือน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5					

1.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	36	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	21.77% (รวมบริษัท ที่เกี่ยวข้อง)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพสโก-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิ้ง ฟิฟิอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง ฟิฟิอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิฟิอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเขต แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟิอี แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลทเตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เลควูด คันทรี่คลับ จำกัด บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายสมพร จิตเป็นธม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน กรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ตุลาคม 2556	53	- ปริญญาโท สาขา Public Policies มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด เคมบริดจ์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศ สหรัฐอเมริกา - หลักสูตรนักบริหารการคลังรุ่น ที่ 3 จากกระทรวงการคลังและ สถาบันนโยบายเศรษฐกิจการคลัง - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ องค์กรมหาชนจากสถาบัน พระปกเกล้า - อบรมผู้บริหารระดับสูงสำหรับ ผู้บริหารภาครัฐวิสาหกิจ - อบรม The Asia Pacific Bankers Congress	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ก.ค. 56 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ ก.ค. 57 – ปัจจุบัน วิชาการ กรรมการผู้จัดการ ใหญ่และผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และการเงิน ธ.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ พ.ย. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ ม.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ ม.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ ธ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ		

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ฟรี โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด

บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท โทริเซน ชีปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท จีเอช โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด

Merton Investments NL B.V.

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมพร จิตเป็นธม (ต่อ)		- อบรม Central Bank Policies and Operations in the Money and Foreign Exchange Markets - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 178/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			มิ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเชน จีপিแอนด์
					มิ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีโอ แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
					มิ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด
					พ.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					เม.ย. 56 – ก.ย. 56	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระดับอาวุโส	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					ธ.ค. 52 – พ.ค. 56	รองกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
					ก.พ. 47 – พ.ย. 52	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายชาติ อัครจริตญา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกลุ่มอาหารและ เครื่องดื่ม/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง 5 มกราคม 2558	72	- การบริหารการตลาด Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา - การบริหารการตลาด University of California Extension Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา - โปรแกรมการอบรมธุรกิจเอ็นเอฟเอส เนสเล่ อังกฤษ เนเธอร์แลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรการบริหารระดับสูง เนสเท็ค สวิตเซอร์แลนด์ - หลักสูตรการเงินและการควบคุมสำหรับผู้ไม่ชำนาญการ เนสเท็ค ประเทศมาเลเซีย - หลักสูตรการบริหารการตลาด มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศแคนาดา - โปรแกรมการพัฒนาผู้บริหารระดับนานาชาติ American Graduate School of International Management - หลักสูตรการบริหารการตลาด เนสเท็ค ประเทศสวิตเซอร์แลนด์	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 58 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)		
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ก.ค. 54 – ธ.ค. 57 ที่ปรึกษา ม.ค. 52 – มิ.ย. 54 หัวหน้าผู้แทนภาคพื้นเอเชีย แปซิฟิก ประเทศจีน มิ.ย. 46 – ธ.ค. 51 ที่ปรึกษา ม.ค. 44 – ธ.ค. 45 ผู้อำนวยการฝ่ายขายและ การตลาด ภาคพื้นเอเชีย แปซิฟิก ประเทศสิงคโปร์ ม.ค. 18 – ธ.ค. 43 ผู้อำนวยการ มาร์เก็ตติ้ง เซอร์วิส/ผู้อำนวยการ ธุรกิจต่างประเทศ บริษัท คาลเดร่า อินเตอร์เนชันแนล, สหรัฐอเมริกา ธุรกิจต่างประเทศ บริษัท แพ็ค โซนิช นิวเจอร์ซีย์ ในเครือบริษัท มีดเวสวาโก, สหรัฐอเมริกา เนสเล่ฟู้ดเซอร์วิสและเนสเล่ ประเทศไทย		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายคิทธ เหว่ย อึ้ง รักษาการผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ 20 มกราคม 2558	37	- Bachelor of Commerce & Management, Lincoln University ประเทศนิวซีแลนด์ - Chartered Financial Analyst (CFA) charter holder with the CFA Institute - CPA Australia	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 58 – ปัจจุบัน	รักษาการผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2556 – 2557	Senior Vice President	Maybank Kim Eng ประเทศสิงคโปร์
					2548 – 2555	Executive Director	Goldman Sachs ประเทศสิงคโปร์
					2547 – 2548	Vice President	ECM Libra ประเทศมาเลเซีย
					2543 – 2547	Analyst	HSBC Securities ประเทศมาเลเซีย
นางอุไร ปลื้มสำราญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล 12 กรกฎาคม 2553	60	- ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการ และการบัญชีจากมหาวิทยาลัย Woodbury สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 41/2557) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.012	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.ค. 53 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2550 – 2553	Managing Director	The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia
					2547 – 2550	Finance director	The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia
					2543 – 2547	Corporate Audit Process Manager	The Dow Chemical Company – USA
					2535 – 2543	Country Controller	The Dow Chemical Thailand Company and SCC – Dow Group of joint Venture Companies

