

## สารบัญ

|                                                                                                                         | หน้า |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>ส่วนที่ 1      การประกอบธุรกิจ</b>                                                                                   |      |
| 1.      นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                                                                                  | 1    |
| 2.      ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                                                                           | 8    |
| 3.      ปัจจัยความเสี่ยง                                                                                                | 57   |
| 4.      ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                                                                                | 74   |
| 5.      ข้อพิพาททางกฎหมาย                                                                                               | 80   |
| 6.      ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                                                                                  | 81   |
| <b>ส่วนที่ 2      การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>                                                                    |      |
| 7.      ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                                                                                   | 90   |
| 8.      โครงสร้างการจัดการ                                                                                              | 99   |
| 9.      การกำกับดูแลกิจการ                                                                                              | 118  |
| 10.      ความรับผิดชอบต่อสังคม                                                                                          | 147  |
| 11.      การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง                                                                     | 156  |
| 12.      รายการระหว่างกัน                                                                                               | 165  |
| <b>ส่วนที่ 3      ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>                                                                      |      |
| 13.      ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                                                                                       | 176  |
| 14.      การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                                                                           | 187  |
| <b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>                                                                                    | 202  |
| เอกสารแนบ 1      รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเลขานุการบริษัท                         | 203  |
| เอกสารแนบ 2      รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                                                                | 258  |
| เอกสารแนบ 3      รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) | 266  |
| เอกสารแนบ 4      รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน                                                          | 271  |

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ : ภายในปี 2563 TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

พันธกิจ : เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการก้าวเข้าสู่เป้าหมายดังกล่าวไว้ 4 ด้านคือ

1. ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุน
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกำไรสู่สังคม

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและแผนการที่สำคัญ

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2537 ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,544,105,835 บาท และทุนชำระแล้ว 1,293,234,815 บาท

การเปลี่ยนแปลงและแผนการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาคือ

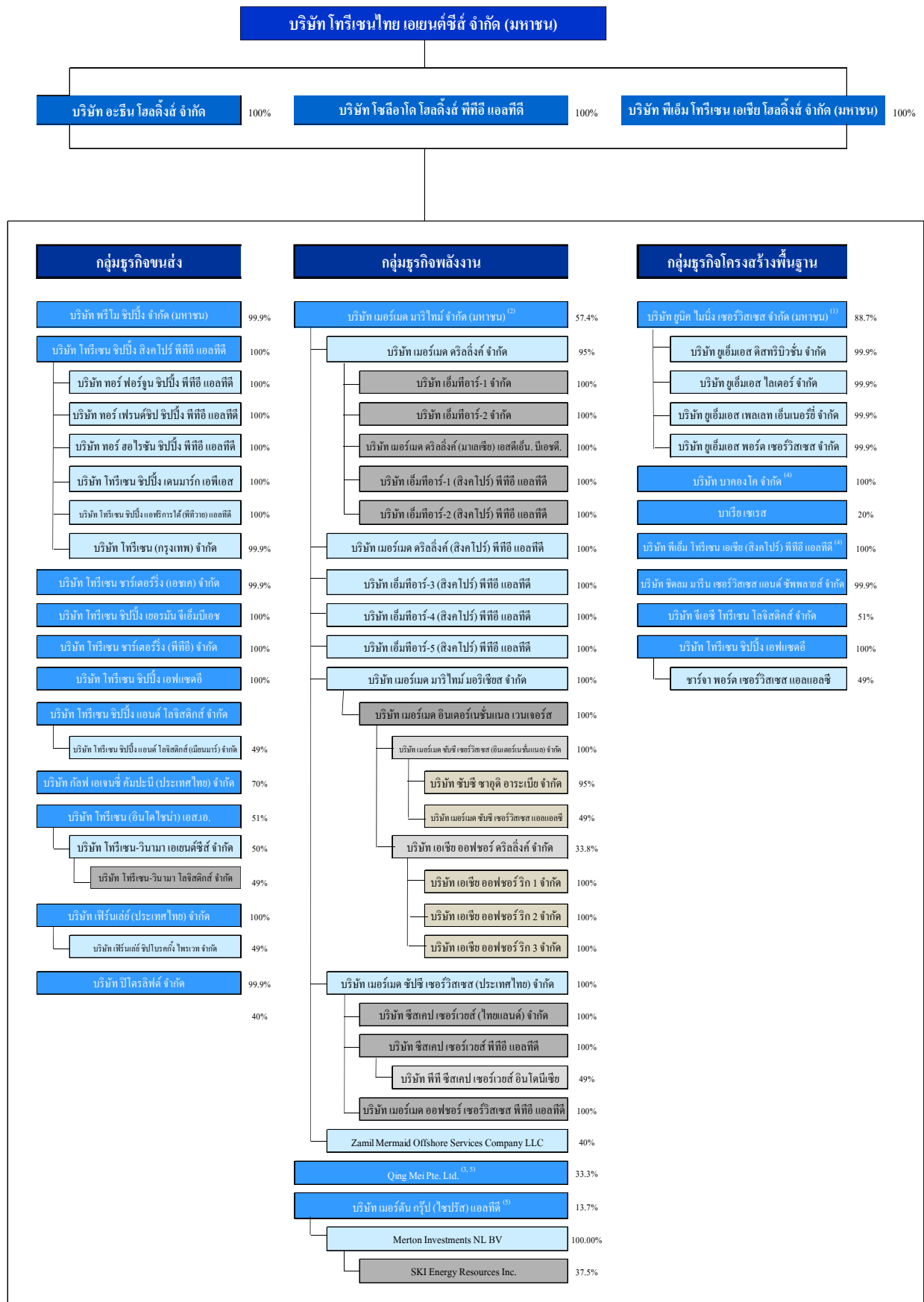
- ปี 2552
- บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี ประกอบธุรกิจการลงทุน (investment holding company) เพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ สินทรัพย์ หรือลงทุนในบริษัทนอกประเทศไทย
  - บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 89.55 ในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถ่านหินและโลจิสติกส์ในประเทศไทย โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะสร้างธุรกิจถ่านหินแบบครบวงจร
  - บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจปั๊มในประเทศเวียดนาม และได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 21.18 ในเมอร์ตัน กรุป (ไชปรัส) แอลทีดี ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์
  - เมอร์เมด ได้ระดมเงินทุนเพิ่มโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 156 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553
- บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 38.83 ใน Petrolift ซึ่งเป็นบริษัทเรือบรรทุกน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศฟิลิปปินส์
  - เมอร์เมด เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. ในประเทศเซเชลส์ เพื่อขยายบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลไปยังตะวันออกกลาง

- บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ออกหุ้นกู้ในประเทศ ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันเป็นจำนวนเงินรวม 4.0 พันล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน
  - บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1 จำนวน 34.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวนเงินต้นคงค้างภายใต้หุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 คิดเป็นเงิน 68.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
  - บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของรวม 4 ลำ เป็นเรือในตลาดมือสอง 3 ลำ และรับมอบเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 1 ลำ ส่วนเมอร์เมดได้ซื้อเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลมือสอง 1 ลำ และรับมอบเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
- ปี 2554
- บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี เข้าถือหุ้นร้อยละ 20 ใน Baria Serece โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะสร้างธุรกิจโลจิสติกส์แบบครบวงจรในประเทศเวียดนาม
  - บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของรวม 3 ลำ เป็นเรือในตลาดมือสอง 2 ลำ และเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 1 ลำ
  - บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี เข้าถือหุ้นเพิ่มเติมใน Petrolift Inc. (“Petrolift”) ร้อยละ 1.166 เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Petrolift เป็นร้อยละ 40.0
  - บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี เข้าถือหุ้นร้อยละ 33.33 ใน Qing Mei Pte. Ltd. (“Qing Mei”) เพื่อลงทุนในโครงการพัฒนาเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย
  - บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 2 จำนวน 34.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวนเงินต้นคงค้างภายใต้หุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 คิดเป็นเงิน 34.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
  - Asia Offshore Drilling Limited (“AOD”) ได้ระดมเงินทุนจำนวน 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากตลาดทุนในประเทศ และได้เซ็นสัญญาสร้างเรือขุดเจาะแบบ jack-up จำนวน 3 ลำ มูลค่ารวม 538 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกากับ Keppel FELS Ltd. ประเทศสิงคโปร์ เมอร์เมดและ Seadrill Limited (“Seadrill”) ต่างถือหุ้นใน AOD ร้อยละ 33.75 หุ้นของ AOD ได้รับการอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ Oslo Axess (ประเทศนอร์เวย์) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2554
- ปี 2555
- บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของมือสอง 1 ลำ และได้มีการโอนเรือสัญชาติไทยจำนวน 8 ลำ ของบริษัทฯ ไปยังบริษัท โทริเซน จิปปิง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี ทั้งนี้เป็นไปตามแผนแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของบริษัทฯ
  - หุ้นกู้แปลงสภาพบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ถึงวันครบกำหนดอายุไปเมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2555
- ปี 2556
- บริษัท โทริเซน จิปปิง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี ได้รับมอบเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของรวม 3 ลำ เป็นเรือมือสอง 1 ลำ และเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 2 ลำ AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบ jack-up ที่สั่งต่อใหม่อีก 3 ลำ

- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัท โทรีเซน ชิปปิง เดนมาร์ก เอพีเอส เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก เพื่อให้บริการลูกค้าในแถบทวีปยุโรป
  - บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิรวมเป็นเงินจำนวนเงิน 3,970.67 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ
  - บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของเมอร์เมด
- ปี 2557
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของมือสองรวม 6 ลำ
  - บริษัท ฟรีโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.9 เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบ 45 บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของทั้งในด้านของรายได้และการบริหารจัดการต้นทุนให้ดียิ่งขึ้น
  - บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัท โทรีเซน ชิปปิง แอฟริกาใต้ (พีทีวาย) แอลทีดี (“TSSA”) เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในแอฟริกาใต้ เพื่อให้บริการลูกค้าทั้งในแถบทวีปยุโรปและแอฟริกาใต้
  - บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 99.9 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 PMTA เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นโดยลงทุนในบริษัท บาคองโก จำกัด ร้อยละ 100
  - บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท PT Perusahaan Pelayaran Equinox (“Equinox”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.0 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557
  - บริษัทย่อยของเมอร์เมดได้แก่ เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด และ เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสพีทีอี ลิมิเต็ด ได้มีการลงนามในสัญญาสั่งซื้อเรือขุดเจาะใหม่ (tender rigs) 2 ลำ และเรือสนับสนุนงานบริการนอกชายฝั่ง (Dive Support Vessel) 1 ลำ กับบริษัท ไชน่า เมอร์แซนท์ อินดัสตรี โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยมีมูลค่าสัญญารวม 436 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2557
  - บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของเรือบรรทุกสินค้าแห่ง  
เทกอง 24 ลำ เรือบริการนอกชายฝั่ง 6 ลำ เรือขุดเจาะ 2 ลำ และเรือขุดเจาะแบบ jack-up 3 ลำ (โดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์  
จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) เป็นเจ้าของร้อยละ 33.8) นอกจากนี้ ยังมีเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองอีกเป็นจำนวนประมาณ  
18 ลำ ที่กลุ่มบริษัทโทริเซนได้เข้ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่าง  
ปี

## 1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



- หมายเหตุ: (1) บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้น บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 88.68
- (2) บริษัท โทริเซนไทย เอเชียนด์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49.54 บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 6.44 และบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 1.44 ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- (3) บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี และ เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไชปรัส) แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 33.33 ใน Qing Mei Pte. Ltd.
- (4) บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัท บาคองโก จำกัด และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี ร้อยละ 100
- (5) เงินลงทุนดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### กลุ่มธุรกิจขนส่ง

| ชื่อบริษัท                                              | ลักษณะธุรกิจ                                | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|
| 1. บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                       | รับจัดการเรือเดินทะเล                       | 99.99%            |
| 2. บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)                   | รับจัดการเรือเดินทะเล                       | 99.99%            |
| 3. บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) แอลทีดี           | ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล             | 99.99%            |
| 4. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี        | ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล             | 100.00%           |
| 5. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เซอร์มันนี จีเอ็มบีเอช        | ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล             | 100.00%           |
| 6. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส              | ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง | 100.00%           |
| 7. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง แอฟริกาใต้ (ฟิฟตีวาย) แอลทีดี | ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง | 100.00%           |
| 8. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด        | ตัวแทนเรือ                                  | 49.00%            |
| 9. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด        | ตัวแทนเรือ                                  | 51.00%            |
| 10. โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี                            | ตัวแทนเรือ                                  | 100.00%           |
| 11. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                        | ตัวแทนเรือ                                  | 50.00%            |
| 12. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด                 | นายหน้าเช่าเหมาเรือ                         | 49.00%            |
| 13. บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริ่ง (ฟิฟตี) แอลทีดี          | นายหน้าเช่าเหมาเรือ                         | 100.00%           |
| 14. Petrolift Inc.                                      | บริการขนส่งทางทะเล                          | 40.00%            |

#### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

| ชื่อบริษัท                                 | ลักษณะธุรกิจ                  | สัดส่วนการถือหุ้น |
|--------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|
| 15. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) | ลงทุนในธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง | 57.42%            |
| 16. เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไชปรัส) แอลทีดี        | เหมืองถ่านหิน                 | 13.74%            |
| 17. Qing Mei Pte. Ltd.                     | เหมืองถ่านหิน                 | 33.33%            |

## กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

| ชื่อบริษัท                                              | ลักษณะธุรกิจ                                     | สัดส่วน<br>การถือหุ้น |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------|
| 18. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสแอนด์<br>ซัพพลายส์ จำกัด | จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวางสินค้า<br>ในเรือเดินทะเล | 99.99%                |
| 19. บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด              | คลังเก็บสินค้า                                   | 51.00%                |
| 20. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสแอนด์ แอลแอลซี                 | บริหารท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า            | 49.00%                |
| 21. บาเรีย เซเรส                                        | บริหารท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า            | 20.00%                |
| 22. บริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิสแอนด์ จำกัด (มหาชน)     | จำหน่ายถ่านหิน                                   | 88.70%                |
| 23. บริษัท บาคองโก จำกัด                                | ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย                               | 100.00%               |

## กลุ่มธุรกิจเพื่อการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

| ชื่อบริษัท                                               | ลักษณะธุรกิจ  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น |
|----------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| 24. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี                     | เพื่อการลงทุน | 100.00%               |
| 25. บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                         | เพื่อการลงทุน | 99.99%                |
| 26. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | เพื่อการลงทุน | 99.99%                |

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

| กลุ่มธุรกิจ                         | ดำเนินการโดย          | % การถือหุ้น<br>ของบริษัทฯ | รายได้ (บาท)   |     |                |     |                |     |
|-------------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------|-----|----------------|-----|----------------|-----|
|                                     |                       |                            | ปี 2555        | %   | ปี 2556        | %   | ปี 2557        | %   |
| กลุ่มธุรกิจขนส่ง                    | จีปิ้ง                | 100                        | 3,594,454,975  | 22  | 4,811,880,466  | 26  | 6,901,909,046  | 32  |
| กลุ่มธุรกิจพลังงาน                  | เมอร์เมด              | 57.4                       | 5,721,166,841  | 34  | 8,243,401,118  | 44  | 10,088,183,138 | 46  |
| ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน | UMS <sup>/1</sup>     | 88.7                       | 3,427,649,084  | 21  | 1,931,065,483  | 10  | 1,038,473,327  | 5   |
| ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน    | บาคองโค <sup>/2</sup> | 100                        | 3,375,802,043  | 20  | 3,229,389,323  | 17  | 3,192,005,566  | 15  |
| กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานอื่น     | GTL/CMSS              | 51/100                     | 228,134,127    | 1   | 247,352,282    | 1   | 210,667,192    | 1   |
| รายได้อื่น                          |                       |                            | 315,369,280    | 2   | 289,611,294    | 2   | 339,592,667    | 1   |
| รวม                                 |                       |                            | 16,662,576,350 | 100 | 18,752,699,966 | 100 | 21,770,830,936 | 100 |

หมายเหตุ: /1 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

/2 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

## ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

### ก. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่ง

#### ก.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งทอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทในกลุ่มโทริเซน เป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

#### การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

##### ● รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter)

ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าการระยกขนสินค้า รวมทั้งค่าขนหน้าและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง

##### ● รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)

ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเขตเวตตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง และเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบ ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นระยะเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ

#### ก.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือและเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของ มูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ

#### ก.3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า / หรือค่าเช่าเรือ

### ข. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจพลังงาน

#### ข.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อแก๊สใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้หนักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำตามวันและเวลาที่ใช้อย่างจริง

**ข.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการเรือขุดเจาะ**

รายได้มาจากค่าเช่าเรือขุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

**ค. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน****ค.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์**

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับติดตั้งและปกป้องสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

**ค.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริหารท่าเรือ**

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ, ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า, ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

**ค.3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน**

รายได้มาจากการขายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

**ค.4. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจปุ๋ยและให้บริการพื้นที่เช่าคลังสินค้า**

รายได้มาจากการขายปุ๋ยและค่าเช่า

**2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์**

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA" หรือ "บริษัทฯ") เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีพอร์ตการลงทุนอยู่ในสามกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่ง กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ปัจจุบัน TTA ติดอยู่ใน 100 ลำดับแรกของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ TTA เป็นบริษัทที่เติบโตมาจากบริษัทที่ให้บริการเกี่ยวกับการขนส่งทางเรือ ซึ่งก่อตั้งโดยชาวอเมริกันในปี พ.ศ. 2447 กลายเป็นกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบไปด้วยบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจในระดับสากลเป็นจำนวนมาก

TTA เริ่มต้นจากกลุ่มธุรกิจขนส่ง ด้วยการให้บริการเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของตนเป็นครั้งแรกในปี 2528 ก่อนจะนำบริษัทฯ เข้าไปจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเวลา 10 ปีต่อมา จากนั้นจึงได้ขยายขอบเขตธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจพลังงานด้วยการเข้าซื้อหุ้นบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด ("เมอร์เมด") ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในเวลาต่อมาในปี พ.ศ. 2550 TTA จึงได้นำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ("SGX") โดยสามารถระดมทุนได้ถึง 246 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อสร้างการเติบโตให้กับเมอร์เมดต่อไป

จากเป้าหมายในการสร้างการเติบโตของธุรกิจเพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น ประกอบกับความมุ่งมั่นในการบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากความเป็นวัฏจักรของสองกลุ่มธุรกิจหลักที่มีอยู่ TTA จึงพยายามสร้างความหลากหลายให้กับพอร์ตการลงทุน โดยหันมากระจายการลงทุนไปในธุรกิจต่างๆ ที่มีความหลากหลายนับแต่นั้นมา ปัจจุบัน TTA มีการลงทุนที่เหมาะสมอย่างหลากหลายธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบของช่วงวัฏจักรขาลงที่เกิดขึ้นกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ

การกระจายการลงทุนเพื่อขยายกิจการที่ผ่านมาของบริษัทฯ ประกอบด้วย การซื้อหุ้นในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน เพื่อตั้งเป็นกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ต่อมาจะมีการลงทุน

ในธุรกิจถ่านหินเพิ่มเติม ด้วยการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เมอร์ตัน กรุ๊ป ไชปรีส (ซึ่งดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศฟิลิปปินส์) และบริษัท ชิง เมย จำกัด (Qing Mei Pte. Ltd.) เพื่อพัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินใหม่ในอินโดนีเซีย

TTA เพิ่มความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน โดยการเข้าซื้อบริษัท บาคองโก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายปูนในประเทศเวียดนาม จากนั้นได้เข้าซื้อ บาเรีย เซเรซ ตามกลยุทธ์การสร้างธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจรในประเทศเวียดนาม

ต่อมาในปี 2554 เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เป็นการวางรากฐานและสร้างความเติบโตให้กับบริษัทหลายประการ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว คือ การเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้น โดยครอบครัวมหาภิณศรีได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน TTA เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสในการฟื้นฟูธุรกิจของ TTA หลังจากที่บ้านบริษัทฯ ต้องฝ่าฟันอุปสรรคนานัปประการในช่วงกลางของวัฏจักร

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะฟื้นฟูกิจการ TTA จึงได้มีระดมทุนเพิ่มในปี 2556 โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ซึ่งบริษัทฯ สามารถระดมทุนจากการเพิ่มทุนในครั้งนี้เป็นจำนวน 3,964 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้สำหรับขยายกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง และสนับสนุนเมอร์เมดในการปรับปรุงกองเรือชุดเจาะท้องแบน ซึ่งในอีกไม่กี่เดือนต่อมาเมอร์เมดก็ได้มีการระดมทุนเพิ่มเติมจำนวน 176.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและการเสนอขายหุ้นในวงจำกัด เพื่อหาเรือชุดเจาะท้องแบนมาทดแทนเรือลำเก่า

ในปี 2557 TTA มีการระดมทุนเพิ่มเติมอีก 4,174 ล้านบาท เพื่อที่จะเร่งฟื้นฟูกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง ในช่วงจังหวะที่ราคาซื้อขายเรือเหมาะสม รวมถึงหาเงินทุน สำหรับโอกาสในการลงทุนอื่นๆ เพิ่มเติมตามกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทฯ

โดยล่าสุด เมื่อปลายปี 2557 ที่ผ่านมา TTA สร้างความแข็งแกร่งและหลากหลายให้กับพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ โดยได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีการเติบโตสูงในประเทศจีน ด้วยการลงนามจองซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 9 ในบริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติจีนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

การดำเนินงานและการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่ได้กล่าวมาข้างต้น ได้มีส่วนช่วยให้ TTA กลายเป็นบริษัทเพื่อการลงทุนที่ประสบความสำเร็จ โดยมีพอร์ตการลงทุนที่หลากหลายทั้งในด้านภูมิศาสตร์และอุตสาหกรรมได้สำเร็จ

### ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

ในฐานะบริษัทประกอบธุรกิจในการถือหุ้น ผลการดำเนินงานทางเศรษฐกิจและการเงินของ TTA โดยหลักจะขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารจัดการการลงทุนและธุรกิจทั้งหลายอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพผ่านวงจรอุตสาหกรรมที่ต่างกันโดยใช้วิธีการทางการเงินแบบระมัดระวัง

## กลยุทธ์การลงทุนของ TTA

TTA มุ่งหมายที่จะสร้างพอร์ตการลงทุนให้มีความสมดุลและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ด้วยการแสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุน ที่สามารถตอบโจทย์ได้ตามเป้าหมายหรือเกินกว่าเป้าหมายผลตอบแทนในระยะยาวที่ได้วางไว้ให้กับธุรกิจต่างๆ ในสามกลุ่มธุรกิจ ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งธุรกิจเหล่านี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง

ซึ่งในฐานะที่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน TTA จึงยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนระยะยาวในธุรกิจใหม่ๆ โดยบริษัทที่ TTA จะเข้าไปลงทุนจะต้องผ่านคุณสมบัติต่อไปนี้ คือมีคณะผู้บริหารที่มีความสามารถ มีกระแสเงินสดที่ดี เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่ตนเองทำธุรกิจอยู่ ที่ผ่านมามีผลประกอบการที่ดี และยังมีโอกาสในการเติบโตในอุตสาหกรรมนั้นๆ เพื่อให้ TTA เป็นบริษัทที่มีพอร์ตการลงทุนที่มีส่วนผสมของสินทรัพย์ที่ลงตัว เพื่อการสร้างกำไรอย่างยั่งยืน เพื่อผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น

## พัฒนาการที่สำคัญ

### 2554 – 2556 : ปีแห่งการวางรากฐานเพื่อการเติบโตของบริษัท

ในช่วงปลายปี 2554 ครอบครัวมหาภิณศรีได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TTA โดยมีเป้าหมายเพื่อพลิกฟื้นกิจการให้กลับมารุ่งเรืองอีกครั้งหลังจากที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับช่วงตกต่ำของอุตสาหกรรม ซึ่งการเข้ามาในครั้งนี้ ส่งผลให้ TTA เกิดการเปลี่ยนแปลงและปรับโครงสร้างที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการควบคุม และหันกลับไปให้ความสนใจในการสร้างมูลค่าผู้ถือหุ้น ดังนั้นในปี 2555 จึงเป็นปีแห่งการปรับโครงสร้างและการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของ TTA ในขณะเดียวกัน ปี 2555 ยังเป็นปีแห่งวัฏจักรขาของอุตสาหกรรมธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง โดยอัตราค่าระวางเรือทั่วโลกได้ตกต่ำอย่างที่สุดในรอบ 25 ปีอีกด้วย ด้วยสาเหตุข้างต้น ประกอบกับความมุ่งมั่นในการสร้างความโปร่งใสทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัทฯ TTA จึงได้ทำการประเมินและประกาศการด้อยค่าของสินทรัพย์และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์หลายรายการ เพื่อให้สะท้อนภาพรวมที่แท้จริงของมูลค่ายุติธรรมของกองเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองและมูลค่าของสินค้าคงคลังใน UMS นอกจากนี้ TTA ยังได้ปรับโครงสร้างของธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ทางภาษีและก่อให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ด้วยการโอนเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองทั้งหมดไปไว้กับบริษัท ไทยเรซิน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ซึ่งเป็นบริษัทลูกที่ดำเนินธุรกิจนี้โดยตรง

ในขณะที่ปี 2556 นับเป็นปีแห่งความแตกต่างอย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ที่เกิดจากช่วงขาของอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้ TTA จำเป็นต้องบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์รายการพิเศษอย่างมีนัยสำคัญอีกครั้ง อันเป็นผลมาจากสถานะทางเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย และปัญหาในการดำเนินการในบางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ในทางตรงกันข้าม บริษัทฯ ก็ประสบความสำเร็จในการดำเนินการที่สำคัญหลายประการ เช่น ได้รับสัญญาว่าจ้างงานในภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซที่มีมูลค่าสูงหลายฉบับ ซึ่งสร้างรายได้สุทธิสูงมากให้กับบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน TTA ยังได้เพิ่มขีดความสามารถทางการเงินของตนเองผ่านการเพิ่มทุน ซึ่งเงินทุนดังกล่าวได้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง และธุรกิจให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งได้ นอกจากนี้ความสามารถในการปรับปรุงผลการดำเนินงานแล้ว TTA ยังประสบความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านผู้บริหารระดับสูงที่มีการรับช่วง และส่งต่องานกันอย่างราบรื่น โดยไม่มีการหยุดชะงักของธุรกิจ

## 2557 – ปีแห่งการกลับมาแจ้งเกิดอีกครั้ง

รอบปีบัญชี 2557 นับเป็นปีแห่งการฟื้นตัวของบริษัทฯ โดยในปี 2557 ได้มีการวางกลยุทธ์สำคัญที่สร้างรากฐานในการพัฒนาและปูเส้นทางสู่การเติบโตในอนาคตให้กับ TTA ซึ่งได้แก่

### คณะผู้บริหารและการวางทิศทางการดำเนินการใหม่

มีการแต่งตั้งนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ขึ้นดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนายไกรลักษณ์ อัสวจักรโรจน์ เป็นผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินในเดือนมกราคม โดยคณะผู้บริหารใหม่ได้พยายามเสริมสร้างรากฐานทางธุรกิจของ TTA ให้แข็งแกร่งยิ่งกว่าเดิม ด้วยการวางบริหารจัดการทางการเงินอย่างรอบคอบ การจัดทำวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจและความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของแต่ละทีมในภาคธุรกิจต่างๆ รวมถึงวางกลยุทธ์ใหม่ๆ โดยบริษัทฯ ยังคงแสวงหาทางเสริมสร้างความแข็งแกร่งและพัฒนา โทริเซนชิปปิง เมอร์เมด และบาคองโค ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ขับเคลื่อนกำไรสุทธิ ในขณะเดียวกัน คณะผู้บริหารใหม่ได้วางเป้าหมายใหม่ที่ชัดเจนในการเพิ่มความหลากหลายให้แก่พอร์ตการลงทุนบริษัทฯ

### ความแข็งแกร่งทางการเงิน

ปี 2557 เป็นปีที่ TTA มีผลประกอบการที่ดี จากการปรับตัวดีขึ้นของหน่วยธุรกิจต่างๆ ในพอร์ต โดยหลายธุรกิจมีการเติบโตและสามารถสร้างผลกำไรสูงเป็นประวัติการณ์ โดยในรอบปีบัญชี 2557 บริษัทมีผลกำไรสุทธิ 1,015 ล้านบาท ซึ่งสูงที่สุดในรอบ 5 ปีนับตั้งแต่ปี 2552

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการระดมทุนจำนวน 4,174 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนโดยการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งมีผู้ถือหุ้นสนใจจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเกินกว่าจำนวนที่จัดสรรไว้ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลงทุนขยายกองเรือธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง และธุรกิจขุดเจาะน้ำมันนอกชายฝั่งได้เป็นผลสำเร็จ

### วิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่

จากการเปลี่ยนแปลงหลายประการที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วเช่นนี้ จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ TTA ต้องมีการวางทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ดังนั้น คณะผู้บริหารจึงได้ใช้เวลาทบทวนและปรับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ ใหม่ เพื่อสะท้อนตัวตนและทิศทางใหม่ๆ ที่ TTA จะมุ่งไป ซึ่งวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่นี้ คือองค์ประกอบที่สำคัญของบริษัทฯ และยังสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์แม่บทห้าปีของบริษัทฯ อีกด้วย

### กลยุทธ์ใหม่

#### การเติบโตจากธุรกิจดั้งเดิม

#### กลุ่มธุรกิจขนส่ง

กองเรือโทริเซนชิปปิง มีขีดความสามารถในการบรรทุกสินค้ารวมเพิ่มขึ้นเป็น 1.2 ล้านเดวเทตัน โดยในปีนี้มี การซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองมือสองแบบ Supramax เพิ่มขึ้นหกลำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายสำนักงานให้ครอบคลุมทั่วโลก โดยการเปิดสำนักงานใหม่ที่กรุงเคปทาวน์ หลังเปิดตัวสำนักงานที่กรุงโคเปนเฮเกน ซึ่งเป็นสำนักงาน

แห่งแรกในทวีปยุโรปไปเมื่อปี 2556 ซึ่งการขยายกองเรือ และพื้นที่การให้บริการที่ครอบคลุมมากขึ้นได้ ช่วยเพิ่มความสามารถของโทริเซนชิปปิง ในการตอบสนองความต้องการของฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ในการซื้อเรือมือสองมาทดแทนการสั่งซื้อเรือใหม่ของโทริเซนชิปปิง ถูกวางขึ้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายของ TTA ในการส่งมอบมูลค่าการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากเรือมือสองจะสามารถนำมาให้บริการเพื่อสร้างรายได้ได้ทันที นอกจากนี้ TTA ยังได้ประกาศการควบรวมกิจการบริษัทขนส่งทางเรือ ซึ่งไม่ได้ดำเนินการแล้วจำนวน 45 แห่ง เพื่อลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนทางการบริหารที่เกี่ยวข้อง และเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการเงินทุน ซึ่งการดำเนินการในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการสร้างควมมีประสิทธิภาพให้กับกลุ่มบริษัทฯ

### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

เมอร์เมดได้ลงทุนเพิ่มเติม เพื่อขยายขนาดกองเรือวิศวกรรมกรรมได้ทะเลและเรือขุดเจาะ ซึ่งเป็นไปตามแผนการในการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของเมอร์เมด โดยเมอร์เมดได้ทำสัญญาสั่งซื้อเรือขุดเจาะใหม่จำนวนสองลำ และสั่งซื้อเรือสนับสนุนการปฏิบัติการดำน้ำใหม่อีกหนึ่งลำกับบริษัท ไชนาเมอร์แซนท์ อินดัสตรี โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 436 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งคาดว่า เรือขุดเจาะจะสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบได้ภายในไตรมาสที่หนึ่งและสองของปี 2559 ในขณะที่เรือสนับสนุนการปฏิบัติการดำน้ำจะแล้วเสร็จและส่งมอบได้ในไตรมาสที่สามของปี 2559

### โครงสร้างพื้นฐาน

TTA ได้ประกาศนำบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสะท้อนมูลค่าตลาดที่เพิ่มขึ้นของบาคองโก และเป็นการวางกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนการเติบโตอย่างรวดเร็วให้กับบาคองโก

### การเติบโตจากการควบรวมหรือซื้อกิจการ

#### กลยุทธ์สำหรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่

หนึ่งในการดำเนินงานที่สำคัญของ TTA ในปีนี้ คือการตัดสินใจลงทุนในภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่เติบโตอย่างรวดเร็วในประเทศจีน ด้วยการเข้าจองซื้อหุ้นร้อยละ 9 ของบริษัท ไชโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (ไชโน แกรนด์เนส) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารกระป๋อง และเครื่องดื่มผลไม้ในประเทศจีน ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งหากการซื้อขาดกล่าวผ่านการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว TTA จะกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นอันดับสองและสามารถส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการได้หนึ่งตำแหน่งในไชโน แกรนด์เนส

การลงทุนในไชโน แกรนด์เนส สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการกระจายความเสี่ยง และเพิ่มหลากหลายของพอร์ตการลงทุน ด้วยการแสวงหาโอกาสในการเติบโตจากการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพสูง มีสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไร ซึ่งการดำเนินการในลักษณะนี้ ถือเป็นการเพิ่มกลุ่มธุรกิจใหม่เป็นลำดับที่สี่ ให้กับพอร์ตการลงทุนที่มีอยู่เดิม ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจขนส่ง กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

## แนวโน้มสำหรับปี 2558 และปีต่อไป

จากรากฐานที่ได้วางไว้ในปี 2555 และ 2556 พร้อมทั้งการลงทุนและผลที่เกิดขึ้นในปี 2557 ได้ช่วยผลักดัน TTA ให้ก้าวเดินไปสู่เป้าหมายของบริษัทฯ ในการเป็นกลุ่มบริษัทฯ เพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียภายในปี 2563 คณะผู้บริหารจะยังคงพยายามต่อ ยอดความสำเร็จที่ผ่านมาและมุ่งมั่นต่อไป เพื่อพัฒนาผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นและเพิ่มมูลค่าในหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

## การประกอบธุรกิจ

### พอร์ตการลงทุนของ TTA

ผลการปฏิบัติงานด้านเศรษฐกิจและการเงินของ TTA จะขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนที่มีความหลากหลายได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ พอร์ตการลงทุนของเรา ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่มดังนี้

### กลุ่มธุรกิจขนส่ง

- บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้น 100%)  
ผู้บริการเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของ

### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้น 57.42%)  
ผู้บริการวิศวกรรมได้ทะเลและบริการเรือขุดเจาะน้ำมันนอกชายฝั่ง

### กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

- บริษัท บาคองโก จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้น 100%)  
ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการคลังสินค้าในประเทศเวียดนาม
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้น 88.68%)  
ผู้ให้บริการโลจิสติกส์และจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทย่อยหลักทั้ง 4 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บาคองโก จำกัด และบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) สร้างรายได้ประมาณร้อยละ 98.95 ของรายได้รวมของ TTA และสร้างกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี การเสื่อมราคา และการตัดจำหน่าย (EBITDA) ประมาณร้อยละ 106.59 ของ EBITDA รวม

องค์ประกอบสำคัญในกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มบริษัทใน TTA คือการเพิ่มความแข็งแกร่งให้พอร์ตการลงทุนเดิมที่มีอยู่ คณะผู้บริหารของ TTA จะเน้นการพัฒนาและสนับสนุนการเติบโตของบริษัทย่อยหลัก ด้วยการทำให้บริษัทย่อยมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม และกระแสเงินสดที่เพียงพอ รวมถึงมีขีดความสามารถในการชำระหนี้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทของ TTA พยายามขยายขอบเขตพื้นที่ในการให้บริการออกไป เอเชียและตะวันออกกลางจึงเป็นภูมิภาคหลักที่ TTA ให้ความสนใจสำหรับการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยบริษัทที่เข้าข่ายการลงทุนจะต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้คือ มีคณะผู้บริหารที่มีความสามารถ มีผลประกอบการที่ผ่านมาดี มีกระแสเงินสดที่ดี มีสถานะที่มั่นคงในอุตสาหกรรม และมีโอกาสในการเติบโตสูง

การนำกลยุทธ์เหล่านี้มาดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้ TTA สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาว ซึ่งก็คือการเพิ่มมูลค่าทางตลาดของบริษัทฯ เป็น 5 หมื่นล้าน และสามารถขยับเข้าไปเป็นหนึ่งใน 50 อันดับแรกของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ภายในปี 2559

### จุดแข็งของกลุ่มบริษัท

การสร้างความสะดวกและความหลากหลายให้กับพอร์ตการลงทุน รวมถึงสามารถดูแลและบริหารจัดการธุรกิจย่อยหลักที่มีอยู่ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตั้งอยู่บนจุดแข็งของ TTA ดังต่อไปนี้:

- **เครือข่ายธุรกิจระดับโลก:** TTA ประกอบธุรกิจในกว่า 20 ประเทศผ่านกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย ความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับท่าเรือต่างประเทศจำนวนมากของโทริเซนชิปปิง ทำให้ TTA ได้รับสิทธิประโยชน์พิเศษในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ สำนักงานธุรกิจแห่งใหม่ล่าสุดของโทริเซนชิปปิง ในกรุงโคเปนเฮเกน และโจฮันเนสเบิร์กช่วยอำนวยความสะดวกให้กับ การเข้าถึงการให้บริการขนส่งสินค้าในแถบแอฟริกาเหนือได้มากยิ่งขึ้น โดยในอนาคต โทริเซนชิปปิง ยังวางแผนที่จะเปิดสำนักงานแห่งใหม่ในสหรัฐอเมริกา ซึ่งจะช่วยให้เส้นทางการให้บริการมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจเข้าไปในตะวันออกกลางและยุโรป โดยผ่านทางเมอร์เมดที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่เป็นอันดับต้นๆ ของโลก

- **สถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง:** ปี 2557 เป็นปีที่แข็งแกร่งสำหรับ TTA ทั้งในด้านรายได้และกำไร โดยกลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 1,028 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโทริเซนชิปปิง และเมอร์เมด ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิ 2,583 ล้านบาทจากการดำเนินงานระหว่างปี ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 126 TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 เป็นจำนวนกว่า 6,290 ล้านบาท

- **ความยืดหยุ่นทางการเงินหลังจากระดมเงินทุนได้สำเร็จ:** เงินส่วนหนึ่งจากการระดมทุนในปี 2556 และปี 2557 ได้นำไปใช้สำหรับขยายกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของโทริเซนชิปปิง ด้วยการซื้อเรือมือสอง 6 ลำในระหว่างปี ในขณะที่เงินอีกส่วนก็ได้นำไปสนับสนุนเมอร์เมด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ให้บริการขนถ่ายส่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติสำหรับการส่งต่อเรือชุดเจาะท่อแบบใหม่จำนวน 2 ลำ และเรือสนับสนุนการปฏิบัติการดำน้ำใหม่อีก 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่ารวมกันกว่า 1.4 หมื่นล้านบาท (436 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ซึ่งการดำเนินงานในครั้งนี้ไปเพื่อขยายขนาดและพัฒนาประสิทธิภาพของกองเรือและแท่นขุดเจาะน้ำมันของเมอร์เมด

- **กลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงเพื่อพอร์ตที่หลากหลาย:** ในปี 2557 TTA เข้าลงทุนในไซโน แกรนด์เนส ตามแผนกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงเพื่อพอร์ตการลงทุนที่หลากหลายของ TTA ซึ่งการลงทุนในครั้งนี้จะช่วยให้ TTA สามารถเข้าถึงตลาดประเทศจีน รวมถึงภาคธุรกิจใหม่ (อาหารและเครื่องดื่ม) นอกจากนี้ TTA ยังเล็งเห็นศักยภาพของไซโน

แกรนด์เนสในการขายธุรกิจไปยังตลาดอื่นๆ นอกประเทศจีน ด้วยการใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในเครือข่ายระหว่างประเทศที่ TTA มี

- **ความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับทิศทางการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญ** ด้วยเครือข่ายที่มั่นคงทั่วโลกในธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจขุดเจาะน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง และธุรกิจปิ๋ย TTA จึงอยู่ในฐานะได้เปรียบที่จะสามารถเฝ้าสังเกตการณ์และตอบสนองต่อแนวโน้มที่สำคัญในการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วโลก

- **กองเรือและบริการที่มีความหลากหลายและมีคุณภาพสูง** กลุ่มบริษัทของ TTA ส่วนใหญ่เป็นเจ้าของสินทรัพย์ที่นำมาใช้ให้บริการเอง จึงช่วยให้เราสามารถให้บริการที่ครบวงจรให้แก่ลูกค้า สามารถควบคุมต้นทุนการดำเนินงานให้ดีขึ้น และสามารถเสนอราคาที่แข่งขันในตลาดได้ ซึ่งมีส่วนอย่างมากในการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จัก และรักษาสัมพันธภาพในระยะยาวกับลูกค้า เรามีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบเรื่องการขายและการตลาด การดูแลเทคนิคและการเงินในแต่ละหน่วยธุรกิจ และ TTA เองก็มีนโยบายที่จะบำรุงรักษาสินทรัพย์ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการทางทะเลให้อยู่ในสภาพที่ดีกว่าค่ามาตรฐานทั่วไปที่กำหนดไว้โดยสถาบันหรือหน่วยงานต่างๆ

จุดแข็งที่มีเหล่านี้ ประกอบกับผลงานที่เราได้สร้างไว้ในปีที่ผ่านๆ มา ทำให้ TTA อยู่ในจุดที่สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงในปี 2558 และปีต่อๆ ไป บริษัทฯ ยังคงสร้างการเติบโตที่สมดุลและสม่ำเสมอให้กับพอร์ตการลงทุน และคาดว่าจะสามารถเร่งสร้างการเติบโตด้วยการกระจายความเสี่ยงให้มากยิ่งขึ้นต่อเนื่อง คณะผู้บริหารจะยังคงแสวงหาและคว้าโอกาสในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในระยะยาวต่อไป

กลยุทธ์หลักสำหรับการลงทุน เพื่อสร้างความเติบโตให้กับพอร์ตของ TTA ประกอบด้วย การกระจายความเสี่ยงเพื่อสร้างพอร์ตลงทุนที่หลากหลาย การส่งมอบผลประโยชน์ที่ดีและมั่นคง การบริหารจัดการทางการเงินอย่างรอบคอบ และการสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย

## กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

### 2.1.1 กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกอง

#### โทริเชนชิปปิง

##### ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

TTA ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองภายใต้ชื่อแบรนด์ โทริเชนชิปปิง โดยโทริเชนชิปปิง ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองแบบไม่ประจำเส้นทางไปยังที่ต่างๆ ทั่วโลกตามความต้องการของลูกค้า โดยแบ่งเป็นแบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) การให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญา รับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ "COA") การให้เช่าเหมาลำแบบระยะสั้น (short-term time charters) และการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (voyage charter) นอกจากนี้ โทริเชนชิปปิง ยังบริการแบบประเมินราคาล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงจากราคาที่ผันผวนด้วย (hedging services)

โทริเซนชิปปิ้ง สามารถทำได้ในระดับสูง ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการเลือกแบบเรือที่มีมาตรฐานเดียวกัน จึงทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารกองเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรือประเภท Supramax ซึ่งเป็นแบบเรือที่โทริเซนชิปปิ้งเลือกใช้เป็นหลัก และจะหามาเพิ่มมากขึ้นตามแผนการขยายกองเรือ ซึ่งมีเป้าหมายที่จะขยายเป็น 30 ลำ ในอนาคตอันใกล้เมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม ผลการดำเนินงานที่ดีนี้เป็นผลมาจากการทำรายได้โดยการเน้นเจาะลงไปยังสินค้าเฉพาะกลุ่ม และการเลือกพื้นที่ในการให้บริการ รวมถึงการพยายามลดต้นทุนในการเป็นเจ้าของเรือ

ภายในปี 2557 โทริเซนชิปปิ้ง สามารถดำเนินกิจการโดยมีกระแสเงินสดเป็นบวกตลอดทั้งปี แม้จะต้องเผชิญกับปัญหาอัตราค่าระวางเรือยังคงอยู่ในระดับต่ำ โดยบริษัทสามารถดำเนินการตามแผนการขยายกองเรือที่วางไว้ โดยซื้อเรือมือสองเพิ่ม 6 ลำในราคาที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 โทริเซนชิปปิ้ง เป็นเจ้าของกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองจำนวนทั้งสิ้น 24 ลำ และมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอีก 18 ลำ ตามแผนการเติบโตของกองเรือ ส่งผลให้ขนาดระวางบรรทุกรวมของกองเรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 335,011 เดทเวทตัน

ดัชนีอัตราค่าระวางเฉลี่ยของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองประเภท Handysize และ Supramax (BHSI และ BSI) ในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 ในขณะที่อัตราค่าระวางเรือเช่าเหมาลำ (TCE) ของโทริเซนชิปปิ้ง เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ซึ่งแปลว่าการขนส่งสินค้าอยู่ที่ระดับร้อยละ 101 ของดัชนีอัตราค่าระวางเฉลี่ยของกองเรือ ซึ่งการเพิ่มขึ้นนี้เป็นผลมาจากความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ดีขึ้น และฐานลูกค้าที่ขยายตัวขึ้นทั้งในสิงคโปร์ ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ของฝ่ายขายของโทริเซนชิปปิ้ง และสำนักงานขายในกรุงโคเปนเฮเกนและกรุงเคปทาวน์ ในรอบปี 2557 มีการเช่าเรือเข้ามาเสริมเป็นจำนวนเฉลี่ยทั้งสิ้น 18.1 ลำ เพิ่มขึ้นจาก 13.1 ลำในปี 2556 โดยอัตราค่าระวางเรือเช่าเหมาลำของโทริเซน (เรือที่เป็นเจ้าของ + เรือเช่ามาเสริม) อยู่ที่ 10,130 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2557 เมื่อเทียบกับระดับ 8,681 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2556 ซึ่งทำให้บริษัททำราคาได้ดีกว่า ดัชนีค่าระวางเฉลี่ยของเรือประเภท Supramax (BSI) ที่ปรับฐานแล้วอยู่ร้อยละ 1

นอกจากนี้ คณะผู้บริหารยังได้พยายามควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้รัดกุมด้วย ในปี 2557 ที่ผ่านมา โทริเซนชิปปิ้ง มีค่าใช้จ่ายสำหรับการเป็นเจ้าของเรือเฉลี่ยอยู่ที่ 3,800 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่ 5,100 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันโดยประมาณ โทริเซนชิปปิ้ง จึงสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้ดีเป็นอันดับต้นๆ เมื่อเทียบกับเจ้าของเรือชั้นนำทั่วโลก

นอกจากนี้ ปี 2557 ยังถือเป็นปีของการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญปีหนึ่งของโทริเซนชิปปิ้ง โดยมีการขยายกองเรือ การขยายพื้นที่การให้บริการทางภูมิศาสตร์ และการมองหาแนวทางการให้บริการแบบใหม่ด้วยการรวมกลุ่มเรือจากหลายเจ้าของเพื่อปล่อยเช่า (new commercial pool service)

เมื่อคูแวนโน้มของปี 2558 ธุรกิจของโทริเซนชิปปิ้ง จะมีจำนวนวันเดินเรือที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการมีเรือมาเพิ่มอีก 6 ลำในปี 2557 ซึ่งจะทำให้ TTA ดำเนินธุรกิจด้วยกองเรือที่มีให้บริการที่ร้อยละ 93 เมื่อเทียบกับร้อยละ 91 ในปี 2556 ทั้งนี้ บริษัทยังคงพยายามต่อยอดจากกลยุทธ์ต่างๆ ที่ได้วางไว้ เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพของกองเรือ (ด้วยการหาเรือมาทดแทนและเพิ่มจำนวนเรือให้มากขึ้น) เพื่อสร้างให้ธุรกิจมีการเติบโต ด้วยการขยายพื้นที่การให้บริการทางไปยังภูมิภาคอื่นๆ และการเริ่มให้บริการแบบรวมกลุ่มเรือจากหลายเจ้าของเพื่อปล่อยเช่า (pool service)

**ผลิตภัณฑ์และบริการ****โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการ**

ปัจจุบัน โทริเซนชิปปิง เป็นเจ้าของเรือรวม 24 ลำ ซึ่งประกอบด้วยเรือ Handymax 8 ลำ และเรือ Supramax 16 ลำ อายุของเรือเฉลี่ยอยู่ที่ 10.43 ปี โดยมีขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 50,636 เดทเวตตัน กองเรือครึ่งหนึ่งของโทริเซนชิปปิงวิ่งให้บริการในเส้นทางแถบมหาสมุทรแอตแลนติกที่ให้ผลตอบแทนสูง หลังจากบริษัทได้เปิดสำนักงานขายในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก และกรุงเคปทาวน์ ประเทศแอฟริกาใต้ ซึ่งเป็นการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงของพื้นที่ในการให้บริการ ในกรณีที่เกิดความผันผวนของตลาดระหว่างภูมิภาค

**โครงสร้างกองเรือ****1) โครงสร้างกองเรือ**

| จำนวนเรือ     |                          |                           |                    |           |
|---------------|--------------------------|---------------------------|--------------------|-----------|
| ประเภทของเรือ | เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ | เรือที่เข้ามาเป็นระยะเวลา | เรือที่สั่งต่อใหม่ | รวม       |
| Handymax      | 8                        | 2                         | -                  | 10        |
| Supramax      | 16                       | 16                        | -                  | 32        |
| <b>รวม</b>    | <b>24</b>                | <b>18</b>                 | <b>-</b>           | <b>42</b> |

**2) อายุเฉลี่ยกองเรือ**

| อายุเฉลี่ยของกองเรือ |                          |                           |                    |             |
|----------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------|-------------|
| ประเภทของเรือ        | เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ | เรือที่เข้ามาเป็นระยะเวลา | เรือที่สั่งต่อใหม่ | รวม         |
| Handymax             | 17.23                    | 13.65                     | -                  | 14.77       |
| Supramax             | 7.74                     | 5.16                      | -                  | 5.47        |
| <b>รวม</b>           | <b>10.43</b>             | <b>6.06</b>               | <b>-</b>           | <b>6.70</b> |

## 3) รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าทางบก

| เรือบรรทุกสินค้าทางบก    |                   |                                   |                     |       |                        |                   |                    |
|--------------------------|-------------------|-----------------------------------|---------------------|-------|------------------------|-------------------|--------------------|
|                          | ชื่อเรือ          | วันที่ส่งมอบเรือ<br>จากคู่ต่อเรือ | เดทเวท<br>ตัน       | อายุ  | ชนิดของเรือ            |                   | การจัดชั้น<br>เรือ |
| 1                        | ทอร์ ไดนามิก      | 30/04/2534                        | 43,497              | 23.44 | Standard               | Bulk > 40,000 dwt | BV                 |
| 2                        | ทอร์ เวฟ          | 30/07/2541                        | 39,042              | 16.18 | Open Hatch / Box Shape | < 40,000 dwt      | ABS                |
| 3                        | ทอร์ วิน          | 18/11/2541                        | 39,087              | 15.88 | Open Hatch / Box Shape | Bulk (Box)        | ABS                |
| 4                        | ทอร์เอนเนอร์ซี    | 16/11/2537                        | 42,529              | 19.88 | Open Hatch / Box Shape | Bulk (Box)        | NKK                |
| 5                        | ทอร์เอนเคปเวอร์   | 11/04/2538                        | 42,529              | 19.48 | Open Hatch / Box Shape | Bulk (Box)        | NKK                |
| 6                        | ทอร์เอนเตอร์ไพรส์ | 28/07/2538                        | 42,529              | 19.19 | Open Hatch / Box Shape | Bulk (Box)        | DNV                |
| 7                        | ทอร์ฮาร์โมนี      | 21/03/2545                        | 47,111              | 12.54 | Open Hatch / Box Shape | Bulk (Box)        | DNV                |
| 8                        | ทอร์ฮอไรซัน       | 01/10/2545                        | 47,111              | 12.01 | Open Hatch / Box Shape | Bulk (Box)        | BV                 |
| 9                        | ทอร์แอคทิฟเวอร์   | 22/07/2553                        | 57,015              | 4.73  | Standard               | Bulk > 40,000 dwt | BV                 |
| 10                       | ทอร์อินทริกตี     | 02/04/2544                        | 52,375              | 13.50 | Standard               | Bulk > 40,000 dwt | BV                 |
| 11                       | ทอร์อินดิเพนเดนซ์ | 20/12/2553                        | 52,407              | 12.94 | Standard               | Tess - 52         | NKK                |
| 12                       | ทอร์อินฟินิตี้    | 21/12/2553                        | 52,383              | 12.66 | Standard               | Tess - 52         | NKK                |
| 13                       | ทอร์ อินสุมิ      | 02/07/2555                        | 52,489              | 8.88  | Standard               | Tess - 52         | NKK                |
| 14                       | ทอร์ เฟรนด์ชิป    | 13/01/2553                        | 54,123              | 4.72  | Semi-Open / Box Shape  | Oshima - 53       | NKK                |
| 15                       | ทอร์ ฟอรัจูน      | 15/06/2554                        | 54,123              | 3.30  | Semi-Open / Box Shape  | Oshima - 53       | NKK                |
| 16                       | ทอร์ เฟียร์เลส    | 06/06/2556                        | 54,881              | 8.90  | Open Hatch / Box Shape | Oshima - 53       | NKK                |
| 17                       | ทอร์ เบรฟ         | 15/11/2555                        | 53,506              | 1.87  | Open Hatch / Box Shape | Vinashin          | DNV                |
| 18                       | ทอร์ บริช         | 20/08/2556                        | 53,506              | 1.11  | Open Hatch / Box Shape | Vinashin          | DNV                |
| 19                       | ทอร์ เมอร์คิวรี   | 20/01/2557                        | 55,862              | 9.00  | Standard               | Bulk > 40,000 dwt | ABS                |
| 20                       | ทอร์ มากันฮิลด์   | 19/02/2557                        | 56,023              | 8.34  | Standard               | Bulk > 40,000 dwt | NKK                |
| 21                       | ทอร์ แม็กซิมัส    | 23/05/2557                        | 55,695              | 9.00  | Standard               | Oshima - 53       | Korean Classed     |
| 22                       | ทอร์ เมเนลอส      | 03/06/2557                        | 55,710              | 8.08  | Standard               | Oshima - 53       | Korean Classed     |
| 23                       | ทอร์ เมค็อด       | 13/06/2557                        | 55,695              | 9.17  | Standard               | Oshima - 53       | Korean Classed     |
| 24                       | ทอร์ โมนาดีค      | 07/07/2557                        | 56,026              | 8.08  | Standard               | Bulk > 40,000 dwt | NKK                |
| รวมระวางบรรทุกของกองเรือ |                   |                                   | 1,215,254 เดทเวทตัน |       |                        |                   |                    |

ABS : Amercian Bureau of Shipping

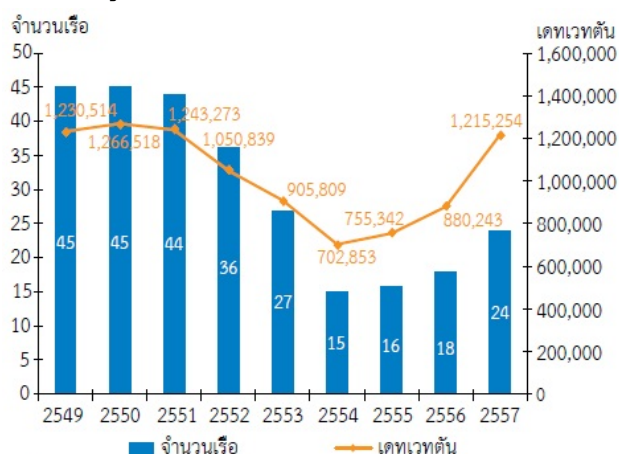
DNV : Det Norske Veritas

BV : Bureau Veritas

NKK : Nippon KaijiKyokai

ที่มา: TTA

แผนภูมิ: กองเรือของโทริเซนระหว่างปี 2549- 2557



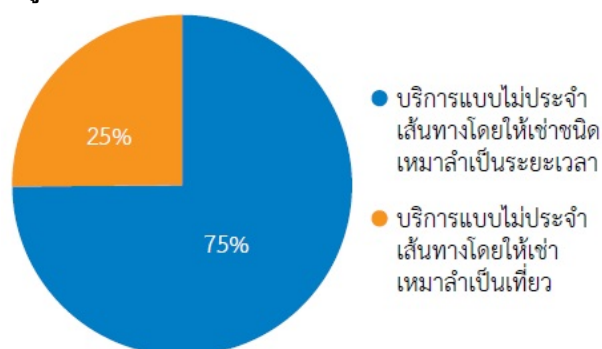
ที่มา: TTA

## รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

รายได้จากการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางของโทริเซนชิปปิงมาจาก:

- การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยว หรือการให้เช่าเหมาลำระยะสั้น โดยคิดค่าเช่าตามอัตราของตลาด ณ ขณะนั้น
- การให้เช่าเหมาลำแบบเช่าเป็นช่วงเวลา เป็นการให้เช่าเรือโดยกำหนดระยะเวลาไว้ และโดยทั่วไปจะกำหนดอัตราค่าเช่าแบบคงที่ แต่มักจะมีปัจจัยอื่นๆ เช่น การปรับค่าเงินเฟ้อ หรืออัตราค่าเช่าเรือของตลาด ณ ปัจจุบัน มาเป็นองค์ประกอบในการคิดอัตราค่าเช่าเรือ และ
- COA ซึ่งเป็นการเซ็นสัญญา รับขนส่งสินค้าล่วงหน้าซึ่งบริษัทฯ จะรับขนส่งสินค้าจำนวนหนึ่งที่ตกลงกัน ให้แก่ลูกค้าในเส้นทางที่กำหนดไว้แล้วในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง

แผนภูมิ : การให้บริการของกองเรือโทริเซน จำแนกตามวันเดินเรือ



ที่มา: TTA

ตลอดปี 2557 โทริเซนชิปปิง ให้บริการเรือขนส่งสินค้าทางทะเลในหลากหลายรูปแบบ ตามความต้องการของลูกค้า อาทิ COA การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นช่วงเวลาและแบบระยะสั้น เรือรูปทรงกล่องของโทริเซน ซึ่งเหมาะสำหรับสินค้าทางทะเล แต่ได้รับการออกแบบโดยเฉพาะสำหรับสินค้าที่เป็นหีบห่อ (break bulk) เช่น เยื่อไม้ กังหันลม เหล็กกล้า และท่อ ให้บริการแก่ลูกค้าทั้งในลักษณะ COA การเช่าเหมาลำเป็นช่วงเวลา และการเช่าแบบไม่ประจำเส้นทางในระยะสั้น

ในทางภูมิศาสตร์ กองเรือได้รับการจัดสรรเพื่อให้บริการทั้งในมหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก

ในการให้เช่าเหมาลำเรือแต่ละลำ โทริเซนชิปปิง จ่ายค่าคอมมิชชั่นให้แก่นายหน้าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเหมาลำในอัตราร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 2.5 ของอัตราค่าเช่าเหมาลำรายวันรวม ธุรกิจการให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทางมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานการขนส่งสินค้าแห่งเทกองในลักษณะเช่าเหมาลำ โดยขึ้นอยู่กับราคา ที่ตั้งของเรือ ขนาด อายุ และสภาพของเรือ รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทในฐานะเจ้าของและผู้ดำเนินงาน

## 2.1.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

**บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)**

**ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ**

ธุรกิจการให้บริการนอกชายฝั่งของ TTA ขับเคลื่อนโดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") ซึ่ง TTA มีหุ้นอยู่ร้อยละ 57.42 ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 เมอร์เมดเปิดดำเนินการเป็นครั้งแรกในปี 2526 จากนั้นในปี 2538 TTA จึงได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนในเมอร์เมด และนำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ("SGX") ได้สำเร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมดเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะผู้นำระดับโลกในการให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea engineering) และบริการเรือขุดเจาะท้องแบน (tender-assisted rig drilling) แก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั่วโลก หรือให้บริการแก่ผู้รับจ้างช่วงต่อจากบริษัทน้ำมัน โดยพื้นที่ในการให้บริการทั้งสองรูปแบบของเมอร์เมดอยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และตะวันออกกลางเป็นหลัก

สำนักงานใหญ่ของเมอร์เมดอยู่ในประเทศไทย ส่วนฐานปฏิบัติการมีกระจายอยู่ทั้งในประเทศไทย และประเทศอื่นๆ เช่น สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อคอยให้บริการแก่ลูกค้าให้ทั่วถึง ในปัจจุบัน เมอร์เมดเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสัญญาเหมาจ่ายไม่ถาวร ที่มีรูปแบบการบริการนอกชายฝั่งแบบครบวงจร ซึ่งบริการของเมอร์เมดประกอบด้วย ทีมนักประดาน้ำ นักขุดเจาะ ช่างเทคนิค ผู้สำรวจ ผู้บริหาร และพนักงานฝ่ายสนับสนุนที่ล้วนมีความเป็นมืออาชีพจำนวนกว่า 1,000 คน

ในรอบปีบัญชี 2557 เมอร์เมดสามารถต่อ ยอดความสำเร็จจากปีก่อน ด้วยการพัฒนารากฐานที่มั่นคง สำหรับการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และที่สำคัญที่สุดคือความสามารถในการทำกำไร โดยเมอร์เมดได้รับสัญญาว่าจ้างงานทางด้านวิศวกรรมใต้ทะเลในภูมิภาคต่างๆ จำนวนหลายฉบับ สามารถเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือให้อยู่ในระดับสูง และขยายฐานรายได้ให้เติบโตขึ้น ด้วยการเช่าเรือเข้ามาเสริม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้บริการที่มีสูงขึ้น ความสำเร็จเหล่านี้ส่งผลให้เมอร์เมดบันทึกกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 45.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งสูงกว่าปี 2556 ถึงสามเท่าตัว

ย้อนกลับไปในปี 2556 ที่เมอร์เมดสามารถระดมทุนจำนวนประมาณ 176.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (140.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เพื่อการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจ โดยในต้นปี 2557 เมอร์เมดได้นำเงินจำนวนนี้ ไปสั่งซื้อเรือขุดเจาะแบบ Tender ใหม่จำนวน 2 ลำ และสั่งซื้อเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ ("DSV") ใหม่อีกหนึ่งลำจากบริษัท China Merchants Industry Holdings Co., Ltd. ในราคารวม 436 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (149 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาสำหรับเรือขุดเจาะแต่ละลำ และ 138 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาสำหรับ DSV) โดยเรือขุดเจาะน้ำมัน MTR-3 และ MTR-4 ลำใหม่ จะมีกำหนดการส่งมอบในช่วงครึ่งแรกของปี 2559 ในขณะที่ DSV ซึ่งจะได้รับการตั้งชื่อว่า เมอร์เมดอูยูนา จะมีกำหนดส่งมอบในไตรมาสที่สามของปี 2559

เรือที่สั่งซื้อใหม่ทั้งสามลำ ไม่เพียงแต่ช่วยยกตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด ในการเป็นผู้ให้บริการที่มีกองเรือที่ทันสมัยเท่านั้น แต่ยังเป็นการขยายขนาดกองเรือขุดเจาะ และเรือสนับสนุนการให้บริการได้ทะเล ที่ช่วยให้เมอร์เมดสามารถมอบบริการสนับสนุนการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งแก่ลูกค้าได้ครอบคลุมมากขึ้น ด้วยขนาดกองเรือที่เหมาะสมต่อการให้บริการ (economy of scale) อีกด้วย

จากสถานการณ์ราคาน้ำมันตกต่ำที่เพิ่งเกิดขึ้นเร็วๆ นี้ เมอร์เมดจึงได้เพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นเกี่ยวกับแนวโน้มของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในปีหน้า เนื่องจากบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอาจมีการทบทวนงบประมาณใช้จ่ายของตน อย่างไรก็ดี ในระหว่างนี้ ความต้องการใช้บริการเรือวิศวกรรมได้ทะเล และงานบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ยังคงมีอยู่ต่อเนื่องไม่เปลี่ยนแปลง กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลและเรือขุดเจาะของเมอร์เมดเป็นกองเรือสำหรับการให้บริการขุดหาแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในเขตนํ้าตื้น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีแนวป้องกันที่เข้มแข็ง และได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันลดลงค่อนข้างน้อย เนื่องจากจุดคุ้มทุนของการขุดหาแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในเขตนํ้าตื้นจะต่ำกว่าในเขตนํ้าลึก ดังนั้น แนวโน้มการหดตัวของอุปสงค์ในบริเวณเขตนํ้าตื้นจึงน้อยกว่าเขตนํ้าลึก

ในสภาวะตลาดเช่นนี้ เมอร์เมดยังดำเนินงานด้วยความระมัดระวังรอบคอบไม่เร่งรีบ และจะพยายามดูแลเงินสดสำรองให้มีเพียงพอ เพื่อให้บริษัทยังคงรักษาความคล่องตัวและพร้อมคว้าโอกาสทางธุรกิจใหม่ที่จะเกิดในอนาคต รวมถึงสร้างการเติบโตให้กับธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน

## ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

### โครงสร้างและบริการของกองเรือ

#### บริการวิศวกรรมได้ทะเล

บริการวิศวกรรมได้ทะเลของเมอร์เมด ประกอบด้วย การให้บริการประดาน้ำ และการให้บริการสำรวจตรวจสอบได้ทะเลด้วยยานสำรวจได้ทะเลแบบรีโมทคอนโทรล ("ROV") ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เมอร์เมด ออฟฟอร์ เซอร์วิสেস จำกัด บริษัท ซับเทค และบริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ ซึ่งหน่วยงานทั้งสามได้รวมตัวกัน และเปิดให้บริการภายใต้ชื่อใหม่ว่า "เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสেস (Mermaid Subsea Services) ซึ่งขอบเขตการให้บริการงานวิศวกรรมได้ทะเลที่หลากหลายของกลุ่มนี้ จะประกอบไปด้วย การสำรวจ การซ่อมแซม และการบำรุงรักษา งานก่อสร้างงานติดตั้ง และงานสานต่อโครงการให้สมบูรณ์ (commissioning projects)

รายได้ของธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเลเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากการได้รับอัตราค่าจ้างรายวันที่สูงขึ้นในกลุ่มเรือที่เมอร์เมคเป็นเจ้าของ โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10 ในขณะที่อัตราการใช้เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลเฉลี่ยในปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 66 ซึ่งต่ำกว่าอัตราร้อยละ 69 ในปี 2556 เล็กน้อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 กองเรือวิศวกรรมได้ทะเล ประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลจำนวน 7 ลำ (รวมเรือที่เข้ามา) โดย 3 ใน 7 ลำเป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ ยานสำรวจได้ทะเลแบบรีโมทคอนโทรล (ROV) อีก 15 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก (deepwater and ultra-deepwater heavy construction class systems) นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเลยังมีทำสัญญาจ้างผู้เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษ นอกเหนือจากพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว เพื่อคอยทำงานให้กับโครงการสำหรับบริการงานวิศวกรรมได้ทะเลต่างๆ เพิ่มอีก 500 คน

### ประเภทของเรือให้บริการงานวิศวกรรมได้ทะเล

หากจะกล่าวอย่างกว้างๆ ตลาดเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเล สามารถแบ่งออกเป็นเรือก่อสร้างนอกชายฝั่ง (Offshore Construction Vessel - OCV) และเรือสนับสนุนการก่อสร้าง (Construction Support Vessel)

เรือที่จัดอยู่ในประเภทเรือ OCV เป็นเรือที่มีแพลตฟอร์มที่มั่นคง โดยมีคาน้ำเรือสำหรับวางสินค้าขนาดใหญ่ มีที่พัก และเครื่องมือขนาดใหญ่ เช่น ปั่นจันได้ทะเล active heave compensation อุปกรณ์ขนย้าย เครื่องตรวจสอบไดน้ำ ซึ่งเคลื่อนที่ได้ด้วยระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) ช่องขนส่งเรือดำน้ำ (Moonpool) เครื่องกว้าน (Winch) เป็นต้น นอกเหนือจากงานติดตั้งขนาดใหญ่ที่สุดแล้ว งาน OCV ส่วนใหญ่จะใช้เรือที่มีขนาดเล็กกว่าและราคาต่ำกว่า ซึ่งเรียกได้อีกชื่อหนึ่งว่าเรือสนับสนุนการก่อสร้าง

OCV จะปฏิบัติงานโดยเป็นส่วนหนึ่งของโครงการได้ทะเลขนาดใหญ่ แต่ผู้รับจ้างให้บริการวิศวกรรมได้ทะเลมักเช่าเรือสนับสนุนการก่อสร้าง ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กกว่า OCV เพื่อร่วมปฏิบัติงานบางส่วนด้วย นอกจากนี้ บริษัทน้ำมันยังเช่าเรือสนับสนุนการก่อสร้างโดยตรงเพื่อการตรวจสอบ ซ่อมบำรุง และซ่อมแซม ทั้งนี้ เรือสนับสนุนการก่อสร้างได้ทะเล เป็นการรวมเรือเนกประสงค์ซึ่งมีขนาดเล็กกว่าตนเองเข้าด้วยกัน ซึ่งมักประกอบด้วยปั่นจันขนาดกลาง ROV และที่พัก เรือสำหรับงานวิศวกรรมได้ทะเลส่วนใหญ่จะมีการติดตั้งระบบ Dynamic Positioning ประกอบด้วย

