สารบัญ

			หน้า
ส่วนที่ 1	**บริษัทที่ออกหลักทรัพย์**		
	1.	ข้อมูลทั่วไป	1
	2.	ปัจจัยความเสี่ยง	9
	3.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
	4.	การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	23
	5.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	56
	6.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	59
	7.	โครงสร้างเงินทุน	60
	8.	การจัดการ	70
	9.	การควบคุมภายใน	117
	10.	รายการระหว่างกัน	120
	11.	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	126
	12.	ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	147
ส่วนที่ 2	**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**		148
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท		150
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย		199
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล		204
เอกสารแนบ 4	4.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน		207
	4.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ		208

ส่วนที่ 1
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	:	0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	:	16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	:	25 กันยายน 2538
ที่ตั้ง	:	26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซ.ชิดลม ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 เว็บไซต์ : http://www.thoresen.com
ประเภทของธุรกิจ	:	ธุรกิจการลงทุน โดยลงทุนใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
<u>หุ้นสามัญ</u>		
ทุนจดทะเบียน	:	1,132,807,060 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ 30 กันยายน 2556	:	991,837,961 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	991,837,961 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท
<u>ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TTA-W3)</u>		
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	:	141,600,882 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2556	:	140,968,458 หน่วย
ราคาใช้สิทธิ	:	17 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	30 เดือน หรือ 2.5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก คือ 11 มีนาคม 2556
<u>หุ้นกู้ในประเทศ</u>		
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ในประเทศที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000,000,000 บาท ระยะเวลา 5ปี หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000,000,000 บาท ระยะเวลา 7 ปี
วันที่หุ้นกู้ในประเทศขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย	:	9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553

2. ข้อมูลของบุคคลที่อ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 (0) 2596-9000

ผู้สอบบัญชี : นายวีระชัย รัตนจรัสกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
195 ถนนสาธรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาธร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคนซี่ จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 22-25 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +66(0) 2636-2000

: บริษัท วัตสันฟาร์ลี แอนด์ วิลเลี่ยมส์ เอเชีย แพรคทิส แอลแอลพี
6 Battery Road #28-00 Singapore 049909
โทรศัพท์ : +65 6532 5335

3. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
กลุ่มขนส่ง						
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล						
1	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ถ.ชิดลม แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569 โทรสาร (0) 2254-9417	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ์	9,470,000 3,030,000	9,470,000 3,029,994	99.9[/1]	10

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
2	บริษัท ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	974,000	973,993	99.9	100
3	บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.9	100
4	บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.9	100
5	บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	3,500,000	3,499,993	99.9	100
6	บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	3,600,000	3,599,993	99.9	100
7	บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	3,850,000	3,849,993	99.9	100
8	บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	6,300,000	6,299,993	99.9	100
9	บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	10,000,000	9,999,993	99.9	100
10	บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,993	99.9	100
11	บริษัท ทอร์ เมอร์แชนท์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	200,000	199,994	99.9	100
12	บริษัท เฮอร์มิส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	270,000	269,994	99.9	100
13	บริษัท ทอร์สตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	99.9	100
14	บริษัท ทอร์สกิปเปอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	99.9	100
15	บริษัท ทอร์เซลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	99.9	100
16	บริษัท ทอร์ มารีเนอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	350,000	349,994	99.9	100
17	บริษัท ทอร์ซัน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	400,000	399,993	99.9	100
18	บริษัท ทอร์สปิริต ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	400,000	399,993	99.9	100
19	บริษัท ทอร์สกาย ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	400,000	399,993	99.9	100
20	บริษัท ทอร์ซี ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	400,000	399,993	99.9	100
21	บริษัท ทอร์ เทรดเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	450,000	449,993	99.9	100
22	บริษัท ทอร์ แทรเวลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	450,000	449,993	99.9	100
23	บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	472,500	472,493	99.9	100
24	บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	500,000	499,993	99.9	100
25	บริษัท ทอร์ นอติลุส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	500,000	499,993	99.9	100
26	บริษัท ทอร์ เมอร์คิวรี่ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	600,000	599,994	99.9	100
27	บริษัท ทอร์ ไทรอัมพ์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	600,000	599,993	99.9	100
28	บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	630,000	629,993	99.9	100
29	บริษัท ทอร์ จัสมิน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.9	100
30	บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	750,000	749,993	99.9	100
31	บริษัท ทอร์ เวนเจอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	750,000	749,993	99.9	100
32	บริษัท ทอร์ การ์เดียน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	750,000	749,993	99.9	100
33	บริษัท ทอร์ นอติก้า ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	753,000	752,993	99.9	100
34	บริษัท ทอร์ ไพล็อต ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	800,000	799,993	99.9	100

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
35	บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	990,000	989,993	99.9	100
36	บริษัท ทอร์ ทรานสิท ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.9	100
37	บริษัท ทอร์ อลายอันซ์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,060,000	1,059,993	99.9	100
38	บริษัท ทอร์ คอมมานเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,150,000	1,149,993	99.9	100
39	บริษัท ทอร์ ทริบิวท์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,170,000	1,169,993	99.9	100
40	บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,380,000	1,379,993	99.9	100
41	บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,530,000	1,529,994	99.9	100
42	บริษัท ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,857,000	1,856,993	99.9	100
43	บริษัท ทอร์ มาสเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,880,000	1,879,993	99.9	100
44	บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.9	100
45	บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,128,000	2,127,993	99.9	100
46	บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,541,000	2,540,993	99.9	100
หมายเหตุ : ที่อยู่ของบริษัทในลำดับที่ 2-46 คือ 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569 โทรสาร (0) 2254-8437						
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล						
47	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) แอลทีดี Suite B 12/F Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99	1 ดอลลาร์ฮ่องกง
48	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 78 Shenton Way, #04-02, Singapore 079120 โทรศัพท์ +65 6578-7000	หุ้นสามัญ	294,353,800	294,353,800	100.0	1 ดอลลาร์สิงคโปร์
49	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช Stavendamm 4a, 28195 Breman, Germany Tel. : 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.0	1 ยูโร
50	PT Perusahaan Pelayaran Equinox Globe Building 4th & 5th floor Jalan Bancit Raya Kav. 31-33, Jakarta, Indonesia 12740 Tel: +6221 7918 7006	หุ้นสามัญ	24,510	12,010	49.0	1,000,000 รูเปียห์

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
51	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส Tuborg Boulevard 12, 3. 2900 Hellerup, Denmark	หุ้นสามัญ	80,000	80,000	100.0[1]	1 โครน เดนมาร์ก
ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนเรือ						
52	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2254-0266	หุ้นสามัญ	500,000	245,000	49.0	100
53	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2650-7400	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	51.0	1,000
54	โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี 1901-19th Floor, Golden Tower Opp. Marbella Resort, Al Buhairah Corniche Road, Sharjah, UAE. Tel. : 971-6-574 2244	หุ้นสามัญ	1	1	100.0	550,550 เดอร์แฮม
55	โทรีเซน อินโดไชน่า เอส.เอ. 12A Floor, Bitexco Building 19-25 Nguyen Hue Boulevard District 1 Ho Chi Min City, Vietnam Tel. : +84 8 821 5423	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.0	100 ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา
ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ						
56	บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2253-6160	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.0	100
57	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) แอลทีดี 78 Shenton Way, #04-02, Singapore 079120	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.0	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
ประเภทธุรกิจ : เรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ						
58	Petrolift Inc. 6th Floor, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220 Acacia Avenue, Ayala Alabang Muntinlupa City, Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.00/4	1 ฟิลิปปินส์เปโซ
กลุ่มพลังงาน						
ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง						
59	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	1,412,545,923	590,000,000 217,145,813/1	57.14	1
ประเภทธุรกิจ : เหมืองถ่านหิน						
60	เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี Nikou Kranidioti 7D, Tower 4, 3rd Floor Flat/Office 302, Egkomi, PC 2411 Nicosia, Cyprus	หุ้นสามัญ	33,288	8,704	26.15/4	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
61	Qing Mei Pte. Ltd. 24 Duxton Hill Singapore 089607	หุ้นสามัญ	12,600,000	4,200,000	33.33/4	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน						
ประเภทธุรกิจ : บริการวัสดุจัดเรียงสินค้าบนเรือ โลจิสติกส์ ขนถ่ายสินค้า						
62	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.9	100

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
63	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 3818-5090-2	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.0	100
ประเภทธุรกิจ : บริหารท่าเรือ						
64	ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid Sharjah, United Arab Emirates Tel. : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	26,000	12,740	49.0/2	100 เดอร์ แฮม
65	Baria Serece Phu My borough, Tan Thanh district, Ba Ria-Vung Tau province, Vietnam โทรศัพท์ +84.64.3876603	หุ้นสามัญ	2,039,080	407,816	20.0/4	100,000 เวียดนามดอง
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์ถ่านหิน						
66	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) 36/83 อาคารพี.เอส. ทาว์เวอร์ ชั้น 24 ซอยสุขุมวิท 21 ถนนสุขุมวิท แขวง คลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (0) 2664-1701-8	หุ้นสามัญ	153,454,064	136,083,041	88.68/3	1
ประเภทธุรกิจ : ขายปุ๋ยเคมี						
67	บริษัท บาคองโค จำกัด Phu My I Industrial Park, Tan Thanh Town Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam Tel. : 064.893 400	ทุนชำระแล้ว 377,072,638,790 เวียดนามดอง			100.0/5	-
กลุ่มการลงทุน						
ประเภทธุรกิจ :ลงทุนโดยการถือหุ้น						
68	โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 25 International Business Park #02-65/67 German Centre Singapore 609916 โทรศัพท์ : +65 6578-7000	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.0	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
69	บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.9	100
70	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	1,000,000	99,998	100	10
อื่นๆ						
ประเภทธุรกิจ :ให้บริการด้านการบริหารงาน						
71	บริษัท โทรีเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	60,000,000	599,993	99.9	100

หมายเหตุ : /1 ถือหุ้นทางอ้อมโดย บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
/2 ถือหุ้นทางอ้อมโดยโทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี
/3 ถือหุ้นทางอ้อมโดย บริษัท อะธีนโฮลดิ้งส์ จำกัด
/4 ถือหุ้นทางอ้อมโดย บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
/5 ถือหุ้นทางอ้อมโดย บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด

2. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และความเสี่ยงด้านการเงิน ข้อมูลความเสี่ยงโดยรวมนี้เป็นรายการความเสี่ยงหลักที่บริษัทฯ ได้คาดการณ์ และรับทราบว่าอาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์และการเงินของบริษัทฯ ได้ อาจมีความเสี่ยงบางอย่างซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ทราบหรือเป็นความเสี่ยงซึ่งในขณะนี้เชื่อว่าไม่มีนัยสำคัญ แต่อาจมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญในอนาคตต่อธุรกิจ วัตถุประสงค์ รายได้ เงินได้ สินทรัพย์ สภาพคล่อง หรือทรัพยากรทุนของบริษัทฯ ได้

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนธุรกิจและการพิจารณาทบทวนแผน โดยบริษัทฯ ได้บูรณาการการวิเคราะห์ความเสี่ยงและแผนการควบคุมเข้าไปในการดำเนินงานประจำวัน ผู้บริหารมีหน้าที่ต้องระบุความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญและดำเนินการรับมือกับความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

การรับความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นกระบวนการบริหารความเสี่ยงจึงช่วยสนับสนุนให้ผู้บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การควบคุม ความเสี่ยงและโอกาสด้านกลยุทธ์อาจมีผลกระทบต่อเป้าหมายในเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการรวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่ไม่คาดหมายในด้านลบอันเป็นผลมาจากกระบวนการกระทำงาน บุคลากรและระบบภายใน หรือจากเหตุการณ์ภายนอกซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานจริงของแต่ละธุรกิจ ส่วนความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบครอบคลุมถึงความล้มเหลวที่ไม่คาดหมายในการดำเนินการ หรือการปฏิบัติตามนโยบาย และขั้นตอนปฏิบัติที่เหมาะสม ในส่วนของความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทฯ ได้จำแนกออกเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา อัตราดอกเบี้ย และคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ในทุกภูมิภาคทั่วโลก การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอยู่

ตัวอย่างเช่น อัตราการว่างงานระดับสูงในบางประเทศและเสถียรภาพการเติบโตของเศรษฐกิจจีนซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงในหลายธุรกิจปัจจัยอื่นๆ เช่น ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบ ตลอดจนความขัดแย้งทางการเมืองทั่วโลกซึ่งรวมถึงภูมิภาคตะวันออกกลางและภูมิภาคอื่นๆ อาจจะยังคงมีผลกระทบต่อปัจจัยด้านเศรษฐกิจมหภาค ตลาดทุนและตลาดสินเชื่อระหว่างประเทศต่อไป

บริษัทฯ อาจมีความยากลำบากในการวางแผนและบริหารจัดการการดำเนินงาน เนื่องจากปัจจัยทางการเมืองที่ไม่เอื้ออำนวย ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบที่ไม่ได้คาดหมาย เช่น การควบคุมการทำธุรกรรมเข้าออกของเงินตราต่างประเทศ กฎระเบียบทางด้านการเดินทะเลที่เพิ่มขึ้น หรือข้อจำกัดในการส่งผลตอบแทนจากการลงทุนในต่างประเทศ เนื่องจากตลาดเกิดใหม่เริ่มมีความสำคัญยิ่งขึ้นสำหรับการประกอบการของบริษัทฯ จึงมีการคาดการณ์ว่าความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นจะเพิ่มขึ้นด้วย และอาจมีผลกระทบในทางลบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการพิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์ซึ่งกำหนดขึ้นโดยแต่ละหน่วยธุรกิจเป็นระยะ การพิจารณาทบทวนดังกล่าวมุ่งเน้นที่การรักษาหรือส่งเสริมความสามารถในการแข่งขัน การบ่งชี้โอกาสสำหรับการเติบโตเพิ่มเติม และการตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มทางด้านอุตสาหกรรม กฎระเบียบ หรือเศรษฐกิจมหภาคซึ่งมีผลกระทบต่อแต่ละธุรกิจ นอกจากการใช้ทักษะความสามารถภายในองค์กร ผู้บริหารยังปรึกษาหารือกับผู้เชี่ยวชาญทางด้านอุตสาหกรรมและการเงิน และสื่อสารกับสถาบันและแหล่งอื่นๆ ที่เชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบความเชื่อถือได้ของข้อมูล และวิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างสมมุติฐานต่างๆ การพิจารณาทบทวนอย่างต่อเนื่องนี้ ทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้ล่วงหน้าก่อนที่จะมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งต้องการเงินลงทุนสูงมาก ดังนั้นเงื่อนเวลา ประเภท และการกำหนดราคาในการจัดหาเงินลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและกิจกรรมใหม่จึงมีความสำคัญมาก

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนที่เข้มงวดและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดเมื่อมีการพิจารณาการลงทุนใหม่ บริษัทฯ มีมาตรการในการลดความเสี่ยงในการตัดสินใจลงทุนให้เหลือน้อยที่สุด โดยการกำหนดแนวทางการลงทุนอย่างละเอียด และกำหนดให้มีการพิจารณาและตัดสินใจในการลงทุนอย่างเป็นลำดับจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้เติบโตขึ้นและได้เพิ่มกิจกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ความซับซ้อนของการดำเนินงาน และทักษะความสามารถที่จำเป็นสำหรับการบริหารจัดการกิจกรรมดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

ในขณะนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีทั้งบริษัทย่อยซึ่งกลุ่มเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทร่วม โดยบริษัทเหล่านี้จำนวนหนึ่งจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศต่างๆ นอกจากความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (ซึ่งจะกล่าวถึงในตอนท้ายนี้) การเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มทั้งในธุรกิจเดิมและโดยผ่านการลงทุนใหม่ จะก่อให้เกิดความท้าทายอย่างต่อเนื่องในการบริหารจัดการธุรกิจต่างๆ และการจัดหาบุคลากรซึ่งมีคุณภาพสูงเข้ามาควบคุมดูแล เพื่อที่จะลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้ทุ่มเทอย่างมากในการสรรหา ฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร รวมถึงแผนการรักษาบุคลากรเพื่อตอบสนองความจำเป็นทางด้านบุคลากรตามที่ได้คาดการณ์ไว้

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

กลุ่มธุรกิจขนส่ง

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจขนส่ง

บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกอง ต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางด้านภัยพิบัติทางทะเล อุบัติเหตุที่เกิดจากสภาพแวดล้อมซึ่งส่งผลให้เกิดการเรียกร้องค่าชดเชยจำนวนมาก ความสูญเสียหรือความเสียหายของสินค้า/ทรัพย์สิน และการหยุดชะงักของธุรกิจเนื่องจากอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากความบกพร่องของเครื่องจักร ความผิดพลาดของมนุษย์ การเมืองในประเทศต่างๆ การนัดหยุดงาน การปล้นสะดมทางทะเล สภาพอากาศที่รุนแรง รวมถึงกรณีและเหตุการณ์อื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดต้นทุนที่สูงขึ้นหรือการสูญเสียรายได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการทำประกันภัยกับอุตสาหกรรมการประกันภัยระหว่างประเทศเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงเหล่านี้เกือบทั้งหมด อันเป็นมาตรฐานสำหรับเจ้าของ/

ผู้ประกอบการเรือระหว่างประเทศ ดังนั้นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองจึงมีความคุ้มครองที่เพียงพอสำหรับกรณีและเหตุการณ์ดังที่กล่าวมาข้างต้น ถึงแม้ว่าเบี้ยประกันภัยจะแตกต่างกันไปตามความเสี่ยงต่างๆ ที่สามารถประเมินได้ของบริษัท

การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎระเบียบที่กว้างและมีการเปลี่ยนแปลงเสมอ การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านี้อาจส่งผลให้เรือถูกกักกัน และนำไปสู่การสูญเสียรายได้หรือการเรียกร้องค่าชดเชยจากผู้เช่าเรือ รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่สำคัญในการปรับปรุงเรือหรือการเปลี่ยนแปลงขั้นตอนการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความระมัดระวังในเรื่องเหล่านี้ และมีการดำเนินงานตามมาตรฐานทางด้านเทคนิคและความปลอดภัยที่กำหนดระหว่างประเทศ

ในการดำเนินงานของเรือ จำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีทักษะความสามารถ เช่น ลูกเรือ ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้จัดการซึ่งมีความสามารถในระดับองค์กร ตลอดจนความรู้และประสบการณ์ทางวิชาการ การสรรหาและรักษาบุคลากรดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกอง อย่างไรก็ดีด้วยการใช้นโยบายพนักงานที่เป็นธรรมและเหมาะสม บริษัทฯ จึงประสบความสำเร็จในด้านการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีทักษะความสามารถและคุณสมบัติสูง

เนื่องจากบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองได้เพิ่มระดับของการทำสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า ความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันจึงสูงขึ้นด้วย เพื่อลดความเสี่ยงนี้บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำเป็นสำหรับสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า

อุตสาหกรรมและตลาดการเดินเรือมีวัฏจักร และต้องประสบกับความผันผวนในด้านความสามารถในการทำกำไร มูลค่าของเรือและอัตราค่าระวางเรือ อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอุปทานและอุปสงค์ของปริมาณการขนส่ง

จากความไม่แน่นอนและความผันผวนอย่างมากในตลาด ที่ซึ่งอัตราค่าระวางเรืออาจปรับขึ้นหรือปรับลดอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงมีความเห็นว่าเป็นการรอบคอบที่จะประกันรายได้ในอนาคต ด้วยการใช้อัตราค่าระวางเรือที่สูงตามสมควรเมื่อเป็นไปได้ เพื่อรองรับการปรับลดอย่างรวดเร็วของอัตราค่าระวางเรือในตลาดให้เช่าระยะสั้น เพื่อที่จะจำกัดความผันผวนนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการกองเรือที่หลากหลายและมีความสมดุล บริษัทฯ แบ่งเรือจำนวนหนึ่งเพื่อให้เช่าเหมาลำแบบระยะยาวโดยมีสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า และให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทางเป็นส่วนประกอบ อุปสงค์ในธุรกิจของบริษัทฯ เกิดขึ้นมาจากปริมาณสินค้าที่ต้องการให้เรือของบริษัทฯ ทำการขนส่ง ภาวะการเติบโต และการค้าที่ตกต่ำอย่างรุนแรงอาจเป็นการลดอุปสงค์ของเรือ

เช่นเดียวกับธุรกิจอื่น บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองมีความเสี่ยงทางด้านคู่สัญญา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาที่มีความฝืดเคืองทางด้านการเงิน อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงทางด้านคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเรือระยะยาวอยู่เสมอ และได้ใช้ขั้นตอนการประเมินที่เหมาะสมก่อนเข้าทำสัญญาเช่าเรือ นอกจากนี้บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองได้รักษามาตรฐานในเรื่องการชำระเงินอย่างเข้มงวด โดยไม่คำนึงถึงระดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน ด้วยเหตุนี้ในช่วงที่ตลาดซบเซาในรอบปีที่ผ่าน บริษัทฯ จึงไม่มีความสูญเสียที่มีนัยสำคัญ อันเนื่องจากการผิดสัญญาของผู้เช่าเรือ

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในด้านการกระจุกตัวของธุรกิจกับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง หรือการสูญเสียธุรกิจจากลูกค้ารายใดรายหนึ่ง จะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ และจะไม่ส่งผลให้เกิดการสูญเสียรายได้ในทันทีและอย่างมีนัยสำคัญ

สถานการณ์โลกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ

ในอดีต ความขัดแย้งทางการเมืองได้ส่งผลให้เกิดการจู่โจมเรือเดินทะเล การวางทุ่นระเบิดใต้น้ำ และการจู่โจมในรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นการขัดขวางการเดินเรือระหว่างประเทศ ทั้งนี้การจู่โจมโดยโจรสลัดได้ส่งผลกระทบต่อเรือสินค้าในน่านน้ำทวีปต่างๆ อาทิ ในบริเวณทะเลตะวันออกกลางและทะเลจีนใต้ เหตุการณ์เหล่านี้ล้วนแล้วแต่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ

การจู่โจมโดยโจรสลัดที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง และประสบการณ์ที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในรอบสามปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ได้จัดหามาตรการเพิ่มเติมที่สำคัญในเรื่องของการป้องกัน การเตรียมความพร้อม การฝึกฝน กระบวนการ และการอบรมลูกเรือก่อนที่จะนำเรือเข้าไปในเขตของโจรสลัด นอกจากนี้ ยังรวมถึงมาตรการการติดตั้งแนวรั้วลวดหนามที่พันรอบตลอดลำตัวเรือ การป้องกันห้องพักของลูกเรือและห้องบังคับการเรือ เครื่องมือป้องกันร่างกายและศีรษะแบบทหาร และการใช้เส้นทางเชื่อมต่อทางทะเลที่มีการตรวจตราโดยเจ้าหน้าที่ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ซื้อประกันเพิ่มเติมเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงและค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากการที่เรือถูกโจรสลัดยึดหรือถูกจับเรียกค่าไถ่

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง

เมอร์เมดเป็นผู้ให้บริการงานนอกชายฝั่งแก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ และธุรกิจของเมอร์เมดอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนราคาของน้ำมันและก๊าซ ซึ่งมีผลกระทบต่อกิจกรรมการสำรวจ การพัฒนา และการผลิตน้ำมันและก๊าซ

บริษัทต่างๆ ที่สำรวจน้ำมันและก๊าซอาจยกเลิกหรือลดกิจกรรมการสำรวจ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาตลาดของน้ำมันและก๊าซ ซึ่งจะทำให้อุปสงค์ของงานบริการนอกชายฝั่งต่างๆ ของเมอร์เมดลดตามลงไปด้วย ปริมาณกิจกรรมการผลิตและขุดเจาะที่ลดลงเป็นระยะเวลานาน อาจจะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและธุรกิจของบริษัทฯ

อุปสงค์ของธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ มีการแข่งขันสูง มีความผันผวน ในช่วงเวลาที่มีอุปสงค์สูงแต่อุปทานมีอยู่จำกัดจึงทำให้มีอัตราค่าเช่าเรือสูง แต่ส่วนใหญ่มักจะตามด้วยช่วงเวลาที่มีอุปสงค์ต่ำ ทำให้อุปทานล้นตลาด และมีผลทำให้อัตราค่าเช่าเรือต่ำ การที่มีเรือสั่งต่อใหม่ เรือที่มีการปรับปรุงสภาพ เรือขุดเจาะ หรือเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลนำกลับมาใช้ปฏิบัติงานอีก และเรือต่างๆ เหล่านี้เข้ามาในตลาดทำให้เกิดอุปทานในตลาดมากขึ้น ซึ่งจะทำให้ยากต่อการขึ้นอัตราค่าเช่าเรือ หรืออาจมีผลทำให้อัตราค่าเช่าเรือลดลงไป ทรัพย์สินที่ให้บริการนอกชายฝั่งของเมอร์เมดอาจต้องถูกปล่อยทิ้งไว้โดยไม่ได้ใช้งาน หรือไม่เช่นนั้นแล้ว เมอร์เมดต้องยอมทำสัญญาที่ได้รับค่าตอบแทนต่ำตามสภาพตลาดในอนาคต

นอกจากนี้ เนื่องด้วยสัญญาการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นสัญญาระยะสั้น การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของสภาวะตลาดสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างรวดเร็ว และเนื่องด้วยธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของเมอร์เมดเป็นธุรกิจที่ทำสัญญาเป็นรายโครงการ ดังนั้นกระแสเงินสดหมุนเวียนของกลุ่มธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งจึงไม่อาจคาดเดาได้และอาจไม่สม่ำเสมอ และจากความผันผวนของอุปสงค์ อาจทำให้ผลประกอบการของเมอร์เมดผันผวนได้

กลยุทธ์ของเมอร์เมด คือ การให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีรายได้ที่แน่นอนและไม่ได้รับผลกระทบจากสภาวะของตลาดในระยะสั้น และยังเป็นเกราะป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาด

ธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานหลายประการ

ธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของเมอร์เมดมีความเสี่ยงหลายอย่าง ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ อาทิ อัคคีภัย ภัยธรรมชาติ สภาพอากาศแปรปรวน ระเบิด การทะลักของน้ำมันออกจากบ่อ การเผชิญกับความดันผิดปกติ การระเบิดของปล่องภูเขาไฟ ท่อน้ำมันแตกและน้ำมันรั่ว ความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้อาจมีผลตามมาอย่างร้ายแรง รวมทั้งการสูญเสียของชีวิตหรือบาดเจ็บอย่างรุนแรง ความเสียหายต่อทรัพย์สิน และอุปกรณ์ของเมอร์เมดหรือของบริษัทลูกค้า สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม การฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายต่อการบาดเจ็บของบุคคล ผลกระทบต่างๆ ทางการเมือง และความเสียหายต่อชื่อเสียงของเมอร์เมด

ธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของเมอร์เมด ยังมีความเสี่ยงจากความขัดข้องของอุปกรณ์ ซึ่งอาจต้องใช้เวลาในการซ่อมแซมนาน และอาจทำให้เมอร์เมดต้องสูญเสียรายได้ไป ความผิดพลาดในระบบการทำงานหลักอาจทำให้เกิดการสูญเสียชีวิต หรือการบาดเจ็บที่ร้ายแรง ความเสียหายหรือความสูญเสียต่อเรือและอุปกรณ์ และข้อพิพาททางการเมืองหรือทางกฎหมายที่ยืดเยื้อ ซึ่งมีผลเสียต่อชื่อเสียงของเมอร์เมด