1.3 เลขานุการบริษัท

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวณัฏฐิ สุรกาญจน์กุล เลขานุการ 14 สิงหาคม 2551	48	- ปริญญาโทสาขาการบริหารศสตร์ ศสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 1/2543) จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 15/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 1/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Understanding the fundamental of financial Statement (UFS 1/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR 2/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	0	2533 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนก ทะเบียนหุ้น	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ข้อ 8.3

2. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

2.1 บริษัท โทริเซนชิปปิง ลิงค์ปอร์ ฟิทีอี แอลทีดี

2.1.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	36	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู๊ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิง เอฟแอนด์อี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โซลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ โซไรซัน ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ) *					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เพลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลีโอโด โซลคิงส์ ฟิทีอี แอลทีดี
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลกูด คันทรีคลับ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลกูด แลนด์ จำกัด
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง 31 มกราคม 2555	34	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	น้องสาวของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่มีไ้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> มี.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด ก.พ. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลีโอโด โซลคิงส์ ฟิทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ สโรว์ชัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อะชิน โซลคิงส์ จำกัด 2553 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด 2549 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณามหากิจศิริ (ต่อ)					2549 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เลควูดคันทรีคลับ จำกัด บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน * กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 1 ตุลาคม 2556	57	- Master degree, University of Wales - Bachelors degree, Wales Cardiff Polytechnic - Certificate – First class Marine Engineer	-	0	<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ส.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน จีปิ้ง เซอร์มัน จีเอ็มบีเอช ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน จีปิ้ง เซาท์ แอฟริกา (ฟิฟิวาย) จำกัด ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน จีปิ้ง ลิงคโปร ฟิฟิแอลทีดี ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ โซไรซ์ จีปิ้ง ฟิฟิแอลทีดี ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนช์ จีปิ้ง ฟิฟิแอลทีดี ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจ จีปิ้ง ฟิฟิแอลทีดี ก.ค. 54 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ข.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (แคนมาร์ก) เอพีเอส		
นายลี เวช ชุง กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 30 เมษายน 2553	35	- Diploma in Accountancy Ngee Ann Polytechnic, Singapore - GCE ‘O’ Level, Bukit Panjang Government High School - Admitted as an Associate Member, Institute of Chartered Secretaries & Administrators - Practising Chartered Secretary, Institute of Chartered Secretaries & Administrators	-	0	<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน จีปิ้ง ลิงคโปร ฟิฟิแอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซาเตอร์ริง (ฟิฟิฟ) แอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ โซไรซ์ จีปิ้ง ฟิฟิแอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนช์ จีปิ้ง ฟิฟิแอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจ จีปิ้ง ฟิฟิแอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอดแลนด์ส ออฟซอร์ คอนสตรัคชั่น ฟิฟิแอลทีดี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟิแอลทีดี		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเควิน คัน กรรมการตัวแทนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 27 เมษายน 2554	61	- Bachelor of Accountancy, National University of Singapore	-	0	<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการตัวแทน บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอ์จูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการตัวแทน บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี		

* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

2.1.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเอียน คลิฟฟอร์ด แกลกซ์ตัน * กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 1 ตุลาคม 2556	57	- Master degree, University of Wales - Bachelors degree, Wales Cardiff Polytechnic - Certificate – First class Marine Engineer	-	0	<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ส.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เซาท์แอฟริกา (ฟิทีวาย) จำกัด ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอ์จูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ก.ค. 54 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ธ.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (เดนมาร์ก) เอพีเอส		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายไมเคิล แอนเดอร์สัน ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์ 16 พฤศจิกายน 2554	45		-	0	กิจการที่มีไ้เป็นบริษัทจดทะเบียน พ.ย. 54 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์	บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
นายมิเกล โบ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง 1 สิงหาคม 2555	46	- Master of Business Administration, Aston University	-	0	กิจการที่มีไ้เป็นบริษัทจดทะเบียน ส.ค. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

2.2 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

2.2.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ * ประธานกรรมการและประธาน กรรมการบริหาร 19 มิถุนายน 2555	62	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) Utah State University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ จัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย ราชภัฏเพชรบุรี - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วดท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการ บริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำกับดูแลกิจการ	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2554- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมการพลังงาน	สมาคมกานดิบัญญัติแห่งชาติ
					2557 – ปัจจุบัน	สมาชิก	สภานิติบัญญัติ
					2554- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการ จัดการนวัตกรรมการสังคม มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Certificate in Advanced Management Program (AMP 155) จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 28/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2546 จากสถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 3 ปี 2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3 ปี 2556 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ รองประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	36	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	-	10.65	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพลโก-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้บริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โซลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฟอว์จูน ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ โซโรชัน ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลทเตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เลกวูด คันทรีคลับ จำกัด บริษัท เลกวูด แลนด์ จำกัด
นายเชิษ วัน ฮัท โจเซฟ * กรรมการบริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 26 มิถุนายน 2555	55	- Master's Degree (EMBA) from Sasin Graduate School of Business Chulalongkorn University in a joint program with Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University - Singapore Polytechnic with a Diploma in Production Engineering - Completed Finance for Senior Executives at Harvard University - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซึ่ปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี ศ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซึ่ปปิ้ง เอฟแอนด์อี พ.ย. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ Petrolift Inc. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีสเคเป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Seascope Surveys Pte. Ltd. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Limited (Seychelles) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Mermaid Offshore Services Pte. Ltd. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชย วัน อัท โจเซฟ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลทเตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเขต จำกัด
นายฉิ่ง ปอล เทเวเน้ง *	74	- Ph.D. in physicals sciences Orsay University, France - Honorary Ph.D. King Mongkut Institute - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 74/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2553	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					พ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2541 – 2547	ประธาน	หอการค้าฝรั่งเศส - ไทย