มีการสั่งต่อเรืองานบริการวิศวกรรมได้ทะเลใหม่เพิ่มขึ้นในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา แต่คาดว่าจะลดลงในอนาคต ทั้งนี้ ในปัจจุบันมีเรืองานบริการวิศวกรรมได้ทะเลเกือบ 120 ลำ อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังมีการสั่งต่อเรืองานบริการวิศวกรรมได้ทะเลใหม่หลายลำในต้นปี 2557 ในขณะที่ครึ่งปีหลังมีการสั่งต่อเรือใหม่ลดลง ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นเรือประดาน้ำ

### บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือชั้นแนวหน้า เรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าซ่อมแซมและเข้าซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเล คือการให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซระหว่างประเทศ (International Oil and Gas Producers Association - OGP) จำนวนงานประมูลใหม่ๆ ซึ่งรวมถึงงานประมูลที่เมอร์เมดได้รับการคัดเลือกเมื่อเร็วๆ นี้ จาก Saudi Aramco ได้กำหนดให้การรับรองมาตรฐานของ OGP เป็นเงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญข้อหนึ่ง

**ตาราง: รายการกองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมด**

| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อเรือ                         | ประเภทเรือ                                                      | ปีปฏิทิน (พ.ศ.) |                                                                               |
|--------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                  |                                                                 | ปีที่สร้าง      | ปีที่ซื้อ                                                                     |
| 1.           | เมอร์เมด คอมมานเดอร์             | เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2                                 | 2530            | 2548                                                                          |
| 2.           | เมอร์เมด เอนคัวร์                | เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2                                 | 2553            | 2553                                                                          |
| 3.           | เมอร์เมด เอเชียน่า               | เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2                                 | 2553            | 2553                                                                          |
| 4.           | เมอร์เมด แซฟไฟร์                 | เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2 | 2552            | 2552                                                                          |
| 5.           | เมอร์เมด ชาเลนเจอร์              | เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์          | 2551            | 2551                                                                          |
| 6.           | บาร์ราคูดา                       | เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์          | 2525            | 2553                                                                          |
| 7.           | เอนเคปเวอร์                      | เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2 | 2551            | 2555<br>(เช่า)                                                                |
| 8.           | เรโซลูชัน                        | เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2 | 2556            | 2556<br>(เช่า)                                                                |
| 9.           | มูบารัก ชัฟพอร์ตเตอร์            | เรือก่อสร้างระบบ DP2                                            | 2557            | 2557<br>(เช่า)                                                                |
| 10.          | เบอร์บอน อีโวลูชัน 806           | เรือบริการสนับสนุนวิศวกรรมใต้ทะเลอเนกประสงค์                    | 2556            | พฤศจิกายน 2557 (เช่า)                                                         |
| 11.          | เลียม ดายา 2                     | เรือก่อสร้างใต้ทะเลนอกชายฝั่งระบบ DP3                           | 2556            | พฤศจิกายน 2557 (เช่า)                                                         |
| 12.          | วินเคอร์เมียร์                   | เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2                                 | 2553            | 2014<br>(เช่า)                                                                |
| 13.          | เรือ DSV ใหม่<br>เมอร์เมด อูยณา* | เรือสนับสนุนการดำน้ำ                                            | 2558/59         | ชำระค่ามัดจำร้อยละ 15<br>ในปี 2557<br>ชำระส่วนที่เหลือ<br>ร้อยละ 85 ในปี 2559 |

หมายเหตุ \* เรือ DSV ใหม่ เมอร์เมด อูยณา อยู่ระหว่างการก่อสร้างและจะส่งมอบในปี 2559

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของบริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเล

|          |                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การสำรวจ | การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ได้น้ำ                                                                                         |
| การพัฒนา | การติดตั้งท่อส่งได้น้ำ ท่อขนส่ง เชือกช่วยชีวิต (control umbilicals) ท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิลและเชือกช่วยชีวิต |
| การผลิต  | การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์ได้น้ำ                                                                                                                            |

#### บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด คริลล์ จำกัด (“MDL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 95 เป็นเจ้าของเรือขุดเจาะแบบ Tender จำนวน 2 ลำ และเป็นผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับเรือที่ปักในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริลล์ จำกัด (“AOD”) เป็นบริษัทร่วมทุนซึ่งเมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 33.8 AOD เป็นเจ้าของและดำเนินงานกองเรือขุดเจาะสามขาแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบ Jack-up AOD I AOD II และ AOD III ในปี 2556 โดยในปี 2557 เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ของ AOD ได้ก้าวเข้าสู่ปีที่สองของสัญญาระยะเวลา 3 ปี กับ Saudi Aramco โดยมีรายได้รวม 220.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งในปี 2557 เรามีอัตราการใช้ร้อยละ 94 โดยเฉลี่ยสำหรับเรือขุดเจาะใหม่ทั้งสามลำ

#### ตาราง: รายชื่อกองเรือขุดเจาะ

| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อเรือ         | ประเภทของเรือ                                    | ปีปฏิทิน (พ.ศ.) |                                                                |
|--------------|------------------|--------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|
|              |                  |                                                  | ปีที่สร้าง      | ปีที่ซื้อ                                                      |
| 1.           | MTR-1            | เรือที่ปัก                                       | 2521            | 2548                                                           |
| 2.           | MTR-2            | เรือขุดเจาะแบบ Tender                            | 2524            | 2548                                                           |
| 3.           | AOR-1            | เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง | 2556            | 2553                                                           |
| 4.           | AOR-2            | เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง | 2556            | 2553                                                           |
| 5.           | AOR-3            | เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง | 2556            | 2554                                                           |
| 6.           | เรือใหม่ MTR 3 * | เรือขุดเจาะแบบ Tender                            | 2558/2559       | มกราคม 15 ในปี 2557<br>ชำระส่วนที่เหลือ<br>ร้อยละ 85 ในปี 2559 |
| 7.           | เรือใหม่ MTR 4 * | เรือขุดเจาะแบบ Tender                            | 2558/2559       | มกราคม 15 ในปี 2557<br>ชำระส่วนที่เหลือ<br>ร้อยละ 85 ในปี 2559 |

หมายเหตุ \* กำหนดการส่งมอบในไตรมาสที่ 1 และ 2 ปี 2559

เรือขุดเจาะแบบ Tender และเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียง โดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย เรือขุดเจาะของ MDL ได้รับการจัดอันดับชั้นจากองค์กรระดับสากลเช่น Det Norske Veritas ("DNV") American Bureau of Shipping ("ABS") หรือ Bureau Veritas ("BV") โดยเรือขุดเจาะแบบ Tender MTR-1 ถูกจัดลำดับชั้นโดย ABS และเรือขุดเจาะแบบ Tender MTR-2 ถูกจัดลำดับชั้นโดย BV สมาคมจัดชั้นเรือดังกล่าวจะเข้ามาตรวจสอบเรือทุกปี เรือขุดเจาะแบบ Tender ต้องเข้าซ่อมแซมทุกๆ 5 ปี และได้รับการตรวจสอบบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) จากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือต่างๆ ดังกล่าว ส่วนเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ของ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

### บริการของกองเรือ

สัญญาให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งของ MDL จะมีการเจรจาต่อรองเป็นรายๆ ไป และมีเงื่อนไขและข้อกำหนดที่แตกต่างกัน MDL ได้รับสัญญาจากการประมูลแข่งขันกับผู้รับจ้างรายอื่นๆ เป็นส่วนใหญ่ สัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะจะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็นอัตรารายวัน โดยใช้อัตราที่สูงกว่าในช่วงที่เรือขุดเจาะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าเรือจะมีแนวโน้มที่ต่ำลงในช่วงของการเตรียมการ หรือเมื่อการปฏิบัติงานขุดเจาะหยุดชะงัก หรือถูกจำกัดเนื่องจากความเสียหายของอุปกรณ์ หรือสภาพ อื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ MDL

สัญญาให้บริการขุดเจาะซึ่งใช้อัตราค่าเช่าเรือรายวัน โดยทั่วไปมักมีระยะเวลาที่ครอบคลุมช่วงเวลาโดยเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาที่กำหนดไว้ หรืองานขุดเจาะที่เป็นหลุมเดี่ยวหรือหลุมที่เป็นกลุ่ม สำหรับสัญญาบางฉบับที่ MDL เข้าทำกับลูกค้า ลูกค้าสามารถขอใช้สิทธิบอกเลิกได้ โดยชำระค่าปรับในการบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด อย่างไรก็ตาม ค่าปรับในการบอกสัญญาก่อนกำหนดดังกล่าวอาจจะไม่สามารถชดเชยสำหรับการสูญเสียสัญญาให้แก่ MDL ได้ทั้งหมด

เรือขุดเจาะแบบ Jack-up จำนวนสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจว่าเป็นการออกแบบเรือขุดเจาะแบบ Jack-up อันเป็นที่ต้องการของบริษัทขุดเจาะรายใหญ่ และมีการใช้โดยบริษัทน้ำมันต่างๆ ในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก เรือขุดเจาะได้รับการออกแบบให้สามารถดำเนินงานได้ตลอดทั้งปีในพื้นที่อ่าวเม็กซิโก มหาสมุทรอินเดีย ทะเลเหนือทางใต้ ชายฝั่งตะวันออกกลาง นอกชายฝั่งอินเดีย นอกชายฝั่งออสเตรเลีย นอกชายฝั่งนิวซีแลนด์ และนอกชายฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน มักจะมีการเข้าทำสัญญาสำหรับเรือขุดเจาะแบบ Jack-up เป็นระยะเวลา 300 วันขึ้นไป

### 2.1.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

#### ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

#### ภาพรวมธุรกิจ

UMS ทำธุรกิจเกี่ยวกับการค้าถ่านหินและบริการโลจิสติกส์แบบ “จากต้นทางถึงปลายทาง” (end-to-end) และ “ตรงต่อเวลา” (just-in-time) ในประเทศไทย โดย UMS มีโรงผสมถ่านหินและคลังสินค้า 2 แห่งในจังหวัดสมุทรสาครและอยุธยา และมีเรือลำเลียง 12 ลำ ซึ่งรองรับความต้องการในการใช้ถ่านหินในประเทศไทยที่สูงขึ้นของกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมที่ใช้หม้อไอน้ำถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน

สำหรับรูปแบบการขายถ่านหินแบบส่ง “ตรงต่อเวลา” (just-in-time) ของ UMS ก็คือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) ครอบคลุมซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการกองเก็บ (stockpile management) และคลังสินค้าเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า UMS จะสามารถจัดส่งถ่านหินได้อย่างต่อเนื่องในปริมาณที่เหมาะสมกับขนาดพื้นที่จัดเก็บของลูกค้า โดยลูกค้ามีระยะเวลาการออกใบสั่งซื้อที่ต้องการโดยเฉลี่ยเพียงหนึ่งวันเท่านั้น และไม่ต้องกังวลเรื่องการสำรองถ่านหิน หรือการจัดเตรียมพื้นที่ในการจัดเก็บถ่านหินของตนเอง

ปี 2557 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายสำหรับ UMS อีกปีหนึ่งในการระบายถ่านหินขนาด 0-5 มม. ที่คงเหลืออยู่ในโรงงานออกไป เพื่อปรับสมดุลของโครงสร้างเงินทุน และในขณะเดียวกันก็ต้องควบคุมปริมาณการผลิตถ่านหินแบบคัดขนาด (Classified Coal) เนื่องจากโรงงานที่สวนส้มไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ หลังจากที่มีคำสั่งห้ามทำการขนส่งถ่านหินในแม่น้ำแม่กลอง

เมื่อเดือนกรกฎาคม 2554 โรงงานที่จังหวัดสมุทรสาครของ UMS ได้ถูกสั่งปิดเนื่องจากโรงงานถ่านหินของบริษัทอื่นที่อยู่ในตำบลใกล้เคียงกับโรงงานของ UMS ทำให้ชุมชนเกิดความกังวล ถึงปัญหาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มาจากโรงงานถ่านหินดังนั้น เพื่อให้สามารถเปิดโรงงานได้ใหม่อีกครั้ง UMS จึงได้ทำการปรับปรุงสาธารณูปโภค และระบบบำบัดน้ำเสียในโรงงานตามเงื่อนไขที่รัฐบาลกำหนด โดยภายหลังจากที่ได้ดำเนินการตามวิธีการข้างต้น และดำเนินการด้านอื่นๆ ประกอบด้วย โรงงานของ UMS ที่สมุทรสาครจึงได้รับอนุญาตให้กลับมาเปิดดำเนินการใหม่ได้อีกครั้งในเดือนมิถุนายน 2556 ยกเว้นงานในส่วนโกลด์ดิกส์ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในช่วงเวลาเดียวกันนั้นเอง UMS ก็ได้ศึกษากรรมวิธีผลิตถ่านหินอัดเม็ด (pelletization) เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการขายถ่านหินขนาด 0-5 มม. ในระยะยาว โดยปัจจุบัน ความสามารถในการผลิตถ่านหินอัดเม็ดของโรงงานของ UMS อยู่ที่ 3.3 ตันต่อชั่วโมง ซึ่ง UMS ได้วางแผนที่จะซื้อเครื่องผลิตถ่านหินอัดเม็ดเพิ่มเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้สูงขึ้น

ในเดือนสิงหาคมปี 2557 โรงงานถ่านหินของ UMS ที่อยุธยาได้เพิ่มสมรรถนะของเครื่องจักรเป็นเท่าตัวได้สำเร็จ ทำให้ความสามารถของสายการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 100 ตันต่อชั่วโมงเป็น 200 ตันต่อชั่วโมง จึงรองรับถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศได้ถึง 35,000 ตันต่อเดือน

UMS ได้พยายามขยายธุรกิจเพิ่มเติมโดยร่วมลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ Trimex ในเดือนกรกฎาคมที่ผ่านมา เพื่อนำเข้าถ่านหินสำหรับจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ โดยสินค้าถ่านหินล็อตแรกนำเข้ามาในเดือนกันยายน ปี 2557

นอกจากนี้ UMS จะยังคงพยายามดำเนินการทุกวิถีทาง เพื่อให้สามารถกลับเข้าใช้ท่าเรือที่จังหวัดสมุทรสาครได้อีกครั้ง และจะแสวงหาโอกาสทำการค้าถ่านหินระหว่างประเทศด้วย

#### ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

UMS เน้นนำเข้าถ่านหินประเภท ซับบิทูมินัส และบิทูมินัสมายังประเทศไทย

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติที่มีสถานะเป็นของแข็ง ที่มีคาร์บอนเป็นองค์ประกอบสำคัญ โดยทั่วไป ถ่านหินจะมีสีน้ำตาลหรือสีดำ และสามารถแยกออกเป็นหลายประเภท ตามระยะเวลาการพัฒนารูปแบบทางธรณีวิทยา จนกลายเป็นถ่านหิน (coalification process) ซึ่งในขั้นแรกจะพัฒนาจากถ่านหินพีต (peat) จนมาเป็นถ่านหินแอนทราไซต์ (anthracite) ซึ่งกระบวนการเกิดของถ่านหินมีความสำคัญต่อคุณสมบัติทางกายภาพและทางเคมีของถ่านหินอย่างยิ่ง ทำให้ถ่านหินถูกแบ่งประเภทตามปริมาณของคาร์บอน จากต่ำสุดไปสูงสุดได้แก่ ถ่านหินลิกไนต์ ถ่านหินซับบิทูมินัส ถ่านหินบิทูมินัส และถ่านหินแอนทราไซต์

UMS เลือกที่จะนำเข้าถ่านหินซับบิทูมินัสและถ่านหินบิทูมินัสเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพดีมีค่าความร้อนปานกลาง มีระดับเถ้าและความชื้นที่เหมาะสม และมีปริมาณกำมะถันต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1-0.3) ซึ่งทำให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก

UMS จะนำเข้าถ่านหินบิทูมินัส เฉพาะเวลาที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากถ่านหินบิทูมินัสมีราคาค่อนข้างสูง ส่วนถ่านหินแอนทราไซต์ที่มีต้นทุนสูงกว่าถ่านหินทุกประเภท UMS จึงไม่ได้นำเข้าและทำการตลาดถ่านหินประเภทนี้เลย ในขณะที่ถ่านหินประเภทลิกไนต์นั้น ไม่เป็นที่นิยมใช้กันมากนักในประเทศไทยเนื่องจากเป็นถ่านหินคุณภาพต่ำและมีปริมาณกำมะถันสูง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้

### ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรและคลังสินค้า

#### บาคองโก

#### ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

บาคองโกมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร บาคองโกดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรเป็นหลัก โดยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร ทั้งเพื่อจำหน่ายในเวียดนามและส่งออกไปยังต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเกษตรของบาคองโกเป็นที่รู้จักภายใต้เครื่องหมายการค้า "STORK" ซึ่งเริ่มมีมาตั้งแต่ปี 2482 และได้กลายเป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพสูงทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก



เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโกได้รับการจดทะเบียนในเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

ในปี 2557 บาคองโกได้ลงทุนตั้งสายการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ดใหม่ ซึ่งมีกำลังการผลิต 100,000 เมตริกตัน ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของบาคองโกเพิ่มขึ้นเป็น 450,000 เมตริกตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

บาคองโกมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่แข็งแกร่งอยู่ที่ประมาณร้อยละ 25 ในตลาดปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูงระดับพรีเมียม และมีโรงงานผลิตปุ๋ยเคมีผสม NPK ที่ใหญ่ที่สุดในเวียดนาม โดยมียอดขายสูงถึง 110 ล้านดอลลาร์

สหรัฐอเมริกาต่อปี บาคองโคพยายามที่จะบริหารการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการจัดการต้นทุนให้ต่ำลง รวมทั้ง การจัดเก็บวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในสินค้าคงคลังในปริมาณที่น้อยที่สุดและใช้ นโยบายชำระหนี้ด้วยเงินสดเท่านั้น

#### ก. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บาคองโค พัฒนา ผลิตภัณฑ์ ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด และจำหน่ายปุ๋ยเชิงประกอบและปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว (รวมเรียกว่า "ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี") โดยมีโรงงานผลิตปุ๋ย NPK บด/อัดเม็ด และบรรจุถุงที่ทันสมัย ด้วยกำลังในการผลิตรวมประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังในการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี

บาคองโคยังสามารถพัฒนาและผลิตปุ๋ยเคมีสูตรใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ารายสำคัญ และตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเฉพาะรายได้ โดยมีจำหน่ายมากกว่า 90 สูตร บาคองโคได้พยายามขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ทำให้ยอดขายเพิ่มจากปีก่อนร้อยละ 8 เป็น 74,145 ตัน ในปี 2557 และทำให้แบรนด์ "STORK" ของบาคองโคมีชื่อเสียงในตลาดแอฟริกา ได้หวัน เกาหลี กัมพูชา และลาว

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยประเภทต่างๆ ของบาคองโค มีดังนี้

#### ปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

##### ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโคที่มีการจัดจำหน่ายทั้งในเวียดนามและในต่างประเทศ โดยปุ๋ยประเภทนี้สามารถทำรายได้คิดเป็นร้อยละ 95 ของรายได้จากยอดขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบาคองโค สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

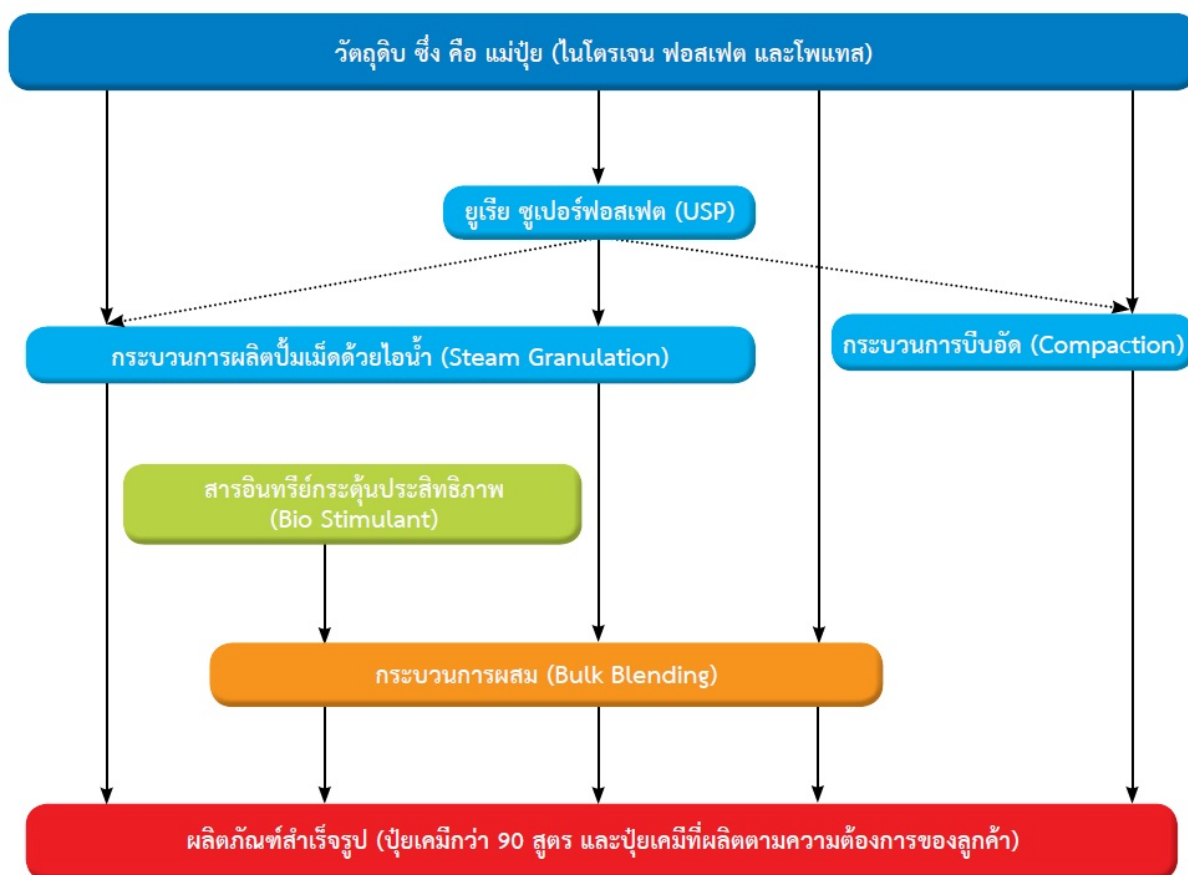
ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสามอย่าง คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) และโพแทสเซียม ( $K_2O$ ) ไนโตรเจน และฟอสเฟตจะมอบให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช ในขณะที่โพแทสเซียมจะให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช ส่วนผสม N-P และ K อาจแตกต่างกันตามวัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด

##### ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นๆ

สินค้าในกลุ่มนี้ ประกอบด้วย ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บาคองโค มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นๆ อยู่ที่ร้อยละ 2 จากรายได้ของการขายปุ๋ยทุกชนิดรวมกัน

ปุ๋ยที่มีไนโตรเจนเป็นส่วนผสมหลัก จะมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบ ซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสงและการผลิตเมล็ดพืชที่มีฟอสเฟตเป็นส่วนผสมหลัก ช่วยในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและรากของพืช ส่วนปุ๋ยที่มีโพแทสเซียมเป็นส่วนผสมหลักจะช่วยสร้าง และเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเติบโต เพื่อเป็นเสบียง และมีประโยชน์ในการเพิ่มคุณภาพของผลผลิต และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการติดโรค

## แผนภูมิแสดงกระบวนการผลิตปุ๋ยในบาคองโก



### ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นๆ

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ ประกอบไปด้วย สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช สารกำจัดแมลง และปุ๋ยทางใบ ซึ่งบาคองโกว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตและบรรจุตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโกกำหนด แล้วนำมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโก สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บาคองโก มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้คิดเป็นร้อยละ 4.8 ของรายได้จากการขายรวมทั้งหมด

#### 1) สารเคมีป้องกัน กำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง เป็นสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์ เพื่อทำลายป้องกัน หรือไล่ศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุด คือ แมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรค และก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรม และส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง บาคองโกจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในเวียดนามเท่านั้น

#### 2) ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบเป็นปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ โดยสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารที่คล้ายกันกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงเป็นที่นิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้ โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า

## ธุรกิจคลังสินค้า

ธุรกิจบริการหน้าท่าของบาคองโคเกิดขึ้นได้จากการที่โซลิดาโด้ซื้อหุ้นร้อยละ 20 ใน Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-forestry Commodities and Fertilizers ("บาเรีย เซเรซ") จาก Yara Asia Pte. Ltd. เมื่อปี 2553 โดยบาเรีย เซเรซเป็นเจ้าของและบริหารจัดการท่าเรือ Phu My ในเวียดนามใต้ โดยท่าเรือแห่งนี้ตั้งอยู่ที่แม่น้ำ ThiVai ซึ่งห่างจากทะเลเปิดประมาณ 17 ไมล์และตั้งอยู่ติดกับนิคมอุตสาหกรรม Phu My ซึ่งห่างจากกรุงโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร และเป็นท่าเรือน้ำลึกที่ใหญ่ที่สุดของเวียดนาม สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งเทกองไม่ว่าจะเป็นผลผลิตทางการเกษตร ถ่านหิน และปุ๋ย ซึ่งสามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 7 ล้านตันต่อปี

นิคมอุตสาหกรรม Phu My เป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกที่สำคัญทางตอนใต้ของเวียดนาม ดังนั้น นิคมอุตสาหกรรมแห่งนี้จึงได้รับประโยชน์จากความต้องการคลังสินค้าและพื้นที่จัดเก็บสินค้าก่อนการขนส่ง

วิสัยทัศน์ของ TTA ในการเป็นผู้ให้บริการงานด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร และอย่างมีประสิทธิภาพในเวียดนามตอนใต้ได้ก่อให้เกิดความสำเร็จอีกขั้นในปีที่ผ่านมา จากการลงทุนของเราในบาคองโค บริษัท โทริเซนวินาม่า โลจิสติกส์ จำกัด และบาเรีย เซเรซ ทำให้เรามีพื้นที่ให้บริการคลังสินค้าเพิ่มขึ้น 53,000 ตารางเมตร และสามารถรองรับสินค้าได้เกือบ 190,000 เมตริกตัน และทำให้ในปี 2557 เราอยู่ในสถานะที่ได้เปรียบและมีความพร้อมอย่างยิ่งในการให้บริการงานด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจรที่ครอบคลุมทั้งทางด้านการขนส่งทางบกและทางเรือ คลังสินค้า บรรจุหีบห่อ การบริการขนส่งสินค้า (forwarding) และพิธีการทางศุลกากร ซึ่งผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนข้างต้น ได้ส่งให้ธุรกิจคลังสินค้าของบาคองโคเติบโตอย่างรวดเร็ว

## ก: ผลลัพธ์และบริการ

ในปัจจุบันพื้นที่ให้บริการคลังสินค้าของบาคองโคได้มาตรฐานระดับสากล โดยมีการก่อสร้างอย่างแข็งแกร่งเพื่อการใช้งานในระยะยาวและสามารถรองรับสินค้าได้น้ำหนักถึง 10 เมตริกตันต่อตารางเมตร คลังเก็บสินค้าของบาคองโคจึงมีความยืดหยุ่นสูงและสามารถจัดแบ่งเป็นสัดส่วนที่มีขนาดต่างกัน เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ เรายังมีบริการเสริมต่างๆ เช่น พื้นที่ให้เช่าเป็นสำนักงานของผู้ดูแลลูกค้า ลานจอดรถบรรทุก บริการด้านการรักษาความปลอดภัย และบริการโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ (ไฟฟ้า น้ำประปา และระบบระบายอากาศ)

- คลังสินค้า บาคองโค 1 ("BCC I") และ บาคองโค 3 ("BCC III") ให้บริการกลุ่มธุรกิจปุ๋ยสำหรับการจัดเก็บวัตถุดิบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ชิ้นส่วน และการจัดเก็บสิ่งของที่จำเป็นในธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร ในขณะที่พื้นที่ส่วนที่เหลือจัดสรรให้ผู้อื่นเช่าในช่วงระยะสั้น
- คลังสินค้าบาคองโค 5 ("BCC V") ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสำหรับการให้เช่าเป็นคลังสินค้าโดยเฉพาะ โดยร้อยละ 75 ของลูกค้าทำสัญญาระยะยาวตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป ส่วนอีกร้อยละ 25 จะเป็นการทำสัญญาเช่าในระยะสั้น

สืบเนื่องจากบาคองโคมีข้อจำกัดในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวกับตลาดค้าปลีก ตามข้อบังคับว่าด้วยการลงทุนของบริษัทต่างชาติ บริษัทฯ จึงได้ลงนามในสัญญาให้เช่าพื้นที่แก่บริษัท โทริเซน-วินาม่า เอเจนซีส์ จำกัด ("TVA") ซึ่งเป็นผู้ถือใบอนุญาตประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์ และสามารถให้บริการเช่าพื้นที่คลังสินค้าได้กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของเวียดนาม ภายใต้เงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ

**ลูกค้า**

ลูกค้าที่ใช้บริการเช่าคลังสินค้าประกอบด้วย ผู้ค้าส่งผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ของบาคองโก ผู้ผลิตขวด ผู้นำเข้าวัตถุดิบ และผู้ผลิตท่อเหล็ก

**ภาวะการแข่งขัน**

คลังสินค้าอื่นๆ ที่ตั้งไกลออกไปจากเขตพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่คลังสินค้าบาคองโกตั้งอยู่ ส่วนใหญ่ให้บริการด้วยมาตรฐานที่ต่ำกว่า แต่ความต้องการทางด้านโลจิสติกส์และบริการให้เช่าคลังสินค้าที่ได้มาตรฐานระดับมืออาชีพในเขตนิคมอุตสาหกรรม Phu My ซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าของบาคองโกกลับอยู่ในระดับสูงมาก และจะสูงขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากมีการก่อสร้างโรงงานและท่าเรือใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องในบริเวณดังกล่าว

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

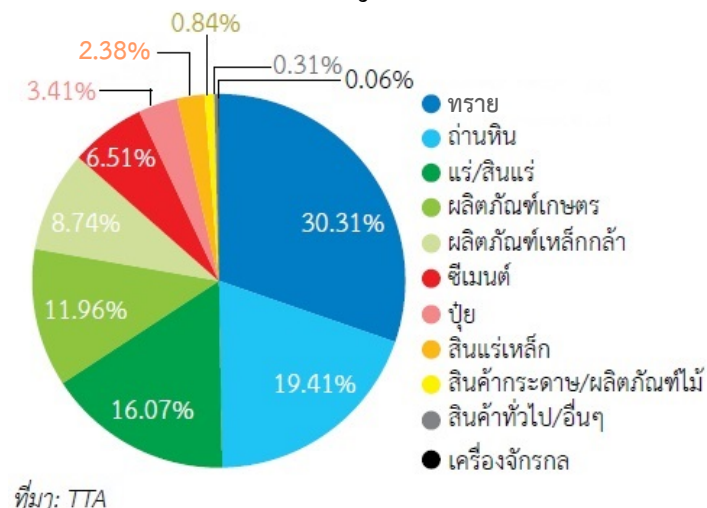
#### 2.2.1 กลุ่มธุรกิจขนส่ง

##### โทริเซนชิปปิง

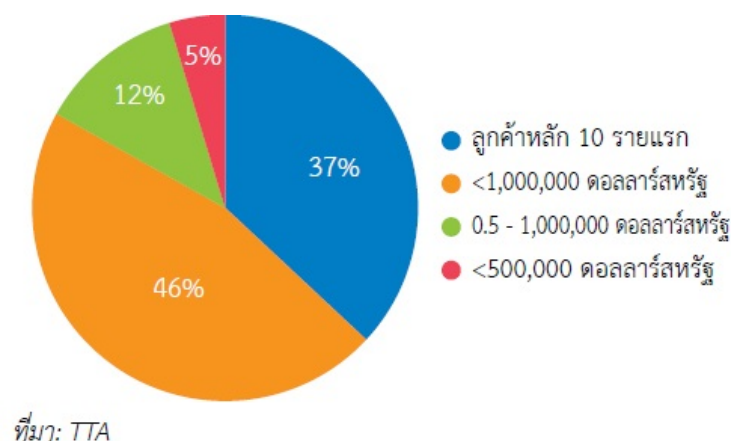
##### ลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

โทริเซนชิปปิง ยังคงมุ่งเน้นการบริการขนส่งสินค้าคุณภาพสูงให้กับลูกค้า เพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรายใหญ่ เนื่องมาจากนโยบายที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางมากขึ้นจากสำนักงานใหญ่ของฝ่ายขายในสิงคโปร์ รวมถึงสำนักงานขายย่อยแห่งใหม่ในกรุงโคเปนเฮเกน และเคปทาวน์ นอกจากนี้ โทริเซนชิปปิง ได้เพิ่มโอกาสการให้บริการลูกค้า ด้วยการให้บริการขนส่งแบบเป็นเที่ยวแก่ลูกค้ารายใหญ่ที่ต้องการการขนส่งแบบเร่งด่วนและฉุกเฉิน ในตลาดหลักๆ ซึ่งลูกค้ามีสินค้าแต่ไม่มีเรือ ประเภทสินค้าห้าประเภทหลักที่ขนส่งในปี 2557 จะรวมไปถึงทราย ถ่านหิน แร่/สินแร่ ผลิตภัณฑ์เกษตร และผลิตภัณฑ์เหล็กกล้า

##### แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปีบัญชี 2557



##### แผนภูมิ ลูกค้าจำแนกตามรายรับ :



ไทยเรซินชิปปิง มีการพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก โดยการรักษาระดับของกองเรืออยู่ในลำดับสูงตามการตรวจประเมินของ Rightship ซึ่งเป็นผู้ควบคุมคุณภาพของอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางเรือ ผลการจัดอันดับนี้เป็นเสมือนดัชนีวัดเกณฑ์สำคัญสำหรับการให้บริการกับลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหญ่ เช่น BHP Billiton, Rio Tinto Shipping และ Cargill Ocean Transportation

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ไทยเรซินชิปปิง มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานทั้งทางเทคนิค และการตลาดประจำอยู่ที่สำนักงานกรุงเทพ โดยส่วนใหญ่เคยเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานบนเรือมาก่อน ส่วนสำนักงานที่สิงคโปร์ บริษัทมีทีมขายและการตลาดที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญในธุรกิจเดินเรือเป็นอย่างดี และมีความสัมพันธ์อย่างแน่นแฟ้นในอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางเรือ ในขณะที่บริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการ แต่บริษัทก็ได้ขยายพื้นที่การให้บริการในระดับโลกเพิ่มขึ้นในปี 2557 โดยการจัดตั้งสำนักงานในเคปทาวน์ ประเทศแอฟริกาใต้ หลังจากการเปิดสำนักงานในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์กซึ่งเป็นสำนักงานขายแห่งแรกในยุโรปในปี 2556 บริษัทมีแผนเปิดสำนักงานในสหรัฐอเมริกาที่แอตแลนต้าในเดือนมกราคม ปี 2558 และลำดับถัดไปคือ จะเข้าไปเปิดสำนักงานในสหรัฐอเมริกา

### ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

#### ความเคลื่อนไหวในปีที่ผ่านมา

ในปี 2557 อุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางเรือโดยรวมอยู่ในสภาวะที่ดี โดยแสดงให้เห็นจากสัญญาณการฟื้นตัวในช่วงต้นปี และแข็งแกร่งขึ้นในช่วงไตรมาสที่สองของปี ก่อนจะแสดงสัญญาณความผันผวนในช่วงครึ่งหลังของปี โดยในช่วงสิ้นปี อุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางเรือเกิดการหยุดชะงักชั่วคราว ซึ่งรวมไปถึงการลดลงของการส่งออกแร่เหล็กจากบราซิล ความล่าช้าในการส่งออกธัญพืชจากแอฟริกาใต้ และการสั่งห้ามส่งออกแร่ของอินโดนีเซีย

#### อุปสงค์

ปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญต่ออุปสงค์ของตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกองในปี 2557 มี 3 ประการ ด้วยกันคือ การนำเข้าแร่เหล็กของจีน การนำเข้าถ่านหินเชื้อเพลิงของจีน และการสั่งห้ามส่งออกแร่ของอินโดนีเซีย

นับตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปี การนำเข้าถ่านหินเชื้อเพลิงลดลง จาก 215 ล้านตันต่อปีในไตรมาสแรก มาเป็น 176 ล้านตันต่อปีในไตรมาสที่สอง สิ่งนี้กระทบต่อการค้าขายถ่านหินเชื้อเพลิงทั่วโลก ซึ่งลดลงร้อยละ 5.5 ระหว่างไตรมาสแรกและไตรมาสที่สองของปี 2557 ซึ่งถือเป็นการลดลงมากที่สุดในรอบ 15 ปี การลดลงนี้มีความสัมพันธ์กับการเติบโตของความต้องการไฟฟ้าที่ชะลอตัวลง และการพุ่งสูงขึ้นของการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เชื้อเพลิงฟอสซิลขนาดใหญ่ ซึ่งเริ่มดำเนินการโดยสมบูรณ์ในปี 2557 และผลิตไฟฟ้าในปริมาณเดียวกันกับโรงงานถ่านหินขนาด 40 ล้านตันขึ้นไป ความสามารถในการผลิตใหม่นี้ดูเหมือนจะเข้ามาแทนที่ไฟฟ้าที่ผลิตโดยใช้ถ่านหิน ซึ่งส่งผลให้อุปสงค์ถ่านหินลดลง

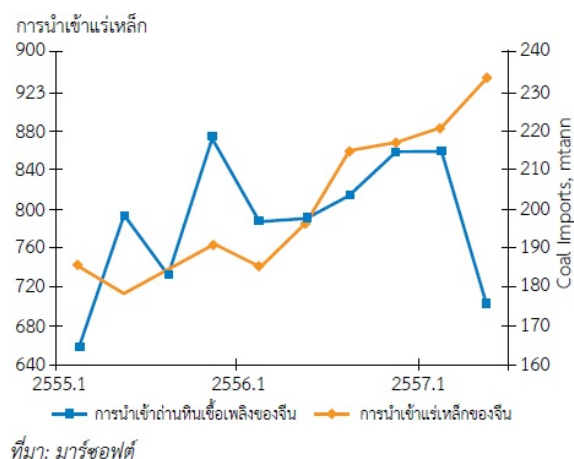
ในทางตรงกันข้ามกับการค้าถ่านหินที่ชะลอตัวลง ส่วนธุรกิจแร่เหล็กและเหล็กกล้ากลับสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ อุปสงค์ทั่วโลกสำหรับเหล็กกล้าส่วนใหญ่เป็นผลกระทบจากประเทศจีน ซึ่งมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 16 จากปีก่อนเป็น 5.83 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนกันยายน ปี 2557 อันเป็นผลมา

จากการเพิ่มขึ้นของการลงทุนในภาคธุรกิจรถไฟ โครงสร้างพื้นฐาน ที่อยู่อาศัย และการก่อสร้าง นอกจากนี้การเติบโตของอุปสงค์ที่เกี่ยวข้องกับประเทศจีนสำหรับการนำเข้าแร่เหล็ก น่าจะมีผลในทางบวกกับอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าแห่งเทกองด้วย การนำเข้าแร่เหล็กมายังประเทศจีนคาดว่าจะมีจำนวน 930 ล้านตัน โดยเป็นผลมาจากการผลิตเหล็กกล้าดิบที่เพิ่มขึ้นในจีน ตามข้อมูลของสมาคม Metallurgical Mines' Association of China

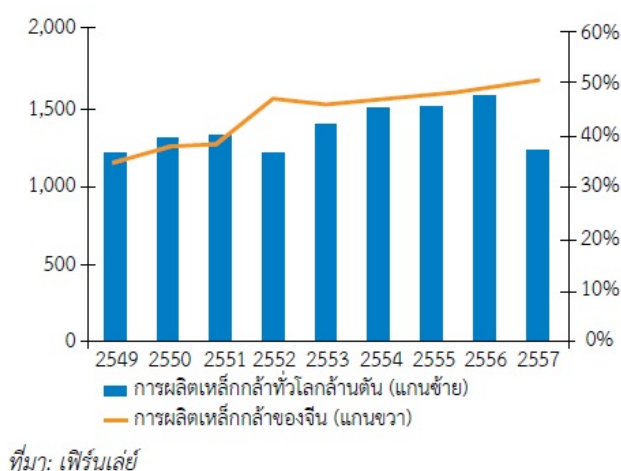
จากรายงานของเฟรนด์ลี่ ในช่วงห้าปีที่ผ่านมา การผลิตเหล็กกล้าในประเทศจีนมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 9.1 เมื่อเทียบกับการผลิตทั่วโลกร้อยละ 3.5 ต่อปี เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการผลิตเหล็กกล้านี้ การนำเข้าแร่เหล็กของจีนจึงเพิ่มขึ้นอย่างมาก

ตามข้อมูลของเฟรนด์ลี่ การเพิ่มขึ้นนี้ส่วนหนึ่งอาจเกี่ยวข้องกับราคาแร่เหล็กสากลที่ลดลง โดยเป็นผลมาจากการมีผู้จัดหาแร่เหล็กรายใหม่ๆ มากขึ้น สิ่งนี้สร้างอุปสงค์ที่แข็งแกร่งสำหรับการซื้อขายแร่เหล็กทางทะเล โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แร่เหล็กจากออสเตรเลียและบราซิล ซึ่งทำให้เกิดการขนส่งในระยะทางที่ไกลขึ้น

#### แผนภูมิ: การนำเข้าแร่เหล็กของจีน



#### แผนภูมิ: การผลิตเหล็กกล้า



มาร์ชอฟต์ประมาณการณ่ว่า อุปสงค์ตันไม้ของรัฐบาลลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับอุปสงค์ที่สูงสุดในประวัติศาสตร์ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2556 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการลดลงตามฤดูกาลตามปกติ เนื่องจากการส่งออกธัญพืชในปริมาณต่ำของทวีปอเมริกาใต้ นอกจากนี้ การส่งออกของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญในไตรมาสที่สอง ซึ่งโดยหลักเป็นผลมาจากการดิ่งลงของปริมาณการขนส่งสินค้าไปยังประเทศจีน นอกจากนี้จีนยังคงยกเลิกขนส่งข้าวโพดบางส่วนเนื่องจากความกังวลเรื่องเมล็ดที่ได้รับการติดต่อพันธุกรรม

## อุปทาน

ปริมาณเรือขนส่งสินค้าแห่งที่เข้ามาให้บริการในตลาดเพิ่มสูงกว่าการเติบโตของอุปสงค์มาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และดูเหมือนว่าการเติบโตนี้จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

นอกจากนี้ การปลดระวางเรือก็มีปริมาณลดลง เนื่องจากเรือในตลาดเริ่มมีอายุน้อยลง การปลดระวางเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่เพิ่มขึ้นจาก 3 ล้านเดทเวตันในไตรมาสที่ 1 ของปี 2557 เป็น 4 ล้านเดทเวตันในไตรมาสที่ 2 ถึงแม้ว่าการปลดระวางเรือในครั้งแรกของปีจะลดลงร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่การสั่งต่อเรือใหม่ก็ดูเหมือนจะชะลอตัวลงเช่นกัน

จากรายงานของเฟรนด์ลี่ อัตราการระวางยังคงอยู่ในระดับต่ำเกือบตลอดทั้งปี 2557 ถึงแม้ว่าส่วนธุรกิจขนาดใหญ่ โดยเฉพาะเรือ Capesize จะมีความผันผวนบ้าง เฟรนด์ลี่ชี้ว่าอัตราการระวางของเรือ Capesize เพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 4 แต่อย่างไรก็ตามอัตราการระวางของเรือ Panamax ไม่ได้เพิ่มขึ้นด้วย อัตราของเรือ Supramax และ Handysize มีความเสถียรมากกว่าตลอดปี 2557

รายได้จากการให้เช่าเรือระยะสั้นของเรือ Supramax ลดลงจาก 11,700 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ณ ต้นปี เป็น 9,100 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในไตรมาสที่ 2 ในขณะที่อัตราของเรือ Handysize ลดลงจาก 10,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันเป็น 7,500 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในช่วงเวลาเดียวกัน

ในด้านการใช้ประโยชน์ หลังจากอัตราการใช้งานสูงสุดถึงร้อยละ 89 ในช่วงสองปีที่ผ่านมามาจนถึงไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 มาร์ชอฟต์คาดว่าอัตราการใช้ประโยชน์ได้ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 86.6 ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 ก่อนจะเพิ่มกลับเป็นร้อยละ 88.7 ภายในสิ้นปี

ราคาเรือมือสองสำหรับเรือ Handymax และ Supramax ลดลงเมื่อต้นปี 2557 ถึงแม้จะเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 10-20

## แนวโน้ม

จากการคาดการณ์ของมาร์ชอฟต์ การค้าแร่เหล็กที่แข็งแกร่งและการชะลอการเติบโตของกองเรือน่าจะช่วยเพิ่มอัตราการระวางเรือได้เล็กน้อยตลอดปี 2558

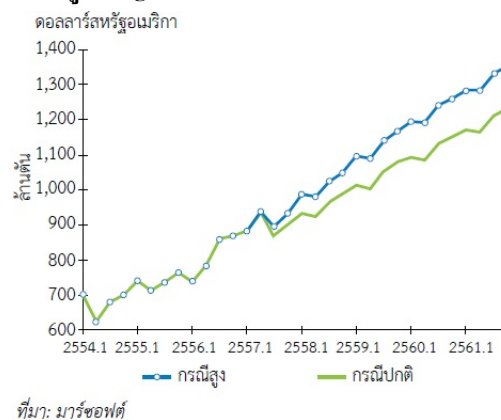
## อุปสงค์

ความต้องการใช้ถ่านเชื้อเพลิงมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง เพราะรัฐบาลจีนมุ่งเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของแหล่งพลังงานปราศจากคาร์บอนภายในปี 2558 ซึ่งเป็นไปตามแผนระยะเวลา 5 ปีของรัฐบาล อย่างไรก็ตาม มาร์ชอฟต์เชื่อว่าอุปสงค์ถ่านหินของจีนน่าจะยังเพิ่มขึ้นได้อีกร้อยละ 1-2 ต่อปี โดยเพิ่มขึ้นพอสมควรไปจนถึงปี 2561

สมาคมเหล็กโลกได้คาดการณ์ว่า การใช้เหล็กกล้าทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ในปี 2558 เป็น 1,594 ล้านตัน ซึ่งลดลงจากการคาดการณ์เดิม ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3

การค้าขายแร่เหล็กทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2561 ส่วนในจีนนั้น ผลผลิตแร่เหล็กภายในประเทศคาดว่าจะลดลงร้อยละ 10-20 ต่อปี ไปจนถึงปี 2561 แต่มาร์ชอฟต์คาดว่าจะมีแร่เหล็กเข้ามาในตลาดเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดการพุ่งสูงขึ้นของการนำเข้าของจีนอีก ตัวเลขขั้นสูงของการคาดการณ์นี้จะส่งผลให้การนำเข้าเพิ่มขึ้น 120 ล้านตันภายในปี 2561

**แผนภูมิ: การนำเข้าแร่เหล็กของจีน: กรณีสูง (High case) และกรณีปกติ (Base case)**



## อุปทาน

ในระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าพื้นฐานของอัตราค่าระวางยังคงเป็นบวก ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุปสงค์ และการเติบโตของกองเรือทั่วโลกในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม มาร์ชอฟต์ยังไม่มีการคาดการณ์ในเรื่องนี้

การประเมินระดับอุปทานในอนาคตสามารถดูได้จากความสัมพันธ์ของการสั่งต่อเรือใหม่ และจำนวนกองเรือทั้งหมดที่มีอยู่ จากข้อมูลของเฟรนด์ลีย์ ในปี 2557 มีการยกเลิกและเกิดความล่าช้าในการสั่งต่อเรือใหม่ลดลง แต่เรือที่ถูกสั่งต่อใหม่เกือบทั้งหมดก็ยังคงถูกส่งมอบให้แก่เจ้าของเรือ โดย ณ เดือนพฤศจิกายน 2557 ขนาดระวางบรรทุกรวมจากคำสั่งต่อเรือใหม่ทั่วโลกรวมกันเป็นจำนวนทั้งสิ้น 144.6 ล้านเดทเวตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 19.3 ของขนาดระวางบรรทุกรวมของกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งกองที่มีอยู่เดิม ในปี 2556 มีเรือขนส่งสินค้ารวมระวางบรรทุกทั้งสิ้น 61 ล้านเดทเวตันเริ่มเข้ามาให้บริการ ในขณะที่การส่งมอบเรือชะลอตัวลงในปี 2557 ทำให้เฟรนด์ลีย์คาดว่าจะการส่งมอบเรือจะสูงขึ้นอีกครั้งในปี 2558

อย่างไรก็ดี การส่งมอบเรือในปี 2559 และ 2560 อาจจะน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้เดิม ซึ่งจะช่วยจำกัดผลกระทบในทางลบของอุปทานในระหว่างสองปีดังกล่าว

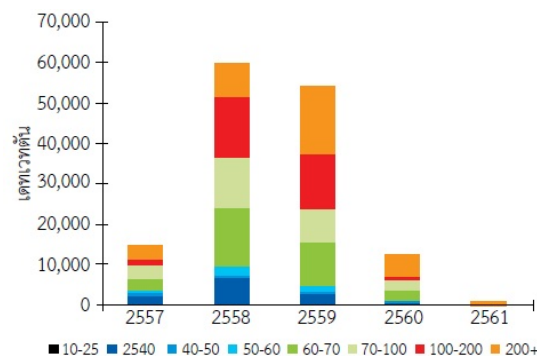
การสั่งซื้อเรือใหม่รวมสำหรับเรือทุกประเภทน่าจะเพิ่มขึ้นอีกครั้งในปีถัดไปถึง 18 เดือนข้างหน้า ซึ่งเมื่อรวมกับการเพิ่มขึ้นของราคาเหล็กแผ่นและอัตราค่าระวางที่ทรงตัว จะทำให้ราคาเรือที่สั่งซื้อใหม่เพิ่มขึ้น

**แผนภูมิ: จำนวนเรือที่สั่งซื้อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง - พฤศจิกายน 2557**

| ประเภทขนาดเรือ | เดทเวทตัน         | จำนวนเรือ    | ขนาดระวางบรรทุกรวม<br>(ล้านเดทเวทตัน) | ร้อยละของกองเรือ<br>ที่มีอยู่เดิม (เดทเวทตัน) |
|----------------|-------------------|--------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|
| VLOC           | 200,000+          | 155          | 35.0                                  | 35.8                                          |
| Capesize       | 100,000 – 200,000 | 179          | 31.2                                  | 14.9                                          |
| Panamax        | 70,000 – 100,000  | 325          | 26.6                                  | 14.7                                          |
| Ultramax       | 60,000 – 70,000   | 488          | 30.7                                  | 115.6                                         |
| Supramax       | 50,000 – 60,000   | 85           | 4.8                                   | 4.4                                           |
| Handymax       | 40,000 – 50,000   | 49           | 2.2                                   | 5.6                                           |
| Handysize      | 10,000 – 40,000   | 402          | 14.3                                  | 16.2                                          |
| <b>รวม</b>     |                   | <b>1,683</b> | <b>144.6</b>                          | <b>19.3</b>                                   |

ที่มา: เพียร์นีย์

**แผนภูมิ: จำนวนเรือที่สั่งซื้อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งเทกองแบ่งตามปีที่ส่งมอบ - พฤศจิกายน 2557**



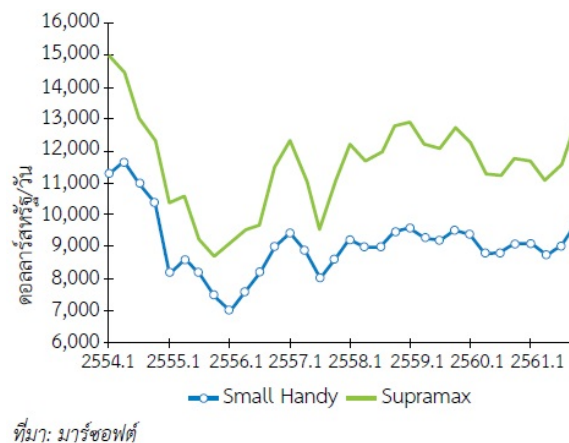
ที่มา: เพียร์นีย์

ราคาเรือมือสองสำหรับเรือ Handymax และ Supramax คาดว่าจะลดลงในระหว่างนี้ ก่อนจะปรับเพิ่มขึ้นพอสมควรในช่วงต้นปี 2559 โดยราคาเรือ Handymax ที่มีอายุ 5 ปีคาดว่าจะมีมูลค่ามากกว่า 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในปี 2558 ส่วนเรือ Supramax ที่อายุเท่ากันคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกายกในต้นปี 2559

อัตราค่าเช่าเรือระยะสั้นแบบ spot rate คาดว่าจะเพิ่มขึ้นพอสมควรในปี 2558 ในขณะที่อัตราค่าเช่าเหมาลำเป็นช่วงเวลาคาดว่าจะลดลงเล็กน้อย ก่อนจะฟื้นตัวขึ้นปลายปีนี้ก่อนและยังเข้าสู่ปี 2558 อัตราค่าระวางเรือ Supramax คาดว่าจะมีจำนวนเฉลี่ยอยู่ที่ 10,500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือวันในปีที่จะถึงนี้ โดยมาร์ชเชอว์คาดว่าอัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นสูงสุดที่ 13,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือวันในครึ่งหลังของปี 2558 ทั้งนี้ คาดว่าอัตราดังกล่าวจะลดลงพอสมควรในปี 2559 ก่อนจะคงตัวอยู่ที่ 11,200 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือวัน ในปี 2560 และค่อยทยอยปรับเพิ่มขึ้นเป็น 11,500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือวัน

ต่อวันในปี 2561 เช่นเดียวกัน อัตราค่าระวางเรือ Handysize คาดว่าจะมีจำนวนเฉลี่ยอยู่ที่ 8,500 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในหลายเดือนข้างหน้า และจะเพิ่มสูงสุดเป็น 9,600 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในช่วงครึ่งหลังของปี 2558 อัตราค่าระวางเรือ Handysize คาดว่าจะลดลงต่ำกว่า 9,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2560 แล้วจึงค่อยปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในปี 2561

**แผนภูมิ: อัตราค่าระวางหนึ่งปี เรือ Supramax (51,000 เดทเวทตัน) และเรือ Small Handy (27,000 เดทเวทตัน) : กรณีปกติ (Base case)**

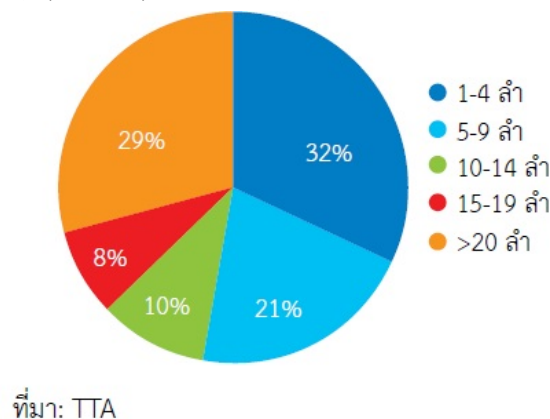


ในปี 2558 การใช้กองเรือคาดว่าจะมีจำนวนเฉลี่ยที่ร้อยละ 88.5 เมื่อเทียบกับร้อยละ 87.5 สำหรับปี 2557 ซึ่งโดยรวมเป็นผลมาจากการเติบโตของอุปสงค์ (ร้อยละ 5.6) ที่เพิ่มขึ้นเร็วกว่าการขยายกองเรือ (ร้อยละ 4.4) โดยมีส่วนต่างอยู่ที่ร้อยละ 1.2

### ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของ เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งประกอบด้วยเรือขนส่งสินค้าทั่วไปและเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของ ในปริมาณ 15,000 – 59,999 เดทเวทตัน โดยมีผู้ประกอบการประมาณ 1,364 ราย และ เรือจำนวนประมาณ 5,983 ลำ

**แผนภูมิ : สัดส่วนการถือครองเรือ (15,000 – 59,999 เดทเวทตัน)**



## 2.2.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

### เมอร์เมด

#### 1. ลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ช่องทางการจัดจำหน่าย

#### บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

##### ลูกค้า

ลูกค้าของเมอร์เมด ประกอบด้วย ผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอิสระรายใหญ่ บริษัทขนส่งทางท่อ และบริษัทก่อสร้างและวิศวกรรม ในปี 2557 เมอร์เมดให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลแก่ลูกค้ากว่า 40 ราย

ลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจเมอร์เมด สัญญาการให้บริการการประดาน้ำฉบับสำคัญที่บริษัทฯ ได้มาในปี 2556 ผ่าน Zamil ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าในตะวันออกกลาง ทำให้เมอร์เมดยังคงมีรายได้และผลกำไรที่สูง และจะยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไปจนถึงครบสัญญาในปี 2560 ซึ่งมีสิทธิที่จะได้รับการต่อสัญญาออกไปได้หลังจากสิ้นสุด

ในเดือนกันยายนปี 2557 เมอร์เมดได้รับสัญญาให้บริการการดำน้ำลึกสองฉบับในตะวันออกกลาง ซึ่งมีมูลค่าโดยประมาณรวมจำนวน 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยในการให้บริการตามสัญญาดังกล่าว เมอร์เมดเช่าเรือสนับสนุนเอนกประสงค์ DP3 "เบอร์บอน อีโวลูชัน" เพื่อใช้ในการให้บริการ เนื่องจากกองเรือที่มีอยู่ติดสัญญาการให้บริการกับลูกค้ารายอื่น ทั้งนี้คาดว่า งานที่ได้รับจะใช้เวลาดำเนินการประมาณ 6 ถึง 8 เดือนโดยรวม สัญญาฉบับแรกได้เริ่มทำงานแล้ว ส่วนสัญญาฉบับที่สองจะเริ่มทำงานทันทีที่สัญญาฉบับแรกสิ้นสุดลง นอกจากนี้ เมอร์เมดจะใช้อุปกรณ์การดำน้ำพิเศษ คือ ROV นักประดาน้ำพิเศษ และทีมงานฝ่ายอื่นในโครงการเพื่อให้บริการอย่างครบวงจรตามสัญญาทั้งสองฉบับ

ในเอเชีย เมอร์เมดได้รับสัญญาระยะเวลา 2 ปี ซึ่งมีมูลค่า 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษานอกชายฝั่ง ("IRM") แก่ผู้ประกอบการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติต้นน้ำรายใหญ่ที่ตั้งอยู่ในอินโดนีเซีย ซึ่งสัญญาดังกล่าวยังดำเนินไปอย่างราบรื่น และจะเป็นเช่นนั้นจนกว่าสัญญาจะสิ้นสุดลงในเดือนกันยายน ปี 2558 (ให้บริการในนามของ Seascope บริษัทย่อยของเมอร์เมด)

นอกจากนี้ MOS ยังได้รับสัญญาระยะเวลา 2 ปี ซึ่งมีมูลค่า 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการ ROV ใต้ทะเลในประเทศไทย โดยให้บริการแก่ผู้ประกอบการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติต้นน้ำรายใหญ่

นอกจากนี้ เมอร์เมดยังขยายการเติบโตของบริษัทต่อไปด้วย กลยุทธ์การขยายฐานรายได้ของบริษัทผ่านการเช่าเรือมาเพิ่มเติม เพื่อนำมาให้บริการแก่ลูกค้าที่หามาได้ เนื่องจากมีความต้องการใช้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในตลาดที่เป็นกลุ่มเป้าหมายของเมอร์เมด

ในเดือนธันวาคม ปี 2556 เมอร์เมดรับมอบเรือ DP2 RSV "M.V. เรโซลูชัน" ซึ่งทำการเช่ามาเป็นระยะเวลา 2+1 ปี เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในอินโดนีเซียตามสัญญาที่ได้มาใหม่ หลังจากนั้นในเดือนมิถุนายน ปี 2557 เมอร์เมดได้เช่าเรือ DP2 PSV ชื่อ Lewek Atria ในระยะสั้นเป็นเวลาหลายเดือนเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในอ่าวไทย นอกจากนี้ ในเดือนสิงหาคม ปี

2557 เมอร์เมดรับมอบเรือ Tender สำหรับการก่อสร้าง (DP2 Construction (CLB) Barge) ชื่อว่า “มูบารัก ชัพพอร์ดเตอร์” มาให้บริการตามสัญญา 1+1+1 ปี

เมอร์เมดคาดหวังว่าจะรักษาระดับการเติบโตของงานวิศวกรรมได้ทะเลให้เกิดขึ้นทั่วทั้งภูมิภาคตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และทะเลเหนือในระดับนี้ต่อไปในอีกสองสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ เมอร์เมดยังมองหาทางเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ในเรือให้สูงขึ้นต่อไป และในขณะที่เดียวกันก็เน้นการให้บริการเสริมแก่ลูกค้ามากขึ้น รวมถึงหาสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาที่ยาวขึ้นในพื้นที่ที่ต้องการสร้างความเติบโต เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และทะเลเหนือ

### พนักงาน

ส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเลจำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีคุณภาพสูง ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 Mermaid Subsea Services มีบุคลากรประจำและบุคลากรภายใต้สัญญากว่า 290 คน ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศไทย กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และ อินโดนีเซีย

### คู่แข่ง

การทำสัญญาในธุรกิจทางทะเลมีการแข่งขันสูงมาก ในขณะที่ราคาเป็นปัจจัยอย่างหนึ่ง แต่ความสามารถที่จะจัดหาเรือพิเศษ และช่างและรักษาบุคลากรที่มีทักษะความสามารถ รวมทั้งแสดงประวัติการทำงานที่มีความปลอดภัยที่ดี ก็เป็นส่วนที่สำคัญเช่นกัน คู่แข่งของส่วนงานวิศวกรรมได้ทะเล ได้แก่ บริษัทท้องถิ่นต่างๆ ซึ่งมีฐานอยู่ในเอเชียและ ตะวันออกกลาง รวมถึงบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่เป็นบริษัทของยุโรปหรือสหรัฐอเมริกา บริษัทข้ามชาติเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบธุรกิจทางด้านงานวิศวกรรม งานจัดหา และนายหน้ารับเหมาโครงการ ("EPIC")

อย่างไรก็ตาม บริการประเภทนี้ยังคงอยู่ในตลาดเฉพาะกลุ่ม โดยมีจำนวนผู้ให้บริการและหน่วยบริการที่จำกัดทั่วโลก ทำให้ธุรกิจนี้ยังคงมีอนาคตที่สดใส เมอร์เมดยังคงมองเห็นการเติบโตของอุปสงค์สำหรับเรือให้บริการได้ทะเล และบริการที่เกี่ยวข้องอยู่ในระดับสูง ซึ่งจะเห็นได้จากสัญญาต่างๆ ที่เมอร์เมดเข้าทำ รวมถึงความต้องการเพิ่มเติมจากลูกค้าทั้ง รายใหม่และรายเดิม

### บริการชุดเจาะนอกชายฝั่ง

#### ลูกค้า

MDL ให้บริการชุดเจาะนอกชายฝั่งให้กับบริษัทน้ำมันระหว่างประเทศชั้นนำ รวมถึงบริษัทที่ควบคุมโดยรัฐและ บริษัทอิสระ ในปีที่ผ่านมา เรือ MTR-1 อยู่ในสถานะพร้อมให้บริการ และนำเสนอบริการในลักษณะเป็นเรือที่ปัก ส่วนเรือ MTR-2 มีอัตราใช้งานที่ร้อยละ 98 ในปี 2557 โดยนำไปให้บริการตามสัญญาบริการชุดเจาะนอกชายฝั่งแก่บริษัท เชฟรอน ในอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตาม สัญญาให้บริการดังกล่าวถูกบอกเลิกก่อนกำหนดในเดือนธันวาคม ปี 2557 เนื่องจากลูกค้าไม่สามารถขอใบอนุญาตจากรัฐบาลได้สำเร็จ เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นโดยมิได้เป็นความผิดของเมอร์เมดแต่อย่างใด

เรือขุดเจาะแบบ Jack-up จำนวนสามลำของ AOD ยังคงให้บริการแก่ Saudi Aramco บริษัทน้ำมันและก๊าซที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 (โดยสามารถต่อสัญญาออกไปได้ถึงปี 2560) ด้วยเหตุนี้ AOD จึงมีอัตราการใช้งานที่สูงถึงร้อยละ 94 โดยเฉลี่ยสำหรับเรือขุดเจาะทั้งสามลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนที่บริษัทฯ วางไว้ อัตราการใช้งานที่สูงนี้ โดยหลักเป็นผลมาจากการที่เรือขุดเจาะมีผลการปฏิบัติงานที่ดี โดยมีช่วงเวลาที่ปฏิบัติงานไม่ได้้น้อยมาก บริษัทฯ มีความมั่นใจว่า AOD จะยังคงสามารถให้บริการแก่ลูกค้ารายนี้ต่อไปหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง โดยจะเห็นได้จากการขยายสัญญาทั้งในระยะสั้นและระยะกลางของลูกค้าให้กับผู้รับจ้างให้บริการเรือขุดเจาะ Jack-up รายอื่นที่ครบกำหนดระยะเวลาไปแล้ว

## พนักงาน

MDL ต้องการบุคลากรซึ่งมีทักษะความสามารถสูง เพื่อการปฏิบัติงานเรือขุดเจาะ ดังนั้น MDL จึงได้ดำเนินโครงการจัดหาและฝึกอบรมบุคลากร และโครงการเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรอย่างครอบคลุม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 MDL มีพนักงาน 42 คน

## คู่แข่ง

คู่แข่งรายสำคัญของ MDL คือบริษัทผู้ให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งทั่วโลกหรือในภูมิภาค รวมถึง Sapura Kencana ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการนอกชายฝั่งของมาเลเซีย

เรือขุดเจาะแบบ Tender ส่วนใหญ่ (ร้อยละ 80) ดำเนินงานในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตามสัญญาที่มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี ตลาดสำหรับแท่นขุดเจาะเป็นตลาดเฉพาะกลุ่ม ซึ่งโดยทั่วไปจะประสบกับวัฏจักรเดียวกันกับตลาดสำหรับหน่วยขุดเจาะนอกชายฝั่งเคลื่อนที่อื่นๆ โดยเฉพาะเรือขุดเจาะแบบ Jack-up นอกจากนี้ยังมีความสนใจที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่นอกชายฝั่งแอฟริกาตะวันตก

กองเรือขุดเจาะแบบ Tender กำลังมีอายุมากขึ้น โดยเกือบครึ่งหนึ่งของเรือทั้งหมดอายุมากกว่า 30 ปี ทั้งนี้ ทั่วโลกมีเรือขุดเจาะ Tender ทั้งหมดจำนวน 25 ลำ โดย 15 ลำ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเรือขุดเจาะที่มีอายุน้อยได้รับสัญญาจ้างงาน ในขณะที่อีก 10 ลำยังไม่มีสัญญาต้องจอดนิ่ง หรือรอเข้าซ่อมแซมหรือบำรุงรักษา (cold stacked) หรือกำลังรอทำสัญญาอยู่ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเรือที่มีอายุมาก ทั้งนี้ ในจำนวนเรือ 15 ลำ ที่มีสัญญาว่าจ้างงาน 10 ลำ ทำงานอยู่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และ 5 ลำอยู่ในแอฟริกาตะวันตก นอกจากนี้ยังมีเรือขุดเจาะแบบ Tender ใหม่ 7 ลำ ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีกำหนดการส่งมอบในปี 2558 และ 2559

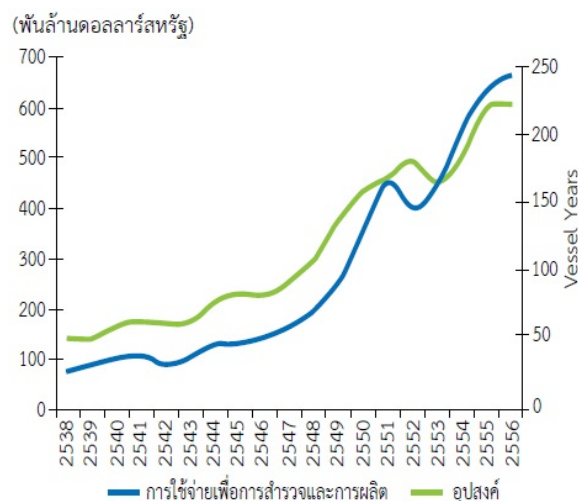
## 2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

### สรุปภาพรวม

อุปสงค์สำหรับบริการขุดเจาะนอกและวิศวกรรมได้ทะลักเปลี่ยนด้วยปริมาณของกิจกรรมในการสำรวจ พัฒนา และผลิตน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ปัจจัยที่มีผลกระทบที่สำคัญคือการเข้าถึงแหล่งน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งเพื่อการพัฒนาต่อ และความสามารถของบริษัทน้ำมันในการขุดเจาะและพัฒนาแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติตามกระแสเงินสดรายได้ และการจัดหาทุน ปัจจัยที่มีผลกระทบที่สำคัญที่สุดสำหรับปริมาณกิจกรรม คือราคาน้ำมันและก๊าซ เนื่องจากราคาดังกล่าวเป็นตัวกำหนดมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) ของโซลูชันการพัฒนา