เมอร์เมดลงทุนอย่างต่อเนื่องในกองเรือ โดยเน้นการบำรุงรักษาแบบครบวงจร รวมถึงการเข้าซ่อมแซมตามกำหนดระยะเวลา เพื่อที่จะลดความเสี่ยงด้านความบกพร่องของอุปกรณ์ นอกจากนี้ เมอร์เมดยังคงเน้นย้ำด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ โดยมีระบบบริหารจัดการความปลอดภัยที่ครบถ้วนพร้อมใช้งาน ซึ่งจะประกอบไปด้วยแนวทางความปลอดภัยที่ชัดเจน รวมไปถึงการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างละเอียด และจัดโครงการเพื่อสร้างความตระหนักถึงเรื่องความปลอดภัย ยิ่งไปกว่านั้นลูกค้าได้มีการตรวจสอบกองเรืออยู่เป็นประจำ และได้ให้ข้อมูลกับเมอร์เมดเพื่อบันทึกในโครงการตรวจซ่อมและบำรุงรักษากองเรือ

ลูกค้าที่มีศักยภาพในธุรกิจนี้มีจำนวนจำกัด โดยเฉพาะในธุรกิจขุดเจาะ และจำนวนโครงการที่มีศักยภาพในธุรกิจบริการนอกชายฝั่งก็มีจำนวนจำกัดเช่นกัน ดังนั้นเมอร์เมดต้องประสบภาวะการแข่งขันที่สูงทั้งเรื่องการทำสัญญาโครงการและด้านทรัพยากรต่างๆ ในการแข่งขันประมูลสัญญาโครงการ ลูกค้าจะพิจารณาจากปัจจัยด้านราคาเป็นหลัก นอกจากนี้ความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน ก็เป็นปัจจัยที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการเลือกทำสัญญาอีกด้วย ในปีหนึ่งๆ จำนวนสัญญา และโครงการไม่กี่โครงการ มีสัดส่วนที่สำคัญต่อรายได้ของธุรกิจบริการนอกชายฝั่งของเมอร์เมด ดังนั้นการสูญเสียลูกค้าของธุรกิจการขุดเจาะไปรายหนึ่งทำให้มีผลกระทบต่อธุรกิจขุดเจาะ และอาจส่งผลถึงรายได้และผลกำไรของเมอร์เมดโดยรวม ถ้าเมอร์เมดไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนลูกค้าที่สูญเสียไปได้

เมอร์เมดต้องทำงานอย่างหนักเพื่อรักษาความสัมพันธ์และชื่อเสียงที่ดีของเมอร์เมดกับลูกค้ารายใหญ่ทุกราย ทำให้เมอร์เมดไม่เคยมีปัญหาในการเข้าไปประมูลสัญญาฉบับใหม่ ๆ จากลูกค้าที่เคยให้งานประมูลก่อนหน้านี้

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

ความเสี่ยงจากการขนส่ง

UMS นำเข้าถ่านหินมาจากประเทศอินโดนีเซีย โดยจะใช้เรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองหรือเรือลำเลียง ซึ่งมีความเสี่ยงที่เป็นไปได้อยู่สองประการคือ ความพร้อมของเรือที่จะใช้ขนส่ง และอัตราค่าระวางเรือที่อาจจะผันผวนในช่วงระยะเวลาที่มีการขนส่ง

UMS ตระหนักถึงสถานการณ์เหล่านี้ดี และได้ดำเนินการแก้ไขด้วยการเข้าทำสัญญาระยะยาวแบบมีกำหนดเวลา (fixed long term contracts) กับผู้ขนส่งสินค้า ควบคู่ไปกับการทำสัญญาขนส่งแบบทันทีตามราคาตลาด (spot contracts) เพื่อสร้างความสมดุลด้านต้นทุนการขนส่ง ในขณะเดียวกันธุรกิจการขนส่งสินค้าแห้งเทกองของบริษัทฯ ก็ได้ให้การสนับสนุนในเรื่องการปรับปรุงข้อมูลและการวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางทุกสัปดาห์ ซึ่งทำให้ UMS สามารถทำการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการจัดหาถ่านหิน

ปัจจัยหลักที่กระทบต่อการจัดหาและต้นทุนมีดังนี้

1) ปริมาณของถ่านหินในตลาดตามข้อกำหนดเฉพาะ/คุณภาพที่ต้องการ
2) ราคาของถ่านหินตามข้อกำหนดเฉพาะ/คุณภาพที่ต้องการ
3) อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับปริมาณถ่านหินในตลาด มีผลกระทบมาจากประสิทธิภาพการผลิตของเหมือง และข้อกำหนดเกี่ยวกับความต้องการจากผู้นำเข้ารายใหญ่ นอกจากนี้ UMS ยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับข้อกำหนดเฉพาะและคุณภาพซึ่งเกิดขึ้นในประเทศอินโดนีเซียอยู่เสมอ UMS จะระบุความต้องการปริมาณนำเข้าเป็นรายปี ตลอดจนข้อกำหนดเฉพาะและคุณภาพที่ต้องการ ถึงแม้ว่าปริมาณถ่านหินที่สั่งซื้อจะไม่มากเท่ากับจำนวนสั่งซื้อของผู้นำเข้ารายใหญ่ที่ได้กล่าวมาแล้ว แต่ก็มีผู้จำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ของอินโดนีเซียเข้าร่วมประมูลมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนถ่านหินที่บริษัทฯ สั่งซื้อ ในขณะเดียวกัน ข้อกำหนดเฉพาะและคุณภาพจะอยู่ภายใต้การจัดการอย่างเคร่งครัดโดยสัญญาจัดหาถ่านหินซึ่งรวมข้อกำหนดเกี่ยวกับเกณฑ์การปฏิเสธสินค้าและค่าปรับเนื่องจากสินค้าไม่ตรงตามที่ต้องการ

จากมุมมองด้านราคา ดัชนีราคาถ่านหินส่วนใหญ่จะอิงตามราคาตลาดโลก ราคาของถ่านหินจะผันผวนตามอุปทานและอุปสงค์ทั่วโลก UMS มีการติดตามดัชนีราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิด และด้วยการใช้สัญญาการจัดหาถ่านหินแบบมีกำหนดเวลาคงที่ระยะยาวควบคู่กับสัญญาการจัดหาถ่านหินแบบระยะสั้น ทำให้ UMS สามารถบริหารต้นทุนสินค้าขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ต้นทุนสินค้าขายของ UMS ประมาณร้อยละ 90 อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะรายได้ทั้งหมดเป็นเงินบาท ดังนั้น UMS จึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่เงินบาทไทยมีมูลค่าลดลง ต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าของ UMS จะสูงขึ้น UMS บริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สำหรับต้นทุนการนำเข้าทั้งหมด จึงทำให้ UMS จึงสามารถลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้มาก

ความเสี่ยงจากคู่แข่งทางธุรกิจรายใหม่

คู่แข่งทางธุรกิจรายใหม่หลายรายยังคงเข้ามาในตลาดจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทย เนื่องจากธุรกิจการค้าถ่านหินต้องการเงินลงทุนค่อนข้างน้อยในแง่ของอุปกรณ์และเครื่องจักร การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นได้ส่งผลให้เกิดการตัดราคาและทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมของผู้ค้าถ่านหินลดลง

UMS ยังคงใช้กลยุทธ์หลักในการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ของตนออกจากผลิตภัณฑ์ของคู่แข่ง ตัวอย่างเช่น UMS ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของถ่านหินที่เหมาะสมกับหม้อไอน้ำแต่ละประเภทตามประเภทของอุตสาหกรรม รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ลูกค้าสำหรับคำถามและปัญหาทางเทคนิค รวมถึงคำถามที่เกี่ยวกับบริการอื่นๆ

UMS เป็นผู้ทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำแต่ละประเภทที่ใช้โดยโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและเล็ก เพื่อให้มั่นใจว่าได้ประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับลูกค้า

จากการที่ชุมชนมีความกังวลมากขึ้นเกี่ยวกับกระบวนการของถ่านหิน เมื่อเร็วๆ นี้ หน่วยงานในระดับท้องถิ่นและจังหวัดหลายแห่งได้ทำการบังคับใช้หรือเพิ่มเติมข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการป้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อที่จะปกป้องดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม UMS ได้ปรับปรุงโรงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามและ/หรือเหนือกว่าข้อกำหนดดังกล่าว ทำให้ UMS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001

ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ทดแทนและการขยายตลาด

โดยทั่วไป ทรัพยากรหลักที่ใช้ในการผลิตพลังงานเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมของประเทศไทยได้แก่ น้ำมันเตา ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงที่บริษัทผู้ผลิตส่วนใหญ่เลือกใช้ เนื่องจากการจัดหาทำได้สะดวก การใช้งานไม่ยุ่งยากและง่ายต่อการบำรุงรักษา ก๊าซธรรมชาติเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของอุตสาหกรรมเนื่องจากมีราคาถูกกว่าน้ำมันเตา ส่วนการใช้ถ่านหินในการผลิตพลังงานยังไม่เป็นที่แพร่หลาย

ถึงแม้ว่าถ่านหินสามารถนำไปผลิตพลังงานได้และมีต้นทุนต่ำ แต่ผู้ผลิตหลายรายก็กำลังมองหาแหล่งพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น แกลบ เศษไม้ และพลังงานชีวภาพอื่นๆ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ถ่านหินมีหลายประเภท ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัสและลิกไนต์ ปัจจุบัน UMS นำเข้าถ่านหินบิทูมินัสและซับบิทูมินัส ซึ่งมีกำมะถันในระดับต่ำ (ปริมาณกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-1.5 ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ0.1-3.0) ทำให้มีผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า

เพื่อที่จะลดทัศนคติในเชิงลบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวและผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน UMS จึงได้ติดตามกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิดและให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่ง UMS ได้ลดการแพร่กระจายของฝุ่นละอองด้วยการใช้ระบบการจัดเก็บแบบปิด การจัดให้มีผ้าใบคลุมรอบกองถ่านหิน การฉีดน้ำดักฝุ่นไม่ให้ฟุ้งกระจาย การสร้างรั้วสูงรอบคลังสินค้า และการปลูกต้นไม้โดยรอบบริเวณที่ดินเพื่อดักฝุ่นละออง รถที่บรรทุกถ่านหินจะมีผ้าใบปิดคลุมมิดชิด และจะมีการล้างล้อรถบรรทุกก่อนที่จะออกจากโรงงานเพื่อไม่ให้เศษถ่านหินตกลงบนถนน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจปุ๋ยและคลังสินค้าในเวียดนาม

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับราคาวัตถุดิบของปุ๋ย

ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยมีความผันผวนทั้งในประเทศและทั่วโลก ถึงแม้ว่าความผันผวนเหล่านี้อาจจะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางการควบคุม 2 วิธี คือ

ก) การรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อจำกัดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำ และ

ข) การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอน ควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้าด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่าและการขายแบบเงินสด

ความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบของปุ๋ย

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศในสัดส่วนที่เท่ากันคือ ซื้อจากในประเทศร้อยละ 50 และต่างประเทศร้อยละ 50

ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับต่ำ และการจัดซื้อวัตถุดิบแบบตรงต่อเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงต่อโอกาสที่จะขาดแคลนวัตถุดิบมากขึ้นในเวลาที่วัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย

บาคองโคมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ซึ่งผู้จัดหาสินค้าเหล่านี้ต่างให้การช่วยเหลือและสนับสนุนบาคองโคอย่างต่อเนื่อง ด้วยมาตรฐานการยึดมั่นด้านคุณภาพ การปฏิบัติตามข้อผูกพันทางสัญญา และการชำระเงินที่ตรงเวลา

การแข่งขันของธุรกิจปุ๋ยภายในประเทศ

ประเทศเวียดนามเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงสำหรับปุ๋ยและเคมีเกษตรกรรม (agrochemical) ปัจจุบันการผลิตของปุ๋ย NPK ในเวียดนาม (ทั้งแบบผสมและอัดเม็ด) อยู่ในระดับเกินขีดความสามารถของการผลิต ซึ่งขณะนี้กำลังมีการวางแผนการดำเนินงานอีกหลายโครงการเพื่อรองรับในปีต่อๆ ไป

บาคองโคเลือกกลยุทธ์การสร้างความแตกต่างและมุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์พิเศษเฉพาะทาง เพื่อจำกัดความเสี่ยงในการแข่งขัน บาคองโคมีสูตรปุ๋ยมากกว่า 50 สูตร ตั้งแต่สูตรที่ใช้ในตลาดทั่วไปจนถึงสูตรพิเศษเฉพาะ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบาคองโคยังคงเป็นผู้นำในการแข่งขัน ซึ่งโดยทั่วๆ ไปแล้วจะมีผลิตภัณฑ์เพียง 10-15 ประเภทเท่านั้น

บาคองโคมีกระบวนการผลิตหลายระบบ และยังเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการผลิตพิเศษเฉพาะทาง เช่น การอัดแน่น (Compaction) USP และการเคลือบปุ๋ยด้วยสารชีวภาพ ด้วยแนวทางนี้บาคองโคสามารถรักษาคุณภาพและชื่อเสียงของผลิตภัณฑ์ รวมถึงภาพลักษณ์ของบริษัทฯในตลาด

การส่งมอบปุ๋ยที่ตรงเวลา

ด้วยนโยบายการผลิตแบบตรงต่อเวลา (just-in-time) ของบาคองโค สินค้าสำเร็จรูปคงคลังจึงมีปริมาณต่ำ ซึ่งอาจทำให้ความเสี่ยงที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าล่าช้ามีมากขึ้น

บาคองโคจัดการความเสี่ยงนี้โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์ บาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่อง และเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงถุงแบบอัตโนมัติ และถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็ว

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบร้อยละ 50 ด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และขายสินค้าสำเร็จรูปภายในประเทศเป็นสกุลเงินดองเวียดนาม จากการที่รัฐบาลเวียดนามได้ประกาศลดค่าเงินดองเวียดนามอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนนี้อาจจัดการได้ด้วยการดำรงสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ (ตามนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ) และการใช้นโยบายการซื้อขาย/ชำระเงินด้วยเงินสด เพื่อให้มีหนี้ลูกค้าเป็นศูนย์ แนวทางนี้ช่วยให้บาคองโคสามารถชำระเงินให้แก่ผู้จัดหาสินค้าได้ทันที และลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้บาคองโคยังมีการส่งออกสินค้าบางประเภท ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเพื่อนำไปใช้ในการชำระเงินให้แก่ผู้จัดหาวัตถุดิบ เป็นการช่วยลดความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินอีกทางหนึ่ง

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานสำหรับสูตรปุ๋ยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค และมีการบังคับใช้บทลงโทษต่างๆ ถ้ามีการตรวจพบว่าผลิตภัณฑ์ไม่ได้ผลิตตามมาตรฐานและข้อกำหนดเฉพาะที่ได้กำหนดไว้ บาคองโคมีการนำเข้าและจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาสินค้าต่างประเทศและในประเทศที่เชื่อถือได้ อีกทั้งมีชื่อเสียงในฐานะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยที่มีคุณภาพสูง นอกจากนี้ด้วยแนวทางในการคิดค้นและสร้างสรรค์สูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ของบาคองโคจึงเป็นไปตามหรือเหนือกว่ามาตรฐานต่างๆ ที่รัฐบาลกำหนดไว้เสมอ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบในประเทศที่บริษัทฯ มีการลงทุน

บริษัทฯ ใช้มาตรการที่เป็นไปได้ทั้งปวงเพื่อป้องกันสถานภาพทางกฎหมายของบริษัทฯ และป้องกันมิให้ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายเกิดขึ้น

โดยหัวใจสำคัญของนโยบายนี้คือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (code of conduct) ซึ่งเป็นการกำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติอย่างมีจรรยาบรรณ และเสริมด้วยแผนการอบรมและทดสอบ รวมทั้งมีการจัดตั้งสายด่วน (Whistle Blow Line) เพื่อรายงานการละเมิดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการจำกัดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความรับผิดและความเสียหายด้วยการทำประกันภัย โดยจะมีการทบทวนและปรับปรุงประเภทและขอบเขตของการประกันภัยนี้เป็นระยะเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการ ณ เวลาปัจจุบัน

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การที่บริษัทฯ ยึดถือมาตรฐานทางเทคนิคและหลักปฏิบัติขั้นสูงทางด้านความปลอดภัย จึงสามารถช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ และทำให้มั่นใจถึงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของเครื่องจักรและอุปกรณ์ บริษัทฯ ทำการปรับปรุงมาตรการป้องกันเหล่านี้เป็นระยะ และมีการตรวจสอบรวมถึงให้คำปรึกษาด้านความปลอดภัย ด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ณ ที่ทำการทุกแห่ง ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดกับบุคคลและสิ่งแวดล้อมลงได้

ความเสี่ยงจากผลกระทบทางด้านสังคมและชุมชน

เพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ มีการตรวจสอบ ติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานของรัฐ และใช้ข้อมูลที่มีอยู่เพื่อการพัฒนาแผนงานและมาตรการตอบสนอง รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องในพื้นที่การดำเนินงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นในการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงทางด้านการเงินหลักๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากคู่สัญญา บริษัทฯ ใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันหรืออัตราค่าระวางเรือ เพื่อจัดการกับความเสี่ยงทางการเงินต่างๆ วัตถุประสงค์ของการใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้คือ เพื่อที่จะลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เข้าทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินต่างๆ เหล่านี้เพื่อจุดประสงค์ในการเก็งกำไร

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจโลจิสติกส์และคลังสินค้า และธุรกิจปุ๋ยใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักสำหรับธุรกรรมการค้า และการเข้าซื้อสินทรัพย์ รวมทั้งการขอเงินกู้ด้วย วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินงานและการลงทุนที่ต้องใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์หลักคือการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาให้ได้มากที่สุด เพื่อให้มั่นใจถึงสมดุลระหว่างรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อทำธุรกรรมทางการค้า การซื้อ

ทรัพย์สิน และการหาเงินกู้ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เหลือจะได้รับการจัดการโดยตราสารการเงิน เช่น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และการจัดการเงินฝากในสกุลเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาอนุพันธ์ เช่น การแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อกำหนดต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันบริษัทฯ จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย (รายละเอียดปรากฏในหมายเหตุ 31 ของหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้พยายามที่จะจัดการกับความเสี่ยงซึ่งเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและลดต้นทุนดอกเบี้ย โดยความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย สามารถลดลงได้ด้วยการสร้างความสมดุลระหว่างการใช้อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ และแบบลอยตัวสำหรับเงินกู้ยืม และการใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบริหารจัดการระยะเวลาโดยเฉลี่ยของเงินกู้ยืมให้สัมพันธ์กับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ความเสี่ยงจากคู่สัญญา

รายได้จากค่าระวางเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองส่วนใหญ่นั้นลูกค้าจะจ่ายเงินล่วงหน้า หรือจ่ายก่อนที่ลูกค้าจะได้รับสินค้า รายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งมาจากบริษัทผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติชั้นนำ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับการขายถ่านหิน ลูกค้ารายใหญ่เป็นบริษัทมหาชนที่มีความมั่นคงในประเทศไทย ส่วนการขายถ่านหินให้กับลูกค้ารัฐวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดเล็กนั้นมีไม่มากนัก และบริษัทฯ ขายปุ๋ยทั้งหมดในรูปแบบเงินสด บริษัทฯ จึงเห็นว่าความเสี่ยงจากคู่สัญญาของธุรกิจแต่ละประเภทนั้นไม่เป็นสาระสำคัญ ประกอบกับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงจากคู่สัญญานั้นมีมูลค่าสูงมากเกินกว่าผลประโยชน์ที่อาจจะได้รับ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์ใดๆ สำหรับความเสี่ยงนี้

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 <u>นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA" หรือ "บริษัทฯ") มีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น เพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ (Strategic investment holding company) โดยปัจจุบันมีกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่ง กลุ่มธุรกิจพลังงาน กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการพึ่งพิงรายได้และผลกำไรจากกลุ่มธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เพื่อให้รายได้และผลกำไรมีความสม่ำเสมอ โดยจะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือใกล้เคียงกับธุรกิจเดิมที่มีอยู่ หรือธุรกิจที่จะเสริมศักยภาพให้กับกลุ่มธุรกิจปัจจุบัน

3.2 <u>การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2537 ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,132,807,060 บาท และทุนชำระแล้ว 991,837,961 บาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาคือ

ปี 2552
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ประกอบธุรกิจการลงทุน (investment holding company) เพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ สินทรัพย์ หรือลงทุนในบริษัทนอกประเทศไทย
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 89.55 ในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถ่านหินและโลจิสติกส์ในประเทศไทย โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะสร้างธุรกิจถ่านหินแบบครบวงจร
- บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจปุ๋ยในประเทศเวียดนาม และได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 21.18 ในเมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์
- เมอร์เมด ได้ระดมเงินทุนเพิ่มโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 156 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2553
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 38.83 ใน Petrolift ซึ่งเป็นบริษัทเรือบรรทุกน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศฟิลิปปินส์
- เมอร์เมด เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. ในประเทศเซเชลส์ เพื่อขยายบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลไปยังตะวันออกกลาง
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ออกหุ้นกู้ในประเทศ ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันเป็นจำนวนเงินรวม 4.0 พันล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองรวม 4 ลำ เป็นเรือในตลาดมือสอง 3 ลำ และรับมอบเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 1 ลำ ส่วนเมอร์เมดได้ซื้อเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลมือสอง 1 ลำ และรับมอบเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 3 ลำ

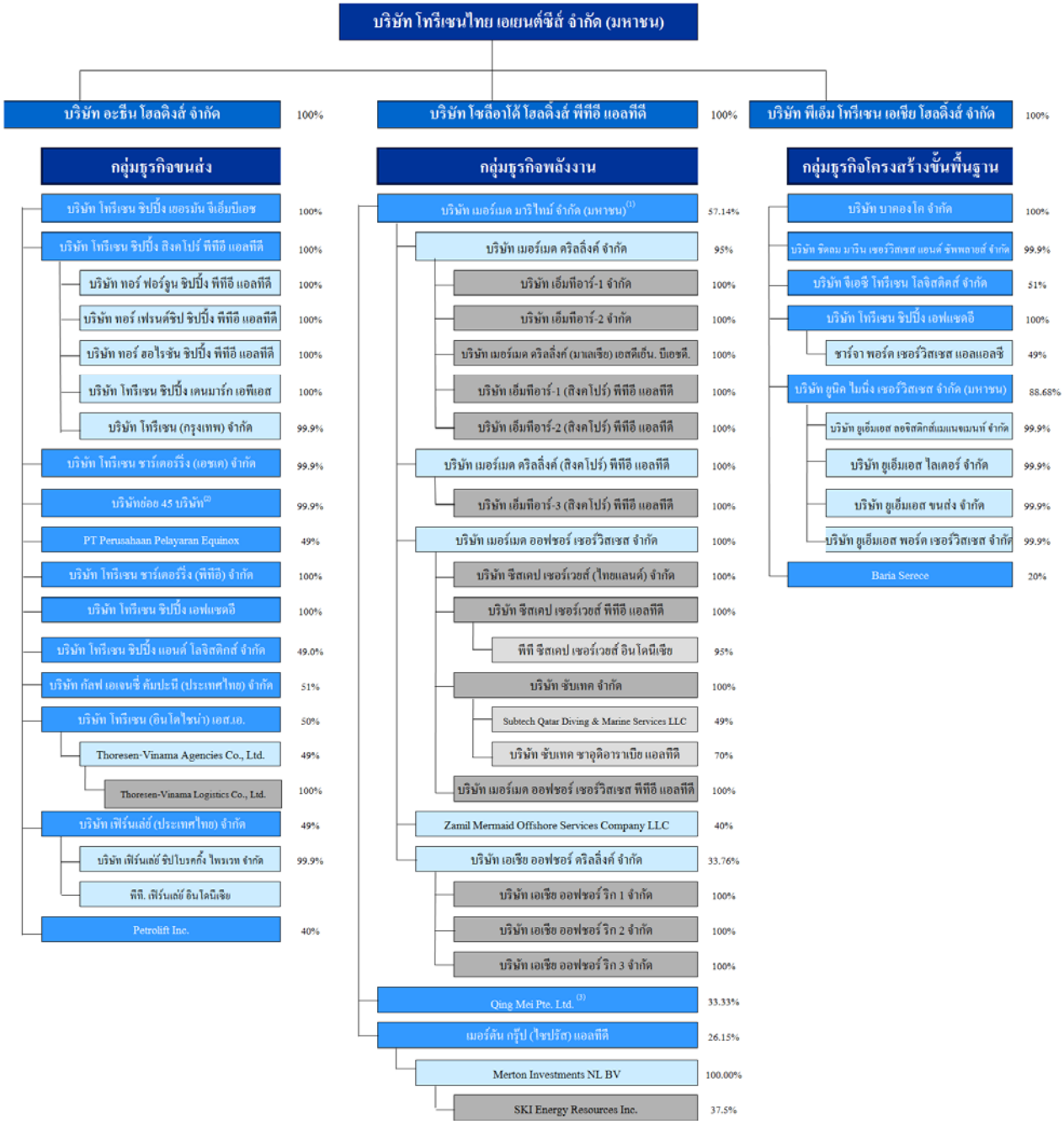
ปี 2554
- บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี เข้าถือหุ้นร้อยละ 20 ใน Baria Serece โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะสร้างธุรกิจโลจิสติกส์แบบครบวงจรในประเทศเวียดนาม
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองรวม 3 ลำ เป็นเรือในตลาดมือสอง 2 ลำ และเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 1 ลำ
- บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมใน Petrolift Inc. (“Petrolift”) ร้อยละ 1.166 เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Petrolift เป็นร้อยละ 40.0
- บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี เข้าถือหุ้นร้อยละ 33.33 ใน Qing Mei Pte. Ltd. (“Qing Mei”) เพื่อลงทุนในโครงการพัฒนาเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย
- บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งค์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.76 ได้ระดมเงินทุนจำนวน 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากตลาดทุนในประเทศ และได้เซ็นสัญญาสร้างเรือขุดเจาะแบบ jack-up จำนวน 3 ลำ มูลค่ารวม 538 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกากับ Keppel FELS Ltd. ประเทศสิงคโปร์

ปี 2555
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองมือสอง 1 ลำ และได้มีการโอนเรือสัญชาติไทยจำนวน 8 ลำ ของบริษัทฯ ไปยังบริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ทั้งนี้เป็นไปตามแผนแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองของบริษัทฯ
- หุ้นกู้แปลงสภาพบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ถึงวันครบกำหนดอายุไปเมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2555