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายไค้ เวิน เคียง โจอะคิม กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 26 มิถุนายน 2555	50	- Bachelor of Business Administration, Finance Major University of North Texas - Chartered Financial Analyst CFA Institute - Financial Risk Manager Global Association of Risk Professionals	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2551 – ปัจจุบัน Deputy Chief Investment Officer National University of Singapore (Investment Office) 2548 - 2551 Executive Vice President and Head of Investment Management Great Eastern Holdings (GEH) 2542 – 2551 Executive Vice President and Head of Investment Management Great Eastern Holdings (GEH) Head of Insurance Asset Management Straits Lion Asset Management Private Limited		
นายอิง เซอ ยาน กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 19 มิถุนายน 2555	55	- Bachelor of Accountancy National University of Singapore - Member of the Institute of Certified Public Accountants Of Singapore (ICPAS) - Member of the Institute of Certified Public Accountants In Australia - Fellow member of Institute Of Certified Public Accountants Of Singapore (ICPAS)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2533 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ C Y Ng & Co 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ Ecowise Holdings Limited 2550 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Samko Timber Limited 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ Vicplas International Ltd. ปัจจุบัน กรรมการ MoneyMax Financial Services Ltd. 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ Bonython Trading Pte. Ltd. 2541 – ปัจจุบัน กรรมการ Lancashire General Properties (Singapore) Pte. Ltd. ปัจจุบัน กรรมการ MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd. ปัจจุบัน กรรมการ MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd. ปัจจุบัน กรรมการ MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd.		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายอิง เรอ ยาน (ต่อ)					ปัจจุบัน	กรรมการ	MTR-5 (Singapore) Pte. Ltd.
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
นายเจน โจเซฟ สโครุปา กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 21 ตุลาคม 2556	67	- Doctorate Degree (Ph.D.) at University of Cape Town in South Africa - Master Degree in Mining Engineering from Polytechnical University of Silesia in Poland	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ต.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 53 – ปัจจุบัน Managing Director Clesol Co., Ltd. 2534 - 2553 Managing Director Fives Asia Office in Bangkok 2533 - 2534 Director Milling and Combustion Department of ALSTOM Group		

* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

2.2.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ รองประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2555	36	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	-	10.65	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 55 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน ก.ย. 54 – ปัจจุบัน เม.ย. 54 – ปัจจุบัน <u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ก.พ. 58 – ปัจจุบัน ส.ค. 57 – ปัจจุบัน เม.ย. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ก.พ. 57 – ปัจจุบัน ก.พ. 57 – ปัจจุบัน มี.ค. 57 – ปัจจุบัน พ.ย. 56 – ปัจจุบัน พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไซโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์) บริษัท พรโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด บริษัท ทอร์ ฟอว์จูน ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี บริษัท ทอร์ สโรว์ชิป ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี บริษัท เฟรนด์เลย์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีเอส โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี บริษัท บาคองโค จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ) *					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิสิกัล แอลทีดี บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายเจฟฟรีย์ อัลเลน บรีล Operations Manager, Mermaid Drilling 1 กันยายน 2557	58	- Biloxi High School			<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ก.ย. 57 – ปัจจุบัน Operations Manager บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด ก.ย. 51 – พ.ย. 53 Operations Manager บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด มี.ค. 51 – ส.ค. 51 Rig Manager บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด ม.ค. 49 – มี.ค. 50 Rig Manager Apexindo		
นายคทาร์ัฐ สุขแสง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน 2 มกราคม 2557	48	- ปริญญาโท สาขา การบริหาร จัดการทั่วไป สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ข.ค. 39 – ข.ค. 56 Country Controller NOL Group of Companies in Thailand ค.ค. 37 – พ.ย. 39 Financial Controller Penn Asia (Thailand) Ltd. พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส (ไทยแลนด์) จำกัด พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ Seascope Surveys Pte. Ltd. พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายทาร์ัฐ สุขแสง (ต่อ)					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Drilling (Singapore) Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn Bhd
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	MTR-2 (Singapore) Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd.
					พ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd.