งบประมาณการสำรวจและผลิตมีอัตราการเติบโตสองหลักตั้งแต่ปี 2546 ถึงปี 2551 ซึ่งนำไปสู่ปริมาณกิจกรรมที่สูงมากในตลาดบริการขุดเจาะและวิศวกรรมได้ทะเล หลังจากการลงทุนอย่างหนักหลายปี ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและผลิตจึงลดลงในปี 2552 เนื่องมาจากราคาน้ำมันที่ดิ่งลง การจัดหาทุนที่แพงขึ้น และการชะลอตัวลงโดยทั่วไปของเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตาม การลดลงของค่าใช้จ่ายเพื่อการสำรวจในปี 2552 เป็นเพียงการลดลงชั่วคราว และกลับมาสูงขึ้นอีกครั้งในปี 2553 โดยพบว่า ปริมาณกิจกรรมสูงกว่าปริมาณในปี 2551 ด้วยซ้ำและยังคงเพิ่มสูงขึ้นทุกปีนับจากนั้น

**แผนภูมิ : การเพิ่มขึ้นของการใช้จ่ายเพื่อการสำรวจและผลิต และการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์บริการขุดเจาะนอกชายฝั่งเมื่อเทียบกับปีต่อปี**



ที่มา: Strategic Offshore Research

มีการมองว่า ปีที่ผ่านมาเป็นปีที่อุตสาหกรรมนอกชายฝั่งมีความท้าทายเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทน้ำมันรายใหญ่มีการทบทวนการใช้จ่ายในการสำรวจและผลิตตลอดปี 2557 อันเป็นผลมาจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ และราคาน้ำมันที่ลดลงในช่วงนี้

ไม่ว่ากรณีใดก็ตาม การสำรวจและผลิตยังคงต้องดำเนินการต่อไปเพื่อให้เพียงพอกับอุปสงค์ทั่วโลก ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ("bpd") ในปี 2558 แหล่งน้ำมันสำรองที่ลดน้อยลงและกองเรือที่อายุมากขึ้น เป็นเครื่องยืนยันว่าพื้นฐานของอุตสาหกรรมนี้ยังคงแข็งแกร่ง การผลิตน้ำมันนอกชายฝั่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นการขุดเจาะน้ำมันในน้ำตื้น เพื่งจะมาในช่วงหลังๆ ที่เป็นการขุดเจาะหาทรัพยากรและการสำรวจในบริเวณน้ำลึก ซึ่งเป็นพื้นที่การเติบโตใหม่ ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาของเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ความเป็นไปได้ในการสำรวจมีมากขึ้น ต้นทุนในการสำรวจมีประสิทธิภาพมากขึ้น และราคาน้ำมันและก๊าซก็สูงขึ้น ถึงแม้กลุ่มบริษัทน้ำมันข้ามชาติ ("IOCs") อาจกำลังทบทวนแผนค่าใช้จ่ายของบริษัท แต่ในจุดหนึ่ง คาดว่าบริษัทต่างๆ จะกลับมาใช้จ่ายเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มปริมาณน้ำมันและก๊าซสำรอง ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ ("NOCs") ซึ่งรัฐบาลกำหนดทิศทางให้สร้างการเติบโตนั้น น่าจะยังคงเพิ่มค่าใช้จ่ายในการสำรวจของตนเองต่อไป ซึ่งจะช่วยทดแทนการลดลงในการใช้จ่ายชั่วคราวของ IOCs ได้

ยังคงมีความต้องการบริการวิศวกรรมได้ทะเลในทุกขั้นตอนของแหล่งน้ำมัน/ก๊าซ ไม่ว่าจะเป็นในขั้นของการสำรวจและติดตั้ง ขั้นการพัฒนาแหล่งน้ำมัน/ก๊าซ การบำรุงรักษาและซ่อมแซมในขั้นตอนการผลิต และบริการสนับสนุนใน

ขึ้นเล็กน้อย ความต้องการความสามารถในการให้บริการวิศวกรรมได้ทะลุขีดจำกัดมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั่วโลก และเอเชียแปซิฟิกเป็นภูมิภาคหนึ่งี่แสดงให้เห็นว่า มีการเติบโตสูงสุด

นอกจากนี้ บริการขุดเจาะยังได้รับอัตรารายได้ประโยชน์ในเรือที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าจ้างรายวัน ทั้งนี้ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ความต้องการของตลาดเรือขุดเจาะแบบ Jack-up และแบบ Tender ยังคงอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

### ตัวขับเคลื่อนตลาดการให้บริการนอกชายฝั่ง

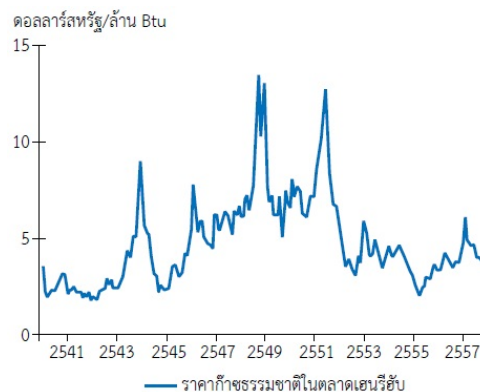
ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงอย่างมากตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2557 องค์กรพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Agency: "IEA") มีความเห็นว่าสาเหตุหลักของราคาที่ลดลง คือการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของอุปทานจากประเทศที่มีใช้สมาชิก OPEC มากเป็นประวัติการณ์ และอุปสงค์ที่มีการเติบโตลดลงต่ำสุดในรอบ 5 ปี ก่อนหน้านี้ ราคาน้ำมันที่สูงติดต่อกันหลายปี ทำให้ผู้ขุดเจาะทั่วโลกพยายามพัฒนาแหล่งน้ำมันใหม่ ผลก็คืออุปทานใหม่กำลังแข่งขันอุปสงค์

### แผนภูมิ: ราคาน้ำมันดิบเบรนท์



ที่มา: U.S. Energy Information Administration

### แผนภูมิ: ราคาก๊าซธรรมชาติในตลาดเฮนรีฮับ



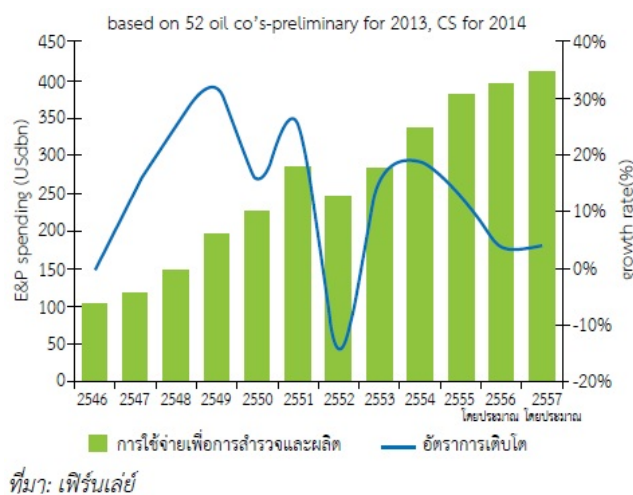
ที่มา: U.S. Energy Information Administration

ด้วยเหตุนี้ OPEC จึงได้รายงานในเดือนธันวาคม ปี 2557 ว่าหากราคาน้ำมันดิบยังคงลดต่ำลงเป็นระยะเวลานาน จะมีผลกระทบต่ออุปทานของประเทศที่มีใช้สมาชิก OPEC ในปี 2558 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับน้ำมันดิบที่มีคุณสมบัติเข้มข้นไหลผ่านช้า (tight crude) (กล่าวคือ น้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน หรือ shale oil)

สำหรับผลกระทบต่อกิจกรรมการสำรวจและผลิต Fearnleys Offshore คาดว่าจะมีการลดลงของกิจกรรมการสำรวจและผลิตในปี 2558 ที่จะถึงนี้ และยังคงรอผลกระทบอย่างเต็มรูปแบบของแผนการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องที่มีการปรับใช้แล้วตลอดปี 2557 เนื่องจากบริการหลายด้านที่กำลังถูกตัดออกจะต้องใช้เวลาพอสมควรในการลดและยกเลิก

นอกเหนือจากราคาน้ำมันแล้ว ตลาดยังได้รับผลกระทบจากความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบการในการประหยัดต้นทุน หลังจากระยะที่ผ่านมามีการเพิ่มค่าใช้จ่ายอย่างมีนัยสำคัญทั้งอุตสาหกรรม

#### แผนภาพ : การใช้จ่ายเพื่อการสำรวจและผลิตและราคาน้ำมันในอดีต



การลดลงของราคาน้ำมันน่าจะทำให้บริษัทน้ำมันเลื่อนการพัฒนาใหม่ๆ ออกไปอีก ดังนั้นจึงทำให้ตลาดจะยังคงอยู่ในช่วงขา落とไปหลังจากปี 2558 ซึ่งก่อให้เกิดแรงกดดันต่อบริษัทผู้สำรวจนอกเบ็กที่มีต้นทุนสูงกว่า โครงการสำรวจในสภาพแวดล้อมที่ยากลำบากกว่า เช่น ในอาร์กติกน่าจะถูกล้มเลิกหรือเลื่อนออกไป เนื่องจากการดำเนินงานตามการคำนวณจุดคุ้มทุนเงินสดตามราคาน้ำมันปัจจุบันจะส่งผลให้โครงการเหล่านี้ขาดทุน บริษัทน้ำมันน่าจะยังคงพัฒนาแหล่งน้ำมันที่มีอยู่เดิมซึ่งมีโครงสร้างพื้นฐานอยู่แล้ว เนื่องจากการผลิตเพิ่มเติมจะไม่ต้องใช้เงินมากนัก

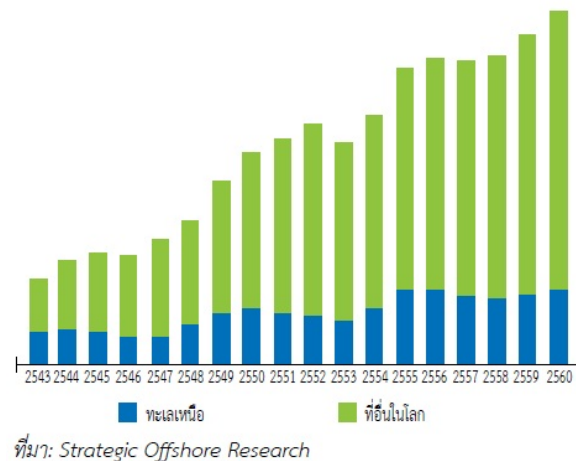
ในขณะที่นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่าปี 2557 จะเป็นอีกปีแห่งความท้าทายสำหรับอุตสาหกรรมโดยรวม แต่นักวิเคราะห์หลายคนยังได้ระบุ "จุดเด่น" ในอุตสาหกรรมไว้หลายจุด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Fearnleys Offshore รายงานว่ายังมีโอกาสสูงที่เมอร์เมคจะเป็นหนึ่งใน "จุดเด่น" ของอุตสาหกรรมในขณะนี้

ปี 2557 เป็นปีที่ถือสำคัญสำหรับผู้รับจ้างให้บริการวิศวกรรมได้ทะเล โดยมีกิจกรรมการประมูลราคาเพื่อการเข้าทำสัญญาบริการวิศวกรรมได้ทะเลฉบับใหม่ในระดับสูง ทั้งนี้ ตลาดที่มีความเคลื่อนไหวมากที่สุดคือในย่านทะเลเหนือตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บราซิล และอ่าวเม็กซิโก

อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นสำหรับการก่อสร้างได้ทะเล และจำนวนเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมได้ทะเลที่เข้ามาในตลาดน้อยมากในช่วงไม่กี่ปีให้หลัง ยังคงผลักดันให้อัตราค่าจ้างรายวันเพิ่มสูงขึ้น

จากการวิจัย "Global Subsea Market to 2017" ของ Strategic Offshore Research ซึ่งตีพิมพ์ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2557 Strategic Offshore คาดการณ์ว่าการเติบโตของอุปสงค์บริการวิศวกรรมได้ทะเลจะเพิ่มขึ้นในปี 2558 และจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วอีกครั้งในปี 2559 และ 2560

**แผนภูมิ: การคาดการณ์อุปสงค์บริการวิศวกรรมได้ทะเลจนถึงปี 2560**



อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาน้ำมันจะอยู่ในระดับต่ำ Strategic Offshore Research จึงได้แสดงความเห็นไว้ในเดือนพฤศจิกายน 2557 ว่า อาจจะเป็นไปได้ว่า อาจเกิดการล่าช้าหรือเลื่อนของโครงการสำรวจและขุดเจาะหรืออุปสงค์ออกไป ซึ่งในกรณีนี้การเติบโตของอุปสงค์อาจอยู่ในแนวราบ แล้วตามมาด้วยการฟื้นตัวอย่างช้า หรืออาจมีการดิ่งลงของอุปสงค์ในระยะสั้นก่อนจะฟื้นตัวในที่สุด

### ตลาดบริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

อุปสงค์สำหรับการขุดเจาะและบริการที่เกี่ยวข้องได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ราคาน้ำมันและก๊าซในปัจจุบันและราคาที่คาดหมายในอนาคต รวมถึงปริมาณกิจกรรมในการสำรวจและผลิต ทั้งนี้การดำเนินงานขุดเจาะหาแหล่งน้ำมัน (ทั้งในการสำรวจและการผลิต) มีการกระจายตัวอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

### ตลาดเรือขุดเจาะแบบ Tender

ในตลาดเรือขุดเจาะแบบ Tender มีจำนวนที่ค่อนข้างจำกัด ทั้งในส่วนของลูกค้าและเรือขุดเจาะที่ให้บริการ เนื่องจากโปรแกรมการขุดเจาะต้องมีการพัฒนาแท่นขุดเจาะสำหรับหลายหลุม และอาศัยสภาพทะเลที่คลื่นลมสงบ ดังนั้นจึงเป็นการจำกัดขอบเขตการดำเนินงานทางภูมิศาสตร์ไว้ที่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริกาตะวันตกเท่านั้น ทั้งนี้ มีเรือขุดเจาะต่อใหม่ 10 ลำที่เข้ามาในตลาดตั้งแต่ปี 2543 และได้แทนที่เรือขุดเจาะที่มีอายุมากเกือบทั้งหมด บริษัทน้ำมันรายใหญ่ยังคงต้องการใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่าเนื่องจากความสามารถทางเทคนิคและประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เหนือกว่า

เรือขุดเจาะแบบ Tender ส่วนใหญ่ดำเนินงานอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายใต้สัญญาที่มีอายุระหว่างหนึ่งถึงห้าปี ตลาดสำหรับเรือขุดเจาะแบบ Tender เป็นตลาดเฉพาะกลุ่ม และโดยทั่วไปมักจะประสบกับวัฏจักรเช่นเดียวกับตลาดสำหรับหน่วยขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่อื่นๆ ทั่วไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรือขุดเจาะแบบ Jack-up

เรือขุดเจาะแบบ Tender มีความสามารถในการขุดเจาะเพื่อการผลิต และสามารถทำงานได้ในสภาวะท้องทะเลใดๆ ก็ตาม รวมถึงบริเวณที่เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ไม่สามารถเข้าถึงได้ นอกจากนี้อัตราค่าจ้างรายวันของเรือขุดเจาะแบบ Tender ยังต่ำกว่าเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ด้วย ซึ่งถือเป็นทางเลือกการขุดเจาะเพื่อการผลิตที่มีต้นทุนต่ำกว่าสำหรับลูกค้า ทั้งนี้ ปริมาณกิจกรรมสำหรับเรือขุดเจาะแบบ Tender ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังอยู่ในระดับคงที่ โดยมีอัตราการใช้เรือใหม่เกือบร้อยละ 100 เนื่องจากลูกค้าต้องการใช้เรือขุดเจาะใหม่มากกว่าเรือเก่า

อัตราค่าจ้างรายวันสำหรับเรือขุดเจาะแบบ Tender แข็งแกร่งขึ้นตั้งแต่ปี 2553 และในขณะนี้อยู่ที่ประมาณ 124,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันโดยเฉลี่ย นอกจากนี้ เป็นที่คาดการณ์ว่าจะมีความต้องการใช้เรือขุดเจาะแบบ Tender มากขึ้นอีก เพื่อตอบสนองความต้องการในอนาคต และเพื่อแทนที่เรือขุดเจาะเก่าที่กำลังเลิกใช้งาน

#### **ตลาดเรือขุดเจาะแบบ Jack-up**

ทั่วโลกมีเรือขุดเจาะแบบ Jack-up 476 ลำ ซึ่ง 421 ลำอยู่ในระหว่างให้บริการตามสัญญา ส่วน 55 ลำที่เหลืออยู่ระหว่างพักเพื่อเตรียมที่จะให้บริการ (warm stacked) หรือจอดนิ่งเพื่อรอการซ่อมแซมหรือบำรุงรักษา (cold stacked) พลวัตของอุปสงค์และอุปทานเป็นไปในลักษณะที่อุปสงค์มีอัตราสูงเกือบเท่าอุปทาน โดยมีอัตราการใช้งานที่ประมาณร้อยละ 90 โดยอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะที่ใหม่กว่าและคุณภาพสูงกว่าอยู่ที่เกือบร้อยละ 100

ทั้งนี้ คาดว่าอุปสงค์จะยังคงตัว ซึ่งเห็นได้จากปริมาณของการมองหาเรือ Tender ที่เพิ่มขึ้น การเพิ่มขึ้นของอัตราค่าจ้างรายวันขยับไปอยู่ที่ประมาณ 160,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันโดยเฉลี่ย และมีการเพิ่มระยะเวลาสัญญาให้บริการทั่วโลก

ถึงแม้ว่าจะมีการคาดการณ์ว่าอุปสงค์จะคงตัวต่อไปในช่วงสองสามปีข้างหน้า แต่ในด้านอุปทาน คาดว่าตลาดจะมีความท้าทายสูงในปี 2558 และ 2559 เนื่องจากจะมีการส่งมอบเรือขุดเจาะ Jack-up ต่อใหม่ประมาณ 100 ลำ โดยที่ยังไม่มีสัญญาจ้างงานรองรับ สิ่งนี้จะสร้างแรงกดดันต่ออัตราค่าจ้างรายวัน แต่จะเป็นผลกระทบต่อเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีอายุมากแล้วเท่านั้น แต่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบกับเรือที่ยังใหม่อยู่ ทั้งนี้ ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกเฉียงใต้จะยังคงเป็นแหล่งอุปสงค์หลักสำหรับเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติสูง แต่ตลาดต้องใช้เวลาพอสมควรในการปรับตัวกับอุปทานที่สูงเกินไป

มีการคาดการณ์ว่าเรือต่อใหม่จะเข้ามาแทนที่เรือขุดเจาะที่อายุมากแล้ว โดยในช่วง 10 ปีข้างหน้า คาดว่ากว่าร้อยละ 50 ของกองเรือทั่วโลกที่มีงานทำอยู่ (หรือคิดเป็นประมาณ 200 ลำ) จะค่อนข้างไม่เป็นที่ต้องการของตลาดและหางานใหม่ๆ ยากขึ้น จนถึงกับอาจถูกยกเลิกใช้งานในที่สุด ก่อนหน้านี้อมีการคาดการณ์ว่าการลดจำนวนเรือลงจะเป็นอย่างช้าๆ แต่ขณะนี้คาดว่าจะลดลงอย่างรวดเร็วขึ้น ในปัจจุบันมีเรือขุดเจาะแบบ Jack-up จำนวน 290 ลำที่มีอายุมากกว่า 30 ปี ในขณะที่

ที่มีเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ต่อใหม่ที่กำลังอยู่ในระหว่างก่อสร้างจำนวน 138 ลำ ทั้งนี้ เมื่อเรือเหล่านี้สร้างเสร็จ พลัดของอุปสงค์และอุปทานน่าจะกลับสู่ภาวะสมดุล

### 2.2.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

#### 1. ลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ช่องทางจัดจำหน่าย

##### ลูกค้า

ลูกค้าหลักส่วนใหญ่ของ UMS มักใช้ถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำ (ถ่านหินซับบิทูมินัส มีค่าความร้อนที่ 4,000-4,200 kcal/kg GAR (gross as received) ซึ่งสามารถส่งนำเข้าจากผู้จัดจำหน่าย (suppliers) ที่เชื่อถือได้ในประเทศอินโดนีเซีย ที่มีอยู่จำนวนไม่น้อยกว่า 10 ราย UMS ขายถ่านหินให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ อาทิ อุตสาหกรรมกระดาษ สิ่งทอ อาหารสำเร็จรูป และซีเมนต์

ทั้งนี้ กลยุทธ์การนำเข้าและผลิตถ่านหินของ UMS จะมีการปรับเปลี่ยน เพื่อให้เข้ากับข้อกำหนดทางวิศวกรรมของหม้อไอน้ำที่ใช้ในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท

##### คู่แข่ง

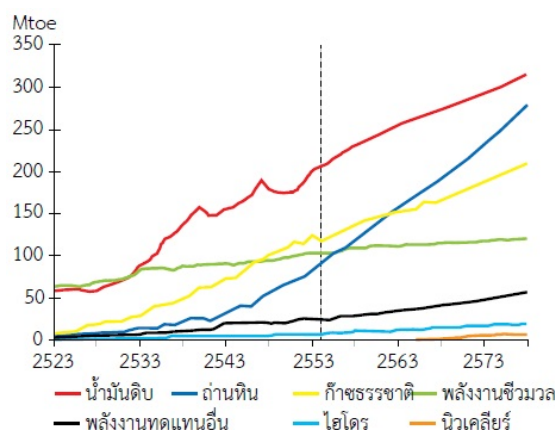
ธุรกิจการจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยมีผู้ประกอบการอยู่ประมาณ 20 ราย ซึ่งประมาณ 8 รายในจำนวนนี้นับเป็นคู่แข่งโดยตรงของ UMS ในตลาดกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ปัจจุบัน UMS มีส่วนแบ่งทางการตลาดน้อยกว่าร้อยละ 10 แต่กำลังพยายามชิงส่วนแบ่งทางการตลาดกลับคืนมาอยู่ในระดับเดิมที่ประมาณร้อยละ 35

#### 2. แนวโน้มของอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวดูเหมือนจะไม่มีผลกระทบที่ชัดเจนต่อความต้องการถ่านหินภายในประเทศ ซึ่งคาดว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น และจากข้อมูลของ BP ความต้องการถ่านหินทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นปีละร้อยละ 1.1 จนถึงปี 2578 ซึ่งอุปสงค์ที่เติบโตนี้ จะเกิดจากประเทศที่ไม่เป็นสมาชิกขององค์การความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (non-OECD) เป็นหลัก ซึ่งคาดว่าจะมีความต้องการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 โดยประเทศจีนและอินเดียจะมีส่วนต่อการเติบโตของอุปสงค์นี้ประมาณร้อยละ 87

ตามข้อมูลของ OECD/IEA 2013 World Energy Outlook อุปสงค์ของถ่านหินน่าจะเพิ่มขึ้นถึงสามเท่าในภูมิภาคอาเซียน มีอัตราเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 4.8 ต่อปี โดยคาดว่าถ่านหินจะมีส่วนแบ่งคิดเป็นร้อยละ 28 ของสัดส่วนพลังงานโดยรวมในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปี 2578

### แผนภูมิ: อุปสงค์พลังงานหลักในอาเซียน แยกตามแหล่งพลังงาน



ที่มา: OECD/IEA World Energy Outlook 2013

เมื่อพิจารณาตลาดในประเทศ แม้ว่าความต้องการถ่านหินในไทยในอดีตที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่ต่ำเมื่อเทียบกับประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียเหนือส่วนใหญ่ แต่ความต้องการถ่านหินสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการผลิตไฟฟ้าภายในประเทศไทย คาดว่าจะสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงเวลา 10 ปีข้างหน้า เนื่องจากการลดลงของปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ดังนั้น จึงคาดการณ์ได้ว่าเป้าหมายในการสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย และการตอบสนองความต้องการพลังงานในอนาคต จะต้องพึ่งพาพลังงานจากถ่านหินเพิ่มขึ้น

ตามข้อมูลของ Oxford Business Group ถ่านหินน่าจะจะเป็นพลังงานที่จะมาทดแทนการใช้น้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติได้บางส่วน โดยคาดว่าปริมาณการใช้ถ่านหินจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ต่อปีเป็น 47 ล้านตันเทียบเท่ากับน้ำมันดิบ ("TOE") ภายในปี 2578 โดยส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ในโรงไฟฟ้า เนื่องจากความต้องการไฟฟ้ายังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติมีปริมาณค่อนข้างจำกัดในประเทศไทย ราคาน้ำมันดิบยังคงมีความผันผวนสูง และพลังงานชีวมวลยังคงมีความไม่แน่นอน จึงทำให้ถ่านหินกลายเป็นแหล่งพลังงานที่น่าเชื่อถือ คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ความต้องการถ่านหินในประเทศจีนคาดว่าจะชะลอตัวลงและจะลดลงเรื่อยๆ หลังจากปี 2573 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับคุณภาพโครงสร้างทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ที่หันมาให้ความสำคัญกับการบริการและการบริโภคภายในประเทศมากขึ้น รวมทั้งมีการพัฒนาประสิทธิภาพในการควบคุมผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้นจากรัฐบาลด้วยความมุ่งหมายในการลดมลภาวะ อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ในอินเดียจะยังคงเพิ่มขึ้นเนื่องจากอินเดียยังคงอยู่ในระหว่างการทำให้ประเทศเป็นเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

UMS เห็นแนวโน้มราคาถ่านหินที่มีโอกาสปรับตัวสูงขึ้น และผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นเมื่อโรงงานของ UMS ทั้งสองแห่งสามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามปกติ แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าโรงงานที่สมุทรสาครจะเปิดดำเนินการได้สมบูรณ์หรือไม่

## บาคองโก

### ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

#### 1. ลูกค้านกลุ่มเป้าหมาย ช่องทางการจัดจำหน่าย

##### กลุ่มลูกค้า

ลูกค้าหลักของบาคองโก คือ เกษตรกรชาวเวียดนามหลายล้านคน ส่วนในต่างประเทศ บาคองโกส่งออกสินค้าไปทั่วเอเชีย ไปยังฟิลิปปินส์ กัมพูชา ไทย อินโดนีเซีย เกาหลีใต้ หวัน และแอฟริกา ซึ่งแสดงให้เห็นว่าแบรนด์ STORK ของบาคองโก เป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่งและมีชื่อเสียงในตลาดเหล่านี้ ปัจจุบัน บาคองโกส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 26 ประเทศทั่วโลก ซึ่งรวมไปถึงกลุ่มลูกค้าหลักในทวีปแอฟริกาด้วย

เนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่แตกต่างกันในตลาดเวียดนามและตลาดต่างประเทศ บาคองโกจึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละตลาด โดยในเวียดนามลูกค้าทางตรงหลักของบาคองโกสำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่งที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ค้าปลีกและเกษตรกรผู้ใช้ (End Users) อีกต่อหนึ่ง

ในตลาดส่งออก ลูกค้าโดยตรงของบาคองโกสำหรับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อमाขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดเหล่านี้ บาคองโกทำหน้าที่เป็นผู้รับจ้างผลิต และผลิตภัณฑ์ของบาคองโกจะไม่นำไปขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

##### ช่องทางการจัดจำหน่าย

บาคองโกมีเครือข่ายที่แข็งแกร่ง โดยมีลูกค้าประเภทผู้ค้าส่งกว่า 300 ราย ที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบาคองโกให้แก่ผู้ค้าปลีกมากกว่า 5,000 ราย ทั่วประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในเวียดนาม ลาว และกัมพูชา

สำหรับตลาดภายในประเทศ บาคองโกมีบุคลากรที่เป็นทีมขายจำนวน 49 คนซึ่งครอบคลุมเขตการขายที่แบ่งตามประเภทของพืชที่แตกต่างกัน ในขณะเดียวกัน ลูกค้าต่างประเทศของบาคองโกเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป ที่จ้างบาคองโกผลิตปุ๋ยเคมีให้ตามสูตรที่กำหนดมา

##### คู่แข่ง

ธุรกิจปุ๋ยในเวียดนามยังคงมีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรจำนวนมากกว่า 500 ราย และส่วนใหญ่เป็นบริษัทของรัฐบาล ซึ่งรายใหญ่ที่สุดก็คือ Petro Vietnam ดำเนินการก่อสร้างโรงงานปุ๋ยยูเรียขนาดใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยยกเลิกแผนการสร้างโรงงานปุ๋ย NPK ในเวียดนามได้ไป

อย่างไรก็ตาม ส่วนของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นตลาดที่กระจุกตัว โดยที่ส่วนแบ่งทางการตลาดเกินร้อยละ 80 เป็นของบริษัทรายใหญ่ 5 อันดับแรก คือ บริษัท Lam Thao Fertilizer and Chemical บริษัท BinhDien Fertilizer บริษัท Southern Fertilizer บริษัท Japan Vietnam Fertilizer และบาคองโก

ปุ๋ยเคมีที่จำหน่ายในเวียดนามอาจแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักตามคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มปุ๋ยเคมีคุณภาพต่ำ คุณภาพปานกลาง และคุณภาพสูง ในขณะที่ บริษัท Lam Thao Fertilizer and Chemical บริษัท BinhDien Fertilizer และ บริษัท Southern Fertilizer ครอบคลุมน้ำปุ๋ยเคมีคุณภาพต่ำถึงปานกลาง แต่บริษัท Japan Vietnam Fertilizer บริษัท BinhDien Fertilizer บริษัท Yara และบาคองโก แข่งขันกันในตลาดปุ๋ยเคมีคุณภาพสูง เกรดคุณภาพของปุ๋ยจะถูกกำหนดโดยความบริสุทธิ์ขององค์ประกอบปุ๋ยและความแม่นยำตามสูตรที่ระบุไว้บนบรรจุภัณฑ์

## 2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

### ภาพรวมอุตสาหกรรม

บาคองโกประกอบธุรกิจอยู่ในเวียดนาม ดังนั้น ผลประกอบการธุรกิจจึงมีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมเกษตรของประเทศอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยร้อยละ 70 ของประชากรเวียดนามทำงานในภาคเกษตรกรรม เวียดนามจึงเป็นผู้ส่งออกข้าวและกาแฟรายใหญ่เป็นอันดับสองของโลก และได้กลายเป็นผู้ส่งออกฟริกไทยมากเป็นอันดับหนึ่งของโลก

ภาคการเกษตรที่มีขนาดใหญ่ในเวียดนามส่งผลต่ออุตสาหกรรมผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร ซึ่งปรากฏว่า ความต้องการใช้ปุ๋ยเพิ่มสูงขึ้นถึงประมาณ 10 ล้านตันต่อปี ซึ่งเป็นระดับที่ผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมนี้เชื่อว่าอุปสงค์ยังคงที่ในระดับนี้ และเพิ่มขึ้นอีกเล็กน้อยในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า

จากข้อมูลของกระทรวงเกษตรและการพัฒนาชนบท ตลาดปุ๋ยของเวียดนามยังคงแข็งแกร่ง โดยมีอุปสงค์เกือบ 7 ล้านตันในปี 2557 และการใช้ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวที่เพิ่มขึ้น (การใช้โดยตรง) ทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จะขึ้นอยู่กับราคาของวัตถุดิบ

### ตลาดปุ๋ย

#### ตลาดปุ๋ยทั่วโลก

จากข้อมูลของสมาคมอุตสาหกรรมปุ๋ยระหว่างประเทศ (International Fertilizer Industry Association: IFA) ทวีปเอเชียเป็นตลาดที่มีการอุปโภคผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีมากที่สุด ซึ่งคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 58.7 โดยส่วนใหญ่จะมีการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้ ซึ่งประสบกับปัญหาขาดแคลนอาหาร ไนโตรเจน ฟอสเฟต และโพแทส อยู่ประมาณ 3 ล้านเมตริกตัน 2 ล้านเมตริกตัน และ 7 ล้านเมตริกตัน ตามลำดับ

จากข้อมูลของสมาคมอุตสาหกรรมปุ๋ยระหว่างประเทศ อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีระดับโลกจะยังคงอยู่ในสถานะเกินดุล ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 อันเป็นผลมาจากการเปิดโรงงานผลิตปุ๋ยใหม่หลายแห่ง อย่างไรก็ตาม ตลาดเอเชียจะยังคงประสบกับสถานะขาดดุลในสารอาหารฟอสเฟตและโพแทส ในขณะที่จะมีปริมาณสารอาหารไนโตรเจนเกินดุลนับตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากโรงงานผลิตปุ๋ยสารอาหารไนโตรเจนใหม่จะเริ่มเปิดดำเนินการในปี 2558

### อุตสาหกรรมปุ๋ยของเวียดนาม

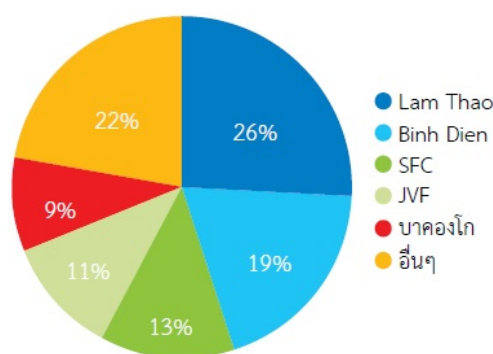
ตามข้อมูลของ InterControl ซึ่งเป็นหน่วยงานค้นคว้าวิจัยและตรวจสอบอิสระ ซึ่งทำการศึกษาอุตสาหกรรมปุ๋ยในเวียดนาม ระบุว่า เวียดนามมีฤดูเก็บเกี่ยวสามฤดู คือ ฤดูหนาว ฤดูหนาวถึงฤดูใบไม้ผลิ และฤดูร้อนถึงฤดูใบไม้ร่วง และพื้นที่เพาะปลูกยังคงที่อยู่ระดับ 7,600 เฮกเตอร์ ในขณะที่ความสามารถในการผลิต (เมตริกตันต่อเฮกเตอร์) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ร้อยละ 69 ของพื้นที่เพาะปลูกอยู่ในเวียดนามใต้ ซึ่งทำให้พื้นที่บริเวณเวียดนามตอนใต้เป็นตลาดปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มเกษตรกรทางตอนใต้และทางตอนเหนือยังมีรูปแบบการใช้ปุ๋ยเคมีที่แตกต่างกัน กล่าวคือ กลุ่มเกษตรกรทางตอนใต้คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพของปุ๋ยเป็นปัจจัยสำคัญในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ ในขณะที่กลุ่มเกษตรกรทางตอนเหนือคำนึงถึงเรื่องราคาเป็นหลัก

อย่างไรก็ดี ความต้องการใช้ปุ๋ยในเวียดนามยังคงสูงอยู่ โดย InterControl คาดการณ์ว่าเวียดนามจะนำเข้าปุ๋ยเชิงผสม NPK ประมาณ 450,000 เมตริกตันในปี 2557

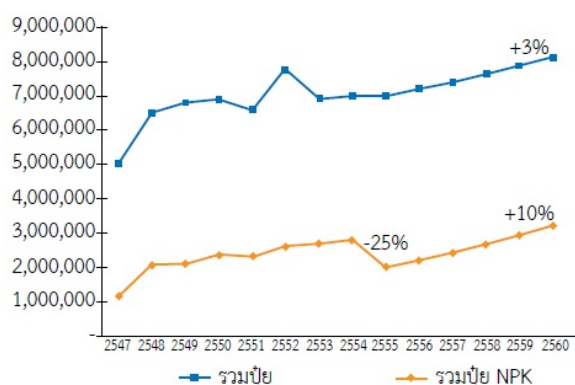
InterControl เชื่อว่าอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ยในเวียดนามจะไม่ได้รับผลกระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจที่ถดถอยมากนัก และคาดการณ์ว่าบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยจะยังคงดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น นอกจากนี้ การเปิดดำเนินการของโรงงานผลิตยูเรียและฟอสเฟต ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จะช่วยเพิ่มปริมาณสารอาหารไนโตรเจนและฟอสเฟตให้เวียดนามให้มีสถานะเกินดุล ซึ่งสิ่งนี้จะเพิ่มประโยชน์ต่อผู้ผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เนื่องจากราคาวัตถุดิบจะต่ำลง และจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงตามไปด้วย

แผนภูมิต่อไปนี้แสดงปริมาณการผลิตจริงของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK (เมตริกตัน) และ (2) ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ) ในเวียดนาม



ที่มา: ภาพรวมตลาดปุ๋ย 2556, InterControl

แผนภูมิ: ปริมาณการอุปโภคปุ๋ยในเวียดนาม (2545-2560)



ที่มา: บาคองโค

## ธุรกิจคลังสินค้า

### ทิศทางการธุรกิจคลังสินค้าในเวียดนาม

ภาคอุตสาหกรรมในเวียดนามแบ่งออกเป็นเขตเศรษฐกิจสำคัญ 3 แห่ง ได้แก่ เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคเหนือ (Northern Key Economic Region หรือ “NKER”) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคกลาง (The Central Key Economic Region หรือ “CKER”) และเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้ (the Southern Key Economic Region หรือ “SKER”) ซึ่งเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมหนาแน่นที่สุด โดยเฉพาะในบริเวณใกล้เคียงกับ Baria และท่าเรือ Phu My มีนิคมอุตสาหกรรมถึง 10 แห่ง

ณ ปัจจุบัน ระบบท่าเรือของเวียดนามกำลังได้รับการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะท่าเรือที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ แต่โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับก็ยังมียังมีข้อจำกัดในการรองรับตู้สินค้าและสินค้าเทกอง

ดังนั้น การพัฒนาคลังสินค้าและความพร้อมในการให้เช่า ผสมกับการบริหารจัดการทางด้านโลจิสติกส์อย่างเชี่ยวชาญ คือ ปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือและภาคอุตสาหกรรมของเวียดนาม

### สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

1. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเชียนซีส์ จำกัด ได้รับ AIS Scheme มีสาระสำคัญดังนี้

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเชียนซีส์ จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก The Maritime and Port Authority of Singapore (“MPA”) ภายใต้บริการเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ สิทธิดังกล่าวเรียกว่า Approved International Shipping Enterprise (“AIS”) สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 8 กันยายน 2559 และสามารถต่ออายุออกไปได้อีกตามเงื่อนไข

2. เรือของกลุ่มบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 30 กันยายน 2557 มีดังนี้คือ

| ชื่อบริษัท                                 | ชื่อเรือ           | เลขที่บัตรส่งเสริม | วันที่อนุมัติบัตรส่งเสริม | ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี (ปี) |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|----------------------------------|
| บริษัท เมอร์เมด ออฟฟ شور เซอร์วิสเชส จำกัด | Mermaid Challenger | 2163(2)/2550       | 22 พ.ย. 50                | 8                                |
|                                            | Mermaid Asiana     | 1665(1)/2552       | 27 ส.ค. 52                | 8                                |
|                                            | Mermaid Sapphire   | 1955(1)/2552       | 4 ธ.ค. 52                 | 8                                |
|                                            | Mermaid Siam       | 1262(1)/2553       | 15 มี.ค. 53               | 8                                |
|                                            | Mermaid Endurer    | 1263(1)/2553       | 15 มี.ค. 53               | 8                                |
| บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)     |                    | 1167/2553          | 17 ก.พ. 53                | -                                |

**สิทธิประโยชน์ และเงื่อนไขหลักที่ได้รับ**

1. ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (ยกเว้นบัตร 1167/2553)
4. ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาเปิดปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ยกเว้นบัตร 1167/2553)
5. ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
6. ตามมาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ (ยกเว้นบัตรเลขที่ 2163(2)/2550 และ 1995(1)/2552)
7. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วดังนี้คือ

| ชื่อบริษัท                                | เลขที่บัตรส่งเสริม | ทุนจดทะเบียน             |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------------|
| บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด | 2163(2)/2550       | ไม่น้อยกว่า 550 ล้านบาท  |
| บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด | 1665(1)/2552       | ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท |
| บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด | 1955(1)/2552       | ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท |
| บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด | 1262(1)/2553       | ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท |
| บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด | 1263(1)/2553       | ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท |
| บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)    | 1167/2553          | ไม่น้อยกว่า 541 ล้านบาท  |

3. บริษัทย่อยของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 2 แห่ง ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 2 ฉบับ มีสาระสำคัญดังนี้

| บัตรส่งเสริมเลขที่                                                                                                                                                                 | 1499(2)/2551                                 | 1047(2)/2552                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ● ประเภทกิจการ                                                                                                                                                                     | กิจการขนส่งทางเรือ<br>ประเภท 7.2             | บริการด้านขนถ่ายสินค้า<br>สำหรับเรือเดินทะเล<br>ประเภท 7.1 |
| ● ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร                                                                                                                                       | ตามที่คณะกรรมการ<br>พิจารณาอนุมัติ           | ตามที่คณะกรรมการ<br>พิจารณาอนุมัติ                         |
| ● ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน                | เริ่ม 24 มิ.ย. 2551<br>สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559 | เริ่ม 19 ม.ค. 2552<br>สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560                 |
| ● ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น | เริ่ม 24 มิ.ย. 2551<br>สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559 | เริ่ม 19 ม.ค. 2552<br>สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560                 |

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงนโยบายและขั้นตอนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างและแบบแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย:

- คณะกรรมการบริษัทฯ ตรวจสอบและทบทวนประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง และชี้แจงกำหนดในการรับความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่:
  - กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ
  - ทบทวนแนวทางและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม
  - ประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพของนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
  - ทบทวนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เทียบกับขีดจำกัดในการรับความเสี่ยงของบริษัทฯ
- ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่ตรวจสอบความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยยึดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และชี้แจงกำหนดที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ
- ฝ่ายบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประสานงานและช่วยผู้บริหารทุกคนในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญทั้งหมดของบริษัทฯ

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ระบุแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติอย่างเป็นระบบในการระบุ ประเมินและการจัดการความเสี่ยงแบบองค์รวม ทำให้บริษัทฯ เตรียมรับมือกับความไม่แน่นอนได้ดีขึ้น ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและความสามารถในการแข่งขัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ โดยความเสี่ยงหลักและความคืบหน้าของโครงการสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ จะถูกตรวจสอบและหารือกับผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จะทำการประเมินความเสี่ยงจากแผนกลยุทธ์ โดยเน้นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินและชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งแผนบรรเทาความเสี่ยงจะถูกกำหนดขึ้นและติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนงานอย่างใกล้ชิด

บริษัทฯ จะทำการพิจารณาปัจจัยหลักต่างๆ ในการลงทุนแต่ละครั้งเพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความสอดคล้องกับเป้าหมายกลยุทธ์ การควบคุมการดำเนินงาน ผลกระทบทางการเงิน ภาวะผูกพัน กฎหมาย และข้อบังคับของแต่ละประเทศ ความชำนาญทางเทคนิค รวมถึงทรัพยากรที่มีอยู่ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนอย่างละเอียดรอบคอบ

หลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยงจะถูกทบทวนเป็นระยะ เพื่อให้ในการสนับสนุนเป้าหมายธุรกิจ และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง โดยการทบทวนหลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยง จะคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงขีดจำกัดในการรับความเสี่ยงของบริษัทฯ คณะกรรมการ บริษัทฯ จะทำการทบทวนแผนงานความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ซึ่งความเสี่ยงและแผนบรรเทาความเสี่ยงที่ระบุจะถูก ตรวจสอบตามโปรแกรมตรวจสอบการดำเนินงานและการเงินของบริษัทฯ

การสนับสนุนอย่างจริงจังของผู้บริหาร ช่วยผลักดันให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้อุปสรรคการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่รวดเร็วทั้งในและต่างประเทศ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การรวมหลักการบริหารความเสี่ยง เข้ากับการดำเนินงานประจำวันทำให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์และจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันทั่วถึง ซึ่ง การคำนึงถึงความเสี่ยงในการวางแผนหรือการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่กล่าวถึงในรายงานประจำปีนี้ เป็นความเสี่ยงหลักซึ่งประเมินจากแผนงานกลยุทธ์ แบบแผนการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมภายนอกและระบบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม อาจมีความเสี่ยงบางอย่างซึ่ง บริษัทฯ ยังไม่ทราบ หรือเป็นความเสี่ยงซึ่งในขณะนี้เชื่อว่าไม่มีนัยสำคัญ แต่ในที่สุดแล้วอาจมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อ ธุรกิจของบริษัทฯ ได้ ความเสี่ยงต่างๆ อาจส่งผลกระทบในเวลาที่แตกต่างกัน หรือ ในเวลาเดียวกัน และผลกระทบรวมของ ความเสี่ยงเหล่านั้นอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เช่น

- แผนธุรกิจในระยะสั้น และระยะยาว
- รายได้ และ กระแสเงินสด
- ผลลัพธ์ทางการเงิน และความเชื่อมั่นในการลงทุน
- มูลค่าปัจจุบันของทรัพย์สิน
- มูลค่าทรัพย์สินในอนาคต และ ศักยภาพในการเติบโต
- แผนสุขภาพและความปลอดภัยในระยะสั้น กลาง และยาว
- ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- ชื่อเสียงของบริษัทฯ

การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อใช้บริหารจัดการภัยคุกคามหรือเหตุการณ์ด้านลบต่างๆ ซึ่งขัดขวางการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติซึ่งสร้างความเสียหายแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อช่วยลดผลกระทบจากภัยคุกคามต่างๆ ให้บริษัทฯ สามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ย่อยแต่ละแห่งจะมีการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนการจัดการในภาวะวิกฤติ ซึ่งจะถูกรวบรวมและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดการหยุดชะงักในการดำเนินงาน

เพื่อสนับสนุนความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤติบริษัทฯ ได้จัดอบรมการสื่อสารในภาวะวิกฤติให้กับผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก (spokesperson) เพื่อเตรียมพร้อมในการสื่อสารกับ

นักข่าวและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความคุ้นเคยกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในช่วงวิกฤติ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต่างๆ ได้ทำการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ทั้งบนแท่นขุดเจาะ บนเรือ และในสำนักงาน โดยการฝึกซ้อมนี้ รวมถึงการทดสอบแผนฟื้นฟูความเสียหาย เพื่อให้แน่ใจว่าระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมต่างๆ จะสามารถกลับมาใช้งานได้ตามปกติภายในระยะเวลาที่กำหนด หลังจากการฝึกซ้อมบริษัทฯ จะมีการวิเคราะห์และทบทวนข้อบกพร่องต่างๆ และกำหนดแผนงานเพื่อแก้ไขข้อบกพร่องนั้นๆ บริษัทฯ มีการทบทวนและทดสอบแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นระยะเพื่อปรับปรุงความสามารถในการปรับตัวและตอบสนองภาวะวิกฤติของบริษัทฯ

**แผนควบคุมการทุจริต** เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของกรอบการบริหารความเสี่ยง มาตรฐานที่เข้มงวดในการดำเนินธุรกิจและหลักบรรษัทภิบาลเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงนำหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจมาใช้ เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีอาชีพ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ นโยบายและกระบวนการแจ้งการกระทำที่ผิดปกติในองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแก้แค้นอันเนื่องมาจากการแจ้งการทำความผิดดังกล่าว เป็นหนึ่งในนโยบายที่สำคัญของจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทฯ ได้แจ้งให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการต่างๆ ของบริษัทฯ โดยให้พนักงานทุกคนลงลายมือชื่อเพื่อยืนยันการรับทราบในการปฏิบัติตาม นอกจากนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะทำการจัดอบรมเป็นระยะ เพื่อกระตุ้นเตือนพนักงาน ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและแจ้งจุดบกพร่องของระบบควบคุมภายในให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ รวมถึงรายงานให้ผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “ผู้ไต่สวน” เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน คำติชม ความเห็น หรือคำแนะนำต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารธุรกิจ และการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจกับคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระได้โดยตรง ตามที่อยู่ดังต่อไปนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ตู้ ป.ณ. 12 ปณ. ไทยพาณิชย์

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

whistleblowing@thoresen.com

ผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น ที่จะสามารถเปิด “ผู้ไต่สวน” เพื่อเก็บจดหมายเดือนละสองครั้ง โดยจดหมายทั้งหมดจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อตรวจสอบเรื่องร้องเรียน และพิจารณาการดำเนินการอย่างเหมาะสม รวมถึงรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จัดขึ้นทุกไตรมาส

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีการวางแผนกลยุทธ์อย่างละเอียดรอบคอบ แต่ก็ไม่ได้เป็นหลักประกันว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ความสำเร็จของแผนยังขึ้นอยู่กับการบริหารความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ อีกด้วย เช่น ผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสียหายทั้งที่บริษัทฯ ทราบและไม่ทราบ การตั้งสมมุติฐานทางธุรกิจไม่ถูกต้อง รวมถึงการที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์หรือวางแผนไว้

### ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม

การที่บริษัทฯ ไม่สามารถวางแผนและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างถูกต้อง รวมถึงไม่สามารถปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างทันเวลา เป็นความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการทำกำไรของบริษัทฯ ในระยะกลางและระยะยาว บริษัทฯ จัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการจัดตั้งระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ทบทวนโดยหน่วยงานต่างๆ เป็นระยะ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน และการขยายแผนการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าธุรกิจ บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะสั้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงการรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ถ้ามีความจำเป็นที่ต้องเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูล และสมมติฐานที่บริษัทฯ ใช้ จากแหล่งข้อมูลต่างๆ ที่เชื่อถือได้ และได้มีการปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อทำการวิเคราะห์ และคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจ สังคม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

### สภาพเศรษฐกิจที่ถดถอยอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินงานลดลง และทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในต้นทุนที่เหมาะสม

วัฏจักรในการดำเนินธุรกิจและสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของอุตสาหกรรม มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ธุรกิจขนส่ง พลังงาน และโลจิสติกส์ มีหนี้สินเป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างเงินทุน ธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการกู้ยืมเงินในอัตราและต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งในภาวะการเข้าถึงตลาดเงินทุนที่จำกัด หรือต้นทุนในการกู้ยืมที่สูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถคงอัตราดอกเบี้ยตามที่ได้วางแผนไว้

### การสำรวจหรือพัฒนาโครงการใหม่อาจไม่เป็นผลสำเร็จ ผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนไม่สามารถชดเชยกับค่าใช้จ่ายที่เสียไปหรือเงินทุนสำรองที่ใช้ไปได้ทั้งหมด

บริษัทฯ มีการกำหนดโครงการลงทุนใหม่ในแผนงานการพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าองค์กร บริษัทฯ อาจไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ หรือไม่สามารถหาหุ้นส่วนที่เหมาะสมในการแบ่งต้นทุนของการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ การทำกิจกรรมที่หลากหลายในการดำเนินธุรกิจก่อให้เกิดความเสี่ยงในหลายรูปแบบ เช่น ประสิทธิภาพในการรวบรวมกิจการเพื่อผนึกกำลังทางธุรกิจ การจำหน่ายหนี้สูญหรือปรับโครงสร้างค่าใช้จ่ายอย่างมีนัยสำคัญ และการเกิดต้นทุนที่ไม่ได้คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจะต้องรับผิดชอบต่อการดำเนินงานในอดีต การละเลย และหนี้สินที่เกินคาดการณ์ซึ่งเกิดจากการรวบรวมกิจการ ในทางกลับกัน บริษัทฯ อาจจะต้องรับภาระหนี้สินที่เกินคาดการณ์จากการขายกิจการในกรณีที่ผู้ซื้อไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายกิจการ

### การดำเนินงานของบริษัทร่วมทุน และหุ้นส่วนธุรกิจ รวมถึงธุรกิจที่บริษัทฯ ไม่ได้บริหารงานเอง อาจไม่ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานของบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนหลายบริษัท และอาจจะมีเพิ่มขึ้นในอนาคต จึงมีความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วน ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะถือหุ้นใหญ่ หรือมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานในบริษัทร่วมทุน แต่มีความเสี่ยงที่หุ้นส่วนอาจจะ:

- มีความสนใจและเป้าหมายทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่ไม่สอดคล้องกับบริษัทฯ
- ใช้สิทธิในการยับยั้งการปฏิบัติงานหรือกิจกรรมที่บริษัทฯ เชื่อว่าเป็นประโยชน์มากที่สุดกับบริษัทร่วมทุน

- ไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนได้ เช่น การเพิ่มเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ หรือการบริหารจัดการโครงการร่วมทุน เป็นต้น

กรณีที่หุ้นส่วนหรือบริษัทอื่นเป็นผู้บริหารจัดการบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ได้มีการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมที่จำกัด อาจทำให้หุ้นส่วนที่บริหารงานปฏิบัติไม่สอดคล้องหรือไม่ตรงกับนโยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการรักษาชื่อเสียงและการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ**

บริษัทฯ ใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ การทำให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าว เป็นเรื่องที่ยาก เพราะการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ทำตามหลักจรรยาบรรณ และข้อกำหนดทางกฎหมายนั้นอาจทำให้ชื่อเสียงของบริษัทฯ เสียหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อใบอนุญาตในการดำเนินกิจการ ชื่อเสียงบริษัทฯ โอกาส และความสามารถในการลงทุนหรือหาทรัพยากรใหม่ๆ ทำให้โอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนมีจำกัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ ในที่สุด

นอกจากนี้ ยังมีหลายปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าและชื่อเสียงของบริษัทฯ บางปัจจัยเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ การเปิดเสรีทางการตลาด ความชอบและรสนิยมของลูกค้า การที่บริษัทฯ และบริษัทร่วมไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่สำคัญทางกฎหมาย หรือปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อความพอใจในการซื้อสินค้าและบริการของลูกค้า ซึ่งสิ่งเหล่านี้อาจส่งผลกระทบทางด้านลบต่อ ชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากความสำคัญในการรักษาชื่อเสียง บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า อย่างไรก็ตามกฎหมายและข้อบังคับมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การละเมิดลิขสิทธิ์อย่างแพร่หลาย และการที่บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ไม่เพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าและความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### **บริษัทฯ ต้องการศักยภาพในการบริหารการเปลี่ยนแปลงของบุคลากรหลัก และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ**

เพื่อส่งเสริมและพัฒนากิจการดำเนินงาน บริษัทฯ ต้องสรรหาบุคลากรใหม่ รวมถึงการรักษาบุคลากรเดิมที่มีความรู้ความสามารถและมีความเชี่ยวชาญสูงในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ อาจไม่สามารถปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ได้ ถ้าขาดบุคลากรหลักและผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ขาดการทำแผนสืบทอดบุคลากรอย่างต่อเนื่อง หรือการลงทุนในการพัฒนาบุคลากร ในบางธุรกิจที่บริษัทฯ มีการดำเนินงานอยู่ มีอัตราการเติบโตสูง ทำให้บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับบริษัทอื่นเพื่อหาบุคลากรที่มีความสามารถเข้าทำงาน การที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาหรือรักษาบุคลากรเหล่านี้ไว้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของบริษัทฯ อันได้แก่ ชื่อเสียง ความปลอดภัย และต้นทุนในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ถ้าบริษัทฯ ไม่มีการสนับสนุนการแบ่งปันหรือสืบทอดความรู้หรือทักษะในการทำงานภายในองค์กร บริษัทฯ อาจสูญเสียองค์ความรู้ที่สำคัญในการดำเนินงาน ถ้าพนักงานเหล่านั้นลาออกจากบริษัทฯ

## บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศที่หลีกเลี่ยงไม่ได้

การดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องอาศัยระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะระบบที่รวมเข้ากับกระบวนการในการดำเนินงาน ความเสียหายที่เกิดกับระบบคอมพิวเตอร์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้มีการเตรียมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือแผนฟื้นฟูความเสียหายไว้แล้วก็ตาม บริษัทฯ อาจสูญเสียลูกค้าหรือความสามารถในการหาลูกค้าใหม่ๆ ทำให้เกิดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่สูงตามมา ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเป็นอย่างมากในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับระบบคอมพิวเตอร์ดังกล่าว เพื่อคงความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

## ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

### ด้านสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลก ตลาดเงิน และตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากรูปแบบในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับตลาดการค้าระหว่างประเทศ การเงิน อัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน การถดถอยของเศรษฐกิจโลกอาจทำให้ลูกค้าเลื่อนการทำธุรกิจและการลงทุนกับบริษัทฯ หรือมีมาตรการในการลดต้นทุนเพื่อรักษาสถานะทางการเงิน ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ความต้องการสินค้าหรือบริการลดลงและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงเฉพาะของแต่ละประเทศ

บริษัทฯ มีการทำธุรกิจในหลายประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงด้านการดำเนินงานในประเทศต่างๆ เช่น สถานการณ์ไม่สงบ การก่อการร้าย ความไม่มั่นคงทางเศรษฐกิจและการเมือง การกีดกันทางการค้า การกำหนดให้มีการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา การประกาศสินทรัพย์สงวนของประเทศ สิ่งเหล่านี้ทำให้ บริษัทฯ ต้องมีความเชี่ยวชาญในการบริหารความเสี่ยง นอกจากปัจจัยเสี่ยงที่ได้กล่าวมาแล้ว อาจมีความไม่แน่นอนในเรื่องกฎระเบียบและข้อบังคับของแต่ละภูมิภาค ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านั้น แต่การฝ่าฝืนโดยไม่ตั้งใจอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติ

การเกิดแผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เป็นภัยธรรมชาติที่อาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียทางการค้าหรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักได้ ถึงแม้บริษัทฯ จะมีการทำประกันภัยแต่ก็ไม่สามารถคุ้มครองทุกความเสียหายได้ และการเพิ่มความคุ้มครองเพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงอย่างเพียงพอ ก็มีค่าใช้จ่ายที่สูงมาก ดังนั้น เหตุการณ์หรือภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นนอกเหนือความคุ้มครองจึงอาจส่งผลกระทบร้ายแรงกับการดำเนินธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากภัยโจรสลัด

ธุรกิจการเดินเรือและแท่นขุดเจาะนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงจากการโจมตีของโจรสลัด ในกรณีที่เกิดการโจมตี และเรือหรือแท่นขุดเจาะโดนยึด ทำลาย หรือเกิดความเสียหายนอกเหนือจากความคุ้มครองของกรมธรรม์ประกันภัย หรือเกิดการบาดเจ็บหรือสูญเสียชีวิตบุคลากร อาจส่งผลกระทบร้ายแรงต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงในการเกิดข้อพิพาทกับชุมชนท้องถิ่น

การดำเนินงานในบางแห่งของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ตั้งอยู่ใกล้กับชุมชนที่อาจมีการต่อต้าน เนื่องจากมีความเข้าใจว่าการปฏิบัติงานอาจเป็นอันตรายกับสิ่งแวดล้อม ความคาดหวังของชุมชนที่มีความซับซ้อนอาจขัดแย้งกับมุมมองทางธุรกิจของผู้ร่วมผลประโยชน์รายอื่นซึ่งอาจก่อให้เกิดปัญหาที่ยากจะแก้ไขตามมา ความคิดเห็นของผู้ร่วมผลประโยชน์และการยอมรับของชุมชน ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อุดสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอื่นๆ เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค หรือในประเทศ ในกรณีที่ร้ายแรงที่สุด ฐานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อาจตกเป็นเป้าหมายในการก่อความไม่สงบหรืออาชญากรรม

### บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

มีปัจจัยหลายประการที่มีอิทธิพลต่อชื่อเสียงและมูลค่าของเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ รวมถึงแนวความคิดของผู้ร่วมผลประโยชน์และความเข้าใจของชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ผลกระทบกับธุรกิจที่เกิดจากสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นปัญหาที่ต้องตรวจสอบอย่างละเอียด และอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง ถ้าบริษัทฯ ไม่สามารถแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือไม่ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับในเรื่องที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน สิทธิมนุษยชน และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่น

### การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดทางกฎหมายอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต

การพัฒนากฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับในการผลิต ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ การจัดส่ง การนำเข้าสินค้า เครื่องหมายการค้าและบรรจุภัณฑ์ การบริโภค การโฆษณา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายด้านภาษี (รวมถึงการเรียกเก็บภาษีเพิ่ม) มาตรฐานการบัญชี การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสำหรับธนาคารและสถาบันการเงิน การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและเงินบำนาญ ถึงแม้เปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจจะยังไม่ชัดเจนมากนัก แต่การริเริ่มเปลี่ยนแปลงสิ่งเหล่านี้จะส่งผลกระทบอย่างมากในการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยยังมีความไม่ชัดเจนหรือไม่เข้าใจในข้อบังคับหลายๆ ข้อที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติทางกฎหมายที่ยังไม่ได้ถูกบัญญัติขึ้น และผลกระทบที่เกิดจากการปฏิบัติตามพระราชบัญญัตินั้นๆ การริเริ่มเปลี่ยนแปลงและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติตาม อาจส่งผลกระทบด้านลบอย่างรุนแรงกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงธุรกิจที่บริษัทฯ ไม่ได้ควบคุมการดำเนินงานแต่ถือหุ้นอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้จะมีผลกระทบมากน้อยเพียงใดกับงบการเงินรวม ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสดของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### เงินปันผลหรือผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากทรัพย์สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ ดังนั้น กระแสเงินสดและความสามารถในการชำระหนี้ต่างๆ ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเงินปันผลหรือผลตอบแทนที่ได้จากบริษัทเหล่านี้

ระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สภาพหนี้สิน และสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและการคาดการณ์ธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ การรับเงินปันผลจะมีการหักภาษี ณ ที่จ่าย ซึ่งทำให้จำนวนเงินปันผลที่ได้รับจริงลดลง

ในกรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่จ่ายเงินปันผลหรือไม่สม่ำเสมอ หรือโดนหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราที่สูง อาจส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

สัดส่วนในการถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจลดลง ถ้าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นมีการขอเพิ่มทุน และบริษัทฯ ตัดสินใจไม่เพิ่มทุนตามที่ร้องขอ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรายอื่นอาจทำธุรกิจที่เป็น การแข่งขันกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท ย่อยและบริษัทร่วม

#### **ความผิดปกติที่เกิดขึ้นจากการลงทุนและการลดลงของมูลค่าเป้าหมายตามที่ตั้งไว้**

บริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายอุตสาหกรรม การลดลงของมูลค่าเป้าหมายในการลงทุนขนาดใหญ่อาจ ทำให้ส่วนผู้ถือหุ้นและมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นในงบการเงินรวมลดลงอย่างมาก ในสถานการณ์ที่มูลค่าเป้าหมายของการ ลงทุนลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องบันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนส่วนใหญ่ในธุรกิจขนส่ง ธุรกิจบริการนอชายฝั่ง และธุรกิจโลจิสติกส์ การลดลงของมูลค่า เป้าหมายในการลงทุนอาจทำให้กำไรทางบัญชีลดลงอย่างมาก ซึ่งทำให้ความได้เปรียบในการแข่งขันลดลงและส่งผล กระทบอย่างมากต่อความสามารถในการลงทุนในธุรกิจใหม่ ทำให้กระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ ในอนาคต

**สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลก ตลาดเงิน และตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ของบริษัทฯ** เนื่องจากรูปแบบในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านตลาดการค้าระหว่างประเทศ การเงิน อัตรา ดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

บริษัทย่อยและบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่มีการดำเนินงานในสถานะเศรษฐกิจและตลาดการเงินที่แตกต่างกันทั่วโลก ความไม่มั่นคงทางการเมืองและเศรษฐกิจมีผลกระทบต่อตลาดเงินเหล่านั้น บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้และตราสารพาณิชย์เพื่อ เป็นการเพิ่มทุน ในปัจจุบันการเข้าถึงตลาดทุนทำได้ยากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและการ ดำเนินงานของบริษัทฯ ความเสี่ยงทางการเงิน รวมถึง ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ อัตราดอกเบี้ย และอัตรา แลกเปลี่ยน การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่างๆ เนื่องจากบริษัทฯ มีฐานการดำเนินงานใน หลายประเทศทั่วโลก ทำให้มีความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสกุลเงิน และการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยน ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะมีการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน แต่การป้องกันก็ไม่ได้ครอบคลุมในทุกกิจกรรมของ บริษัทฯ ดังนั้น จึงยังมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลกระทบต่อรายได้และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและลดต้นทุนดอกเบี้ย โดยการสร้าง สมดุลและความเหมาะสมระหว่างการใช้อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และลอยตัวสำหรับเงินกู้ยืม และการใช้ตราสารอนุพันธ์

เช่น การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบริหารจัดการระยะเวลาโดยเฉลี่ยของเงินกู้ยืมให้สัมพันธ์กับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านความสามารถในการกู้ยืมและการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้**

บริษัทฯ ต้องรักษาหรือเพิ่มขีดความสามารถในการกู้ยืมเพื่อให้ได้เงินทุนตามที่ได้คาดการณ์ไว้ โดยส่วนใหญ่ความสามารถในการกู้ยืมจะขึ้นอยู่กับปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ ถ้าบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดเหล่านั้นได้ ผู้ให้กู้อาจเรียกร้องให้บริษัทฯ จ่ายหนี้คืนทั้งหมดก่อนถึงกำหนดชำระ ในกรณีที่สถานะทางการเงินไม่เป็นไปตามความคาดหวังของตลาด บริษัทฯ อาจไม่สามารถทำรีไฟแนนซ์ทรัพย์สินปัจจุบันของบริษัทฯ ได้ในเงื่อนไขที่เหมาะสม แหล่งเงินทุนสำหรับการกู้ยืมในอนาคต ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์และสภาพคล่องของตลาดทุน

#### **สภาพคล่องและกระแสเงินสดของบริษัทฯ อาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวังส่งผลกระทบต่อแผนค่าใช้จ่าย**

การหาเงินทุนเพื่อใช้ในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ การสร้างนวัตกรรมใหม่ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ อาจเกิดความล่าช้าถ้าสถานะการเงินไม่ดีพอ มูลค่าของเงินทุนสำรองที่ลดลงหรือมีเงินทุนสำรองไม่เพียงพอ รวมถึงการไม่สามารถใช้เงินทุนสำรอง ทำให้ความสามารถและโอกาสในการรอดพ้นจากวิกฤติเศรษฐกิจลดลง

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำระบบการวางแผนกระแสเงินสด งบประมาณ รวมถึงคาดการณ์ความต้องการสภาพคล่องของบริษัทฯ ในระยะสั้น กลาง และยาว บริษัทฯ ได้จัดตั้งมาตรการทางการเงินหลายด้านเพื่อรองรับความต้องการสภาพคล่องของบริษัทฯ ได้แก่ จัดตั้งศูนย์กลางในการบริหารเงินสด รักษาระดับเงินทุนให้เหมาะสม และจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ซึ่งการที่บริษัทฯ มีเงินทุนสำรองที่เพียงพอและกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่มั่นคง ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการกู้ยืมได้ ส่งผลให้เกิดความมั่นคงทางการเงิน

#### **ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ**

##### **โทริเซน จีপি : ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง**

โทริเซน จีপি เป็นเจ้าของ ผู้ดำเนินกิจการ และผู้เช่าเหมาเรือของกิจการเรือเดินทะเลแบบสินค้าแห่งเทกองที่ให้บริการทั่วโลกยกเว้นประเทศที่โดนคว่ำบาตรทางการเมือง มีการทำประกันตัวเรือและเครื่องจักร และมีระบบนำร่องการเดินเรือที่ได้มาตรฐาน ลักษณะกิจการของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางด้านภัยพิบัติทางทะเล อุบัติเหตุที่เกิดจากสภาพแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการเรียกร้องค่าชดเชยจำนวนมาก ความสูญเสียหรือความเสียหายของสินค้า/ทรัพย์สิน และการหยุดชะงักของธุรกิจเนื่องจากอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากความบกพร่องของเครื่องจักร ความคิดพลาดของมนุษย์ การเมืองในประเทศต่างๆ การนัดหยุดงาน การก่อการร้าย การปล้นสะดม สภาพอากาศที่รุนแรง รวมถึงกรณีและเหตุการณ์อื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดต้นทุนที่สูงขึ้น เกิดผลกระทบทางด้านชื่อเสียงหรือการสูญเสียรายได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยกับอุตสาหกรรมการประกันภัยระหว่างประเทศเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงเหล่านี้เกือบทั้งหมด อันเป็นมาตรฐานในการดำเนินงานสำหรับเจ้าของ/ผู้ประกอบการเรือระหว่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองจึงมีความคุ้มครองที่เพียงพอสำหรับกรณีและเหตุการณ์ดังที่กล่าวมาข้างต้น ถึงแม้ว่าเบี้ยประกันภัยจะแตกต่างกันไปตามความเสี่ยงต่างๆ ที่สามารถประเมินได้ของบริษัทฯ รวมถึงพื้นที่ในการเดินเรือ

การดำเนินงานของบริษัทขนส่งสินค้าแห่งแบบเทกองอยู่ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบที่กว้างและมีการเปลี่ยนแปลงเสมอ การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านี้ อาจส่งผลให้เรือถูกกักกัน นำไปสู่การสูญเสียรายได้หรือการเรียกร้องค่าชดเชยจากผู้เช่าเรือ โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบใหม่นั้น อาจมีค่าใช้จ่ายที่สำคัญในการปรับปรุงเรือหรือการเปลี่ยนแปลงขั้นตอนการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความระมัดระวังในเรื่องเหล่านี้ และมีการดำเนินงานตามมาตรฐานทางด้านเทคนิคและความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นระหว่างประเทศ ทำให้เรือของบริษัทฯ ไม่ประสบปัญหาโดนกักกันในปี 2557 ที่ผ่านมา