ปี 2556
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับมอบเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองรวม 3 ลำ เป็นเรือมือสอง 1 ลำ และเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 2 ลำ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งค์ จำกัด ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบ jack-up ที่สั่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เดนมาร์ก เอพีเอส เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก เพื่อให้บริการลูกค้าในแถบทวีปยุโรป
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 3,964 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของเมอร์เมด
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง 18 ลำ เรือบริการนอกชายฝั่ง 8 ลำ เรือขุดเจาะ 2 ลำ และเรือขุดเจาะแบบ jack-up 3 ลำ (โดยเมอร์เมดเป็นเจ้าของร้อยละ 33.76) นอกจากนี้ ยังมีเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองอีกเป็นจำนวนประมาณ 13 ลำ ที่กลุ่มบริษัทโทรีเซนได้เช่ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี

3.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างธุรกิจในกลุ่มบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ

(1) บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 35.40 และบริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 21.74 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

(2) ณ เดือนสิงหาคม 2556 บริษัทที่เป็นเจ้าของเรือได้หยุดดำเนินธุรกิจหลังจากที่ได้ขายเรือและโอนเรือให้แก่บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

(3) บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี และ เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 33.33 ใน Qing Mei Pte. Ltd

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

<u>โครงสร้างรายได้</u>

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)	รายได้					
			ปี 2556	ร้อยละ	ปี 2555	ร้อยละ	ปี 2554	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	ชิปปิ้ง	100	4,937,883,434	26	3,740,694,553	22	5,685,562,845	29
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	เมอร์เมด	57.14	8,349,682,130	44	5,687,063,854	34	5,479,585,371	28
ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน	UMS/1	88.68	1,931,065,483	10	3,427,649,084	20	3,275,623,527	17
ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน	บาคองโค	100	3,229,389,323	17	3,375,802,043	20	2,970,482,153	15
บริษัทอื่นๆในกลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน	GTL/CMSS/2	51/100	269,794,242	2	245,423,364	2	265,758,037	2
รายได้อื่น			312,560,107	2	315,369,280	2	1,696,842,460	9
รวม			19,030,374,719	100	16,792,002,178	100	19,373,854,393	100

หมายเหตุ /1 UMS คือ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)

/2 GTL คือ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด และ CMSS คือ บริษัท ชิคลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

<u>ก. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่ง</u>

ก.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทในกลุ่มโทรีเซน เป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

- รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter)

ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าภาระยกขนสินค้า รวมทั้งค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง

- รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)

ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเดทเวทตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในเมืองท่า (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง และเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์ และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ

ก.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือและเจ้าของเรือคิดเป็นร้อยละของมูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ

ก.3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า / หรือค่าเช่าเรือ

ข. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจพลังงาน

ข.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อแก๊สใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้นักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำตามวันและเวลาที่ใช้จริง

ข.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการเรือขุดเจาะ

รายได้มาจากค่าเช่าเรือขุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

ค. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ค.1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับรัดตรึงและปกป้องสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

ค.2. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ, ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า, ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

ค.3. ลักษณะรายได้ของธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

รายได้มาจากการขายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

ค.4. ลักษณะรายได้ของธุรกิจปุ๋ย

รายได้มาจากการขายปุ๋ยคิดเป็นกิโลกรัมหรือตัน

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

โครงสร้างองค์กรปี 2556

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA หรือ บริษัทฯ”) ลงทุนและดำเนินการในธุรกิจที่หลากหลาย อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่ง กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

TTA มีหน่วยธุรกิจหลัก 4 หน่วยได้แก่ บริษัท โทรีเซนชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ("โทรีเซนชิปปิ้ง" หรือ "TSS") (กลุ่มธุรกิจขนส่ง) บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") (กลุ่มธุรกิจพลังงาน) บริษัท บาคองโค จำกัด ("บาคองโค") (กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน) และ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) ("UMS") (กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน) รายละเอียดโดยสังเขปของธุรกิจต่างๆ มีดังนี้

	กลุ่มธุรกิจขนส่ง	กลุ่มธุรกิจพลังงาน	กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
ชั้นที่ 1	บริการเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง	บริการวิศวกรรมใต้ทะเลและบริการเรือขุดเจาะน้ำมันนอกชายฝั่ง	โลจิสติกส์และการจัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทย การผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการคลังสินค้าในประเทศเวียดนาม
ชั้นที่ 2	บริการเรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซ ในประเทศฟิลิปปินส์ บริการนายหน้าเช่าเหมาเรือ บริการตัวแทนเรือ	การลงทุนในเหมืองถ่านหิน	บริการท่าเรือน้ำลึกและคลังสินค้าในเวียดนามใต้ บริการโลจิสติกส์แก่บุคคลทั่วไป บริการวัสดุจัดเรียงสินค้าบนเรือ และขนถ่ายสินค้า

กลุ่มธุรกิจขนส่ง

TTA และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจโดยการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือตั้งแต่ปี 2447 และให้บริการเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองตั้งแต่ปี 2528 โดยดำเนินธุรกิจสินค้าแห้งเทกองผ่านบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด ในปี 2553 TTA ได้เข้าลงทุนในบริษัท ปิโตรลิฟต์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจบริการเรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซในประเทศฟิลิปปินส์ (TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40) กลุ่มธุรกิจขนส่งยังรวมไปถึงธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือและธุรกิจตัวแทนเรือต่างๆ ทั่วภูมิภาคด้วย

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

กลุ่มธุรกิจพลังงานให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลตั้งแต่ปี 2538 และบริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งตั้งแต่ปี 2549 ผ่านเมอร์เมด (TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 57.14) ในปี 2552 TTA ได้เข้าทำการลงทุนโดยอ้อมในบริษัท เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) จำกัด ("MGC") (TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 26.15) ซึ่งเป็นเจ้าของร้อยละ 37.5 ในโครงการเหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ ในปี 2554 TTA ได้ลงทุนใน Qing Mei Pte. Ltd. ("QM") ซึ่งเป็นเจ้าของร้อยละ 70 ในโครงการเหมืองถ่านหินอีกแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานมีบริษัทโลจิสติกส์ถ่านหิน UMS (TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 88.68) และบริษัทผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและคลังสินค้า บริษัท บาคองโค จำกัด (TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) ซึ่งตั้งอยู่ติดท่าเรือน้ำลึก ชื่อว่า Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-forestry Commodities and Fertilizers ("บาเรีย เซเรซ") ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ลงทุนในบริษัทคลังสินค้าและโลจิสติกส์ขนาดย่อมในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม

TTA ได้ใช้บริษัทย่อยซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด ได้แก่ บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี และบริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อการถือการลงทุนทั้งในประเทศและในต่างประเทศของ TTA

จุดแข็งในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ

ผลประกอบการทางการเงินของ TTA ขึ้นอยู่กับความสามารถของ TTA ในอันที่จะบริหารจัดการการลงทุนและธุรกิจได้อย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพตามวัฏจักรของอุตสาหกรรม โดยใช้วิธีการทางการเงินที่ละเอียดรอบคอบ โทรีเซนชิปปิ้งและเมอร์เมดเป็นธุรกิจใหญ่ที่สุดสองธุรกิจของ TTA และดำเนินงานตามวัฏจักรที่ต่างกัน

TTA ได้กระจายการลงทุนเพื่อที่จะบรรเทาผลกระทบจากช่วงวัฏจักรขาลงของอุตสาหกรรม แต่ยังอยู่ในระดับที่ไม่เพียงพอ ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะสร้างความเติบโตให้กับหน่วยธุรกิจหลักทั้งสี่หน่วยและแสวงหาการลงทุนที่เกี่ยวข้องในระดับที่เพียงพอ ขึ้นอยู่กับจุดแข็งในการแข่งขันดังต่อไปนี้

- **ความรู้ที่แข็งแกร่งเกี่ยวกับทิศทางและการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญ** ด้วยธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองที่ให้บริการทั่วโลก ธุรกิจน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง และธุรกิจปุ๋ยซึ่งล้วนแต่มีความมั่นคง เครือข่ายของ TTA จึงอยู่ในฐานะได้เปรียบที่จะสามารถเฝ้าสังเกตการณ์และดำเนินการตอบสนองแนวโน้มที่สำคัญที่ในการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วโลก

- **กองเรือและบริการที่มีความหลากหลายและมีคุณภาพสูง** กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของกลุ่ม ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถควบคุมต้นทุนการดำเนินงานให้ดีขึ้น รวมทั้งสามารถเสนอราคาที่แข่งขันในตลาดได้ ซึ่งได้ผลเป็นอย่างมากในการสร้างชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป และรักษาสัมพันธภาพในระยะยาวกับลูกค้า การบริหารทางการค้า ทางเทคนิค และทางการเงินจะกระทำภายในบริษัทสำหรับหน่วยธุรกิจหลักทุกหน่วย และกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะบำรุงรักษาสินทรัพย์ทางทะเลทั้งหมดให้อยู่ในสภาพที่ดีกว่าที่สถาบันจัดชั้นเรือกำหนด

- **เครือข่ายธุรกิจทั่วโลก** สำนักงานธุรกิจแห่งใหม่ล่าสุดของโทรีเซน ชิปปิ้ง ในกรุงโคเปนเฮเกน ช่วยอำนวยความสะดวกให้กับการเข้าถึงสินค้าในแถบแอตแลนติคเหนือได้มากยิ่งขึ้น ทั้งยังเป็นที่คาดหมายว่าสำนักงานในสหรัฐอเมริกาจะช่วยส่งเสริมการเข้าถึงเส้นทางการค้าสินค้าแห้งเทกองที่ให้ผลประโยชน์มากขึ้น นอกจากตลาดดั้งเดิมในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ของเมอร์เมดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจเข้าไปในตะวันออกกลาง โดยมีความสัมพันธ์กับบริษัทน้ำมันและก๊าซที่ใหญ่เป็นอันดับต้นๆ ของโลก

- **ฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง** ถึงแม้ว่าปี 2556 จะเป็นปีที่มีอุปสรรคมาก แต่กลุ่มบริษัทฯ สามารถทำกำไรจำนวน 1,797 ล้านบาท ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี การเสื่อมราคา และการตัดจำหน่าย ("EBITDA") ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของ TTA อยู่ที่ 7,458 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.56:1

ความยืดหยุ่นทางการเงินหลังจากระดมเงินทุนได้สำเร็จ ในปีที่ผ่านมา TTA ได้ระดมเงินทุนจำนวน 3,964 ล้านบาท ได้สำเร็จเพื่อใช้สำหรับแผนการขยายธุรกิจผ่านการขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนส่วนใหญ่ได้นำไปใช้ลงทุนในเมอร์เมด ซึ่งเมอร์เมดสามารถระดมเงินทุนได้ 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ผ่านการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่และเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัดของเมอร์เมด

ลักษณะบริการ การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

4.1 <u>กลุ่มธุรกิจขนส่ง</u>

กลุ่มธุรกิจขนส่งประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลัก คือ โทรีเซนชิปปิ้ง และปิโตรลิฟต์ ทั้งนี้ ระหว่างปีบัญชี 2556 กองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองของ โทรีเซนชิปปิ้ง ประกอบไปด้วย เรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเองจำนวน 18 ลำ และเรือที่เช่าเข้ามาเสริม คิดเทียบเท่าเป็นจำนวน 7 ลำ โทรีเซนให้บริการเรือเหมาลำขนส่งสินค้าไปทุกภูมิภาคของโลก และเดินเรือตาม

ความต้องการของลูกค้าโดยให้เช่าเหมาลำแบบเช่าเป็นช่วงเวลา และตามการเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า นอกเหนือไปจากการให้เช่าเหมาลำระยะยาวและ การให้เช่าเหมาลำระยะสั้น

TTA ถือหุ้นร้อยละ 40 ใน ปิโตรลิฟต์ ซึ่งเป็นเจ้าของและประกอบการเรือบรรทุกและขนส่งน้ำมันจำนวน 10 ลำ รวมทั้งเรือบรรทุกก๊าซปิโตรเลียมเหลวจำนวน 2 ลำ ที่มีกำลังการบรรทุก 41 ล้านลิตรซึ่งใช้สำหรับการขนส่งภายในประเทศตามสัญญาระยะยาวกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันและก๊าซเป็นหลัก

ธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจขนส่งได้แก่ธุรกิจบริการที่เกี่ยวกับการเดินเรือ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจการเป็นตัวแทนเรือซึ่งมีอยู่ทั้งในประเทศไทย เวียดนาม และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และธุรกิจการให้บริการด้านนายหน้าเช่าเหมาเรือในประเทศไทย สิงคโปร์และอินเดีย

ธุรกิจเดินเรือโทรีเซนชิปปิ้ง

ข้อมูลอุตสาหกรรม

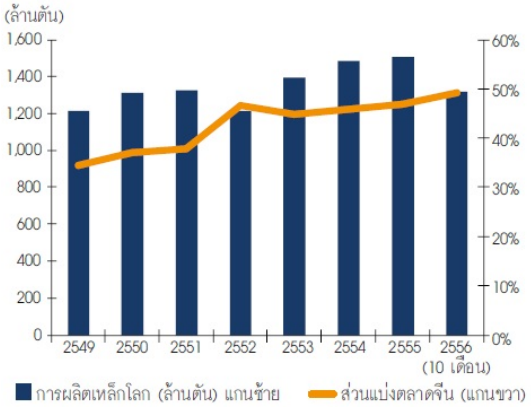
ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกอง "หลัก" รวมถึง ถ่านหิน แร่เหล็ก และธัญพืช และสินค้า "รอง" เช่น ปุ๋ย ผลิตภัณฑ์ไม้ ปูนซีเมนต์ และแร่โลหะ การขนส่งสินค้าแห้งเทกองแบ่งตามกำลังการบรรทุกหรือเดทเวทตัน และตามชนิดของเรือ ซึ่งรวมไปถึง VLOC, Capesize, Panamax, Supramax, Handymax, และ Handysize

ประเภทขนาด	เดทเวทตัน
VLOC	200,000+
Capesize	100,000 – 200,000
Panamax	60,000 – 100,000
Supramax	50,000 – 60,000
Handymax	40,000 – 50,000
Handysize	10,000 – 40,000

โดยทั่วไป การค้าสินค้าในระดับโลกขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าแห้งเทกอง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อัตราค่าระวางได้รับผลกระทบจากอุปสงค์ทางการค้าและจำนวนเรือที่มีในภูมิภาคต่างๆ

ตามการวิเคราะห์ของเฟิร์นเล่ย์ แม้เศรษฐกิจโลกจะยังคงอ่อนแออย่างต่อเนื่อง การค้าสินค้าแห้งเทกองโดยรวมยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยมีถ่านหินและแร่เหล็กเป็นสินค้าหลัก การนำเข้าแร่เหล็กได้เติบโตและจะยังคงเติบโตอย่างรวดเร็วกว่าการผลิตเหล็กกล้าเนื่องจากการนำเข้าแร่เหล็กที่มากขึ้นของจีน ซึ่งโดยหลักเป็นผลมาจากคุณภาพแร่เหล็กที่ต่ำในประเทศจีนและต้นทุนทางการผลิตที่สูงซึ่งผู้ผลิตแร่เหล็กหลายรายในจีนประสบ

แผนภูมิ : การนำเข้าแร่เหล็กของจีน



ที่มา : เฟิร์นเล่ย์

อัตราค่าระวางเรือที่ต่ำในเกือบทั้งปี 2556 เป็นผลมาจากการรับมอบเรือใหม่จำนวนมาก โดยในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2556 มีกำหนดส่งมอบเรืออยู่ที่ปริมาณมากกว่า 52 ล้านเดทเวทตัน การขนส่งมอบเรือใหม่ในตลาดมีการเติบโตขึ้นเร็วกว่าการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ แต่มีการคาดการณ์ว่าสถานการณ์นี้จะชะลอตัวลงในสองปีข้างหน้า ในขณะที่ราคาขายเรือเก่าเพื่อนำไปแปรรูปเป็นเศษซากเหล็กยังคงมีราคาสูง ซึ่งแนวโน้มของตลาดยังคงเป็นเช่นนี้ ตราบเท่าที่อัตราค่าระวางเรือยังคงอยู่ในระดับต่ำ

ในปี 2555 มีการซื้อขายเริ่มต้นที่สูงถึง 96 ล้านเดทเวทตัน ขณะที่ในปี 2556 การส่งมอบชะลอตัวลงมาอยู่ที่ประมาณ 60 ล้านเดทเวทตัน ในปีหน้า คาดว่าการส่งมอบจะลดลงอีก โดยในปี 2556 อุปทานของเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองเพิ่มขึ้นร้อยละ 6

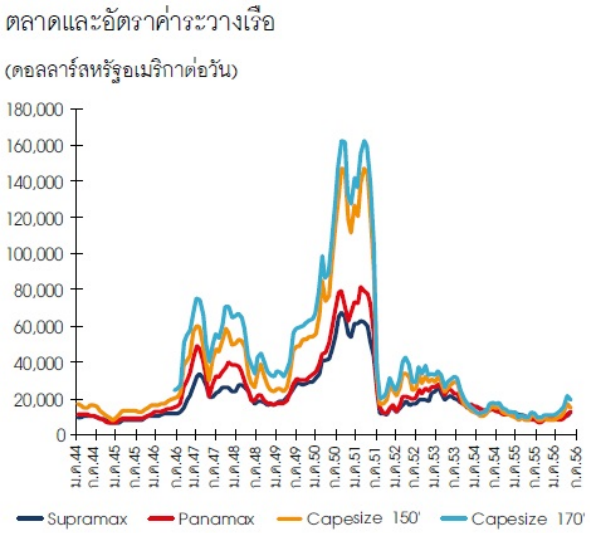
ความสัมพันธ์ระหว่างการสั่งต่อเรือใหม่และจำนวนกองเรือทั้งหมดที่มีอยู่ เป็นแนวทางประเมินระดับอุปสงค์ในอนาคต ในเดือนพฤศจิกายน 2556 รายการการสั่งต่อเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองทั่วโลกมีอยู่ที่ปริมาณ 114.6 ล้านเดทเวทตัน หรือร้อยละ 16 ของกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองที่มีอยู่ในปัจจุบัน การเติบโตของอุปทานจะชะลอตัวลงมากที่สุดในประเภท Supramax และ Handymax ซึ่งเป็นเรือสองประเภทที่โทรีเซนชิปปิ้งใช้ในการดำเนินธุรกิจอยู่

การสั่งต่อเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

ประเภทขนาด	เดทเวทตัน	จำนวนเรือ	ขนาดระวางบรรทุกทั้งหมด (ล้านเดทเวทตัน)	ร้อยละของกองเรือบรรทุกสินค้าที่มีอยู่ (เดทเวทตัน)
VLOC	200,000+	88	20.1	22.5
Capesize	100,000 – 200,000	131	22.1	10.9
Panamax	60,000 – 100,000	652	48.1	25.0
Supramax	50,000 – 60,000	131	7.3	7.0
Handymax	40,000 – 50,000	57	2.7	6.9
Handysize	10,000 – 40,000	418	14.3	16.5
รวม		1,477	114.6	16

อัตราค่าระวางเรือยังคงอยู่ในระดับต่ำในครึ่งแรกของปี 2556 อัตราค่าระวางเรือ Capesize พุ่งสูงขึ้นในไตรมาสเดือนกรกฎาคม - กันยายน ตามด้วยการเพิ่มขึ้นในกลุ่มย่อย ในขณะที่อัตราค่าระวางเรือ Capesize และ Paramax ลดลงอีกครั้งในไตรมาสเดือนตุลาคม - ธันวาคม อัตราค่าระวางเรือ Supramax และ Handysize ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แผนภูมิ : อัตราค่าเช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา 1 ปี



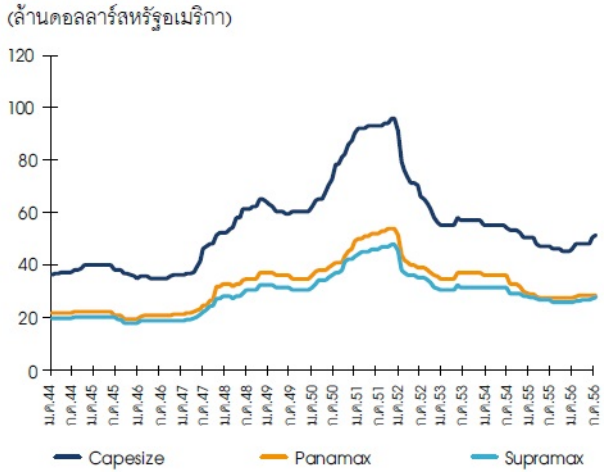
ที่มา : เฟิร์นเล่ย์

ราคาเรือ

ราคาเรือสั่งต่อใหม่

ตั้งแต่ปลายปี 2551 เป็นต้นมา ราคาเรือสั่งต่อใหม่อยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ โดยมีสาเหตุมาจากอัตราค่าระวางเรือที่ปรับลดลง ขณะที่อู่ต่อเรือมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น แต่การสั่งต่อเรือใหม่ลดลง อย่างไรก็ตาม ราคาเรือสั่งต่อใหม่เพิ่มสูงขึ้นในครึ่งปีหลังของปี 2556 โดยภาพรวม ปี 2556 จะมีความไม่แน่นอนสูงควบคู่ไปกับโอกาสของเจ้าของเรือและนักลงทุน

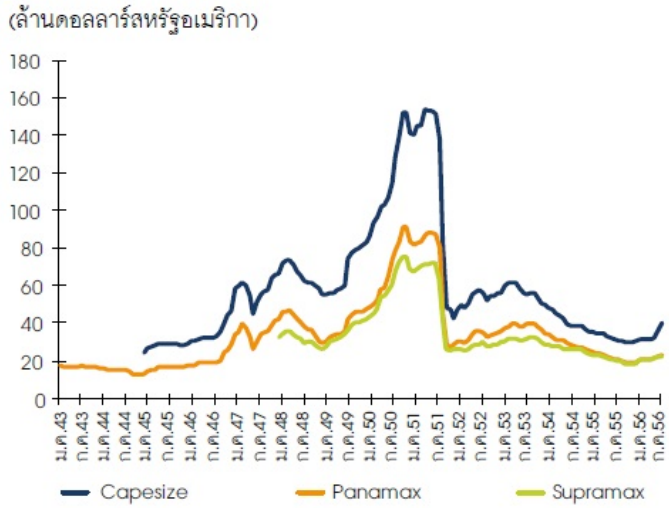
แผนภูมิ : ราคาเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองสั่งต่อใหม่



ที่มา : เฟิร์นเล่ย์

เช่นเดียวกัน ตั้งแต่ปลายปี 2551 ราคาเรือมือสองทยอยลดลงมาอย่างต่อเนื่อง ตามอัตราค่าระวางเรือที่ลดลง ซึ่งในปี 2555 ราคาเรือมือสองลดลงในระดับต่ำสุด และเริ่มฟื้นตัวขึ้นในปี 2556 โดยราคาเรือ Supramax ที่มีอายุ 5 ปี ในปัจจุบันมีราคาประมาณ 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

แผนภูมิ : ราคาเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองมือสอง



ที่มา : เฟิร์นเล่ย์

ข้อมูลธุรกิจ

โทรีเซนชิปปิ้งดำเนินกิจการโดยมีเงินสดสูงกว่าหนี้สินตลอดปีแม้อัตราค่าระวางเรือจะลดลงต่ำสุดตั้งแต่ปี 2542 TTA ก้าวไปข้างหน้าโดยมีความมุ่งมั่นต่อการเติบโตของโทรีเซนชิปปิ้งและแผนในการซื้อเรือไม่เกิน 6 ลำ ในราคาที่เหมาะสมภายในระยะเวลา 12-18 เดือนข้างหน้า อันเป็นส่วนหนึ่งของแผนการเติบโตของกองเรืออย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 โทรีเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองประเภท Handymax และ Supramax จำนวน 18 ลำ โดยเป็นเรือที่จดทะเบียนเป็นสัญชาติสิงคโปร์ทั้งหมด อายุกองเรือเฉลี่ยอยู่ที่ 10.1 ปี โดยมีขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 48,902 เดทเวทตัน ประมาณร้อยละ 50 ของกองเรือของโทรีเซนชิปปิ้งใช้สำหรับให้บริการในเส้นทางแถบมหาสมุทรแอตแลนติกที่ให้ผลตอบแทนสูง ในขณะที่อีกร้อยละ 50 ที่เหลือใช้ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ณ ปัจจุบันนี้ โทรีเซนชิปปิ้ง มุ่งเน้นการเลือกแบบเรือที่ได้รับการพิสูจน์แล้ว เพื่อทำให้โทรีเซนชิปปิ้งสามารถบริหารกองเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรือประเภท Supramax โดยบริษัทฯ วางแผนที่จะเพิ่มกองเรือด้วยเรือประเภทนี้เป็นหลัก

ในขณะที่ดัชนีอัตราค่าระวางเฉลี่ยของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองประเภท Supramax (BSI) ในปี 2556 ลดลงร้อยละ 22 มาอยู่ที่ประมาณ 8,700 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน แต่แต่อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ย (TCE) ของโทรีเซนชิปปิ้งลดลงเพียงร้อยละ 18 มาอยู่ที่ประมาณ 8,400 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ซึ่งยังคงสูงกว่าดัชนีค่าระวางเฉลี่ยของเรือประเภท Supramax (BSI) ร้อยละ 7 หลังจากปรับฐานของขนาดของกองเรือที่สร้างรายได้ ส่วนต่างระหว่างค่าตอบแทนการลงทุนและเกณฑ์เปรียบเทียบเป็นผลมาจากวิธีการเชิงกลยุทธ์ในการเน้นสินค้าเฉพาะกลุ่ม และในพื้นที่ที่เลือกสรร รวมถึงความสัมพันธ์กับลูกค้าที่แข็งแกร่งขึ้น และฐานลูกค้าที่ขยายตัวขึ้นในสิงคโปร์ ซึ่งเป็นศูนย์กลางทางการค้าของโทรีเซน

ชิปปิ้ง ในปีที่ผ่านมา โทรีเซนชิปปิ้ง มีค่าใช้จ่ายในส่วนของการเป็นเจ้าของเรือเฉลี่ยอยู่ที่ 4,087 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่ 4,500-4,600 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันโดยประมาณ โทรีเซนชิปปิ้งจึงสามารถควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างกองเรือโทรีเซน

1) จำนวนเรือ

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่ามา	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	8	3	-	11
Supramax	10	4	-	14
รวม	**18**	**7**	**-**	**25**

2) อายุเฉลี่ยกองเรือ

อายุเฉลี่ยของกองเรือโทรีเซน				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่ามา	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	16.23	16.65	-	16.36
Supramax	6.20	3.66	-	5.45
รวม	**10.12**	**8.68**	**-**	**9.69**

3) รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าเทกอง

เรือบรรทุกสินค้าเทกอง							
ชื่อเรือ		วันที่ส่งมอบเรือจากอู่ต่อเรือ	เดทเวทตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
1	ทอร์ ไดนามิค	30/04/2534	43,497	22.44	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
2	ทอร์ เวฟ	30/07/2541	39,042	15.18	Open Hatch / Box Shape	< 40,000 dwt	ABS
3	ทอร์ วิน	18/11/2541	39,087	14.88	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	ABS
4	ทอร์ เอนเนอร์ยี	16/11/2537	42,529	18.88	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	NKK
5	ทอร์ เอนเดฟเวอร์	11/04/2538	42,529	18.48	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	NKK
6	ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์	28/07/2538	42,529	18.19	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV
7	ทอร์ ฮาร์โมนี่	21/03/2545	47,111	11.54	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV
8	ทอร์ ฮอไรซัน	01/10/2545	47,111	11.01	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	BV
9	ทอร์ แอ็คชีพเวอร์	22/07/2553	57,015	3.73	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
10	ทอร์ อินทิกริตี้	02/04/2544	52,375	12.50	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
11	ทอร์ อินดิเพนเดนซ์	20/12/2553	52,407	11.94	Standard	Tess - 52	NKK
12	ทอร์ อินฟินิตี้	21/12/2553	52,383	11.66	Standard	Tess - 52	NKK
13	ทอร์ อินสุวิ	02/07/2555	52,489	7.88	Standard	Tess - 52	NKK
14	ทอร์ เฟรนด์ชิป	13/01/2553	54,123	3.72	Semi-Open /Box Shape	Oshima - 53	NKK
15	ทอร์ ฟอร์จูน	15/06/2554	54,123	2.30	Semi-Open /Box Shape	Oshima - 53	NKK
16	ทอร์ เฟียร์เลส	06/06/2556	54,881	7.90	Open Hatch / Box Shape	Oshima - 53	NKK
17	ทอร์ เบรฟ	15/11/2555	53,506	0.87	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV
18	ทอร์ บรีซ	20/08/2556	53,506	0.11	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV
รวมระวางบรรทุกของกองเรือโทรีเซน : 880,243 เดทเวทตัน							

ABS : Amercian Bureau of Shipping

BV : Bureau Veritas

DNV : Det Norske Veritas

NKK : Nippon Kaiji Kyokai

แหล่งที่มา : TTA

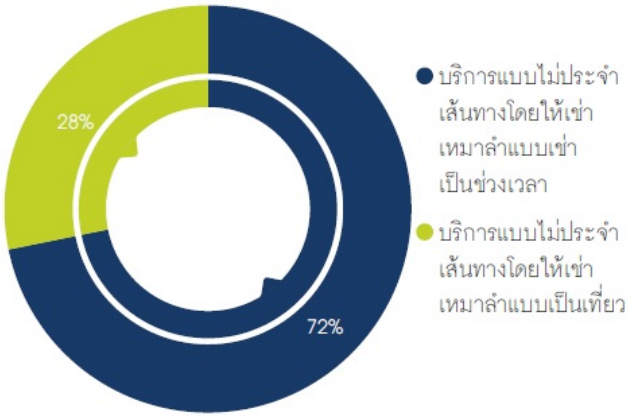
การให้บริการของกองเรือ

รายได้จากการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางของโทรีเซนชิปปิ้งมาจาก

- การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยว หรือการให้เช่าเหมาลำระยะสั้น โดยคิดค่าเช่าตามอัตราของตลาด ณ ขณะนั้น
- การให้เช่าเหมาลำแบบเช่าเป็นช่วงเวลา เป็นการให้เช่าเรือโดยกำหนดระยะเวลาไว้ และโดยทั่วไปจะกำหนดอัตราค่าเช่าแบบคงที่ แต่มักจะมีปัจจัยอื่นๆ เช่น การปรับค่าเงินเฟ้อ หรืออัตราค่าเช่าเรือของตลาด ณ ปัจจุบัน มาเป็นองค์ประกอบในการคิดอัตราค่าเช่าเรือ และ
- การเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (contracts of affreightment) ซึ่งบริษัทฯ จะรับขนส่งสินค้าจำนวนหนึ่งให้แก่ลูกค้าในเส้นทางที่กำหนดไว้แล้วในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง

ตลอดปี 2556 โทรีเซนชิปปิ้งให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองในหลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า อาทิ การเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยวและแบบเช่าเป็นช่วงเวลา ทั้งในแถบมหาสมุทรแอตแลนติกและแปซิฟิก

แผนภูมิ : การให้บริการของกองเรือโทรีเซน จำแนกตามวันเดินเรือ

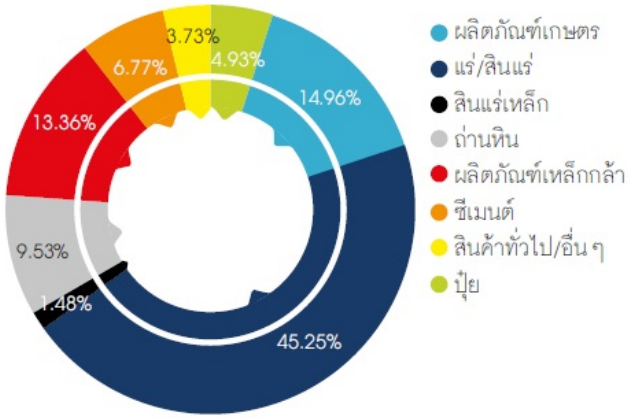


ที่มา : TTA

ลูกค้าของบริษัทฯ

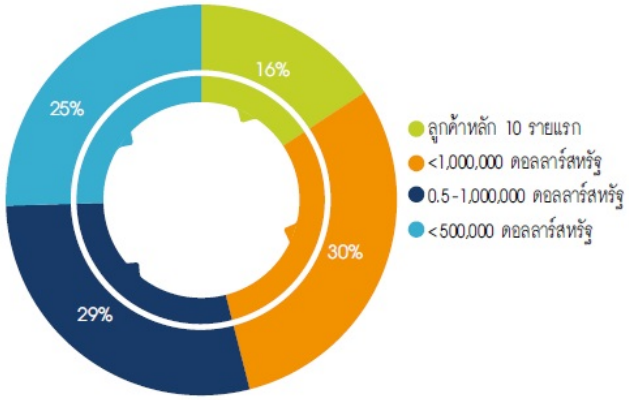
โทรีเซนชิปปิ้งยังคงมุ่งเน้นการบริการขนส่งสินค้าคุณภาพสูงให้กับลูกค้า เพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรายใหญ่ นอกจากนี้ โทรีเซนชิปปิ้งได้เพิ่มโอกาสการให้บริการลูกค้า ด้วยการให้บริการขนส่งแบบเป็นเที่ยวแก่ลูกค้ารายใหญ่ที่ต้องการการขนส่งแบบเร่งด่วนและฉุกเฉิน ในตลาดหลักๆ ซึ่งลูกค้ามีสินค้าแต่ไม่มีสินทรัพย์

แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปีบัญชี 2556



ที่มา : TTA

แผนภูมิ : ลูกค้าจำแนกตามรายรับ



ที่มา : TTA

โทรีเซนชิปปิ้ง มีการพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก โดยการตรวจสอบกองเรือให้มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพในการเดินเรืออยู่ตลอด เพื่อให้มั่นใจว่าเรือของ โทรีเซนชิปปิ้ง สามารถให้บริการกับลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหญ่ได้ เช่น BHP Billion, Rio Tinto Shipping และ Cargill Ocean Transportation

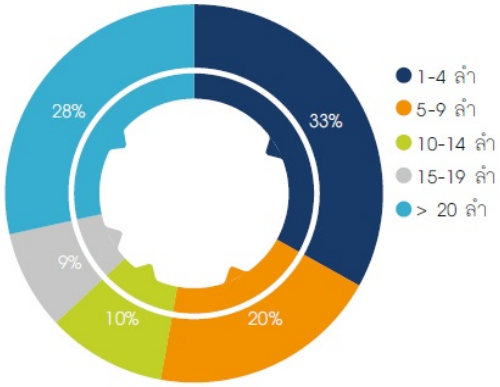
พนักงานของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 โทรีเซนชิปปิ้ง มีจำนวนพนักงานในสำนักงานที่เดนมาร์ก สิงคโปร์ และกรุงเทพ จำนวน 76 คน นอกจากนี้ยังมีพนักงานที่ปฏิบัติงานบนเรือ จำนวน 656 คน โทรีเซนชิปปิ้ง มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานทั้งทางเทคนิค และการตลาดประจำอยู่ที่สำนักงานกรุงเทพ โดยส่วนใหญ่เคยเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานบนเรือมาก่อน ส่วนสำนักงานที่สิงคโปร์ บริษัทฯ มีทีมขายและการตลาดที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญในธุรกิจเดินเรือเป็นอย่างดี

ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งประกอบด้วยเรือขนส่งสินค้าทั่วไปและเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกอง ในปริมาณ 15,000 – 59,999 เดทเวทตัน โดยมีผู้ประกอบการประมาณ 1,591 ราย และเรือจำนวนประมาณ 5,464 ลำ

แผนภูมิ : สัดส่วนการถือครองเรือ



ที่มา : TTA

ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองเป็นธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับสินค้าโภคภัณฑ์เป็นหลัก โดยอัตราของค่าระวางเรือจะขึ้นอยู่กับปริมาณของเรือที่มีอยู่ในตลาด จากการวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์และผู้บริหารในอุตสาหกรรม การสั่งต่อเรือใหม่ที่น้อยลงและอุปสงค์ในจีนที่เพิ่มขึ้นอาจจะช่วยกระตุ้นให้ตลาดสินค้าแห้งเทกองกลับมาฟื้นตัวในปี 2557 ซึ่งน่าจะทำให้มีผู้ลงทุนทั้งหน้าใหม่และเก่าเข้ามาลงทุนในตลาด

ปัจจัยบวกและลบของธุรกิจ

มาร์ซอฟต์คาดการณ์ว่าอุปสงค์การขนส่งสินค้าแห้งเทกองจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ในปี 2557 โดยการเติบโตส่วนใหญ่จะเป็นผลมาจากการค้าที่เกี่ยวข้องกับเหล็ก เมอร์ริล ลินช์ ได้ตั้งอัตราการเติบโตของบริษัทไว้ที่ร้อยละ 7 โดยชี้ให้เห็นว่าตัวเลขดังกล่าวจะเป็นผลมาจากการคาดการณ์การเพิ่มขึ้นของการค้าขายแร่เหล็กทางทะเลร้อยละ 12

ในส่วนของอุปทาน อาร์เอส พลาโต คาดการณ์ว่าการส่งมอบเรือจะมีอัตราลดลง 40-45 ล้านเดทเวทตันในปี 2557 ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการขยายตัวของกองเรือสุทธิเพียงร้อยละ 4

เรือบรรทุกน้ำมันปิโตรเลียมและก๊าซระหว่างเกาะ

TTA ลงทุนเป็นจำนวน 28.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อถือหุ้นร้อยละ 40 ใน ปิโตรลิฟต์ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมัน ประเภทตัวเรือสองชั้นรายใหญ่ ของตลาดในอุตสาหกรรมเรือบรรทุกน้ำมันในประเทศของฟิลิปปินส์ อันเป็นส่วนหนึ่งของสาธารณูปโภคการขนส่งน้ำมันปิโตรเลียมของฟิลิปปินส์ เนื่องจากสภาพทางภูมิศาสตร์ของฟิลิปปินส์ที่มีจำนวนเกาะมาก แต่มีท่อส่งน้ำมันปิโตรเลียมระหว่างเกาะจำนวนจำกัด ทำให้มีความต้องการน้ำมันปิโตรเลียมภายในประเทศสูงอย่างต่อเนื่อง ปิโตรลิฟต์จึงมีฐานลูกค้าและสัญญาเช่าที่แข็งแกร่ง ซึ่งสามารถสร้างกระแสเงินสดที่มีความมั่นคงและสามารถประมาณการได้ ด้วยผลการดำเนินงานที่มั่นคงของปิโตรลิฟต์จะช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้นตามวัฏจักรของธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองในกลุ่มธุรกิจขนส่งของบริษัทฯ

กองเรือซึ่งประกอบด้วยเรือ 10 ลำนี้ ทำการค้าอยู่ในน่านน้ำชายฝั่งประเทศฟิลิปปินส์เป็นหลัก และมีกำลังการบรรทุกผลิตภัณฑ์ประเภทเชื้อเพลิง เช่น น้ำมันปิโตรเลียมกลั่น เอทานอล และก๊าซปิโตรเลียมเหลว รวมทั้งสิ้นประมาณ 41 ล้านลิตร ปิโตรลิฟต์เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันซึ่งเป็นที่ยอมรับของบริษัทน้ำมันแห่งใหญ่ในฟิลิปปินส์ และกำลังการบรรทุกของกองเรือที่ปิโตรลิฟต์มีอยู่ในปัจจุบันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าเหมาระยะกลางถึงระยะยาวกับบริษัทเหล่านี้

ธุรกิจตัวแทนเรือ

TTA เป็นเจ้าของบริษัทตัวแทนเรือ 3 บริษัท

บริษัทแรกคือ บริษัท โทรีเซนชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“TSL”) ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนเรือรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในประเทศไทย โดยได้ให้บริการกว่า 1,200 ราย ในปี 2556 กลุ่ม Naxco ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือและโลจิสติกส์ที่มีฐานอยู่ในประเทศฝรั่งเศสได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 51 ใน TSL ในขณะที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ มีแผนจะขยายธุรกิจตัวแทนเรือผ่านเครือข่ายธุรกิจของกลุ่ม Naxco ไปยังประเทศพม่า อินโดนีเซีย และเวียดนาม การขยายนี้เป็นผลมาจากรายได้สายใหม่ที่รวมถึงการจัดการการขนส่ง การขนส่งสินค้าที่ใช้ในโครงการ การเช่าเหมาลำ และการเป็นนายหน้าเช่าเหมาเรือ

บริษัทที่สองคือ บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”) ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนเรือขนาดกลางในประเทศไทย โดยได้ให้บริการลูกค้าเพิ่มขึ้นเกือบ 460 ราย ในปี 2556 GAC เป็นบริษัทร่วมของ TTA และเป็นการร่วมทุนระหว่าง TTA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 และ บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี จำกัด ในประเทศลิชเทนสไตน์ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 49

บริษัทที่สามคือ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (“โทรีเซน อินโดไชน่า” หรือ “TI”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง TTA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 และอีกร้อยละ 50 ถือโดยนักลงทุนทั่วไป โทรีเซน อินโดไชน่าได้ให้บริการกว่า 400 รายในปี 2556 และมีความเชี่ยวชาญในการจัดการกับสินค้าเฉพาะโครงการ โทรีเซน อินโดไชน่า ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในเพิ่มธุรกิจบริการคลังสินค้าและโลจิสติกส์ในเขต Phu My ซึ่งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม โดยทำงานร่วมกับบริษัทในเครือสองบริษัทอย่างใกล้ชิด อันได้แก่ บาคองโค และ Thoresen-Vinama Agencies Co., Ltd. (“Thoresen-Vinama Agencies” หรือ “TVA”) โดยใช้ประโยชน์จากคลังสินค้าของบาคองโค

ทั้งสามบริษัทให้บริการงานด้านธุรกิจตัวแทนเรือดังนี้: การติดต่อขออนุญาตจากท่าเรือ จัดหาท่าเรือให้เรือเทียบท่าขนถ่ายสินค้าขึ้นลง จัดหาสินค้าลงเรือ เตรียมเสบียง เช่น น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำ ตลอดจนดูแลการซ่อมแซมเรือ สับเปลี่ยนลูกเรือ และอื่นๆ นอกจากนี้ GAC ยังมีความชำนาญในการให้บริการโลจิสติกส์ ซึ่งครอบคลุมการกระจายสินค้าทั้งทางบกและทางอากาศ การรับส่งสินค้าจากต้นทางถึงปลายทาง การเคลื่อนย้ายสินค้าและพัสดุระหว่างประเทศ

นายหน้าเช่าเหมาเรือ

บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FTL”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เฟิร์นเล่ย์ เอ/เอส ของประเทศนอร์เวย์ (“เฟิร์นเล่ย์”) โดยถือหุ้นร้อยละ 49 และร้อยละ 49 ตามลำดับ เฟิร์นเล่ย์เป็นหนึ่งในบริษัทนายหน้าเช่าเหมาเรือที่ใหญ่ที่สุดในโลก ดำเนินธุรกิจในการเป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับเรือบรรทุกสินค้าแห้ง เรือบรรทุกน้ำมัน เรือบรรทุกก๊าซ การซื้อและขายเรือ FTL มีบริษัทย่อยคือ Fearnleys Shipbroking Private

Limited โดย FTL ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ซึ่งให้บริการในการเป็นนายหน้าเช่าเหมาเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองในประเทศอินเดีย และ Fearnleys Dry Cargo (Singapore) Pte. Ltd. โดย FTL ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ซึ่งให้บริการในการเป็นนายหน้าเช่าเหมาเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองในประเทศสิงคโปร์ FTL ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทนายหน้าเช่าเหมาเรือในตลาดที่มีการแข่งขันกันอย่างสูง โดยเป็นตัวกลางระหว่างเจ้าของเรือและผู้เช่าเรือทั้งประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทั่วโลก

การดำเนินธุรกิจในแถบประเทศตะวันออกกลาง

โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี ("TSF") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้ถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อใช้เป็นสำนักงานภูมิภาคในแถบตะวันออกกลาง อีกทั้งปัจจุบันยังเป็นตัวแทนเรือให้กับให้บริษัทขนส่งทางเรืออีกหลายแห่ง TSF ให้บริการเรือที่เข้าไปจอดเทียบท่าในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และติดต่อประสานงานในด้านการปฏิบัติการเรือกับท่าเรืออาหรับอื่นๆ โดยมีตัวเลขของเรือที่บริษัทฯ ให้บริการในท่าเรืออื่นๆ ไม่ต่างกัน บริษัทฯ มีความชำนาญทางด้านพิธีศุลกากร และให้บริการขนส่งสินค้ามากกว่า 1,000 รายแก่ผู้รับสินค้าในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โอมาน และจุดหมายปลายทางอื่นๆ ที่อยู่ใกล้เคียง

4.2 <u>กลุ่มธุรกิจพลังงาน</u>

ธุรกิจหลักของกลุ่มธุรกิจพลังงานคือบริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ซึ่งบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") อันเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 57.14 เป็นผู้ให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมอร์เมดเป็นผู้ให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลและบริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง แก่บริษัทน้ำมันและก๊าซรายใหญ่หรือผู้รับจ้างของบริษัทเหล่านี้ ซึ่งอยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิคและตะวันออกกลางเป็นหลัก ธุรกิจของเมอร์เมดมีแนวโน้มที่จะมีความเป็นวัฏจักร โดยทั่วไปแล้ว ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นจะกระตุ้นให้มีการใช้จ่ายสำหรับการสำรวจและการผลิตมากขึ้น อันส่งผลให้เกิดความต้องการบริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง

สรุปเกี่ยวกับเมอร์เมด

เมอร์เมดเริ่มประกอบธุรกิจตั้งแต่ปี 2526 และ TTA ได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนของเมอร์เมด ในปี 2538 เมอร์เมดได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์ ("SGX") โดยสามารถระดมเงินทุนจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนครั้งแรกเป็นจำนวน 246 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เมอร์เมดได้ทำการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมอีกสองครั้ง ในปี 2552 และ 2556 โดยสามารถระดมเงินทุนได้อีกเป็นจำนวน 332 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

ภาพรวมของอุตสาหกรรม

งานใต้ทะเลในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซได้มีความสำคัญมากขึ้น เป็นลำดับต่อการพัฒนาและการผลิตอย่างต่อเนื่องของแหล่งน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ปัจจัยขับเคลื่อนหลักบางอย่างที่จะทำให้ตลาดบริการใต้ทะเลเติบโตต่อไปนั้นขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันและก๊าซซึ่งปัจจุบันอยู่ในระดับสูง อันเป็นแรงผลักดันการใช้จ่ายในด้านการพัฒนาแหล่งผลิตใหม่ๆ ที่ระดับน้ำปานกลางถึงน้ำลึก รวมทั้งในการขยายแหล่งผลิตเดิม และการบำรุงรักษาที่เพิ่มขึ้นในแหล่งผลิตน้ำมันและก๊าซที่มีการใช้งานมานาน

ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

ตลาดของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลนอกชายฝั่งประกอบด้วยเรือต่างๆ ที่ใช้ในการติดตั้ง สำรวจ และบำรุงรักษาสินทรัพย์ใต้ทะเล กล่าวโดยกว้างๆ ตลาดของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลสามารถแบ่งออกเป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (DSV) เรือก่อสร้างนอกชายฝั่ง (OCV) และเรือสนับสนุนยานสำรวจใต้ทะเล (ROVSV)

ตลาดบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

ปี 2556 เป็นปีที่คึกคัก และมีกิจกรรมการประมูลราคาเกิดขึ้นอย่างมากเพื่อการเข้าทำสัญญาบริการวิศวกรรมใต้ทะเลฉบับใหม่ ตลาดที่มีความเคลื่อนไหวมากที่สุดคือในย่านทะเลเหนือ บราซิล เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และอ่าวเม็กซิโก อัตราค่าเช่าเรือยังคงมีเสถียรภาพเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555

ประเภท	2550 ดอลลาร์สหรัฐฯ	2551 ดอลลาร์สหรัฐฯ	2552 ดอลลาร์สหรัฐฯ	2553 ดอลลาร์สหรัฐฯ	2554 ดอลลาร์สหรัฐฯ	2555 ดอลลาร์สหรัฐฯ	2556 ดอลลาร์สหรัฐฯ	แนวโน้ม
เรือก่อสร้างนอกชายฝั่ง	65-70,000	65-70,000	50-55,000	50-55,000	55-95,000*	55-110,000*	55-100,000*	→
เรือก่อสร้างขนาดเล็ก	45-55,000	45-55,000	45-55,000	40-50,000	50-60,000	50-60,000	50-55,000	→
เรือสนับสนุนการก่อสร้าง	35-45,000	35-45,000	40-45,000	40-50,000	40-55,000	45-55,000	40-50,000	→

หมายเหตุ:
อัตราเหล่านี้เป็นไปตามข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ/การเข้าทำสัญญา อัตราที่ได้รับมาอย่างเป็นความลับ และความรู้สึกโดยทั่วไปของตลาด ดัชนีนี้อยู่บนพื้นฐานของสัญญา T/C ระยะยาว กล่าวคือ 3 ถึง 5 ปี จากเจ้าของเรือถึงผู้เช่าเรือในชั้นแรก อัตรานี้ไม่รวมยานสำรวจใต้ทะเล ROV หรืออุปกรณ์พิเศษบนดาดฟ้าเรือ

*เรือก่อสร้างนอกชายฝั่งรุ่นใหม่ที่มีขนาดใหญ่ขึ้น (ความยาวตลอดลำ 150 ม.+) เข้าสู่ตลาดในปี 2553 และเราจะเห็นช่วงห่างที่มากขึ้นระหว่างอัตราสูงสุดและต่ำสุดของเรือกลุ่มนี้

Fearnleys Offshore Supply ชี้ถึงแนวโน้มของพัฒนาการในสี่ด้านที่มีผลกระทบอย่างสำคัญต่อความต้องการเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเล ประการแรกคือ การค้นพบจำนวนมากในปีที่ผ่านมาได้แสดงถึง "มูลค่างานในมือของตลาดบริการวิศวกรรมใต้ทะเล" ที่สูง ประการที่สองคือ นอกจากแหล่งสำรองที่ค้นพบแล้ว ยังมีแนวโน้มว่าความคึกคักของงานขุดเจาะอย่างกว้างขวางในระยะสั้นถึงระยะกลางจะนำไปสู่การค้นพบมากยิ่งขึ้น และเพิ่มมูลค่างานในมือให้สูงขึ้นอีก ประการที่สามคือ เทคโนโลยีใหม่ที่จะทำให้แหล่งผลิตมองหาวิธีการยืดอายุแหล่งผลิตและการพัฒนาเพิ่มเติม ประการที่สี่คือ เป็นที่คาดว่าโครงการพัฒนาใต้ทะเลใหม่ส่วนใหญ่จะเป็นการติดตั้งในน้ำลึกที่ระดับอย่างน้อย 1,500 ฟุต ซึ่งบ่งบอกถึงโครงการใต้ทะเลที่ยาวนานขึ้น และแรงผลักดันที่เพิ่มขึ้นต่อกองเรือปัจจุบัน ในขณะนี้ แอฟริกาและบราซิลมีสัดส่วนที่ใหญ่ที่สุดในการด้านพัฒนาที่ระดับน้ำลึก แต่การพัฒนาที่ระดับน้ำลึกก็กำลังเติบโตในพื้นที่อื่นๆ ด้วยเช่น อ่าวเม็กซิโกและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในเดือนเมษายน ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ได้ปรับลดลงต่ำกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล แต่เกือบตลอดทั้งปี 2556 นั้นอยู่ในช่วงระหว่าง 100 ถึง 120 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล ซึ่งสูงกว่าอัตราผลตอบแทนเป้าหมายที่กำหนดไว้สำหรับโครงการพัฒนาที่ได้เข้าผูกพันไว้แล้วและยังไม่ได้เข้าผูกพัน ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกไม่ได้มีผลเป็นการชะลอกิจกรรมของบริษัทน้ำมัน

แผนภูมิดังต่อไปนี้แสดงความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันเบรนท์ในอดีต

แผนภูมิ : ราคาน้ำมันในอดีต



ที่มา : Fearnleys Securities

ข้อมูลธุรกิจ

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลผ่าน บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด (“MOS”), Zamil Mermaid Offshore Services Company LLC ("Zamil Mermaid"), Subtech Limited, Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC ("Subtech"), Seascape Surveys Pte. Ltd., Seascape Surveys Ltd. และ PT Seascape Surveys Indonesia (รวมเรียกว่า “ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล”) จุดแข็งที่สำคัญของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยระบบเพื่อการประดาน้ำและการดำน้ำนอกชายฝั่งที่ใช้อากาศ (air and saturation diving) จากกองเรือซึ่งเป็นของเมอร์เมดเองและกองเรือที่เช่ามา และเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลที่ควบคุมด้วยยานสำรวจใต้ทะเล (ROV) การให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลของบริษัทฯ มีหลากหลาย ซึ่งรวมถึงการสำรวจ การซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้างขนาดเล็ก (light construction) งานติดตั้ง งานสานต่อโครงการให้สมบูรณ์ (commissioning projects) และงานติดตั้งแนวเคเบิลและวางสายเคเบิล

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2556 ได้มีการขายเรือเมอร์เมด เพอร์ฟอร์มเมอร์ ซึ่งเป็นเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งอายุ 31 ปีของเมอร์เมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 กองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยเรือจำนวน 8 ลำ (รวมเรือที่เช่ามา) โดย 3 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ รวมไปถึงระบบอุปกรณ์สนับสนุนการดำนำลึก (saturation diving systems) 5 เครื่อง นอกจากนี้ ยังมีระบบควบคุมยานสำรวจใต้น้ำ 12 เครื่อง และเครื่องตรวจสอบใต้น้ำซึ่งเคลื่อนที่ได้ด้วยระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) อีก 17 เครื่อง รวมทั้งระบบสนับสนุนงานก่อสร้างหนักในน้ำลึกและน้ำลึกมาก (deepwater and ultra-deepwater heavy construction class systems) นอกจากสินทรัพย์ที่สำคัญเหล่านี้ ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลยังจ้างผู้เชี่ยวชาญโดยผ่านสัญญา sub-contract เป็นจำนวนมาก นอกเหนือจากพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว เพื่อทำงานเกี่ยวกับโครงการต่างๆ ที่ให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล

เมื่อต้นปีบัญชี 2556 เมอร์เมดประกาศการเข้าทำสัญญาบริการดำน้ำที่สำคัญ ซึ่งเมอร์เมดดำเนินการผ่าน Zamil Mermaid อันเป็นกิจการร่วมค้าในตะวันออกกลาง รายได้จากสัญญานี้ได้ส่งผลให้เมอร์เมดมีรายได้และผลตอบแทนสูงขึ้นแล้ว และจะยังคงดำเนินต่อไปเช่นนี้ในรอบปีบัญชี 2557 และปีต่อๆ ไป ในเดือนสิงหาคม 2556 Subtech ได้รับการคัดเลือกเข้าทำสัญญาว่าจ้างงานบริการใต้ทะเลกับ Bibby Offshore Limited เพื่อการให้บริการในทะเลเหนือ ในเดือนกันยายน 2556 Seascape ได้รับการคัดเลือกเข้าทำสัญญาว่าจ้างงานซึ่งมีระยะเวลาสองปี เพื่อการให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซมและบำรุงรักษานอกชายฝั่ง (IRM) แก่ผู้ประกอบการน้ำมันและก๊าซต้นน้ำซึ่งมีฐานที่ตั้งอยู่ในอินโดนีเซีย เป็นที่คาดว่าภูมิภาคตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และทะเลเหนือจะสร้างความเติบโตในระดับภูมิภาคให้แก่ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลตลอดระยะเวลาสองสามปีข้างหน้า

บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือชั้นแนวหน้า เรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าอู่แห้งและเข้าซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล คือการให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซระหว่างประเทศ (International Oil and Gas Producers Association (“OGP”)) จำนวนงานประมูลใหม่ๆ ซึ่งรวมถึงงานประมูลที่เมอร์เมดได้รับการคัดเลือกเมื่อเร็วๆ นี้จาก Saudi Aramco ได้กำหนดให้การรับรองมาตรฐานของ OGP เป็นเงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญข้อหนึ่ง

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของบริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล

การสำรวจ	การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ
การพัฒนา	การติดตั้งท่อส่งใต้น้ำ ท่อขนส่ง เชือกช่วยชีวิต (control umbilicals) ท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิ้ลและเชือกช่วยชีวิต
การผลิต	การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่งและอุปกรณ์ใต้น้ำ

กองเรือของเมอร์เมดสำหรับให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล มีดังตารางต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อเรือ	คำอธิบาย	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
2.	เมอร์เมด เอนดัวเรอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
4.	เมอร์เมด สยาม	เรือให้บริการสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2545	2553
5.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2552	2552
6.	เมอร์เมด ชาเลนเจอร์	เรือวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
7.	บาร์ราคูด้า	เรือวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2525	2553
8.	เอนเดฟเวอร์ (เช่า)	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2551	2555 (เช่า)

ลูกค้า

ลูกค้าประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซอิสระรายใหญ่ บริษัทขนส่งทางท่อ และบริษัทก่อสร้างและวิศวกรรมนอกชายฝั่ง ในปี 2556

พนักงาน

ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีคุณภาพสูง ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลมีบุคลากรประจำและบุคลากรภายใต้สัญญากว่า 1,000 คน ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศไทย กาตาร์ ซาอุดิอาระเบีย และอินโดนีเซีย

การแข่งขัน

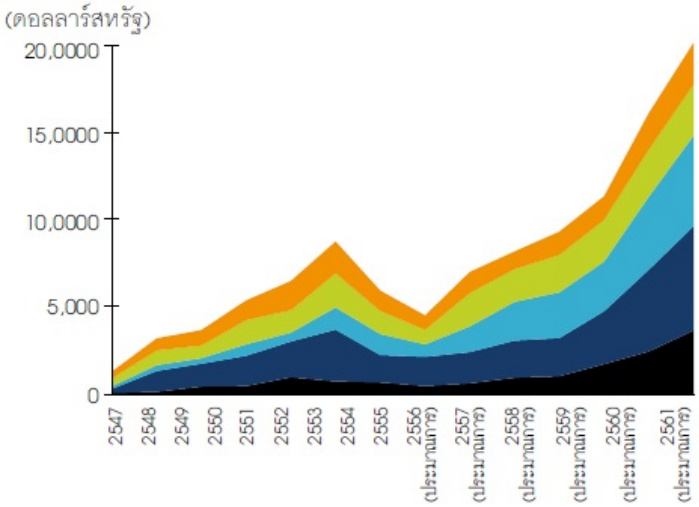
การทำสัญญาในธุรกิจทางทะเลมีการแข่งขันสูงมาก ในขณะที่ราคาเป็นปัจจัยอย่างหนึ่ง แต่ความสามารถที่จะจัดหาเรือพิเศษ และว่าจ้างและรักษาบุคลากรที่มีทักษะความสามารถ รวมทั้งแสดงประวัติการมีความปลอดภัยที่ดี ก็เป็นส่วนที่สำคัญเช่นกัน คู่แข่งของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล ได้แก่ บริษัทท้องถิ่นต่างๆ ซึ่งมีฐานอยู่ในเอเชียและตะวันออกกลาง รวมถึงบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่เป็นบริษัทของยุโรปหรือสหรัฐอเมริกา บริษัทข้ามชาติเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบธุรกิจทางด้านงานวิศวกรรม งานจัดหา และนายหน้ารับเหมาโครงการ

ปัจจัยบวกและลบ

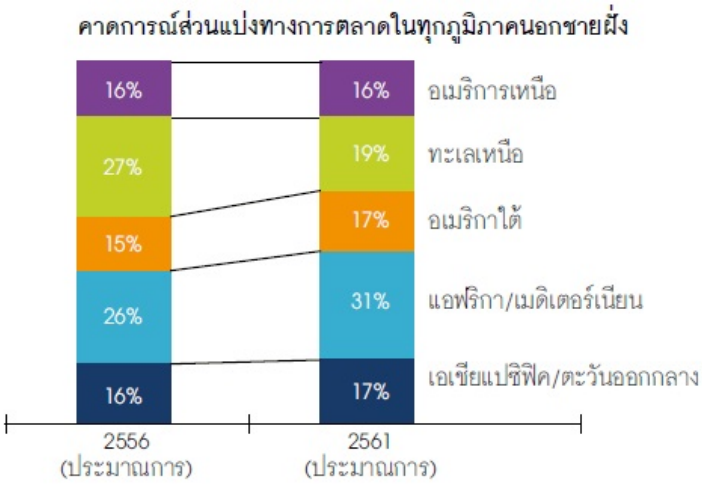
การสั่งซื้อเรือให้บริการใต้ทะเลมีการเติบโตอย่างสม่ำเสมอในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา ขณะนี้ มีเรือให้บริการใต้ทะเลเกือบ 30 ลำที่อยู่ในระหว่างก่อสร้าง โดยมีแผนที่จะส่งมอบในปี 2558 - 2559 เรือสนับสนุนการก่อสร้างยังคงเป็นที่นิยม แต่ก็มีการสั่งซื้อเรือวางท่อขนาดใหญ่เช่นกัน ซึ่งมีกำหนดส่งมอบในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า

จากการสำรวจบริษัทน้ำมันและก๊าซ 23 แห่งเมื่อเร็วๆ นี้ Pareto พยากรณ์ว่าจะมีการเพิ่มค่าใช้จ่ายในการสำรวจและผลิตทั่วโลกขึ้นอีกร้อยละ 8 ในปี 2557 และจะมีการเพิ่มค่าใช้จ่ายสำหรับกิจกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งขึ้นอีกร้อยละ 10

แผนภูมิ: การประมาณการรายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับงานวิศวกรรมใต้ทะเล



ที่มา: Quest



ที่มา: Quest

แผนภูมิข้างต้นชี้ถึงการเติบโตที่คาดการณ์ในทุกภูมิภาคนอกชายฝั่ง ข้อมูลของ Quest Offshore ชี้ว่าร้อยละ 17 ของเงินลงทุนรายปีสำหรับงานวิศวกรรมใต้ทะเลจะเข้ามายังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้นี้ภายในปี 2561

ธุรกิจบริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ภาพรวมของอุตสาหกรรม

อุปสงค์ของบริการขุดเจาะและบริการที่เกี่ยวข้องได้รับอิทธิพลจากปัจจัยต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาน้ำมันและก๊าซในปัจจุบันและที่คาดหมาย ซึ่งเป็นปัจจัยกระตุ้นกิจกรรมในการสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซ หน่วยขุดเจาะที่ใช้มีความแตกต่างกันไปโดยขึ้นอยู่กับความลึกของน้ำในบริเวณที่จะขุดเจาะ ระยะของการขุดเจาะ (การสำรวจ/การพัฒนา/การผลิต) และความซับซ้อนทางเทคนิคของหลุม หน่วยขุดเจาะตามที่ระบุท้ายนี้ทำงานที่ระดับความลึกของน้ำต่างกัน และอาจมีความแตกต่างกันอย่างมากทั้งในด้านข้อกำหนดเฉพาะทางเทคนิคและประสิทธิภาพ เมอร์เมดเน้นที่ตลาดเรือขุดเจาะแบบ Tender และเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่ระดับน้ำตื้น

เรือขุดเจาะแบบ Tender	เป็นเรือท้องแบนซึ่งจอดเทียบที่แท่นขุดเจาะ และประกอบด้วยที่พัก ถังโคลน เครื่องสูบโคลน และระบบเครื่องกำเนิดไฟฟ้า
เรือขุดเจาะแบบ Semi Tender	เป็นเรือขุดเจาะแบบ Tender ชนิดกึ่งลอยกึ่งจม
เรือขุดเจาะแบบ Jack-up	เป็นแท่นขุดเจาะที่เคลื่อนที่ได้ด้วยตัวเอง ประกอบด้วยขาที่สามารถตั้งอยู่บนพื้นทะเล
เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible	เป็นแท่นขุดเจาะลอยน้ำซึ่งใช้เสาและทุ่นลอยเป็นระบบถ่วงดุล
เรือขุดเจาะแบบ Drillship	เป็นเรือขุดเจาะที่สามารถเคลื่อนที่ได้เอง โดยใช้ระบบ Dynamic Positioning (DP) เพื่อการรักษาตำแหน่งอยู่เหนือหลุมผลิต

ตลาดเรือขุดเจาะแบบ Tender และ Semi Tender

เรือขุดเจาะแบบ Tender ส่วนใหญ่ดำเนินงานอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายใต้สัญญาที่มีอายุระหว่างหนึ่งถึงสามปี ตลาดสำหรับเรือขุดเจาะแบบ Tender เป็นตลาดเฉพาะกลุ่มและโดยทั่วไปจะประสบกับวัฏจักรเช่นเดียวกับตลาดสำหรับหน่วยขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่อื่นๆ โดยทั่วไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรือขุดเจาะแบบ Jack-up

ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นตลาดใหญ่ที่สุดของเรือขุดเจาะแบบ Tender ติดตามด้วยแอฟริกาตะวันตก ระดับกิจกรรมของเรือขุดเจาะแบบ Tender ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงสูงอยู่ จากจำนวนอุปทานทั้งสิ้น 33 ลำ มี 26 ลำที่กำลังอยู่ในระหว่างสัญญา (17 ลำ ดำเนินงานอยู่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) 3 ลำ จอดนิ่งและต้องการการซ่อมแซมหรือบำรุงรักษา (cold stacked) และ 6 ลำ อยู่ระหว่างพักงานและพร้อมที่จะให้บริการ (idle/warm stacked) นอกจากนี้ มีเรือขุดเจาะแบบ Tender อีกทั้งสิ้น 9 ลำที่กำลังอยู่ในระหว่างการต่อใหม่

อุปทานของเรือขุดเจาะแบบ Semi Tender มีอยู่มีจำนวนทั้งสิ้น 10 ลำ ลำหนึ่งจอดนิ่งและต้องการการซ่อมแซมหรือบำรุงรักษา (cold stacked) อีก 9 ลำ อยู่ในระหว่างการทำงาน และอีก 3 ลำ อยู่ในระหว่างการต่อใหม่

ข้อมูลธุรกิจ

บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง จำกัด (“MDL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 เป็นเจ้าของเรือขุดเจาะแบบ Tender จำนวน 2 ลำ และเป็นผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับเรือที่พักในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เรือขุดเจาะลำหนึ่ง คือ MTR-1 ได้ถูกแปลงสภาพเป็นเรือที่พักและยังคงหาโอกาสเข้าทำสัญญาใหม่ภายหลังจากที่สัญญาเช่าเรือที่พักได้หมดอายุลง

ในเดือนกรกฎาคม 2556 เรือขุดเจาะ MTR-2 ได้เข้ารับการตรวจสอบสภาพบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) ในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2555 ถึงเดือนเมษายน 2556 และได้กลับมาปฏิบัติงานเมื่อปลายเดือนพฤษภาคม 2556

บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งค์ จำกัด ("AOD") เป็นบริษัทร่วมซึ่งเมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.76 AOD เป็นเจ้าของและดำเนินงานกองเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย และได้เริ่มประกอบการในปี 2556 โดยมีเรือ AOD I, AOD II, และ AOD III ซึ่งเริ่มให้บริการเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 13 กรกฎาคม และ 10 ตุลาคม ตามลำดับ เรือขุดเจาะทั้งสามลำนี้ได้มีการเข้าทำสัญญากับ Saudi Aramco ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ซึ่งรวมถึงรายได้ที่อาจเป็นไปได้จำนวน 197 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตลอดระยะเวลาสามปี บวกค่าธรรมเนียมการเตรียมการ (mobilisation fee) อีกลำละ 39.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

รายชื่อกองเรือขุดเจาะ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทของเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	MTR-1	เรือที่พัก	2521	2548
2.	MTR-2	เรือขุดเจาะแบบ Tender	2524	2548
3.	AOD I *	เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
4.	AOD II *	เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
5.	AOD III *	เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2554

หมายเหตุ *ผ่านบริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งค์ จำกัด ("AOD") ซึ่งเมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.76

เรือขุดเจาะทั้งแบบ Tender และ Jack-up ต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียง โดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย โดยเรือขุดเจาะ MTR-1 ถูกจัดลำดับชั้นโดย American Bureau of Shipping ("ABS") และเรือขุดเจาะ MTR-2 ถูกจัดลำดับชั้นโดย Bureau Veritas ("BV") สมาคมจัดชั้นเรือดังกล่าวจะเข้ามาตรวจสภาพเรือทุกปี เรือขุดเจาะแบบ Tender ต้องเข้าอู่แห้งทุกๆ 5 ปี และได้รับการตรวจสภาพบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) จากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือต่างๆ ดังกล่าว เรือขุดเจาะ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

บริการของกองเรือ

สัญญาให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งของ MDL จะมีการเจรจาต่อรองเป็นรายๆ ไป และมีเงื่อนไขและข้อกำหนดที่แตกต่างกัน MDL ได้รับสัญญามาจากการประมูลแข่งขันกับผู้รับจ้างรายอื่นๆ เป็นส่วนใหญ่ สัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะจะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็นอัตรารายวัน โดยใช้อัตราที่สูงกว่าในช่วงที่เรือขุดเจาะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าเรือจะมีแนวโน้มที่ต่ำลงในช่วงของการเตรียมการ หรือเมื่อการปฏิบัติงานขุดเจาะหยุดชะงักหรือถูกจำกัดเนื่องจากความเสียหายของอุปกรณ์ หรือสภาพอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ MDL

สัญญาให้บริการขุดเจาะซึ่งใช้อัตราค่าเช่าเรือรายวัน โดยทั่วไปมักมีระยะเวลาที่ครอบคลุมช่วงเวลาโดยเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาที่กำหนดไว้ หรืองานขุดเจาะที่เป็นหลุมเดี่ยวหรือหลุมที่เป็นกลุ่ม สำหรับสัญญาบางฉบับที่ MDL

เข้าทำกับลูกค้า ลูกค้าสามารถขอใช้สิทธิบอกเลิกได้โดยชำระค่าปรับในการบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด อย่างไรก็ตาม ค่าปรับในการบอกสัญญาก่อนกำหนดดังกล่าวอาจจะไม่สามารถชดเชยสำหรับการสูญเสียสัญญาให้แก่ MDL ได้ทั้งหมด

เรือขุดเจาะแบบ Jack-up จำนวนสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจว่าเป็นการออกแบบเรือขุดเจาะแบบ Jack-up อันเป็นที่ต้องการของบริษัทขุดเจาะรายใหญ่ และมีการใช้โดยบริษัทน้ำมันต่างๆ ในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก ในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน มักจะมีการเข้าทำสัญญาสำหรับเรือขุดเจาะแบบ Jack-up เป็นระยะเวลา 300 วันขึ้นไป แนวโน้มนี้คาดว่าจะสูงขึ้น เนื่องจากอุปสงค์ที่ทะยานขึ้นในขณะที่อุปทานในระยะใกล้มีอยู่เพียงเล็กน้อย

ลูกค้า

MDL ดำเนินงานขุดเจาะนอกชายฝั่งให้แก่บริษัทน้ำมันระหว่างประเทศชั้นนำหลายบริษัท รวมทั้งบริษัทน้ำมันซึ่งอยู่ในความควบคุมของรัฐบาลและบริษัทน้ำมันอิสระ เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ของ AOD ทั้งสามลำได้มีการเข้าทำสัญญากับ Saudi Aramco ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันและก๊าซที่ใหญ่ที่สุดของโลก

พนักงาน

MDL ต้องการบุคลากรซึ่งมีทักษะความสามารถสูงเพื่อการปฏิบัติงานเรือขุดเจาะ ดังนั้น MDL จึงได้ดำเนินโครงการจัดหาและฝึกอบรมบุคลากร และโครงการเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรอย่างครอบคลุม ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 MDL มีพนักงาน 42 คน

คู่แข่ง

คู่แข่งรายสำคัญของ MDL คือบริษัทผู้ให้บริการเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งทั่วโลกหรือในภูมิภาค รวมถึง Sapura Kencana ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการนอกชายฝั่งของมาเลเซีย

ปัจจัยบวกและลบ

ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีแท่นขุดเจาะประจำที่กว่า 604 แห่ง ส่วนใหญ่ต้องการเรือขุดเจาะแบบ Tender เนื่องจากท้องทะเลรอบแท่นขุดเจาะเหล่านี้มักจะถูกเซาะโดยท้องเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ด้วยอุปทานที่มีอยู่จำกัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรือขุดเจาะที่ต่อใหม่ อัตราค่าเช่าเรือรายวันและระยะเวลาของสัญญาจึงถูกกำหนดไว้สูงขึ้น เป็นที่คาดว่าจะมีการสั่งต่อเรือใหม่ปรากฏให้เห็นเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่เอื้ออำนวย ซึ่ง MDL จะได้ทำการสำรวจอย่างใกล้ชิดในปีนี้

เนื่องจากกองเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงเกือบจะมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือเต็มที่แล้ว และเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ดั้งเดิมที่มีความสามารถทางด้านเทคนิคได้กลับเข้ามาทำงานแล้วเป็นส่วนใหญ่ จึงเป็นที่คาดว่าอัตราค่าเช่ารายวันจะยังคงมีแนวโน้มสูงขึ้น เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงได้รับค่าเช่าพิเศษเพิ่มขึ้นถึงวันละ 160,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แนวโน้มนี้คาดว่าจะยังคงอยู่ต่อไปเนื่องจากผู้ประกอบการต้องการใช้สินทรัพย์ที่มีความทันสมัยมากกว่า

ธุรกิจเหมืองถ่านหิน

ด้วยความสำคัญของถ่านหินในฐานะแหล่งเชื้อเพลิงสำหรับทวีปเอเชียซึ่งกำลังพัฒนา และความเกี่ยวข้องของ TTA ในการขนส่ง บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการถ่านหินขั้นต้น/ขั้นริเริ่มสองโครงการ โดยโครงการหนึ่งอยู่ในประเทศฟิลิปปินส์ และอีกโครงการหนึ่งอยู่ในประเทศอินโดนีเซีย

เหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์

TTA ถือหุ้นร้อยละ 26.15 ในบริษัท เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี ("เมอร์ตัน") ซึ่งก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการถ่านหินขั้นต้น SKI Energy Resources Inc. ("SERI") ซึ่งเป็นกิจการร่วมทุนของเมอร์ตันกับ SKI Group เป็นผู้ควบคุมสัมปทานการทำเหมืองถ่านหินพื้นที่ 17,500 เฮกตาร์ในเมืองเซบู ประเทศฟิลิปปินส์

เนื่องจากผู้ถือหุ้นทั้งสองรายของ SERI ไม่สามารถสนับสนุนเงินทุนสำหรับการดำเนินงานของ SERI ได้อย่างเหมาะสม ในขณะนี้ SERI จึงผลิตถ่านหินได้เพียงจำนวนจำกัด และกำลังอยู่ในระหว่างการปรับโครงสร้างกิจการ

เหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

TTA จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ Qing Mei Pte. Ltd. ("Qing Mei") ในปี 2554 ด้วยการเข้าเป็นหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์กับเมอร์ตัน และ Britmar (Asia) Pte. Ltd. เพื่อการพัฒนาโครงการถ่านหินใหม่ในประเทศอินโดนีเซีย

การสำรวจ ณ พื้นที่สัมปทานของ Qing Mei ยังคงดำเนินอยู่ตามมาตรฐานของ Joint Ore Reserves Committee ("JORC") โดยการขุดเจาะอย่างเต็มพื้นที่เสร็จสิ้นแล้วในพื้นที่สัมปทานหนึ่งในสี่แห่ง และมีการขุดเจาะในเบื้องต้นในพื้นที่สัมปทานอีกสามแห่ง ตามประมาณการปริมาณสำรองถ่านหิน Qing Mei กำลังเข้าประมูลโครงการผลิตไฟฟ้าอิสระในเขตกาลิมันตันกลาง ถ้าการประมูลนี้ประสบความสำเร็จ Qing Mei จะทำการพัฒนาเหมืองถ่านหินพร้อมกับโรงไฟฟ้า

4.3 <u>กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน</u>

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานประกอบด้วยกลุ่มบริษัทที่ให้บริการโลจิสติกส์ โดยมีธุรกิจสำคัญสองธุรกิจ คือ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) ("UMS") ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 88.68% และ บริษัท บาคองโค จำกัด ("บาคองโค") ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 100%

ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

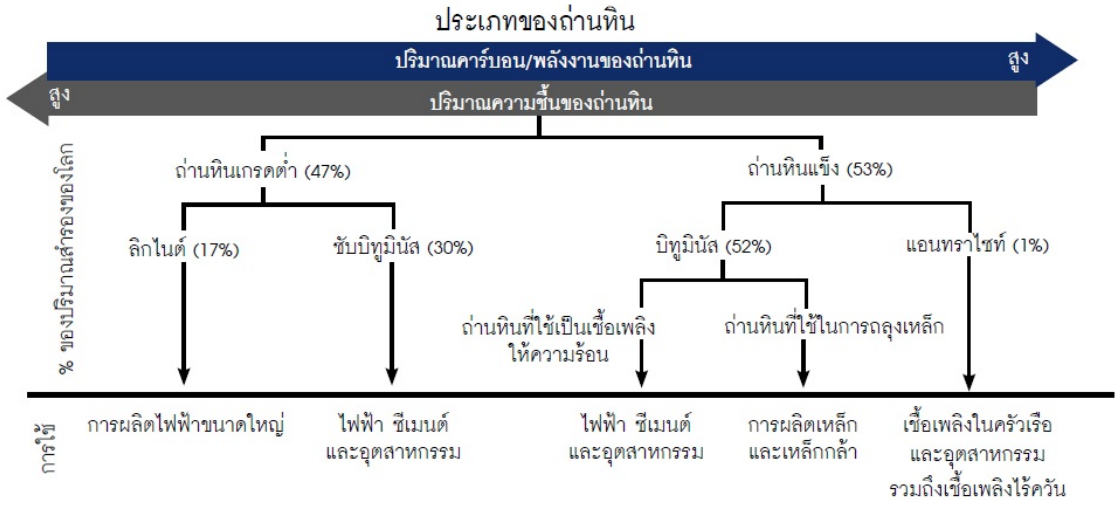
สถานการณ์ตลาด

แม้ว่าความต้องการถ่านหินในไทยในอดีตที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่ต่ำ เมื่อเทียบกับตลาดเอเชียแห่งอื่นๆ แต่ความต้องการถ่านหินสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการผลิตไฟฟ้าของประเทศคาดว่าจะสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงเวลา 10 ปีข้างหน้า เนื่องจากน้ำมันยังคงมีราคาสูงกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติสำรองก็มีปริมาณลดลง

แผนภาพข้างล่างแสดงปริมาณถ่านหินสำรองของโลกแยกตามประเภทของถ่านหินที่ใช้กับอุตสาหกรรมต่างๆ กัน

ข้อมูลถ่านหิน

ความรู้ทั่วไป



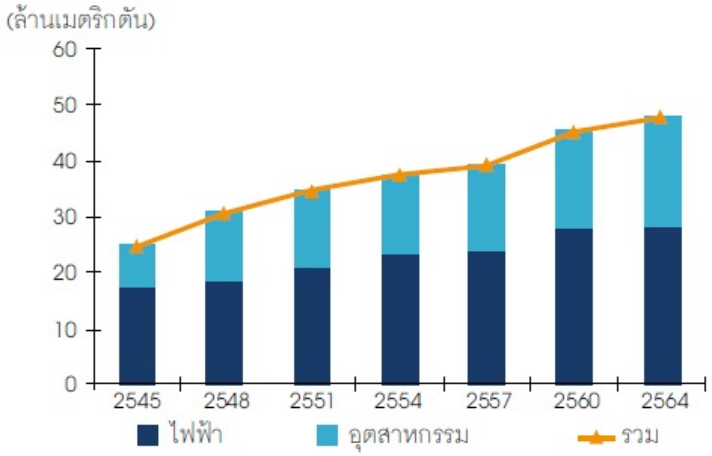
ประเภท	ค่าความร้อน (kcal/Kg.)	ความชื้น (%)*	ขี้เถ้า (%) *	กำมะถัน (%)
แอนทราไซท์	6,500-8,000	5-8	5-12	0.1-1.0
บิทูมินัส	5,000-6,500	8-15	1-12	0.1-1.5**
ซับบิทูมินัส	4,500-5,500	24-30	1-10	0.1-1.5**
ลิกไนต์	3,000-4,000	30-38	15-20	2.0-5.0

หมายเหตุ: * ร้อยละโดยน้ำหนัก

** 1% ของกำมะถันจะสร้างก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ประมาณ 500 ppm.

ที่มา : World Coal Institute

แผนภูมิ : ปริมาณความต้องการถ่านหินในประเทศไทย



ที่มา : EGAT

ข้อมูลธุรกิจ

UMS ทำธุรกิจเกี่ยวกับการค้าถ่านหินและบริการโลจิสติกส์แบบ "จากต้นทางถึงปลายทาง" (end-to-end) และ "ตรงต่อเวลา" (just-in-time) ในประเทศไทย เพื่อตอบสนองลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมเป็นหลัก UMS เป็นเจ้าของโรงผสมถ่านหินและคลังสินค้า 2 แห่งในจังหวัดสมุทรสาครและอยุธยา และเรือลำเลียง 12 ลำ