2.3 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

2.3.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พล.ต.อ. ดร. ชิดชัย วรรณสถิตย์ ประธานกรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง 11 มิถุนายน 2555	68	- ปริญญาเอก สาขาบริหารงาน ยุติธรรม สหรัฐอเมริกา (ทุนรัฐบาล) - ปริญญาโท สาขาบริหารงาน ตำรวจ สหรัฐอเมริกา (ทุนรัฐบาล) - Director Accreditation จาก Program (DAP) รุ่นที่ 75/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10 พ.ศ. 2553 วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักรหลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 1	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์เทนเนอร์ จำกัด(มหาชน)
					<u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์เมอร์ชั่น พาร์เทนเนอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทเมอร์ชั่น พาร์เทนเนอร์ จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยะของ จำกัด (ไทย-จีน)
					2554– ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	นายกสภาการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจนายทศมาทมา อุบลราชธานี

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ * รองประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 11 มิถุนายน 2555	36	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนตส์ ฟู๊ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โซลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ โซโรชัน ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟรนด์เลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลทเตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท โซลีโอโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ * กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 11 มิถุนายน 2555	55	- Master's Degree (EMBA) from Sasin Graduate School of Business Chulalongkorn University in a joint program with Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University - Singapore Polytechnic with a Diploma in Production Engineering - Completed Finance for Senior Executives at Harvard University - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซัปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลีโอโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี ศ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซัปปิ้ง เอฟแอนด์อี พ.ย. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ Petrolift Inc. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส (ไทยแลนด์) จำกัด 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Seascope Surveys Pte. Ltd. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Limited (Seychelles) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Mermaid Offshore Services Pte. Ltd. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชียว วัน อัท โจเซฟ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (ลิงคโปร) ฟิทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (ลิงคโปร) ฟิทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิทีอี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เพลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร อาวูโส	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
นายสมพร จิตเป็นรม กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 6 พฤศจิกายน 2556	53	- Master in Public Policies, Harvard University, Cambridge, MA, USA - Bachelor of Science in Business Administration, Boston University, Boston, MA, USA - หลักสูตรนักบริหารการคลังรุ่น ที่ 3 จากกระทรวงการคลังและ สถาบันนโยบายเศรษฐกิจการ คลัง	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ก.ค. 56 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ ก.ค. 57 – ปัจจุบัน รักษาการ กรรมการผู้จัดการ ใหญ่และผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และการเงิน ธ.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ พ.ย. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ		
							บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
							บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)
							บริษัท ฟรี โม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
							บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
							บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
							บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมพร จิตเป็นธม (ต่อ)		- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ องค์กรมหาชนจากสถาบัน พระปกเกล้า - อบรมผู้บริหารระดับสูงสำหรับ ผู้บริหารภาครัฐวิสาหกิจ - อบรม The Asia Pacific Bankers Congress - อบรม Central Bank Policies and Operations in the Money and Foreign Exchange Markets - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 178/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			<u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
					ม.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					ธ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Merton Investments NL B.V.
					มิ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
					มิ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
					มิ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชัน จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลทเตอร์ จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด
					พ.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรู๊ป จำกัด
					เม.ย. 56 – ก.ย. 56	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระดับอาวุโส	บริษัท พีเอ็ม กรู๊ป จำกัด
					ธ.ค. 52 – พ.ค. 56	รองกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
					ก.พ. 47 – พ.ย. 52	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรกฎาคม 2547	65	- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา - เนติบัณฑิตไทย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 60/2005) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee Class (RCC 11/2010)	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2546 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ 2548 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ 2548 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ		
พล.ต.ท. คํารบ ปัญญาแก้ว กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ 24 มกราคม 2556	58	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหบัณฑิต สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อย ตำรวจ รุ่น 32 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) 2551	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2557 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจ แห่งชาติ 2556 ผู้บัญชาการ 2555 จเรตำรวจ (สบ8) 2553 รอง ผบช.ภ.7 2550 รอง ผบช.ภ.1		
							บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส บมจ. ยูนิค เอนจิเนียริง บมจ. ที.ซี. ยูเนี่ยม โกลบอล บมจ. เอ็ม เอฟ อี ซี บมจ. โมเดอร์นฟาร์ม กรุ๊ป
							บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส สำนักงานผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ จเรตำรวจ ตำรวจภูธร ภาค 7 ตำรวจภูธร ภาค 1

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายธรร วังศ์ประศาสตร์ กรรมการอิสระ / กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 24 มกราคม 2556	41	- ปริญญาตรี Architecture, PRATT Institute, Brooklyn, New York, USA	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท แคน วังศ์ประศาสตร์ สถาปนิก จำกัด		
นายเอกวิทย์ อมรวิวัฒน์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ 9 เมษายน 2553	53	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northrop University, Los Angeles, CA, USA - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program Class 84/2010, สมาคมส่งเสริม สถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - Audit Committee Program Class 32/2010, สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> เม.ย. 53 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ต.ค. 41 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโสและผู้บริหาร ฝ่ายสนับสนุนการตลาดธุรกิจ การบิน บจ. คอร์ปอเรท เพอร์ฟอแมนซ์ แอดไวเซอร์ มี.ค. 54 – มี.ค. 56 Executive Committee Asian Business Aviation Association (AsBAA) ก.พ. 49 – ก.พ. 56 Executive Administrator Asian Business Aviation Association (AsBAA) ก.ค. - ก.ย. 41 ฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ ธนาคาร บีเอ็นพี พาร์ริบาร์ ม.ค. - มิ.ย. 41 ผจก.ฝ่ายการเงินและเทคโนโลยี สารสนเทศ บมจ. เอเชียนมารีนเซอร์วิสส์ ก.พ. 37 - ธ.ค. 40 ผอ.ฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ บมจ.เงินทุนหลักทรัพย์ เอกพัฒน์ พ.ย. 34 - ม.ค. 37 ผจก.ฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ บริษัทหลักทรัพย์ ไควา จำกัด มี.ค. 33 - ต.ค. 34 ผจก.ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ ธนสยาม พ.ค. 30 - ก.พ. 33 ฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน) พ.ย. 28 - เม.ย. 30 ผช.ผจก.ฝ่ายตรวจสอบ Duty Free Shopper West, Los Angeles, USA		

* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

2.3.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมพร จิตเป็นธม กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 29 กรกฎาคม 2557	53	- Master in Public Policies, Harvard University, Cambridge, MA, USA - Bachelor of Science in Business Administration, Boston University, Boston, MA, USA - หลักสูตรนักบริหารการคลังรุ่น ที่ 3 จากกระทรวงการคลังและ สถาบันนโยบายเศรษฐกิจการ คลัง - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ องค์กรมหาชนจากสถาบัน พระปกเกล้า - อบรมผู้บริหารระดับสูงสำหรับ ผู้บริหารภาครัฐวิสาหกิจ - อบรม The Asia Pacific Bankers Congress - อบรม Central Bank Policies and Operations in the Money and Foreign Exchange Markets	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.ค. 56 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 57 – ปัจจุบัน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ ใหญ่และผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และการเงิน	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
					ธ.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
					ม.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					ธ.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Merton Investments NL B.V.
					มิ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแอนด์อี
					มิ.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีโอ แอลทีดี
					พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปีโตรลิฟ จำกัด
					มิ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมพร จิตเป็นธม (ต่อ)		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 178/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			พ.ย. 56 – ปัจจุบัน พ.ย. 56 – ปัจจุบัน พ.ย. 56 – ปัจจุบัน พ.ย. 56 – ปัจจุบัน พ.ค. 56 – ปัจจุบัน เม.ย. 56 – ก.ย. 56 ธ.ค. 52 – พ.ค. 56 ก.พ. 47 – พ.ย. 52	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระดับอาวุโส รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เดอร์ จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส เพลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
นายสถาพร ดาการค้ารงค์กุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ 24 กันยายน 2557	51	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2557 – ปัจจุบัน <u>กิจการที่มีไ้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2551 - 2557 2550 – 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษา ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) บจ. พอนสัค (ประเทศไทย) กลุ่มน้ำตาลวังขนาย
นายตัน เต้า ช้าง ผช.กกก.สายงานจัดหาดูดับ และธุรกิจระหว่างประเทศ 2 ธันวาคม 2556	54	- Bachelor Degree in Marketing, Royal Melbourne Institute of Technology - Diploma Management Studies Singapore Institute of Management	-	-	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2556 – ปัจจุบัน <u>กิจการที่มีไ้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> 2540 – ปัจจุบัน 2536 - 2538	ผช.กกก.สายงานจัดหาดูดับ และธุรกิจระหว่างประเทศ กรรมการผู้จัดการ Sole Proprietor	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) Scorpion Holding Co., Ltd. PacRim

2.4 บริษัท บาคองโก จำกัด

2.4.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายชกมันต์ สดอม กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง ประธานกรรมการ 22 กรกฎาคม 2552	57	- Master in computer Science, Finance / Administration, EDB Hoeyskolen, Norway - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 182/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-	-	<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บาคองโก จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน อินโดไชน่า เอส.เอ.
					2546 – 2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โทริเซน อินโดไชน่า เอส.เอ.
					2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Thoresen-Vinama Company Limited
					2552 – 2556	กรรมการผู้จัดการ	Thoresen-Vinama Company Limited
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Thoresen-Vinama Logistic Company Limited
					2555 – 2556	General Director	Thoresen-Vinama Logistic Company Limited
					2543 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	The NORDIC Chamber of Commerce in HCMC

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง พฤศจิกายน 2556	36	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556	พี่ชายของ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	21.77% (รวมบริษัท ที่เกี่ยวข้อง)	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					ก.พ. 58 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (สิงคโปร์)
					ส.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ สอไรชั่น ชิปปิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี
ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด					
ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด					
ก.พ. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด					
มี.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด					
พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี					
พ.ย. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					พ.ช. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทริเซน จีปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascope Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เพเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
นายเชย วัน อัท โจเซฟ กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 29 มกราคม 2558	55	- Master's Degree (EMBA) from Sasin Graduate School of Business Chulalongkorn University in a joint program with Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University - Singapore Polytechnic with a Diploma in Production Engineering - Completed Finance for Senior Executives at Harvard University - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ม.ค. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ก.พ. 58 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี ส.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแอนด์อี พ.ย. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ Petrolift Inc. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเขต (ประเทศไทย) จำกัด 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส (ไทยแลนด์) จำกัด 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Seascope Surveys Pte. Ltd. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Limited (Seychelles) 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Mermaid Offshore Services Pte. Ltd. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลดิ้งส์ จำกัด		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
					ม.ค. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี แอลทีดี
					เม.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Maritime Mauritius Ltd.
					ก.ย. 57 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid International Ventures
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร อาวุโส	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด

2.4.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
Mr. Pinguet Didier Deputy General Director & Commercial Director กุมภาพันธ์ 2554	50	- Bachelor Degree in Sales and Marketing, Chambres De Commerce Et D'Industrie, France	-	-	กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน 2554 – ปัจจุบัน	Deputy General Director & Commercial Director	บริษัท บาคองโก จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	Acting Sales Manager	บริษัท บาคองโก จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	Commercial Director	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					2551 – 2553	Export Manager	SDP Company Limited
Mr. Siquet Pierre Louis Bernard General Director 2554	46	- Industrial Engineer, Institut Superieur Industriel De Huy, Belgium	-	-	กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน 2554 – ปัจจุบัน	General Director	บริษัท บาคองโก จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	Commercial Director	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
					2553 – 2554	General Director	Emsa Vietnam Company Limited
					2541 – 2553	General Manager/Director	Scansiaviet Company Limited
Mr. Ho Ngoc Chau Financial and Administrative Director	47	- MBA, CFVG (Centre Franco- Vietnamien de formation à la Gestion), Vietnam - Electrical Engineer, Polytechnic University, Vietnam	-	-	กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน 2546 – ปัจจุบัน	Financial and Administrative Director	บริษัท บาคองโก จำกัด
Mr. Ngo Xuan Giang Hai Phong Office Manager	34	- Construction Engineer, Vietnam Maritime University	-	-	กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน 2553 – ปัจจุบัน	Hai Phong Office Manager	บริษัท บาคองโก จำกัด
					2549 – 2553	Agency Manager	Vinama Agencies Company Limited
Mr. Nguyen Dang Cat Plant Manager	39	- Chemical Engineer, Hochiminh University of technology, Vietnam	-	-	กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน 2546 – ปัจจุบัน	Plant Manager	บริษัท บาคองโก จำกัด

2. รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายธเนศ ปอล เทเวธเน้ง	นายเชษฐ์ วัน อัท โจเซฟ	นายภฤช พลลัด	นายสันติ บงอ้อ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นาย โมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซีรี	นายอิฟ บาบัว	นายเชตพงษ์ สิริวิรัช	นายสมพร จิตเป็นรม	นายชาติ อัครจริลญา	นายทิท เทวอึ้ง	นางสาวอุไร ปิ่นมั่งรายุ
บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)			X	//	//	//	/	/	/	/	/	/	O	O	O	O
บริษัท ย่อย	1. บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด			/		/										
	2. บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)			/												
	3. บริษัท โทริเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด															
	4. บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี			/					/							
	5. บริษัท โทริเซน ซิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช															
	6. บริษัท โทริเซน ซิปป์ เดนมาร์ก เอฟเอส															
	7. บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอฟริกาใต้ (ฟิฟตี) แอลทีดี															
	8. บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี			/		/							/			
	9. บริษัท โทริเซน ซาเตอร์ริง (ฟิฟตี) จำกัด			/												
	10. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		X	//	//	//										
	11. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสแอส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด			/					/							
	12. บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด			/					/				/			
	13. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสแอส จำกัด (มหาชน)			//		//							/			
	14. บริษัท บาคองโก จำกัด			/		/										
	15. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี			/		/			/							
	16. บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด			/					/				/			
	17. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)			X		/							/			
	18. บริษัท โทริเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด			/					/							

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร													
		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายถกณิษฐ์ มหากิจศิริ	นายธีรียง ปอด เทวอเนิง	นายธีรวัน ฮัท โจเซฟ	นายถกณ ฟูอลเล็ด	นายสันติ บางอ้อ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นายไมฮัมหมัด ราเชดอาหมัด เอ็ม. อัลนัสซีรี	นายอิฟ บาบิว	นายเจตพจน์ ศิริวิรัช	นายสมพร จิตเป็นธม	นายชาตรี อัครจริฎญา	นายคิทธิ ห่วย อัง	นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ
บริษัท ร่วม	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/									/			
	2. บริษัท โทริเซน ซิปป์แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด				/							/			
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด		/									/			
	4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.		/									/			
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี														
	6. Merton Investments NL BV														
	7. Petrolift Inc.				/							/			
	8. Baria Serece		/												

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นายเอียน คิลิฟอร์ด แกลกซ์ตัน	นายลี เวช ฐง	นายควิน ตัน	นายไมเคิล แอนเดอร์สัน	นายไมเคิล โบ
รายชื่อบริษัท								
บริษัท โทรคมนาคม ไซปรัส ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี		/	/	/	/	/	0	0
บริษัท ย่อย ของ TTA	1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด	/		/				
	2. บริษัท ฟรีโม ไซปรัส จำกัด (มหาชน)	/		/				
	3. บริษัท โทรคมนาคม ซาอุดีอาระเบีย (เอชเค) จำกัด			/				
	4. บริษัท โทรคมนาคม ไซปรัส เยอรมัน จีเอ็มบีเอช			/				
	5. บริษัท โทรคมนาคม ไซปรัส เดนมาร์ก เอพีเอส			/				
	6. บริษัท โทรคมนาคม ไซปรัส แอฟริกาใต้ (ฟิฟตี) แอลทีดี			/				
	7. บริษัท โทรคมนาคม ไซปรัส เอฟแอนด์อี	/						
	8. บริษัท โทรคมนาคม ซาอุดีอาระเบีย (ฟิฟตี) จำกัด	/				/		
	9. บริษัท เมอร์เมค มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	//						
	10. บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	/	/					
	11. บริษัท จีเอส โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด	/	/					
	12. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสแอนด์ จำกัด (มหาชน)	//						
	13. บริษัท บาคองโค จำกัด	/						
	14. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี	/	/		/	/		
	15. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	/	/					
	16. บริษัท ฟิเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	X						
	17. บริษัท โทรคมนาคม เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	/	/					