ในการดำเนินงานของเรือ จำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีทักษะความสามารถ ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือลูกเรือ ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้จัดการซึ่งมีคุณสมบัติและความสามารถที่เหมาะสมในระดับองค์กร ตลอดจนความรู้และประสบการณ์ทางเทคนิค การสรรหาและรักษามูลค่าบุคลากรดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญสำหรับความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง อย่างไรก็ตาม ด้วยการใช้นโยบายพนักงานที่เป็นธรรมและเหมาะสม บริษัทฯ จึงประสบความสำเร็จในด้านการสรรหาและรักษามูลค่าบุคลากรที่มีทักษะความสามารถและคุณสมบัติสูง บริษัทฯ มีการวางแผนในการสรรหาและรักษามูลค่าอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ความเสี่ยงทางด้านนี้ลดลง

เนื่องจากบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองได้เพิ่มระดับของการทำสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า และมีการจัดช่วงเวลาในการทำสัญญาเช่าให้สอดคล้องกับการเช่าเรือระยะยาว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันที่อาจจะสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำเป็นต้องใช้ในสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดสัดส่วนต้นทุนที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรหรือขาดทุนจากการเดินเรือได้

อุตสาหกรรมและตลาดการเดินเรือมีวัฏจักร และต้องประสบกับความผันผวนในด้านความสามารถในการทำกำไร มูลค่าของเรือและอัตราค่าเช่าเรือ อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอุปทานและอุปสงค์ของปริมาณการขนส่งที่ได้กล่าวมาแล้วในหัวข้อ “ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มของธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง” โดยวัฏจักรนี้อาจแตกต่างกันในเรื่องของจังหวะและระยะเวลาในการเกิด จากความไม่แน่นอนและความผันผวนอย่างมากในตลาด ที่ซึ่งอัตราค่าเช่าเรืออาจปรับขึ้นหรือปรับลดอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงมีความเห็นว่าเป็นการรอบคอบที่จะประกันรายได้ในอนาคตด้วยการใช้อัตราค่าเช่าเรือที่สูงตามสมควรเท่าที่จะเป็นไปได้ เพื่อรองรับการปรับลดอย่างรวดเร็วของอัตราค่าเช่าเรือในตลาดให้เข้าระยะสั้น และจำกัดความผันผวนนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการกองเรือที่หลากหลายเพื่อให้เกิดความสมดุล บริษัทฯ แบ่งเรือจำนวนหนึ่งเพื่อให้เช่าเหมาลำแบบระยะยาวโดยมีสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า นอกจากนี้ ยังมีการกระจายความเสี่ยงในประเภทสินค้าและพื้นที่ที่ทำกาขนส่งไม่ให้กระจุกตัวที่สินค้าชนิดเดียวหรือพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่งในการเดินเรือ

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันการลดลงอย่างมากของอัตราค่าระวางเรือ โดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า (FFA) เพื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าระวางเรือประจำวันกับอัตราเช่าในสัญญา บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงและผลขาดทุนในกรณีที่ค่าระวางเรือลดลงอย่างมีสาระสำคัญเท่านั้น ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากการทำสัญญาประเภทนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงด้านค่าระวาง

เรือเป็นรายวัน และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติกฎเกณฑ์และขีดจำกัดในการดำเนินงานเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะได้รายได้จากการเดินเรือตามที่ได้ตั้งเป้าไว้

อุปสงค์ในธุรกิจของบริษัทฯ เกิดขึ้นมาจากปริมาณสินค้าที่ต้องการให้เรือของบริษัทฯ ทำการขนส่ง โดยอุปสงค์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับความต้องการค้าและเศรษฐกิจโลก ภาวะการเติบโตและการค้าที่ตกต่ำอย่างรุนแรง บวกกับการเปลี่ยนแปลงของแหล่งวัตถุดิบ อาจมีผลกระทบกับอุปสงค์ของเรือ และการลดลงอย่างมีสาระสำคัญของอุปสงค์ทำให้ค่าระวางเรือต่ำลง

เช่นเดียวกับธุรกิจอื่น บริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเอกเทศมีความเสี่ยงทางด้านคู่สัญญา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาที่มีความผิดเคืองทางการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงทางด้านคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเรือระยะยาวและการทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้าอยู่เสมอ โดยได้ใช้ขั้นตอนการประเมินที่เหมาะสมก่อนเข้าทำสัญญา บริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบสถานะทางการเงินและชื่อเสียงของผู้เช่าเรือก่อนทำสัญญาเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รักษามาตรฐานในเรื่องการชำระเงินอย่างเข้มงวด โดยไม่คำนึงถึงระดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน ด้วยเหตุนี้ในช่วงที่ตลาดซบเซาในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงไม่มีความสูญเสียที่มีนัยสำคัญ อันเนื่องจากการผิดสัญญาของผู้เช่าเรือ

จำนวนหรือปริมาณของลูกค้า มีผลต่อรายได้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงในด้านการกระจุกตัวในการทำธุรกิจหรือการสูญเสียธุรกิจจากลูกค้ารายใดรายหนึ่งและไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงไม่ส่งผลให้เกิดการสูญเสียรายได้ อย่างมีนัยสำคัญในทันที

#### ความเสี่ยงด้านความสามารถในการทดแทนหรือขยายกองเรือ

เรือมีอายุการใช้งานที่แน่นอน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องทำการหาเรือใหม่ที่มีอายุน้อยกว่าหรือที่มีขนาดใหญ่กว่ามาทดแทนเรือที่ขายไปหรือหมดอายุอย่างต่อเนื่อง เพื่อคงไว้ซึ่งขนาดของกองเรือที่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถซื้อเรือมือสอง (หรือรับมอบเรือใหม่) ได้ในทันทีหรือในระยะเวลาอันรวดเร็ว และการที่ไม่สามารถซื้อเรือได้ในราคาหรือเวลาที่เหมาะสม อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถหาเรือมาทดแทนเรือลำที่ขายไปได้

ในปลายปี 2554 บริษัทฯ ได้ลดกองเรือเหลือเพียง 15 ลำ เนื่องจากผลลดการขนส่งน้ำมันเศรษฐกิจต่ำลง ความรุ่งเรืองของตลาดการขนส่งระหว่างประเทศเมื่อไม่กี่ปีก่อนหน้านี้ ทำให้ราคาเรือมือสองในตลาดสูงขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน ดังนั้น บริษัทฯ จึงคิดว่าไม่ควรซื้อเรือในราคาที่สูงเกินไป เพราะจะทำให้มีความเสี่ยงในเรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน ถ้าตลาดการขนส่งระหว่างประเทศตกต่ำลงและส่งผลให้เรือมีราคาลดลง อย่างไรก็ตาม ในสามปีที่ผ่านมา (2555-2557) บริษัทฯ ขายเรือเพียงหนึ่งลำ ในขณะที่ได้รับมอบเรือต่อใหม่สองลำ และซื้อเรือมือสองเป็นจำนวนแปดลำในราคาที่เหมาะสม จึงเห็นได้ว่าความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถหาเรือมาทดแทนได้ทันเวลานั้นลดลงเป็นอย่างมากและคาดว่าจะไม่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันหรืออนาคตอันใกล้นี้ โดยการซื้อเรือดังกล่าวทดแทนเรือที่ขายไปก่อนหน้านี้ ทำให้บริษัทฯ มีค่าเสื่อมเฉลี่ยและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง และเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการให้บริการเดินเรือที่ดีขึ้นในอนาคตเมื่อค่าระวางเรือกลับมาอยู่ที่ระดับปกติ

**บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) : ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจให้บริการนอชายฝั่ง**

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) เป็นผู้ให้บริการงานนอชายฝั่ง อันได้แก่งานขุดเจาะและวิศวกรรมได้นำให้กับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจของเมอร์เมดอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีผลกระทบต่อกิจกรรมการสำรวจ การพัฒนา และการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในภูมิภาคที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ ได้แก่ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และแถบทะเลเหนือ

บริษัทต่างๆ ที่สำรวจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอาจยกเลิกหรือลดกิจกรรมการสำรวจ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับราคตลาดของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอาจทำให้อุปสงค์งานบริการนอชายฝั่งต่างๆ ของเมอร์เมดลดลงตามไปด้วย ถ้ากิจกรรมขุดเจาะและการผลิตลดลงเป็นเวลานานอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ

อุปสงค์ของธุรกิจงานบริการนอชายฝั่งของเมอร์เมด มีความผันผวน ในช่วงเวลาที่มีอุปสงค์สูงแต่อุปทานมีอยู่จำกัดจึงทำให้อัตราราคาเช่าเรือสูง แต่ส่วนใหญ่จะตามด้วยช่วงเวลาที่อุปสงค์ต่ำ ทำให้อุปทานล้นตลาด และมีผลทำให้อัตราราคาเช่าเรือต่ำ การที่มีเรือส่งต่อใหม่ เรือที่มีการปรับปรุงสภาพ เรือขุดเจาะ หรือเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมได้นำที่นำกลับมาใช้ปฏิบัติงานอีก เข้ามาในตลาดทำให้เกิดอุปทานในตลาดมากขึ้น ซึ่งจะทำให้ยากต่อการขึ้นอัตราราคาเช่าเรือ หรืออาจมีผลทำให้อัตราราคาเช่าเรือลดลงไป ทรัพย์สินที่ให้บริการนอชายฝั่งของเมอร์เมดอาจต้องถูกปล่อยทิ้งไว้โดยไม่ได้ใช้งานหรือไม่เช่นนั้นแล้วเมอร์เมดต้องยอมทำสัญญาที่ได้รับค่าตอบแทนต่ำตามสภาพตลาดในอนาคต ความสามารถในการต่อสัญญา หากลูกค้าใหม่ หรือการกำหนดเงื่อนไขในสัญญาขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในขณะนั้น

นอกจากนี้ เนื่องด้วยสัญญาการให้บริการงานวิศวกรรมได้นำส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นสัญญาระยะสั้น การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของสถานะตลาดสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างรวดเร็ว และเนื่องด้วยธุรกิจงานบริการนอชายฝั่งของเมอร์เมดเป็นธุรกิจที่ทำสัญญาเป็นรายโครงการ ดังนั้น กระแสเงินสดหมุนเวียนของกลุ่มธุรกิจงานบริการนอชายฝั่งจึงไม่อาจคาดเดาได้และอาจไม่สม่ำเสมอ และจากความผันผวนของอุปสงค์ อาจทำให้ผลประกอบการของเมอร์เมดผันผวนได้ กลยุทธ์ของบริษัทฯ คือ การให้สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเมอร์เมด มีสัญญาว่าจ้างระยะยาวซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีรายได้ที่แน่นอนและไม่ได้รับผลกระทบจากสถานะของตลาดในระยะสั้น และยังเป็นเกราะป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาด

ธุรกิจงานบริการนอชายฝั่งของเมอร์เมดมีความเสี่ยงหลายอย่างโดยธรรมชาติ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อาทิ อคติภัย ภัยธรรมชาติ ระเบิด การเผชิญกับความผันผวนของราคา การพุ่งออกมาของน้ำมันหรือก๊าซระหว่างการขุดเจาะ ท่อน้ำมันแตกและน้ำมันล้นหรือรั่ว รวมถึงอุบัติเหตุที่มีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้มีการเรียกร้องค่าเสียหายและธุรกิจหยุดชะงัก เนื่องจากอุบัติเหตุที่เกิดจากเครื่องจักรชำรุด ความผิดพลาดที่เกิดจากคน สถานะทางการเมือง สภาพอากาศแปรปรวน และเหตุการณ์ด้านลบอื่นๆ ความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้อาจมีผลตามมาอย่างร้ายแรง รวมทั้งการสูญเสียชีวิตหรือบาดเจ็บอย่างรุนแรง ความเสียหายต่อทรัพย์สิน และอุปกรณ์ของเมอร์เมดหรือของบริษัทลูกค้า เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม การฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายต่อการบาดเจ็บของบุคคล ผลกระทบต่างๆ ทางการเมือง ต้นทุนที่สูงขึ้นและความเสียหายต่อชื่อเสียงของเมอร์เมด อย่างไรก็ตาม เมอร์เมดได้มีการซื้อประกันให้ครอบคลุมสถานการณ์ที่กล่าวมาทั้งหมดอย่างเพียงพอ ซึ่งเบี้ยประกันก็ขึ้นอยู่กับการประเมินความเสียหายที่อาจเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

เมอร์เมดมีการลงทุนอย่างมากในกองเรือ เพื่อขยายขีดความสามารถในด้านความทันสมัยและขนาดของเรือ โดยเน้นการบำรุงรักษาแบบครบวงจร รวมถึงการเข้าซ่อมแซมตามกำหนดระยะเวลา เพื่อที่จะลดความเสี่ยงด้านความบกพร่องของอุปกรณ์ นอกจากนี้ เมอร์เมดยังคงเน้นย้ำด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ โดยมีระบบบริหารจัดการความปลอดภัยที่ครบถ้วนพร้อมใช้งาน ซึ่งจะประกอบไปด้วยแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัยที่ชัดเจน รวมไปถึง การจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างละเอียด และจัดโครงการเพื่อกระตุ้นความสนใจด้านความปลอดภัย ยิ่งไปกว่านั้น ลูกค้าได้มีการตรวจสอบกองเรืออยู่เป็นประจำ และได้ให้ข้อมูลกับเมอร์เมดเพื่อใช้ในการตรวจสอบและบำรุงรักษากองเรืออย่างต่อเนื่อง

ในธุรกิจให้บริการวิศวกรรมนอกชายฝั่ง มีจำนวนลูกค้าจำกัดเนื่องจากเป็นตลาดเป้าหมายเฉพาะกลุ่ม ดังนั้น เมอร์เมดอาจได้รับผลกระทบด้านรายได้และกำไรเป็นอย่างมากถ้าลูกค้าหลักของเมอร์เมดบอกยกเลิกสัญญาหรือปฏิเสธการต่อสัญญา และเมอร์เมดไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนได้

ลูกค้าที่มีศักยภาพของธุรกิจขุดเจาะก็มีจำนวนจำกัด และจำนวนโครงการที่มีศักยภาพของธุรกิจบริการนอกชายฝั่งก็มีจำนวนจำกัดเช่นกัน ในแต่ละปีจำนวนสัญญาและโครงการไม่กี่โครงการ เป็นสัดส่วนที่สำคัญต่อรายได้และกำไรของธุรกิจบริการนอกชายฝั่งของเมอร์เมด ดังนั้น การสูญเสียลูกค้าของธุรกิจการขุดเจาะไปรายหนึ่งทำให้มีผลกระทบที่ร้ายแรงต่อธุรกิจขุดเจาะ และอาจส่งผลถึงรายได้และผลกำไรของเมอร์เมดโดยรวม ถ้าเมอร์เมดไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนลูกค้าที่สูญเสียไปได้

#### **บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) : ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน**

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) นำเข้าถ่านหินมาจากประเทศอินโดนีเซีย โดยจะใช้เรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองหรือเรือลำเลียง ซึ่งมีความเสี่ยงที่เป็นไปได้สองประการ คือ ความพร้อมของเรือที่จะใช้ขนส่งและอัตราค่าระวางเรือที่อาจจะผันผวนในช่วงระยะเวลาที่มีการขนส่ง UMS ตระหนักถึงสถานการณ์เหล่านี้ดี และได้ดำเนินการแก้ไขด้วยการเข้าทำสัญญาระยะยาวแบบมีกำหนดเวลา (fixed long term contracts) กับผู้ขนส่งสินค้า ควบคู่ไปกับการทำสัญญาขนส่งแบบทันทีตามราคาตลาด (spot contracts) เพื่อสร้างความสมดุลด้านต้นทุนการขนส่ง ในขณะเดียวกัน ธุรกิจการขนส่งสินค้าแห่งเทกองของบริษัทฯ ก็ได้ให้การสนับสนุนในเรื่องการปรับปรุงข้อมูลและการวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางทุกสัปดาห์ ซึ่งทำให้ UMS สามารถทำการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

ปัจจัยหลักที่กระทบต่อต้นทุนและการจัดซื้อถ่านหินมีดังนี้:

- 1) ปริมาณของถ่านหินในตลาดตามข้อกำหนดเฉพาะ/คุณภาพที่ต้องการ
- 2) ราคาของถ่านหินตามข้อกำหนดเฉพาะ/คุณภาพที่ต้องการ
- 3) อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปริมาณถ่านหินในตลาด มีผลกระทบมาจากประสิทธิภาพการผลิตของเหมือง และข้อกำหนดเกี่ยวกับความต้องการจากผู้นำเข้ารายใหญ่ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าของประเทศจีน ญี่ปุ่น อินเดีย และเกาหลี นอกจากนี้ UMS ยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดเฉพาะและคุณภาพของถ่านหิน ซึ่งเกิดขึ้นในประเทศอินโดนีเซียอยู่เสมอ UMS จะกำหนดปริมาณที่ต้องการนำเข้าถ่านหิน ตลอดจนข้อกำหนดเฉพาะและคุณภาพที่ต้องการ โดยจะถูกระบุอย่างละเอียดใน

สัญญาจัดหาถ่านหินซึ่งรวมข้อกำหนดเกี่ยวกับเกณฑ์การปฏิเสธสินค้าและค่าปรับเนื่องจากสินค้าไม่ตรงตามที่ต้องการ

จากมุมมองด้านราคา ดัชนีราคากถ่านหินส่วนใหญ่จะอิงตามราคาตลาดโลก ราคาของถ่านหินจะผันผวนตามอุปทานและอุปสงค์ทั่วโลก ดังนั้น การผันผวนของราคากถ่านหินจึงมีผลกระทบต่อต้นทุนสินค้า UMS มีการติดตามดัชนีราคากถ่านหินอย่างใกล้ชิด และด้วยการใช้สัญญาการจัดหาถ่านหินแบบมีกำหนดเวลาคงที่ระยะยาวควบคู่กับสัญญาการจัดหาถ่านหินแบบระยะสั้น ทำให้ UMS สามารถบริหารต้นทุนสินค้าขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ต้นทุนสินค้าขายของ UMS ประมาณร้อยละ 90 อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่รายได้ทั้งหมดเป็นเงินบาท เป็นเพราะรูปแบบการทำธุรกิจของ UMS เป็นการนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียเพื่อนำมาขายให้อุตสาหกรรมภายในประเทศ ดังนั้น UMS จึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่เงินบาทไทยมีมูลค่าลดลง ต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าของ UMS จะสูงขึ้น UMS บริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สำหรับต้นทุนการนำเข้าทั้งหมด จึงทำให้ UMS สามารถลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างมาก

### คู่แข่งทางธุรกิจ

การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นได้ส่งผลให้เกิดการตัดราคาและทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมของผู้ค้าถ่านหินลดลง UMS ยังคงใช้กลยุทธ์หลักในการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ให้ต่างจากคู่แข่ง ตัวอย่างเช่น UMS ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของถ่านหินที่เหมาะสมกับหม้อไอน้ำแต่ละประเภทของแต่ละอุตสาหกรรม รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ลูกค้าสำหรับคำถามและปัญหาทางเทคนิค รวมถึงคำถามที่เกี่ยวกับบริการอื่นๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ

จากการที่ชุมชนมีความกังวลมากขึ้นเกี่ยวกับกระบวนการของถ่านหิน เมื่อเร็วๆ นี้ หน่วยงานในระดับท้องถิ่นและจังหวัดหลายแห่งได้ทำการบังคับใช้หรือเพิ่มเติมข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการป้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อที่จะปกป้องดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม UMS ได้ปรับปรุงโรงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามและ/หรือเหนือกว่าข้อกำหนดดังกล่าว ทำให้ UMS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งข้อกำหนดเหล่านี้จะเป็นการป้องกันไม่ให้ผู้ประกอบการรายย่อยที่มีการลงทุนเพียงเล็กน้อยเข้ามาทำธุรกิจได้โดยง่าย เพราะในที่สุดแล้วผู้ประกอบการเหล่านั้นจำเป็นต้องมีการลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนมากในการปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่กองเก็บถ่านหิน เพื่อปฏิบัติตามข้อกำหนดป้องกันสิ่งแวดล้อมที่ได้กำหนดขึ้น

### ความเข้าใจของชุมชนที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

ถ่านหินมีหลายประเภท ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์ เมื่อมีการเผาไหม้ถ่านหินออกซิเจนในอากาศจะทำปฏิกิริยากับถ่านหิน ทำให้เกิดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) ถ้า SO<sub>2</sub> ถูกดูดดมเข้าไปในร่างกายหรือสัมผัสกับผิวหนัง อาจมีผลกระทบกับปอดหรือเกิดการแพ้ได้ ซึ่งฝุ่นจากถ่านหินก็ทำให้เกิดอาการแพ้ได้เช่นกัน

ปัจจุบัน UMS นำเข้าถ่านหินบิทูมินัสและซับบิทูมินัส ซึ่งมีค่ากำมะถันในระดับต่ำ (ปริมาณกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-1.5 ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-3.0) ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า

เพื่อที่จะลดทัศนคติในเชิงลบและผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน UMS จึงได้ควบคุมดูแลกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิดและให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่ง UMS ได้ลดการแพร่กระจายของฝุ่นละอองด้วยการใช้ระบบการจับแบบปิด การจัดให้มีผ้าใบคลุมรอบกองถ่านหิน การฉีดน้ำค้ำฝุ่นไม่ให้ฟุ้งกระจาย การสร้างรั้วสูงรอบคลังสินค้า และการปลูกต้นไม้โดยรอบบริเวณโรงงานเพื่อดักฝุ่นละออง รถที่บรรทุกถ่านหินจะมีผ้าใบปิดคลุมมิดชิด และจะมีการล้างล้อรถบรรทุกก่อนที่จะออกจากโรงงานเพื่อไม่ให้เศษถ่านหินตกลงบนถนน

#### **บริษัท บาคองโค จำกัด: ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับธุรกิจปุ๋ย**

ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยมีความผันผวนทั้งในประเทศและทั่วโลก ดังนั้น บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) จึงมีความเสี่ยงในเรื่องการปรับปรุงต้นทุนสินค้าคงคลัง โดยเฉพาะเมื่อตลาดอยู่ในภาวะตกต่ำ หรือ อาจมีกำไรลดลงในภาวะที่ตลาดและราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถเกิดขึ้นได้ ถ้าบาคองโคไม่สามารถปรับราคาขายได้อย่างรวดเร็วตามภาวะของตลาด

ถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้อาจจะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางการควบคุม 2 วิธี คือ

- ก) การรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อจำกัดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำ และ
- ข) การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอน ควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บาคองโคจึงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตาม

#### **การจัดซื้อวัตถุดิบ**

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ในสัดส่วนที่เท่ากัน คือ ซื้อจากในประเทศร้อยละ 50 และต่างประเทศร้อยละ 50 ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับต่ำและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงต่อโอกาสที่จะขาดแคลนวัตถุดิบมากขึ้นในเวลาที่ว่าวัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย

บาคองโคมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ซึ่งผู้จัดหาสินค้าเหล่านี้ต่างให้การช่วยเหลือและสนับสนุนบาคองโคอย่างต่อเนื่อง ด้วยมาตรฐานการยึดมั่นด้านคุณภาพ การปฏิบัติตามข้อผูกพันทางสัญญา และการชำระเงินที่ตรงเวลา ทำให้บาคองโคสามารถซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาสินค้าได้ตามปริมาณและในเวลาที่ต้องการเสมอ

#### **การแข่งขันของธุรกิจปุ๋ยภายในประเทศ**

ประเทศเวียดนามเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงสำหรับปุ๋ยและเคมีเกษตรกรรม (Agrochemical) ปัจจุบัน การผลิตปุ๋ย NPK ในเวียดนาม (ทั้งแบบผสมและอัดเม็ด) อยู่ในระดับเกินขีดความสามารถของการผลิต ซึ่งขณะนี้กำลังมีการวางแผนการดำเนินงานอีกหลายโครงการสำหรับปีต่อไป

บาคองโคเลือกกลยุทธ์การสร้างความแตกต่างและมุ่งมั่นที่ผลิตภัณฑ์พิเศษเฉพาะทาง เพื่อจำกัดความเสี่ยงในการแข่งขัน บาคองโคมีสูตรปุ๋ยมากกว่า 50 สูตร ตั้งแต่สูตรที่ใช้ในตลาดทั่วไปจนถึงสูตรพิเศษเฉพาะ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า บาคองโคยังคงเป็นผู้นำในการแข่งขัน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะมีผลิตภัณฑ์เพียง 10-15 ประเภทเท่านั้น

บาคองโคมีกระบวนการผลิตหลายระบบ และยังเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการผลิตพิเศษเฉพาะทาง เช่น การอัดแน่น (Compaction) USP และการเคลือบปุ๋ยด้วยสารชีวภาพ ด้วยแนวทางนี้ ทำให้บาคองโคสามารถรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ในตลาดซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีการให้บริการที่ดี และคิดค้นสิ่งใหม่อย่างต่อเนื่อง ทำให้บาคองโคสามารถรักษาสัดส่วนกำไรและส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้

### การส่งมอบปุ๋ยที่ตรงเวลา

ด้วยนโยบายการผลิตแบบทันเวลาของบาคองโค สินค้าสำเร็จรูปคงคลังจึงมีปริมาณต่ำ ซึ่งอาจทำให้ความเสี่ยงที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าล่าช้ามีมากขึ้น

บาคองโคจัดการความเสี่ยงนี้โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์ บวกกับบาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่อง และเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงแบบอัตโนมัติ และถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

### การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับทางกฎหมาย

รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานสำหรับสูตรปุ๋ยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค และมีการบังคับใช้บทลงโทษต่างๆ ถ้ามีการตรวจพบว่าผลิตภัณฑ์ไม่ได้ผลิตตามมาตรฐานและข้อกำหนดเฉพาะที่ได้กำหนดไว้ บาคองโคมีการนำเข้าและจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาสินค้าต่างประเทศและในประเทศที่เชื่อถือได้ อีกทั้งยังมีชื่อเสียงในฐานะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยที่มีคุณภาพสูง นอกจากนี้ ด้วยแนวทางในการคิดค้นและสร้างสรรค์สูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ของบาคองโคจึงเป็นไปตามหรือเหนือกว่ามาตรฐานต่างๆ ที่รัฐบาลกำหนดไว้เสมอ

### คำเตือนและคำแนะนำในเรื่องข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้าหรือที่มีการคาดการณ์ล่วงหน้า

ข้อมูลหรือเอกสารนี้มีข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้า ซึ่งข้อความเหล่านี้ไม่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงที่เคยเกิดขึ้นในอดีตหรือปัจจุบัน โดยข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้า รวมถึง ข้อความทั้งหมดที่เป็นการคาดการณ์ วางแผน ทัศนะคติและการมองแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันได้แก่ ผลการดำเนินงาน กำไร อัตราการเติบโต แนวโน้มตลาด ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและดอกเบี้ย ความสามารถและต้นทุนในการกู้ยืมของบริษัทฯ การคาดการณ์ต้นทุนและเงินสำรอง การปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์และการปรับโครงสร้าง การคาดการณ์อัตราภาษี และสถานะเศรษฐกิจโดยรวม โดยปกติข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้าจะมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอน เพราะเป็นการกล่าวถึงเหตุการณ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นหรือเป็นเหตุการณ์ที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ในอนาคต โดยมีหลายปัจจัยที่อาจทำให้ข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้าเหล่านี้ไม่ตรงกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

เหตุการณ์ข้างหน้าที่กล่าวถึงนี้ เป็นการคาดการณ์ข้อมูลหรือเหตุการณ์จนถึงในช่วงเวลาที่เอกสารนี้ถูกทำขึ้นเท่านั้น บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ในการปรับปรุงข้อความที่กล่าวถึงเหตุการณ์ข้างหน้า ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขหรือสถานการณ์ต่างๆ ที่ได้กล่าวถึงไปแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้อ่านควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากเอกสารหรือข้อมูลที่บริษัทฯ ประกาศหรือส่งให้กับคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผู้อ่านทุกคนควรรับทราบถึงการเปิดเผยข้อมูลเหล่านั้น

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เท่ากับ 49,330,725,064 บาท โดยร้อยละ 29.6 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือน้อยละ 70.4 ส่วนใหญ่เป็น เงินลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

จากข้อมูลในงบการเงินรวมของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในราคาทุนสุทธิรวม 26,924,235,653 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.6 ของสินทรัพย์รวม

| ลักษณะทรัพย์สิน                                         | ลักษณะกรรมสิทธิ์         | ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท) |
|---------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| ที่ดิน                                                  | TTA เป็นเจ้าของ          | 99,947                        |
|                                                         | เมอร์เมดเป็นเจ้าของ      | 27,134                        |
|                                                         | UMS เป็นเจ้าของ          | 372,334                       |
|                                                         | อื่นๆ                    | 108,217                       |
| อาคารและโรงงาน                                          | TTA เป็นเจ้าของ          | 64,637                        |
|                                                         | เมอร์เมดเป็นเจ้าของ      | 64,218                        |
|                                                         | UMS เป็นเจ้าของ          | 222,872                       |
|                                                         | PMTA เป็นเจ้าของ         | 360,621                       |
|                                                         | อื่นๆ                    | 156,094                       |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                                       | TTA เป็นเจ้าของ          | 12,920                        |
|                                                         | เมอร์เมดเป็นเจ้าของ      | 8,107                         |
|                                                         | UMS เป็นเจ้าของ          | 20,759                        |
|                                                         | อื่นๆ                    | 3,430                         |
| เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ | โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ | 12,559,325                    |
|                                                         | เมอร์เมดเป็นเจ้าของ      | 7,486,164                     |
| ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่                        | โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ | 211,830                       |
|                                                         | เมอร์เมดเป็นเจ้าของ      | 546,317                       |

| ลักษณะทรัพย์สิน                                       | ลักษณะกรรมสิทธิ์                                                                                                     | ราคาตามบัญชี –<br>สุทธิ (พันบาท)                            |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้ | TTA เป็นเจ้าของ<br>โทริเซนชิปปิงเป็นเจ้าของ<br>เมอร์เมดเป็นเจ้าของ<br>UMS เป็นเจ้าของ<br>บาคองโกเป็นเจ้าของ<br>อื่นๆ | 4,900<br>73,611<br>1,761,486<br>122,191<br>63,649<br>10,997 |
| รถยนต์                                                | เมอร์เมดเป็นเจ้าของ<br>UMS เป็นเจ้าของ<br>บาคองโกเป็นเจ้าของ<br>อื่นๆ                                                | 24,713<br>6,970<br>21,374<br>10,593                         |
| เรือยนต์                                              | เมอร์เมดเป็นเจ้าของ                                                                                                  | 21,510                                                      |
| เรือขนถ่านหิน                                         | UMS เป็นเจ้าของ                                                                                                      | 93,101                                                      |
| งานระหว่างก่อสร้าง                                    | เมอร์เมดเป็นเจ้าของ<br>UMS เป็นเจ้าของ<br>บาคองโกเป็นเจ้าของ                                                         | 2,264,675<br>10,756<br>108,784                              |
| รวม                                                   |                                                                                                                      | 26,924,236                                                  |

#### ภาระผูกพัน

- เรือเดินทะเลจำนวนหลายลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 247.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (30 กันยายน 2556: 193.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 131.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (30 กันยายน 2556: 104.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)
- เรือวิศวกรรมโยธาได้นำจำนวนหลายลำ และ เรือขุดเจาะน้ำมัน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 201.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (30 กันยายน 2556: 211.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 1,129.5 ล้านบาท และ 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (30 กันยายน 2556: 1,129.5 ล้านบาท และ 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)
- เรือขนถ่านหินจำนวนหลายลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 123.1 ล้านบาท (30 กันยายน 2556: 127.7 ล้านบาท) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ระยะยาว โดยมีมูลค่าการจำนองรวม 125.0 ล้านบาท (30 กันยายน 2556: 125.0 ล้านบาท)
- ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 602.8 ล้านบาท 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 81,359 ล้านดอลลาร์เวียดนาม ตามลำดับ (30 กันยายน 2556: 607.7 ล้านบาท 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 48,769 ล้านดอลลาร์เวียดนาม) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนังสือค้ำ

ประกันโดยมีมูลค่าการจำนองรวม 905.0 ล้านบาท และ 7.0 ล้านเหรียญสหรัฐ (30 กันยายน 2556: 900.0 ล้านบาท และ 117,575 ล้านดอลลาร์เวียดนาม)

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

|                                  | ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท) |
|----------------------------------|-------------------------------|
| ความสัมพันธ์กับลูกค้า            | 157,910                       |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น          | 2,503                         |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์               | 80,050                        |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง | 6,095                         |
| รวม                              | 246,558                       |

รายละเอียดเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ระบุอยู่ในหัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557 บริษัท บาคองโก จำกัด ได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ดังต่อไปนี้

#### 1. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

| เครื่องหมายการค้า                                                                   | เจ้าของ<br>ผู้จดทะเบียน | หมายเลข<br>จดทะเบียน | วันจดทะเบียน | วันหมดอายุ (ถ้า<br>มี) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|--------------|------------------------|
|  | บาคองโก                 | 67880                | 02/07/2004   | 02/07/2024             |
|  | บาคองโก                 | 69712                | 02/07/2004   | 02/07/2024             |
|  | บาคองโก                 | 69713                | 02/07/2004   | 02/07/2024             |
|  | บาคองโก                 | 69714                | 02/07/2004   | 02/07/2024             |
|  | บาคองโก                 | 77379                | 31/12/2004   | 31/12/2024             |
|  | บาคองโก                 | 74380                | 31/12/2004   | 31/12/2024             |
|  | บาคองโก                 | 78380                | 31/12/2004   | 31/12/2024             |

| เครื่องหมายการค้า                                                                 | เจ้าของ<br>ผู้จดทะเบียน | หมายเลข<br>จดทะเบียน | วันจดทะเบียน | วันหมดอายุ (ถ้า<br>มี) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|--------------|------------------------|
|  | บาคองโก                 | 86844                | 15/07/2005   | 15/07/2015             |

| เครื่องหมายการค้า                                                                   | เจ้าของ<br>ผู้จดทะเบียน | หมายเลข<br>จดทะเบียน | วันจด<br>ทะเบียน | วันหมดอายุ (ถ้า<br>มี) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------|------------------------|
|    | บาคองโก                 | 105979               | 17/03/2006       | 17/03/2016             |
|    | บาคองโก                 | 112019               | 30/05/2007       | 30/05/2017             |
|    | บาคองโก                 | 123089               | 11/01/2008       | 11/01/2018             |
|    | บาคองโก                 | 182420               | 30/09/2005       | 30/09/2015             |
|   | บาคองโก                 | 169017               | 30/05/2007       | 30/05/2017             |
|  | บาคองโก                 | 195453               | 27/12/2010       | 27/12/2020             |
|  | บาคองโก                 | 194908               | 27/12/2010       | 27/12/2020             |
|  | บาคองโก                 | 123114               | 11/01/2008       | 11/01/2018             |
|  | บาคองโก                 | 123113               | 11/01/2008       | 11/01/2018             |
|  | บาคองโก                 | 123090               | 11/01/2008       | 11/01/2018             |
|  | บาคองโก                 | 111958               | 01/06/2006       | 01/06/2016             |
|  | บาคองโก                 | 112018               | 30/05/2007       | 30/05/2017             |
|  | บาคองโก                 | 91498                | 30/09/2005       | 30/09/2015             |
|  | บาคองโก                 | 131551               | 02/07/2004       | 02/07/2024             |
|  | บาคองโก                 | 109476               | 01/06/2006       | 01/06/2016             |

| เครื่องหมายการค้า                                                                 | เจ้าของ<br>ผู้จดทะเบียน | หมายเลข<br>จดทะเบียน | วันจด<br>ทะเบียน | วันหมดอายุ (ถ้า<br>มี) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------|------------------------|
|  | บาคองโก                 | 159032               | 30/09/2005       | 30/09/2015             |
|  | บาคองโก                 | 151949               | 17/06/2009       | 17/06/2019             |

## 2. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศลาว

| เครื่องหมายการค้า                                                                   | เจ้าของ<br>ผู้จดทะเบียน | หมายเลข<br>จดทะเบียน | วันจดทะเบียน | วันหมดอายุ (ถ้า<br>มี) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|--------------|------------------------|
|   | บาคองโก                 | Class (01)<br>22617  | 16/02/2011   | 16/02/2021             |
|                                                                                     | บาคองโก                 | Class (05)<br>22618  | 16/02/2011   | 16/02/2021             |
|                                                                                     | บาคองโก                 | Class (31)<br>22619  | 16/02/2011   | 16/02/2021             |
|  | บาคองโก                 | Class (01)<br>22645  | 23/02/2011   | 23/02/2021             |
|                                                                                     | บาคองโก                 | Class (05)<br>22646  | 23/02/2011   | 23/02/2021             |
|                                                                                     | บาคองโก                 | Class (31)<br>22647  | 23/02/2011   | 23/02/2021             |

## 3. เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศกัมพูชา

นอกเหนือไปจากเครื่องหมายการค้าที่ได้จดทะเบียนไว้ในประเทศเวียดนาม และประเทศลาวข้างต้น บริษัท บาคองโก จำกัด กำลังอยู่ในขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งในประเทศกัมพูชา

อนึ่ง สำหรับตลาดต่างประเทศอย่างเช่น ในประเทศลาวและประเทศกัมพูชา การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าไม่ใช่เป็นข้อบังคับตามกฎหมายสำหรับการส่งออกสินค้าในหมวดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเข้าไปขายและจัดจำหน่าย ในตลาดประเทศนั้นๆ หากแต่เป็นการดำเนินการเพื่อปกป้องไม่ให้ผู้ประกอบการรายอื่นมาใช้เครื่องหมายการค้าของตนเองในเชิงพาณิชย์หรือเพื่อประโยชน์อย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่ได้รับความยินยอมจาก บริษัท บาคองโก จำกัด

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่างๆ คือ ธุรกิจขนส่ง มูลค่ารวม 18,266 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน มูลค่ารวม 5,889 ล้านบาท และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน มูลค่ารวม 119 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 81.3 ของสินทรัพย์รวม

บริษัทฯ จะดำเนินการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งในอดีตจะลงทุนตรงจากบริษัทฯ แต่หลังจากปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในธุรกิจในประเทศ นอกจากนี้ยังมีบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2552 และปี พ.ศ. 2557 ตามลำดับ และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท บาคองโก จำกัด ในปี พ.ศ. 2556

การลงทุนโดยบริษัทฯ หรือบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี หรือบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด หรือบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีวัตถุประสงค์ที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีนโยบายในการลงทุนในลักษณะที่ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทที่ลงทุน และ/หรือเป็นผู้ถือหุ้นร่วมลงทุน ตามแต่จะตกลงกันตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในเรื่องของการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders Agreement) เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อย่างใกล้ชิด

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

|                                                                          |   |                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท                                                               | : | บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                |
| เลขทะเบียน                                                               | : | 0107537002737                                                                                                                                                                                              |
| วันก่อตั้งบริษัท                                                         | : | 16 สิงหาคม 2526                                                                                                                                                                                            |
| วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด                                         | : | 15 ธันวาคม 2537                                                                                                                                                                                            |
| วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | : | 25 กันยายน 2538                                                                                                                                                                                            |
| ประเภทของธุรกิจ                                                          | : | ธุรกิจการลงทุน โดยลงทุนใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน                                                                                                          |
| ที่ตั้ง                                                                  | : | 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซ.ชิดลม ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437<br>เว็บไซต์ : <a href="http://www.thoresen.com">http://www.thoresen.com</a> |
| แผนกนักลงทุนสัมพันธ์                                                     | : | โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 292<br>โทรสาร +66 (0) 2655-5631<br>อีเมล <a href="mailto:investors@thoresen.com">investors@thoresen.com</a>                                                                |
| สำนักงานเลขานุการบริษัทและแผนกทะเบียนหุ้น                                | : | โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 144<br>โทรสาร +66 (0) 2655-5631<br>อีเมล <a href="mailto:COR@thoresen.com">COR@thoresen.com</a>                                                                            |
| แผนกตรวจสอบภายใน                                                         | : | โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 ต่อ 515<br>โทรสาร +66 (0) 2655-5635                                                                                                                                            |
| หุ้นสามัญ                                                                |   |                                                                                                                                                                                                            |
| ทุนจดทะเบียน                                                             | : | 1,544,105,835 บาท                                                                                                                                                                                          |
| ทุนชำระแล้ว                                                              | : | 1,293,234,815 บาท                                                                                                                                                                                          |
| จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย                                                   | : | 1,293,234,815 บาท                                                                                                                                                                                          |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ                                                    | : | 1 บาท                                                                                                                                                                                                      |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TTA-W3)                                                |   |                                                                                                                                                                                                            |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก                                              | : | 141,600,255 หน่วย                                                                                                                                                                                          |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ                                             | : | 138,840,117 หน่วย                                                                                                                                                                                          |
| ราคาใช้สิทธิ                                                             | : | 16.1655 บาท ต่อ 1.0516 หุ้นสามัญ (หลังการปรับสิทธิในเดือนกุมภาพันธ์)                                                                                                                                       |

วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ : 11 มีนาคม 2556  
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 30 เดือน หรือ 2.5 ปี นับแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TTA-W4)**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก : 99,369,017 หน่วย  
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ : 98,224,727 หน่วย  
ราคาใช้สิทธิ : 18.50 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ  
วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ : 14 มีนาคม 2557  
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 36 เดือน หรือ 3 ปี นับแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ

**หุ้นกู้ในประเทศ**

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ในประเทศที่ออกจำหน่าย : หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000,000,000 บาท  
ระยะเวลา 5 ปี  
หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000,000,000 บาท  
ระยะเวลา 7 ปี

วันที่หุ้นกู้ในประเทศขึ้นทะเบียน : 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553  
กับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ดังต่อไปนี้

| ลำดับ<br>ที่                                          | ชื่อบริษัท                                                                                                                                                           | ชนิดของ<br>หุ้น             | จำนวนหุ้น<br>ที่ชำระแล้ว | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ    | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้น % | มูลค่าหุ้น<br>ที่ตราไว้ |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>กลุ่มขนส่ง</b>                                     |                                                                                                                                                                      |                             |                          |                        |                         |                         |
| <b>ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการเรือเดินทะเล</b>        |                                                                                                                                                                      |                             |                          |                        |                         |                         |
| 1.                                                    | บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด<br>26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม<br>ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพมหานคร 10330<br>โทรศัพท์ (0) 2250-0569       | หุ้นสามัญ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 9,470,000<br>3,030,000   | 9,470,000<br>3,029,994 | 99.9 <sup>/1</sup>      | 10<br>บาท               |
| <b>ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล</b> |                                                                                                                                                                      |                             |                          |                        |                         |                         |
| 2.                                                    | บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)<br>26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซ. ชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพมหานคร 10330<br>โทรศัพท์ (0) 2250-0569  | หุ้นสามัญ                   | 79,935,500               | 79,935,500             | 99.9                    | 100<br>บาท              |
| 3.                                                    | บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริง (เอชเค) แอลทีดี<br>Suite B 12/F Two Chinachem Plaza<br>135 Des Voeux Road Central, Hong Kong                                               | หุ้นสามัญ                   | 500,000                  | 499,999                | 99.99                   | 1 ดอลลาร์<br>ฮ่องกง     |
| 4.                                                    | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี<br>78 Shenton Way, #04-02,<br>Singapore 079120<br>โทรศัพท์ +65 6578-7000                                              | หุ้นสามัญ                   | 434,417,561              | 434,417,561            | 100.0                   | 1 ดอลลาร์<br>สิงคโปร์   |
| 5.                                                    | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช<br>Stavendam 4a, 28195<br>Bremen, Germany<br>Tel. : 421 336 52 22                                                       | หุ้นสามัญ                   | 25,000                   | 25,000                 | 100.0                   | 1<br>ยูโร               |
| 6.                                                    | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส<br>Tuborg Boulevard 12, 3.<br>2900 Hellerup, Denmark                                                                         | หุ้นสามัญ                   | 80,000                   | 80,000                 | 100.0 <sup>/1</sup>     | 1 โครน<br>เดนมาร์ก      |
| 7.                                                    | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง แอฟริกาใต้ (พีทีวาย)<br>แอลทีดี<br>2401 ABSA Centre, Heerengracht, Cape Town<br>Western Cape 8001, South Africa<br>โทรศัพท์ : +27 21 680 5025 | หุ้นสามัญ                   | 3,000                    | 3,000                  | 100.0 <sup>/1</sup>     | -                       |

| ลำดับ<br>ที่                              | ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                           | ชนิดของ<br>หุ้น | จำนวนหุ้น<br>ที่ชำระแล้ว | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้น % | มูลค่าหุ้น<br>ที่ตราไว้        |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------------|
| <b>ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนเรือ</b>          |                                                                                                                                                                                      |                 |                          |                     |                         |                                |
| 8.                                        | บริษัท โทริเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด<br>26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-0266        | หุ้นสามัญ       | 500,000                  | 145,000             | 49.0                    | 100<br>บาท                     |
| 9.                                        | บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย)<br>จำกัด<br>26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 | หุ้นสามัญ       | 22,000                   | 11,215              | 51.0                    | 1,000<br>บาท                   |
| 10.                                       | โทริเซน ชิปปิง เอฟแซดอี<br>1901-19th Floor, Golden Tower<br>Opp. Marbella Resort, Al Buhairah Corniche<br>Road, Sharjah, UAE.<br>โทรศัพท์ : 971-6-574 2244                           | หุ้นสามัญ       | 1                        | 1                   | 100.0                   | 550,550<br>เดอร์แฮม            |
| 11.                                       | โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.<br>17th Floor, Petroland Tower<br>12 Tan Trao Street, Tan Phu Ward, District 7<br>Ho Chi Min City, Vietnam<br>โทรศัพท์ : +84 8 5411 1919                | หุ้นสามัญ       | 2,500                    | 1,250               | 50.0                    | 100<br>ดอลลาร์<br>สหรัฐอเมริกา |
| <b>ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ</b> |                                                                                                                                                                                      |                 |                          |                     |                         |                                |
| 12.                                       | บริษัท เฟรนด์ลี่ (ประเทศไทย) จำกัด<br>26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2253-6160                    | หุ้นสามัญ       | 135,000                  | 66,144              | 49.0                    | 100<br>บาท                     |
| 13.                                       | บริษัท โทริเซน ชาเตอร์ริ่ง (ฟิฟตี้) แอลทีดี<br>78 Shenton Way, #04-02<br>Singapore 079120<br>โทรศัพท์ : +65 6578-7000                                                                | หุ้นสามัญ       | 100,000                  | 100,000             | 100.0                   | 1<br>ดอลลาร์<br>สิงคโปร์       |

| ลำดับ<br>ที่                                                                  | ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                             | ชนิดของ<br>หุ้น | จำนวนหุ้น<br>ที่ชำระแล้ว | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ                                                                                       | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้น % | มูลค่าหุ้น<br>ที่ตราไว้      |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|
| <b>ประเภทธุรกิจ : เรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ</b>                         |                                                                                                                                                                                        |                 |                          |                                                                                                           |                         |                              |
| 14.                                                                           | Petrolift Inc.<br>6th Floor, Mapfre Insular Corporate Center<br>Madrigal Business Park I, 1220<br>Acacia Avenue, Ayala Alabang<br>Muntinlupa City, Philippines                         | หุ้นสามัญ       | 1,259,350,452            | 503,740,176                                                                                               | 40.0 <sup>/4</sup>      | 1<br>ฟิลิปปินส์<br>เปโซ      |
| <b>กลุ่มพลังงาน</b>                                                           |                                                                                                                                                                                        |                 |                          |                                                                                                           |                         |                              |
| <b>ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง</b>                                        |                                                                                                                                                                                        |                 |                          |                                                                                                           |                         |                              |
| 15.                                                                           | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)<br>26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6              | หุ้นสามัญ       | 1,413,081,038            | <div> <div>700,000,000</div> <div>20,398,420<sup>/3</sup></div> <div>90,934,393<sup>/4</sup></div> </div> | 57.4                    | 1<br>บาท                     |
| <b>ประเภทธุรกิจ : เหมืองถ่านหิน</b>                                           |                                                                                                                                                                                        |                 |                          |                                                                                                           |                         |                              |
| 16.                                                                           | เมอร์ตัน กรุป (ไซปรัส) แอลทีดี <sup>/6</sup><br>Nikou Kranidioti 7D, Tower 4, 3rd Floor<br>Flat/Office 302, Egkomi, PC 2411<br>Nicosia, Cyprus                                         | หุ้นสามัญ       | 63,370                   | 8,704                                                                                                     | 13.74 <sup>/4</sup>     | 1<br>ดอลลาร์<br>สหรัฐอเมริกา |
| 17.                                                                           | Qing Mei Pte. Ltd. <sup>/6</sup><br>24 Duxton Hill<br>Singapore 089607                                                                                                                 | หุ้นสามัญ       | 12,600,000               | 4,200,000                                                                                                 | 33.3 <sup>/4</sup>      | 1<br>ดอลลาร์<br>สหรัฐอเมริกา |
| <b>กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน</b>                                                  |                                                                                                                                                                                        |                 |                          |                                                                                                           |                         |                              |
| <b>ประเภทธุรกิจ : บริการวัสดุจัดเรียงสินค้าบนเรือ โลจิสติกส์ ขนถ่ายสินค้า</b> |                                                                                                                                                                                        |                 |                          |                                                                                                           |                         |                              |
| 18.                                                                           | บริษัท ชิดลม มารีเนอ เซอร์วิสแอนด์<br>ซัพพลายส์ จำกัด<br>26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 | หุ้นสามัญ       | 700,000                  | 699,993                                                                                                   | 99.9                    | 100<br>บาท                   |
| 19.                                                                           | บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด<br>26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 3818-5090-2              | หุ้นสามัญ       | 750,000                  | 382,496                                                                                                   | 51.0                    | 100<br>บาท                   |

| ลำดับ<br>ที่                      | ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                         | ชนิดของ<br>หุ้น                                                 | จำนวนหุ้น<br>ที่ชำระแล้ว | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้น % | มูลค่าหุ้น<br>ที่ตราไว้  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|
| ประเภทธุรกิจ : บริหารท่าเรือ      |                                                                                                                                                                                    |                                                                 |                          |                     |                         |                          |
| 20.                               | ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิส เซส แอลแอลซี<br>P.O.Box 510, Port Khalid<br>Sharjah, United Arab Emirates<br>โทรศัพท์ : 971-6-528 1327                                                       | หุ้นสามัญ                                                       | 150,000                  | 73,500              | 49.0 <sup>/2</sup>      | 100<br>เดอร์แฮม          |
| 21.                               | บาเรีย เซเรส<br>Phu My borough, Tan Thanh district<br>Ba Ria-Vung Tau province, Vietnam<br>โทรศัพท์ : +84.64.3876603                                                               | หุ้นสามัญ                                                       | 2,039,080                | 407,816             | 20.0 <sup>/4</sup>      | 100,000<br>เวียดนามดอง   |
| ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์ถ่านหิน  |                                                                                                                                                                                    |                                                                 |                          |                     |                         |                          |
| 22.                               | บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)<br>26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 | หุ้นสามัญ                                                       | 153,454,064              | 136,083,041         | 88.7 <sup>/3</sup>      | 0.50<br>บาท              |
| 23.                               | บริษัท บาคองโก จำกัด<br>Phu My I Industrial Park, Tan Thanh Town<br>Baria Vung Tau Province, Vietnam<br>โทรศัพท์ : 064.893 400                                                     | ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว<br>377,072,638,790<br>เวียดนามดอง |                          |                     | 100.0 <sup>/5</sup>     | -                        |
| อื่นๆ                             |                                                                                                                                                                                    |                                                                 |                          |                     |                         |                          |
| ประเภทธุรกิจ : ลงทุนโดยการถือหุ้น |                                                                                                                                                                                    |                                                                 |                          |                     |                         |                          |
| 24.                               | โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี<br>25 International Business Park<br>#02-65/67 German Centre Singapore 609916<br>โทรศัพท์ : +65 6578-7000                                        | หุ้นสามัญ                                                       | 130,000,000              | 130,000,000         | 100.0                   | 1<br>ดอลลาร์<br>สิงคโปร์ |
| 25.                               | บริษัท อะซีน โฮลดิ้งส์ จำกัด<br>26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437                        | หุ้นสามัญ                                                       | 1,000,000                | 999,993             | 99.9                    | 100<br>บาท               |

| ลำดับ<br>ที่                                    | ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                               | ชนิดของ<br>หุ้น | จำนวนหุ้น<br>ที่ชำระแล้ว | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้น % | มูลค่าหุ้น<br>ที่ตราไว้ |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|
| 26.                                             | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด<br>(มหาชน)<br>26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 | หุ้นสามัญ       | 93,100,000               | 93,099,998          | 99.9                    | 10<br>บาท               |
| <b>ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านการบริหารงาน</b> |                                                                                                                                                                                          |                 |                          |                     |                         |                         |
| 27.                                             | บริษัท โทริเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด<br>26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437                 | หุ้นสามัญ       | 60,000,000               | 599,993             | 99.9                    | 100<br>บาท              |

หมายเหตุ : /1 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี  
 /2 ถือหุ้นทางอ้อมโดยโทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี  
 /3 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท อะซิน โฮลดิ้งส์ จำกัด  
 /4 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี  
 /5 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
 /6 เงินลงทุนดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

## 6.2 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ :** สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)  
333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2695-9999  
โทรสาร : +66 (0) 2695-9660  
อีเมล : info@sec.or.th  
เว็บไซต์ : <http://www.sec.or.th>
- หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน :** ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2229-2000, +66 (0) 2654-5656  
โทรสาร : +66 (0) 2229-2030, +66 (0) 2654-5649  
ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2229-2222  
อีเมล : SETCallCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>
- นายทะเบียนหุ้นสามัญ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : + 66 (0) 229-2800  
TSD Call Center : +66 (0) 2359-1259  
อีเมล : TSDCallCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : <http://www.tsd.co.th>
- นายทะเบียนหุ้นกู้ :** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000  
โทรสาร : +66 (0) 2544-2658
- ผู้สอบบัญชี :** นายวีระชัย รัตนจรัสกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323  
สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร  
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000  
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222

**ที่ปรึกษากฎหมาย**

- : บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แมคเคนซี จำกัด  
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 22-25 ถนนพระราม 4  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : +66(0) 2636-2000  
โทรสาร : +66 (0) 2636-2111
- : บริษัท วัตสันฟาร์ลี แอนด์ วิลเลียมส์ เอเชีย แปซิฟิก แอลแอลพี  
6 Battery Road #28-00 Singapore 049909  
โทรศัพท์ : +65 6532 5335  
โทรสาร : +65 6551 9221

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

7.1.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ 30 กันยายน 2557 จำนวน 1,544,105,835 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,544,105,835 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทมีทุนชำระแล้ว ณ 30 กันยายน 2557 จำนวน 1,293,234,815 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,293,234,815 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.1.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น-

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น                                                 | จำนวนหุ้น     | %      |
|----------|------------------------------------------------------------|---------------|--------|
| 1.       | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ                                     | 213,428,893   | 16.40  |
| 2.       | Raffles Resources 1 Ltd                                    | 69,802,309    | 5.36   |
| 3.       | น.ส. อุษณา มหากิจศิริ                                      | 50,568,384    | 3.89   |
| 4.       | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                               | 35,778,577    | 2.75   |
| 5.       | Nortrust Nominees Ltd.                                     | 28,021,939    | 2.15   |
| 6.       | นางสุวิมล มหากิจศิริ                                       | 19,889,445    | 1.53   |
| 7.       | กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย   | 11,986,300    | 0.92   |
| 8.       | กองทุนเปิด เค หุ้นระยะยาว                                  | 11,778,500    | 0.91   |
| 9.       | กองทุนเปิด กรุงไทย เฟล็กซ์เบิ้ล ฟันด์                      | 11,287,800    | 0.87   |
| 10.      | บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)-เคแทม โกรท | 11,239,200    | 0.86   |
|          | รวม                                                        | 463,781,347   | 35.64  |
|          | ผู้ถือหุ้นอื่น                                             | 837,393,393   | 64.36  |
|          | จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น                                 | 1,301,174,740 | 100.00 |

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 คือ 1,544,105,835 บาท และ 1,301,174,740 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**การกระจายการถือหุ้น**

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

|                           | จำนวนผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น            | ร้อยละ        |
|---------------------------|-----------------|----------------------|---------------|
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย      | 23,617          | 1,126,640,140        | 86.59         |
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว | 102             | 174,534,600          | 13.41         |
| <b>รวม</b>                | <b>23,719</b>   | <b>1,301,174,740</b> | <b>100.00</b> |

**7.2.2 บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี**

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2557

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น                                | จำนวนหุ้น          | %          |
|----------|-------------------------------------------|--------------------|------------|
| 1.       | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) | 434,417,561        | 100        |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>434,417,561</b> | <b>100</b> |

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2557 คือ 434,417,561 ดอลลาร์สิงคโปร์ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์

**7.2.3 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)**

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น                                 | จำนวนหุ้น            | %            |
|----------|--------------------------------------------|----------------------|--------------|
| 1.       | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)  | 700,000,000          | 49.54        |
| 2.       | HL BANK NOMINEES (S) PTE LTD               | 242,562,279          | 17.17        |
| 3.       | บริษัท โซลิอิดาโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี | 90,934,393           | 6.44         |
| 4.       | BNP PARIBAS SECURITIES SVCS                | 42,443,750           | 3.00         |
| 5.       | HSBC (SINGAPORE) NOMS PTE LTD              | 37,288,500           | 2.64         |
| 6.       | CITIBANK NOMS S'PORE PTE LTD               | 23,017,570           | 1.63         |
| 7.       | บริษัท อะรีน โฮลดิ้งส์ จำกัด               | 20,398,420           | 1.44         |
| 8.       | RAFFLES NOMINEES (PTE) LTD                 | 18,789,929           | 1.33         |
| 9.       | DBS NOMINEES PTE LTD                       | 18,005,461           | 1.27         |
| 10.      | DBS VICKERS SECS (S) PTE LTD               | 17,465,446           | 1.24         |
|          | <b>รวม</b>                                 | <b>1,210,905,748</b> | <b>85.70</b> |

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คือ 1,416,700,697 บาท และ 1,413,081,038 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 7.2.4 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น                                | จำนวนหุ้น          | %             |
|----------|-------------------------------------------|--------------------|---------------|
| 1.       | บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด <sup>1</sup> | 136,083,041        | 88.68         |
| 2.       | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด              | 773,402            | 0.50          |
| 3.       | นายสมชาย อโณทัยยืนยง                      | 500,000            | 0.33          |
| 4.       | นายไพศาล ดิยะวานิช                        | 500,000            | 0.33          |
| 5.       | นายวศินน์ ผาติกุลเศรษฐ์                   | 442,400            | 0.29          |
| 6.       | นายไตรรงค์ ไทยแสงสง่า                     | 418,200            | 0.27          |
| 7.       | นายวิรัช บรรยงคนันท์                      | 364,400            | 0.24          |
| 8.       | นายประเสริฐ พรศิริชัยวัฒนา                | 266,000            | 0.17          |
| 9.       | นายประดิษฐ์ ศิริจินดาพันธ์                | 205,000            | 0.13          |
| 10.      | นายวิภาภัทร์ หวังสันติธรรม                | 200,000            | 0.13          |
|          | ผู้ถือหุ้นรายอื่น                         | 13,701,621         | 8.93          |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>153,454,064</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2557 คือ 76,727,032 บาท และ 76,727,032 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

<sup>1</sup>บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น                                | จำนวนหุ้น        | %          |
|----------|-------------------------------------------|------------------|------------|
| 1.       | บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) | 999,993          | 100        |
| 2.       | ผู้ถือหุ้นอื่น                            | 7                | 0          |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>1,000,000</b> | <b>100</b> |

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คือ 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

## 7.2.4 บริษัท บาคองโก จำกัด

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น                                                        | ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว      | %          |
|----------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------|
| 1.       | บริษัท พีเอ็ม โทริเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) <sup>2</sup> | 377,072,638,790 เวียดนามดอง        | 100        |
|          | <b>รวม</b>                                                        | <b>377,072,638,790 เวียดนามดอง</b> | <b>100</b> |

หมายเหตุ: ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คือ 377,072,638,790 เวียดนามดอง

<sup>2</sup>บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น                                | จำนวนหุ้น  | %   |
|----------|-------------------------------------------|------------|-----|
| 1.       | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) | 93,099,998 | 100 |
| 2.       | ผู้ถือหุ้นอื่น                            | 2          | 0   |
|          | รวม                                       | 93,100,000 | 100 |

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คือ 1,012,000,000 บาท และ 93,100,000 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### 7.3.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

(1) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 708,004,413 บาท เป็น 1,132,807,060 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 424,802,647 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 283,201,765 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 ("TTA-W 3") หรือ "ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ") จำนวนไม่เกิน 141,600,882 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 2 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (5:2:1) ทั้งนี้ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 17 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับสิทธิ) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง ผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกันและเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) ผลการขายมีดังนี้

- ก) หุ้นสามัญขายได้ 283,201,751 หุ้น
- ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) ขายได้ 141,600,255 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) มีดังนี้

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ   | : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (TTA-W3) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วนและได้รับการจัดสรร ในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย |
| ชนิด                        | : ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก | : 141,600,255 หน่วย                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | : 138,840,117 หน่วย                                                                                                                                                                                                                                        |
| ณ 30 กันยายน 2557                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| อัตราการใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ                                                                                                                                                                                                                 |
| ราคาการใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | : 17.00 บาท ต่อหุ้น                                                                                                                                                                                                                                        |
| อัตราการใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1.0516 หุ้นสามัญ *                                                                                                                                                                                                          |
| ราคาการใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | : 16.1655 บาท ต่อหุ้น *                                                                                                                                                                                                                                    |
| จัดสรรให้แก่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | : ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย (Rights Offering) โดยอัตราการจัดสรร 5 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ทั้งนี้เศษทศนิยมของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง |
| ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหน่วย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | : หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)                                                                                                                                                                                                                          |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | : 11 มีนาคม 2556                                                                                                                                                                                                                                           |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | : ไม่เกิน 2.5 ปี (30 เดือน) นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก                                                                                                                                                                                        |
| หมายเหตุ * การปรับอัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิดังกล่าวเกิดจากการเสนอหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในปี 2557 ในราคาหุ้นละ 14 บาท ซึ่งเป็นราคาขายที่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯ 15 วันทำการก่อนวันที่ผู้ถือหุ้นสามัญจะไม่ได้รับสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ เป็นผลให้ต้องมีการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (TTA-W3) |                                                                                                                                                                                                                                                            |

(2) ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนโดย

(2.1) การตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 641 หุ้น ซึ่งได้จัดสรรไว้รองรับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ในปี 2556

(2.2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 1,132,806,419 บาท เป็น 1,544,105,835 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 411,299,416 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 298,110,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 ("TTA-W4" หรือ "ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ") จำนวนไม่เกิน 99,370,196 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (10:3:1) ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 18.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ในกรณีที่เศษของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากการคำนวณให้ปัดเศษนั้นทิ้ง และผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกัน และเป็นไปตามสัดส่วน

หลังจากวันสิ้นสุดการจองซื้อหุ้นสามัญ ควบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ผลการขายมีดังนี้

ก) หุ้นสามัญขายได้ 298,110,588 หุ้น

ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) ขายได้ 99,369,017 หน่วย

สรุปสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) มีดังนี้

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ                      | : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (TTA-W4)                                                                                                                                                                                                                  |
| ชนิด                                           | : ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก                    | : 99,369,017 หน่วย                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2557 | : 98,224,727 หน่วย                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| อัตราการใช้สิทธิ                               | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ราคาการใช้สิทธิ                                | : 18.50 บาท ต่อหุ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| เสนอขายให้แก่                                  | : จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออก และเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ”) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง |
| ราคาที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหน่วย       | : หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                      | : 14 มีนาคม 2557                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ                        | : ไม่เกิน 36 เดือน หรือไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                                                                                                                                                                                                                   |

#### 7.3.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 4 พันล้านบาท ตามมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2549 ซึ่งให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทใดก็ได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือเป็นคราวๆ โดยจะออกเป็นสกุลเงินบาท ภายในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท (หนึ่งหมื่นล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐ อเมริกา หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ดังนี้

ชื่อผู้ออกหุ้นกู้ : บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อเฉพาะของหุ้นกู้ : (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558"

|                                   |                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยเรซินไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560"       |
| ประเภทของหุ้นกู้                  | : เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                                          |
| ลักษณะการเสนอขาย                  | : เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 9/2552                                                      |
| วัตถุประสงค์                      | : เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน                                                                          |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย            | : (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย) และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย)       |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย     | : (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้านบาท) และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้านบาท) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย           | : 1,000 (หนึ่งพัน) บาท                                                                                                                          |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย               | : 1,000 (หนึ่งพัน) บาท                                                                                                                          |
| อายุหุ้นกู้                       | : (ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 6 ปี 11 เดือน 20 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้                   |
| วันเสนอขายหุ้นกู้                 | : เสนอขายวันที่ 8 กรกฎาคม 2553                                                                                                                  |
| วันออกหุ้นกู้                     | : วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553                                                                                                                    |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 1 | : วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2558                                                                                                                    |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 2 | : วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560                                                                                                                  |
| หลักประกันหุ้นกู้                 | : ไม่มี                                                                                                                                         |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 1  | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.60 ต่อปี                                                                                                          |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 2  | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.82 ต่อปี                                                                                                          |
| งวดการชำระดอกเบี้ย                | : ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ และชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน                                                                   |
| เงื่อนไขการไถ่ถอนก่อนกำหนด        | : ไม่มีการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด                                                                                                                    |
| ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้     | : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                |
| นายทะเบียนหุ้นกู้                 | : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                |

## 7.4 นโยบายจ่ายเงินปันผล

ช่วงเวลาและจำนวนเงินปันผล (ถ้ามี) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน ความต้องการใช้เงินสด และเงินสดที่มีอยู่ ข้อจำกัดต่างๆ ที่ระบุไว้ตามสัญญากู้เงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการเข้าไปถือหุ้นและไม่ได้เป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆ นอกจากหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับผลกำไรและเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

การประกาศจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายไทย ตัวอย่างเช่น กฎหมายกำหนดไว้ว่าการประกาศและจ่ายเงินปันผลประจำปีจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาตาม ที่คณะกรรมการเสนอ และในกรณีการประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ นอกจากนี้ กฎหมายไทยยังห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไร (กำไรสุทธิรวมกำไรสะสมและหักขาดทุนสะสมใดๆ) ทั้งนี้บริษัทจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองจนกว่าจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้นตามข้อบังคับของบริษัท อีกทั้งห้ามจ่ายเงินปันผลหากบริษัทอยู่ในภาวะล้มละลายหรืออาจเข้าข่ายล้มละลาย ถ้าทำการจ่ายเงินปันผล

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมด UMS และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ ตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่กำลังจะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามลำดับ คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึง ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดไว้ในอนาคต ประสิทธิภาพการใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาเงินทุนต่างๆ เป็นต้น

## การจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นดังนี้

| รอบปีบัญชี                  | 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2555<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2554<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2553 | 2552 |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------|------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | (5.91)                 | (6.35)                 | 0.24                   | 1.12 | 2.56 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | งดจ่าย                 | งดจ่าย                 | 1.00 <sup>/3</sup>     | 0.26 | 0.54 |

หมายเหตุ : <sup>/3</sup> เงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ ของรอบปีบัญชี 2554 รวม 1.00 บาทต่อหุ้น แบ่งเป็น 1) เงินปันผลจ่ายระหว่างรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และ 2) เงินปันผลจ่ายสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

## 8. การจัดการ

## 8.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

## 8.1.1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

|     | รายชื่อกรรมการ                            | ตำแหน่ง                                                                                                      | จำนวนครั้ง<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ | การเข้าร่วม<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ |
|-----|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1.  | นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์                   | ประธานคณะกรรมการ/<br>ประธานกรรมการบริหาร                                                                     | 10                                    | 10                                     |
| 2.  | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ                    | กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/<br>กรรมการบริหาร/<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 10                                    | 10                                     |
| 3.  | นายฉื่อง ปอล เทเวเน้ง *                   | กรรมการ/กรรมการบริหาร                                                                                        | 5                                     | 5                                      |
| 4.  | นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ                     | กรรมการ/กรรมการบริหาร/<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                                             | 10                                    | 10                                     |
| 5.  | นายภุช พอลเล่ต                            | กรรมการอิสระ/ประธาน<br>กรรมการตรวจสอบ/<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง                                            | 10                                    | 10                                     |
| 6.  | นายสันติ บางอ้อ                           | กรรมการอิสระ/ประธาน<br>กรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน/ประธานกรรมการ<br>กำกับดูแลกิจการ/กรรมการ<br>ตรวจสอบ | 10                                    | 10                                     |
| 7.  | นางสาวอุษณา มหากิจศิริ                    | กรรมการ/กรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน/<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                         | 10                                    | 7                                      |
| 8.  | นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี | กรรมการอิสระ/กรรมการ<br>สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                               | 10                                    | 7                                      |
| 9.  | นายอีฟ บาบีว                              | กรรมการ                                                                                                      | 10                                    | 6                                      |
| 10. | นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช                     | กรรมการอิสระ/กรรมการ<br>ตรวจสอบ                                                                              | 10                                    | 7                                      |

หมายเหตุ \* นายฉื่อง ปอล เทเวเน้ง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน ม.ล. จันทจุฬา จันทรัต กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 30 มกราคม

2557

## กรรมการที่ลาออกระหว่างปี

|    | รายชื่อกรรมการ                             | ตำแหน่ง                                                                                       | จำนวนครั้ง<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ | การเข้าร่วม<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ |
|----|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. | ม.ล. จันทจุฑา จันททัต*                     | กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน<br>เจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/<br>กรรมการ บริหารความเสี่ยง | 4                                     | 4                                      |
| 2. | นายกานิม ซาอัด เอ็ม. อัลซาอัด อัล-คูวารี** | กรรมการอิสระ                                                                                  | 6                                     | 0                                      |

หมายเหตุ \* ม.ล. จันทจุฑา จันททัต ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 และนายฌ็อง ปอล เทเวเนียง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557

\*\* นายกานิม ซาอัด เอ็ม. อัลซาอัด อัล-คูวารี ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557

## กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2557 คือ นายฌ็อง ปอล เทเวเนียง หรือ นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ ลงนามร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

## 8.1.2. คณะกรรมการบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

## 8.1.2.ก บริษัท โทริเซน ซิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

|    | รายชื่อกรรมการ               | ตำแหน่ง       | จำนวนครั้ง<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ | การเข้าร่วม<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ |
|----|------------------------------|---------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ       | กรรมการ       | 11                                    | 11                                     |
| 2. | นางสาวอุษณา มหากิจศิริ*      | กรรมการ       | 8                                     | 8                                      |
| 3. | นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน | กรรมการ       | 11                                    | 11                                     |
| 4. | นายลี เวย์ ชุง               | กรรมการ       | 11                                    | 11                                     |
| 5. | นายตัน คิง ซาง               | กรรมการตัวแทน | -                                     | -                                      |

หมายเหตุ \* นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 แทน ม.ล. จันทจุฑา จันททัต ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557

## กรรมการที่ลาออกระหว่างปี

|    | รายชื่อกรรมการ         | ตำแหน่ง          | จำนวนครั้ง<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ | การเข้าร่วม<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ |
|----|------------------------|------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. | ม.ล. จันทจุฑา จันททัต* | กรรมการผู้จัดการ | 3                                     | 3                                      |

หมายเหตุ \* ม.ล. จันทจุฑา จันททัต ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557

## 8.1.3.ข บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

|    | รายชื่อกรรมการ             | ตำแหน่ง                                            | จำนวนครั้ง<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ | การเข้าร่วม<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ |
|----|----------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. | นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์    | ประธานกรรมการ/ประธาน<br>กรรมการบริหาร              | 8                                     | 8                                      |
| 2. | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ     | รองประธานกรรมการบริหาร/<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 8                                     | 8                                      |
| 3. | นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ      | กรรมการบริหาร                                      | 8                                     | 8                                      |
| 4. | นายไต้ะ เวิน เคียง โจอะกิม | กรรมการอิสระ                                       | 8                                     | 8                                      |
| 5. | นายฉื่อง ปอล เทเวอเน้ง     | กรรมการ                                            | 8                                     | 8                                      |
| 6. | นายอิง เซอ ยาน             | กรรมการอิสระ                                       | 8                                     | 8                                      |
| 7. | นายเจน โจเซฟ สโกรูปา*      | กรรมการอิสระ                                       | 7                                     | 7                                      |

หมายเหตุ \* นายเจน โจเซฟ สโกรูปา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556

## 8.1.3.ค บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน)

|    | รายชื่อกรรมการ                   | ตำแหน่ง                                                                     | จำนวนครั้ง<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ | การเข้าร่วม<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ |
|----|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. | พลตำรวจเอก ดร. ชิตชัย วรรณสถิตย์ | ประธานกรรมการ                                                               | 9                                     | 9                                      |
| 2. | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ           | รองประธานกรรมการ                                                            | 9                                     | 7                                      |
| 3. | นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ            | กรรมการ / กรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน                                 | 9                                     | 9                                      |
| 4. | นายเอกวิจน์ อมรวิวัฒน์           | กรรมการอิสระ /<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ                                      | 9                                     | 9                                      |
| 5. | นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล        | กรรมการอิสระ / กรรมการ<br>ตรวจสอบ / ประธานกรรมการ<br>สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 9                                     | 8                                      |
| 6. | พลตำรวจโท คำรบ ปัญญาแก้ว         | กรรมการอิสระ /<br>กรรมการตรวจสอบ                                            | 9                                     | 8                                      |
| 7. | นายธราธร วงศ์ประศาสตร์           | กรรมการอิสระ / กรรมการ<br>สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                            | 9                                     | 7                                      |
| 8. | นายสมพร จิตเป็นธม*               | กรรมการ / รักษาการกรรมการ<br>ผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการบัญชี  | 8                                     | 8                                      |

หมายเหตุ \* นายสมพร จิตเป็นธม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556

## กรรมการที่ลาออกระหว่างปี

|    | รายชื่อกรรมการ          | ตำแหน่ง                                     | จำนวนครั้ง<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ | การเข้าร่วม<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ |
|----|-------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. | นางสาวอุษณา มหากิจศิริ* | กรรมการ / กรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน | 8                                     | 6                                      |

หมายเหตุ \* นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ลาออกจากเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557

## 8.1.3.3 บริษัท บาคองโค จำกัด

|    | รายชื่อกรรมการ               | ตำแหน่ง             | จำนวนครั้ง<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ | การเข้าร่วม<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ |
|----|------------------------------|---------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. | นายชกมันต์ สดรอม             | ประธานกรรมการบริษัท | 9                                     | 9                                      |
| 2. | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ*      | กรรมการ             | 7                                     | 7                                      |
| 3. | นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์** | กรรมการ             | 7                                     | 7                                      |

หมายเหตุ \* นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556

\*\* นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556

ข้อมูลของกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในเอกสารแนบ 1

## กรรมการที่ลาออกระหว่างปี

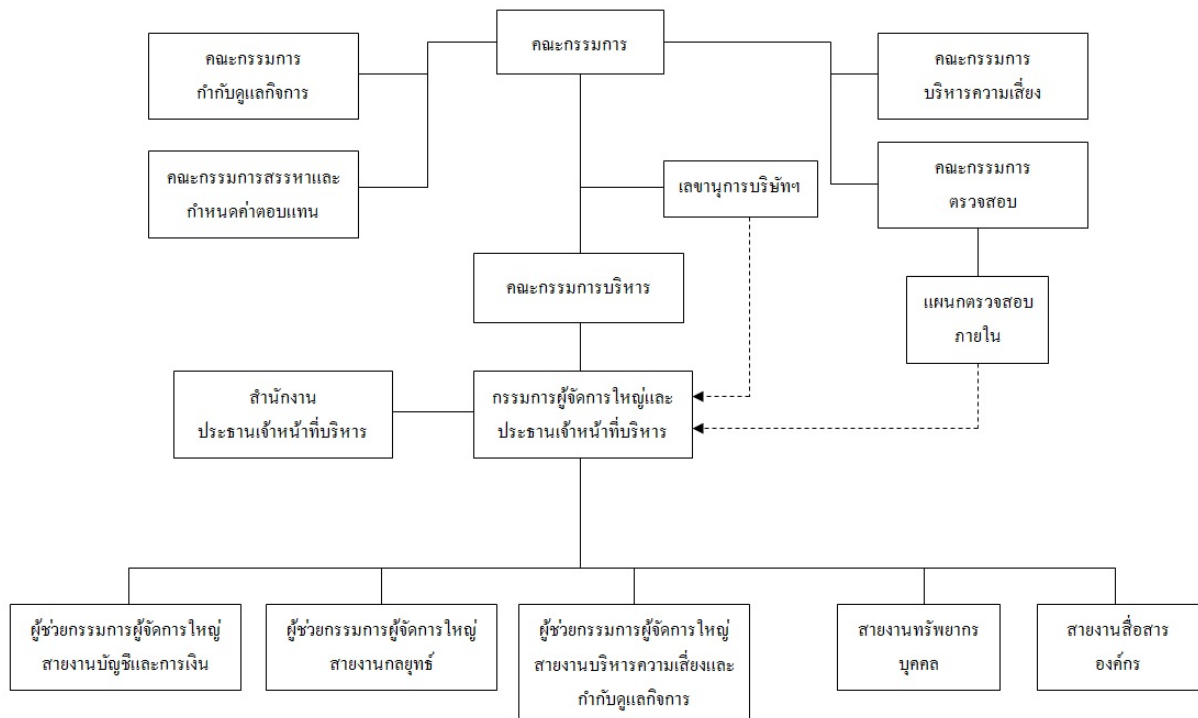
|    | รายชื่อกรรมการ            | ตำแหน่ง | จำนวนครั้ง<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ | การเข้าร่วม<br>การประชุม<br>คณะกรรมการ |
|----|---------------------------|---------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. | ม.ล. จันทจุฑา จันทรัตน์ * | กรรมการ | 2                                     | 2                                      |
| 2. | นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์** | กรรมการ | 2                                     | 2                                      |

หมายเหตุ \* ม.ล. จันทจุฑา จันทรัตน์ ลาออกจากเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 และนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556

\*\* นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ ลาออกจากเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 และนายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556

## 8.2 ผู้บริหารและโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

### 8.2.1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

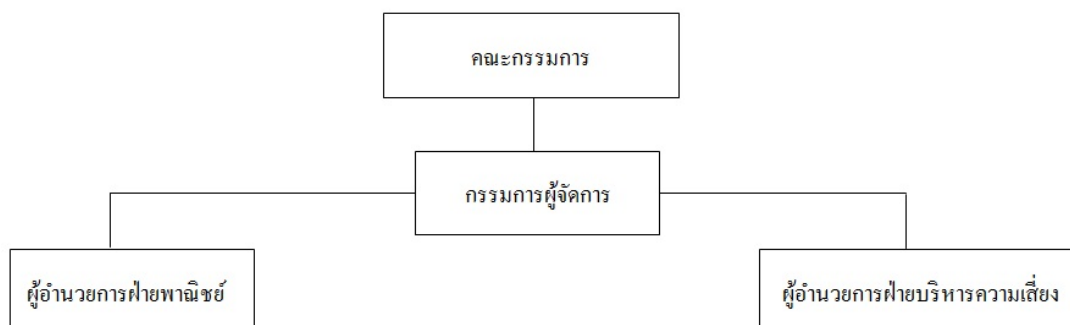


|    | รายชื่อผู้บริหาร               | ตำแหน่ง                                                                 |
|----|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1. | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ         | กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                          |
| 2. | นายไกรลักษณ์ อัสวฉัตรโรจน์     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน                       |
| 3. | นายสมพร จิตเป็นธม              | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ                                |
| 4. | นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ          | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ |
| 5. | นายธีระรัตน์ เปี่ยมสุภักพงศ์ * | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล                                            |

หมายเหตุ \* นายธีระรัตน์ เปี่ยมสุภักพงศ์ เป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 และเป็นผู้บริหารตามนิยามผู้บริหารของ ก.ล.ด.