รูปแบบการขายถ่านหินแบบส่ง "ตรงต่อเวลา" (just-in-time) ของ UMS ก็คือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ครบวงจร ซึ่งรวมถึงการบริการจัดการกองเก็บ (Stockpile Management) และคลังสินค้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า UMS จะสามารถจัดส่งถ่านหินได้อย่างต่อเนื่อง ในปริมาณที่เหมาะสมกับขนาดพื้นที่จัดเก็บของลูกค้า โดยลูกค้ามีระยะเวลารอคอยสินค้าที่ต้องการโดยเฉลี่ยเพียง 48 ชั่วโมงเท่านั้น และไม่ต้องกังวลเรื่องการสำรองถ่านหินหรือการจัดเตรียมพื้นที่ในการจัดเก็บถ่านหินเกินความจำเป็น

เมื่อเดือนกรกฎาคม 2554 โรงงานที่จังหวัดสมุทรสาครของ UMS ได้ถูกสั่งปิดเนื่องจากโรงงานถ่านหินของบริษัทอื่นในตำบลใกล้เคียงได้ก่อให้เกิดข้อกังวลว่าโรงงานของ UMS อาจก่อปัญหาสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะกลับมาดำเนินการใหม่ UMS ได้ทำการปรับปรุงสาธารณูปโภคและระบบบำบัดน้ำเสียในโรงงาน ตามเงื่อนไขที่รัฐบาลกำหนดเพื่อการเปิดโรงงานอีกครั้ง ภายหลังจากที่ได้ดำเนินการทั้งหลายเหล่านี้รวมทั้งการดำเนินการอื่นๆ แล้ว UMS จึงได้รับอนุญาตให้กลับเข้าดำเนินการที่โรงงานในจังหวัดสมุทรสาครอีกครั้งในเดือนมิถุนายน 2556 ถึงแม้ว่าจะยังคงขาดความพร้อมทางด้านโลจิสติกส์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน UMS กำลังสำรวจในด้านการผลิตถ่านปั้นเม็ดเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาระยะยาวสำหรับถ่านหินขนาด 0-5 มม. และกำลังอยู่ในขั้นตอนการประเมินผู้จัดหาอุปกรณ์ที่เป็นไปได้จำนวนสองราย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์นี้โดยเร็วที่สุด

พร้อมกันนี้ UMS จะยังคงพยายามดำเนินการเพื่อให้สามารถกลับเข้าใช้ท่าเรือที่จังหวัดสมุทรสาครได้อีกครั้ง และจะสำรวจโอกาสการเข้าทำการค้าถ่านหินระหว่างประเทศ

กลุ่มลูกค้า

ลูกค้าหลักส่วนใหญ่ของ UMS มักใช้ถ่านหินค่าความร้อนต่ำ (ถ่านหินซับบิทูมินัส ค่าความร้อนที่ 4,000 – 4,200 kcal/kg GAR (gross as received) ซึ่งได้มาจากผู้จัดหา (Suppliers) ที่เชื่อถือได้ในอินโดนีเซีย ไม่น้อยกว่า 10 ราย UMS ขายถ่านหินให้แก่อุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ รวมถึงอุตสาหกรรมกระดาษ สิ่งทอ อาหารสำเร็จรูปและซีเมนต์

ทั้งนี้ กลยุทธ์การนำเข้าและผลิตถ่านหินของ UMS มีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้เข้ากับข้อกำหนดทางวิศวกรรมของหม้อไอน้ำที่ใช้ในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท บริษัทฯ ยังคงมีเป้าหมายทางกลยุทธ์คือการเป็นผู้นำในการขายและส่งถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศ

คู่แข่ง

อุตสาหกรรมการขายถ่านหินในประเทศไทยมีประมาณ 20 ราย ซึ่งประมาณ 15 รายเป็นคู่แข่งโดยตรงกับ UMS ในตลาดอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ทั้งนี้ UMS ยังคงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดในพื้นที่ดังกล่าว แต่สัดส่วนทางการตลาดโดยรวมของ UMS ได้ลดลงเหลือที่ประมาณร้อยละ 25 เนื่องจากปัญหาต่อเนื่องของโรงงานที่จังหวัดสมุทรสาคร

ปัจจัยบวกและลบ

เป็นที่คาดว่าความต้องการถ่านหินในประเทศมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นในระยะกลาง เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทยอยเปลี่ยนเตาเชื้อเพลิงมาใช้เตาที่ใช้พลังงานถ่านหิน

ในขณะเดียวกัน UMS สังเกตุเห็นแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นในการใช้พลังงานทางเลือก เช่น กะลาปาล์ม ซึ่ง UMS ได้เริ่มนำเข้ากะลาปาล์มมาจากอินโดนีเซียแล้ว เพื่อขายให้แก่ลูกค้าในประเทศที่นำมาเผาใช้เป็นพลังงานชีวมวล

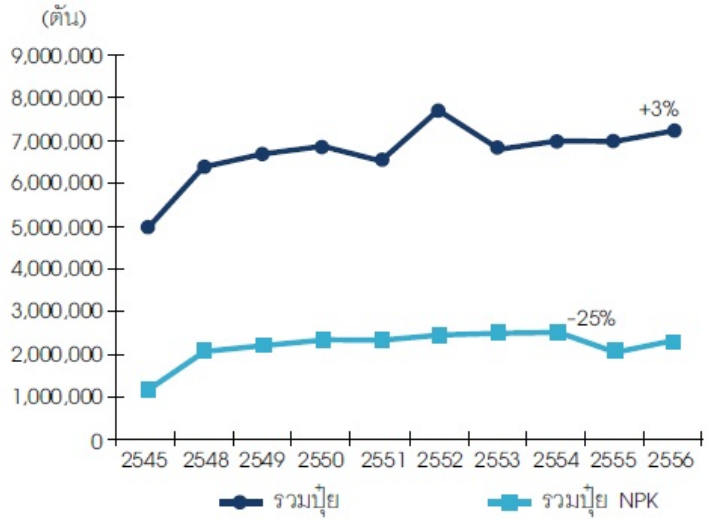
สิ่งที่ยังคงเป็นอุปสรรคอันยิ่งใหญ่ของ UMS คือความสามารถที่จะกลับเข้าดำเนินงานอย่างเต็มกำลังในจังหวัดสมุทรสาคร ณ ปัจจุบัน ที่โรงงานแห่งนี้ UMS จะสามารถผลิตถ่านหินที่มีค่าความร้อนปานกลาง (Medium Calorific Value (MCV)) เท่านั้น เนื่องจากข้อจำกัดของรัฐ อันเป็นการจำกัดการการผลิตให้เหลือเพียงประมาณเดือนละ 10,000 ตัน ซึ่งต่ำกว่าปริมาณที่สามารถผลิตได้ด้วยถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำ (Low Calorific Value (LCV)) อย่างมีนัยสำคัญ

ธุรกิจปุ๋ยและบริการคลังสินค้า

สถานการณ์ตลาด: ธุรกิจปุ๋ย

เป็นที่คาดว่าประเทศเวียดนามจะใช้ปุ๋ยประมาณ 10 ล้านตันต่อปี และผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมปุ๋ยเชื่อว่าความต้องการนี้จะคงที่ในระยะเวลา 2-3 ปีต่อจากนี้ โดยมีการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณร้อยละ 2-3

แผนภูมิ : ปริมาณการบริโภคปุ๋ยในประเทศเวียดนาม



ส่วนผสมหลักของปุ๋ยคือไนโตรเจน ฟอสเฟต และโปแตสเซียม ซึ่งไนโตรเจน (N) ช่วยให้ใบเจริญเติบโต และช่วยในการพัฒนาลำต้นและกิ่งก้าน ฟอสเฟต (P) ช่วยในการแตกหน่อและการพัฒนาของราก ซึ่งมีความสำคัญเป็นพิเศษต่อต้นกล้าในการพัฒนาระบบรากและต่อไม้ผลและพืชปลูกเอาเมล็ด โปแตสเซียม (K) ช่วยส่งเสริมการออกดอกและผล และมีความสำคัญอย่างมากต่อการเจริญเติบโตของพืชและช่วยเพิ่มความต้านทานโรค ณ ปัจจุบัน เวียดนามสามารถผลิตและจัดหาปริมาณไนโตรเจน (N) ได้เพียงพอสำหรับตลาดภายในประเทศได้ ส่วนฟอสเฟต (P) สามารถหาได้จากทั้งแหล่งวัตถุดิบภายในประเทศและการนำเข้า ในขณะที่โปแตสเซียม (K) ต้องซื้อจากต่างประเทศทั้งหมด

สถานการณ์ตลาด: ธุรกิจคลังสินค้าในเวียดนาม

ตลาดอุตสาหกรรมในเวียดนามแบ่งเป็นเขตเศรษฐกิจสำคัญ 3 แห่ง ได้แก่ เขตเศษฐกิจสำคัญภาคเหนือ (Northern Key Economic Region "NKER") เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคกลาง (The Central Key Economic Region "CKER") และเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้ (the Southern Key Economic Region "SKER") ซึ่งเขตเศษฐกิจสำคัญภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมหนาแน่นที่สุด โดยเฉพาะในบริเวณใกล้เคียงกับ Ba Ria และท่าเรือ Phu My มีนิคมอุตสาหกรรมถึง 10 แห่ง

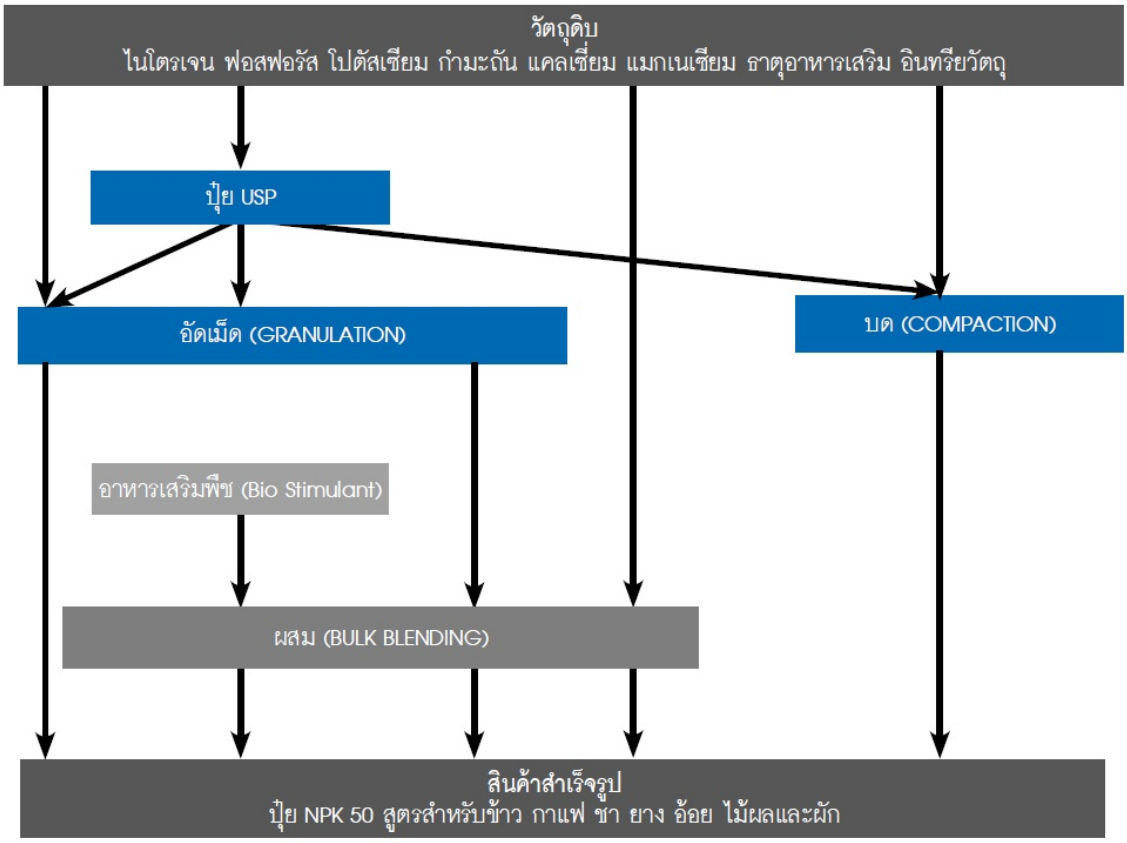
ณ ปัจจุบัน ระบบท่าเรือของเวียดนามกำลังได้รับการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะท่าเรือที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ แต่โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับก็ยังมีข้อจำกัดในแง่การรองรับตู้สินค้าและสินค้าเทกอง

การพัฒนาและความพร้อมของคลังสินค้า บวกกับการบริหารจัดการโลจิสติกส์อย่างผู้เชี่ยวชาญคือปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือและภาคอุตสาหกรรมของเวียดนาม ภายในพื้นที่ของ SKER คลังสินค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ เช่น ท่าอากาศยานและท่าเรือ สามารถเก็บค่าเช่าได้กว่า 5 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตารางเมตรต่อเดือน (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและค่าธรรมเนียมอื่นๆ) ในขณะที่คลังสินค้าที่มีมาตรฐานที่ต่ำกว่าและอยู่นอกพื้นที่ยุทธศาสตร์สามารถเก็บค่าเช่าได้เพียง 1.5 – 2.5 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตารางเมตรต่อเดือนเท่านั้น

ข้อมูลธุรกิจ

บาคองโค ประกอบการโรงงานผลิตปุ๋ย NPK บด/อัดเม็ดโดยมีปริมาณการผลิตประมาณ 350,000 เมตริกตันต่อปี และทำการขายและกระจายสินค้าด้วยตนเอง นอกจากนี้ บาคองโค ยังเป็นผู้จัดหายาฆ่าแมลงและเมล็ดพันธุ์พืชอีกด้วย ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 บาคองโคจำหน่ายปุ๋ยกว่า 80 สูตร และยังผลิตสูตรเฉพาะให้กับลูกค้าที่มียอดซื้อสูงสุดจำนวน 5 รายอีกด้วย บาคองโคได้พยายามเพิ่มยอดขายต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตในแต่ละปีถึง 73,000 ตัน หรือสูงกว่าร้อยละ 15 ซึ่งสร้างชื่อเสียงอย่างแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ "Stork" ของบาคองโคในตลาดแอฟริกา ไต้หวัน เกาหลี กัมพูชา และลาว ในปีที่ผ่านมา บาคองโคยังคงสามารถสร้างผลกำไรและกระแสเงินสดได้อย่างมาก ซึ่งกำลังนำไปลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์แบบบูรณาการในเวียดนามใต้

กระบวนการผลิตปุ๋ยในบาคองโค



จากการลงทุนในบาคองโค โทรีเซน อินโดไชน่า และบาเรียเซเรส ทำให้ TTA อยู่ในสถานะพิเศษที่จะสามารถเสนอให้บริการโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจร ซึ่งรวมถึงการขนส่งทางทะเลและทางบก คลังสินค้า การบรรจุลงถุง การขนส่งต่อ และการดำเนินพิธีการศุลกากร ณ ปัจจุบัน ภายหลังจากที่ได้มีการเปิดคลังสินค้าบาคองโค 5 เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2556 บาคองโค และ Thoresen-Vinama Agencies ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ โทรีเซน อินโดไชน่า มีพื้นที่คลังสินค้าขนาด 53,000 ตารางเมตร ซึ่งสามารถรองรับสินค้าได้เกือบ 190,000 เมตริกตัน

Thoresen-Vinama Agencies ได้ให้บริการทางด้านโลจิสติกส์แก่ บาคองโค ในฐานะผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งทำให้บริษัทในกลุ่มของ TTA เองทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ เกือบจะครบทั้งห่วงโซ่คุณค่า ตัวอย่างเช่น รถบรรทุกของ Thoresen-Vinama Agencies อาจจะไปรับสินค้าจากโรงงานของลูกค้า เพื่อนำมาเก็บที่คลังสินค้าของบาคองโค และใช้แรงงานของ Thoresen-Vinama Agencies ในการขนย้ายสินค้าไปที่เรือที่ท่าเรือน้ำลึกของบาเรียเซเรส (ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20) และใช้บริการตัวแทนเรือจาก Thoresen-Vinama Agencies

ลูกค้า

ในส่วนของธุรกิจปุ๋ย บาคองโคจัดจำหน่ายสินค้าผ่านทางเครือข่ายผู้ค้าส่งประมาณ 120 ราย และผู้ขายรายย่อยอีก 4,000 ราย ในขณะที่ธุรกิจบริการคลังสินค้าประกอบไปด้วยผู้ค้าส่งปุ๋ยเอง ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์บรรจุขวด ผู้นำเข้าวัตถุดิบต่างๆ ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกสินค้าเทกองและสินค้าบรรจุถุง และ ผู้ผลิตท่อเหล็ก

คู่แข่ง

การแข่งขันในธุรกิจปุ๋ยยังคงค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ผลิตจำนวนมากกว่า 500 ราย และส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีรัฐบาลเป็นเจ้าของ ซึ่งรายใหญ่ที่สุดก็คือ Petro Vietnam ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานปุ๋ยยูเรียขนาดใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My เสร็จเรียบร้อยแล้ว ในขณะที่แผนการสร้างโรงงานปุ๋ย NPK ได้ถูกยกเลิกไป

ปัจจัยบวกและลบ

เป็นที่คาดว่าราคาปุ๋ยในเวียดนามจะยังคงอยู่ในระดับต่ำต่อไปอีกในปี 2557 ส่งผลให้บาคองโคยังต้องพยายามกระตุ้นการส่งออกไปยังส่วนอื่นๆ ของเอเชียและแอฟริกา ในแง่ของบริการโลจิสติกส์ เป็นที่คาดว่าจะยังคงมีความต้องการบริการแบบมืออาชีพอย่างสูงโดยสอดคล้องกับการเติบโตทางเศรษฐกิจของเวียดนามและความร่วมมือทางการค้าระหว่างประเทศที่แข็งแกร่ง

ธุรกิจบริการหน้าท่า

ในปี 2553 โซลีอาโด ได้ลงทุนใน บาเรียเซเรส โดยซื้อหุ้นร้อยละ 20 จาก Yara Asia Pte. Ltd. บาเรียเซเรส คือเจ้าของและผู้บริหารจัดการท่าเรือ Phu My ในเวียดนามใต้

ท่าเรือ Phu My ตั้งอยู่ที่แม่น้ำ Thi Vai ซึ่งมีความยาวประมาณ 17 ไมล์จากทะเลเปิด และอยู่ติดกับนิคมอุตสาหกรรม Phu My ซึ่งเป็นท่าเรือน้ำลึกที่ใหญ่ที่สุดของเวียดนามสำหรับการขนส่งสินค้าแห้งเทกอง ไม่ว่าจะเป็นผลผลิตทางการเกษตร ถ่านหิน และปุ๋ย ซึ่งสามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 7 ล้านตันต่อปี

บาเรียเซเรส ได้ดำเนินโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือขนาด 453 เมตรเสร็จสมบูรณ์แล้ว และได้รับใบอนุญาตให้สามารถรองรับเรือสินค้าทั่วไปจากทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ที่มีขนาดความยาวได้ถึง 12 เมตร และมีน้ำหนักบรรทุกได้ถึง 80,000 เดทเวทตัน โดยสามารถรองรับได้ทั้งเรือประเภท Handymax, Supramax และ Panamax โดยไม่ต้องใช้เรือขนส่งขนาดเล็ก (Lighters) ในการขนถ่ายสินค้าลงจากเรือใหญ่ก่อนเข้าท่า

ธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือ บริการโลจิสติกส์ และธุรกิจขนถ่ายสินค้า

บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด (“CMSS”) ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด ให้บริการจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้บนเรือและบริการเกี่ยวกับโลจิสติกส์ รวมถึงการจัดหาวัสดุที่ใช้ในการดูแลสินค้าระหว่างขนส่ง เช่น ไม้รองค้ำสินค้า การจัดหาอุปกรณ์ในการขนถ่ายสินค้า การให้บริการตรวจนับสินค้า ให้บริการรถยกสินค้า การใช้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า รวมถึงการบริหารและการกระจายการส่งสินค้าในประเทศไทย นอกจากนี้ CMSS ยังให้บริการด้านการขนส่งสินค้าขึ้น/ลงเรือ บรรจุและขนส่งสินค้าไปยังเรือและผู้รับปลายทางอีกด้วย

ธุรกิจบริการโลจิสติกส์ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด (“GTL”) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศไทย โดย TTA ถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GTL และที่เหลือร้อยละ 29 ถือโดย Gulf Agency Company ในประเทศลิกเตนสไตน์ (เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของธุรกิจคลังสินค้า) และอีกร้อยละ 20 ถือโดยนายลาร์ส ชาเวสตรอร์ม ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารของบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”) GTL เป็นเจ้าของคลังเก็บสินค้าขนาด 10,000 ตารางเมตรในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ชลบุรี ประเทศไทย เพื่อให้บริการโลจิสติกส์ และให้เช่าคลังเก็บสินค้าขนาด 6,000 ตารางเมตร ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ประเทศไทย

GTL ให้บริการโลจิสติกส์กับบุคคลภายนอก (“3PL”) ซึ่งดูแลเกี่ยวกับคลังเก็บสินค้า การจัดการคลังเก็บสินค้าและการกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าในประเทศและลูกค้าข้ามชาติ ทั้งนี้ GTL มีตลาดกลุ่มลูกค้าเฉพาะ และทำสัญญาทั้งระยะกลางถึงระยะยาวกับกลุ่มลูกค้าที่คัดเลือกแล้ว

4.4 สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

1. เรือของกลุ่มบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 30 กันยายน 2556 มีดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่อนุมัติบัตรส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี (ปี)
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด		1547(2)/2546	30 ก.ย. 46	(ใช้สิทธิ์ครบ 8 ปีแล้ว)
	Mermaid Commander	1845(4)/2548	15 ก.ย. 48	8
	Mermaid Challenger	2163(2)/2550	22 พ.ย. 50	8
	Mermaid Asiana	1665(1)/2552	27 ส.ค. 52	8
	Mermaid Sapphire	1955(1)/2552	4 ธ.ค.52	8
	Mermaid Siam	1262(1)/2553	15 มี.ค. 53	8
	Mermaid Endurer	1263(1)/2553	15 มี.ค. 53	8
บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด		1765(4)/2551	29 ก.ค. 51	8
บริษัท เอ็มทีอาร์ – 2 จำกัด	MTR – 2	1101(2)/2549	30 ม.ค. 49	8
บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด		1166/2553	17 ก.พ. 53	-
บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)		1167/2553	17 ก.พ. 53	-

สิทธิ ผลประโยชน์ และเงื่อนไขหลักที่ได้รับ

1. ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

2. ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (ยกเว้นบัตร 1166/2553 และ 1167/2553)

4. ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ยกเว้นบัตร 1166/2553 และ 1167/2553)

5. ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

6. ตามมาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่าง ประเทศได้ (ยกเว้นบัตรเลขที่ 2163(2)/2550 และ 1995(1)/2552)

7. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	ทุนจดทะเบียน
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1547(2)/2546	ไม่น้อยกว่า 34 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1845(4)/2548	ไม่น้อยกว่า 350 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	2163(2)/2550	ไม่น้อยกว่า 550 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1665(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1955(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1262(1)/2553	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1263(1)/2553	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	1765(4)/2551	ไม่น้อยกว่า 26.5 ล้านบาท
บริษัท เอ็มทีอาร์ – 2 จำกัด	1101(2)/2549	ไม่น้อยกว่า 350 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด	1166/2553	ไม่น้อยกว่า 410 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	1167/2553	ไม่น้อยกว่า 541 ล้านบาท

2. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 2 ฉบับ มีสาระสำคัญดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1499(2)/2551	1047(2)/2552
● ประเภทกิจการ	กิจการขนส่งทางเรือ ประเภท 7.2	บริการด้านขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล ประเภท 7.1
● ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
● ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	เริ่ม 24 มิ.ย. 2551 สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560
● ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	เริ่ม 24 มิ.ย. 2551 สิ้นสุด 23 มิ.ย. 2559	เริ่ม 19 ม.ค. 2552 สิ้นสุด 18 ม.ค. 2560

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เท่ากับ 43,091,388,827 บาท โดยร้อยละ 35.6 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือร้อยละ 61.0 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

จากข้อมูลในงบการเงินรวมของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในราคาทุนสุทธิรวม 20,934,535,760 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.6 ของสินทรัพย์รวม

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
ที่ดิน	TTA เป็นเจ้าของ	99,947
	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	26,311
	UMS เป็นเจ้าของ	372,334
	อื่นๆ	108,216
อาคารและโรงงาน	TTA เป็นเจ้าของ	74,032
	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	70,996
	UMS เป็นเจ้าของ	233,914
	บาคองโคเป็นเจ้าของ	349,115
	อื่นๆ	168,939
ส่วนปรับปรุงอาคาร	TTA เป็นเจ้าของ	18,075
	โทรีเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ	2,221
	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	10,095
	UMS เป็นเจ้าของ	25,943
	อื่นๆ	5,797
เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	โทรีเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ	8,502,934
	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	7,680,035
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	โทรีเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ	197,946
	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	670,942

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้	TTA เป็นเจ้าของ	6,470
	โทรีเซนชิปปิ้งเป็นเจ้าของ	78,093
	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	1,628,450
	UMS เป็นเจ้าของ	149,399
	บาคองโคเป็นเจ้าของ	69,670
	อื่นๆ	13,062
รถยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	12,915
	UMS เป็นเจ้าของ	10,523
	บาคองโคเป็นเจ้าของ	18,158
	อื่นๆ	7,180
เรือยนต์	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	22,099
เรือขนถ่านหิน	UMS เป็นเจ้าของ	94,424
งานระหว่างก่อสร้าง	เมอร์เมดเป็นเจ้าของ	169,763
	UMS เป็นเจ้าของ	23,972
	บาคองโคเป็นเจ้าของ	12,567
รวม		20,934,537

<u>ภาระผูกพัน</u>

- เรือเดินทะเลจำนวน 2 ลำได้ถูกถอนจำนอง ซึ่งทำไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ *(2555 : มีมูลค่า 7.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)*

- เรือเดินทะเลจำนวน 10 ลำได้ถูกจำนองไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 104.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ *(2555 : 95.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)*

- เรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ 2 ลำ และ เรือขุดเจาะน้ำมัน 1 ลำ ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 1,129.5 ล้านบาท และ 110.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ *(2555 : 1,359.5 ล้านบาท และ 110.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)*

- เรือขนถ่านหิน 12 ลำได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ระยะยาวโดยมีมูลค่าการจำนองรวม 125.0 ล้านบาท *(2555 : 125.0 ล้านบาท)*

- ที่ดิน และอาคารบางส่วนของกลุ่มบริษัทได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนังสือค้ำประกันโดยมีมูลค่าการจำนองรวม 900.0 ล้านบาท และ 117,575 ล้านดอง เวียดนาม *(2555 : 925.0 ล้านบาท และ 124,922 ล้านดองเวียดนาม)*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ราคาตามบัญชี – สุทธิ (พันบาท)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	209,124
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	3,617
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	97,592
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	6,095
รวม	316,428

รายละเอียดเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ระบุอยู่ในหัวข้อ 4.4 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