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายเฉลิมชัย มหาภิสิทธิ์	นางสาวอุณณา มหาภิสิทธิ์	นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน	นายลี เวย์ซุง	นายเควิน ตัน	นายไมเกล แอนเดอร์สัน	นายไมเคิล โบ
รายชื่อบริษัท								
บริษัท ร่วม ของ TTA	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	/						
	2. บริษัท โทรีเซน ซิปป์ping แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด							
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด	/						
	4. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	/						
	5. ซาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี							
	6. Merton Investments NL BV							
	7. Petrolift Inc.							
	8. Baria Serece							

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหาภิจักริ	นายเชย วัน อัท โจเซฟ	นายไฉะ เวิน เคียง โจอะกิม	นายห้อง ปอด เทวอนันต์	นายอึ้ง เขอ ยาน	นายเจน โจเซฟ สโกรูปา	นายไมเคิล แวน โบรส	นายทพรัฐ สุขแสง
รายชื่อบริษัท										
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		X	//	//	/	//	/	/	O	O
บริษัท ย่อย ของ TTA	1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด		/	/						
	2. บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)		/							
	3. บริษัท โทรคมนาคม ชาติธรวิรุ่ง (เอชเค) จำกัด									
	4. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี		/							
	5. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช									
	6. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เดนมาร์ก เอพีเอส									
	7. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ แอฟริกาใต้ (ฟิฟตีวาย) แอลทีดี									
	8. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เอฟแซคอี		/	/						
	9. บริษัท โทรคมนาคม ชาติธรวิรุ่ง (ฟิฟตี) จำกัด		/							
	10. บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด		/							
	11. บริษัท จีเอซี โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด		/							
	12. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)		//	//						
	13. บริษัท บาคองโก จำกัด		/							
	14. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี		/	/						
	15. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด		/							
	16. บริษัท ฟิเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		X	/						
	17. บริษัท โทรคมนาคม เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด		/							

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร								
		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายเชย วัน อัท โจเซฟ	นายไฉะ เกิน เคียง โจอะคิม	นายต๋อง ปอล เทวอเน้ง	นายอึ้ง เหวฮาน	นายเจน โจเซฟ สโกรูปา	นายไมเคิล แวน โบรส	นายคทาร์ัฐ สุขแสง
บริษัท ร่วม ของ TTA	1. บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/							
	2. บริษัท โทรีเซน จีপিเอ็ม แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด			/						
	3. บริษัท เฟรนด์ลี่ (ประเทศไทย) จำกัด		/							
	4. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.		/							
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี									
	6. Merton Investments NL BV									
	7. Petrolift Inc.			/						
	8. Baria Serece									

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		พลตำรวจเอก ดร. จิตชัย วรณภักดิ์	นายเฉลิมชัย มหาจิตศิริ	นายเชษฐ์ วัน ฮัท โจเซฟ	นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์	นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล	พลตำรวจโท คำรบ ปัทมแก้ว	นายธราธร วงศ์ประศาสตร์	นายสมพร จิตเป็นธม	นายสภาพร ดากดำรงกุล	นายดิน เต้า ชัง
รายชื่อบริษัท											
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)		X	//	//	/	/	/	/	//	O	O
บริษัท ย่อย ของ TTA	1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด		/								
	2. บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)		/								
	3. บริษัท โทรคมนาคม ซาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด										
	4. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี		/								
	5. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช										
	6. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เคนมาร์ก เอพีเอส										
	7. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ แอฟริกาใต้ (พีทีวาย) แอลทีดี										
	8. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เอฟแซดอี		/	/					/		
	9. บริษัท โทรคมนาคม ซาเตอร์ริง (พีทีอี) จำกัด		/								
	10. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		//	//							
	11. บริษัท จิตลุม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด		/								
	12. บริษัท จีเอซี โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด		/						/		
	13. บริษัท บาคองโค จำกัด		/								
	14. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี		/	/							
	15. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด		/						/		
	16. บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		X	/					/		
	17. บริษัท โทรคมนาคม เซ็นเตอร์ จำกัด		/								

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร									
		พลตำรวจเอก ดร. จิตชัย วรรณเสถียร	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายเชษฐ์ วัน ฮัท โจเซฟ	นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์	นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล	พลตำรวจโท กำรบ ปัญญาแก้ว	นายธราธร วงศ์ประศาสตร์	นายสมพร จิตเป็นธม	นายสถาพร ตากดำรงกุล	นายต้น เต้า ช้าง
บริษัท ร่วม ของ TTA	1. บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/						/		
	2. บริษัท โทริเชน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด			/					/		
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด		/						/		
	4. โทริเชน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.		/						/		
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี										
	6. Merton Investments NL BV										
	7. Petrolift Inc.			/					/		
	8. Baria Serece										