## 8.2.2 ผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

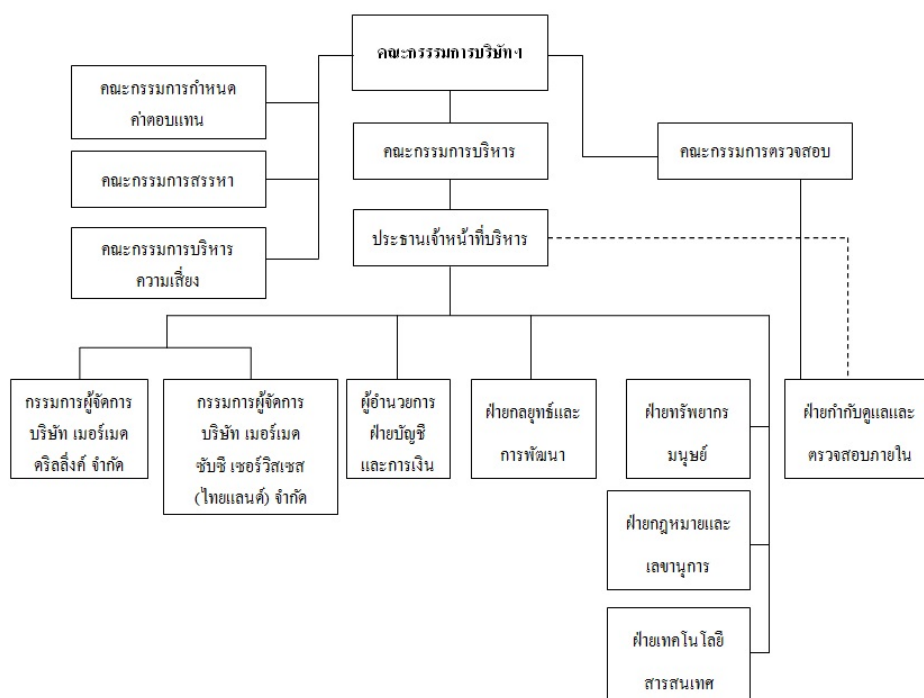
## 8.2.2.ก บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี



|    | รายชื่อผู้บริหาร             | ตำแหน่ง                         |
|----|------------------------------|---------------------------------|
| 1. | นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน | กรรมการผู้จัดการ                |
| 2. | นายไมเคิล แอนเดอร์สัน        | ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์          |
| 3. | นายไมเคิล โบ                 | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง |

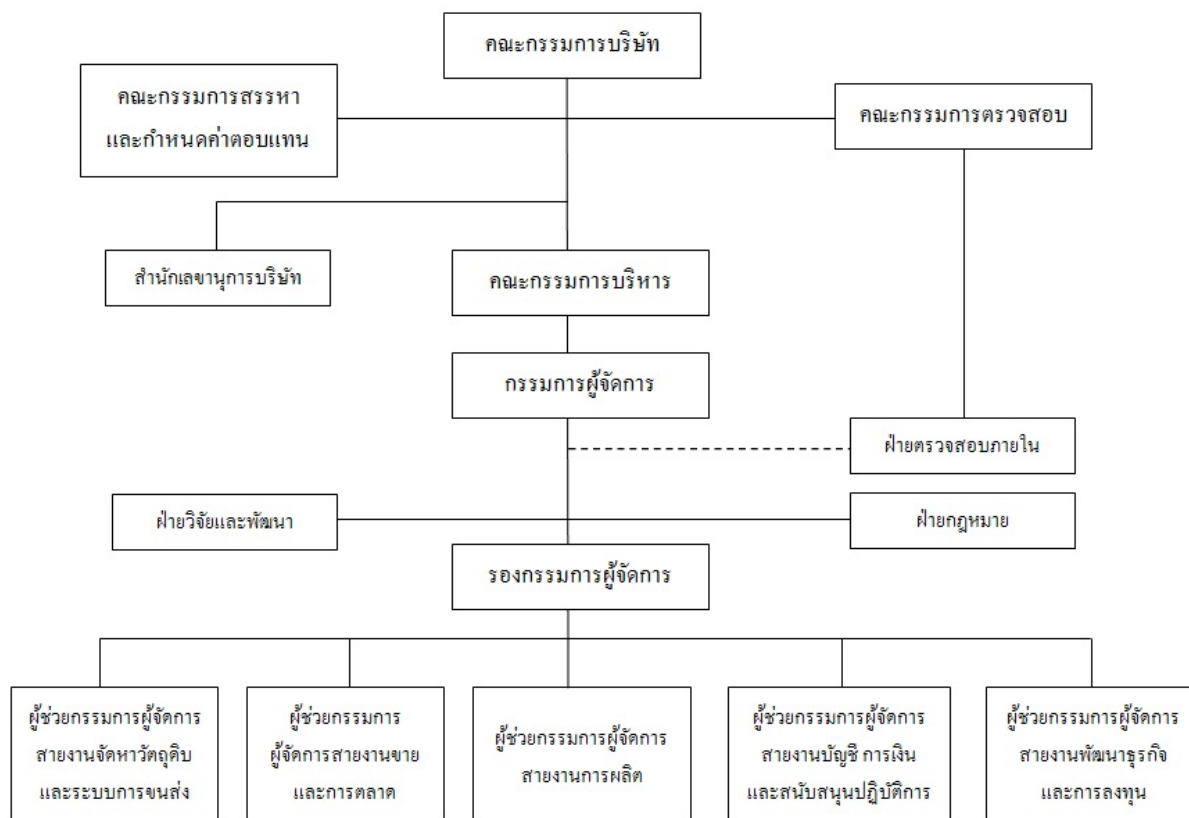
หมายเหตุ ฝ่ายบริหารกองเรือและฝ่ายบัญชีดำเนินการโดยบริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด

## 8.2.2.ข บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)



|    | รายชื่อผู้บริหาร       | ตำแหน่ง                                                            |
|----|------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1. | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ | รองประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                     |
| 2. | นายไมเคิล แวน แอมโบรส  | กรรมการผู้จัดการบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด |
| 3. | นายคทาวุธ สุขแสวง      | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน                                     |

## 8.2.2.ก บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)



|    | รายชื่อผู้บริหาร             | ตำแหน่ง                                                                                   |
|----|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | นายสมพร จิตเป็นธม            | รักษาการกรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบัญชีการเงิน                   |
| 2. | นายกฤษฎา หลีอาภรณ์ *         | กรรมการผู้จัดการ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีการเงินและสนับสนุนปฏิบัติการ |
| 3. | นายสถาพร ดากดำรงกุล          | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                                                                   |
| 4. | นายตัน เต้า ชั่ง             | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานจัดหาดูดับและธุรกิจระหว่างประเทศ                             |
| 5. | นางภคณัฐ์ กิริติโกศลรักษ์ ** | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนารูทกิจและการลงทุน                                       |
| 6. | นายวศะ โฆษะทัต ***           | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและการตลาด                                      |
| 7. | นายวสิน พูลทวี ****          | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและการบริหาร                                          |

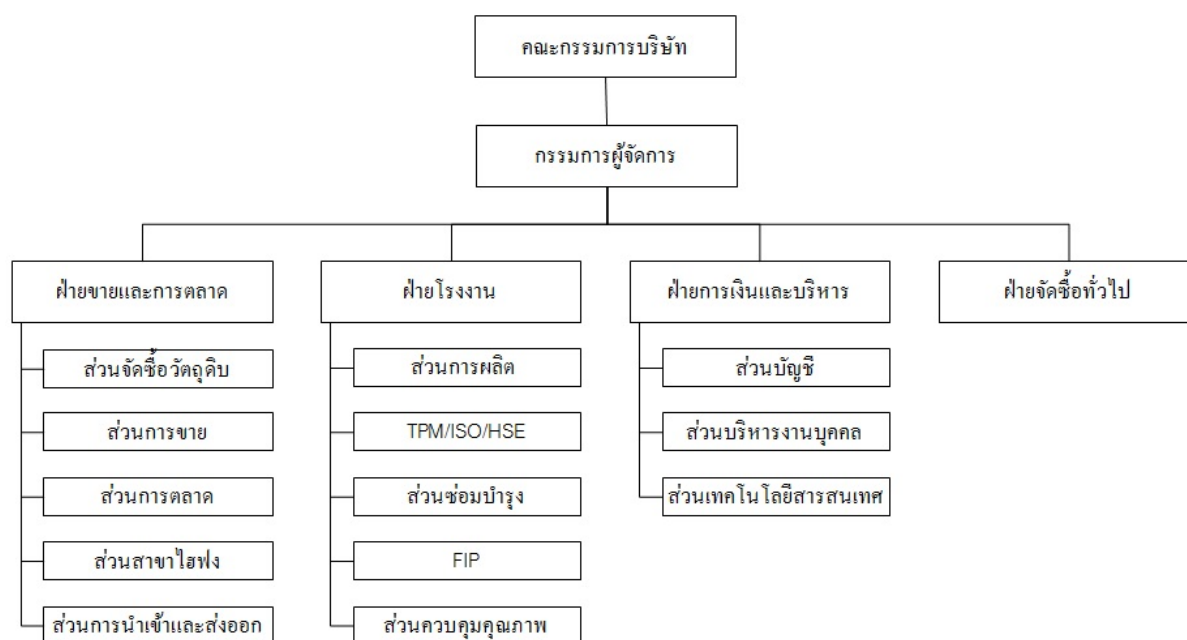
หมายเหตุ \* นายกฤษฎา หลีอาภรณ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการผู้จัดการและรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี การเงิน และสนับสนุนปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2557 และบริษัทได้แต่งตั้งนายสมพร จิตเป็นธม เข้าดำรงตำแหน่งแทน เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557

\*\* นางภคณัฐ์ กิริติโกศลรักษ์ ลาออกจากตำแหน่งผช.กจก.สายงานพัฒนารูทกิจและการลงทุน เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2557

\*\*\* นายวศะ โฆษะทัต ลาออกจากตำแหน่งรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2557

\*\*\*\* นายวสิน พูลทวี ลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและการบริหาร เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557

## 8.2.2.ง บริษัท บาคองโก จำกัด



|    | รายชื่อผู้บริหาร                | ตำแหน่ง                                |
|----|---------------------------------|----------------------------------------|
| 1. | นาย Siquet Pierre Louis Bernard | General Director                       |
| 2. | นาย Siquet Pierre Louis Bernard | General Director                       |
| 3. | นาย Ho Ngoc Chau                | Financial & Administrative             |
| 4. | นาย Ngo Xuan Giang              | Chief Representative, Hai Phong Branch |
| 5. | นาย Nguyen Dang Cat             | Plant Manager                          |

หมายเหตุ ข้อมูลของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในเอกสารแนบ 1

## 8.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) คือ นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล เป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2551 เพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ

- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

หมายเหตุ ข้อมูลของเลขานุการบริษัท อยู่ในเอกสารแนบ 1

#### 8.4 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

##### 8.4.1 บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

##### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการที่มีใช่เป็นกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการจะได้รับค่าเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 1.20 เท่า ของกรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหาร และ

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

- กรรมการที่พำนักนอกประเทศไทยจะได้รับเบี้ยเดินทางเมื่อเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพื่อเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามที่ได้อนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วยค่าตอบแทนจูงใจในระยะยาว กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าเบี้ยประกันสังคม

##### ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด

##### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ปี 2557 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รับทราบการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ<sup>1</sup> มีรายละเอียดดังนี้

• กรรมการที่มีใช่เป็นกรรมการบริหารทั้ง 9 คน จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนรวมทั้งสิ้น 430,000 บาท หากมีกรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหารได้รับแต่งตั้งเพิ่มเติมเข้ามาใหม่ จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนคนละ 35,000 บาท กรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหารจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 45,000 บาทต่อครั้ง ประธานกรรมการจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 54,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่า ของกรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหารคนอื่นๆ)

• ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับเบี้ยประชุม 48,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่าของเบี้ยประชุมของกรรมการตรวจสอบคนอื่นๆ) ขณะที่กรรมการตรวจสอบคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุม 40,000 บาทต่อครั้ง

- ประชานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะได้รับเบี้ยประชุม 36,000 บาทต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับ 1.20 เท่าของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนอื่นๆ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม 30,000 บาทต่อครั้ง
- ประชานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประชานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะได้รับเบี้ยประชุม 18,000 บาทต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับ 1.20 เท่าของกรรมการการลงทุน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการคนอื่นๆ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำกับดูแลกิจการคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม 15,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการชาวต่างชาติจะได้รับเบี้ยเดินทาง เมื่อเดินทางเข้ามาในประเทศไทย เพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยดังนี้
  - จากเอเชียมายังประเทศไทย: 500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน
  - จากยุโรป/สหรัฐอเมริกาและทวีปอื่นๆ มายังประเทศไทย: 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ
- จ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) เพื่อวางแผนงานในการจ่ายผลตอบแทนแก่กรรมการให้สอดคล้องกับผู้ถือหุ้น โดยจะจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี เมื่ออัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น<sup>2</sup> (parent shareholders funds) เกินร้อยละ 15 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลประจำปีในอัตราร้อยละ 0.50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 15 ของผลตอบแทนเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และจะนำมาจัดสรรให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเท่าๆ กัน

**หมายเหตุ:**

/1 นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2555 และไม่มีการเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ ยังคงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

/2 ผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น มาจาก

กำไรสุทธิของงบการเงินรวม TTA - กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง  
ทุนชำระแล้ว + ส่วนเกินมูลค่าหุ้น + เงินสำรองตามกฎหมาย + กำไรสะสม

## ตาราง : ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ในรอบปีบัญชี 2557

| คณะกรรมการ                       | ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ                           | อัตราค่าตอบแทนกรรมการ                                                                                                  |
|----------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| กรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร | ค่าตอบแทนรายเดือน                                | 150,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ<br>35,000 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร                                     |
|                                  | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง                           | 54,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ<br>45,000 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร                                      |
|                                  | ค่าเบี้ยเดินทางสำหรับกรรมการที่พำนักนอกประเทศไทย | จากเอเชีย: 500 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน<br>จากยุโรป/อเมริกา/ทวีปอื่นๆ : 1,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน                             |
|                                  | โบนัส                                            | โบนัส เท่ากับ อัตราร้อยละ 0.50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 15 ของผลตอบแทนเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น * |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง                           | 48,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ<br>40,000 บาทสำหรับกรรมการ                                                               |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง                           | 36,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ<br>30,000 บาทสำหรับกรรมการ                                                               |
| กรรมการบริหารความเสี่ยง          | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง                           | 18,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ<br>15,000 บาทสำหรับกรรมการ                                                               |
| คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ        | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง                           | 18,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ<br>15,000 บาทสำหรับกรรมการ                                                               |

\* ผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น มาจาก

กำไรสุทธิของงบการเงินรวม TTA - กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง  
ทุนชำระแล้ว + ส่วนเกินมูลค่าหุ้น + เงินสำรองตามกฎหมาย + กำไรสะสม

## ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีบัญชี 2557

หน่วย : บาท

| ชื่อ                                           | คณะกรรมการบริษัทฯ    |       | เบี้ยประชุม           |                       |                      |                                              |                                   |                                    | รวม<br>(ค่าตอบแทน<br>มาตรฐาน<br>และเบี้ยประชุม) | เบี้ยเดินทาง<br>(สำหรับกรรมการ<br>ชาวต่างชาติ<br>เท่านั้น)<br>(ดอลลาร์<br>สหรัฐอเมริกา) |
|------------------------------------------------|----------------------|-------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | ค่าตอบแทน<br>มาตรฐาน | โบนัส | คณะกรรมการ<br>บริษัทฯ | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>บริหาร | คณะกรรมการ<br>สรรหา<br>และกำหนด<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการ | คณะกรรมการ<br>บริหาร<br>ความเสี่ยง |                                                 |                                                                                         |
| 1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์                     | 1,800,000            | -     | 540,000               | -                     | 1,200,000            | -                                            | -                                 | -                                  | 3,540,000                                       | -                                                                                       |
| 2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ                      | -                    | -     | -                     | -                     | -                    | -                                            | -                                 | -                                  | -                                               | -                                                                                       |
| 3. นายฉ่อง ปอล เทวอเน้ง *                      | 280,000              | -     | 225,000               | -                     | 360,000              | -                                            | -                                 | -                                  | 865,000                                         | -                                                                                       |
| 4. นายเชย วัน อัท โจเซฟ                        | 420,000              | -     | 450,000               | -                     | 480,000              | -                                            | 15,000                            | -                                  | 1,365,000                                       | -                                                                                       |
| 5. นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด                            | 420,000              | -     | 450,000               | 576,000               | -                    | -                                            | -                                 | 72,000                             | 1,518,000                                       | -                                                                                       |
| 6. นายสันติ บางอ้อ                             | 420,000              | -     | 450,000               | 480,000               | -                    | 144,000                                      | 18,000                            | -                                  | 1,512,000                                       | -                                                                                       |
| 7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ                      | 420,000              | -     | 315,000               | -                     | -                    | 120,000                                      | -                                 | -                                  | 855,000                                         | -                                                                                       |
| 8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม.<br>อัลนัสรี | 420,000              | -     | 270,000               | -                     | -                    | 90,000                                       | -                                 | -                                  | 780,000                                         | 18,000                                                                                  |
| 9. นายอีฟ บาบีว                                | 420,000              | -     | 270,000               | -                     | -                    | -                                            | -                                 | -                                  | 690,000                                         | 13,000                                                                                  |
| 10. นายเชตพงษ์ สิริวิรัช                       | 420,000              | -     | 315,000               | 440,000               | -                    | -                                            | -                                 | -                                  | 1,175,000                                       | -                                                                                       |
| รวม                                            | 5,020,000            | -     | 3,285,000             | 1,496,000             | 2,040,000            | 354,000                                      | 33,000                            | 72,000                             | 12,300,000                                      | 31,000                                                                                  |

หมายเหตุ : \* นายฉ่อง ปอล เทวอเน้ง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557

## ค่าตอบแทนและโบนัสสำหรับกรรมการที่ได้ลาออกในช่วงรอบปีบัญชี 2557

หน่วย : บาท

| ชื่อ                                       | คณะกรรมการบริษัทฯ |       | เบี้ยประชุม       | รวม<br>(ค่าตอบแทน<br>มาตรฐาน<br>และเบี้ยประชุม) |
|--------------------------------------------|-------------------|-------|-------------------|-------------------------------------------------|
|                                            | ค่าตอบแทนมาตรฐาน  | โบนัส | คณะกรรมการบริษัทฯ |                                                 |
| 1. ม.ล. จันทจุฬา จันททัด                   | -                 | -     | -                 | -                                               |
| 2. นายกานิม ชาอัด เอ็ม อัลชาอัด อัล-คูวาริ | 255,161           | -     | -                 | 255,161                                         |
| รวม                                        | 255,161           | -     | -                 | 255,161                                         |

หมายเหตุ :- ม.ล. จันทจุฬา จันททัด ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557

- นายกานิม ชาอัด เอ็ม อัลชาอัด อัล-คูวาริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557

## ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และค่าตอบแทนอื่น

| หน่วย : ล้านบาท                                                           | จำนวนผู้บริหารใน<br>ระหว่างปี/จำนวน<br>ผู้บริหารเฉลี่ย<br>(full time equivalent) | ปี 2557       | จำนวนผู้บริหารใน<br>ระหว่างปี/จำนวน<br>ผู้บริหารเฉลี่ย<br>(full time equivalent) | ปี 2556       |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| เงินเดือนและโบนัสรวม                                                      | 10 ราย/5.75 ราย                                                                  | 56.32 ล้านบาท | 10 ราย/7.37 ราย                                                                  | 67.39 ล้านบาท |
| ค่าตอบแทนอื่น (รวมเงิน<br>ประกันสังคมและเงินสมทบ<br>กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) | 10 ราย/5.75 ราย                                                                  | 6.45 ล้านบาท  | 10 ราย/7.37 ราย                                                                  | 10.17 ล้านบาท |

หมายเหตุ จำนวนผู้บริหาร ณ สิ้นรอบปีบัญชี 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ราย โดยในระหว่างรอบปีบัญชี 2557 มีผู้บริหาร 10 รายและลาออก 5 ราย

## 8.4.2 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก

## 8.4.2.ก บริษัท โทริเซน จีปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท โทริเซน จีปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารจำนวน 2 ราย ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2557 ซึ่งประกอบด้วย  
เงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 995,605 ดอลลาร์สิงคโปร์

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ไม่มี

## 8.4.2.ข บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ราย ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2557 มีดังนี้

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ในรอบปีบัญชี 2557

หน่วย : บาท

| ชื่อ                         | คณะกรรมการ           |          | เบี้ยประชุม           |                         |                     |                              |                                | รวม<br>(ค่าตอบแทน<br>มาตรฐาน) | เบี้ยเดินทาง<br>(สำหรับกรรมการ<br>ชาวต่างชาติเท่านั้น) |
|------------------------------|----------------------|----------|-----------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                              | ค่าตอบแทน<br>มาตรฐาน | โบนัส    | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>การบริหาร | คณะกรรมการ<br>สรรหา | คณะกรรมการ<br>กำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง |                               |                                                        |
| 1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์   | 900,000              | -        | -                     | 720,000                 | -                   | -                            | -                              | 1,620,000                     | -                                                      |
| 2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ    | -                    | -        | -                     | -                       | -                   | -                            | -                              | -                             | -                                                      |
| 3. นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ    | -                    | -        | -                     | -                       | -                   | -                            | -                              | -                             | -                                                      |
| 4. นายฉลอง ปอล เทเวอเน็ง     | 600,000              | -        | 420,000               | 480,000                 | 138,000             | 138,000                      | 207,000                        | 1,983,000                     | -                                                      |
| 5. นายไต้ะ เวินเคียง โจอะคิม | 645,000              | -        | 450,000               | -                       | 225,000             | 150,000                      | -                              | 1,470,000                     | 660,000                                                |
| 6. นายอิง เซอ ชาน            | 645,000              | -        | 675,000               | -                       | 150,000             | 225,000                      | 150,000                        | 1,845,000                     | 660,000                                                |
| 7. นายเจน โจเซฟ สโกรูปา *    | 600,000              | -        | -                     | -                       | 138,000             | 138,000                      | -                              | 876,000                       | -                                                      |
| <b>รวม</b>                   | <b>3,390,000</b>     | <b>-</b> | <b>1,545,000</b>      | <b>1,200,000</b>        | <b>651,000</b>      | <b>651,000</b>               | <b>357,000</b>                 | <b>7,794,000</b>              | <b>1,320,000</b>                                       |

หมายเหตุ : \*นายเจน โจเซฟ สโกรูปา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 21,927,324 บาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 7 ของเงินเดือน โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 2 ราย จำนวน 294,000 บาท

## 8.4.2.ค บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

## (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) คำตอบแทนกรรมการของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ราย ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2557 มีดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล                                 | คณะกรรมการ<br>บริษัท                                            | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา<br>และกำหนด<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>บริหาร | รวมเป็น<br>เงิน |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| 1. พล.ต.อ. ดร. ชิตชัย วรรณสถิตย์               | ไม่ได้รับคำตอบแทนเนื่องจากได้รับเงินเดือนประจำ                  |                       |                                          |                      |                 |
| 2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ                      | 170,000                                                         |                       |                                          |                      | 170,000         |
| 3. นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์                      | 315,000                                                         | 162,000               |                                          |                      | 477,000         |
| 4. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล                   | 300,000                                                         | 135,000               | 15,000                                   |                      | 450,000         |
| 5. พล.ต.ท. คำรบ ปัญญาแก้ว                      | 300,000                                                         | 120,000               |                                          |                      | 420,000         |
| 6. นายธราธร วงศ์ประศาสตร์                      | 285,000                                                         |                       |                                          |                      | 285,000         |
| 7. นายเชียว วัน อัท โจเซฟ                      | 185,000                                                         |                       |                                          |                      | 185,000         |
| 8. นายสมพร จิตเป็นธม                           | เนื่องจากเป็นผู้บริหารของบริษัทแม่ จะไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัท |                       |                                          |                      |                 |
| กรรมการลาออกระหว่างปี<br>น.ส. อุษณา มหากิจศิริ | 250,000                                                         |                       | 7,500                                    |                      | 257,500         |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น                            |                                                                 |                       |                                          |                      | 2,244,500       |

ข) คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ       | จำนวนราย | ปี 2557 | จำนวนราย | ปี 2556 |
|--------------|----------|---------|----------|---------|
| เงินเดือนรวม | 4        | 6.81    | 5        | 6.18    |
| โบนัสรวม     | 4        | -       | 5        | -       |
| รวม          |          | 6.81    |          | 6.18    |

หมายเหตุ : ปี 2557 ได้แก่ 1. คุณกฤษฎา หล้าอาภรณ์ 2. คุณภักดิ์ภูษิต ภิรติโกศลรักษ์ 3. คุณตัน เต้า ชั่ง 4. คุณวสิน พูลทวี

: ปี 2556 ได้แก่ 1. คุณเสริมศักดิ์ ยั่งยืน 2. คุณอนันต์ เพชรโรภาส 3. คุณบุญทา จันทร์คำธรรม

4. คุณพงษ์ศักดิ์ ปาระพรหม 5. คุณกฤษฎา หล้าอาภรณ์

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ                       | จำนวนราย | ปี 2557 | จำนวนราย | ปี 2556 |
|------------------------------|----------|---------|----------|---------|
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 3        | 0.16    | -        | -       |

หมายเหตุ : ปี 2557 ได้แก่ 1. นายกฤษฎา หล้าภรณ์ 2. นายคัน เต้า ชั่ง 3. นายวสิน พูลทวี

## 8.4.2.ง บริษัท บาคองโค จำกัด

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท บาคองโค จำกัด

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2557 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 11,918,206 บาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ไม่มี

## การถือครองหุ้นโดยคณะกรรมการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

| รายชื่อกรรมการ                                | จำนวนหุ้น         |                   |                      | จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W3 |                   |                      | จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4 |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|
|                                               | ณ 30 กันยายน 2556 | ณ 30 กันยายน 2557 | เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ณ 30 กันยายน 2556              | ณ 30 กันยายน 2557 | เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ณ 30 กันยายน 2557              |
| 1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์                    | 29,484            | 130,000           | 100,516              | 4,742                          | 4,742             | 0                    | 1,000                          |
| คู่สมรส                                       | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| 2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ                     | 155,681,388       | 213,428,893       | 57,747,505           | 23,586,633                     | 17,122,393        | 6,464,240            | 17,654,301                     |
| 3. นายฉ่อง ปอล เทเวณเฑาะ *                    | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| คู่สมรส                                       | 0                 | 8,000             | 8,000                | 0                              | 0                 | 0                    | 1,000                          |
| 4. นายเชียว วัน อัท โจเซฟ                     | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| คู่สมรส                                       | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| 5. นายกฤษ พอลเล็ด                             | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| คู่สมรส                                       | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| 6. นายสันติ บางอ้อ                            | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| คู่สมรส                                       | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| 7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ                     | 40,383,940        | 50,568,384        | 10,184,444           | 6,483,420                      | 6,483,420         | 0                    | 4,228,148                      |
| คู่สมรส                                       | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| 8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| คู่สมรส                                       | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| 9. นายอิฟ บาบีว                               | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| คู่สมรส                                       | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| 10. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช                     | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| คู่สมรส                                       | 0                 | 0                 | 0                    | 0                              | 0                 | 0                    | 0                              |
| รวม                                           | 196,094,812       | 264,135,277       | 68,040,465           | 30,074,795                     | 23,610,555        | 6,464,240            | 21,884,449                     |

หมายเหตุ: \* นายฉ่อง ปอล เทเวณเฑาะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 แทน ม.ล. จันทจุฬา จันทรัต กรรมการที่ลาออก

## การถือครองหลักทรัพย์โดยผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 เป็นดังนี้

| รายชื่อผู้บริหาร                | จำนวนหุ้น            |                      |                          | จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W3 |                      |                          | จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------|
|                                 | ณ 30 กันยายน<br>2556 | ณ 30 กันยายน<br>2557 | เปลี่ยนแปลง<br>ระหว่างปี | ณ 30 กันยายน<br>2556           | ณ 30 กันยายน<br>2557 | เปลี่ยนแปลง<br>ระหว่างปี | ณ 30 กันยายน 2557              |
| 1. นายไกรลักษณ์ อัสวณิชโรจน์    | 0                    | 0                    | 0                        | 0                              | 0                    | 0                        | 0                              |
| คู่สมรส                         | 0                    | 0                    | 0                        | 0                              | 0                    | 0                        | 0                              |
| 2. นายสมพร จิตเป็นธม            | 0                    | 0                    | 0                        | 0                              | 0                    | 0                        | 0                              |
| คู่สมรส                         | 0                    | 0                    | 0                        | 0                              | 0                    | 0                        | 0                              |
| 3. นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ        | 156,076              | 156,076              | 0                        | 0                              | 0                    | 0                        | 0                              |
| คู่สมรส                         | 0                    | 0                    | 0                        | 0                              | 0                    | 0                        | 0                              |
| 4. นายธีระรัตน์ เปี่ยมสุภักพงศ์ | 0                    | 0                    | 0                        | 0                              | 0                    | 0                        | 0                              |
| คู่สมรส                         | 0                    | 0                    | 0                        | 0                              | 0                    | 0                        | 0                              |
| รวม                             | 156,076              | 156,076              | 0                        | 0                              | 0                    | 0                        | 0                              |

**8.5 บุคลากร**

ณ 30 กันยายน 2557 TTA มีพนักงานทั้งสิ้น 68 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 คน และพนักงานอีก 64 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสาขางานดังนี้

| สาขางานหลัก                                    | จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA) |
|------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1. สาขางานบัญชีและการเงิน                      | 20                             |
| 2. สาขางานทรัพยากรบุคคล                        | 4                              |
| 3. สาขางานปฏิบัติการ (Group Operations)        | 20                             |
| 4. สาขางานกลยุทธ์ (Group Business Development) | 15                             |
| 5. สาขางานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน    | 9                              |
| <b>รวม</b>                                     | <b>68</b>                      |

| จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก | จำนวนพนักงาน |
|------------------------------|--------------|
| กลุ่มธุรกิจขนส่ง             | 93           |
| กลุ่มธุรกิจพลังงาน           | 396          |
| กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน  | 773          |

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 1,330 คน คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของบริษัท เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น ไม่รวมคนประจำเรือ ณ 30 กันยายน 2557 เป็นเงินจำนวน 1,031,240,864 บาท
- บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) เป็นจำนวน 42,605,212 บาท
- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน  
นโยบายพัฒนาพนักงาน อยู่ในรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

**9.1 การกำกับดูแลกิจการ** หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในวันที่ 24 ธันวาคม 2555

หลักการกำกับดูแลกิจการของ TTA มีดังต่อไปนี้

- ข้อกำหนดของกฎหมาย: การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- ความรับผิดชอบ: ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- ความโปร่งใส: การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- การมีส่วนร่วม: ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- หลักความคุ้มค่า: ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ตรวจสอบรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลและมีความเห็นว่า TTA ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป

บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรอบปีบัญชี 2557 ดังนี้

## 1. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

### (ก) สิทธิทั่วไปและความเท่าเทียมกัน

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบต่องานด้านสิทธิมนุษยชนทั้งในแง่การเปิดเผย ข้อมูลวิธีทำบัญชี การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีธรรมเนียมปฏิบัติที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นใดก็ตาม ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนและเพียงพอเกี่ยวกับวาระการประชุมที่มีการนำเสนอซึ่งจะแนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวการประชุม

ผู้ถือหุ้นจะได้รับแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทน หรือเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทนตน

เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามมายังบริษัทฯ และเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### (ข) การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างดีก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดปีงบการเงินของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวมาแล้ว ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุม

สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง รวมถึง บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 เวลา 13.30 น. ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ ชั้น 2 โรงแรมอิมพีเรียล ควินส์พาร์ค เลขที่ 199 ถนนสุขุมวิท 22 แขวงคลองตัน เขต คลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2557 มีดังนี้

#### (ข.1) วิธีการก่อนการประชุม

ในปี 2557 ในปีประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 มีมติให้มีการจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 30 มกราคม 2557 เวลา 13.30 น. ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ ชั้น 2 โรงแรมอิมพีเรียล ควินส์พาร์ค เลขที่ 199 ถนนสุขุมวิท 22 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบมติคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันทำการถัดจากวันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดวันปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการให้เวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 และเอกสารประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2557 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะมียุติในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนส่งเสริมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมด ให้สามารถดาวน์โหลดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2557

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุม

สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 ได้ตีพิมพ์ลงในหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 22 - 24 มกราคม 2557

นอกจากนี้ ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

#### (ข.2) ณ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนน พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบซองจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำระบบการลงคะแนนเสียงแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-voting) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (TSD) มาใช้ในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นและการนับคะแนนเสียงเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใส

#### (ข.3) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ในการนำเสนอระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ จัดการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัทที่ปรึกษา เอชเอ็นพี จำกัด เป็นคนกลางที่เป็นอิสระ (independent inspector) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้น 2 คนมาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย ซึ่งได้มีผู้ถือหุ้นในที่ประชุม 2 คนเสนอขอเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุม เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90 - 99) สำหรับคุณภาพของการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพของการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 เท่ากับ 96.125 คะแนน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ปี 2556 ที่ได้ 91.88 คะแนน โดยผลคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมทั้งหมด 528 บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ ผลการประเมินมาจากแบบการประเมิน ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association or TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### (ข.4) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

บริษัทฯ จัดเตรียมและนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2557 ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากการประชุม นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

#### 2. นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับความได้เปรียบในการแข่งขัน และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงานและฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน หน่วยงานราชการ และองค์กรที่เกี่ยวข้องอื่นๆ บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย

#### (ก) การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้นถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้สิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใดๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบ เพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัท มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสดสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัท จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสด บริษัท ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริตกรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงาน เพื่อปกป้องพนักงานผู้ร้องเรียนจากการถูกตอบโต้หรือแกล้งแค้นโดยบริษัท จะดำเนินการทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตอบโต้หรือการแกล้งแค้นดังกล่าวตามที่ไ้ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยแจ้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.thoresen.com> หรือทางอีเมล [whistleblowing@thoresen.com](mailto:whistleblowing@thoresen.com) หรือทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)

ต๋ ป.ณ.12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เดือนละ 2 ครั้ง จากนั้นจดหมายทั้งหมดจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมทุกไตรมาส

(២) ដូចខ្ញុំ

บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

(ค) พนักงาน

บริษัท ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท จึงได้จ้างพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัท และมุ่งรักษากพนักงานให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัท มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัท มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมิน

การปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานประจำ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี อีกทั้งได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน โดยหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบไปด้วย การให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ การตรวจเช็ค และตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความเห็น และเสนอแนะแนวทางเพิ่มเติม หรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ได้รับมอบหมายอำนาจจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาของพนักงานในระดับอื่น โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ ในปี 2557 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งหมด 22 หลักสูตร โดยหัวข้อการอบรมครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิคและทักษะต่างๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการรายงานที่เหมาะสมเมื่อเกิดรายการดังกล่าว บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

#### (ง) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และคู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

**คู่แข่ง :** บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า
- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

**เจ้าหนี้ :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้

และเชื่อมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

**ลูกค้า :** บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกลูกค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในทางกลับกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

#### (จ) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

#### (ฉ) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจ

ที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.thoresen.com> ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และทาง รายงานประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

#### 3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

ตลอดปี 2557 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ ไม่ได้ระบุนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน เนื่องจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีอยู่อย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างสม่ำเสมอทุกปี บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ด้วยตัว

(2) บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งไว้ เนื่องจากเกรงว่าจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสในการได้บุคลากรที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอทุกปี

#### 3.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ เรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 3.3 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องของการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ที่สามารถแสดงรายละเอียดข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ มีความโปร่งใสถูกต้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ ที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว รวมถึงได้เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล

ประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมพบปะกับนักวิเคราะห์และมีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน รวมถึงการจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัทฯ

### 3.4 บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายชื่อบริษัทพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละท่าน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ไว้ในหัวข้อ รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ของกรรมการที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้

### 3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในรอบปีบัญชี 2557 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมตัวต่อตัวกับผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (35 ครั้ง)
2. การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุน เพื่อพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ (2 ครั้ง)
3. การประชุมนักลงทุน (8 ครั้ง แบ่งเป็นในประเทศ 5 ครั้ง และต่างประเทศ 3 ครั้ง)
4. การจัดโรดโชว์ (7 ครั้ง แบ่งเป็นในประเทศ 2 ครั้ง และต่างประเทศ 5 ครั้ง)
5. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสในงาน Opportunity Day ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4 ครั้ง)
6. การพบปะกับนักลงทุนรายย่อย (6 ครั้ง)
7. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส รายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และ รายงานประจำปี เป็นต้น (14 ครั้ง)
8. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (37 ครั้ง)
9. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (16 ครั้ง)
10. การส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (7 ครั้ง)
11. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (13 ครั้ง แบ่งเป็นให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนในประเทศ 7 ครั้ง และกับสื่อมวลชนต่างประเทศ 6 ครั้ง)

โดยผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้ง ทั้งนี้สามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02 254-8437 ต่อ 292 หมายเลขโทรสาร 02 655-5631 หรือ ที่อีเมลล์ [investors@thoresen.com](mailto:investors@thoresen.com)

### 3.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริต และคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบริษัทและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ <http://www.thoresen.com>
- อีเมลล์ [whistleblowing@thoresen.com](mailto:whistleblowing@thoresen.com)
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณ.ฟ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

### 3.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของบริษัทฯ

## 4. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### (ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด 2535 และข้อบังคับของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ใส่ใจ และซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### (ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิสรภาพอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท

ข้อยกเว้นเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

## (ก.2) คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน อย่างไรก็ตาม มีกรรมการหนึ่งคนลาออกระหว่างปี และยังมีได้มีการแต่งตั้งกรรมการเข้ามาแทนตำแหน่งที่ว่างลง ทำให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มีกรรมการ 10 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน (ร้อยละ 10 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน (ร้อยละ 90 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการอิสระ 4 คน (ร้อยละ 40 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

### รายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

| ชื่อ                                          | ตำแหน่ง                                                                                      | วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์                    | ประธานคณะกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร                                                         | 31 มกราคม 2555                                     |
| 2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ                     | กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง         | 31 มกราคม 2555                                     |
| 3. นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง <sup>1/</sup>         | กรรมการ/กรรมการบริหาร                                                                        | 30 มกราคม 2557                                     |
| 4. นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ                      | กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                                 | 31 มกราคม 2555                                     |
| 5. นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด                           | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                              | 12 เมษายน 2555                                     |
| 6. นายสันติ บางอ้อ                            | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ | 31 มกราคม 2555                                     |
| 7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ                     | กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                 | 31 มกราคม 2555                                     |
| 8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี | กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                   | 30 มกราคม 2556                                     |
| 9. นายอีฟ บาบีว                               | กรรมการ                                                                                      | 12 กรกฎาคม 2556                                    |
| 10. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย                     | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ                                                                 | 30 มกราคม 2556                                     |

หมายเหตุ <sup>1/</sup> นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน ม.ล. จันทจุฬา จันทรทัต กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- 1) พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) พิจารณาทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และนโยบาย รวมถึงแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณการลงทุน และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายอำนาจ หน้าที่ให้กับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 4) มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน
- 5) ติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- 7) กำหนดให้บริษัทฯ มีการระบบการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนมีประสิทธิภาพ
- 8) กำหนดแนวทางในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

### (ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท ดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนควรมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะเดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 4) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ภายใต้งบประมาณให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

### (ก. 4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

#### จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะหาแนวทางที่เหมาะสมเกี่ยวกับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการและกรรมการอิสระต่อไป

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่

เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในรอบปีบัญชี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และมีการประชุมอย่างไม่เป็นทางการระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 10 ครั้ง

#### (ข) เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) และ 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

##### (ข.1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล ให้เป็นเลขานุการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

## รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

| ชื่อ                                                                                                              | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ณ วันที่<br>30 กันยายน 2557 | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                | ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ประสบการณ์การทำงาน                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นางสาวฉันทนี<br>สุรกาญจน์กุล<br>(อายุ 49 ปี)<br>เลขานุการบริษัทฯ<br>(ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม<br>2551 - ปัจจุบัน) | ร้อยละ 0.000897                                            | - ปริญญาโทสาขาการ<br>บริหาร ศรินทรแห่ง<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- อักษรศาสตรบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | - Company Secretary Program<br>(CSP) รุ่นที่ 15/2549 จากสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท<br>ไทย (IOD)<br>- Effective Minute Taking<br>(EMT) รุ่นที่ 2/2549 จากสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท<br>ไทย (IOD)<br>- Improving the Quality of<br>Financial Reporting (QFR) รุ่น<br>ที่ 2/2549 จากสมาคมส่งเสริม<br>สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD)<br>- Understanding the fundamental<br>of financial Statement (UFS)<br>รุ่นที่ 1/2549 จากสมาคมส่งเสริม<br>สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD)<br>- Directors Certification Program<br>(DCP) รุ่น 1/2543 จากสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท<br>ไทย (IOD) | 2533-ปัจจุบัน : ผู้ช่วย<br>ผู้อำนวยการแผนก<br>ทะเบียนหุ้น บริษัท<br>โทริเซนไทย เอเจนซีส์<br>จำกัด (มหาชน) |

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทมีอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้เลขานุการบริษัทฯ เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวเนื่องกับเลขานุการบริษัทฯ มาโดยตลอด

## (ข.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ในวันที่ 14 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

| ที่ | ชื่อ                  | ตำแหน่ง              | วันที่ได้รับแต่งตั้ง |
|-----|-----------------------|----------------------|----------------------|
| 1   | นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ      | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 12 เมษายน 2555       |
| 2   | นายสันติ บางอ้อ       | กรรมการตรวจสอบ       | 14 กุมภาพันธ์ 2555   |
| 3   | นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย | กรรมการตรวจสอบ       | 14 กุมภาพันธ์ 2556   |

กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น ในระหว่างรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

#### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี
2. สอบทานความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้
  - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงาน และการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการจำกัดขอบเขตการปฏิบัติงาน
  - ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  - พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
  - สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
  - ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น

3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
  - สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากรขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
  - สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
  - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
  - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และทบทวนความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีทุกๆ 3 – 5 ปี
  - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส
9. สอบทานข้อสรุป และหลักฐานการถือโกงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา

10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี

11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

### การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นปี 2557 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมคูสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปีการเงิน 2557
2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 4.65 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

หลังพิจารณาข้อกำหนดและค่าธรรมเนียมในการว่าจ้างการสอบบัญชีตามที่มีการเสนอแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงผลการประเมินของตน และแนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยจะนำเสนอผู้ถือหุ้นในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งจะเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในวันที่ 28 มกราคม 2558

### (ข.3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ในที่ประชุมคณะกรรมการในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 และในการประชุมคณะกรรมการในวันที่ 15 มีนาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากการสรรหาและผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

| ที่ | ชื่อ                    | ตำแหน่ง             | วันที่ได้รับแต่งตั้ง |
|-----|-------------------------|---------------------|----------------------|
| 1   | นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | ประธานกรรมการบริหาร | 12 กุมภาพันธ์ 2555   |
| 2   | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ  | กรรมการบริหาร       | 12 กุมภาพันธ์ 2555   |
| 3   | นายฉ่อง ปลอด เทเวอเนียง | กรรมการบริหาร       | 12 กุมภาพันธ์ 2557   |
| 4   | นายเชียว วัน อัท โจเซฟ  | กรรมการบริหาร       | 12 กุมภาพันธ์ 2555   |

คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้งในรอบปีบัญชี 2557

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารรวมถึงการพิจารณาแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และการพิจารณากลยุทธ์ของการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### (ข.4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

| ที่ | ชื่อ                                       | ตำแหน่ง                             | วันที่ได้รับแต่งตั้ง |
|-----|--------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| 1   | นายสันติ บางอ้อ                            | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 14 กุมภาพันธ์ 2556   |
| 2   | นางสาวอุษณา มหากิจศิริ                     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 14 กุมภาพันธ์ 2555   |
| 3   | นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 14 กุมภาพันธ์ 2556   |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้งในรอบปีบัญชี 2557

หน้าที่หลักของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวมถึงการกำหนดกระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ และทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น หรืออื่นๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังมีหน้าที่ในการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะถูกนำมาใช้ในการเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติในส่วนของการค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ฉบับเดือนกันยายน 2549)

**(ข.5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 และในการประชุมคณะกรรมการวันที่ 21 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

| ที่ | ชื่อ                   | ตำแหน่ง                      | วันที่ได้รับแต่งตั้ง |
|-----|------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1   | นายสันติ บางอ้อ        | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ | 14 กุมภาพันธ์ 2555   |
| 2   | นางสาวอุษณา มหากิจศิริ | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       | 14 กุมภาพันธ์ 2555   |
| 3   | นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ   | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       | 14 กุมภาพันธ์ 2555   |

หน้าที่หลักของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบาย และหลักการของการกำกับดูแลกิจการ เพื่อที่จะได้คงไว้ให้อยู่ในกรอบของหลักจริยธรรม และตรวจสอบพัฒนาการเทียบจากผลที่ประเมิน

ในปี 2555 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปรับปรุงแบบฟอร์มการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2556 – 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ในการออกนโยบายต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับปรุงนโยบายที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น อาทิ นโยบายการมอบหมายอำนาจหน้าที่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายการตรวจสอบภายใน นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการเดินทางและค่ารับรอง และนโยบายเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

**(ข.6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 และในที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

| ที่ | ชื่อ                      | ตำแหน่ง                                                                   | วันที่ได้รับแต่งตั้ง |
|-----|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1   | นายกฤษ ฟอร์ดเล็ค          | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                                             | 19 กันยายน 2555      |
| 2   | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ    | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร    | 19 กันยายน 2555      |
| 3   | นายไกรลักษณ์ อัสวณัฏโรจน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน | 27 พฤศจิกายน 2556    |
| 4   | นายสมพร จิตเป็นธม         | กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์         | 27 พฤศจิกายน 2556    |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้งในปี 2557

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงขององค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถระบุปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างครบถ้วน และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการกำหนดและปรับปรุงนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว อีกทั้ง การบริหารความเสี่ยงยังได้ถูกรวมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอีกด้วย

### (ค) ผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

#### (ค.1) ธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งมีเนื้อหาสรุปเกี่ยวกับการถือครองหุ้นและการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวโยงและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

## (ค.2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และฐานะการถือครองหุ้นของตนทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยให้รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารอาวุโสทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่จ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

## (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาสต่อปี ทั้งนี้เป็นตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในรอบปีบัญชี 2557

| รายชื่อกรรมการ                                   | การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2557 |                                         |                                     |                                                            |                                                 |                                                  | การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                  | กรรมการ<br>บริษัทฯ<br>(รวม 10<br>ครั้ง)   | กรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>(รวม 12<br>ครั้ง) | กรรมการ<br>บริหาร<br>(รวม 12 ครั้ง) | กรรมการ<br>สรรหาและ<br>กำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>(รวม 4 ครั้ง) | กรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการ<br>(รวม 1 ครั้ง) | กรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยง<br>(รวม 4 ครั้ง) |                                                                                                                                                                                 |
| 1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์                       | 10/10                                     | -                                       | 12/12                               | -                                                          | -                                               | -                                                |                                                                                                                                                                                 |
| 2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ                        | 10/10                                     | -                                       | 10/12                               | -                                                          | -                                               | 1/4                                              |                                                                                                                                                                                 |
| 3. นายฉ่อง ปอล เทเวณเฑาะ                         | 5/5                                       | -                                       | 9/9                                 | -                                                          | -                                               |                                                  | เป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30<br>มกราคม 2557 (แทน ม.ล. จันทจุฬา<br>จันทรัตน์)<br><br>เป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 12<br>กุมภาพันธ์ 2557 (แทน ม.ล. จันทร<br>จุฬา จันทรัตน์) |
| 4. นายเชิษ วัน อัท โจเซฟ                         | 10/10                                     | -                                       | 12/12                               | -                                                          | 1/1                                             | -                                                |                                                                                                                                                                                 |
| 5. นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ                              | 10/10                                     | 12/12                                   | -                                   | -                                                          | -                                               | 4/4                                              |                                                                                                                                                                                 |
| 6. นายสันติ บางอ้อ                               | 10/10                                     | 12/12                                   | -                                   | 4/4                                                        | 1/1                                             | -                                                |                                                                                                                                                                                 |
| 7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ                        | 7/10                                      | -                                       | -                                   | 4/4                                                        | 0/1                                             | -                                                |                                                                                                                                                                                 |
| 8. นายโมฮัมหมัด ราซัด อาหมัด<br>เอ็ม. อัลนัสซารี | 6/10                                      | -                                       | -                                   | 3/4                                                        | -                                               | -                                                |                                                                                                                                                                                 |
| 9. นายอิฟ บาบีว                                  | 6/10                                      | -                                       | -                                   | -                                                          | -                                               | -                                                |                                                                                                                                                                                 |
| 10. นายจิตพงษ์ สิริวิรัช                         | 7/10                                      | 11/12                                   | -                                   | -                                                          | -                                               | -                                                | เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อ<br>วันที่ 26 พฤศจิกายน 2557                                                                                                                   |

หมายเหตุ : ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 10 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 5 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 5 ครั้ง

\* สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศหรือติดภารกิจอื่น โดยกรรมการแต่ละท่านจะมีการส่งหนังสือลาประชุม  
ให้กับประธานกรรมการหรือบอกกล่าวให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

## รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่ลาออกในรอบปีบัญชี 2557

| รายชื่อกรรมการ                                | การประชุมกรรมการในรอบปีบัญชี 2557       |                                         |                                     |                                                            |                                                 |                                                  | การลาออกของกรรมการระหว่างปี                          |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                               | กรรมการ<br>บริษัทฯ<br>(รวม 10<br>ครั้ง) | กรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>(รวม 12<br>ครั้ง) | กรรมการ<br>บริหาร<br>(รวม 12 ครั้ง) | กรรมการ<br>สรรหาและ<br>กำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>(รวม 4 ครั้ง) | กรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการ<br>(รวม 1 ครั้ง) | กรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยง<br>(รวม 4 ครั้ง) |                                                      |
| 1. ม.ล. จันทจุฬา จันทรัตน์                    | 4/4                                     | -                                       | 0/3                                 | -                                                          | -                                               | 0/1                                              | ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่<br>30 มกราคม 2557 |
| 2. นายกานิม ซาอัด เอ็ม อัลซาอ์ด<br>อัล-อูวารี | 0/5                                     | -                                       | -                                   | -                                                          | -                                               | -                                                | ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่<br>9 พฤษภาคม 2557 |

**(จ) การประเมินของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการอย่างเป็นทางการสำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทฯ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การประเมินแบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 ประเด็น ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณลักษณะของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

ทั้งนี้ในปี 2557 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

**(ฉ) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการ**

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และแจ้งให้แก่กรรมการทุกท่านเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้จัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมดังกล่าว จะมีการชี้แจงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ นอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ในรายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบัน กรรมการ 8 คน จากจำนวนทั้งหมด 10 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) หลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (MFM), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR), Monitoring the Internal Audit Function (MIA), Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) และหลักสูตร Diploma Examination (EMAM)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

| รายชื่อกรรมการ             | Role of Chairman Program (RCP) | Director Accreditation Program (DAP) | Director Certification Program (DCP) | Finance for Non-Finance Director Program (FND) | Role of the Compensation Committee Program (RCC) | Audit Committee Program (ACP) | Diploma Examination (EXAM) | 4M                                                                  |
|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | RCP<br>28/2555                 | DAP<br>26/2547                       |                                      |                                                |                                                  |                               |                            |                                                                     |
| 2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ  |                                | DAP<br>30/2547                       | DCP<br>53/2545                       |                                                |                                                  |                               |                            |                                                                     |
| 3. นายฉ่อง ปอล เทเวณัง     |                                | DAP<br>74/2551                       |                                      |                                                |                                                  |                               |                            |                                                                     |
| 4. นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ    |                                |                                      | DCP<br>165/2555                      |                                                |                                                  |                               |                            |                                                                     |
| 5. นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ        |                                |                                      | DCP<br>149/2554                      |                                                |                                                  |                               | EXAM<br>32/2555            |                                                                     |
| 6. นายสันติ บางอ้อ         |                                |                                      | DCP<br>12/2544                       |                                                | RCC<br>16/2556                                   | ACP<br>42/2556                |                            | MFM<br>9/2556<br>MIR<br>14/2556<br>MIA<br>14/2556<br>MFR<br>17/2556 |
| 7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ  |                                | DAP<br>30/2557                       |                                      |                                                |                                                  |                               |                            |                                                                     |
| 8. นายเชิดพงษ์ สิริวิเศษ   | RCP<br>10/2547                 | DAP<br>8/2547                        | DCP<br>104/2551                      | FND<br>13/2547                                 |                                                  | ACP<br>27/2552                |                            |                                                                     |

#### 5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

##### (ก) แนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

##### 1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

## 3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคนิค และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

## 4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

### (ข) จรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย

ค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ ได้แก่

1. **คุณธรรม:** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผย และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน
2. **ความเป็นเลิศ:** เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ
3. **จิตสำนึกของการร่วมกันเป็นทีม:** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริม และสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน
4. **การยึดมั่นในพันธะ:** เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

## 9.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement) เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ การส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น เป็นขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหาร กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## 9.3 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

## 9.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นเงินรวม 22,114,829 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่สำนักงานสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นเงิน 7,523,804 บาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมของประเทศสิงคโปร์ (AIS) บัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การยื่นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

## 9.5 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำเพื่อการลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจมากที่สุดจากในเอเชีย โดยการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสังแวดล้อม มีสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน และตอบแทนผู้สังคมอย่างแท้จริง และด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสังคม ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลและก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงบวกที่จะช่วยขับเคลื่อนมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

### แนวทางการพัฒนาองค์กรธุรกิจอย่างยั่งยืนของ TTA

เพื่อพัฒนาองค์กรธุรกิจให้มีความยั่งยืน TTA วางกรอบการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน โดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกันในทุกธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานให้ทุกธุรกิจนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม



### มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ

TTA มีเป้าหมายสูงสุดของการดำเนินธุรกิจ คือ “Sustainable Value Creation” การมุ่งเน้นสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล โดยมีผลตอบแทนของการลงทุนเป็นเสมือนทางผ่านไปสู่ประโยชน์สุขร่วมกันของทุกฝ่ายในการที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านเศรษฐกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

### รักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและสร้างการเติบโตให้กับกิจการ

มุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านการสร้างสมดุลให้กับพอร์ตการลงทุน และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยทำการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของแต่ละธุรกิจอย่างละเอียดรอบคอบ บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และคำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง มั่นคง และยั่งยืน

### แสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับสถานการณ์

แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพสูงในการสร้างรายได้และผลตอบแทนที่รวดเร็ว โดยใช้กลยุทธ์การปรับตัวอย่างรวดเร็ว พร้อมรับกระแสการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความไม่แน่นอนต่างๆ โดยการวางแผนการลงทุนอย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะด้านการเงิน และบริหารกระจายความเสี่ยง ซึ่งการดำเนินการต่างๆ จะต้องทำให้บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมั่นคงยิ่งขึ้น

### พัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม

มุ่งพัฒนาพนักงานและปลูกฝังวัฒนธรรมการเป็นองค์กรนวัตกรรมโดยการสร้างบรรยากาศให้พนักงานทุกระดับ คิดนอกกรอบ กล้าแสดงความคิดเห็น เปิดใจรับฟัง ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาเปลี่ยนแปลงในทางที่เป็นประโยชน์สำหรับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน รวมทั้งพนักงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ด้วยตระหนักดีว่าธุรกิจที่ TTA เข้าไปลงทุนส่วนใหญ่จะต้องพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด จึงมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

### มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสังคม

ส่งเสริมการสร้างสรรค์สังคม รวมถึงพัฒนาศักยภาพ และยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมให้ดีขึ้น เพื่อให้สังคมไทยยั่งยืน

เริ่มตั้งแต่สังคมภายในองค์กร บริษัทฯ ถือว่า "พนักงาน" เป็นสินทรัพย์ที่มีค่าและสำคัญที่สุด โดยได้พัฒนาทักษะความรู้ในวิชาชีพตามสายงานให้กับพนักงานควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้ขยายขอบเขตการพัฒนาไปสู่ชุมชนและสังคมในวงกว้าง ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

TTA เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบุคลากรทั่วทั้งองค์กรจะต้องเห็นคุณค่าและความสำคัญของการดำเนินการต่างๆ ที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ ไม่ว่า TTA จะไปลงทุนในธุรกิจใด ในประเทศใดก็ตาม TTA จะดำเนินการอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร TTA จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และได้ดำเนินงานและจัดกิจกรรมต่างๆ ตามแนวทาง “เข้มทิศธุรกิจเพื่อสังคม 8 ด้าน” ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ไว้ ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2555 ดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้อง** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายข้างต้นสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

ซึ่งรายละเอียดของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ได้ถูกจัดทำแยกไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

## หมวดที่ 2 การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

1. ดำเนินธุรกิจและการลงทุน โดยยึดหลักจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ และมีการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม
2. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นระบบ โดยมีการกำหนดนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม และมีการจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนแก่คู่ค้าตามข้อตกลงที่เป็นธรรม รวมถึงการจ่ายดอกเบี้ยและชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันไว้
3. รมรงค้ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต

## กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

- การจัดอบรมเรื่องจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) รวมถึงนโยบายและกระบวนการการแจ้งการกระทำที่ผิดปกตินองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแก้แค้นอันเนื่องมาจากการแจ้งการทำผิดดังกล่าว (The Whistle Blowing and Non-Retaliation Policy and Procedures)
- การจัดอบรมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบายการมอบหมายอำนาจหน้าที่ (Authorization Policy) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ (Connected Transaction) เช่น การกระทำการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

## หมวดที่ 3 การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยมีให้ธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับ การล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
2. มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การจัดให้มีสถานที่ทำงานที่สะอาดและปลอดภัยจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย
3. พัฒนาพนักงาน ฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ และเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม
4. จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
5. เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการให้อิสระในการแสดงความคิดเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูลหรือความคิดเห็นผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และเว็บไซต์ รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย
6. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว และส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสบำเพ็ญประโยชน์ทำความดีเพื่อสังคมรวมทั้งการปฏิบัติตามหลักธรรมของศาสนาต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน
7. จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน
8. จัดให้มีช่องทางในการนำส่งข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านทางเว็บไซต์ หรือ ตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
9. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาวะแวดล้อม ในบริษัทฯ เพื่อดูแลให้พนักงานทุกคนทำงานในสถานที่ที่มีความปลอดภัย รวมถึงการกำหนดนโยบายให้พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัยต่อผู้บังคับบัญชาพร้อมข้อเสนอแนะต่างๆ (ถ้ามี)

10. จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น วันหยุดประจำปี วันหยุดลาคลอด วันลาพักผ่อนประจำปี เงินค่าจ้างสำหรับการทำงานล่วงเวลา ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล และการตรวจสุขภาพประจำปี

### กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

#### โครงการพัฒนาความรู้ของบุคลากร

- จัดให้พนักงานฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้รับการอบรมในหลักสูตรการจัดการการเงินส่วนบุคคลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำความรู้มาถ่ายทอดให้กับพนักงานในบริษัทฯ ทำให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนการออมเงินและสามารถบริหารการเงินของตนเองได้
- จัดกิจกรรม “Town Hall” เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการและทิศทางการดำเนินงาน รวมถึงกิจกรรมสำคัญๆ แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ทำความเข้าใจและสามารถปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- นำเสนอข้อมูลใหม่ๆ เรื่องการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในนโยบายการลงทุนและเลือกรูปแบบการลงทุนได้อย่างเหมาะสม

#### โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและการทำงานอย่างมีความสุข

- จัดตรวจสุขภาพประจำปีฟรี พร้อมกับการจัดสัมมนาเรื่องการดูแลสุขภาพให้ปลอดจากโรคออฟฟิศซินโดรม
- จัดสวัสดิการเพิ่มพูนความสุขให้กับพนักงาน ด้วยการจัดกิจกรรมชมภาพยนตร์ให้กับพนักงานในกลุ่ม TTA ทุกบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศไทย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- จัดกิจกรรมระหว่างพนักงานในกลุ่ม TTA รวมกัน เพื่อลดช่องว่างและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ได้แก่ กิจกรรมวันปีใหม่ และกิจกรรมการแข่งขันกีฬา
- ส่งเสริมสุขภาพและกระตุ้นให้พนักงานออกกำลังกาย ด้วยการจัดกิจกรรมเดินแอโรบิกและเล่นโยคะในที่ทำงาน โดยมีวิทยากรมาสอนสัปดาห์ละ 2 วัน

#### โครงการสนับสนุนทางการศึกษา

- โทริเซนชิปปิง จัดกิจกรรม “Maritime Awards” ครั้งที่ 10 เพื่อมอบทุนการศึกษา จำนวน 14 ทุน มูลค่าทุนละ 5,000 บาท ให้กับบุตรธิดาของลูกเรือที่มีผลการเรียนดีสม่ำเสมอ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับลูกเรือที่มีผลงานดี และมอบรางวัลผลงานยอดเยี่ยมให้กับลูกเรือใน 3 สาขา
- โทริเซนชิปปิง มอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ที่มีผลการเรียนเกรดเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.0 จำนวนทั้งสิ้น 4 ทุน มูลค่าทุนละ 25,000 บาท

#### กิจกรรมเสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- จัดกิจกรรมซ้อมหนีไฟประจำปี และตรวจสอบประสิทธิภาพในการสื่อสาร Call Tree เพื่อให้ทราบถึงสิ่งที่ควรปฏิบัติและไม่ควรปฏิบัติ หากเกิดไฟไหม้ในอาคารสำนักงาน และการดูแลความปลอดภัยของพนักงานหลังจากออกมาจากอาคารได้

#### หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

1. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อรักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและเป็นการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เลือกลงทุนในธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างรายได้ที่มั่นคง ให้ผลตอบแทนในระยะสั้นและระยะยาวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
2. ดำเนินการพัฒนาและดูแลธุรกิจที่เข้าไปลงทุนให้เจริญก้าวหน้าและเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน
3. เผยแพร่ข้อมูลผลประกอบการและฐานะทางการเงิน ให้แก่ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจ อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเพียงพอ ทั้งบนเว็บไซต์ หนังสือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์อื่นๆ
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นผ่านทางเว็บไซต์ หรือในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

#### กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- จัดงาน SET Opportunity Day ประจำปีไตรมาส
- รายงานข่าวที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการดำเนินงานของกิจการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- จัดทำเผยแพร่หนังสือรายงานประจำปี
- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมกับการบริหารกิจการโดยส่งข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์และคู่มือไปรษณีย์ของบริษัทฯ
- จัดประชุมนักวิเคราะห์ ประจำไตรมาส และในโอกาสที่มีการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจเพื่อสร้างความมั่นใจในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ

#### หมวดที่ 5 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

1. สนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนร่วมสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยเฉพาะในด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม
2. ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานให้ร่วมกันรักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนและสังคมให้น่าอยู่และสละเวลาบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสาธารณะและกิจกรรมการกุศลต่างๆ ในโอกาสที่เหมาะสม เพื่อให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

#### กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

##### โครงการทำนุบำรุงศาสนา

##### การบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยและผู้ประสบภัยธรรมชาติ

- ร่วมโครงการ “Be Buddhawajana World 2014” ซึ่งจัดโดยกองทุนเผยแผ่พุทธวจน เพื่อช่วยสนับสนุนการเผยแผ่พระคำสอนขององค์พระสัมมาสัมพุทธเจ้าอย่างถูกต้อง คือ “พุทธวจน” เพื่อประกาศให้ชาวโลกได้รับรู้ และเกิดความรักศรัทธา โดยบริจาคเงินสนับสนุนโครงการ เป็นจำนวน 200,000 บาท

- ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มอบเงินบริจาคเพื่อช่วยเหลือประชาชนชาวฟิลิปปินส์ที่ประสบภัยจากพายุไต้ฝุ่นไห่เยี่ยน เป็นจำนวน 200,000 บาท
- ร่วมแคมเปญ “Ice Bucket Challenge” บริจาคเงินให้กับมูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย จำนวน 50,000 บาท และกองทุนเพื่อผู้ป่วยโรคกล้ามเนื้ออ่อนแรง จำนวน 50,000 บาท รวมเป็นเงิน 100,000 บาท

### โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสาธารณะ

จัดโครงการ “Born to Be Good” ต่อเนื่องจากปี 2556 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานจิตอาสาได้ออกไปทำความดี แบ่งปัน และ เอื้อเฟื้อต่อผู้อื่น โดยเฉพาะผู้ที่ด้อยโอกาสกว่าตน โดยไม่หวังผลตอบแทน และในปี 2557 ได้จัดกิจกรรมรวม 3 ครั้ง คือ

- กิจกรรม “ของเก่าที่ไม่ใช้...เราขอ” เพื่อสนับสนุนโครงการอ่านสร้างชาติของมูลนิธิกระจกเงา ซึ่งรวบรวมหนังสือบริจาคจากพนักงานทุกฝ่าย พร้อมเงินบริจาคจากทางบริษัทฯ นำมาจัดสร้างเป็นตู้หนังสือ มอบให้กับมูลนิธิกระจกเงา จำนวน 30 ตู้ สำหรับนำไปมอบต่อให้กับชุมชนที่เขตพื้นที่ที่ต้องการจำนวน 30 ชุมชน
- กิจกรรม “แบ่งปันรักให้ปลูกปุย” โดยพนักงานจิตอาสาเดินทางไปบริจาคเงิน อาหารและยารักษาโรค เพื่อช่วยเหลือสุนัขและแมว ที่มูลนิธิบ้านสงเคราะห์
- กิจกรรม “เล่านิทานให้น้องฟัง” ที่บ้านครูน้อย โดยพนักงานจิตอาสาช่วยปลูกฝังนิสัยรักการอ่านให้กับเด็กๆ ผ่านการเล่านิทานเรื่อง “หมาป่าที่ไม่ธรรมดา” ทำให้เด็กๆ เห็นถึงประโยชน์ของการอ่านหนังสือที่จะทำให้เป็นเด็กที่มีความรู้ มีปัญญา นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรม “วิ่งผลัดหยอดกระปุก” เพื่อช่วยส่งเสริมวินัยการออมเงิน ตั้งแต่เด็กๆ รวมทั้งได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวันและมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กๆ อีกด้วย

### หมวดที่ 6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ทุกบริษัท ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน
2. รณรงค์แนวคิด “ลด ใช้น้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ ให้คุ้มค่า” เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ การนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น
3. จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน ได้แก่การใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน การปิดไฟ และเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน
4. บริษัทในกลุ่ม TTA ได้มีส่วนร่วมในการลดสภาวะโลกร้อน โดยการกำหนดมาตรการการลดสภาวะเรือนกระจก และปฏิบัติตามมาตรการนั้นอย่างจริงจัง

### กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

ตัวอย่างเช่น โทริเซนชิปปิง ได้กำหนดมาตรการที่จะช่วยลดผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศ และระบบนิเวศน์ทางทะเลเพื่อลดการเกิดสภาวะเรือนกระจกไว้ดังนี้

- ก. ปฏิบัติตามกฎ MARPOL Annex VI ในการใช้เชื้อเพลิงกำมะถันต่ำสำหรับเรือทุกลำในกองเรือ ทั้งในขณะที่เรืออยู่ในเขตบังคับการปล่อยแก๊สและเขตทั่วโลก และให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในการจัดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และปริมาณก๊าซไนโตรเจนออกไซด์
- ข. ปฏิบัติตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งกำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) อย่างเคร่งครัด
- ค. การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับว่าด้วยเรื่องจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำอับเฉาเรือ (water ballast treatment) เพื่อรักษาระบบนิเวศน์ในทะเล เพื่อลดและขจัดปัญหาการย้ายถิ่นหรือแพร่ระบาดของสิ่งมีชีวิตทั้งพืชและสัตว์ และเชื้อโรคที่เป็นอันตราย ที่ติดอยู่ในน้ำอับเฉาเรือ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ และสุขภาพอนามัยของมนุษย์ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

#### หมวดที่ 7 นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรมการดำเนินงานรับผิดชอบต่อสังคม

เนื่องจากธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนอยู่ในภาคธุรกิจขนส่ง มีความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งด้านการใช้พลังงานด้านการปล่อยก๊าซที่จะส่งผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศโลก และด้านระบบนิเวศน์ทางทะเล ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้โทริเซนชิปปิง หาแนวทางการลดผลกระทบดังกล่าวให้ได้มากที่สุด รวมทั้งส่งเสริมให้สร้างจิตสำนึกของกองเรือในการลดปริมาณการใช้พลังงานในขณะเดินเรือขนส่งสินค้า อีกทั้ง ต้องพยายามลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และไนโตรเจนออกไซด์ให้เหลือน้อยที่สุด ตลอดจนช่วยเหลือรักษาระบบนิเวศน์ในทะเลให้คงอยู่อย่างสมดุลย์และปลอดภัยอย่างยั่งยืน

โทริเซนชิปปิง ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศน์ในทะเลอย่างจริงจัง โดยนอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบของ MARPOL Annex VI และ IMO แล้ว ยังได้ริเริ่มนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงานอีกด้วย

#### กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2557

##### มาตรการลดมลพิษ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถันต่ำ (Low Sulfur) และการทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- การใช้ระบบควบคุมปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อเพลิงเครื่องจักรใหญ่ และการติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct ให้กับเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์

##### การปฏิบัติการเพื่อประหยัดพลังงาน

- การติดตั้งซอฟต์แวร์ที่สามารถคำนวณหาอัตราการใช้พลังงานของเรือได้อย่างเหมาะสมกับร่องน้ำในแต่ละเขต ทำให้ประหยัดพลังงานที่ใช้ในการขับเคลื่อนเครื่องยนต์
- เพิ่มความถี่ในการขัดล้างตัวเรือและใบจักร เพื่อลดแรงเสียดทานขณะเรือวิ่ง
- ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือ 100% และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล
- การศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้แรงลมขับเคลื่อนตัวเรือโดยใช้ Sky Sail
- ปรับโหมดเดินเรือให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน

- การใช้สีกันเปรียง ปลอดภัยดีบุก ระหว่างที่นำเรือเข้าอู่เพื่อซ่อมบำรุงรักษา

นวัตกรรมเหล่านี้ เป็นการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่มีการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารและกิจกรรมที่หลากหลาย อาทิ เว็บไซต์บริษัทฯ รายงานประจำปี สื่อประชาสัมพันธ์ ฯลฯ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างทั่วถึง

#### หมวดที่ 8 การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยสรุปแล้วตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสร้างความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงานในเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้มีการเผยแพร่ข้อมูลและรายงาน เกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านสื่อภายในและเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

TTA ให้ความสำคัญในการดำเนินงานที่มีระบบการควบคุมภายในที่เข้มแข็งที่ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยไม่ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย กระบวนการและระบบงานขององค์กรได้ถูกวางไว้ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการให้นโยบายแก่ผู้บริหาร การกระจายอำนาจหน้าที่ รวมทั้งมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในการให้ความมั่นใจว่าผู้บริหารได้จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และเพื่อสอบทานการมีประสิทธิภาพของกระบวนการที่วางไว้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายอำนาจให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องระบบการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญที่บริษัทฯ วางไว้อย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านความเหมาะสมของการควบคุมและการปฏิบัติตามระบบ ประเด็นที่ตรวจพบไม่ว่าจะเป็นจากความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และในเรื่องอื่นไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายในหรือภายนอกจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางการเงิน การควบคุมภายในในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งมีองค์ประกอบที่สำคัญ 5 องค์ประกอบดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

บริษัทฯสนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่เหมาะสม มีการจัดโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมกับขนาด และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ชีตมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทฯ คาดหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นตัวอย่างที่ดีในเรื่องความซื่อสัตย์และจริยธรรมแก่พนักงานทุกคน มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละระดับได้ถูกกำหนดขึ้นอย่างชัดเจน พื้นฐานที่สำคัญของคุณภาพในการทำงานได้ถูกอธิบายไว้ในคู่มือพนักงาน (Code of Conduct) สำหรับพนักงานทุกคน โดยเน้นการสร้างสำนึกถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า การทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน การให้ความเคารพซึ่งกันและกัน การทำงานร่วมกันและเชื่อมั่นซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ เป้าหมายและวิธีที่จะบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ถูกวางแผนและกำหนดเป็นแนวทางไว้สำหรับพนักงานทุกคนร่วมกันปฏิบัติตาม โดยมีการติดตามประเมินผลอย่างใกล้ชิดจากฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำขอบเขตอำนาจหน้าที่เฉพาะตำแหน่ง (Job description) การกำหนดขอบเขตลักษณะงาน (Job specification) และการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม จะนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร

## 2. การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบาย แนวทาง และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับผลกระทบ หรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการตระหนักถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคน ต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงได้จัดวางอย่างมีแบบแผน มาตรการและแผนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกกำหนดจากปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจ เป้าหมาย และการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก การประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นยังนำมาถึงเป้าหมายของการควบคุมบริหารความเสี่ยง โดยการใช้วิธีการควบคุมต่างๆ ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงที่อาจเปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งการควบคุมติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งที่ แผนการบริหารความเสี่ยงจะถูกติดตามและทบทวนความเหมาะสมอย่างรอบคอบ ก่อนจะให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

## 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติตามผ่านข้อกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เสมือนหนึ่งว่าธุรกรรมและข้อตกลงนั้น ได้ถูกทำกับบริษัทอื่นๆ ตามปกติในทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของทางบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

#### 4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และตอบสนองความต้องการของฝ่ายบริหาร บริษัทฯยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล ทั้งนี้วัตถุประสงค์หลักก็เพื่อความถูกต้อง และทันเวลาของข้อมูลที่จะนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยจัดให้มีการประมวลผลอย่างเป็นระบบ ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้บริษัทฯยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสียหาย ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯยังได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง เช่นการประชุมพนักงานบริษัทฯ ทุกๆ ไตรมาส ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร และอีเมล การบันทึกการทางบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการบันทึกข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการได้ถูกจัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯล่วงหน้าก่อนการประชุม

#### 5. การติดตามผล

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถสอบทานประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานระบบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำในทุกๆ ปี โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ถูกจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2557 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและมีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2557 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนาย เชิดพงษ์ สิริวิรัช กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความเข้าใจด้านการบัญชีหรือการเงิน มีความเป็นอิสระและไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ และมีนางสาววิญญ์ภาวี แฉงน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ตามตาราง ดังนี้

| จำนวน | กรรมการตรวจสอบ        | ตำแหน่ง              | จำนวนการเข้าร่วมประชุม/<br>จำนวนการประชุม |
|-------|-----------------------|----------------------|-------------------------------------------|
| 1     | นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด      | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 12/12                                     |
| 2     | นายสันติ บางอ้อ       | กรรมการตรวจสอบ       | 12/12                                     |
| 3     | นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช | กรรมการตรวจสอบ       | 11/12                                     |

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบ คือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันทั่วทั้ง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

### การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ

#### 1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2557 ของบริษัทฯ รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่มี

สาระสำคัญ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน รายการผิดปกติและประมาณการที่มีสาระสำคัญ (ถ้ามี) เพื่อประโยชน์ของนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ การนำเสนองบการเงินและการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน ในขณะที่ผู้สอบบัญชีรับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากที่กล่าว ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ เพื่อความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

## 2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงสายการบังคับบัญชาในฝ่าย เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและน่าเชื่อถือ ตลอดจนทุกกิจกรรมการตรวจสอบภายในและบทบาทในการเป็นที่ปรึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยการตรวจทานขอบเขตในการตรวจสอบ ความรับผิดชอบและหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการปรับแผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และมุ่งเน้นให้ตรวจสอบประสิทธิผลของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญของแต่ละระบบงาน

นางสาวรัชชนิภาวี แดงน้อยได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เมื่อเดือนกันยายน ปี 2555 ภายหลังจากการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติถูกต้อง ครบถ้วนอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่านางสาวรัชชนิภาวีมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งกรรมการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการทำงานที่ผ่านมา นางสาวรัชชนิภาวีได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ทั้งกิจกรรมการตรวจสอบภายในโดยให้ความสำคัญกับบริษัทย่อยหรือหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และในการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของนางสาวรัชชนิภาวีร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และสรุปว่าสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างดียิ่ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงาน รวมทั้งผลการตรวจสอบระบบงานที่สำคัญในธุรกิจหลักของบริษัทฯและบริษัทย่อย นอกจากนี้ที่กล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ตรวจสอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบแก่ผู้รับตรวจและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อเสนอแนะที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุง และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการตรวจสอบพบว่าระบบงานดังกล่าวที่วางไว้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ที่กล่าว ผู้สอบบัญชีภายนอกได้ให้ความเห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการผิดพลาดหรือการทุจริต

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ทุกๆ ไตรมาสคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับหน่วยงาน Compliance เพื่อสอบทานให้มั่นใจในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ในปี 2557 ไม่มีรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯได้กระทำความผิดตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯตามกฎหมายที่สำคัญ

### 4. การรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต (Whistleblowing)

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายการสรุปข้อร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผลการสอบสวนของผู้ตรวจสอบภายในตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต โดยข้อร้องเรียนทั้งหมดในปี 2557 ไม่พบความผิดปกติใดที่เป็นการทุจริต

### 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยได้ประเมินความเป็นอิสระ คุณภาพของผลงานการตรวจสอบปี 2557 ทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ และทีมสนับสนุนของสำนักงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีปัจจุบัน นอกจากนี้ ได้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วยจากการพิจารณาอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในระดับแนวหน้าของการปฏิบัติงานสอบบัญชี ประกอบกับจากการพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา พบว่าเป็นที่น่าพอใจ รวมถึงค่าตอบแทนมีความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางศิริเพ็ญ สุขเจริญยังยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือนางสาวพรทิพย์ ริมคูสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 จากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท และ 6.0 ล้านบาท ตามลำดับ

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งผลของการประเมินแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างดียิ่ง

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง และมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพเยี่ยมมีอาชีพ รวมถึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ในการจัดทำงบการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

---

นาย กฤษ ฟอร์ดเลิศ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นางสาวรัชฎาภาวิ แดงน้อย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เมื่อเดือนกันยายน ปี 2555 ภายหลังจากการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติถูกต้อง ครบถ้วนอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่านางสาวรัชฎาภาวิมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งกรรมการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการทำงานที่ผ่านมา นางสาวรัชฎาภาวิได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ทั้งกิจกรรมการตรวจสอบภายในโดยให้ความสำคัญกับบริษัทย่อยหรือหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และในการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของนางสาวรัชฎาภาวิร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และสรุปว่าสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างดีเยี่ยม

นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีรายละเอียดในเอกสารแนบ 3

## 12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบของงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

| บริษัท                  | บริษัทที่เกี่ยวข้อง                   | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ลักษณะรายการ                                                                      | มูลค่ารายการ (บาท)                        |                                           | นโยบายการคิดราคา                                                         |
|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                         |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                   | 30 กันยายน 2557                           | 30 กันยายน 2556                           |                                                                          |
| 1. บริษัท บาคองโค จำกัด | บริษัท โทริเซน (อินโด ไชน่า) เอส. เอ. | TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และในบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี<br><br>บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด (พ.ศ. 2556 : บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด) | บริษัท บาคองโค จำกัด ใช้บริการขนส่งสินค้าจาก บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส. เอ. | 88,479,298<br>(บันทึกเป็นรายจ่ายค่าขนส่ง) | 24,297,794<br>(บันทึกเป็นรายจ่ายค่าขนส่ง) | ราคาปกติที่บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ให้บริการกับลูกค้ารายอื่น |

| บริษัท                     | บริษัทที่เกี่ยวข้อง                              | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                           | ลักษณะรายการ                                                                                  | มูลค่ารายการ (บาท)                            |                                               | นโยบายการคิดราคา         |
|----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|
|                            |                                                  |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               | 30 กันยายน 2557                               | 30 กันยายน 2556                               |                          |
|                            |                                                  | TTA ถือหุ้นร้อยละ 50<br>ใน บริษัท โทรคมนาคม<br>(อินโด ไชน่า) เอส. เอ.<br><br>TTA ถือหุ้นทางอ้อมทั้ง<br>สองบริษัท                                                                                                       |                                                                                               |                                               |                                               |                          |
| 2. บริษัท บาคองโค<br>จำกัด | บริษัท โทรคมนาคม-<br>เวียดนาม เอเจนซีส์<br>จำกัด | TTA ถือหุ้นร้อยละ 100<br>ในบริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม<br>เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด<br>(มหาชน) และบริษัท<br>โซลิตาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี<br>แอลทีดี                                                                               | บริษัท บาคองโค จำกัด ให้เช่าพื้นที่<br>โรงงานกับ บริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม<br>เอเจนซีส์ จำกัด | 29,284,232<br>(บันทึกเป็นรายได้<br>ค่าเช่า)   | 17,293,428<br>(บันทึกเป็นรายได้<br>ค่าเช่า)   | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |
|                            |                                                  | บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม<br>เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด<br>(มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ<br>100 ในบริษัท บาคองโค<br>จำกัด (พ.ศ. 2556 : บริษัท<br>โซลิตาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี<br>แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ<br>100 ในบริษัท บาคองโค<br>จำกัด) | บริษัท บาคองโค จำกัด ใช้บริการ<br>ขนส่งสินค้าจาก บริษัท<br>โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด | 44,803,612<br>(บันทึกเป็นรายจ่าย<br>ค่าขนส่ง) | 32,877,471<br>(บันทึกเป็นรายจ่าย<br>ค่าขนส่ง) | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |
|                            |                                                  |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                               |                                               |                          |

| บริษัท                  | บริษัทที่เกี่ยวข้อง                       | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                        | ลักษณะรายการ                                                                              | มูลค่ารายการ (บาท)                            |                                               | นโยบายการคิดราคา         |
|-------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|
|                         |                                           |                                                                                                                                                                     |                                                                                           | 30 กันยายน 2557                               | 30 กันยายน 2556                               |                          |
|                         |                                           | TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส. เอ. และบริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด |                                                                                           |                                               |                                               |                          |
|                         |                                           | TTA ถือหุ้นทางอ้อมทั้งสองบริษัท                                                                                                                                     |                                                                                           |                                               |                                               |                          |
| 3. บริษัท บาคองโค จำกัด | บริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด | TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โซลิตาได โซลคิงส์ พีทีอี แอลทีดี                                            | บริษัท โทรคมนาคม-เวียดนาม เอเจนซีส์ จำกัด ให้บริการด้านโลจิสติกส์ กับบริษัท บาคองโค จำกัด | 27,931,530<br>(บันทึกเป็นรายจ่าย<br>ค่าขนส่ง) | 18,971,745<br>(บันทึกเป็นรายจ่าย<br>ค่าขนส่ง) | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |
|                         |                                           | บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด (พ.ศ. 2556 : บริษัท                                                  |                                                                                           |                                               |                                               |                          |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (บาท) |                 | นโยบายการคิดราคา |
|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|-----------------|------------------|
|        |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              | 30 กันยายน 2557    | 30 กันยายน 2556 |                  |
|        |                     | <p>โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตีอ์<br/>แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 100<br/>ในบริษัท บาคองโก จำกัด)</p> <p>TTA ถือหุ้นร้อยละ 50<br/>ในบริษัท โทริเซน (อินโด<br/>ไชน่า) เอส.เอ. และบริษัท<br/>โทริเซน (อินโดไชน่า)<br/>เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน<br/>บริษัท โทริเซน-วินามา<br/>เอเจนต์ซีส์ จำกัด<br/>และ บริษัท โทริเซน-วินามา<br/>เอเจนต์ซีส์ จำกัด ถือหุ้น<br/>ร้อยละ 100 ใน บริษัท<br/>โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์<br/>จำกัด</p> <p>TTA ถือหุ้นทางอ้อมทั้ง<br/>สองบริษัท</p> |              |                    |                 |                  |

| บริษัท                  | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                 | ลักษณะรายการ                                                          | มูลค่ารายการ (บาท)                              |                                                 | นโยบายการคิดราคา         |
|-------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|
|                         |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                       | 30 กันยายน 2557                                 | 30 กันยายน 2556                                 |                          |
| 4. บริษัท บาคองโค จำกัด | บาเรียเซเรส         | TTA ถือหุ่นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี                                                                                                                                                      | บริษัท บาคองโค จำกัด ใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือจาก บาเรีย เซเรส | 21,901,515<br>(บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าขนส่ง)      | 19,104,617<br>(บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าขนส่ง)      | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |
|                         |                     | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ่นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด (พ.ศ. 2556 : บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี ถือหุ่นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด)<br><br>บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี ถือหุ่นร้อยละ 20 ใน บาเรีย เซเรส | บาเรีย เซเรส เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัท บาคองโค จำกัด    | 6,332,598<br>(บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร) | 5,584,772<br>(บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร) | ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง |

| บริษัท                 | บริษัทที่เกี่ยวข้อง                           | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                               | ลักษณะรายการ                                                                                                                                  | มูลค่ารายการ (บาท)                                 |                                                    | นโยบายการคิดราคา                                                                                                                    |
|------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                               | 30 กันยายน 2557                                    | 30 กันยายน 2556                                    |                                                                                                                                     |
|                        |                                               | TTA ถือหุ้นทางอ้อมทั้งสองบริษัท                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |                                                                                                                                     |
| 5. บริษัท ชับเทค จำกัด | Zamil Mermaid Offshore Services Company (LLC) | TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.42 (พ.ศ. 2556 : ถือหุ้นร้อยละ 57.14) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ชับเทค จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน Zamil Mermaid Offshore Services Company (LLC) | Zamil Mermaid Offshore Services Company (LLC) ว่าจ้างบริษัท ชับเทค จำกัด เพื่อให้บริการสำรวจได้ทะเลซ่อมแซม และซ่อมบำรุงแก่บริษัท Saudi Aramco | 2,701,004,010<br>(บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ) | 1,540,000,137<br>(บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ) | ราคาตามที่ตกลงกันระหว่าง บริษัท ชับเทค จำกัด กับ Zamil Mermaid Offshore Services Company (LLC) ซึ่งเป็นราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก |

| บริษัท                                    | บริษัทที่เกี่ยวข้อง                              | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                    | ลักษณะรายการ                                                                                                                              | มูลค่ารายการ (บาท)          |                                               | นโยบายการคิดราคา             |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|
|                                           |                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                           | 30 กันยายน 2557             | 30 กันยายน 2556                               |                              |
| 6. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด | TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.42 (พ.ศ. 2556: ถือหุ้นร้อยละ 57.14) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ว่าจ้าง บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ด้านการออกของจากท่าเรือ และการขนส่งสินค้า | -<br>(ไม่มีรายการในปี 2557) | 23,846,878<br>(บันทึกเป็นค่าบริการนอกชายฝั่ง) | ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก |

## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บริษัท                                      | บริษัทที่เกี่ยวข้อง                    | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                 | ลักษณะรายการ                                                            | มูลค่ารายการ (บาท)                                        |                                                           | นโยบายการคิดราคา         |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                             |                                        |                                                                                                                                                              |                                                                         | 30 กันยายน 2557                                           | 30 กันยายน 2556                                           |                          |
| 1. บริษัท โทรินไทย เอเจนต์ซีส จำกัด (มหาชน) | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) | TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.42 (พ.ศ. 2556: ถือหุ้นร้อยละ 57.14) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) โดยมีนาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้งสองบริษัท | TTA ให้บริการ IT Co-location กับ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) | 366,811.50<br>(บันทึกเป็นรายรับค่าบริการด้าน IT และอื่นๆ) | 621,310.50<br>(บันทึกเป็นรายรับค่าบริการด้าน IT และอื่นๆ) | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |

| บริษัท                                      | บริษัทที่เกี่ยวข้อง                    | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ลักษณะรายการ                                                                           | มูลค่ารายการ (บาท)                                            |                                                      | นโยบายการคิดราคา         |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                             |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                        | 30 กันยายน 2557                                               | 30 กันยายน 2556                                      |                          |
| 2. บริษัท โทรินไทย เอเจนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) | TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.42 (พ.ศ. 2556: ถือหุ้นร้อยละ 57.14) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้งสองบริษัท                                                                                                                                                                        | TTA เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9 อาคารอรกานต์ จาก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) | 1,722,600<br>(บันทึกเป็นรายจ่าย<br>ค่าเช่าสำนักงาน)           | 710,663.50<br>(บันทึกเป็นรายจ่าย<br>ค่าเช่าสำนักงาน) | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |
| 3. บริษัท โทรินไทย เอเจนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด         | TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.42 (พ.ศ. 2556: ถือหุ้นร้อยละ 57.14) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 95 ในบริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง บริษัท โทรินไทย เอเจนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) | TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 10 อาคารอรกานต์ จาก บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด     | 68,954.75<br>(บันทึกเป็นรายได้<br>ค่าเช่าและค่า<br>ธรรมเนียม) | -<br>(ไม่มีรายการในปี<br>2556)                       | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |

| บริษัท                                                                                                                                     | บริษัทที่เกี่ยวข้อง           | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                         | มูลค่ารายการ (บาท)                       |                                                 | นโยบายการคิดราคา                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                            |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                      | 30 กันยายน 2557                          | 30 กันยายน 2556                                 |                                        |
| 4. บริษัท เมอร์เมด<br>มารีไทม์ จำกัด<br>(มหาชน)/<br>บริษัท เมอร์เมด<br>ออฟชอร์<br>เซอร์วิสเขต จำกัด/<br>บริษัท เมอร์เมด<br>คริลลิงค์ จำกัด | บริษัท พีเอ็ม<br>เทลคอม จำกัด | TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.42<br>(พ.ศ. 2556: ถือหุ้น<br>ร้อยละ 57.14) ในบริษัท<br>เมอร์เมด มารีไทม์<br>จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์<br>จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น<br>ร้อยละ 100 ในบริษัท<br>เมอร์เมด ออฟชอร์<br>เซอร์วิสเขต จำกัดและ<br>ถือหุ้นร้อยละ 95 ใน<br>บริษัท เมอร์เมด<br>คริลลิงค์ จำกัด<br><br>โดยทั้งสามบริษัท มีนาย<br>เฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็น<br>กรรมการในคณะกรรมการ<br>การบริหาร | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด<br>(มหาชน) บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์<br>เซอร์วิสเขต จำกัด และ บริษัท<br>เมอร์เมด คริลลิงค์ จำกัดซื้อ<br>โทรศัพท์มือถือจาก บริษัท พีเอ็ม<br>เทลคอม จำกัด | -<br><br>(ไม่มีรายการระหว่าง<br>ปี 2557) | 754,794.86<br><br>(บันทึกเป็น<br>สินทรัพย์ถาวร) | ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคล<br>ภายนอก |

| บริษัท                                         | บริษัทที่เกี่ยวข้อง                         | ความสัมพันธ์                                                                                                                        | ลักษณะรายการ                                                                                                                             | มูลค่ารายการ (บาท)                                 |                                      | นโยบายการคิดราคา                    |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                |                                             |                                                                                                                                     |                                                                                                                                          | 30 กันยายน 2557                                    | 30 กันยายน 2556                      |                                     |
| 5. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท พีเอ็ม เทเลคอม จำกัด                 | TTA และ บริษัท พีเอ็ม เทเลคอม จำกัด มี กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายเชิษ วัน ฮัท โจเซฟ | บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ซื้อมือถือจากบริษัท พีเอ็ม เทเลคอม จำกัด                                                     | -<br>(ไม่มีรายการระหว่าง ปี 2557)                  | 52,900<br>(บันทึกเป็น สินทรัพย์ถาวร) | ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคล ภายนอก |
| 6. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด | TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาว อุษณา มหากิจศิริ       | บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ว่าจ้างบริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการจัดงานฉลองปีใหม่ 2556 ให้กับ พนักงาน | 2,888,688.94<br>(บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร) | -<br>(ไม่มีรายการระหว่าง ปี 2556)    | ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคล ภายนอก |

## ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือนุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง นุคคลภายนอก และ/หรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

วันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์)

ประธานกรรมการ

(นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ)

กรรมการผู้จัดการใหญ่และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จากรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทสิ้นสุด 30 กันยายน 2557, 2556 และ 2555 ผู้ตรวจสอบบัญชีไม่มีความเห็นใดๆ ที่เป็นข้อจำกัดในการตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุทำให้เชื่อได้ว่างบการเงินรวมระหว่างกาลและงบการเงินระหว่างกาลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้มีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัทในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2557, 2556 และ 2555 แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน

| สินทรัพย์                                      | ณ วันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2555<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | ณ วันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | ณ วันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2557 |               |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|                                                | พันบาท                                             | %             | พันบาท                                             | %             | พันบาท                           | %             |
|                                                |                                                    |               |                                                    |               |                                  |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |                                                    |               |                                                    |               |                                  |               |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร                         | 3,589,424                                          | 8.80          | 7,458,387                                          | 17.23         | 6,289,847                        | 12.75         |
| เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระ                    | -                                                  | -             | -                                                  | -             | -                                | -             |
| เงินลงทุนระยะสั้น                              | 802,920                                            | 1.97          | 503,207                                            | 1.16          | 1,342,450                        | 2.72          |
| ลูกหนี้การค้า                                  | 2,665,169                                          | 6.53          | 3,966,227                                          | 9.16          | 4,243,971                        | 8.60          |
| ลูกหนี้อื่น                                    | 426,494                                            | 1.05          | 841,457                                            | 1.94          | 428,153                          | 0.87          |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 62,062                                             | 0.15          | 5,222                                              | 0.01          | 6,774                            | 0.01          |
| ส่วนของลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    |                                                    | 0.00          |                                                    |               |                                  |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                    | 31,251                                             | 0.08          | -                                                  | -             | -                                | -             |
| ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,323                                              | 0.01          | 2,573                                              | 0.01          | 2,073                            | 0.00          |
| ต้นทุนสัญญาการค้ำประกัน                        | 277,459                                            | 0.68          | 261,202                                            | 0.60          | 203,385                          | 0.41          |
| วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล     | 2,212,370                                          | 5.42          | 1,755,946                                          | 4.06          | 1,355,848                        | 2.75          |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย                     | -                                                  | -             | -                                                  | -             | 149,416                          | 0.30          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | 446,155                                            | 1.09          | 560,746                                            | 1.30          | 563,776                          | 1.14          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                   | <b>10,516,627</b>                                  | <b>25.78</b>  | <b>15,354,967</b>                                  | <b>35.46</b>  | <b>14,585,693</b>                | <b>29.57</b>  |
| ส่วนของลูกหนี้ระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | -                                                  | -             | -                                                  | -             | -                                | -             |
| เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน     | -                                                  | -             | -                                                  | -             | -                                | -             |
| เงินลงทุนระยะยาว                               | 3,856,023                                          | 9.45          | 5,038,666.00                                       | 11.64         | 5,972,030.00                     | 12.11         |
| ค่าความนิยม                                    | 1,478,996                                          | 3.63          | 968,661.00                                         | 2.24          | 978,620.00                       | 1.98          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 497,506                                            | 1.22          | 316,428.00                                         | 0.73          | 246,558.00                       | 0.50          |
| ที่ดิน                                         | 608,871                                            | 1.49          | 606,808.00                                         | 1.40          | 607,632.00                       | 1.23          |
| อาคาร                                          | 1,258,149                                          | 3.08          | 1,397,479.00                                       | 3.23          | 1,433,327.00                     | 2.91          |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                              | 192,537                                            | 0.47          | 198,821.00                                         | 0.46          | 191,055.00                       | 0.39          |
| เรือเดินทะเล                                   | 25,099,395                                         | 61.52         | 26,687,688.00                                      | 61.64         | 31,878,884.00                    | 64.62         |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้      | 3,448,003                                          | 8.45          | 3,917,154.00                                       | 9.05          | 4,367,616.00                     | 8.85          |
| รถยนต์                                         | 118,867                                            | 0.29          | 141,305.00                                         | 0.33          | 164,240.00                       | 0.33          |
| เรือยนต์                                       | 2,185                                              | 0.01          | 27,575.00                                          | 0.06          | 33,049.00                        | 0.07          |
| เรือขนถ่ายหิน                                  | 139,907                                            | 0.34          | 140,374.00                                         | 0.32          | 140,374.00                       | 0.28          |
| ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่               | 948,438                                            | 2.32          | 1,706,007.00                                       | 3.94          | 1,893,545.00                     | 3.84          |
| เงินมัดจำซื้อเรือ                              | 0                                                  | -             | -                                                  | -             | -                                | -             |
| งานระหว่างก่อสร้าง                             | 2,879,386                                          | 7.06          | 206,302.00                                         | 0.48          | 2,390,621.00                     | 4.85          |
| หักค่าเสื่อมราคาสะสม                           | (9,818,322)                                        | (24.07)       | 9,796,868.00                                       | (22.63)       | 11,877,999.00                    | (24.08)       |
| หักค่าเผื่อการค้ำประกันของสินทรัพย์            | (892,879)                                          | (2.19)        | 4,298,108.00                                       | (9.93)        | 4,298,108.00                     | (8.71)        |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ                 | 23,984,537                                         | 58.79         | 20,934,537.00                                      | 48.35         | 26,924,236.00                    | 54.58         |
| สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี              | 0                                                  | 0.00          | 213,047.00                                         | 0.49          | 178,083.00                       | 0.36          |
| สินทรัพย์อื่น                                  | 463,536                                            | 1.14          | 471,502.00                                         | 1.09          | 445,506.00                       | 0.90          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            | <b>40,797,225</b>                                  | <b>100.00</b> | <b>43,297,808</b>                                  | <b>100.00</b> | <b>49,330,726</b>                | <b>100.00</b> |

## บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน (ต่อ)

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                    | ณ วันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2555<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | ณ วันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | ณ วันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2556 |               |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|                                                | พันบาท                                             | %             | พันบาท                                             | %             | พันบาท                           | %             |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                        |                                                    |               |                                                    |               |                                  |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                        | 7,230                                              | 0.02          | 12,140                                             | 0.03          | 4,244                            | 0.01          |
| เงินกู้ระยะสั้น                                | 1,263,004                                          | 3.10          | 1,168,349                                          | 2.70          | 284,044                          | 0.58          |
| เจ้าหนี้การค้า - อื่น                          | 1,269,526                                          | 3.11          | 1,382,044                                          | 3.19          | 1,229,828                        | 2.49          |
| เจ้าหนี้อื่น                                   | 64,493                                             | 0.16          | 71,835                                             | 0.17          | 152,607                          | 0.31          |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน        | 11,632                                             | 0.03          | 14,314                                             | 0.03          | 7,576                            | 0.02          |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                       | 225,776                                            | 0.55          | 166,686                                            | 0.38          | 171,248                          | 0.35          |
| เงินกู้ระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน       | -                                                  | -             | 0                                                  | -             | 0                                | -             |
| ส่วนของหุ้นผู้แปลงสภาพระยะยาวที่ถึงกำหนด       | -                                                  | -             | 0                                                  | -             | 1,999,445                        | 4.05          |
| ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน      | 3,323,638                                          | 8.15          | 2,283,851                                          | 5.27          | 2,278,899                        | 4.62          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ถึง      | -                                                  | -             | 0                                                  | -             | 0                                | -             |
| เงินค้ำหุ้นค้างชำระที่ถึงกำหนดชำระภายใน        | 33,792                                             | 0.08          | 34,408                                             | 0.08          | 66,047                           | 0.13          |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                   | 62,826                                             | 0.15          | 158,174                                            | 0.37          | 154,030                          | 0.31          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                             | 880,555                                            | 2.16          | 1,432,126                                          | 3.31          | 1,580,745                        | 3.20          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                           | 224,479                                            | 0.55          | 170,646                                            | 0.39          | 363,114                          | 0.74          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                     | <b>7,366,951</b>                                   | <b>18.06</b>  | <b>6,894,573</b>                                   | <b>15.92</b>  | <b>8,291,827</b>                 | <b>16.81</b>  |
| เงินกู้ระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน        | -                                                  | -             | -                                                  | -             | -                                | -             |
| หุ้นผู้แปลงสภาพ                                | 3,995,530                                          | 9.79          | 3,996,772                                          | 9.23          | 1,998,569                        | 4.05          |
| เงินค้ำหุ้นค้างชำระ                            | 42,020                                             | 0.10          | 42,786                                             | 0.10          | 0                                | 0.00          |
| เงินกู้ระยะยาว                                 | 5,399,183                                          | 13.23         | 6,637,193                                          | 15.33         | 7,165,527                        | 14.53         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                | 0                                                  | 0.00          | 176,325                                            | 0.41          | 163,757                          | 0.33          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ            | 100,473                                            | 0.25          | 108,640                                            | 0.25          | 111,663                          | 0.23          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                              | <b>16,904,157</b>                                  | <b>41.43</b>  | <b>17,856,289</b>                                  | <b>41.24</b>  | <b>17,731,343</b>                | <b>35.94</b>  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย                      | 5,213,092                                          | 12.78         | 7,318,081                                          | 16.90         | 7,873,603                        | 15.96         |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                       |                                                    |               |                                                    |               |                                  |               |
| ทุนจดทะเบียน                                   | 783,004                                            |               | 1,132,807                                          |               | 1,544,106                        |               |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว                      |                                                    |               |                                                    |               |                                  |               |
| หุ้นสามัญ                                      | 708,004                                            | 1.74          | 991,838                                            | 2.29          | 1,293,235                        | 2.62          |
| หุ้นบุริมสิทธิ                                 | -                                                  | -             | -                                                  | -             | -                                | -             |
| เงินค้ำหุ้นรับล่วงหน้า                         | -                                                  | -             | -                                                  | -             | -                                | -             |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                             | 1,540,410                                          | 3.78          | 5,232,142                                          | 12.08         | 9,161,644                        | 18.57         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในบริษัทย่อย            | 2,488,790                                          | 6.10          | 2,474,924                                          | 5.72          | 2,456,586                        | 4.98          |
| ผลต่างของการแปลงค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย       | (2,299,512)                                        | (5.64)        | (1,904,393)                                        | (4.40)        | (1,536,813)                      | (3.12)        |
| กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่รับรู้จากมูลค่าหลักทรัพย์ | 9,853                                              | 0.02          | (14,281)                                           | (0.03)        | (7,771)                          | (0.02)        |
| สำรองส่วนทุนจากการรวมส่วนได้เสีย               | (50,030)                                           | (0.12)        | (50,030)                                           | (0.12)        | (50,030)                         | (0.10)        |
| สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์          | 366                                                | 0.00          | 828                                                | 0.00          | 1,290                            | 0.00          |
| กำไรสะสม                                       |                                                    |               |                                                    |               |                                  |               |
| สำรองตามกฎหมาย                                 | 93,500                                             | 0.23          | 93,500                                             | 0.22          | 98,830                           | 0.20          |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                | 16,188,595                                         | 39.68         | 11,298,910                                         | 26.10         | 12,308,809                       | 24.95         |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    | <b>18,679,976</b>                                  | <b>45.79</b>  | <b>18,123,438</b>                                  | <b>41.86</b>  | <b>23,725,780</b>                | <b>48.10</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>          | <b>40,797,225</b>                                  | <b>100.00</b> | <b>43,297,808</b>                                  | <b>100.00</b> | <b>49,330,726</b>                | <b>100.00</b> |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                    | 26.38                                              |               | 20.92                                              |               | 20.48                            |               |
| มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) (**)                | 1.00                                               |               | 1.00                                               |               | 1.00                             |               |
| จำนวนหุ้นสามัญปลายปีเฉลี่ย (หุ้น) (**)         | 708,004,413                                        |               | 866,439,359                                        |               | 1,158,211,991                    |               |

## บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

|                                            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2555<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2556 |               |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------|---------------|
|                                            | พันบาท                                                          | %             | พันบาท                                                          | %             | พันบาท                                        | %             |
| <b>รายได้</b>                              |                                                                 |               |                                                                 |               |                                               |               |
| รายได้จากการบริการ                         |                                                                 |               |                                                                 |               |                                               |               |
| ค่าระวาง                                   | 3,528,456                                                       | 21.58         | 4,746,612                                                       | 25.71         | 6,887,489                                     | 32.14         |
| ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง               | 5,721,167                                                       | 35.00         | 8,243,401                                                       | 44.65         | 10,088,183                                    | 47.07         |
| ค่าบริการอื่นและค่านายหน้า                 | 316,079                                                         | 1.93          | 332,336                                                         | 1.80          | 253,963                                       | 1.19          |
| รายได้จากการขาย                            | 6,781,505                                                       | 41.48         | 5,140,740                                                       | 27.84         | 4,201,603                                     | 19.61         |
| <b>รวมรายได้</b>                           | <b>16,347,207</b>                                               | <b>100.00</b> | <b>18,463,089</b>                                               | <b>100.00</b> | <b>21,431,238</b>                             | <b>100.00</b> |
| <b>ต้นทุน</b>                              |                                                                 |               |                                                                 |               |                                               |               |
| ต้นทุนการบริการ                            |                                                                 |               |                                                                 |               |                                               |               |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินท | 3,188,767                                                       | 23.11         | 4,742,727                                                       | 29.75         | 6,219,423                                     | 34.61         |
| ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง        | 4,432,089                                                       | 32.12         | 6,668,705                                                       | 41.83         | 8,233,895                                     | 45.81         |
| ค่าใช้จ่ายในการให้บริการอื่นและค่านายหน้า  | 109,042                                                         | 0.79          | 144,128                                                         | 0.90          | 132,790                                       | 0.74          |
| ต้นทุนขาย                                  | 6,067,732                                                       | 43.98         | 4,385,064                                                       | 27.51         | 3,386,129                                     | 18.84         |
| <b>รวมต้นทุน</b>                           | <b>13,797,630</b>                                               | <b>100.00</b> | <b>15,940,624</b>                                               | <b>100.00</b> | <b>17,972,237</b>                             | <b>100.00</b> |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                         | <b>2,549,577</b>                                                |               | <b>2,522,465</b>                                                |               | <b>3,459,001</b>                              |               |
| รายได้อื่นจากการดำเนินงาน                  | 315,369                                                         | 4.83          | 289,611                                                         | 4.00          | 339,593                                       | 13.30         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ย</b>                   | <b>2,864,946</b>                                                |               | <b>2,812,076</b>                                                |               | <b>3,798,594</b>                              |               |
| ค่าใช้จ่ยในการขาย                          | 362,479                                                         | 5.55          | 280,705                                                         | 3.88          | 315,222                                       | 12.35         |
| ค่าใช้จ่ยในการบริหาร                       | 1,890,679                                                       | 28.95         | 2,057,388                                                       | 28.44         | 2,213,049                                     | 86.68         |
| การค้ยค่าและการตัดจ่ยหน้า                  | 4,277,362                                                       | 65.50         | 4,894,819                                                       | 67.67         | 24,927                                        | 0.98          |
| <b>รวมค่าใช้จ่ย</b>                        | <b>6,530,520</b>                                                | <b>100.00</b> | <b>7,232,912</b>                                                | <b>100.00</b> | <b>2,553,198</b>                              | <b>100.00</b> |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                 | <b>(3,665,574)</b>                                              |               | <b>(4,420,836)</b>                                              |               | <b>1,245,396</b>                              |               |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วม     | 129,426                                                         | (2.88)        | 254,662                                                         | (4.97)        | 1,186,091                                     | 116.83        |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>            | <b>(3,536,148)</b>                                              |               | <b>(4,166,174)</b>                                              |               | <b>2,431,487</b>                              |               |
| ต้นทุนทางการเงิน                           | (753,858)                                                       | 16.77         | (509,625)                                                       | 9.96          | (491,859)                                     | (48.45)       |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                 | <b>(4,290,006)</b>                                              |               | <b>(4,675,799)</b>                                              |               | <b>1,939,628</b>                              |               |
| ภาษีเงินได้                                | (165,880)                                                       | 3.69          | (240,151)                                                       | 4.69          | (314,353)                                     | (30.96)       |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>                   | <b>(4,455,886)</b>                                              | <b>99.14</b>  | <b>(4,915,950)</b>                                              | <b>96.03</b>  | <b>1,625,275</b>                              | <b>160.09</b> |
| <b>การปันส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี</b>         |                                                                 |               |                                                                 |               |                                               |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                   | (4,494,434)                                                     | 100.00        | (5,119,059)                                                     | 100.00        | 1,015,229                                     | 100.00        |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย           | 38,548                                                          | (0.86)        | 203,109                                                         | (3.97)        | 610,046                                       | 60.09         |
|                                            | <b>(4,455,886)</b>                                              | <b>99.14</b>  | <b>(4,915,950)</b>                                              | <b>96.03</b>  | <b>1,625,275</b>                              | <b>160.09</b> |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) (*)       | (6.35)                                                          |               | (5.91)                                                          |               | 0.88                                          |               |
| มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) (**)            | 1.00                                                            |               | 1.00                                                            |               | 1.00                                          |               |
| จำนวนหุ้นถ้วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) (**)  | 708,004,413                                                     |               | 866,439,359                                                     |               | 1,158,211,991                                 |               |

## บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                                       | พ.ศ. 2555<br>(ปรับปรุงใหม่) | พ.ศ. 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) | พ.ศ. 2557   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                                 |                             |                             |             |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี                                                           | (4,455,886)                 | (4,915,950)                 | 1,625,275   |
| ปรับปรุงด้วย :                                                                        |                             |                             |             |
| ค่าเสื่อมราคา                                                                         | 1,441,412                   | 1,484,461                   | 1,443,406   |
| ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่หรือดัดบัญชี                             | 264,526                     | 270,221                     | 324,877     |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                      | 114,937                     | 110,747                     | 90,858      |
| ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                                   | 3,571                       | 3,432                       | 3,611       |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                                              | 96,055                      | 83,785                      | 9,967       |
| กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญและสำรองสำหรับภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน          | (52,486)                    | (108,818)                   | (52,368)    |
| การด้อยค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือและวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล | -                           | -                           | -           |
| การด้อยค่าของลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | 908,081                     | 10,123                      | -           |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ                                                    | 107,639                     | 243,294                     | (289,168)   |
| การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า                                    | -                           | 120,245                     | -           |
| การด้อยค่าของค่าความนิยม                                                              | 2,318,666                   | 516,031                     | -           |
| การด้อยค่าและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                                        | 904,414                     | 3,925,266                   | 15,017      |
| การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                      | 8,207                       | 79,839                      | -           |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทนและเงินมัดจำ                               | -                           | -                           | -           |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย                                               | 16,598                      | -                           | 9,910.00    |
| ดอกเบี้ยจ่ายจากหุ้นผู้แปลงสภาพ                                                        | -                           | -                           | -           |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                      | 753,858                     | 509,625                     | 491,859     |
| ภาษีเงินได้                                                                           | 165,880                     | 240,151                     | 314,353     |
| (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน           | 23,472                      | (45,969)                    | (5,247)     |
| กำไรสุทธิจากเงินชดเชยจากการยกเลิกสัญญาซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                     | -                           | (14,882)                    | -           |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะสั้น                                                      | (5,845)                     | (1,795)                     | (1,606)     |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                                                             | -                           | -                           | -           |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                                             | -                           | -                           | -           |
| กำไรจากการยกเลิกหุ้นผู้แปลงสภาพ                                                       | (841)                       | -                           | -           |
| (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม                                          | 5                           | -                           | 9,249.00    |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น                                           | 4,904                       | (32,284)                    | (110)       |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า                                   | (129,426)                   | (254,662)                   | (1,186,091) |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ระยะยาว                 | (80,668)                    | (46,704)                    | 29,421      |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ระยะยาว                       | (15,440)                    | 0                           | (1,411)     |
| กำไรจากการครบกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย                      | (6,998)                     | (11,653)                    | 4,865       |
| ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                               | 366                         | 462                         | 462         |

## บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : พันบาท)

|                                                              | พ.ศ. 2555<br>(ปรับปรุงใหม่) | พ.ศ. 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) | พ.ศ. 2557   |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|
| กำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน | 2,385,001                   | 2,164,965                   | 2,837,129   |
| เงินทุนหมุนเวียน                                             |                             |                             |             |
| ลูกหนี้การค้า                                                | (5,645)                     | (697,755)                   | (1,268,223) |
| ลูกหนี้อื่น                                                  | 212,882                     | (15,749)                    | (152,977)   |
| ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                       | 15,164                      | (536,918)                   | 1,069,992   |
| สินค้าคงเหลือ                                                | 561,521                     | 22,283                      | 1,007,186   |
| วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล                   | (247,235)                   | 196,146                     | (303,492)   |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                       | 2,093                       | (39,770)                    | (9,938)     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                       | (194,669)                   | (63,050)                    | 93,569      |
| สินทรัพย์อื่น                                                | 135,518                     | (12,961)                    | 28,334      |
| เจ้าหนี้การค้า                                               | 440,971                     | 91,116                      | (184,711)   |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                      | 4,571                       | 2,578                       | (6,951)     |
| เจ้าหนี้อื่น                                                 | (53,349)                    | 1,239                       | (124,441)   |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                                     | (139,101)                   | (47,073)                    | 55,030      |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                                 | (34,131)                    | (17,321)                    | 94,079      |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                           | (13,206)                    | 524,875                     | 116,462     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                         | (91,004)                    | 77,404                      | 188,860     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ                          | (67,134)                    | 8,317                       | 6,960       |
| ผลต่างจากการแปลงค่าเงินต่างประเทศ                            | (36,754)                    | 97,976                      | 33,198      |
| เงินสดจากการดำเนินงาน                                        |                             |                             |             |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน                                         | (685,156)                   | (504,752)                   | (495,112)   |
| จ่ายภาษีเงินได้                                              | (221,380)                   | (108,559)                   | (402,325)   |
| เงินสดสุทธิได้ในกิจกรรมดำเนินงาน                             | 1,968,957                   | 1,142,991                   | 2,582,629   |

## บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                             | พ.ศ. 2555<br>(ปรับปรุงใหม่) | พ.ศ. 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) | พ.ศ. 2557          |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                           |                             |                             |                    |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                | (1,453,847)                 | (1,651,519)                 | (6,757,408)        |
| เงินสดจ่ายเพื่อซ่อมเรือครั้งใหญ่                                            | (235,343)                   | (760,214)                   | (200,625)          |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | (125,666)                   | (9,209)                     | -                  |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | -                           | -                           | -                  |
| เงินจ่ายลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                       | (87,639)                    | (1,122,228)                 | (113,144)          |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุน                                                    | 5,845                       | 1,795                       | 1,606              |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                                                   | 31,668                      | 36,855                      | 64,844             |
| เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า                                                | 47,896                      | 119,644                     | 173,075            |
| เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                           | 9,044                       | 367,501                     | 8,590              |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินลงทุนระยะสั้น                                         | 170,955                     | 313,668                     | (816,935)          |
| เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม                      | 584                         | -                           | 49,328             |
| เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาว                                            | -                           | -                           | 112,924            |
| เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | -                           | -                           | -                  |
| เงินสดรับคืนจากสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | 30,930                      | 31,251                      | -                  |
| เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | -                           | 750                         | 500                |
| <b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>                                   | <b>(1,605,573)</b>          | <b>(2,671,706)</b>          | <b>(7,477,245)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                       |                             |                             |                    |
| เงินรับ (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                           | -                           | -                           | -                  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | -                           | -                           | -                  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว                                                  | 2,941,975.00                | 1,037,951.00                | 1,525,219.00       |
| เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ระยะสั้น                                           | (147,668)                   | (96,715)                    | (681,630)          |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | (4,500)                     | -                           | -                  |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                    | (1,879,533)                 | (978,010)                   | (1,453,904)        |
| เงินสดจ่ายสำหรับการไถ่ถอนหุ้นผู้แปลงสภาพ                                    | (1,130,281)                 | -                           | -                  |
| เงินสดจ่ายสำหรับการชดเชยหุ้นผู้แปลงสภาพ                                     | (106,088)                   | -                           | -                  |
| เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น                                                  | (357,481)                   | (1)                         | (88)               |
| เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย                          | -                           | 9,215.00                    | 159,361.00         |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น                                            | -                           | 3,975,566.00                | 4,230,899.00       |
| เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | -                           | 1,464,401.00                | 396,698.00         |
| เงินสดรับสุทธิจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย                    | 6,998.00                    | 11,653.00                   | -                  |
| <b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                          | <b>(676,578)</b>            | <b>5,405,630</b>            | <b>3,852,968</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ                          | (313,194)                   | 3,876,915                   | (1,041,648)        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                         | 3,799,848                   | 3,582,194                   | 7,446,247          |
| เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                    | -                           | -                           | 90,560.00          |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลง                                     | 95,540                      | 12,862.00                   | 28,436.00          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>                                 | <b>3,582,194</b>            | <b>7,446,247</b>            | <b>6,285,603</b>   |

**รายการที่มีไปเงินสด**

|                                              |        |         |         |
|----------------------------------------------|--------|---------|---------|
| หนี้สินคงค้างจากการซ่อมเรือครั้งใหญ่         | 445    | 21,525  | 8,440   |
| หนี้สินคงค้างจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร         | 11,684 | 12,085  | 255,981 |
| หนี้สินคงค้างสัญญาเช่าการเงิน                | -      | -       | -       |
| หนี้สินคงค้างต้นทุนการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ     | -      | -       | -       |
| การออกหุ้นปันผล                              | -      | -       | -       |
| เงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม                | -      | -       | -       |
| เงินปันผลค้างจ่าย                            | 4,073  | 4,073   | 3,985   |
| ลูกหนี้จากการเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด | -      | 399,214 | -       |

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## การวิเคราะห์ทางการเงิน

|                                                                    |      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>(ปรับปรุงใหม่)<br>30 กันยายน พ.ศ. 2555 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>(ปรับปรุงใหม่)<br>30 กันยายน พ.ศ. 2556 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>30 กันยายน พ.ศ. 2557 |
|--------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>                        |      |                                                                 |                                                                 |                                               |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                                 | เท่า | 1.43                                                            | 2.23                                                            | 1.76                                          |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                                         | เท่า | 1.09                                                            | 1.93                                                            | 1.57                                          |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                                      | เท่า | 0.29                                                            | 0.16                                                            | 0.34                                          |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า                                    | เท่า | 6.07                                                            | 5.57                                                            | 5.22                                          |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                                             | วัน  | 60.27                                                           | 65.55                                                           | 69.91                                         |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                                         | เท่า | 13.75                                                           | 12.58                                                           | 14.52                                         |
| ระยะเวลารับชำระหนี้                                                | วัน  | 26.61                                                           | 29.01                                                           | 25.13                                         |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>    |      |                                                                 |                                                                 |                                               |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                   | %    | 15.60                                                           | 13.66                                                           | 16.14                                         |
| อัตรากำไรสุทธิ                                                     | %    | (27.49)                                                         | (27.73)                                                         | 4.74                                          |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                                            | %    | (20.36)                                                         | (27.82)                                                         | 4.85                                          |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>   |      |                                                                 |                                                                 |                                               |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม                                       | %    | (10.12)                                                         | (12.17)                                                         | 2.19                                          |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                                      | %    | (11.28)                                                         | (15.41)                                                         | 10.53                                         |
| อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์                                        | เท่า | 0.38                                                            | 0.45                                                            | 0.50                                          |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b> |      |                                                                 |                                                                 |                                               |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                               | เท่า | 0.59                                                            | 0.55                                                            | 0.43                                          |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย                                    | เท่า | (6.78)                                                          | (9.11)                                                          | 2.57                                          |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)                     | เท่า | 0.17                                                            | 0.11                                                            | 0.22                                          |
| อัตราการใช้เงินปันผล                                               | %    | 0.00                                                            | 0.00                                                            | 0.00                                          |
| <b>ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)</b>                                   |      |                                                                 |                                                                 |                                               |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น                                             | บาท  | 1.00                                                            | 1.00                                                            | 1.00                                          |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น                                              | บาท  | 33.75                                                           | 29.36                                                           | 27.28                                         |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น                                                   | บาท  | (6.35)                                                          | (5.91)                                                          | 0.88                                          |
| เงินปันผลต่อหุ้น                                                   | บาท  | 0.00                                                            | 0.00                                                            | 0.00                                          |
| <b>อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)</b>                                |      |                                                                 |                                                                 |                                               |
| รายได้จากการดำเนินงาน                                              | %    | (6.93)                                                          | 12.94                                                           | 16.08                                         |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                                           | %    | (7.71)                                                          | 15.65                                                           | 13.85                                         |
| กำไรสุทธิ                                                          | %    | (2,694.95)                                                      | (13.90)                                                         | 119.83                                        |
| สินทรัพย์รวม                                                       | %    | (15.06)                                                         | 6.13                                                            | 13.93                                         |
| หนี้สินรวม                                                         | %    | (1.81)                                                          | 5.63                                                            | (0.70)                                        |

**สูตรการคำนวณ**

|                                |                                                                                               |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้ | : จำนวนวันตามปีปฏิทินในแต่ละปี                                                                |
| อัตรากำไรขั้นต้น               | : กำไรขั้นต้น/รายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน |
| อัตรากำไรสุทธิ                 | : กำไรสุทธิ/รายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น        | : กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เฉลี่ย                         |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์       | : รายได้รวมไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย                          |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น          | : ส่วนของผู้ถือหุ้น/จำนวนหุ้น                                                                 |

**หมายเหตุ:**

บริษัทนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 มาปฏิบัติ (ในปีพ.ศ. 2556) โดยเลือกใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งมีผลการปรับย้อนหลังต่องบการเงินปีพ.ศ. 2555

บริษัทนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 มาปฏิบัติ (ในปีพ.ศ. 2557) โดยเลือกใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งมีผลการปรับย้อนหลังต่องบการเงินปีพ.ศ. 2556

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัท”) รายงานกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (Normalized Net Profit) จำนวน 1,028 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2557 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 เพิ่มขึ้น 507% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่ขาดทุนสุทธิ (253) ล้านบาท

| Income statement                                | restated |          |       |
|-------------------------------------------------|----------|----------|-------|
| Baht millions                                   | FY13     | FY14     | %yoy  |
| Revenues                                        | 18,463   | 21,431   | 16%   |
| Costs                                           | (14,548) | (16,548) | 14%   |
| Gross profits                                   | 3,915    | 4,883    | 25%   |
| Equity income                                   | 255      | 1,186    | 366%  |
| Other income                                    | 147      | 155      | 6%    |
| SG&A                                            | (2,121)  | (2,354)  | 11%   |
| EBITDA                                          | 2,196    | 3,870    | 76%   |
| Depreciation & Amortisation                     | (1,595)  | (1,534)  | 4%    |
| Finance costs                                   | (510)    | (492)    | -3%   |
| EBT                                             | 91       | 1,844    | 1918% |
| Income taxes                                    | (235)    | (314)    | 34%   |
| Non-recurring items                             | (4,843)  | (86)     | 98%   |
| Forex translation                               | 71       | 181      | 155%  |
| Net profit                                      | (4,916)  | 1,625    | 133%  |
| Net profits (losses) attributable to            |          |          |       |
| - Non-controlling interest                      | 203      | 610      | 200%  |
| - Owner of the Company                          | (5,119)  | 1,015    | 120%  |
| Breakdown of Net Profit to Owner of the Company |          |          |       |
| Impairment charges and write-offs               | (4,866)  | (13)     | 100%  |
| Normalised Net Profits                          | (253)    | 1,028    | 507%  |
| Net profits                                     | (5,119)  | 1,015    | 120%  |
| No. of shares (million)                         | 992      | 1,293    |       |
| Basic EPS (Baht)                                | (5.16)   | 0.79     |       |

TTA สิ้นสุดปีบัญชี 2557 มีกำไรสุทธิสูงที่สุดในรอบ 5 ปี ธุรกิจหลักทั้งเมอร์เมด มารีไทม์ โทริเซน ชิปปีง และ บาดองโค มีผลประกอบการที่ดี ขณะที่ UMS ขาดทุนลดลงและมีสถานะการเงินแข็งแกร่งขึ้น

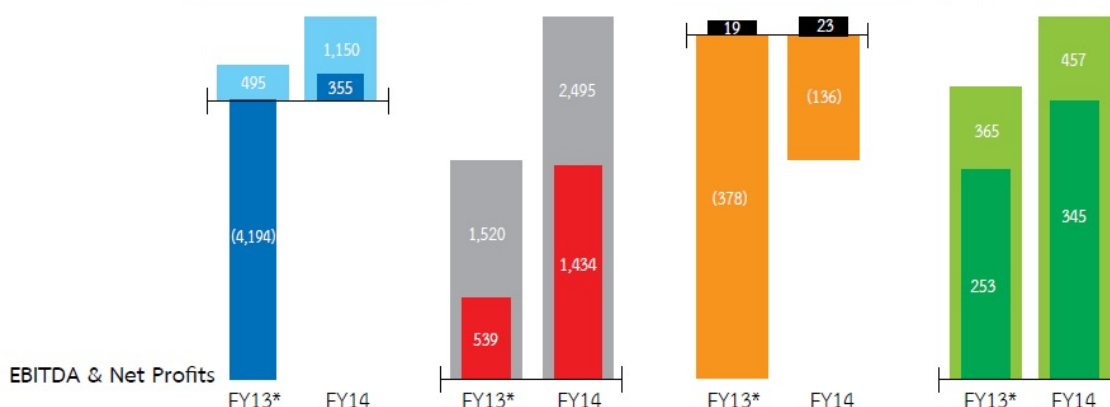
• **โทริเซน ชิปปิง :** กำไรสุทธิ 355 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิก่อนรายการพิเศษ (277) ล้านบาท ในปี 2556 ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของเริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 โทริเซนชิปปิงยังคงดำเนินธุรกิจด้วยการจัดการโครงสร้างต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถทำรายได้ค่าระวางเรือได้สูงกว่าตลาด 5% เมื่อพิจารณาจากอัตราค่าระวางเรือ (Time Charter Equivalent-TCE)

• **เมอร์เมด มารีไทม์ :** กำไรสุทธิเติบโต 165% จากปีก่อน สูงเป็นประวัติการณ์ที่ 832 ล้านบาท ผลประกอบการที่ดีขึ้นมาจากสัญญาให้บริการระยะยาวที่มีกำไรสูงของทั้งธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเล และธุรกิจเรือขุดเจาะ นอกจากนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน (Equity Income) เพิ่มขึ้น 687% จากปีก่อน เป็นผลจากเรือขุดเจาะสามขาทั้งสามลำ ภายใต้บริษัท Asia Offshore Drilling (AOD) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่เมอร์เมด มารีไทม์ถือหุ้นอยู่ 33.8% ที่ให้บริการแก่ Saudi Arabian Oil Company (“Saudi Aramco”)

• **UMS :** ขาดทุนลดลง 64% จากปีก่อน เป็นขาดทุน (120) ล้านบาทในปี และสถานะการเงินแข็งแกร่งขึ้นอย่างมาก จากการเร่งระบายสินค้าคงคลังเพื่อปรับโครงสร้างเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยหนี้สินสุทธิที่มีกับธนาคารลดลงเหลือ 537 ล้านบาท จาก 1,250 ล้านบาท ณ สิ้นปีบัญชี 2556