5.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่างๆ คือ ธุรกิจขนส่ง มูลค่ารวม 14,779 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน มูลค่ารวม 4,397 ล้านบาท และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน มูลค่ารวม 119 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 75.6 ของสินทรัพย์รวม

บริษัทฯ จะดำเนินการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งในอดีตจะลงทุนตรงจากบริษัทฯ แต่หลังจากปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในธุรกิจในต่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีบริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็น บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) และได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2552

การลงทุนโดยบริษัทฯ หรือบริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี หรือบริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีวัตถุประสงค์ที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีนโยบายในการลงทุนในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทที่ลงทุน และ/หรือเป็นผู้ถือหุ้นร่วมลงทุน ตามแต่จะตกลงกันตามสัญญาการถือหุ้น (shareholders agreement) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในเรื่องของการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อย่างใกล้ชิด

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

7. โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ก. บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ 30 กันยายน 2556 จำนวน 1,132,807,060 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,132,807,060 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
บริษัทมีทุนชำระแล้ว ณ 30 กันยายน 2556 จำนวน 991,837,961 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 991,837,961 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ข. หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
-ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น-

ค. ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 26,954,736 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.71 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TTA-W3) จำนวน 1,329,151 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 0.94 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ซึ่งจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ลงทุนหรือมีไว้นี้จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัท

ง. คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2546 ขายหุ้นสามัญจำนวน 20 ล้านหุ้นให้แก่บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในราคาหุ้นละ 27 บาท และมีมติเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2546 ขายหุ้นสามัญจำนวน 30 ล้านหุ้นให้บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด และ ING Bank N.V. ในราคาหุ้นละ 35.80 บาท ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2542 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2542 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 100 ล้านหุ้นให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดเวลาและเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งมีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการออกหุ้นสามัญใหม่ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ทั้งนี้หลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญให้นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงไปแล้ว รวมจำนวน 50 ล้านหุ้น ยังคงเหลือหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อจัดสรรให้นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงอีก 50 ล้านหุ้น

จ. ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2550 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติที่เกี่ยวกับการออกหลักทรัพย์ดังนี้

จ.1. อนุมัติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 693,684,422 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 693,684,422 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 50,000,000 หุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิม 693,684,422 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 643,684,422 บาท แบ่งออกเป็น 643,684,422 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จ.2. อนุมัติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 225,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 225,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อการจัดสรรดังนี้

จ.2.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน 175,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ

จ.2.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายในคราวเดียวกัน หรือต่างคราวกันให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจพิจารณากำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรร รวมถึงการพิจารณากำหนดราคาตลาด ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ทีเกี่ยวข้อง

จ.3. อนุมัติให้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพในวงเงินไม่เกิน 170,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2550 บริษัทฯ ได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ในวันที่ 24 กันยายน 2550 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	:	หุ้นกู้แปลงสภาพ "US$ 169,800,000 2.50 percent. Convertible Bonds due 2012"
ประเภทของหุ้นกู้	:	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน
มูลค่ารวม	:	จำนวน 169,800,000 เหรียญสหรัฐ
มูลค่าที่ตราไว้	:	300,000 เหรียญสหรัฐ/หนึ่งหุ้นกู้
วิธีเสนอขาย	:	เสนอขายต่อผู้ลงทุนในต่างประเทศ แต่ไม่เสนอขายในประเทศสหรัฐอเมริกา หรือบุคคล / นิติบุคคลสัญชาติอเมริกัน
อายุ	:	5 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราการแปลงสภาพ	:	จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพ หารด้วยราคาแปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	:	59.90 บาทต่อหุ้น ซึ่งคิดคำนวณจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทที่ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงระยะเวลาระหว่างวันที่ 17-19 กันยายน 2550 บวกส่วนเพิ่ม (Conversion Premium) ในอัตราร้อยละ 15 ทั้งนี้ ราคาแปลงสภาพอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิตามที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ราคาแปลงสภาพคือ 51.41 บาท

		ต่อหุ้น
ผลกระทบของผู้ถือหุ้นของบริษัท หากมีการใช้สิทธิแปลงสภาพครบถ้วนตามหุ้นกู้แปลงสภาพ	:	กรณีที่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ ในการซื้อหุ้นที่สำรองไว้ทั้งหมด บริษัทคาดว่าผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้น (price dilution) จะไม่เกิดขึ้นหรือหากเกิดขึ้นจะเป็นอัตราที่น้อยมาก เนื่องจากราคาการแปลงสภาพที่กำหนดไม่ต่ำกว่าราคาตลาดปัจจุบัน ณ เวลาที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิม และส่วนแบ่งกำไร (control dilution) จะลดลงไม่เกินกว่าร้อยละ 15
อัตราดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 2.50 ต่อปี
อัตราผลตอบแทน (Yield to Maturity)	:	ร้อยละ 5.50
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 กันยายน 2550
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	:	24 กันยายน 2553, 24 กันยายน 2554 และ 24 กันยายน 2555
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	:	บริษัทและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้ตามที่ข้อกำหนดสิทธิกำหนดไว้
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	DB Trustees (Hong Kong) Limited
นายทะเบียนหุ้นกู้	:	Deutsche Bank Luxembourg S.A.

<u>หมายเหตุ</u> ทั้งนี้หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2550 ซึ่งภายในระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ บริษัทฯ ได้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพครบทั้งสามครั้งแล้ว โดยครั้งสุดท้าย คือ วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2555 ซึ่งถือเป็นวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว และเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2555

ฉ. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2552 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเกี่ยวกับการออกหลักทรัพย์ดังนี้

ฉ.1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน โดยการตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 868,684,422 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 818,684,422 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 818,684,422 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ฉ.2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 818,684,422 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 933,052,865 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 933,052,865 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ฉ.3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 114,368,443 หุ้น เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 50,000,000 หุ้น และเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล จำนวน 64,368,443 หุ้น

หมายเหตุ : ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552 ทุนจดทะเบียน คือ 933,052,865 บาท และทุนชำระแล้ว คือ 708,004,413 บาท

ช. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2553 ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นมีมติเกี่ยวกับการออกหลักทรัพย์ดังนี้

ช.1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน โดยการตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 50,048,452 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 933,052,865 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 883,004,413 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 883,004,413 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ช.2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 883,004,413 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 933,004,413 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 933,004,413 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ช.3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจพิจารณากำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรร รวมถึงการพิจารณากำหนดราคาตลาด ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง

ซ. บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 4 พันล้านบาท ตามมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2549 ซึ่งให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทใดก็ได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือเป็นคราวๆ โดยจะออกเป็นสกุลเงินบาท ภายในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท (หนึ่งหมื่นล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐ อเมริกา หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ดังนี้

ชื่อผู้ออกหุ้นกู้	:	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อเฉพาะของหุ้นกู้	:	(ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558"
		(ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560"
ประเภทของหุ้นกู้	:	เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 9/2552
วัตถุประสงค์	:	เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	(ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย) และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย)
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	(ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาทและ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 (หนึ่งพัน) บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 (หนึ่งพัน) บาท
อายุหุ้นกู้	:	(ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 6 ปี 11 เดือน 20 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้
วันเสนอขายหุ้นกู้	:	เสนอขายวันที่ 8 กรกฎาคม 2553
วันออกหุ้นกู้	:	วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 1	:	วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 2	:	วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560
หลักประกันหุ้นกู้	:	ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 1	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.60 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 2	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.82 ต่อปี
งวดการชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ และชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน
เงื่อนไขการไถ่ถอนก่อนกำหนด	:	ไม่มีการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด
ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้	:	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	:	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ฌ. ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดย

ฌ.1 การตัดหุ้นจดทะเบียน จำนวน (ก) 100,000,000 หุ้น เป็นหุ้นจดทะเบียนแต่ยังมิได้นำออกจำหน่ายที่บริษัทฯ ได้สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งเสนอขายเมื่อปี พ.ศ. 2550 โดยบริษัทฯ มีการซื้อคืนและยกเลิก รวมทั้งมีการไถ่ถอนคืนแล้วบางส่วน และ (ข) 50,000,000 หุ้น เป็นหุ้นจดทะเบียน แต่ยังมิได้นำออกจำหน่าย ซึ่งบริษัทฯ ได้สำรองไว้ล่วงหน้า เพื่อรองรับการเสนอขายให้บุคคลในวงจำกัด (private placement)

ฌ.2 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ คือ 833,004,413 บาท และทุนชำระแล้ว คือ 708,004,413 บาท

ญ. ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 50,000,000 หุ้น ที่สำรองไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 คือ 783,004,413 บาท และทุนชำระแล้ว คือ 708,004,413 บาท

ฎ. ในการประชุมวิสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น ซึ่งได้จัดสรรไว้รองรับการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ ซึ่งครบกำหนดการใช้สิทธิและหุ้นกู้แปลงสภาพได้หมดอายุลงแล้ว ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ลดลงจาก 783,004,413 บาท เป็น 708,004,413 บาท และทุนชำระแล้ว คือ 708,004,413 ณ วันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2555

ฏ. ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 708,004,413 บาท เป็น 1,132,807,060 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 424,802,647 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 283,201,765 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท **ควบกับ**
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (“**TTA-W 3**”) หรือ "**ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ**") จำนวนไม่เกิน 141,600,882 หน่วย

โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 2 หุ้นสามัญใหม่ ควบคู่กับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (5:2:1) ทั้งนี้ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 14 บาท ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หน่วยละ 0 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 17 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับสิทธิ) ทั้งนี้ เศษทศนิยมของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง ผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งหมดในคราวเดียวกันและเป็นไปตามสัดส่วน

ทั้งนี้หลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ บริษัทฯ สามารถระดมทุนได้เป็นเงินทั้งสิ้น 3,964 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 283,201,751 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวน 141,600,255 หน่วย ส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีระยะเวลาการใช้สิทธิฯ 30 เดือน หรือ 2.5 ปี โดยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ทุกๆ ไตรมาส จนถึงวันครบรอบกำหนดใช้สิทธิวันสุดท้ายคือวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2558

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	155,681,388	15.67
2.	Raffles Resources 1 Ltd	52,293,275	5.26
3.	น.ส. อุษณา มหากิจศิริ	40,383,940	4.06
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	28,153,597	2.83
5.	นายประทีป ตั้งมติธรรม	20,982,460	2.11
6.	State Street Bank Europe Limited	15,748,604	1.59
7.	East Fourteen Limited-Dimensional Emer Mkts Value FD	14,900,427	1.50
8.	นายนุรักษ์ มหัทธนะอานนท์	10,838,500	1.09
9.	State Street Bank And Trust Company	8,259,500	0.83
10.	Nortrust Nominees Ltd.	8,166,900	0.82
	รวม	**355,408,591**	**35.76**
	ผู้ถือหุ้นอื่น	638,187,900	64.24
	จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น	993,596,491	100.00

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 คือ 1,132,807,060 บาท และ 993,596,491 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งหลังสุด)

	จำนวนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	20,427	87.16	866,019,033	87.16
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	106	12.84	127,577,458	12.84
รวม	**20,533**	**100.00**	**993,596,491**	**100.00**

7.2.2 บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	294,353,800	100
	รวม	**294,353,800**	**100**

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2556 คือ 294,353,800 ดอลลาร์สิงคโปร์ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์

7.2.3 บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	590,000,000	41.77
2.	บริษัท โซลีอาโด้ โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี	217,145,813	15.37
3.	HL BANK NOMINEES (S) PTE LTD	165,126,481	11.69
4.	THAILAND EQUITY FUND (กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน)	118,285,229	8.37
5.	HSBC (SINGAPORE) NOMS PTE LTD	54,624,500	3.87
6.	UOB KAY HIAN PTE LTD	14,248,350	1.01
7.	CITIBANK NOMS S'PORE PTE LTD	13,928,820	0.99
8.	ABN AMRO NOMS S"PORE PTE LTD	13,140,000	0.93
9.	MAYBANK KIM ENG SECS PTE LTD	10,275,441	0.73
10.	OCBC SECURITIES PRIVATE LTD	8,873,808	0.63
	รวม	**1,205,648,442**	**85.36**

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 คือ 1,416, 700,697 บาท และ 1,412,545,923 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2.4 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด[1]	136,083,041	88.68
2.	บริษัท ซี.เค.ซี.โฮลดิ้ง จำกัด	1,093,600	0.71
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	554,902	0.36
4.	นายไพศาล ติยะวานิช	500,000	0.33
5.	นายวิรัช บรรยงคนันท์	323,300	0.21
6.	นายไตรรงค์ ไทยแสงสง่า	306,400	0.20
7.	นายประเสริฐ พรศิริชัยวัฒนา	266,000	0.17
8.	นายประดิษฐ์ ศิริจินดาพันธ์	205,000	0.13
9.	นายนิธัช สุมิตร	200,000	0.13
10.	นายแสงชัย วสุนธรา	200,000	0.13
	รวม	**139,732,243**	**91.06**

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 คือ 76,727,032 บาท และ 76,727,032 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

[1]บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	999,993	100
2.	นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	1	0
3.	นางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล	6	0
	รวม	1,000,000	100

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 คือ 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

7.2.4 บริษัท บาคองโค จำกัด

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	%
1.	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด[2]	377,072,638,790 เวียดนามดอง	100
	รวม	377,072,638,790 เวียดนามดอง	100

หมายเหตุ ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 คือ 377,072,638,790 เวียดนามดอง

[2]บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	99,998	100
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	1	0
3.	นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	1	0
	รวม	100,000	100

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 คือ 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

7.3 <u>นโยบายจ่ายเงินปันผล</u>

ช่วงเวลาและจำนวนเงินปันผล (ถ้ามี) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน ความต้องการใช้เงินสด และเงินสดที่มีอยู่ ข้อจำกัดต่างๆ ที่ระบุไว้ตามสัญญากู้เงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการเข้าไปถือหุ้นและไม่ได้เป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆ นอกจากหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับผลกำไรและเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

การประกาศจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายไทย ตัวอย่างเช่น กฎหมายกำหนดไว้ว่าการประกาศและจ่ายเงินปันผลประจำปีจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาตาม ที่คณะกรรมการเสนอ และในกรณีการประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ นอกจากนี้ กฎหมายไทยยังห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไร (กำไรสุทธิรวมกำไรสะสมและหักขาดทุนสะสมใดๆ) ทั้งนี้บริษัทจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองจนกว่าจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้นตามข้อบังคับของบริษัท อีกทั้งห้ามจ่ายเงินปันผลหากบริษัทอยู่ในภาวะล้มละลายหรืออาจเข้าข่ายล้มละลาย ถ้าทำการจ่ายเงินปันผล

บริษัทย่อยของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) และบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมดและ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์ และตลาดหลักทรัพย์ MAI ตามลำดับ คณะกรรมการของเมอร์เมดและ UMS จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการ บริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมดและ UMS ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึง ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดไว้ในอนาคต ประมาณการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุนเงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

8. การจัดการ

8.1 <u>คณะกรรมการบริษัท</u> ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556

8.1.1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	12	11
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557)	12	12
3.	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556)/กรรมการบริหาร	12	12
4.	นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	12	12
5.	นายกฤช ฟอลเล็ต	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ	12	12
6.	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	12	12
7.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	12	10
8.	นายกานิม ซาอัด เอ็ม. อัลซาอัด อัล-คูวารี	กรรมการอิสระ	12	1

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ
9.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7	7
10.	นายอีฟ บาบิว	กรรมการ	2	2
11.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	7	6

8.1.2. คณะกรรมการบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556

8.1.2.ก บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ	12	12
2.	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการ	12	12
3.	นายเดวิด ลอร์เรนซ์ เอเมส[/1]	กรรมการ	12	12
4.	นายลี เวย์ ชุง	กรรมการ	12	12
5.	นายตัน คิง ชาง	กรรมการตัวแทน	-	-

หมายเหตุ /1 นายเดวิด ลอร์เรนซ์ เอเมส ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 และนายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556

8.1.3.ข บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	7
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการบริหาร	7	7
3.	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556)	7	7
4.	นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	7	7
5.	นายโต๊ะ เวิน เคียง โจอะคิม	กรรมการอิสระ	7	6
6.	นายฌ็อง ปอล เทเวอแน็ง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	6
7.	นายอึง เชอ ยาน	กรรมการอิสระ	7	7

8.1.3.ค บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ
1.	พลตำรวจเอก ดร. ชิดชัย วรรณสถิตย์	ประธานกรรมการ	10	10
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการ	10	9
3.	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการ (ลาออกเมื่อ 6 พฤศจิกายน 2556)	10	7
4.	นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10	10
5.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10	7
6.	นายเอกวัจน์ อมรวิวัฒน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	10	10
7.	นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10	8
8.	พลตำรวจโท คำรบ ปัญญาแก้ว	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7	7
9.	นายธราธร วงศ์ประศาสตร์	กรรมการอิสระ	7	7

8.1.3.ง บริษัท บาคองโค จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ
1.	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต/2	กรรมการ	7	7
2.	นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์/3	กรรมการ	7	7
3.	นายซิกมันด์ สตรอม	กรรมการ	7	7

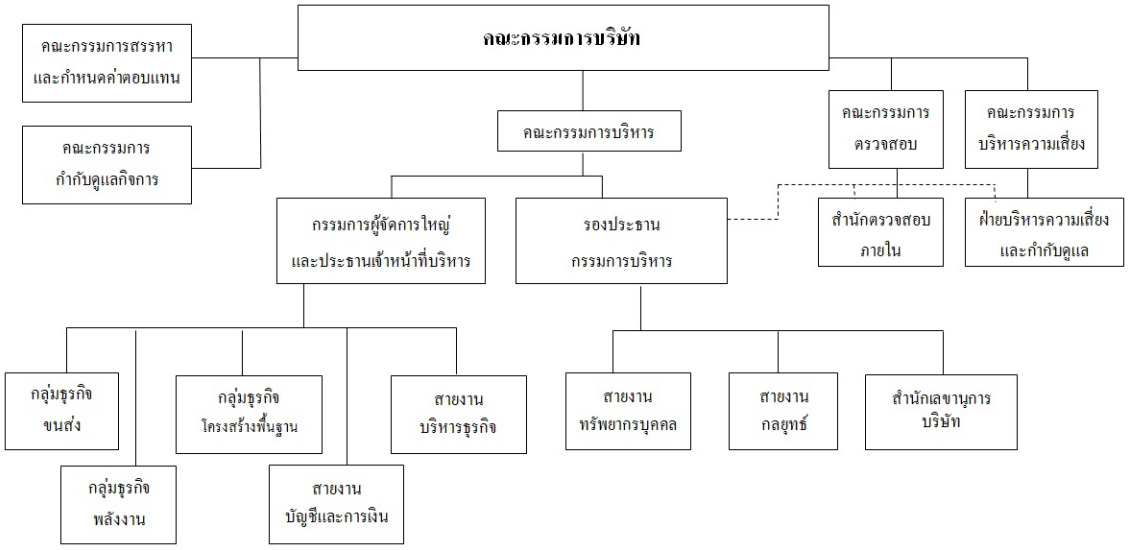
หมายเหตุ /2 ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 และนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556

/3 นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 และนายไกรลักษณ์ อัศวฉัตรโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556

<u>หมายเหตุ</u> ข้อมูลของกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในเอกสารแนบ 1

8.2 ผู้บริหารและโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556

8.2.1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)



	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (มีผล 1 มกราคม 2557)
2.	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ลาออก มีผล 31 ธันวาคม 2556)
3.	นายเดวิด ลอร์เรนซ์ เอเมส/4	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจขนส่ง
4.	นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์/6	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน (มีผล 1 มกราคม 2557)
5.	นายสมพร จิตเป็นธม/7	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์
6.	นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์/5	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
7.	นายปรีธยุตม์ นิวาศะบุตร/5	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารธุรกิจ
8.	นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์
9.	นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์/5	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ /4 นายเดวิด ลอร์เรนซ์ เอเมส ลาออกจากการเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2556

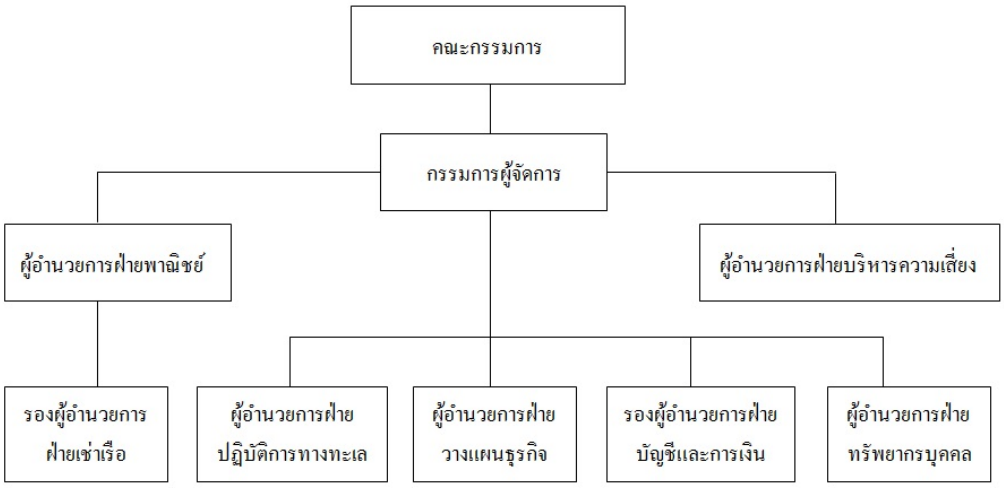
/5 นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ นายปรีธยุตม์ นิวาศะบุตร นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์ ลาออกจากการเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2556

/6 นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556

/7 นายสมพร จิตเป็นธม ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556

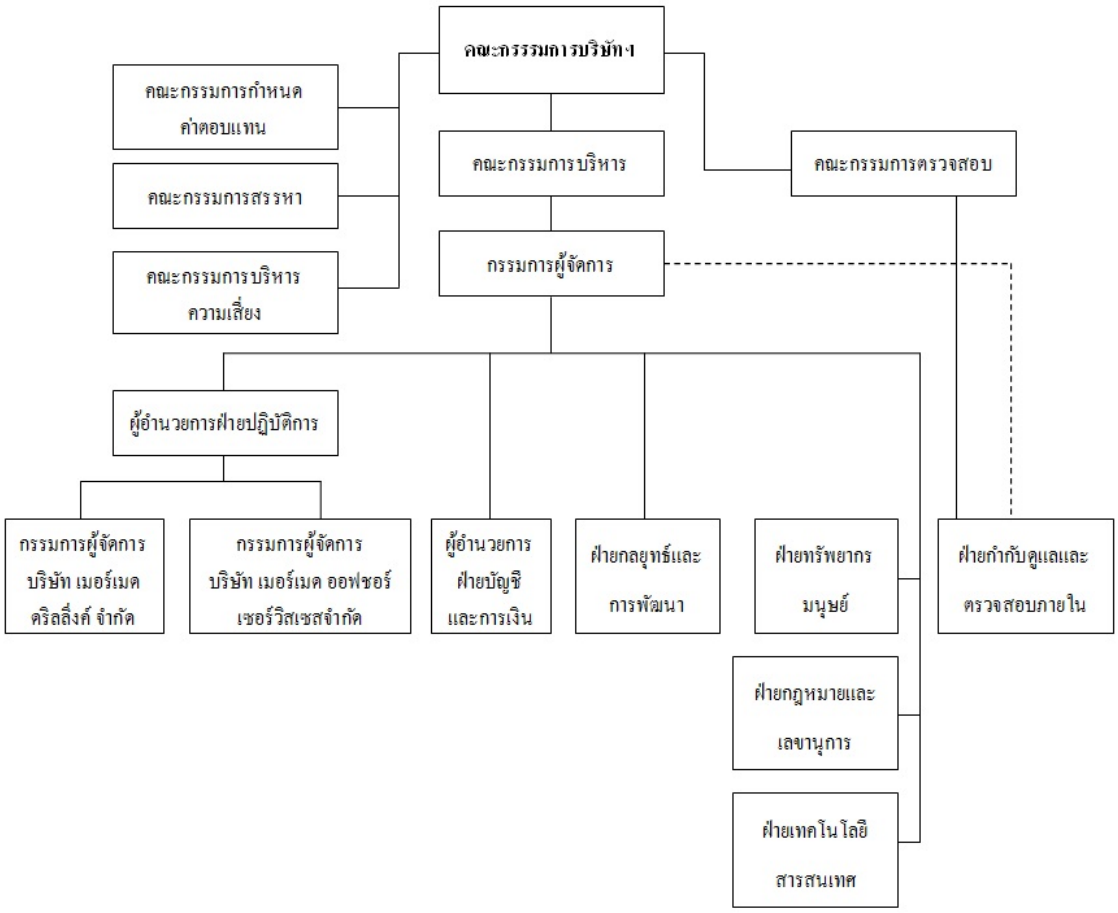
8.2.2 ผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556

8.2.2.ก บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี



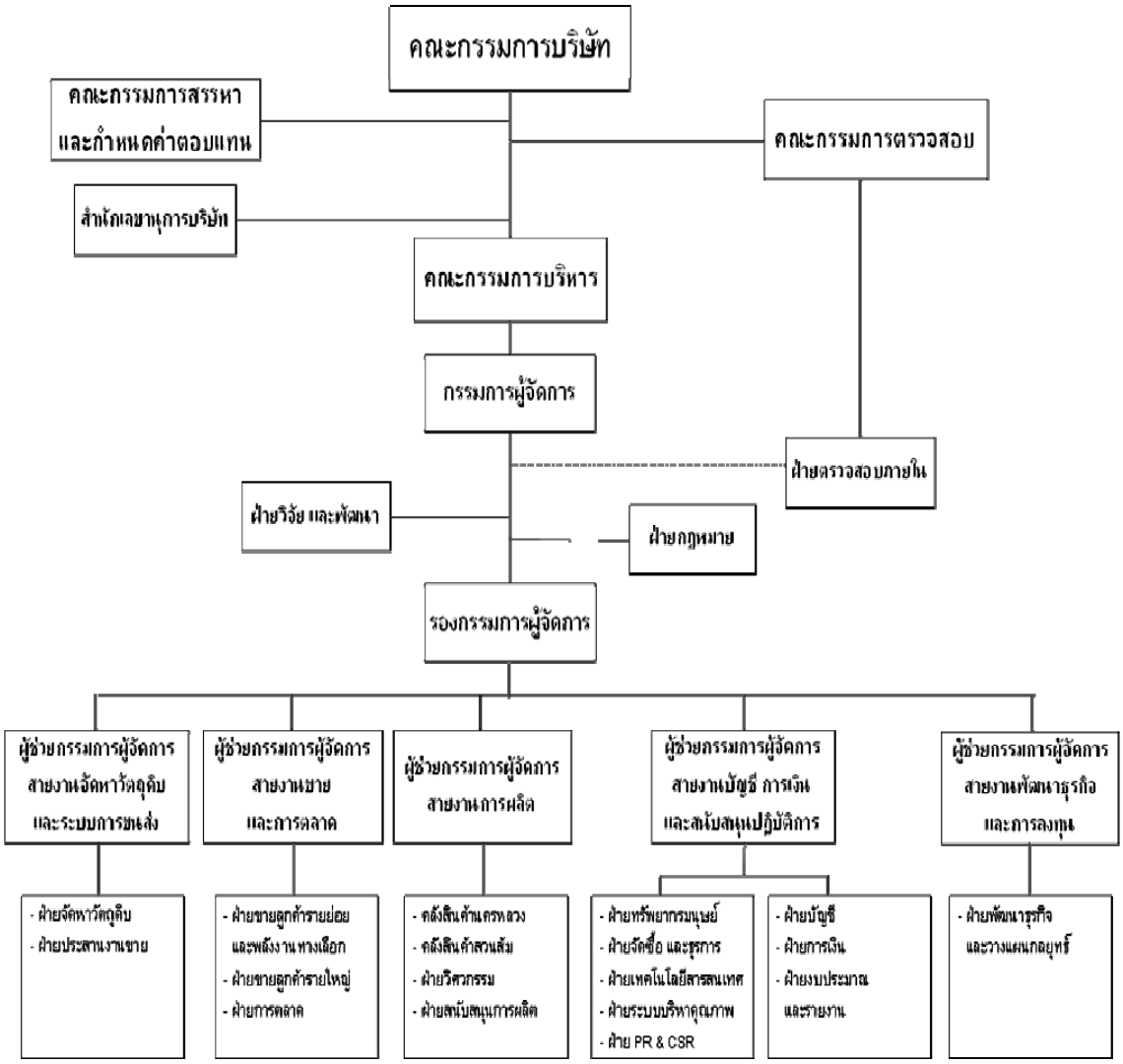
	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายไมเคิล แอนเดอร์สัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์
3.	นายมิเคล โบ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
4.	นายเฮนริค เจเรเมียสเซน	รองผู้อำนวยการฝ่ายเช่าเรือ
5.	นายยอดชาย รัตนชีวกร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการทางทะเล
6.	นายนาวินห์ จูเลียน เหงียน	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ
7.	นางสาวรุจิระ พานิชกิจ	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
8.	นางสาวณัฐวรรณ ดุ่มเงิน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