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายฉัตรชัย สตรอม	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นายเชษฐ์ วัน อัท โจเซฟ	นาย Pinguet Didier	นาย Siquet Pierre Louis Bernard	นาย Ho Ngoc Chau	นาย Ngo Xuan Giang	นาย Nguyen Dang Cat
รายชื่อบริษัท									
บริษัท บาคองโก จำกัด		X	/	/	O	O	O	O	O
บริษัท ย่อย ของ TTA	1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด		/	/					
	2. บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)		/						
	3. บริษัท โทรคมนาคม ชาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด								
	4. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี		/						
	5. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช								
	6. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เดนมาร์ก เอพีเอส								
	7. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ แอฟริกาใต้ (ฟิฟตี) แอลทีดี								
	8. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เอฟแซดอี	/	/	/					
	9. บริษัท โทรคมนาคม ชาเตอร์ริง (ฟิฟตี) จำกัด		/						
	10. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		//	//					
	11. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด		/						
	12. บริษัท จีเอส โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด		/						
	13. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)		//						
	14. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี		/						
	15. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด		/						
	16. บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	/	X						
	17. บริษัท โทรคมนาคม เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด		/						

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร							
		นายชัชมนต์ สดรอม	นายเฉลิมชัย มหาภิสิทธิ์	นายเชื้อ วัน ฮัท โจเซฟ	นาย Pinguet Didier	นาย Siquet Pierre Louis Bernard	นาย Ho Ngoc Chau	นาย Ngo Xuan Giang	นาย Nguyen Dang Cat
บริษัท ร่วม ของ TTA	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/						
	2. บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด			/					
	3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด		/						
	4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	/	/						
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิส เอสแอลซี	/							
	6. Merton Investments NL BV								
	7. Petrolift Inc.			/					
	8. Baria Serece	/							

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาววิญญ์ภาวี แดงน้อย เลขานุการกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน 3 กันยายน 2555	46	- Master of Science in Financial Management (MScFM), University of East London, London	-	0	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ก.ย. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
		- Master of Business Administration (MBA), Huron University, London			กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน	คณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อ เผยแพร่มาตรฐานการสอบ บัญชี, คณะกรรมการวิชาชีพ บัญชีด้านการสอบบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี
		- Bachelor of Business Administration (Accounting), Ramkhamhaeng University			ก.ย.54 – ส.ค. 55	Associate Principal, Audit	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด
		- Diploma of Director Certification Program, Australian Institute of Company Directors (36/2556)			ก.ย. 52 – ส.ค. 54	Director, Audit	KPMG Limited, Vietnam
		- Qualified Public Accountant in Thailand (CPA)			เม.ย. 50 – ส.ค. 52	Associate Principal, Effective Audit	KPMG LLP, Global Service Center, New Jersey, USA
		- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP รุ่นที่ 43/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวรัชฎาภาวี แดงน้อย (ต่อ)		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 169/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - 2013 Asian Confederation of Institute of Internal Auditors Conference, The Institute of Internal Auditor - วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน, สภาวิชาชีพบัญชี - การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรแนว COSO – ERM, สภาวิชาชีพบัญชี - COSO – 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด, สภาวิชาชีพบัญชี - การประเมินคุณภาพการดำเนินงานขององค์กร – การตรวจสอบคุณภาพเชิงองค์กร, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวรัชฎาภาวี แดงน้อย (ต่อ)		- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 44/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM10/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 15/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 15/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 36/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวรัชฎาภาวี แดงน้อย (ต่อ)		- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 18/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Special Sub-Committee on Auditing Standards of The Federation of Accounting Professions of Thailand (FAP) - CFO Certificate Program, The Federation of Accounting Professions of Thailand (FAP) - Business Management for Internal Audit, The Federation of Accounting Professions of Thailand (FAP) - 19th National Conference of Accountants, The Federation of Accounting Professions of Thailand (FAP)					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางอุไร ปลื้มสำราญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล 12 กรกฎาคม 2553	60	- ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการ และการบัญชีจากมหาวิทยาลัย Woodbury สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 41/2557) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.012	<u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> ก.ค. 53 – ปัจจุบัน		
						ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					<u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		
					2550 – 2553	Managing Director	The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia
					2547 – 2550	Finance director	The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia
					2543 – 2547	Corporate Audit Process Manager	The Dow Chemical Company – USA
					2535 – 2543	Country Controller	The Dow Chemical Thailand Company and SCC – Dow Group of joint Venture Companies

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังบริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายสมพร จิตเป็นธม หรือนางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายสมพร จิตเป็นธม หรือนางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____
2.	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	_____
ผู้รับมอบอำนาจ	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____
	นายสมพร จิตเป็นธม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	_____
	นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล	เลขานุการบริษัทฯ	_____

เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

- ไม่มี -