• **บากองโค :** ยังคงทำผลประกอบการสูงเป็นประวัติการณ์ ด้วยกำไรสุทธิ 345 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36% เมื่อเทียบกับปีก่อน ผลประกอบการแข็งแกร่งจากธุรกิจปิโตรเคมีที่มีปริมาณขายเพิ่มขึ้น และรักษาระดับราคาขายไว้ได้แม้ว่าราคาวัตถุดิบปรับตัวลดลง การส่งออกมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 31% ของรายได้ ขณะที่การขายในประเทศคิดเป็น 69% ธุรกิจคลังสินค้ามีรายได้เติบโต 69% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากอัตราการใช้ประโยชน์ของคลังสินค้าสูงถึง 100% พื้นที่ให้เช่าเพิ่มขึ้น และอัตราค่าเช่าคลังสินค้าที่เพิ่มขึ้นด้วย

|                    | Transport                                |       | Energy                                                  |        | Infrastructure                                         |       |                                                 |       |
|--------------------|------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------|-------|
|                    | Thoresen Shipping                        |       | Mermaid Maritime                                        |        | UMS                                                    |       | Baconco                                         |       |
| Baht millions      | FY13*                                    | FY14  | FY13*                                                   | FY14   | FY13*                                                  | FY14  | FY13*                                           | FY14  |
| Revenues           | 4,747                                    | 6,887 | 8,243                                                   | 10,088 | 1,931                                                  | 1,038 | 3,229                                           | 3,192 |
| EBITDA             | 495                                      | 1,150 | 1,520                                                   | 2,495  | 19                                                     | 23    | 365                                             | 457   |
| EBITDA margins     | 10%                                      | 17%   | 18%                                                     | 25%    | 1%                                                     | 2%    | 11%                                             | 14%   |
| Net profits        | (4,194)                                  | 355   | 539                                                     | 1,459  | (378)                                                  | (136) | 253                                             | 345   |
| Net profit margins | -88%                                     | 5%    | 7%                                                      | 14%    | -20%                                                   | -13%  | 8%                                              | 11%   |
| Net profits to TTA | (4,194)                                  | 355   | 314                                                     | 832    | (335)                                                  | (120) | 253                                             | 345   |
|                    | Outperform industry in revenue and cost. |       | Solid performance from high-margin long-term contracts. |        | Rebalance capital structure and excessive inventories. |       | Solid sale volume with improved profit margins. |       |



\*Restated

## สรุปผลการดำเนินงานรวม

- รายได้รวมขยายตัว 16% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 21,431 ล้านบาท รายได้เพิ่มขึ้นจากโทริเซน ชิปปิ้ง (+45% จากปีก่อน) จากเมอร์เมด มารีไทม์ (+22% จากปีก่อน) และรายได้คงที่ของบาคองโก (-1% จากปีก่อน) ซึ่งมากพอที่จะชดเชยรายได้ของ UMS ที่ลดลง (-46% จากปีก่อน) โทริเซนชิปปิ้งมีอัตราค่าระวางเรือและจำนวนวันเดินเรือเพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือเพิ่มและเช่าเรือเข้ามาเสริมมากขึ้น ประกอบกับการฟื้นตัวของธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ขณะเดียวกัน เมอร์เมด มารีไทม์ รับรู้รายได้จากสัญญาระยะยาวในการให้บริการค่าน้ำที่ทำได้กับชาวดิออรามโค และลูกค้ารายอื่น และมีรายได้เพิ่มจากเรือเช่าเหมาลำเพิ่มขึ้นเพื่อบริการลูกค้า

- กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 25% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 4,883 ล้านบาท กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากโทริเซน ชิปปิ้ง บาคองโก และ UMS โดยโทริเซนชิปปิ้งมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากจำนวนกองเรือที่เพิ่มขึ้น การควบคุมค่าใช้จ่าย และการเพิ่มเรือเช่าเหมาลำ (Charter-in) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ธุรกิจปุ๋ยของบาคองโกมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการรักษาระดับราคาขายให้อยู่ในระดับสูงแม้ว่าราคาวัตถุดิบปรับตัวลดลง และต้นทุนขายของ UMS ปรับตัวดีขึ้นในปี นี้ ขณะที่เมอร์เมด มารีไทม์ มีกำไรขั้นต้นทรงตัว

- ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนจำนวน 1,186 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 366% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนของเมอร์เมด มารีไทม์ ใน AOD ซึ่ง AOD มีส่วนแบ่งรายได้ในปีนี้เท่ากับ 1,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 135 ล้านบาท ในปีก่อน

ส่งผลให้ TTA มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ปีบัญชี 2557 เพิ่มขึ้น 76% เป็น 3,870 ล้านบาท จาก 2,196 ล้านบาทในปีก่อน และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติจำนวน 1,028 ล้านบาท เติบโต 507% จากขาดทุนสุทธิรวมจำนวน (253) ล้านบาท ในปี 2556 หากรวมรายการปรับปรุงทางบัญชีกำไรสุทธิปี 2557 เท่ากับ 1,015 ล้านบาท เปรียบเทียบกับขาดทุนสุทธิ (5,119) ล้านบาท ในปี 2556 ที่ได้มีการบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 4,866 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผลขาดทุนสุทธิรวมของปี 2556 ได้มีการปรับปรุงใหม่จากการที่บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีปรับปรุงใหม่ ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) เรื่องภาษีเงินได้ การปฏิบัติตามมาตรฐานทางการบัญชีใหม่ทั้ง 2 ฉบับ ส่งผลให้ผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท

## Performance Overview by Business Group

| Revenue contribution by business line |               | restated      |            |
|---------------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Baht millions                         | FY13          | FY14          | %yoy       |
| Transport                             | 4,812         | 6,902         | 43%        |
| Infrastructure                        | 5,408         | 4,441         | -18%       |
| Energy                                | 8,243         | 10,088        | 22%        |
| Corporate*                            | -             | -             |            |
| <b>Total revenues</b>                 | <b>18,463</b> | <b>21,431</b> | <b>16%</b> |

| Net profit contribution by business line |                | restated     |             |
|------------------------------------------|----------------|--------------|-------------|
| Baht millions                            | FY13           | FY14         | %yoy        |
| Transport                                | (4,042)        | 511          | 113%        |
| Infrastructure                           | (55)           | 208          | 477%        |
| Energy                                   | 292            | 817          | 180%        |
| Corporate*                               | (1,314)        | (521)        | 60%         |
| <b>Net profits</b>                       | <b>(5,119)</b> | <b>1,015</b> | <b>120%</b> |

\* Corporate = TTA, the holding company, and inter-company eliminations

## Key Ratios

| Profitability ratios |      | restated |      |
|----------------------|------|----------|------|
|                      | FY13 | FY14     | %yoy |
| Gross margin         | 21%  | 23%      | 2%   |
| EBITDA margin        | 12%  | 18%      | 6%   |
| Net margin           | -28% | 5%       | 32%  |

## Summary of Statement of Cash Flows

| Baht millions                                               |         | restated |       |
|-------------------------------------------------------------|---------|----------|-------|
|                                                             | FY13    | FY14     | %yoy  |
| Cash flows from operating activities                        | 1,143   | 2,583    | 126%  |
| Cash flows from investing activities                        | (2,672) | (7,477)  | -180% |
| Cash flows from financing activities                        | 5,406   | 3,853    | -29%  |
| Net increase in cash and cash equivalents during the period | 3,877   | (1,041)  | -127% |
| Currency translation differences                            | (13)    | (119)    | -815% |
| Cash and cash equivalents at the beginning of the period    | 3,582   | 7,446    | 108%  |
| Cash and cash equivalents at the end of the period          | 7,446   | 6,286    | -16%  |

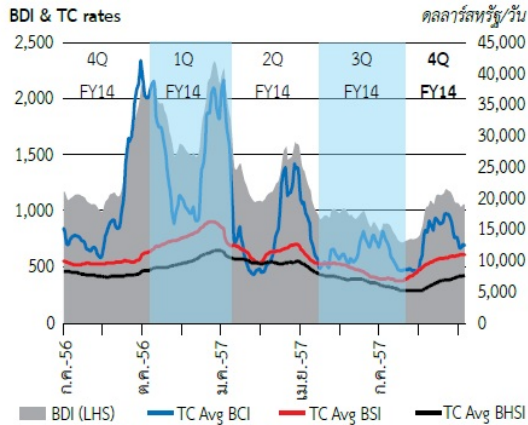
## ไทยเรซินชิปปิง

### จุดเด่น

ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของไทยในอาเซียน แม้อัตราการว่างเรือผันผวน

ปีบัญชี 2557 ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของไทยดำเนินการฟื้นตัวตั้งแต่ปลายปี 2556 แม้ว่าจะผันผวนบ้างในระหว่างปี ปัจจัยที่ส่งผลต่อการฟื้นตัวของธุรกิจ ได้แก่ การนำเข้าสินค้าของประเทศจีน เห็นได้จากการนำเข้าแร่เหล็ก ถ่านหิน และธัญพืชเพิ่มขึ้นถึงระดับสูงสุดในปลายปี 2556 ต่อเนื่องถึงต้นปี 2557 ก่อนที่จะชะลอตัวลงในเดือนเมษายน 2557 อัตราการเติบโตของการค้าที่ชะลอตัวลงทำให้อัตราการใช้ประโยชน์ของกองเรือลดลงจาก 88% ในช่วงปลายปี 2556 ถึงต้นปี 2557 เหลือน้อยกว่า 87% ในเดือนเมษายนถึงกันยายน 2557 (มาร์ชพอต์ พฤศจิกายน 2557) ส่วนปัจจัยที่มีผลให้การขนส่งสินค้าทางเรือผันผวน ได้แก่ การส่งออกแร่เหล็กของประเทศบราซิลลดลง ความล่าช้าของการส่งออกธัญพืชของทวีปอเมริกาใต้ การห้ามส่งออกแร่เหล็กและแร่ลุมินีของประเทศไทยอินโดนีเซีย ปัญหาสินเชื่ออย่างต่อเนื่องในประเทศจีน

และฤดูมรสุมในช่วงเดือนพฤษภาคม-มิถุนายนในประเทศอินเดีย อย่างไรก็ตาม พื้นฐานของอุตสาหกรรมยังมีแนวโน้มเชิงบวกสำหรับระยะกลางถึงระยะยาว โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการเติบโตของอุปสงค์ที่แข็งแกร่งขณะที่การขยายตัวของอุปทานมีเพียงเล็กน้อย



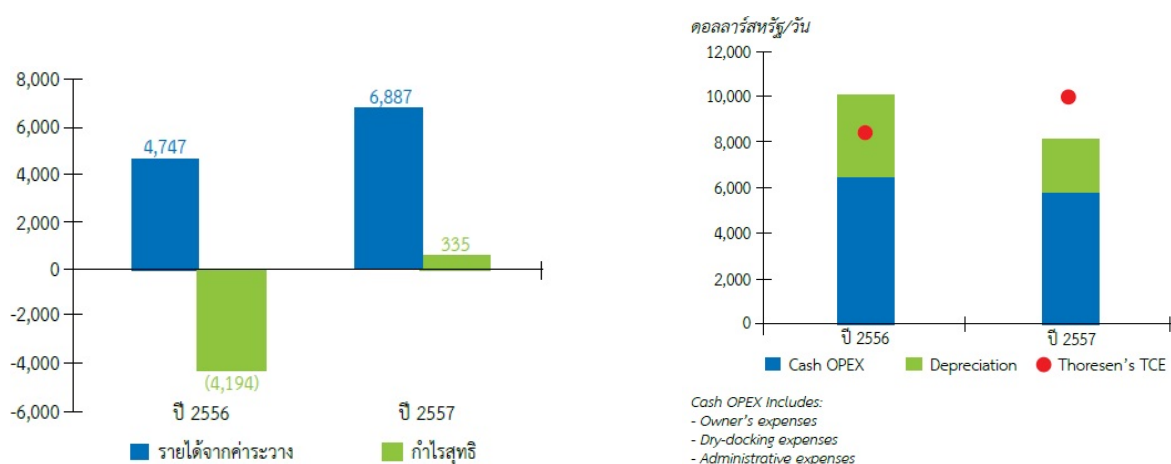
ที่มา: Marsoft



ที่มา: Marsoft, November 2014

แม้ว่าอัตราค่าระวางเรืออ่อนตัวลงตั้งแต่ไตรมาส 3 ปีบัญชี 2557 ค่าเฉลี่ยดัชนีบอดดิก (BDI) ในปีบัญชี 2557 เท่ากับ 1,284 จุด เพิ่มขึ้น 30% เมื่อเทียบกับปีก่อน เรือที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาก คือเรือขนาด Supramax โดยมีค่าเฉลี่ยดัชนีบอดดิกเรือ Supramax (BSI) อยู่ที่ 1,038 จุด เพิ่มขึ้น 25% จากปีก่อน และมีอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยเรือขนาด Supramax อยู่ที่ 10,852 เหรียญสหรัฐต่อวัน สูงกว่า 8,715 เหรียญสหรัฐต่อวัน ในปีก่อน ตามด้วยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยเรือขนาด Capesize เพิ่มขึ้น 22% จากปีก่อนเป็น 2,228 เหรียญสหรัฐต่อวัน เรือขนาด Panamax เพิ่มขึ้น 20% จากปีก่อนเป็น 1,145 เหรียญสหรัฐต่อวัน และเรือขนาด Handysize เพิ่มขึ้น 16% จากปีก่อนเป็น 8,388 เหรียญสหรัฐต่อวัน

รายงานฉบับล่าสุดของมาร์ซอฟต์ (พฤศจิกายน 2557) คาดว่าปริมาณการขนส่งสินค้าแห้งเทกองจะชะลอตัวลง เนื่องจากการชะลอตัวของการค้าแร่เหล็ก การขยายเหมืองแร่ การค้าผลิตภัณฑ์เหล็ก การค้าธัญพืช ขณะที่การค้าน้ำมันเพิ่มขึ้น โดยภาพรวม อุปสงค์การค้าสินค้าแห้งเทกองจะอ่อนตัวลงสำหรับ 2-3 ปีข้างหน้า หลังจากขยายตัวเฉลี่ย 6.1% ต่อปี ในปี 2557 และ 5.2% ในปี 2558 ตามการชะลอตัวของการค้าแร่เหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก แต่การค้าน้ำมันยังเติบโตได้ดี ขณะที่การขยายตัวของกองเรือคาดว่าจะอยู่ที่ 5.1% ในปี 2557 และลดลงต่ำสุดที่ 4.2% ในปี 2558 ก่อนที่จะกลับมาเติบโตเฉลี่ยที่ 5.2% ในปี 2559-2561 สำหรับอัตราค่าระวางเรือขนาด Supramax คาดว่าจะมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 10,500 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2558 และเพิ่มเป็น 11,500 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2559-2561



### โทริเซนชิปปิงทำรายได้ได้ดีกว่าตลาดจากการบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ

รายได้ค่าระวางเรือของโทริเซนชิปปิงในปีบัญชี 2557 อยู่ที่ 6,887 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45% จากปีก่อน เป็นผลจากจำนวนวันเดินเรือเพิ่มขึ้นและจำนวนเรือที่เป็นเจ้าของเองและการเช่าเหมาลำมาเสริมเพิ่มขึ้น โดยในปี 2557 โทริเซนชิปปิงบริหารกองเรือเฉลี่ย 38.0 ลำ (เรือที่เป็นเจ้าของเอง 20.0 ลำ และเรือเช่าเหมาลำ 18.0 ลำ) เพิ่มขึ้นจากค่าเฉลี่ย 29.2 ลำ (เรือที่เป็นเจ้าของเอง 16.1 ลำ และเรือเช่าเหมาลำ 13.1 ลำ) ในปี 2556

อัตราค่าระวางเรือรวม (combined TCE) อยู่ในระดับ 9,887 เหรียญสหรัฐต่อวันในปีบัญชี 2557 เพิ่มขึ้นจาก 8,364 เหรียญสหรัฐต่อวันในปีก่อนหน้า เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานในการวัดผลงาน คืออัตราค่าระวางเฉลี่ยของตลาด Supramax (BSI) โดยปรับฐานของขนาดกองเรือ (91% ของ BSI) โทริเซนชิปปิงสามารถทำอัตราค่าระวางเรือได้สูงกว่า BSI ประมาณ 5% ในปีบัญชี 2557 ขณะที่อัตราค่าระวางของเรือเช่าเหมาลำปรับตัวดีขึ้นจาก 152 เหรียญสหรัฐต่อวันในปีที่แล้วเป็น 576 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี

โทริเซนชิปปิงยังคงดำเนินงานด้วยต้นทุนค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ โดยค่าใช้จ่ายการเป็นเจ้าของเรือ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสดสำหรับการดำเนินงานที่ใหญ่ที่สุด อยู่ในระดับ 3,921 เหรียญสหรัฐต่อวัน ลดลง 4% จากปีก่อน ซึ่งต่ำกว่าค่าใช้จ่ายโดยเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่ 5,121 เหรียญสหรัฐต่อวัน (ข้อมูล Moore Stephens ปี 2556) ค่าใช้จ่ายในการนำเรือเข้าอู่แห้งลดลงจากปีก่อน 18% มาอยู่ที่ 611 เหรียญต่อวัน เนื่องจากแผนการปรับโครงสร้างกองเรือและการซ่อมบำรุงดูแลแบบเรืออย่างสม่ำเสมอ ขณะที่ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 1,285 เหรียญสหรัฐต่อวัน ลดลง 22% จากปีก่อน ดังนั้น ค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 8,077 เหรียญสหรัฐต่อวัน ลดลง 18% จากปีก่อน

ส่งผลให้โทริเซนชิปปิงสร้างผลกำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 1,150 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 132% และมีกำไรสุทธิ 355 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 228% จากปีก่อนที่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติจำนวน 277 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลขาดทุนที่ไม่รวมรายการปรับปรุงทางบัญชีที่บันทึกการด้อยค่าของกองเรือจำนวน 3,917 ล้านบาท

## Thoresen Shipping's income statement\*

restated

| Baht millions          | FY13           | FY14         | %yoy        |
|------------------------|----------------|--------------|-------------|
| <b>Total revenues</b>  | <b>4,747</b>   | <b>6,887</b> | <b>45%</b>  |
| Total costs            | (4,115)        | (5,616)      | 36%         |
| <b>Gross profits</b>   | <b>632</b>     | <b>1,271</b> | <b>101%</b> |
| Gross margins (%)      | 13%            | 18%          | 5%          |
| Other incomes          | 158            | 183          | 16%         |
| SG&A                   | (295)          | (304)        | 3%          |
| <b>EBITDA</b>          | <b>495</b>     | <b>1,150</b> | <b>132%</b> |
| EBITDA margins (%)     | 10%            | 17%          | 13%         |
| <b>Net profits</b>     | <b>(4,194)</b> | <b>355</b>   | <b>108%</b> |
| Net profit margins (%) | -88%           | 5%           | 94%         |

\*as consolidated on TTA's P&amp;L

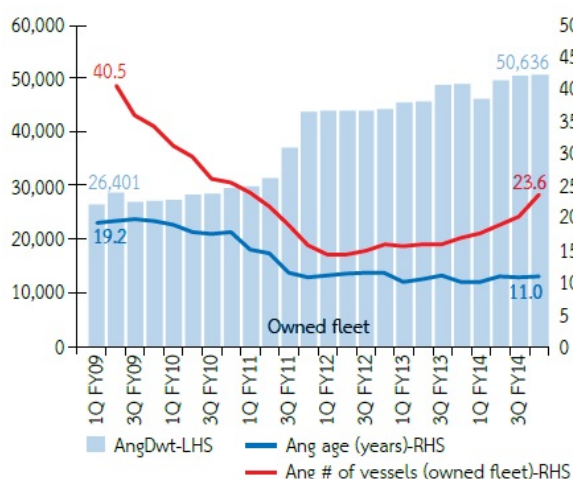
## Average Daily Operating Results (USD/Day)

| USD/Day                                      | FY13           | FY14           | %yoy        |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| USD/THB Rate (Daily Average)                 | 30.46          | 32.23          | 6%          |
| <b>Time charter equivalent (TCE Rate)*</b>   | <b>\$8,364</b> | <b>\$9,887</b> | <b>18%</b>  |
| TCE Rate of Owned Fleet                      | \$8,212        | \$9,311        | 13%         |
| TCE Rate of Chartered-In                     | \$152          | \$576          | 279%        |
| Vessel operating expenses (Owner's expenses) | \$4,087        | \$3,921        | -4%         |
| Dry-docking expenses                         | \$744          | \$611          | -18%        |
| General and administrative expenses          | \$1,647        | \$1,285        | -22%        |
| <b>Cash costs</b>                            | <b>\$6,478</b> | <b>\$5,817</b> | <b>-10%</b> |
| Finance costs, net                           | -\$217         | -\$67          | -69%        |
| Depreciation                                 | \$3,563        | \$2,327        | -35%        |
| <b>Total costs</b>                           | <b>\$9,824</b> | <b>\$8,077</b> | <b>-18%</b> |

\*TCE rate included margin from chartering in activities

## ข้อมูลกองเรือโดยสรุป

|                                                                         | 4Q FY13 | 3QFY14 | 4QFY14 | %yoy | %qoq | FY13   | FY14   | %yoy |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|------|------|--------|--------|------|
| เดทเวทตันเฉลี่ย                                                         | 48,902  | 50,401 | 50,636 | 4%   | 0%   | 48,902 | 50,636 | 4%   |
| จำนวนวันเดินเรือในรอบปีปฏิทินของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ <sup>(1)</sup> | 1,606   | 1,904  | 2,201  | 37%  | 16%  | 6,032  | 7,495  | 24%  |
| จำนวนวันที่ให้บริการของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ <sup>(2)</sup>          | 1,550   | 1,840  | 2,173  | 40%  | 18%  | 5,874  | 7,344  | 25%  |
| จำนวนวันทำการของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ <sup>(3)</sup>                 | 1,549   | 1,822  | 2,146  | 39%  | 18%  | 5,864  | 7,288  | 24%  |
| อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ <sup>(4)</sup>           | 99.9%   | 99.0%  | 98.8%  | -1%  | -0%  | 99.8%  | 99.2%  | -1%  |
| จำนวนวันเดินเรือทำการของเรือที่บริษัทเช่ามาเสริมกองเรือ                 | 1,318   | 1,688  | 1,655  | 26%  | -2%  | 4,797  | 6,596  | 38%  |
| จำนวนเรือเฉลี่ย <sup>(5)</sup>                                          | 31.2    | 38.8   | 41.8   | 34%  | 8%   | 29.2   | 38.0   | 30%  |



## หมายเหตุ:

- (1) จำนวนวันเดินเรือในรอบปีปฏิทิน (Calendar Days) คือ จำนวนวันทั้งหมดของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งรวมวันที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากเรือ เช่น การซ่อมแซมครั้งใหญ่ การเข้าอู่แห้ง หรือ การตรวจสอบระหว่างระยะเวลา 5 ปี (intermediate survey) และการตรวจสอบระดับพิเศษ
- (2) จำนวนวันที่ให้บริการของเรือ คือ จำนวนวันเดินเรือในรอบปีปฏิทิน<sup>(1)</sup> หักวันที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากเรือที่ทราบล่วงหน้า (planned off hire days) กับการซ่อมแซมครั้งใหญ่ การเข้าอู่แห้ง หรือ การตรวจสอบระหว่างระยะเวลา 5 ปี (intermediate survey) หรือการตรวจสอบระดับพิเศษ
- (3) จำนวนวันทำการ (Operating Days) คือ จำนวนวันที่ให้บริการของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ<sup>(2)</sup> หักจำนวนวันที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากเรือที่ไม่ทราบล่วงหน้าในช่วงที่เรือให้บริการอยู่
- (4) อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือ (Fleet Utilisation) คือ ร้อยละของเวลาที่เรือสามารถหารายได้ โดยวัดจากจำนวนวันทำการหารด้วยจำนวนวันที่ให้บริการของเรือในช่วงเวลานั้นๆ
- (5) จำนวนเรือเฉลี่ยเท่ากับ จำนวนเรือที่อยู่ในกองเรือ ณ ช่วงเวลานั้น โดยวัดจากผลรวมของจำนวนวันทำการเดินเรือทั้งหมดของเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจำนวนวันเดินเรือของเรือที่เช่ามาเสริมกองเรือ หารด้วยจำนวนวันในรอบปีปฏิทินในช่วงเวลานั้นๆ

## กองเรือ Supramax และ Handymax ส่วนที่เป็นเจ้าของเองรวม 24 ลำ พร้อมทั้งจะสร้างกำไร

ช่วงปีบัญชี 2557 ไทย เรนไทย เอเชียนซีส์ จำกัด รับมอบเรือ Supramax มือสอง 6 ลำ สร้างขึ้นจากอู่ต่อเรือในประเทศญี่ปุ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อเรือ              | วันที่ส่งมอบเรือ   | ปีที่สร้างเรือ | ราคา (ล้าน)   |     |
|-----------------------|--------------------|----------------|---------------|-----|
|                       |                    |                | ดอลลาร์สหรัฐฯ | บาท |
| 1. M.V. Thor Mercury  | 20 มกราคม 2557     | 2005           | 19            | 639 |
| 2. M.V. Thor Magnhild | 19 กุมภาพันธ์ 2557 | 2006           | 22            | 730 |
| 3. M.V. Thor Maximus  | 23 พฤษภาคม 2557    | 2005           | 23            | 750 |
| 4. M.V. Thor Menelaus | 3 มิถุนายน 2557    | 2006           | 24            | 792 |
| 5. M.V. Thor Madoc    | 13 มิถุนายน 2557   | 2005           | 23            | 752 |
| 6. M.V. Thor Monadic  | 7 กรกฎาคม 2557     | 2006           | 22            | 708 |

ณ สิ้นปีบัญชี 2557 ไทย เรนไทย เอเชียนซีส์ จำกัด เป็นเจ้าของกองเรือจำนวน 24 ลำ ประกอบด้วย Handymax 8 ลำ และ Supramax 16 ลำ อายุเฉลี่ยของกองเรืออยู่ที่ 11.0 ปี ด้วยขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยรวม 50,636 เดทเวทตัน และเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าไทย เรนไทย เอเชียนซีส์ จำกัด ได้เช่าเรือเหมาลำเฉลี่ยจำนวน 18.0 ลำ ในปี 2557

## Mermaid Maritime

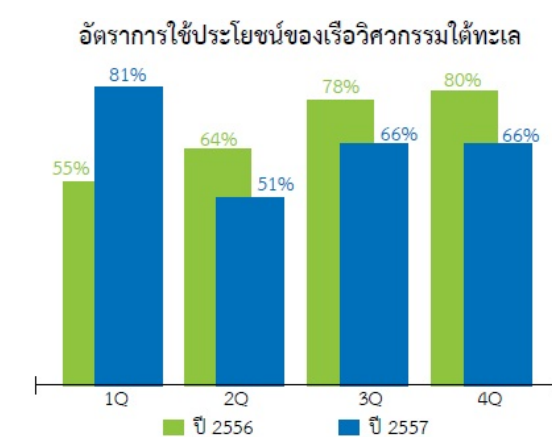
### จุดเด่น

#### ผลประกอบการดีที่สุดเท่าที่ผ่านมา

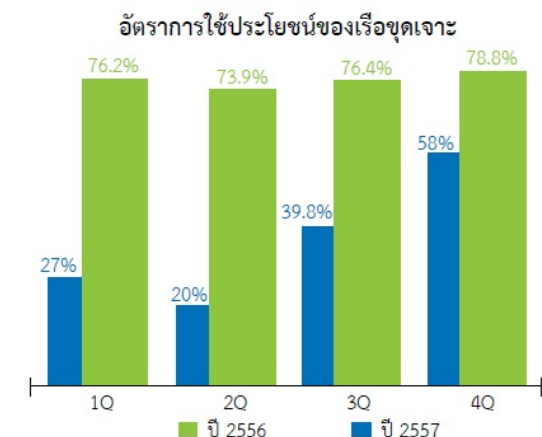
กำไรสุทธิจากเมอร์เมด มารีไทม์ ในปีบัญชี 2557 เท่ากับ 832 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 165% จาก 314 ล้านบาท ในปีก่อน เป็นผลจากอุปสงค์ที่แข็งแกร่งของธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเล และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งขับเคลื่อนด้วยการเติบโตอย่างมั่นคงของธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานของธุรกิจเรือขุดเจาะยังคงเป็นที่น่าสนใจ เห็นได้จากอัตราค่าจ้างรายวัน และอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือ รวมทั้งอุปสงค์โดยรวมสำหรับเรือขุดเจาะสามขาปรับตัวดีขึ้น

#### อัตราการใช้ประโยชน์และอัตราค่าเช่าเรือรายวันปรับตัวดีขึ้นจากสัญญาระยะยาวที่มีผลตอบแทนสูงของธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเลและธุรกิจเรือขุดเจาะ

รายได้รวมอยู่ที่ 10,088 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22% จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเลจากสัญญาให้บริการเต็มรูปแบบ เช่น สัญญาให้บริการค้ำกับชาอูคิอรัมโค ทำให้อัตราค่าเช่าเรือรายวันสูงขึ้น 31% เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมได้ทะเลเท่ากับ 66% เท่ากับในปีก่อน และในปีบัญชี 2557 เมอร์เมด มารีไทม์ได้เช่าเรือวิศวกรรมได้ทะเลมาเสริมเพื่อให้บริการลูกค้าทำให้รายได้เพิ่มขึ้น



\*อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือในรอบปีปฏิทิน



\*อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือในรอบปีปฏิทิน

รายได้จากธุรกิจเรือขุดเจาะส่วนใหญ่มาจากเรือขุดเจาะ MTR-2 โดยมีอัตราการใช้ประโยชน์เฉลี่ยเท่ากับ 98% เรือขุดเจาะ MTR-2 อยู่ระหว่างการให้บริการระยะเวลา 2 ปี แก่ Chevron ในประเทศอินโดนีเซีย โดยปัจจุบันได้ปฏิบัติงานเป็น work-over unit และมีอัตราการจ้างรายวันลดลงสำหรับช่วงเวลานี้จนกว่า Chevron จะได้รับอนุญาตตามเกณฑ์ที่รัฐบาลประเทศอินโดนีเซียกำหนด ซึ่งคาดว่าอัตราจ้างรายวันจะกลับเป็นปกติในอนาคตอันใกล้และเรือขุดเจาะ MTR-2 จะปฏิบัติงานจนสัญญาสิ้นสุดลง ณ สิ้นปี 2558 ขณะที่เรือขุดเจาะ MTR-1 ไม่มีงานตลอดปีตั้งแต่สัญญาให้บริการที่พักอาศัยในภูมิภาคสิ้นสุดลงตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556

ส่วนแบ่งผลกำไรจากการลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 128 ล้านบาท ในปีบัญชี 2556 เป็น เป็น 1,010 ล้านบาท ในปีนี้ มาจากบริษัทร่วมทุน Asia Offshore Drilling - AOD ที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ 33.8% โดยเรือขุดเจาะสามขาที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง

จำนวน 3 ลำ ของ AOD ได้เริ่มให้บริการตามสัญญาว่าจ้างงานระยะเวลา 3 ปีจากบริษัทน้ำมันแห่งชาติซาอุดีอาระเบีย ตั้งแต่ ไตรมาส 4/2556

กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 15% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยเป็น 26% เมื่อเทียบกับ 27% ปีที่แล้ว เป็นผลจากเรือซ่อมบำรุงได้ทะเลลำหนึ่งหยุดดำเนินงานตั้งแต่ไตรมาส 3/2557 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) จำนวน 1,131 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28% จากปีก่อน จากการเพิ่มจำนวนพนักงานในภูมิภาคตะวันออกกลาง โดยสรุป เมอร์เมด มารีไทม์ มีผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้น 64% จากปีก่อน เป็น 2,495 ล้านบาท

#### Mermaid's income statement\*

| Baht millions          | FY13    | FY14    | %yoy |
|------------------------|---------|---------|------|
| Total revenues         | 8,243   | 10,088  | 22%  |
| Total costs            | (5,989) | (7,495) | 25%  |
| Gross profits          | 2,254   | 2,593   | 15%  |
| Gross margins (%)      | 27%     | 26%     | -6%  |
| Equity incomes         | 128     | 1,010   | 687% |
| Other incomes          | 23      | 23      | 2%   |
| SG&A                   | (885)   | (1,131) | 28%  |
| EBITDA                 | 1,520   | 2,495   | 64%  |
| EBITDA margins (%)     | 18%     | 25%     | 34%  |
| Net profits            | 539     | 1,459   | 171% |
| Net profit margins (%) | 7%      | 14%     | 121% |
| Net profits to TTA     | 314     | 832     | 165% |

\*as consolidated on TTA's P&L

#### สั่งต่อเรือขุดเจาะและเรือซ่อมบำรุงลำใหม่

ในเดือนมกราคม 2557 เมอร์เมด มารีไทม์ ได้ลงนามในสัญญาสั่งต่อเรือขุดเจาะท้องแบนใหม่จำนวน 2 ลำ และเรือซ่อมบำรุงได้ทะเลอีก 1 ลำ กับบริษัท ไชน่า เมอร์แซนท์ อินดัสตรี โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

| เรือใหม่            | ราคา (ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) | กำหนดการส่งมอบเรือ |
|---------------------|--------------------------|--------------------|
| เรือขุดเจาะ – MTR 3 | 149                      | 1QFY16             |
| ท้องแบน – MTR 4     | 149                      | 2QFY16             |
| DSV                 | 138                      | 3QFY16             |

#### แนวโน้มธุรกิจยังสดใส ราคาน้ำมันที่ลดลงขณะนี้ไม่มีผลกระทบกับการลงทุนสำรวจและผลิตน้ำมัน

แม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวลดลงในช่วงที่ผ่านมา เมอร์เมด มารีไทม์ ยังคงมองเห็นอุปสงค์ความต้องการใช้บริการสินทรัพย์และบริการอื่นๆ โดยเมอร์เมด มารีไทม์ ดำเนินงานในเขตนํ้าตื้น ซึ่งได้รับผลกระทบน้อยกว่าจากการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการสำรวจและขุดเจาะของลูกค้ารายใหญ่ เมื่อเทียบกับโครงการในเขตนํ้าลึก เมอร์เมด มารีไทม์ ยังมีสำนักงานในเขตการค้าชายฝั่ง และในตลาดที่จำกัดผู้ประกอบการทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากการขยายตัวในท้องถิ่น นอกจากนี้ เรือวิศวกรรมได้ทะเลและเรือขุดเจาะได้ให้บริการในขั้นตอนการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีความเสี่ยงน้อยในเรื่องข้อจำกัดด้านต้นทุนค่าใช้จ่าย เนื่องจากอุปสงค์ยังคงมีอยู่เหมือนเดิม

สัญญาจ้างของธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเลขังคงเป็นระยะสั้น และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความต้องการของลูกค้าที่แจ้งให้ทราบในระยะสั้น เมอร์เมด มารีไทม์ จะยังคงดำเนินการตามแผนขยายการให้บริการและขยายพื้นที่การให้บริการโดยเน้นตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลางซึ่งมีอุปสงค์อยู่มาก ทั้งนี้คาดว่าเรือวิศวกรรมได้ทะเลขส่วนใหญ่จะได้รับการเติมที่ในปี 2558 ตามสัญญาที่มีอยู่ในปัจจุบัน เนื่องจากกิจกรรมการขุดเจาะยังคงมีอยู่ต่อเนื่อง เมอร์เมด มารีไทม์ได้เช่าเรือวิศวกรรมได้ทะเลขเพิ่มเพื่อรองรับความต้องการตามงานที่มีอยู่และงานที่เป็นไปได้ นอกจากนี้ ยังได้สั่งซื้อเรือซ่อมบำรุงได้ทะเลขเพิ่มอีก 1 ลำ มีกำหนดรับมอบในปี 2559

ตลาดเรือขุดเจาะท้องแบนเป็นตลาดเฉพาะ ที่มีเรืออยู่เพียงแค่ประมาณ 30 ลำทั่วโลก รวมถึงเรือที่กำลังก่อสร้างและส่วนใหญ่อยู่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริกาตะวันตก การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานของตลาดเรือขุดเจาะท้องแบนยังอยู่ในระดับที่ดี เห็นได้จากลูกค้ามีความต้องการใช้เรือขุดเจาะท้องแบนที่ใหม่กว่า โดยกองเรือขุดเจาะท้องแบนของเมอร์เมด มารีไทม์ กำลังเข้าสู่ช่วงการส่งผ่าน โดยเรือขุดเจาะ MTR-1 และเรือขุดเจาะ MTR-2 ยังคงหางานเพื่อใช้ประโยชน์ตลอดอายุการใช้งาน และเรือขุดเจาะใหม่คือ MTR-3 และ MTR-4 อยู่ระหว่างก่อสร้างเพื่อให้มีโอกาสรองรับงานตามสัญญาระยะยาว ในระหว่างนี้ การลงทุนในบริษัท เอเชีย ออฟฟ شور คริลลิ่ง จำกัด (AOD) ที่มีเรือขุดเจาะสามลำ คาดว่า จะยังคงให้บริการตามสัญญาขุดเจาะที่ตะวันออกกลางถึงปี 2559

เมอร์เมด มารีไทม์ ยังคงเห็นว่าพื้นฐานระยะยาวในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติยังคงแข็งแกร่ง และจะเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในส่วนที่เมอร์เมด มารีไทม์ ดำเนินธุรกิจอยู่ ผลการดำเนินงานที่เติบโตในแต่ละปีจะเป็นผลงานที่เป็นที่รับรู้และเมอร์เมด มารีไทม์ วางแผนที่จะสร้างผลงานต่อไปในปีหน้า

เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน เมอร์เมด มารีไทม์ จะให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและบริหารต้นทุน ขณะเดียวกันยังมองหาโอกาสการเติบโตทางธุรกิจเพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น

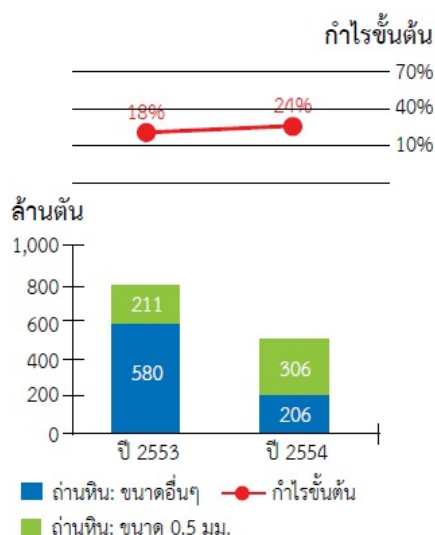
## UMS

### จุดเด่น

พร้อมที่จะกลับมาดำเนินธุรกิจตามปกติ

หลังจาก 3 ไตรมาสในการปรับสมดุลโครงสร้างเงินทุนและสินค้าคงคลังส่วนเกิน ขณะนี้ UMS พร้อมที่จะกลับมาดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยในปีบัญชี 2557 มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 120 ล้านบาท ลดลงจากขาดทุน 335 ล้านบาทในปี 2556 กระแสเงินสดและสถานะการเงินปรับตัวดีขึ้นอย่างมากเป็นผลจากแผนการขายถ่านฝุ่นเพื่อปรับโครงสร้างเงินทุนให้แข็งแกร่ง

ในปีบัญชี 2557 ผู้บริหารของ UMS ได้ให้ความสำคัญกับการขายถ่านหินขนาด 0-5 มม. เพื่อปรับสมดุลของโครงสร้างเงินทุน UMS ขายถ่านหินได้ประมาณ 511,100 ตันในปี 2557 ลดลง 35% เมื่อเทียบกับ 791,100 ตันในปี 2556 สัดส่วนการขายถ่านหินขนาด 0-5 มม. คิดเป็น 60% ของปริมาณการขายถ่านหินทั้งหมด เทียบกับ 27% ในปีก่อนหน้า กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 24% เนื่องจากต้นทุนขายลดลง



### สถานะการเงินและโครงสร้างเงินทุนปรับตัวดีขึ้น หนี้สินสุทธิต่อธนาคารลดลงเหลือ 537 ล้านบาท

ในการขายถ่านหินขนาด 0-5 มม. นั้น แม้จะทำให้มีผลการดำเนินงานขาดทุน แต่ช่วยสร้างกระแสเงินสดให้กับ UMS อย่างมาก เพื่อปรับสมดุลโครงสร้างเงินทุนและสถานะการเงินให้ฟื้นตัว ซึ่งเป็นพื้นฐานในการปรับปรุงการดำเนินงานธุรกิจให้ดีขึ้นในอนาคต เห็นได้จากหนี้สินสุทธิต่อธนาคารของ UMS ลดลงจาก 1,250 ล้านบาท ณ สิ้นปีบัญชี 2556 เป็น 537 ล้านบาท ณ สิ้นปีบัญชี 2557

| UMS' income statement* | restated |       |      |
|------------------------|----------|-------|------|
| Baht millions          | FY13     | FY14  | %yoy |
| Total revenues         | 1,931    | 1,038 | -46% |
| Total costs            | (1,581)  | (785) | 50%  |
| Gross profits          | 350      | 253   | -28% |
| Gross margins (%)      | 18%      | 24%   | 34%  |
| Other incomes          | 5        | 3     | -39% |
| SG&A                   | (336)    | (233) | 31%  |
| EBITDA                 | 19       | 23    | 22%  |
| EBITDA margins (%)     | 1%       | 2%    | 127% |
| Net profits            | (378)    | (136) | 64%  |
| Net profit margins (%) | -20%     | -13%  | 33%  |
| Net profits to TTA     | (335)    | (120) | 64%  |

\*as consolidated on TTA's P&L

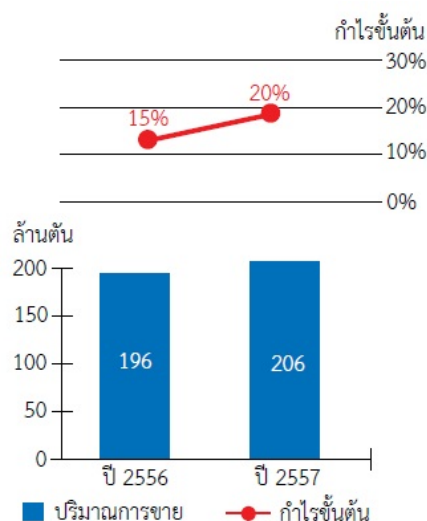
### Baconco

#### จุดเด่น

#### ผลประกอบการสูงเป็นประวัติการณ์

บาคองโกทำกำไรสุทธิสูงเป็นประวัติการณ์ เท่ากับ 345 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36% เมื่อเทียบกับปีบัญชี 2556 เป็นผลจากการปริมาณการขายปุ๋ยในประเทศเวียดนามและส่งออกที่แข็งแกร่งและอัตรากำไรเพิ่มสูงขึ้น รายได้รวมเท่ากับ 3,192 ล้านบาท ลดลง 1% จากปีก่อน จาการราคาขายปุ๋ยที่ลดลง ขณะที่ต้นทุนขายลดลง 7% จากปีก่อนตามราคาวัตถุดิบที่ลดลง กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 20% ในปีบัญชี 2557 จาก 15% ในปี 2556 กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด

จำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้น 25% จากปีก่อน เป็น 457 ล้านบาทในปีนี้ และ EBITDA margins เท่ากับ 14% เพิ่มขึ้นจาก 11% ในปีก่อน แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) เพิ่มขึ้น 61% เมื่อเทียบกับปีก่อน



#### ผลการดำเนินงานแข็งแกร่งทั้งธุรกิจปุ๋ย และธุรกิจคลังสินค้า

##### 1) ธุรกิจปุ๋ย

ในปีบัญชี 2557 บาคองโกขายปุ๋ยและผลิตภัณฑ์ดูแลพืชภัณฑ์จำนวน 201,800 ตัน เพิ่มขึ้น 3% จากปีก่อน โดยสัดส่วนการขายปุ๋ย NPK คิดเป็น 99% ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปีก่อน อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายลดลงเล็กน้อยตามราคาขายปุ๋ยที่ปรับลดลง บาคองโกเน้นขายผลิตภัณฑ์ที่ให้กำไรสูง และการตั้งสายการผลิตใหม่ในช่วงไตรมาส 3/2557 เพื่อผลิตปุ๋ยชนิดเม็ด ช่วยเพิ่มกำลังการผลิตได้ประมาณ 100,000 ตัน เป็น 450,000 ตัน โดยสายการผลิตเพื่อการส่งออกได้เริ่มดำเนินงานเมื่อเดือนสิงหาคม 2557 ปริมาณขายเพื่อการส่งออกในปีบัญชี 2557 มีจำนวน 74,145 ตัน คิดเป็น 37% ของปริมาณขายทั้งหมด และสร้างรายได้คิดเป็น 31% ของรายได้จากการขายปุ๋ย ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 30% ในปีก่อน บาคองโกมีผลกำไรเพิ่มสูงขึ้น มาจากการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่าย ตลอดจนการวางแผนและกลยุทธ์การตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ

| Baconco's income statement* |         | restated |      |
|-----------------------------|---------|----------|------|
| Baht millions               | FY13    | FY14     | %yoy |
| Total revenues              | 3,229   | 3,192    | -1%  |
| Total costs                 | (2,759) | (2,559)  | -7%  |
| Gross profits               | 470     | 633      | 35%  |
| Gross margins (%)           | 15%     | 20%      | 36%  |
| Other incomes               | 24      | 31       | 26%  |
| SG&A                        | (129)   | (207)    | 61%  |
| EBITDA                      | 365     | 457      | 25%  |
| EBITDA margins (%)          | 11%     | 14%      | 27%  |
| Net profits                 | 253     | 345      | 36%  |
| Net profit margins (%)      | 8%      | 11%      | 38%  |

\*as consolidated on TTA's P&L

## 2) ธุรกิจคลังสินค้า

ในปีบัญชี 2557 รายได้จากการให้เช่าคลังสินค้ามีจำนวน 29 ล้านบาท เปรียบเทียบกับจำนวน 17 ล้านบาท ในปีบัญชี 2556 เป็นผลจากคลังสินค้า Baconco 5 ได้ให้บริการเต็มปี และค่าเช่าที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้จากพื้นที่ให้เช่าจัดเก็บสินค้ายังคงน้อยมากเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายปุ๋ย ปัจจุบัน อัตราการใช้ประโยชน์เฉลี่ยของคลังสินค้าอยู่ในระดับสูงที่ 100% ในปีบัญชี 2557 เปรียบเทียบกับ 92% ในปีก่อน บาคองโคดำเนินธุรกิจคลังสินค้าโดยมีพื้นที่รวมกันทั้งสิ้น 31,000 ตารางเมตร และมีความจุถึงเกือบ 124,000 ตัน

**การนำ PMTA เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไฟลิ่งมีผลบังคับใช้ ทำ IPO ต้นปี 2558 เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้น TTA**

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้อนุมัติแบบแสดงรายการข้อมูล (filing) และการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) แล้วในเดือนพฤศจิกายน 2557 โดยขณะนี้ขั้นตอนการเตรียมการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป (IPO) ได้เสร็จเรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะสามารถทำ IPO ได้ในต้นปี 2558 เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นของ TTA ทั้งจำนวน

## ส่วนขององค์กร

### จุดเด่น

### การลงทุนในปี 2557

| บริษัท            | รายการการลงทุน                                                        | มูลค่า (ล้านบาท) |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|
| โทริเซนชิปปิง     | ซื้อเรือขนาด Supramax 6 ลำ                                            | 4,371            |
| เมอร์เมด มารีไทม์ | สั่งต่อเรือชุดเจาะท้องแบน 2 ลำ และ DSV 1 ลำ                           | 14,052           |
| บาคองโค           | Built export production line                                          | 125              |
| TTA               | ซื้อหุ้นในเมอร์เมดเพิ่ม 0.44%                                         | 60               |
| TTA               | ซื้อหุ้น 9% ในบริษัท บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด | 785              |

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมจำนวน 49,331 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14% จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 14% จากปีก่อน เป็นผลจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นเป็น 26,924 ล้านบาท จาก 20,935 ล้านบาท เป็นผลจากการที่โทริเซนชิปปิงได้ซื้อเรือ Supramax มือสองจำนวน 6 ลำ ในระหว่างปี 2557 และเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเป็น 4,861 ล้านบาท จาก 3,732 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของ Asia Offshore Drilling Limited (ถือหุ้นโดยเมอร์เมด มารีไทม์)

หนี้สินรวมจำนวน 17,731 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อนที่จำนวน 17,856 ล้านบาท โดยในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จ่ายเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 1,454 ล้านบาท และได้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มจำนวน 1,525 ล้านบาท สำหรับการลดลงของหนี้สินไม่หมุนเวียนในส่วนของหุ้นกู้-สุทธิ เนื่องจากหุ้นกู้ชุดที่ 1 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 1,999 ล้านบาท ได้ถูกจัดประเภทเป็นหุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายใน 1 ปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ตามวันที่ครบกำหนดไถ่ถอน

ส่วนของผู้อถือหุ้นรวมจำนวน 31,599 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24% จากสิ้นปีก่อน โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 23,726 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31% โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 411,299,416 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 1,544 ล้านบาท และได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 298,110,588 หุ้น ควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) จำนวนไม่เกิน 99,370,196 หน่วย ซึ่งได้เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering : RO) เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการเพิ่มทุนจำนวน 4,174 ล้านบาท นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของ TTA-W3 และ TTA-W4 ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 3 ล้านหุ้น และได้รับเงินเป็นจำนวน 57 ล้านบาท

### โครงสร้างเงินทุน

ภาระหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งเป็น เงินกู้ระยะยาวจำนวน 7,156 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8% จากปีก่อน เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการซื้อสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2557 สัดส่วนหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.43 เท่า เทียบกับปีก่อนที่ 0.45 เท่า

### สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการบันทึกการด้อยค่าและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวน 3,925 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2557 มีเพียง 15 ล้านบาท ประกอบกับผลประกอบการของทุกธุรกิจที่ปรับตัวดีขึ้น ขณะที่การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเป็นผลจากการลงทุนของโทริเซนชิปปิงในการซื้อเรือ Supramax เพิ่ม 6 ลำ ในระหว่างปี 2557

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังบริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัท ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มี ขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัท ได้มอบหมายให้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายไกรลักษณ์ อัสวฉัตรโรจน์ หรือนางสาวมณฑิ สรกาญจน์กุล เป็นผู้ลง ลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือนายไกรลักษณ์ อัสวฉัตรโรจน์ หรือนางสาวมณฑิ สรกาญจน์กุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของ ข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

| ชื่อ           |                            | ตำแหน่ง                                              | ลายมือชื่อ |
|----------------|----------------------------|------------------------------------------------------|------------|
| 1.             | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ     | กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |            |
|                |                            |                                                      |            |
| 2.             | นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ     | กรรมการบริหาร                                        |            |
| ผู้รับมอบอำนาจ | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ     | กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |            |
|                | นายไกรลักษณ์ อัสวฉัตรโรจน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานบัญชีและการเงิน |            |
|                | นางสาวมณฑิ สรกาญจน์กุล     | เลขานุการบริษัทฯ                                     |            |

## เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## 1. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## 1.1 คณะกรรมการ

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                    | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                           |                                               |                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                              | ตำแหน่ง                                       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                           |
| นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์<br>ประธานกรรมการและประธาน<br>กรรมการบริหาร<br>31 มกราคม 2555 | 62               | - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA)<br>Utah State University,<br>สหรัฐอเมริกา<br>- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์<br>(วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎี<br>บัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี<br>บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบัน<br>บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี<br>บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ<br>จัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย<br>ราชภัฏเพชรบุรี<br>- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎี<br>บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการ<br>บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม | -                                                             | 0.01                                  | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>       |                                               |                                                                 |
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                        | ประธานกรรมการและ<br>ประธานกรรมการบริหาร       | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)                       |
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                           | กรรมการและกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยงองค์กร   | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                       |
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                       | ประธานกรรมการและ<br>ประธานกรรมการบริหาร       | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                          |
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2554- ปัจจุบัน                            | ประธานคณะกรรมการสรรหา<br>และกำกับดูแลกิจการ   | บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                           |
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2554- ปัจจุบัน                            | ประธานกรรมการ                                 | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)                      |
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2554- ปัจจุบัน                            | ประธานกรรมการบริหาร                           | ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)                                     |
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                               |                                                                 |
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2557 – ปัจจุบัน                           | รองกรรมการพลังงานคนที่ 1<br>คณะกรรมการพลังงาน | สมาชิกรัฐสภาธิบดีบัญญัติแห่งชาติ                                |
|                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2557 – ปัจจุบัน<br>2554- ปัจจุบัน         | สมาชิก<br>ประธานกรรมการ                       | สภานิติบัญญัติ<br>องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) |

หมายเหตุ 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

2) สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารได้นับรวมหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน |         |                       |
|---------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------|-----------------------|
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา    | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)                     |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการ<br/>จัดการนวัตกรรมการสังคม มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br/>มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา</li> <li>- Certificate in Advanced Management Program (AMP 155)<br/>จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่<br/>26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท<br/>ไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 28/2555)<br/>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน<br/>รุ่นที่ 10 (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ<br/>ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2546<br/>จากสถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 3<br/>ปี 2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน<br/>รุ่น 3 ปี 2556 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน</li> </ul> |                                                               |                                       |                 |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                      | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%)      | ประสบการณ์ทำงาน                          |                                                      |                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ช่วงระยะเวลา                             | ตำแหน่ง                                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                  |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>31 มกราคม 2555 | 36               | - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์<br>การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน<br>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก<br>มหาวิทยาลัยซฟวร์ค<br>สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 30/2547)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 53/2548)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>(หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 17<br>ปี 2556 | พี่ชายของ<br>นางสาวอุษณา<br>มหากิจศิริ                        | 21.90%<br><br>(รวมบริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง) | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>      |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                       | กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                      | รองประธานกรรมการบริหาร<br>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                 |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                      | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)          |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ก.ย. 54 – ปัจจุบัน                       | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)                   |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | เม.ย. 54 – ปัจจุบัน                      | กรรมการ                                              | บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                 |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ฟรี โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)                    |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน                      | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี                        |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท อะธิน โซลคิงส์ จำกัด                            |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                         |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฟอ์จูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี              |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด                    |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด          |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด                 |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | มี.ค. 57 – ปัจจุบัน                      | กรรมการ                                              | บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด  |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท บาคองโค จำกัด                                   |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                    |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                            | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี         |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน     |               |                                                     |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------|-----------------------------------------------------|
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา        | ตำแหน่ง       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                               |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                      |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส (ไทยแลนด์) จำกัด           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Seascope Surveys Pte. Ltd.                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Limited (Seychelles)                        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.                 |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด                    |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด                           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Drilling Limited                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 1 Limited                         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 2 Limited                         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 3 Limited                         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด              |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ       | Mermaid Maritime Mauritius Ltd.                     |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | Mermaid International Ventures                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด                |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด                   |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส เพลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด             |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด               |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ค. 55 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท โซลิดาโด โซลคิงส์ พีทีอี แอลทีดี             |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                              | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                            | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                          |                         |                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                             | ตำแหน่ง                 | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                               |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน                          | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด         |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2548 – ปัจจุบัน                          | ประธานกรรมการ           | บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด                           |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2541 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด                      |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2541 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด                           |
| นายฉิ่ง ปอล เทเวณเฑาะ<br>กรรมการบริหารและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>30 มกราคม 2557           | 74               | - Ph.D. in physicals sciences<br>Orsay University, France<br>- Honorary Ph.D.<br>King Mongkut Institute<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 74/2551)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)                                             | -                                                             | 0.0006                                | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>      |                         |                                                     |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)           |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ม.ค. 56 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                         |                                                     |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งก์ จำกัด                    |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                           |
| นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>31 มกราคม 2555 | 55               | - Master's Degree (EMBA) from<br>Sasin Graduate School of Business<br>Chulalongkorn University<br>in a joint program with Kellogg<br>Graduate School of<br>Management of Northwestern<br>University<br>- Singapore Polytechnic with a<br>Diploma in Production<br>Engineering | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>      |                         |                                                     |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                       | กรรมการบริหาร           | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)           |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                      | กรรมการบริหาร           | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                      | กรรมการบริหาร           | บริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)       |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                         |                                                     |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท โซลิอาโด โซลคิงส์ ฟิฟตี แอลทีดี              |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี                   |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | Petrolift Inc.                                      |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด           |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท ซีเอสเคเป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด       |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | Seascope Surveys Pte. Ltd.                          |
|                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 |                                                     |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                       | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน         |         |                                               |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------|-----------------------------------------------|
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา            | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                         |
| นายเชียว วัน อัท โจเซฟ (ต่อ)                      |                  | - Completed Finance for Senior Executives at Harvard University<br>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | Subtech Limited (Seychelles)                  |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC    |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.           |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท เมอร์เมด คริลลิงค์ จำกัด               |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                     |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด                     |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน     | กรรมการ | Mermaid Maritime Mauritius Ltd.               |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน      | กรรมการ | Mermaid International Ventures                |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ยูเอ็มเอส คิสทรีบิวชั่น จำกัด          |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด              |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด    |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด      |
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                          |                                                               | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                    | ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส |         | บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด                     |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                              | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                           |                                                           |                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                              | ตำแหน่ง                                                   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                      |
| นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยงและกรรมการอิสระ<br>12 เมษายน 2555 | 66               | - Advance Management Program, Harvard Business School, Boston, USA<br>- ปริญญาโทพาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 149/2554) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 32/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>       |                                                           |                                            |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | เม.ย. 55 – ปัจจุบัน                       | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)  |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                           | กรรมการอิสระและ<br>กรรมการตรวจสอบ                         | บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน                           | กรรมการอิสระและ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง                | บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | 2553 – ปัจจุบัน                           | กรรมการอิสระและประธาน<br>กรรมการตรวจสอบ                   | บริษัท พร็อพเพอร์ตี้เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน) |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | 2553 – ปัจจุบัน                           | กรรมการอิสระและกรรมการ<br>ตรวจสอบ                         | บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)             |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                           |                                            |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | 2553 – ปัจจุบัน                           | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ<br>ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่     | มหาวิทยาลัยนครพนม                          |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | 2552 – 2556                               |                                                           | บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด              |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | 2551 – 2552                               | ผู้ช่วยผู้ว่าการสายปฏิบัติการ                             | ธนาคารแห่งประเทศไทย                        |
|                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | 2547 – 2551                               | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>ฝ่ายตรวจสอบกิจการภายใน               | ธนาคารแห่งประเทศไทย                        |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                 | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                          |                                                                                                                                              |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                             | ตำแหน่ง                                                                                                                                      | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                          |
| นายสันติ บางอ้อ<br>ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>ประธานกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ<br>31 มกราคม 2555 | 68               | - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์<br>การเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัส<br>เทค ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต<br>(การคลัง) จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกัน<br>ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38<br>- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา<br>มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศ<br>สหราชอาณาจักร<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 12/2544)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Audit Committee<br>Program (ACP 42/2556)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Monitoring Fraud<br>Risk Management (MFM9/2556)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>      |                                                                                                                                              |                                                |
|                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                       | ประธานกรรมการกำกับดูแล<br>กิจการ ประธานกรรมการ<br>สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ                                                   | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)      |
|                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2553 – ปัจจุบัน                          | กรรมการอิสระ ประธาน<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>และกรรมการตรวจสอบ                                                                           | บริษัท ประชาอากรณ์ จำกัด (มหาชน)               |
|                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | <u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                                                                                                              |                                                |
|                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน                          | อนุกรรมการจัดทำบันทึก<br>ข้อตกลงและประเมินผล<br>การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ<br>สาขาสื่อสารและพลังงาน<br>ของคณะกรรมการ<br>ประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ | กระทรวงการคลัง                                 |
|                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2549 – 2552                              | อธิการบดี                                                                                                                                    | มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง                   |
|                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2540 – 2549                              | รองเลขาธิการ                                                                                                                                 | คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม<br>แห่งชาติ |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน |         |                       |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------|-----------------------|
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา    | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายสันติ บางอ้อ (ต่อ)                             |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 17/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC 16/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> |                                                               |                                       |                 |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                                  | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                           |                  |                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                              | ตำแหน่ง          | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                |
| นางสาวอุษณา มหากิจศิริ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่า<br>ตอบแทน<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>31 มกราคม 2555 | 34               | - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ<br>จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ<br>ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ<br>ร่วมกับ Kellogg Graduate School<br>of Management of Northwestern<br>University ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>- ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ<br>จากมหาวิทยาลัยบอสตัน<br>สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 30/2547)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | น้องสาวของ<br>นายเฉลิมชัย<br>มหากิจศิริ                       | 3.91%                                 | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>       |                  |                                                      |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ          | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)            |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                           | กรรมการ          | บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)               |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                  |                                                      |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | มี.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ          | บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ          | บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด               |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ          | บริษัท โซลิตาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี              |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ          | บริษัท โทริเซน ชิปปิง ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี          |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ          | บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิง ฟิฟตี แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ          | บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิง ฟิฟตี แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ          | บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิง ฟิฟตี แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ          | บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                         |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2553 – ปัจจุบัน                           | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด                 |
|                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | 2553 – ปัจจุบัน                           | กรรมการ          | บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โบรคเกอร์ จำกัด               |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                 | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                      | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|
|                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                         |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด<br>เอ็ม. อัลนัสซารี<br>กรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ<br>30 มกราคม 2556 | 44               | - License of Law, Emirates<br>University                                                                                                                | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)<br><u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ปัจจุบัน General Director Office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan, U.A.E<br>ปัจจุบัน Member National Consulting Council, U.A.E<br>ปัจจุบัน Assistant-Undersecretary Finance Department of Abu Dhabi, U.A.E<br>ปัจจุบัน Board Member The Emirates Insurance Company, U.A.E<br>ปัจจุบัน Board Member Alwifaq Finance Company, U.A.E<br>ปัจจุบัน Board Member The National Investor Company, U.A.E<br>ปัจจุบัน General Manager Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club, U.A.E<br>ปัจจุบัน Vice President Youth Hostel Society, U.A.E<br>ปัจจุบัน Vice President Gulf Islamic Investment Company |         |                       |
| นายอิฟ บาบิว<br>กรรมการ<br>12 กรกฎาคม 2556                                                                        | 76               | - Civil Engineer – Ecole Centrale<br>de PARIS<br>- MBA – Institut<br>d'Administration des<br>Entreprises de PARIS<br>- MBA – Harvard Business<br>School | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)<br><u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2546 – ปัจจุบัน Executive Chairman ELSA Consultants SA<br>2543 – 2547 Executive Chairman CPG Market S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                            | อายุ            | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                          | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                           |                                          |                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                                                              | (ปี)            |                                                                                                             |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                              | ตำแหน่ง                                  | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                     |
| นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย<br><br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการอิสระ<br><br>30 มกราคม 2556 | 68              | - M.A. Economics Georgetown University, USA                                                                 | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>       |                                          |                                           |
|                                                                                                              |                 | - เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                   |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                           | กรรมการ                                  | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                                                                              |                 | - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 8/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |                                                               |                                       | 2553 – ปัจจุบัน                           | ประธานกรรมการ                            | บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)           |
|                                                                                                              |                 | - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 104/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)       |                                                               |                                       | พ.ศ. 52 – ปัจจุบัน                        | ประธานกรรมการตรวจสอบ                     | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)           |
|                                                                                                              |                 | - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 27/2552) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)               |                                                               |                                       | เม.ย. 52 – ปัจจุบัน                       | กรรมการอิสระ                             | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)           |
|                                                                                                              |                 | - หลักสูตร Finance of Non-Finance Director (FND 13/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)       |                                                               |                                       | 2552 – ปัจจุบัน                           | ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ           | บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)     |
|                                                                                                              |                 | - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 10/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)              |                                                               |                                       | พ.ย. 54 – ต.ค. 57                         | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี        | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)           |
|                                                                                                              |                 |                                                                                                             |                                                               |                                       | 2549 – 2552                               | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา | บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)         |
|                                                                                                              |                 |                                                                                                             |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                          |                                           |
|                                                                                                              |                 |                                                                                                             |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน                           | ประธานกรรมการ                            | บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด           |
|                                                                                                              | 2554 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                                                                                               | บริษัท วิทย์ไบโอเพนเวอร์ จำกัด                                |                                       |                                           |                                          |                                           |
|                                                                                                              | 2552 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                                                     | บริษัท เอเวอร์กรีน พลาสติก จำกัด                              |                                       |                                           |                                          |                                           |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน |         |                       |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------|-----------------------|
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา    | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย (ต่อ)                       |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการป้องกัน<br/>ราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกัน<br/>ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง<br/>การเมืองการปกครองในระบอบ<br/>ประชาธิปไตย สำหรับนัก<br/>บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5<br/>สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง<br/>(นบส.1) รุ่นที่ 13/2536 สถาบัน<br/>พัฒนาข้าราชการพลเรือน</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br/>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br/>(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5</li> </ul> |                                                               |                                       |                 |         |                       |

## 1.2 ผู้บริหาร

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                      | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                        |                                                      |                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                           | ตำแหน่ง                                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                  |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>31 มกราคม 2555 | 36               | - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์<br>การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน<br>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก<br>มหาวิทยาลัยซฟวร์ค<br><br>สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 30/2547)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 53/2548)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17<br>ปี 2556 | พี่ชายของ<br>นางสาวอุษณา<br>มหากิจศิริ                        | 16.50%                                | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>    |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                     | กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                    | รองประธานกรรมการบริหาร<br>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                 |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                    | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)          |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ก.ย. 54 – ปัจจุบัน                     | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)                   |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | เม.ย. 54 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)                       |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแอนด์อี                        |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                           |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                         |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ซิปป์ ฟิทีอี แอลทีดี               |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ เฟรนช์ ซิปป์ ฟิทีอี แอลทีดี                |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ซิปป์ ฟิทีอี แอลทีดี               |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด                    |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด         |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด                 |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | มี.ค. 57 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด   |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท บาคองโค จำกัด                                   |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                    |
|                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี           |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน     |               |                                                      |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------------------------------|
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา        | ตำแหน่ง       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                      |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Seascope Surveys Pte. Ltd.                           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Limited (Seychelles)                         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.                  |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด                     |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Drilling Limited                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 1 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 2 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 3 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ       | Mermaid Maritime Mauritius Ltd.                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | Mermaid International Ventures                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด                 |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด                    |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด             |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ค. 55 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี             |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                             | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                               |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ตำแหน่ง                                                        | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน<br>2548 – ปัจจุบัน<br>2541 – ปัจจุบัน<br>2541 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ | บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด<br>บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด<br>บริษัท เลกูด คันทรีคลับ จำกัด<br>บริษัท เลกูด แลนด์ จำกัด |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| นายไกรลักษณ์ อัสวณัฏโรจน์<br>รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>ใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน<br>16 กรกฎาคม 2556 | 42               | - ปริญญาโทสาขาวิศวกรรม<br>การเงินจาก New York<br>University, ประเทศสหรัฐอเมริกา<br><br>- ปริญญาโท218บริหารธุรกิจ<br>สาขาการเงินจาก Claremont<br>Graduate University<br>สหรัฐอเมริกา<br><br>- ปริญญาตรีด้านวิศวกรรม<br>อุตสาหกรรมจาก<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 187/2557)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ก.ค. 56 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานบัญชีและการเงิน<br><br><u>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>ส.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ<br>ส.ค. 54 – ก.ค. 56 รองกรรมการผู้จัดการและ<br>ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน<br><br>2544 - 2554 Senior Vice President,<br>Corporate Advisory |                                                                |                                                                                                                                       | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท โทริเซน อินโดไชน่า เอส.เอ.<br>บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท อะธิน โซลดิ้งส์ จำกัด<br>Petrolift Inc.<br>บริษัท บาคองโค จำกัด<br>บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด<br>บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด<br>บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด<br>บริษัท ดี เอราวัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br><br>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                  | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                        | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                |                                               |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                    |                  |                                                                           |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                   | ตำแหน่ง                                       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายสมพร จิตเป็นธม<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานกลยุทธ์<br>1 ตุลาคม 2556 | 53               | - Master in Public Policies,<br>Harvard University, Cambridge,<br>MA, USA | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>                                                            |                                               |                       |
|                                                                                    |                  | ด.ค. 56 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานกลยุทธ์                                                   | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)     |                       |
|                                                                                    |                  | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) |                       |
|                                                                                    |                  | ก.ค. 57 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | รักษาการ กรรมการผู้จัดการ<br>ใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี<br>และการเงิน | บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) |                       |
|                                                                                    |                  | <u>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>                                    |                                                               |                                       |                                                                                                |                                               |                       |
|                                                                                    |                  | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | บมจ. ฟรีโม จิปปีง                             |                       |
|                                                                                    |                  | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | บริษัท โทริเซน จิปปีง เอฟแซดอี                |                       |
|                                                                                    |                  | มิ.ย. 57 – ปัจจุบัน                                                       |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี             |                       |
|                                                                                    |                  | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน                                                       |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไชปรัส) แอลทีดี               |                       |
|                                                                                    |                  | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน                                                       |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | Qing Mei Pte. Ltd.                            |                       |
|                                                                                    |                  | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | Petrolift Inc.                                |                       |
|                                                                                    |                  | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด          |                       |
|                                                                                    |                  | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | บริษัท ยูเอ็มเอส โลทีเตอร์ จำกัด              |                       |
|                                                                                    |                  | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด     |                       |
|                                                                                    |                  | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด      |                       |
|                                                                                    |                  | พ.ค. 56 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | กรรมการ                                                                                        | บริษัท พี เอ็ม กรุ๊ป จำกัด                    |                       |
|                                                                                    |                  | เม.ย. 56 – ก.ย. 56                                                        |                                                               |                                       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ระดับอาวุโส                                                     | บริษัท พี เอ็ม กรุ๊ป จำกัด                    |                       |
|                                                                                    |                  | ธ.ค. 52 – พ.ค. 56                                                         |                                                               |                                       | รองกรรมการผู้จัดการ                                                                            | ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย    |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                 | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                     |                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ตำแหน่ง                                                                                             | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                               |
| นายสมพร จิตเป็นธม (ต่อ)                                                                                           |                  | - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 178/2556)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.พ. 47 – พ.ย. 52<br><br>2536 – ม.ค. 47<br><br>2530 – 2536                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส<br>ผู้วิเคราะห์ | ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย<br><br>ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย<br>ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| นางอุไร ปลื้มสำราญ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานบริหารความเสี่ยง<br>และการกำกับดูแล<br>12 กรกฎาคม 2553 | 60               | - ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการ<br>และการบัญชีจากมหาวิทยาลัย<br>Woodbury สหรัฐอเมริกา<br>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ<br>จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2556)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 41/2557)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                             | 0.012                                 | <p><u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ก.ค. 53 – ปัจจุบัน      ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br/>สายงานบริหารความเสี่ยง<br/>และกำกับดูแล</p> <p><u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>2550 – 2553      Managing Director      The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia</p> <p>2547 – 2550      Finance director      The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia</p> <p>2543 – 2547      Corporate Audit Process<br/>Manager      The Dow Chemical Company – USA</p> <p>2535 – 2543      Country Controller      The Dow Chemical Thailand Company and SCC – Dow<br/>Group of joint Venture Companies</p> |                                                                                                     |                                                                                                                     |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                               | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                         | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                     |                                      |                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                        | ตำแหน่ง                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                            |
| นายธีระรัตน์ เปี่ยมสุภักพงษ์<br>ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล<br>15 สิงหาคม 2557 | 48               | - ปริญญาโท สาขาการเงินและ<br>การตลาดจากมหาวิทยาลัยศรีปทุม<br>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขา<br>เทคโนโลยีชีวภาพจากมหาวิทยาลัย<br>มหิดล<br>- ประกาศนียบัตร HCME (Human<br>Capital Management for<br>Entrepreneurs จากกรมส่งเสริม<br>อุตสาหกรรม | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                      |                                                  |
|                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                  | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร<br>บุคคล     | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)        |
|                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ค. 54 – ก.ค. 57                   | ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากร<br>บุคคล | บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) |
|                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.ค. 52 – เม.ย. 54                  | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร<br>บุคคล     | บริษัท หงสา เพาเวอร์ จำกัด                       |

1.3 เลขานุการบริษัท

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง        | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน |                                       |                                           |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา    | ตำแหน่ง                               | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                     |
| นางสาวณัฏฐิ สุรกาญจน์กุล<br>เลขานุการ<br>14 สิงหาคม 2551 | 48               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโทสาขาการบริหารศสตร์<br/>ศสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อักษรศาสตรบัณฑิต<br/>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Director Certification<br/>Program (DCP 1/2543) จากสมาคม<br/>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Company Secretary Program<br/>(CSP 15/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br/>กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Effective Minute Taking<br/>(EMT 1/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br/>กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Understanding the fundamental<br/>of financial Statement (UFS 1/2549)<br/>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ<br/>บริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Improving the Quality of<br/>Financial Reporting (QFR 2/2549)<br/>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ<br/>บริษัทไทย (IOD)</li> </ul> | -                                                             | 0                                     | 2533 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนก<br>ทะเบียนหุ้น | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) |

หมายเหตุ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ข้อ 8.3

## 2. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

### 2.1 บริษัท โทริเซนชิปปิง ลิงค์ปอร์ ฟิทีอี แอลทีดี

#### 2.1.1 คณะกรรมการ

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                           |                                                      |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                              | ตำแหน่ง                                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                  |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ *<br>กรรมการและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>31 มกราคม 2555 | 36               | - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์<br>การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน<br>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก<br>มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด<br>สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 30/2547)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 53/2548)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17<br>ปี 2556 | พี่ชายของ<br>นางสาวอุษณา<br>มหากิจศิริ                        | 16.50%                                | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>       |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                        | กรรมการผู้จัดการใหญ่                                 | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                       | รองประธานกรรมการบริหาร<br>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                 |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                       | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)          |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ก.ย. 54 – ปัจจุบัน                        | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)                   |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | เม.ย. 54 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท ฟรีโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน)                      |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิง เอฟแอนด์อี                       |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                           |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                         |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี              |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี              |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ โฮโรจัน ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี              |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด                    |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด          |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด                 |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | มี.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด   |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (ลิงคปอร์) ฟิทีอี แอลทีดี |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท บาคองโค จำกัด                                   |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน     |               |                                                      |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------------------------------|
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา        | ตำแหน่ง       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ) *                    |                  |                    |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                  |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี้ แอลทีดี       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Seascope Surveys Pte. Ltd.                           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Limited (Seychelles)                         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.                  |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด                     |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Drilling Limited                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 1 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 2 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 3 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด               |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ       | Mermaid Maritime Mauritius Ltd.                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | Mermaid International Ventures                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด                 |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด                    |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส เพเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด             |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด                |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ตำแหน่ง                                                                   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                       | ก.ค. 55 – ปัจจุบัน<br>2555 – ปัจจุบัน<br>2548 – ปัจจุบัน<br>2541 – ปัจจุบัน<br>2541 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | กรรมการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ | บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี<br>บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด<br>บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด<br>บริษัท เลกูด คันทรีคลับ จำกัด<br>บริษัท เลกูด แลนด์ จำกัด |
| นางสาวอุษณา มหากิจศิริ *<br>กรรมการและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>31 มกราคม 2555 | 34               | - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ<br>จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ<br>ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ<br>ร่วมกับ Kellogg Graduate School<br>of Management of Northwestern<br>University ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>- ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ<br>จากมหาวิทยาลัยบอสตัน<br>สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 30/2547)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | น้องสาวของ<br>นายเฉลิมชัย<br>มหากิจศิริ                       | 3.91%                                 | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ม.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)<br>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)<br><u>กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน</u><br>มี.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด<br>ก.พ. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด<br>2553 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด<br>2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด<br>2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด<br>2549 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด<br>2549 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด<br>2541 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เลกูดคันทรีคลับ จำกัด<br>2541 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เลกูด แลนด์ จำกัด |                                                                           |                                                                                                                                                                                   |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                     | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|
|                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายเอียน คลิฟฟอร์ด แกลกซ์ตัน *<br>กรรมการและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>1 ตุลาคม 2556 | 57               | - Master degree, University of<br>Wales<br><br>- Bachelors degree, Wales<br>Cardiff Polytechnic<br><br>- Certificate – First class<br><br>Marine Engineer                                                                                                                                                                             | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ศ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เซาท์ แอฟริกา (พีทีวาย) จำกัด<br>ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี<br>ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ สอไรซ์ ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี<br>ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนช์ ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี<br>ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี<br>ก.ค. 54 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด<br>ข.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (เดนมาร์ก) เอพีเอส |         |                       |
| นายลี เวย์ ชุง<br>กรรมการและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>30 เมษายน 2553                | 35               | - Diploma in Accountancy<br>Ngee Ann Polytechnic,<br>Singapore<br><br>- GCE 'O' Level, Bukit Panjang<br>Government High School<br><br>- Admitted as an Associate<br>Member, Institute of Chartered<br>Secretaries & Administrators<br><br>- Practising Chartered Secretary,<br>Institute of Chartered<br>Secretaries & Administrators | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี<br>2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ซาเตอร์ริง (พีทีอีพี) แอลทีดี<br>2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ สอไรซ์ ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี<br>2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนช์ ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี<br>2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี<br>2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอดแลนดิส ออฟชอร์ คอนสตรัคชั่น พีทีอี แอลทีดี<br>2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โซลคิงส์ พีทีอี แอลทีดี                                                                                    |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                          | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|
|                                                                                                                            |                  |                                                                   |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายเควิน ดัน<br>กรรมการตัวแทนและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>27 เมษายน 2554 | 61               | - Bachelor of Accountancy,<br>National University of<br>Singapore | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการตัวแทน บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี<br>2554 – ปัจจุบัน กรรมการตัวแทน บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี |         |                       |

\* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

## 2.1.2 ผู้บริหาร

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                     | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                            | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|
|                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน *<br>กรรมการและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>1 ตุลาคม 2556 | 57               | - Master degree, University of<br>Wales<br>- Bachelors degree, Wales<br>Cardiff Polytechnic<br>- Certificate – First class<br>Marine Engineer | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ส.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เซาท์ แอฟริกา (ฟิทีวาย) จำกัด<br>ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี<br>ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี<br>ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี<br>ค.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี<br>ก.ค. 54 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด<br>ธ.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซน (เดนมาร์ค) เอพีเอส |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                    | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                          | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                        |                                     |                                              |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                      |                  |                                                             |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                           | ตำแหน่ง                             | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                        |
| นายไมเคิล แอนเดอร์สัน<br>ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์<br>16 พฤศจิกายน 2554 | 45               |                                                             | -                                                             | 0                                     | กิจการที่มีไ้เป็นบริษัทจดทะเบียน<br>พ.ย. 54 – ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์              | บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี |
| นายมิเกล โบ<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง<br>1 สิงหาคม 2555     | 46               | - Master of Business<br>Administration, Aston<br>University | -                                                             | 0                                     | กิจการที่มีไ้เป็นบริษัทจดทะเบียน<br>ส.ค. 55 – ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร<br>ความเสี่ยง | บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี |

## 2.2 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

## 2.2.1 คณะกรรมการ

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                         | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                               |                                               |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                  |                  |                                                                            |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                  | ตำแหน่ง                                       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ *<br><br>ประธานกรรมการและประธาน<br>กรรมการบริหาร<br><br>19 มิถุนายน 2555 | 62               | - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA)<br><br>Utah State University,<br>สหรัฐอเมริกา | -                                                             | 0.01                                  | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>           |                                               |                       |
|                                                                                                  |                  | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                                                         |                                                               |                                       | ประธานกรรมการและ<br>ประธานกรรมการบริหาร       | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)     |                       |
|                                                                                                  |                  | 2556 - ปัจจุบัน                                                            |                                                               |                                       | กรรมการและกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยงองค์กร   | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                     |                       |
|                                                                                                  |                  | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                                                        |                                                               |                                       | ประธานกรรมการและ<br>ประธานกรรมการบริหาร       | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)        |                       |
|                                                                                                  |                  | 2554- ปัจจุบัน                                                             |                                                               |                                       | ประธานคณะกรรมการสรรหา<br>และกำกับดูแลกิจการ   | บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)         |                       |
|                                                                                                  |                  | 2554- ปัจจุบัน                                                             |                                                               |                                       | ประธานกรรมการ                                 | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)    |                       |
|                                                                                                  |                  | 2554- ปัจจุบัน                                                             |                                                               |                                       | ประธานกรรมการบริหาร                           | ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)                   |                       |
|                                                                                                  |                  | <u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>                                   |                                                               |                                       |                                               |                                               |                       |
|                                                                                                  |                  | 2557 – ปัจจุบัน                                                            |                                                               |                                       | รองกรรมการพลังงานคนที่ 1<br>คณะกรรมการพลังงาน | สมาชิกรัฐบัญญัติแห่งชาติ                      |                       |
|                                                                                                  |                  | 2557 – ปัจจุบัน                                                            |                                                               |                                       | สมาชิก                                        | สภานิติบัญญัติ                                |                       |
|                                                                                                  |                  | 2554- ปัจจุบัน                                                             |                                                               |                                       | ประธานกรรมการ                                 | องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน |         |                       |
|---------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------|-----------------------|
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา    | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)                     |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาการจัดการ<br/>จัดการนวัตกรรมการสังคม มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br/>มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา</li> <li>- Certificate in Advanced Management Program (AMP 155)<br/>จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่<br/>26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท<br/>ไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 28/2555)<br/>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน<br/>รุ่นที่ 10 (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ<br/>ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2546<br/>จากสถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 3<br/>ปี 2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน<br/>รุ่น 3 ปี 2556 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน</li> </ul> |                                                               |                                       |                 |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                            | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                          |                                                      |                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                             | ตำแหน่ง                                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                  |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ *<br>รองประธานกรรมการบริหาร<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>ผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน<br>หนังสือรับรอง<br>19 มิถุนายน 2555 | 36               | - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์<br>การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน<br>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก<br>มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด<br>สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 30/2547)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 53/2548)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17<br>ปี 2556 | พี่ชายของ<br>นางสาวอุษณา<br>มหากิจศิริ                        | 10.65%                                | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>      |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                      | กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                      | รองประธานกรรมการบริหาร<br>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                 |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                      | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)          |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ก.ย. 54 – ปัจจุบัน                       | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)                   |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | เม.ย. 54 – ปัจจุบัน                      | กรรมการ                                              | บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ฟรี โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)                    |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน                      | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี                        |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท อะชิน โซลคิงส์ จำกัด                            |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                         |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด                    |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด          |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด                 |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | มี.ค. 57 – ปัจจุบัน                      | กรรมการ                                              | บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด   |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท บาคองโค จำกัด                                   |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                    |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี้ แอลทีดี         |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน     |               |                                                      |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------------------------------|
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา        | ตำแหน่ง       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                      |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Seascope Surveys Pte. Ltd.                           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Limited (Seychelles)                         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.                  |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งส์ จำกัด                     |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Drilling Limited                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 1 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 2 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 3 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ       | Mermaid Maritime Mauritius Ltd.                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | Mermaid International Ventures                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส คิสรวิวัฒน์ จำกัด                   |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด                     |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด             |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ค. 55 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี             |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                        | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                                                                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ตำแหน่ง                 | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                       |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด |
|                                                                                                                                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                               |                                       | 2548 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ประธานกรรมการ           | บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด                   |
|                                                                                                                                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                               |                                       | 2541 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | กรรมการ                 | บริษัท เลกูด คันทรีคลับ จำกัด               |
|                                                                                                                                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                               |                                       | 2541 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | กรรมการ                 | บริษัท เลกูด แลนด์ จำกัด                    |
| นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ *<br>กรรมการบริหารและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>26 มิถุนายน 2555 | 55               | - Master's Degree (EMBA) from<br>Sasin Graduate School of Business<br>Chulalongkorn University<br>in a joint program with Kellogg<br>Graduate School of<br>Management of Northwestern<br>University<br>- Singapore Polytechnic with a<br>Diploma in Production<br>Engineering<br>- Completed Finance for Senior<br>Executives at Harvard<br>University<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 165/2555)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                             | 0                                     | <p><u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ม.ค. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)</p> <p><u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โซลคิงส์ ฟิฟตี แอลทีดี</p> <p>ส.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี</p> <p>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ Petrolift Inc.</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โซลคิงส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Seascope Surveys Pte. Ltd.</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Limited (Seychelles)</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Subtech Qatar Diving &amp; Marine Services LLC</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด</p> <p>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี</p> <p>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี</p> |                         |                                             |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                 | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ตำแหน่ง                                                                                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| นายเรียว วัน ฮัท โจเซฟ (ต่อ)                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน<br>เม.ย. 57 – ปัจจุบัน<br>ก.ย. 57 – ปัจจุบัน<br>2556 – ปัจจุบัน<br>2556 – ปัจจุบัน<br>2556 – ปัจจุบัน<br>2556 – ปัจจุบัน<br>ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี<br>Mermaid Maritime Mauritius Ltd.<br>Mermaid International Ventures<br>บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้ จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด<br>บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด |
| นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง *<br>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>28 มกราคม 2556 | 74               | - Ph.D. in physicals sciences<br>Orsay University, France<br>- Honorary Ph.D.<br>King Mongkut Institute<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 74/2551)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                             | 0.0006                                | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)<br>ม.ค. 56 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)<br><u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด<br>ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด<br>ก.ย. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด<br>2548 – 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยน็อกซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน) |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                        | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|
|                                                                                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นายไค้ เวิน เคียง โจอะคิม<br>กรรมการอิสระ<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>26 มิถุนายน 2555 | 50               | - Bachelor of Business<br>Administration, Finance Major<br>University of North Texas<br><br>- Chartered Financial Analyst<br>CFA Institute<br><br>- Financial Risk Manager<br>Global Association of Risk<br>Professionals                                                                                                                          | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ม.ย. 55 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)<br><u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2551 – ปัจจุบัน   Deputy Chief Investment Officer   National University of Singapore (Investment Office)<br>2548 - 2551   Executive Vice President and Head of Investment Management   Great Eastern Holdings (GEH)<br>2542 – 2551   Executive Vice President and Head of Investment Management   Great Eastern Holdings (GEH)<br>Head of Insurance Asset Management   Straits Lion Asset Management Private Limited                                                                                                                                                                          |         |                       |
| นายอิง เซอ ยาน<br>กรรมการอิสระ<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>19 มิถุนายน 2555            | 55               | - Bachelor of Accountancy<br>National University of<br>Singapore<br><br>- Member of the Institute of<br>Certified Public Accountants<br>Of Singapore (ICPAS)<br><br>- Member of the Institute of<br>Certified Public Accountants<br>In Australia<br><br>- Fellow member of Institute<br>Of Certified Public<br>Accountants Of<br>Singapore (ICPAS) | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ม.ย. 55 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)<br><u>กิจการที่มิใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2533 – ปัจจุบัน   กรรมการผู้จัดการ   C Y Ng & Co<br>2547 – ปัจจุบัน   กรรมการ   Ecowise Holdings Limited<br>2550 – ปัจจุบัน   กรรมการอิสระ   Samko Timber Limited<br>2553 – ปัจจุบัน   กรรมการ   Vicplas International Ltd.<br>ปัจจุบัน   กรรมการ   MoneyMax Financial Services Ltd.<br>2539 – ปัจจุบัน   กรรมการ   Bonython Trading Pte. Ltd.<br>2541 – ปัจจุบัน   กรรมการ   Lancashire General Properties (Singapore) Pte. Ltd.<br>ปัจจุบัน   กรรมการ   MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd.<br>ปัจจุบัน   กรรมการ   MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd.<br>ปัจจุบัน   กรรมการ   MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd. |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|
|                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท               |
| นายอิง เรอ ยาน (ต่อ)                                                             |                  |                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | กรรมการ | MTR-5 (Singapore) Pte. Ltd.         |
|                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | กรรมการ | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd. |
|                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | กรรมการ | Seascope Surveys Pte. Ltd.          |
| นายเจน โจเซฟ สโครปา<br>กรรมการอิสระ<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>21 ตุลาคม 2556 | 67               | - Doctorate Degree (Ph.D.) at<br>University of Cape Town in<br>South Africa<br><br>- Master Degree in Mining<br>Engineering from Polytechnical<br>University of Silesia in Poland | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)<br><u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ม.ค. 53 – ปัจจุบัน   Managing Director   Clesol Co., Ltd.<br>2534 - 2553   Managing Director   Fives Asia Office in Bangkok<br>2533 - 2534   Director   Milling and Combustion Department of<br>ALSTOM Group |         |                                     |

\* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

## 2.2.2 ผู้บริหาร

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                            | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                           |                                                      |                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                              | ตำแหน่ง                                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                  |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ *<br>รองประธานกรรมการบริหาร<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>ผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน<br>หนังสือรับรอง<br>19 มิถุนายน 2555 | 36               | - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์<br>การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน<br>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก<br>มหาวิทยาลัยซฟวร์ค<br>สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 30/2547)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 53/2548)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17<br>ปี 2556 | พี่ชายของ<br>นางสาวอุษณา<br>มหากิจศิริ                        | 10.65%                                | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>       |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                        | กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                       | รองประธานกรรมการบริหาร<br>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                 |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                       | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)          |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.ย. 54 – ปัจจุบัน                        | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)                   |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | เม.ย. 54 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)                     |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี                      |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                           |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                         |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฟอ์จูน ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี              |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด                    |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด         |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด                 |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | มี.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                                              | บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด   |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท บากองโก จำกัด                                   |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                    |
|                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                           | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี้ แอลทีดี         |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน     |               |                                                      |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------------------------------|
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา        | ตำแหน่ง       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ) *                    |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Seascope Surveys Pte. Ltd.                           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Limited (Seychelles)                         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.                  |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด                     |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Drilling Limited                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 1 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 2 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 3 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ       | Mermaid Maritime Mauritius Ltd.                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | Mermaid International Ventures                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด                 |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส โลทเตอร์ จำกัด                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด             |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ค. 55 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี             |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                     | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                            | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       |                  |                                                                                                                               |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ตำแหน่ง                                                        | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                  |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ) *                                                                        |                  |                                                                                                                               |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน<br>2548 – ปัจจุบัน<br>2541 – ปัจจุบัน<br>2541 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ | บริษัท โพร วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด<br>บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด<br>บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด<br>บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด |
| นายไมเคิล แวน แอมโบรส<br>กรรมการผู้จัดการบริษัท<br>เมอร์เมด ออฟชอร์<br>เซอร์วิส จำกัด<br>กันยายน 2555 | 66               | - Liberal Arts Course Work,<br>Louisiana State University &<br>Western Illinois University                                    | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ก.ย. 55 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด<br>ก.ค. 53 – ก.ย. 55 กรรมการ Contract Maritime Consultancy- Long Term Lighthouse<br>2548 – ก.ค. 53 Senior Vice President R&D Ent. Representation, Ambrose Consulting LLC<br>International Business Development, Eastern Hemisphere,<br>Operations Cal Dive International/Helix Energy Solutions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                                                                                        |
| นายคทาร์ัฐ สุขแสวง<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ<br>การเงิน<br>2 มกราคม 2557                             | 48               | - ปริญญาโท สาขา การบริหาร<br>จัดการทั่วไป สถาบันบัณฑิต<br>พัฒนบริหารศาสตร์<br>- ปริญญาตรี สาขา บัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)<br>การเงิน<br><u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ข.ค. 39 – ข.ค. 56 Country Controller NOL Group of Companies in Thailand<br>ค.ค. 37 – พ.ย. 39 Financial Controller Penn Asia (Thailand) Ltd.<br>พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด<br>พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส (ไทยแลนด์) จำกัด<br>พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด<br>พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด<br>พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด<br>พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ Seascope Surveys Pte. Ltd.<br>พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.<br>พ.ค. 57 – ปัจจุบัน กรรมการ Mermaid Drilling (Singapore) Pte. Ltd. |                                                                |                                                                                                                                        |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน    |         |                                     |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------|-------------------------------------|
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา       | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท               |
| นายคทาร์ฐ์ สุขแสวง (ต่อ)                          |                  |                    |                                                               |                                       | พ.ค. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn Bhd |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | พ.ค. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ | MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd.         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | พ.ค. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ | MTR-2 (Singapore) Pte. Ltd.         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | พ.ค. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ | MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd.         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | พ.ค. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ | MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd.         |

## 2.3 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)

## 2.3.1 คณะกรรมการ

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                                | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                           |               |                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                              | ตำแหน่ง       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                   |
| พล.ต.อ. ดร. ชิตชัย วรรณสถิตย์<br><br>ประธานกรรมการ / ประธาน<br>กรรมการบริหาร<br><br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>ผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน<br>หนังสือรับรอง<br><br>11 มิถุนายน 2555 | 67               | - ปริญญาเอก สาขาบริหารงาน<br>ยุติธรรม สหรัฐอเมริกา<br>(ทุนรัฐบาล)<br><br>- ปริญญาโท สาขาบริหารงาน<br>ตำรวจ สหรัฐอเมริกา<br>(ทุนรัฐบาล)<br><br>- Director Accreditation จาก<br>Program (DAP) รุ่นที่ 75/2008<br>สมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br><br>- สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>(วตท.) รุ่นที่ 10 พ.ศ. 2553<br>วิทยาลัยป้องกัน<br>ราชอาณาจักรหลักสูตร<br>ปรอ. รุ่นที่ 1 | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>       |               |                                                                         |
|                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน                           | กรรมการ       | บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส                                          |
|                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2551 – ปัจจุบัน                           | กรรมการ       | บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์เทนเนอร์ จำกัด(มหาชน)                    |
|                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |               |                                                                         |
|                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2547 – ปัจจุบัน                           | ประธานกรรมการ | บริษัทหลักทรัพย์เมอร์ชั่น พาร์เทนเนอร์ จำกัด                            |
|                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                           | กรรมการ       | บริษัทเมอร์ชั่น พาร์เทนเนอร์ จำกัด                                      |
|                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน                           | ประธานกรรมการ | บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยะของ<br>จำกัด (ไทย-จีน) |
|                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                               |                                       | 2554 – ปัจจุบัน                           | ประธานกรรมการ | นายกสภาการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจนายทศมาทมา<br>อุบลราชธานี            |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                          | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                      |                                                      |                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                         | ตำแหน่ง                                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                  |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ<br>รองประธานกรรมการ<br>และกรรมการบริหาร<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>11 มิถุนายน 2555 | 36               | - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์<br>การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน<br>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก<br>มหาวิทยาลัยซฟวร์ค<br>สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 30/2547)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 53/2548)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17<br>ปี 2556 | พี่ชายของ<br>นางสาวอุษณา<br>มหากิจศิริ                        | 16.50%                                | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>  |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                   | กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                  | รองประธานกรรมการบริหาร<br>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                 |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                  | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)          |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.ย. 54 – ปัจจุบัน                   | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)                   |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | เม.ย. 54 – ปัจจุบัน                  | กรรมการ                                              | บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                 |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | <u>กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน</u> |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท ฟรี โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)                    |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน                  | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี                        |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท อะชิน โซลคิงส์ จำกัด                            |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                         |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี             |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด                    |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด          |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด                 |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | มี.ค. 57 – ปัจจุบัน                  | กรรมการ                                              | บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด  |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท บาคองโค จำกัด                                   |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                   | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                    |
|                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                      | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี้ แอลทีดี         |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน     |               |                                                      |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------------------------------|
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา        | ตำแหน่ง       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                      |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Seascope Surveys Pte. Ltd.                           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Limited (Seychelles)                         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.                  |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด                     |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Drilling Limited                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 1 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 2 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 3 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ       | Mermaid Maritime Mauritius Ltd.                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | Mermaid International Ventures                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด                 |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด                    |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด             |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ค. 55 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี             |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                                    | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                          |                         |                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                             | ตำแหน่ง                 | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน                          | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด          |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2548 – ปัจจุบัน                          | ประธานกรรมการ           | บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด                            |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2541 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท เลกูด คันทรีคลับ จำกัด                        |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2541 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท เลกูด แลนด์ จำกัด                             |
| นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ<br>กรรมการ กรรมการบริหาร<br>กรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน และ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>11 มิถุนายน 2555 | 55               | - Master's Degree (EMBA) from<br>Sasin Graduate School of Business<br>Chulalongkorn University<br>in a joint program with Kellogg<br>Graduate School of<br>Management of Northwestern<br>University<br><br>- Singapore Polytechnic with a<br>Diploma in Production<br>Engineering<br><br>- Completed Finance for Senior<br>Executives at Harvard<br>University<br><br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 165/2555)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                             | 0                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>      |                         |                                                      |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                       | กรรมการบริหาร           | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)            |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                      | กรรมการบริหาร           | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)               |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                      | กรรมการบริหาร           | บริษัท ชูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)        |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                         |                                                      |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี              |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท โทริเซน จีปิ้ง เอฟแอนด์อี                     |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | Petrolift Inc.                                       |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด            |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด           |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | Seascope Surveys Pte. Ltd.                           |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | Subtech Limited (Seychelles)                         |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC           |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.                  |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด                     |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                            |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                 | บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด                            |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี         |
|                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                       | กรรมการ                 | บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี         |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                                                                     | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ (ต่อ)                                                                                                                                                                                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน<br>เม.ย. 57 – ปัจจุบัน<br>ก.ย. 57 – ปัจจุบัน<br>2556 – ปัจจุบัน<br>2556 – ปัจจุบัน<br>2556 – ปัจจุบัน<br>2556 – ปัจจุบัน<br>ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                            | กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส                                                                                                 | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี<br>Mermaid Maritime Mauritius Ltd.<br>Mermaid International Ventures<br>บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส เพลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด<br>บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด                                                                                                                                     |
| นายสมพร จิตเป็นธม<br>กรรมการ (แต่งตั้ง 6 พ.ย 56)<br>ร.ก.กรรมการผู้จัดการและ<br>ร.ก.ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>บัญชีการเงิน<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>29 กรกฎาคม 2557 | 53               | - Master in Public Policies,<br>Harvard University,<br>Cambridge, MA, USA<br>- Bachelor of Science in<br>Business Administration,<br>Boston University, Boston,<br>MA, USA<br>- หลักสูตรนักบริหารการคลังรุ่น<br>ที่ 3 จากกระทรวงการคลังและ<br>สถาบันนโยบายเศรษฐกิจการ<br>คลัง<br>- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ<br>สำหรับกรรมการและผู้บริหาร<br>ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ<br>องค์กรมหาชนจากสถาบัน<br>พระปกเกล้า | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ด.ค. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br><br><u>กิจการที่มีไว้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ส.ค. 57 – ปัจจุบัน<br>เม.ย. 57 – ปัจจุบัน<br>เม.ย. 57 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ค. 56 – ปัจจุบัน<br>ธ.ค. 52 – พ.ค. 56 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานกลยุทธ์<br>กรรมการ/ร.ก.กรรมการ<br>ผู้จัดการ<br><br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>รองกรรมการผู้จัดการ | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซี่ส์ จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี<br>Merton Group (Cyprus) Ltd.<br>Qing Mei Pte. Ltd.<br>Petrolift Inc.<br>บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส เพลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด<br>บริษัท พี เอ็ม กรุ๊ป จำกัด<br>ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                  | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ตำแหน่ง                 | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                      |
| นายสมพร จิตเป็นธม (ต่อ)                                                                                            |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรมผู้บริหารระดับสูงสำหรับผู้บริหารภาครัฐวิสาหกิจ</li> <li>- อบรม The Asia Pacific Bankers Congress</li> <li>- อบรม Central Bank Policies and Operations in the Money and Foreign Exchange Markets</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 178/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>            |                                                               |                                       | ก.ย. 49 – พ.ย. 52                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย |
| นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล<br>กรรมการอิสระ / กรรมการ<br>ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน<br>กรกฎาคม 2547 | 64               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา</li> <li>- เนติบัณฑิตไทย</li> <li>- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 60/2005) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Class (RCC 11/2010)</li> </ul> | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2546 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ<br>2548 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและ<br>2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ<br>2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ<br>2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ |                         |                                            |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                           | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|
|                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| พล.ต.ท. คำรบ ปัญญาแก้ว<br>กรรมการอิสระ / กรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>24 มกราคม 2556               | 58               | - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร<br>มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต<br>พัฒนบริหารศาสตร์<br>- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อย<br>ตำรวจ รุ่น 32<br>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>(วปอ.) 2551                                                           | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส<br><u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2557 ผู้ช่วยผู้อำนวยการตำรวจ สำนักงานผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ<br>2556 ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ<br>2555 จเรตำรวจ (สบ8) จเรตำรวจ<br>2553 รอง ผบช.ภ.7 ตำรวจภูธร ภาค 7<br>2550 รอง ผบช.ภ.1 ตำรวจภูธร ภาค 1                                                                                                                                                                                                                                            |         |                       |
| นายธรรต วงศ์ประศาสตร์<br>กรรมการอิสระ / กรรมการ<br>สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>24 มกราคม 2556 | 41               | - ปริญญาตรี Architecture,<br>PRATT Institute,<br>Brooklyn, New York, USA                                                                                                                                                          | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส<br><u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท แดน วงศ์ประศาสตร์ สถาปนิก จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |                       |
| นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ/<br>9 เมษายน 2553            | 53               | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>Northrop University, Los<br>Angeles, CA, USA<br>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- Director Accreditation Program<br>Class 84/2010, สมาคมส่งเสริม<br>สถาบัน กรรมการบริษัทไทย<br>(IOD) | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>เม.ย. 53 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส<br><u>กิจการที่มีใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ต.ค. 41 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโสและผู้บริหาร บจ. คอร์ปอเรท เพอร์ฟอแมนซ์ แอดไวเซอร์<br>ฝ่ายสนับสนุนการตลาดธุรกิจ การบิน<br>มี.ค. 54 – มี.ค. 56 Executive Committee Asian Business Aviation Association (AsBAA)<br>ก.พ. 49 – ก.พ. 56 Executive Administrator Asian Business Aviation Association (AsBAA)<br>ก.ค. - ก.ย. 41 ฝายวิเคราะห์หลักทรัพย์ ธนาคาร บีเอ็นที พาร์ริบาร์<br>ม.ค. - มี.ย. 41 ผจก.ฝ่ายการเงินและเทคโนโลยี บมจ. เอเชียนมรินทร์เซอร์วิส<br>สารสนเทศ |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                          | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                         |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                  |                                                                                             |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                            | ตำแหน่ง                                                                                                               | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                                                       |
| นายเอกวัจน์ อมรวิวัฒน์ (ต่อ)                      |                  | - Audit Committee Program<br>Class 32/2010,สมาคมส่งเสริม<br>สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD) |                                                               |                                       | ก.พ. 37 - ธ.ค. 40<br>พ.ย. 34 - ม.ค. 37<br>มี.ค. 33 - ต.ค. 34<br>พ.ค. 30 - ก.พ. 33<br>พ.ย. 28 - เม.ย. 30 | ผอ.ฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ<br>ผจก.ฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ<br>ผจก.ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ<br>ฝ่ายบริหารการเงิน<br>ผช.ผจก.ฝ่ายตรวจสอบ | บมจ.เงินทุนหลักทรัพย์ เอกพัฒน์<br>บริษัทหลักทรัพย์ ไดวา จำกัด<br>บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ ธนสยาม<br>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน)<br>Duty Free Shopper West, Los Angeles, USA |

\* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

### 2.3.2 ผู้บริหาร

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                                                                     | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                            | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                 | ตำแหน่ง                                                                                                                      | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                                                                                                                         |
| นายสมพร จิตเป็นธม<br>กรรมการ (แต่งตั้ง 6 พ.ย 56)<br>ร.ก.กรรมการผู้จัดการและ<br>ร.ก.ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>บัญชีการเงิน<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>29 กรกฎาคม 2557 | 53               | - Master in Public Policies,<br>Harvard University,<br>Cambridge, MA, USA<br>- Bachelor of Science in<br>Business Administration,<br>Boston University, Boston,<br>MA, USA<br>- หลักสูตรนักบริหารการคลังรุ่น<br>ที่ 3 จากกระทรวงการคลังและ<br>สถาบันนโยบายเศรษฐกิจการ<br>คลัง | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br><u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ส.ค. 57 – ปัจจุบัน<br>เม.ย. 57 – ปัจจุบัน<br>เม.ย. 57 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานกลยุทธ์<br>กรรมการ/ร.ก.กรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแอนด์อี<br>Merton Group (Cyprus) Ltd.<br>Qing Mei Pte. Ltd.<br>Petrolift Inc.<br>บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                 | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                      | ตำแหน่ง                                                                                                | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                                                                                                                       |
| นายสมพร จิตเป็นธม (ต่อ)                                           |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ<br/>สำหรับกรรมการและผู้บริหาร<br/>ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ<br/>องค์กรมหาชนจากสถาบัน<br/>พระปกเกล้า</li> <li>- อบรมผู้บริหารระดับสูงสำหรับ<br/>ผู้บริหารภาครัฐวิสาหกิจ</li> <li>- อบรม The Asia Pacific<br/>Bankers Congress</li> <li>- อบรม Central Bank Policies<br/>and Operations in the Money<br/>and Foreign Exchange Markets</li> <li>- หลักสูตร Director Certification<br/>Program (DCP 178/2556)<br/>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br/>กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน<br>พ.ค. 56 – ปัจจุบัน<br>ธ.ค. 52 – พ.ค. 56<br>ก.ย. 49 – พ.ย. 52    | กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้ จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส เพเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด<br>บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด<br>บริษัท พี เอ็ม กรุ๊ป จำกัด<br>ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย<br>ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย |
| นายสวพร ดาดำรงค์กุล<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>24 กันยายน 2557 | 51               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br/>(ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์<br/>มหาวิทยาลัย</li> <li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br/>(การเงิน) มหาวิทยาลัย<br/>ธรรมศาสตร์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2557 – ปัจจุบัน<br><u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2551 - 2557<br>2550 – 2551 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>ที่ปรึกษา<br>ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                                         | บริษัท ชูนิก ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)<br>บจ. พอนสั๊ก (ประเทศไทย)<br>กลุ่มน้ำตาลวังขนาย                                                                                                                                                 |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                      | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                        | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                           |                                                  |                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                        |                  |                                                                                                                                                           |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                              | ตำแหน่ง                                          | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                         |
| นายคัน เต้า ชั่ง<br>พช.กก.สายงานจัดหาดูดับ<br>และธุรกิจระหว่างประเทศ<br>2 ธันวาคม 2556 | 54               | - Bachelor Degree in Marketing,<br>Royal Melbourne Institute of<br>Technology<br><br>- Diploma Management Studies<br>Singapore Institute of<br>Management | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>       |                                                  |                                               |
|                                                                                        |                  |                                                                                                                                                           |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                           | พช.กก.สายงานจัดหาดูดับ<br>และธุรกิจระหว่างประเทศ | บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) |
|                                                                                        |                  |                                                                                                                                                           |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                  |                                               |
|                                                                                        |                  |                                                                                                                                                           |                                                               |                                       | 2540 – ปัจจุบัน<br>2536 - 2538            | กรรมการผู้จัดการ<br>Sole Proprietor              | Scorpion Holding Co., Ltd.<br>PacRim          |

## 2.4 บริษัท บาคองโก จำกัด

## 2.4.1 คณะกรรมการ

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                           | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                   | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                          |                                                    |                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                             | ตำแหน่ง                                            | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                |
| นายชกมันต์ สดอม<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>ประธานกรรมการ<br>22 กรกฎาคม 2552 | 57               | - Master in computer Science,<br>Finance / Administration, EDB<br>Hoeyskolen, Norway<br>- หลักสูตร Directors Certification<br>Program (DCP) รุ่น 182/2556<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ<br>บริษัทไทย | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่มีใช้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                    |                                                                                                      |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2552 – ปัจจุบัน                          | ประธานกรรมการ                                      | บริษัท บาคองโก จำกัด                                                                                 |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการบริหาร                                      | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                                                 |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2557 – ปัจจุบัน                          | กรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                                                 |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                                            | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี                                               |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2557 – ปัจจุบัน                          | กรรมการผู้จัดการ                                   | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี                                               |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2553 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                                            | Baria Joint Stock Company of Services for Import<br>Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2546 – ปัจจุบัน                          | กรรมการ                                            | บริษัท โทริเซน อินโดไชน่า เอส.เอ.                                                                    |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2546 – 2556                              | กรรมการผู้จัดการ                                   | บริษัท โทริเซน อินโดไชน่า เอส.เอ.                                                                    |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2552 – ปัจจุบัน                          | ประธานกรรมการ                                      | Thoresen-Vinama Company Limited                                                                      |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2552 – 2556                              | กรรมการผู้จัดการ                                   | Thoresen-Vinama Company Limited                                                                      |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน                          | ประธานกรรมการ                                      | Thoresen-Vinama Logistic Company Limited                                                             |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2555 – 2556                              | General Director                                   | Thoresen-Vinama Logistic Company Limited                                                             |
|                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                       | 2543 – ปัจจุบัน                          | ประธานกรรมการ                                      | The NORDIC Chamber of Commerce in HCMC                                                               |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                              | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                        |                                                      |                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                           | ตำแหน่ง                                              | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                  |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ<br>กรรมการและ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>พฤศจิกายน 2556 | 36               | - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์<br>การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน<br>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน จาก<br>มหาวิทยาลัยซฟวร์ค<br>สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation<br>Program (DAP รุ่นที่ 30/2547)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 53/2548)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17<br>ปี 2556 | พี่ชายของ<br>นางสาวอุษณา<br>มหากิจศิริ                        | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>    |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 55 – ปัจจุบัน                     | กรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)              |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       |                                        |                                                      | บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                 |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                    | รองประธานกรรมการบริหาร<br>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)             |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       |                                        |                                                      | บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)                   |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน                    | รองประธานกรรมการ                                     | บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.ย. 54 – ปัจจุบัน                     | รองประธานกรรมการ                                     |                                                        |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | เม.ย. 54 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              |                                                        |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | <u>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u> |                                                      |                                                        |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ส.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท ฟรีโม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)                     |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง เอฟแซคดิ                        |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท อะชิน โซลคิงส์ จำกัด                            |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                         |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี             |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ เฟรนชิพ ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี             |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง ฟิทีอี แอลทีดี             |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด                    |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท กลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด          |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | ก.พ. 57 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด                 |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | มี.ค. 57 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด      |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท บาคองโค จำกัด                                   |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | พ.ย. 56 – ปัจจุบัน                     | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                    |
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน                        | กรรมการ                                              | บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี         |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน     |               |                                                      |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------------------------------|
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา        | ตำแหน่ง       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                      |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ | บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Seascope Surveys Pte. Ltd.                           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Limited (Seychelles)                         |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC           |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.                  |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด                     |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด                            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Drilling Limited                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 1 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 2 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | Asia Offshore Rig 3 Limited                          |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ม.ค. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี        |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | เม.ย. 57 – ปัจจุบัน | กรรมการ       | Mermaid Maritime Mauritius Ltd.                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ย. 57 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | Mermaid International Ventures                       |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด                 |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส โลทเตอร์ จำกัด                      |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด            |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | 2556 – ปัจจุบัน     | กรรมการ       | บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด             |
|                                                   |                  |                    |                                                               |                                       | ก.ค. 55 – ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท โซลิดาโด โซลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี             |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                              | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ตำแหน่ง                                                        | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                 |
| นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                       | 2555 – ปัจจุบัน<br>2548 – ปัจจุบัน<br>2541 – ปัจจุบัน<br>2541 – ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ | บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด<br>บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด<br>บริษัท เลกูด คันทรีคลับ จำกัด<br>บริษัท เลกูด แลนด์ จำกัด |
| นายไกรลักษณ์ อัสวณิชโรจน์<br>กรรมการ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ<br>รับรอง<br>พฤศจิกายน 2556 | 42               | - ปริญญาโทสาขาวิศวกรรม<br>การเงินจาก New York<br>University, ประเทศ<br>สหรัฐอเมริกา<br><br>- ปริญญาโท254บริหารธุรกิจ<br>สาขาการเงินจาก Claremont<br>Graduate University<br>สหรัฐอเมริกา<br><br>- ปริญญาตรีด้านวิศวกรรม<br>อุตสาหกรรมจาก<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>- หลักสูตร Director<br>Certification Program<br>(DCP 187/2557)<br><br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br><br>ก.ค. 56 – ปัจจุบัน   ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานบัญชีและการเงิน   บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)<br><br><u>กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน</u><br><br>ก.ย. 57 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท โทริเซน อินโดไชน่า เอส.เอ.<br>ส.ค. 57 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท ฟรี โม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)<br>ม.ค. 57 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน   กรรมการ   Petrolift Inc.<br>พ.ย. 56 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท บาคองโค จำกัด<br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด<br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด<br>ต.ค. 56 – ปัจจุบัน   กรรมการ   บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด<br>ส.ค. 54 – ก.ค. 56   รองกรรมการผู้จัดการและ<br>ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน   บริษัท ดี เอราวัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br><br>2544 - 2554   Senior Vice President,<br>Corporate Advisory   ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) |                                                                |                                                                                                                                       |

## 2.4.2 ผู้บริหาร

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                         | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                            | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|
|                                                                                           |                  |                                                                                                                                               |                                                               |                                       | ช่วงระยะเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| Mr. Pinguet Didier<br>Deputy General Director &<br>Commercial Director<br>กุมภาพันธ์ 2554 | 50               | - Bachelor Degree in Sales and<br>Marketing, Chambres De<br>Commerce Et D'Industrie,<br>France                                                | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2554 – ปัจจุบัน Deputy General Director &<br>Commercial Director บริษัท บาคองโก จำกัด<br>2557 – ปัจจุบัน Acting Sales Manager บริษัท บาคองโก จำกัด<br>2557 – ปัจจุบัน Commercial Director บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี<br>2551 – 2553 Export Manager SDP Company Limited |         |                       |
| Mr. Siquet Pierre Louis Bernard<br>General Director<br>2554                               | 46               | - Industrial Engineer, Institut<br>Superieur Industriel De Huy,<br>Belgium                                                                    | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2554 – ปัจจุบัน General Director บริษัท บาคองโก จำกัด<br>2557 – ปัจจุบัน Commercial Director บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี<br>2553 – 2554 General Director Emsa Vietnam Company Limited<br>2541 – 2553 General Manager/Director Scansiaviet Company Limited               |         |                       |
| Mr. Ho Ngoc Chau<br>Financial and Administrative<br>Director                              | 47               | - MBA, CFVG (Centre Franco-<br>Vietnamien de formation à la<br>Gestion), Vietnam<br>- Electrical Engineer,<br>Polytechnic University, Vietnam | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2546 – ปัจจุบัน Financial and Administrative<br>Director บริษัท บาคองโก จำกัด                                                                                                                                                                                                                      |         |                       |
| Mr. Ngo Xuan Giang<br>Hai Phong Office Manager                                            | 34               | - Construction Engineer,<br>Vietnam Maritime University                                                                                       | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2553 – ปัจจุบัน Hai Phong Office Manager บริษัท บาคองโก จำกัด<br>2549 – 2553 Agency Manager Vinama Agencies Company Limited                                                                                                                                                                        |         |                       |
| Mr. Nguyen Dang Cat<br>Plant Manager                                                      | 39               | - Chemical Engineer, Hochiminh<br>University of technology,<br>Vietnam                                                                        | -                                                             | -                                     | <u>กิจการที่มีให้เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>2546 – ปัจจุบัน Plant Manager บริษัท บาคองโก จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                 |         |                       |

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร                |                                                          | นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | นายเฉลิมชัย มหาจักริ | นายฉ่อง ปลอด เทเวณเริง | นายเชษฐ์ วัน อัท โจเซฟ | นายฤกษ์ ปลอดเด็ค | นายสันติ บางอ้อ | นางสาวอุษณา มหาจักริ | นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลดัสซารี | นายอีฟ บาบีว | นายเชิดพงษ์ สิริวิษฐ์ | นายไกรลักษณ์ อัครวัฒน์โรจน์ | นายสมพร จิตเป็นรม | นางสาวอุไร บัณเฑาะฏ |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|------------------|-----------------|----------------------|--------------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------|
| รายชื่อบริษัท                             |                                                          |                         |                      |                        |                        |                  |                 |                      |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
| บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) |                                                          | X                       | //                   | //                     | //                     | /                | /               | /                    | /                                          | /            | /                     | O                           | O                 | O                   |
| บริษัท<br>ย่อย                            | 1. บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด                        |                         | /                    |                        |                        |                  |                 |                      |                                            |              |                       | /                           |                   |                     |
|                                           | 2. บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)                      |                         | /                    |                        |                        |                  |                 |                      |                                            |              |                       | /                           |                   |                     |
|                                           | 3. บริษัท โทริเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด               |                         |                      |                        |                        |                  |                 |                      |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
|                                           | 4. บริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี           |                         | /                    |                        |                        |                  |                 | /                    |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
|                                           | 5. บริษัท โทริเซน ซิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช              |                         |                      |                        |                        |                  |                 |                      |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
|                                           | 6. บริษัท โทริเซน ซิปป์ เดนมาร์ก เอฟเอส                  |                         |                      |                        |                        |                  |                 |                      |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
|                                           | 7. บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอฟริกาใต้ (ฟิฟตี) แอลทีดี       |                         |                      |                        |                        |                  |                 |                      |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
|                                           | 8. บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี                         |                         | /                    |                        | /                      |                  |                 |                      |                                            |              |                       |                             | /                 |                     |
|                                           | 9. บริษัท โทริเซน ซาเตอร์ริง (ฟิฟตี) จำกัด               |                         | /                    |                        |                        |                  |                 |                      |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
|                                           | 10. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)               | X                       | //                   | //                     | //                     |                  |                 |                      |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
|                                           | 11. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด |                         | /                    |                        |                        |                  |                 | /                    |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
|                                           | 12. บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด               |                         | /                    |                        |                        |                  |                 | /                    |                                            |              |                       | /                           |                   |                     |
|                                           | 13. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)        |                         | //                   |                        | //                     |                  |                 |                      |                                            |              |                       |                             | /                 |                     |
|                                           | 14. บริษัท บาคองโก จำกัด                                 |                         | /                    |                        |                        |                  |                 |                      |                                            |              |                       | /                           |                   |                     |
|                                           | 15. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี                     |                         | /                    |                        | /                      |                  |                 | /                    |                                            |              |                       |                             |                   |                     |
|                                           | 16. บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                         |                         | /                    |                        |                        |                  |                 | /                    |                                            |              |                       | /                           |                   |                     |
|                                           | 17. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |                         | X                    |                        | /                      |                  |                 |                      |                                            |              |                       | /                           |                   |                     |
|                                           | 18. บริษัท โทริเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด              |                         | /                    |                        |                        |                  |                 | /                    |                                            |              |                       |                             |                   |                     |

| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร |                                                  |                         |                        |                        |                       |                |                 |                        |                                          |               |                    |                            |                   |                       |
|----------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------------|-----------------|------------------------|------------------------------------------|---------------|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------|
|                            |                                                  | นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ | นายผ่อง ปลอด เทเวธเน้ง | นายเชิฐ วัน อัท โจเซฟ | นายฤช ปลอดเล็ด | นายสันติ บางอ้อ | นางสาวอุษณา มหากิจศิริ | นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัศรี | นายอ็อฟ บากิว | นายเจตพงษ์ สิริวิษ | นายไกรลักษณ์ อัครจักรโรจน์ | นายสมพร จิตเป็นธม | นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ |
| รายชื่อบริษัท              | 1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด |                         | /                      |                        |                       |                |                 |                        |                                          |               |                    | /                          |                   |                       |
|                            | 2. บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด   |                         |                        |                        |                       |                |                 |                        |                                          |               |                    | /                          |                   |                       |
|                            | 3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด           |                         | /                      |                        |                       |                |                 |                        |                                          |               |                    | /                          |                   |                       |
|                            | 4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                  |                         | /                      |                        |                       |                |                 |                        |                                          |               |                    | /                          |                   |                       |
|                            | 5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเอส แอลแอลซี             |                         |                        |                        |                       |                |                 |                        |                                          |               |                    |                            |                   |                       |
|                            | 6. เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไชปรัส) แอลทีดี               |                         |                        |                        |                       |                |                 |                        |                                          |               |                    |                            | /                 |                       |
|                            | 7. Petrolift Inc.                                |                         |                        |                        | /                     |                |                 |                        |                                          |               |                    | /                          | /                 |                       |
|                            | 8. Baria Serece                                  |                         |                        |                        |                       |                |                 |                        |                                          |               |                    |                            |                   |                       |
|                            | 9. Qing Mei Pte. Ltd.                            |                         |                        |                        |                       |                |                 |                        |                                          |               |                    |                            | /                 |                       |

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อบริษัท                         |                                                                 | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร |  |                     |                       |                              |              |              |                       |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|--|---------------------|-----------------------|------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|
|                                       |                                                                 |                            |  | นายกณิษฐ์ มหัทธจิวิ | นางสาวอุษณา มหัทธจิวิ | นายเอียน คิลิฟอร์ด แคลกซ์ตัน | นายลี เวช ฐง | นายเควิน ตัน | นายไมเคิล แอนเดอร์สัน |
| บริษัท โทรคมนาคม ไทย เอ็นคีย์ส์ จำกัด |                                                                 |                            |  | /                   | /                     | /                            | /            | /            | 0                     |
| บริษัท<br>ย่อย<br>ของ<br>TTA          | 1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด                             |                            |  | /                   |                       | /                            |              |              |                       |
|                                       | 2. บริษัท โทรคมนาคม ไทย เอ็นคีย์ส์ จำกัด (มหาชน)                |                            |  | /                   |                       | /                            |              |              |                       |
|                                       | 3. บริษัท โทรคมนาคม ชาติธรูริง (เอชเค) จำกัด                    |                            |  |                     |                       | /                            |              |              |                       |
|                                       | 4. บริษัท โทรคมนาคม ไทย เอ็นคีย์ส์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช          |                            |  |                     |                       | /                            |              |              |                       |
|                                       | 5. บริษัท โทรคมนาคม ไทย เอ็นคีย์ส์ เดนมาร์ก เอพีเอส             |                            |  |                     |                       | /                            |              |              |                       |
|                                       | 6. บริษัท โทรคมนาคม ไทย เอ็นคีย์ส์ แอฟริกาใต้ (พีทีวาย) แอลทีดี |                            |  |                     |                       | /                            |              |              |                       |
|                                       | 7. บริษัท โทรคมนาคม ไทย เอ็นคีย์ส์ เอฟแอนด์อี                   |                            |  | /                   |                       |                              |              |              |                       |
|                                       | 8. บริษัท โทรคมนาคม ชาติธรูริง (พีทีอี) จำกัด                   |                            |  | /                   |                       |                              |              | /            |                       |
|                                       | 9. บริษัท เมอร์เมค มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                       |                            |  | //                  |                       |                              |              |              |                       |
|                                       | 10. บริษัท ซิดลม มารีเนียร์ เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด       |                            |  | /                   | /                     |                              |              |              |                       |
|                                       | 11. บริษัท จีเอส โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด                     |                            |  | /                   | /                     |                              |              |              |                       |
|                                       | 12. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสแอนด์ จำกัด (มหาชน)             |                            |  | //                  |                       |                              |              |              |                       |
|                                       | 13. บริษัท บาคองโค จำกัด                                        |                            |  | /                   |                       |                              |              |              |                       |
|                                       | 14. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี                           |                            |  | /                   | /                     |                              | /            | /            |                       |
|                                       | 15. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                                |                            |  | /                   | /                     |                              |              |              |                       |
|                                       | 16. บริษัท ฟิเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)      |                            |  | X                   |                       |                              |              |              |                       |
|                                       | 17. บริษัท โทรคมนาคม เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด                   |                            |  | /                   | /                     |                              |              |              |                       |

| รายชื่อบริษัท                |                                                    | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร | นายเฉลิมชัย มหาภิสิทธิ์ | นางสาวอณณา มหาภิสิทธิ์ | นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน | นายลี เว่ยซุง | นายเควิน ตัน | นายไมเกล แอนเดอร์สัน | นายไมเคิล โบ |
|------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
| บริษัท<br>ร่วม<br>ของ<br>TTA | 1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด   |                            | /                       |                        |                              |               |              |                      |              |
|                              | 2. บริษัท โทริเซน ซิปป์ping แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด |                            |                         |                        |                              |               |              |                      |              |
|                              | 3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด             |                            | /                       |                        |                              |               |              |                      |              |
|                              | 4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                    |                            | /                       |                        |                              |               |              |                      |              |
|                              | 5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี               |                            |                         |                        |                              |               |              |                      |              |
|                              | 6. เมอร์ดัน กรุ๊ป (ไชปรัส) แอลทีดี                 |                            |                         |                        |                              |               |              |                      |              |
|                              | 7. Petrolift Inc.                                  |                            |                         |                        |                              |               |              |                      |              |
|                              | 8. Baria Serece                                    |                            |                         |                        |                              |               |              |                      |              |
|                              | 9. Qing Mei Pte. Ltd.                              |                            |                         |                        |                              |               |              |                      |              |

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/= กรรมการ

O = ผู้บริหาร

| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร             |                                                            | นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | นายเฉลิมชัย มหาภิจักริ | นายเชย วัน อัท โจเซฟ | นายไฉะ เวิน เคียง โจอะกิม | นายห้อง ปอด เทวอเน้ง | นายอึ้ง เขอ ยาน | นายเจน โจเซฟ สโกรูปา | นายไมเคิล แวน ไบรล | นายทพรัฐ สุขแสง |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|-----------------|----------------------|--------------------|-----------------|
| รายชื่อบริษัท                          |                                                            |                         |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
| บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) |                                                            | X                       | //                     | //                   | /                         | //                   | /               | /                    | O                  | O               |
| บริษัท<br>ย่อย<br>ของ<br>TTA           | 1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด                        |                         | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 2. บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)                         |                         | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 3. บริษัท โทรคมนาคม ชาติออร์วัง (เอชเค) จำกัด              |                         |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 4. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี           |                         | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 5. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช              |                         |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 6. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เดนมาร์ก เอพีเอส                 |                         |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 7. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ แอฟริกาใต้ (ฟิฟตี) แอลทีดี       |                         |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 8. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เอฟแซคอี                         |                         | /                      | /                    |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 9. บริษัท โทรคมนาคม ชาติออร์วัง (ฟิฟตี) จำกัด              |                         | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 10. บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด  |                         | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 11. บริษัท จีเอซี โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด               |                         | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 12. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)          |                         | //                     | //                   |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 13. บริษัท บาคองโก จำกัด                                   |                         | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 14. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี                       |                         | /                      | /                    |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 15. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                           |                         | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 16. บริษัท ฟิเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |                         | X                      | /                    |                           |                      |                 |                      |                    |                 |
|                                        | 17. บริษัท โทรคมนาคม เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด              |                         | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                 |

| รายชื่อบริษัท                |                                                  | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|-----------------|----------------------|--------------------|------------------|
|                              |                                                  | นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์    | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ | นายเชย วัน อัท โจเซฟ | นายไฉะ เกิน เคียง โจอะคิม | นายต้อง ปอด เทวอเน้ง | นายอึ้ง เขอ ยาน | นายเจน โจเซฟ สโกรูปา | นายไมเคิล แวน โบรส | นายทพารัฐ สุขแสง |
| บริษัท<br>ร่วม<br>ของ<br>TTA | 1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด |                            | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                  |
|                              | 2. บริษัท โทริเซน จิปปี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด  |                            |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                  |
|                              | 3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด           |                            | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                  |
|                              | 4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                  |                            | /                      |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                  |
|                              | 5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเอส แอลแอลซี             |                            |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                  |
|                              | 6. เมอร์ดัน กรุ๊ป (ไชปรัส) แอลทีดี               |                            |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                  |
|                              | 7. Petrolift Inc.                                |                            |                        | /                    |                           |                      |                 |                      |                    |                  |
|                              | 8. Baria Serece                                  |                            |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                  |
|                              | 9. Qing Mei Pte. Ltd.                            |                            |                        |                      |                           |                      |                 |                      |                    |                  |

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

| รายชื่อบริษัท                              |                                                            | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร | พลตำรวจเอก ดร. จิตชัย วรณภักดิ์ | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ | นายเชย วัน ฮัท โจเซฟ | นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์ | นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล | พลตำรวจโท คำรบ ปัทมแก้ว | นายธราธร วงศ์ประศาสตร์ | นายสมพร จิตเป็นธม | นายสภาพร ดาดำรังกุล | นายต้น เต่า ช่าง |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|---------------------|------------------|
| บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) |                                                            |                            | X                               | //                     | //                   | /                      | /                          | /                       | /                      | //                | 0                   | 0                |
| บริษัท<br>ย่อย<br>ของ<br>TTA               | 1. บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด                        |                            |                                 | /                      |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 2. บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)                         |                            |                                 | /                      |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 3. บริษัท โทรคมนาคม ซาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด               |                            |                                 |                        |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 4. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี          |                            |                                 | /                      |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 5. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช              |                            |                                 |                        |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 6. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เคนมาร์ก เอพีเอส                 |                            |                                 |                        |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 7. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ แอฟริกาใต้ (พีทีวาย) แอลทีดี     |                            |                                 |                        |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 8. บริษัท โทรคมนาคม ซิปป์ เอฟแซดอี                         |                            |                                 | /                      | /                    |                        |                            |                         |                        | /                 |                     |                  |
|                                            | 9. บริษัท โทรคมนาคม ซาเตอร์ริง (พีทีอี) จำกัด              |                            |                                 | /                      |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 10. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)                 |                            |                                 | //                     | //                   |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 11. บริษัท จิตลุม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด     |                            |                                 | /                      |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 12. บริษัท จีเอซี โทรคมนาคม โลจิสติกส์ จำกัด               |                            |                                 | /                      |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 13. บริษัท บาคองโค จำกัด                                   |                            |                                 | /                      |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 14. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี                      |                            |                                 | /                      | /                    |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 15. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                           |                            |                                 | /                      |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 16. บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |                            |                                 | X                      | /                    |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |
|                                            | 17. บริษัท โทรคมนาคม เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด              |                            |                                 | /                      |                      |                        |                            |                         |                        |                   |                     |                  |

| รายชื่อบริษัท                |                                                     | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร       |                        |                      |                        |                            |                          |                        |                   |                      |                  |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|                              |                                                     | พลตำรวจเอก ดร. จิตชัย วรรณเสถียร | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ | นายเชย วัน อัท โจเซฟ | นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์ | นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล | พลตำรวจโท กำรบ ปัญญาแก้ว | นายธราธร วงศ์ประศาสตร์ | นายสมพร จิตเปี่ยม | นายสถาพร ตาการค้ากุล | นายต้น เต้า ช่าง |
| บริษัท<br>ร่วม<br>ของ<br>TTA | 1. บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด |                                  | /                      |                      |                        |                            |                          |                        |                   |                      |                  |
|                              | 2. บริษัท โทริเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด      |                                  |                        |                      |                        |                            |                          |                        |                   |                      |                  |
|                              | 3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด              |                                  | /                      |                      |                        |                            |                          |                        |                   |                      |                  |
|                              | 4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                     |                                  | /                      |                      |                        |                            |                          |                        |                   |                      |                  |
|                              | 5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี                |                                  |                        |                      |                        |                            |                          |                        |                   |                      |                  |
|                              | 6. เมอร์คัน กรุ๊ป (ไชปรัส) แอลทีดี                  |                                  |                        |                      |                        |                            |                          |                        |                   |                      |                  |
|                              | 7. Petrolift Inc.                                   |                                  |                        | /                    |                        |                            |                          |                        | /                 |                      |                  |
|                              | 8. Baria Serece                                     |                                  |                        |                      |                        |                            |                          |                        |                   |                      |                  |
|                              | 9. Qing Mei Pte. Ltd.                               |                                  |                        |                      |                        |                            |                          |                        | /                 |                      |                  |

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

| รายชื่อบริษัท                |                                                          | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร |                         |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------------|--------------------|---------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|
|                              |                                                          | นายชินนนต์ สดรอม           | นายเฉลิมชัย มหาภิสิทธิ์ | นายไกรลักษณ์ อัครวัฒน์โรจน์ | นาย Pinguet Didier | นาย Siquet Pierre Louis Bernard | นาย Ho Ngoc Chau | นาย Ngo Xuan Giang | นาย Nguyen Dang Cat |
| บริษัท บาคองโค จำกัด         |                                                          | X                          | /                       | /                           | O                  | O                               | O                | O                  | O                   |
| บริษัท<br>ย่อย<br>ของ<br>TTA | 1. บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด                        |                            | /                       | /                           |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 2. บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)                      |                            | /                       | /                           |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 3. บริษัท โทรีเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค) จำกัด               |                            |                         |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 4. บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี้อี แอลทีดี        |                            | /                       |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 5. บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เยอรมัน จีเอ็มบีเอช              |                            |                         |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 6. บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เดนมาร์ก เอฟีเอส                 |                            |                         |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 7. บริษัท โทรีเซน ซิปป์ แอฟริกาใต้ (ฟิฟตี้อี) แอลทีดี    |                            |                         |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 8. บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี                         | /                          | /                       |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 9. บริษัท โทรีเซน ซาเตอร์ริง (ฟิฟตี้อี) จำกัด            |                            | /                       |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 10. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)               |                            | //                      |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 11. บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด |                            | /                       |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 12. บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด               |                            | /                       | /                           |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 13. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)        |                            | //                      |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 14. โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี้อี แอลทีดี                  |                            | /                       |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 15. บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด                         |                            | /                       | /                           |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 16. บริษัท ฟิเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | /                          | X                       | /                           |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 17. บริษัท โทรีเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด              |                            | /                       |                             |                    |                                 |                  |                    |                     |

| รายชื่อบริษัท                |                                                  | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร |                       |                            |                    |                                 |                  |                    |                     |
|------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|
|                              |                                                  | นายชินันต์ สดรอม           | นายเฉลิมชัย มหกิจศิริ | นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์ | นาย Pinguet Didier | นาย Siquet Pierre Louis Bernard | นาย Ho Ngoc Chau | นาย Ngo Xuan Giang | นาย Nguyen Dang Cat |
| บริษัท<br>ร่วม<br>ของ<br>TTA | 1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด |                            | /                     | /                          |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 2. บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด |                            |                       | /                          |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 3. บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด           |                            | /                     | /                          |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 4. โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.                  | /                          | /                     | /                          |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิส เอสแอลแอลซี             | /                          |                       |                            |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 6. เมอร์ดัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี               |                            |                       |                            |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 7. Petrolift Inc.                                |                            |                       | /                          |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 8. Baria Serece                                  | /                          |                       |                            |                    |                                 |                  |                    |                     |
|                              | 9. Qing Mei Pte. Ltd.                            |                            |                       |                            |                    |                                 |                  |                    |                     |

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

O = ผู้บริหาร

**เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                          | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>ผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน              |                                                                                       |                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                     |                                       | ช่วงระยะเวลา                 | ตำแหน่ง                                                                               | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                            |
| นางสาววิญญ์ภาวี แดงน้อย<br>เลขานุการกรรมการตรวจสอบ<br>และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ<br>ภายใน<br>3 กันยายน 2555 | 46               | - Master of Science in Financial Management (MScFM), University of East London, London<br>- Master of Business Administration (MBA), Huron University, London<br>- Bachelor of Business Administration (Accounting), Ramkhamhaeng University<br>- Diploma of Director Certification Program, Australian Institute of Company Directors (36/2556)<br>- Qualified Public Accountant in Thailand (CPA)<br>- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP รุ่นที่ 43/2556)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                   | 0                                     | กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน                                                           | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)        |
|                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                     |                                       | ปัจจุบัน                     | คณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อเผยแพร่มาตรฐานการสอบบัญชี, คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี | สภาวิชาชีพบัญชี                                  |
|                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                     |                                       | ก.ย.54 – ส.ค. 55             | Associate Principal, Audit                                                            | บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด         |
|                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                     |                                       | ก.ย. 52 – ส.ค. 54            | Director, Audit                                                                       | KPMG Limited, Vietnam                            |
|                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                     |                                       | เม.ย. 50 – ส.ค. 52           | Associate Principal, Effective Audit                                                  | KPMG LLP, Global Service Center, New Jersey, USA |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>ผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน |         |                       |
|---------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------|-----------------------|
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                     |                                       | ช่วงระยะเวลา    | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นางสาวรัชฎาภาวี แดงน้อย (ต่อ)                     |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 169/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- 2013 Asian Confederation of Institute of Internal Auditors Conference, The Institute of Internal Auditor</li> <li>- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน, สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรแนว COSO – ERM, สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- COSO – 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด, สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- การประเมินคุณภาพการดำเนินงานขององค์กร – การตรวจสอบคุณภาพเชิงองค์กร, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> </ul> |                                                     |                                       |                 |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>ผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน |         |                       |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------|-----------------------|
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                     |                                       | ช่วงระยะเวลา    | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นางสาวรัชฎาภาวี แดงน้อย (ต่อ)                     |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 44/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM10/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 15/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 15/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Diploma Examination Exam (EXAM 36/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> |                                                     |                                       |                 |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>ผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน |         |                       |
|---------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------|-----------------------|
|                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                     |                                       | ช่วงระยะเวลา    | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| นางสาวรัชฎาภาวิ แดงน้อย (ต่อ)                     |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 18/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Special Sub-Committee on Auditing Standards of The Federation of Accounting Professions of Thailand (FAP)</li> <li>- CFO Certificate Program, The Federation of Accounting Professions of Thailand (FAP)</li> <li>- Business Management for Internal Audit, The Federation of Accounting Professions of Thailand (FAP)</li> <li>- 19<sup>th</sup> National Conference of Accountants, The Federation of Accounting Professions of Thailand (FAP)</li> </ul> |                                                     |                                       |                 |         |                       |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                 | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>ผู้บริหาร | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน                                           |                                                                          |                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |                                       | ช่วงระยะเวลา                                              | ตำแหน่ง                                                                  | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                               |
| นางอุไร ปลื้มสำราญ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานบริหารความเสี่ยง<br>และการกำกับดูแล<br>12 กรกฎาคม 2553 | 60               | - ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการ<br>และการบัญชีจากมหาวิทยาลัย<br>Woodbury สหรัฐอเมริกา<br>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ<br>จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP 176/2556)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Diploma Examination<br>Exam (EXAM 41/2557)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน<br>กรรมการบริษัทไทย (IOD) | -                                                   | 0.012                                 | <u>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u><br>ก.ค. 53 – ปัจจุบัน |                                                                          |                                                                                     |
|                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |                                       |                                                           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานบริหารความเสี่ยง<br>และการกำกับดูแล | บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)                                         |
|                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |                                       | <u>กิจการที่ไม่ใช่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>                 |                                                                          |                                                                                     |
|                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |                                       | 2550 – 2553                                               | Managing Director                                                        | The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia                                      |
|                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |                                       | 2547 – 2550                                               | Finance director                                                         | The Dow Chemical Indonesia Company – Indonesia                                      |
|                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |                                       | 2543 – 2547                                               | Corporate Audit Process<br>Manager                                       | The Dow Chemical Company – USA                                                      |
|                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |                                       | 2535 – 2543                                               | Country Controller                                                       | The Dow Chemical Thailand Company and SCC – Dow<br>Group of joint Venture Companies |

**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

- ไม่มี -

## เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

- ไม่มี -