8.2.2.ข บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)



	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการบริหาร/รักษาการกรรมการผู้จัดการ
2.	นายไมเคิล แวน แอมโบรส	กรรมการผู้จัดการบริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
3.	นายสตีเว่น เกรเกอร์ เลนซ	กรรมการบริหารบริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด
4.	นางสาวศิริวรรณ ชำนาญณรงค์ศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

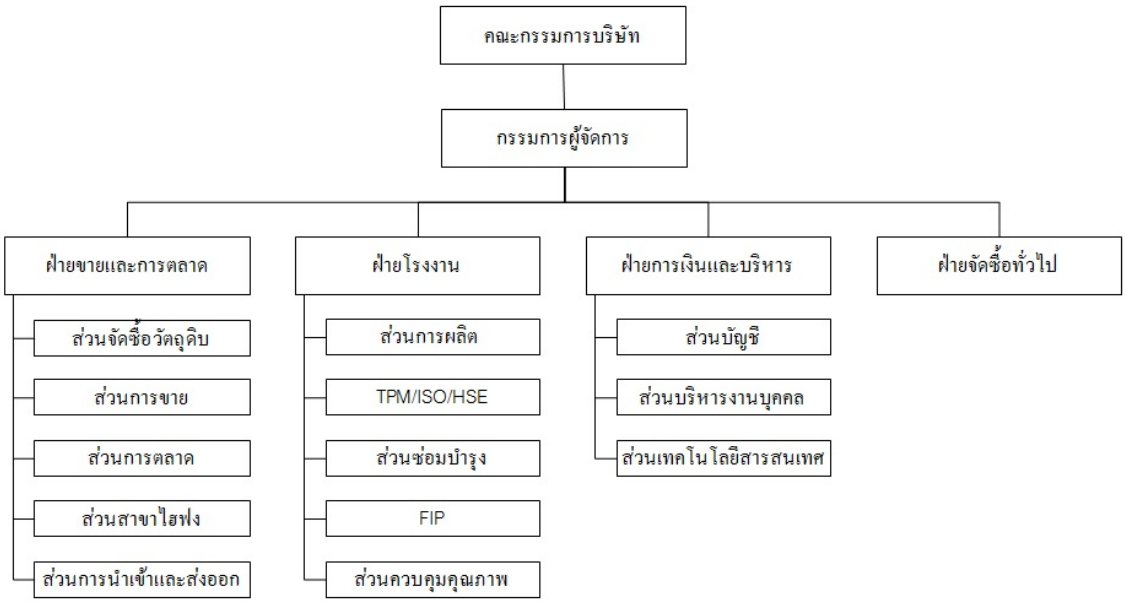
8.2.2.ค บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)



	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายกฤษฎา หลีอาภรณ์	รักษาการกรรมการผู้จัดการ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี การเงินและสนับสนุนปฏิบัติการ
2.	นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์[/8]	รักษาการกรรมการผู้จัดการ
3.	นายพัฒน์พงษ์ พงษ์เสถียรศักดิ์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานจัดหาวัตถุดิบและระบบขนส่ง
4.	นายวศะ โฆษะทัต	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายขายและการตลาด
5.	นางสาวรัชฎาภรณ์ ดำรงค์สินธุ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ /8 นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ ลาออกจากการเป็นรักษาการกรรมการผู้จัดการของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2556

8.2.2.ง บริษัท บาคองโค จำกัด



	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นาย Pinguet Didier	Deputy General Director & Commercial Director
2.	นาย Siquet Pierre Louis Bernard	General Director
3.	นาย Ho Ngoc Chau	Financial & Administrative
4.	นาย Ngo Xuan Giang	Chief Representative, Hai Phong Brunch
5.	นาย Nguyen Dang Cat	Plant Manager
6.	นาย Ho Minh Phuc	Sales Manager

หมายเหตุ ข้อมูลของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในเอกสารแนบ 1

8.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) คือ นางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล เป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2551 เพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ

- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

หมายเหตุ ข้อมูลของเลขานุการบริษัท อยู่ในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการที่มิใช่เป็นกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการจะได้รับค่าเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 1.20 เท่า ของกรรมการที่มิใช่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- กรรมการที่พำนักนอกประเทศไทยจะได้รับเบี้ยเดินทางเมื่อเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อย
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามที่ได้อนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นเงิดสด (เงินเดือน) และค่าตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วยค่าตอบแทนจูงใจในระยะยาว กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าเบี้ยประกันสังคม

ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ปี 2556 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ[/1] มีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการที่มิใช่เป็นกรรมการบริหารทั้ง 9 คน จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนรวมทั้งสิ้น 430,000 บาท หากมีกรรมการที่มิใช่เป็นผู้บริหารได้รับแต่งตั้งเพิ่มเติมเข้ามาใหม่ จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนคนละ 35,000 บาท กรรมการที่มิใช่เป็นผู้บริหารจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 45,000 บาทต่อครั้ง ประธานกรรมการจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 54,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่า ของกรรมการที่มิใช่เป็นผู้บริหารคนอื่นๆ)

• ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับเบี้ยประชุม 48,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่าของเบี้ยประชุมของกรรมการตรวจสอบคนอื่นๆ) ขณะที่กรรมการตรวจสอบคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุม 40,000 บาทต่อครั้ง

• ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะได้รับเบี้ยประชุม 36,000 บาทต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับ 1.20 เท่าของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนอื่นๆ) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม 30,000 บาทต่อครั้ง

• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะได้รับเบี้ยประชุม 18,000 บาทต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับ 1.20 เท่าของกรรมการการลงทุน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการคนอื่นๆ) กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำกับดูแลกิจการคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม 15,000 บาทต่อครั้ง

• กรรมการชาวต่างชาติจะได้รับเบี้ยเดินทาง เมื่อเดินทางเข้ามาในประเทศไทย เพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยดังนี้

- จากเอเชียมายังประเทศไทย: 500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน
- จากยุโรป/สหรัฐอเมริกาและทวีปอื่นๆ มายังประเทศไทย: 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน

• กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ

• จ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) เพื่อวางแนวทางในการจ่ายผลตอบแทนแก่กรรมการให้สอดคล้องกับผู้ถือหุ้น โดยจะจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี เมื่ออัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น/2 (parent shareholders funds) เกินร้อยละ 15 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลประจำปีในอัตราร้อยละ 0.50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 15 ของผลตอบแทนเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และจะนำมาจัดสรรให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเท่าๆ กัน

หมายเหตุ:

/1 นโยบายตค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2554 และไม่มีการเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ ยังคงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

/2 ผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น มาจาก

$$\frac{\text{กำไรสุทธิของงบการเงินรวม TTA - กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง}}{\text{ทุนชำระแล้ว + ส่วนเกินมูลค่าหุ้น + เงินสำรองตามกฎหมาย + กำไรสะสม}}$$

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีบัญชี 2556

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ		เบี้ยประชุม						รวม (ค่าตอบแทน มาตรฐาน และเบี้ยประชุม)	เบี้ยเดินทาง (สำหรับกรรมการชาวต่างชาติเท่านั้น) (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	โบนัส	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	-	594,000	-	836,000	-	-	-	3,230,000	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	140,000	-	225,000	-	120,000	-	-	15,000	500,000	-
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	420,000	-	540,000	-	480,000	-	45,000	-	1,485,000	-
5. นายกฤช ฟอลเล็ต	420,000	-	540,000	672,000	-	-	-	36,000	1,668,000	-
6. นายสันติ บางอ้อ	420,000	-	540,000	520,000	-	180,000	54,000	-	1,714,000	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	420,000	-	450,000	-	-	270,000	30,000	270,000	1,170,000	-
8. นายกานิม ซาอัด เอ็ม อัลซาอัด อัล-คูวารี	420,000	-	45,000	-	-	-	-	-	465,000	-
9. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี *	280,000	-	315,000	-	-	150,000	-	150,000	745,000	20,000
10. นายอีฟ บาบิว **	92,581	-	90,000	-	-	-	-	-	182,581	3,000
11. นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ ***	280,000	-	270,000	320,000	-	-	-	-	870,000	-
รวม	**4,692,581**	**0**	**3,609,000**	**1,512,000**	**1,436,000**	**600,000**	**129,000**	**51,000**	**12,029,581**	**23,000**

หมายเหตุ : * นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 และดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556

** นายอีฟ บาบิว เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2556

*** นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อเดือนมกราคม 2556 และดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556

ค่าตอบแทนและโบนัสสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่ได้ลาออกในช่วงรอบปีบัญชี 2556

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ		เบี้ยประชุม				รวม (ค่าตอบแทนมาตรฐานและเบี้ยประชุม)	เบี้ยเดินทาง (สำหรับกรรมการชาวต่างชาติเท่านั้น) (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	โบนัส	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	140,000	-	180,000	-	144,000	-	464,000	-
2. นายออรัล วิลสัน ดอว์	105,000	-	180,000	-	120,000	15,000	420,000	4,000
3. นายปีเตอร์ สโตคส์	140,0000	-	90,000	120,000	-	-	350,000	2,000
รวม	**385,000**	**0**	**450,000**	**120,000**	**264,000**	**15,000**	**1,234,000**	**6,000**

หมายเหตุ : - ดร. พิชิต นิธิวาสิน และ นายปีเตอร์ สโตคส์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556
- นายออรัล วิลสัน ดอว์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และค่าตอบแทนอื่น

หน่วย : ล้านบาท	จำนวนผู้บริหารในระหว่างปี/จำนวนผู้บริหารเฉลี่ย (full time equivalent)	ปี 2556	จำนวนผู้บริหารในระหว่างปี/จำนวนผู้บริหารเฉลี่ย (full time equivalent)	ปี 2555
เงินเดือนและโบนัสรวม	10 ราย/7.37 ราย	71.35 ล้านบาท	8 ราย/7.54 ราย	66.03 ล้านบาท
ค่าตอบแทนอื่น (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	10 ราย/7.37 ราย	6.21 ล้านบาท	8 ราย/7.54 ราย	5.63 ล้านบาท

หมายเหตุ : จำนวนผู้บริหาร ณ สิ้นรอบปีบัญชี 2556 มีจำนวนทั้งสิ้น 10ราย ทั้งนี้ มีผู้บริหาร 1 ราย ที่ลาออกระหว่างรอบปีบัญชี 2556

8.4.2 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหลัก

8.4.2.ก บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารจำนวน 2 ราย ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 750,474 ดอลลาร์สิงคโปร์

(2) ค่าตอบแทนอื่น

<u>ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ</u>

ไม่มี

<u>ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร</u>

ไม่มี

8.4.2.ข บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ราย ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2556 มีดังนี้

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ในรอบปีบัญชี 2556

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการ		เบี้ยประชุม					รวม (ค่าตอบแทนมาตรฐาน)	เบี้ยเดินทาง (สำหรับกรรมการชาวต่างชาติเท่านั้น)
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	โบนัส	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	900,000	-	-	720,000	-	-	-	1,620,000	-
2. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	4,000,000	-	-	-	-	-	-	4,000,000	-
3. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	4,000,000	-	-	-	-	-	-	4,000,000	-
4. นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	600,000	-	420,000	480,000	138,000	138,000	7,475	1,783,475	-
5. นายสุรศักดิ์ เคารพธรรม*	500,000	-	-	-	-	-	-	500,000	-
6. นายอึง เชอ ยาน	645,000	-	675,000	-	150,000	225,000	-	1,695,000	660,000
7. นายโต๊ะ เวิน เคียง โจอะคิม	645,000	-	450,000	-	225,000	150,000	-	1,470,000	660,000
8. นายฉ็อง ปอล เทเวอแน็ง**	406,452	-	265,000	-	87,071	87,071	4,983	850,577	-
รวม	**11,696,452**	**-**	**1,810,000**	**1,200,000**	**600,071**	**600,071**	**12,458**	**15,919,052**	**1,320,000**

หมายเหตุ : *นายสุรศักดิ์ เคารพธรรม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทเมื่อเดือนกรกฎาคม 2556

**นายฉ็อง ปอล เทเวอแน็ง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเมื่อเดือนมกราคม 2556

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารจำนวน 4 ราย ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 15,127,680 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 7 ของเงินเดือน โดยในปี 2556 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 1 ราย จำนวน 318,150 บาท

8.4.2.ค บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 9 ราย ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2556 มีดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	2556			
		ค่าตอบแทน (บาท/ปี)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)		
			กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. พลตำรวจเอก ดร. ชิดชัย วรรณสถิตย์	ประธานกรรมการ	ไม่รับค่าตอบแทน เนื่องจากได้รับเป็นเงินเดือน			
2.นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการ	ไม่รับค่าตอบแทน เนื่องจากได้รับเป็นเงินเดือน			
3. นายสมพร จิตเป็นธม*	กรรมการ	ไม่มีค่าตอบแทน เนื่องจากเข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556			
4. นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ไม่รับค่าตอบแทน เนื่องจากได้รับเป็นเงินเดือน			
5. น.ส. อุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	240,000	90,000	-	15,000
6. นายเอกวัจน์ อมรวิวัฒน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	240,000	135,000	180,000	-
7. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	240,000	105,000	150,000	15,000
8. พลตำรวจโท คำรบ ปัญญาแก้ว*	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	180,000	90,000	105,000	-
9. นายธราธร วงศ์ประศาสตร์*	กรรมการอิสระ	180,000	90,000	-	-

หมายเหตุ

- พลตำรวจโท คำรบ ปัญญาแก้ว ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2556
- นายธราธร วงศ์ประศาสตร์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2556
- นายสมพร จิตเป็นธม ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนหม่อมหลวงจันทรจุฑา จันทรทัต เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ราย ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน คิดเป็นเงินรวม 18,186,166.66 บาท เนื่องจากโบนัสจ่ายเดือนธันวาคม จึงมิได้แสดงในรายงานประจำปี 2556 นี้

(2) ค่าตอบแทนอื่น

<u>ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ</u>

ไม่มี

<u>ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร</u>

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขการสมทบกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ร้อยละ 7 และร้อยละ 10 โดยในปี 2556 ไม่มีผู้บริหารท่านใดสมัครกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

8.4.2.ง บริษัท บาคองโค จำกัด

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท บาคองโค จำกัด

ข) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารจำนวน 6 ราย ในรอบปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 11,229,443 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

<u>ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ</u>

ไม่มี

<u>ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร</u>

ไม่มี

การถือครองหุ้นโดยคณะกรรมการ (ณ วันที่ 30 กันยายน 2556)

(หุ้น)

รายชื่อกรรมการ	ณ 30 กันยายน 2555	เปลี่ยนแปลง	ณ 30 กันยายน 2556
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	20,000	9,484	29,484
คู่สมรส	0	0	0
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	100,313,700	55,367,688	155,681,388
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	871,857	252,173	1,124,030
คู่สมรส	0	0	0
4. นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
5. นายกฤช ฟอลเล็ต	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
6. นายสันติ บางอ้อ	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	27,417,100	12,966,840	40,383,940
8. นายกานิม ซาอัด เอ็ม อัลซาอัด อัล-คูวารี	0	0	0
9. นายโมฮัมเหม็ด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี (1)	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
10. นายอีฟ บาบิว (2)	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
11. นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ (1)	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
รวม	128,622,657	68,596,185	197,218,842

หมายเหตุ : (1) นายโมฮัมเหม็ด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี และนายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556

(2) นายอีฟ บาบิว ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2556

การถือครองหุ้น TTA โดยผู้บริหาร (ณ วันที่ 30 กันยายน 2556)

(หุ้น)

รายชื่อผู้บริหาร	ณ 30 กันยายน 2555	เปลี่ยนแปลง	ณ 30 กันยายน 2556
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	100,313,700	55,367,688	155,681,388
2. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	871,857	252,173	1,124,030
คู่สมรส	0	0	0
3. นายเดวิด ลอร์เรนซ์ เอเมส	138,681	(138,681)	0
คู่สมรส	0	0	0
4. นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์ (1)	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
5. นายสมพร จิตเป็นธม (2)	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
6. นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	17,274	(17,274)	0
คู่สมรส	0	0	0
7. นายปรีธยุตม์ นิวาศะบุตร	60,340	(60,340)	0
8. นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ	94,370	61,706	156,076
9. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	16,177	(16,000)	177
รวม	101,512,399	55,449,272	156,961,671

หมายเหตุ : (1) นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556

(2) นายสมพร จิตเป็นธม ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556

8.5 <u>บุคลากร</u>

ณ 30 กันยายน 2556 TTA มีพนักงานทั้งสิ้น 73 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 8 คน และพนักงานอีก 65 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สายงานบัญชีและการเงิน	20
2. สายงานทรัพยากรบุคคล	3
3. สายงานปฏิบัติการ (Group Operations)	25
4. สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	16
5. สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	7
6. อื่นๆ (Infrastructure)	2
รวม	**73**

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	151
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	303
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน	492

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 1,019 คน คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของบริษัท เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น ไม่รวมคนประจำเรือ ณ 30 กันยายน 2556 เป็นเงินจำนวน 932,048,188.54 บาท
- บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) เป็นจำนวน 32,842,752.27 บาท
- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

  นโยบายพัฒนาพนักงาน อยู่ในรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 2 (ค) หน้า 93

8.6 รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการ ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) และคณะกรรมการได้อนุมัติในวันที่ 24 ธันวาคม 2555

หลักการกำกับดูแลกิจการของ TTA มีดังต่อไปนี้

- ข้อกำหนดของกฎหมาย: การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- ความรับผิดชอบ: ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- ความโปร่งใส: การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- การมีส่วนร่วม: ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัท
- หลักความคุ้มค่า: ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ตรวจสอบรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลและมีความเห็นว่า TTA ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป

บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรอบปีบัญชี 2556 ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

(ก) สิทธิทั่วไปและความเท่าเทียมกัน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผย ข้อมูลวิธีทำบัญชี การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีธรรมเนียมปฏิบัติที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นใดก็ตาม ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนและเพียงพอเกี่ยวกับวาระการประชุมที่มีการนำเสนอซึ่งจะแนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวการประชุม

ผู้ถือหุ้นจะได้รับแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทน หรือเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทนตน

เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามมายังบริษัทฯ และเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นส่งระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ภายในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เพื่อที่คณะกรรมการจะได้มีเวลาเพียงพอในการพิจารณาให้ครบทุกวาระ ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

(ข) การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างดีก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดปีงบการเงินของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง รวมถึง บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง คือ การประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2555 และการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2556 มีดังนี้

(ข.1) วิธีการก่อนการประชุม

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2555 เวลา 9.00 น. ณ โรงแรมพลาซ่าแอทธินี กรุงเทพฯ และการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 เวลา 13.30 น. ณ โรงแรมอิมพีเรียลควีนส์ปาร์ค กรุงเทพฯ

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบมติคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันทำการถัดจากวันที่คณะกรรมการมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดวันปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการให้เวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือ การขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 และเอกสารประกอบการพิจารณา ให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และได้ส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 และเอกสารการประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2556 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14

วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะพยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการจะมีอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนส่งเสริมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งชุด ให้สามารถดาวน์โหลดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2555 และได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2556 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งชุด ให้สามารถดาวน์โหลดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2556

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 ได้ตีพิมพ์ลงในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 8-10 ธันวาคม 2555 และหนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2556 ได้ตีพิมพ์ลงในหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 21-23 มกราคม 2556

นอกจากนี้ ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นหรือการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

(ข.2) ณ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนน พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบซองจดหมายแบบตอบรับไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำระบบการลงคะแนนเสียงแบบอิเลคทรอนิกส์ (e-voting) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (TSD) มาใช้ในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นและการนับคะแนนเสียงเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใส

(ข.3) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ จัดการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 และในที่ใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัทที่ปรึกษา เอชเอ็นพี จำกัด เป็นคนกลางที่เป็นอิสระ (independent inspector) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และประธานในที่ประชุมได้ขอให้มีผู้ถือหุ้น 2 คนมาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย ซึ่งได้มีผู้ถือหุ้นในที่ประชุม 2 คนเสนอขอเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุม เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ "ดีเลิศ (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99) สำหรับคุณภาพของการจัดงานการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างต่อเนื่องในปี 2550-2556 โดยผลการประเมินมาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

(ข.4) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ http://www.thoresen.com.

บริษัทฯ จัดเตรียมและนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2556 ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากการประชุม นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

2. นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับความได้เปรียบในการแข่งขัน และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงานและฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน หน่วยงานราชการ และองค์กรที่เกี่ยวข้องอื่นๆ บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย

(ก) การดำเนินการในการต่อต้านคอรัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้มีอิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใดๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบ เพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรายงาน มายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และทางตู้ ป.ณ. 33 หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy)

(ข) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ

(ค) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้ว่าจ้างพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาของพนักงานในระดับอื่น โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละท่าน บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

(ง) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับ หุ้นส่วน คู่แข่ง เจ้าหนี้ และคู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม

(จ) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ

(ฉ) **การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ มีการออกนโยบายเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยบริษัทฯ จะติดตั้งซอฟแวร์ในคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ที่เป็นของเจ้าของลิขสิทธิ์

(ช) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งที่จะปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยมาตรฐานที่สูงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยึดมั่นในการรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยและกฎหมายควบคุมมลภาวะในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมทั้งในที่ทำงานและชุมชนที่พนักงานอยู่อาศัย มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อดูแลสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงานให้มีความปลอดภัย รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ นโยบายว่าด้วยการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (http://www.thoresen.com) ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และทางรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปีบัญชี 2556 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมตัวต่อตัวกับผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (48 ครั้ง)
2. การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ (3 ครั้ง)
3. การประชุมนักลงทุน (10 ครั้ง)
4. การจัดโรดโชว์ (3 ครั้ง)
5. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำไตรมาสในงาน Opportunity Day ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4 ครั้ง)
6. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 รายงานผลประกอบการประจำไตรมาส เป็นต้น (14 ครั้ง)
7. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (40 ครั้ง)
8. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (22 ครั้ง)
9. การส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (6 ครั้ง)
10. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (29 ครั้ง แบ่งเป็นให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนในประเทศ 14 ครั้ง และให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนต่างประเทศ 15 ครั้ง)

4. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ใส่ใจ และซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(ก.2) คณะกรรมการ

บริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (ร้อยละ 18 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน (ร้อยละ 82 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการอิสระ 5 คน (ร้อยละ 45 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 คณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร(ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2556) / กรรมการบริหาร
4. นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
5. นายกฤช ฟอลเล็ต	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ
6. นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายกานิม ซาอัด เอ็ม. อัลซาอัด อัล-คูวารี	กรรมการอิสระ
9. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10. นายอีฟ บาบิว	กรรมการ
11. นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนควรมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะเดียวกันคณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

(ก. 4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการ

บริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะหาแนวทางที่เหมาะสมเกี่ยวกับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกับของกรรมการและกรรมการอิสระต่อไป

(ข) เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee)

(ข.1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้ง นางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล ให้เป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 เพื่อรับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทมีอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้เลขานุการบริษัทฯ เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวเนื่องกับเลขานุการบริษัทฯ มาโดยตลอด อาทิ The Director Certification Program, Company Secretary Program, Effective Minutes Taking

(ข.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารงานด้านความเสี่ยงด้านทางการเงินของบริษัทฯ ตามที่มีระบุไว้ในแผนธุรกิจประจำปีของ TTA

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้ นายกฤช ฟอลเล็ต (ประธานกรรมการตรวจสอบ) นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น ในระหว่างรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นปี 2556 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 จากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัดให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปีการเงิน 2556

2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.20 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

หลังพิจารณาข้อกำหนด และค่าธรรมเนียมในการว่าจ้างการสอบบัญชีตามที่มีการเสนอแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงให้คณะกรรมการทราบถึงผลการประเมินของตน และแนะนำคณะกรรมการให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยจะนำเสนอผู้ถือหุ้นในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งจะเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2557

(ข.3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ในวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยสมาชิก 3 คน ได้แก่ นายสันติ บางอ้อ (ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และ นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี

หน้าที่หลักของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการกำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ และทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น หรืออื่นๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีหน้าที่ในการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะถูกนำมาใช้ในการเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติในส่วนของค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ฉบับเดือนกันยายน 2549)

(ข.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 และในการประชุมคณะกรรมการ ในวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วย สมาชิกจำนวน 4 คน ได้แก่ นายกฤช ฟอลเล็ต (ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง) นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประชุมกัน 2 ครั้งในปี 2556

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงขององค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถระบุ ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างครบถ้วน และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการกำหนด และปรับปรุงนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

(ข.5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 และในการประชุมคณะกรรมการ ในวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการ 3 คน ได้แก่ นายสันติ บางอ้อ (ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ) นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประชุมกัน 3 ครั้งในรอบปีบัญชี 2556

หน้าที่หลักของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักจรรยาบรรณ และตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการของการกำกับดูแลกิจการเพื่อที่จะได้คงไว้ให้อยู่ในกรอบของหลักจริยธรรม และตรวจสอบพัฒนาการเทียบจากผลที่ประเมิน

ในปี 2555 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปรับปรุงแบบฟอร์มการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ และประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังได้มีจัดทำแนวทางของกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทอื่นอีกด้วย (representative directors)

(ข.6) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ในที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 และในการประชุมคณะกรรมการ ในวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการ 4 คน ได้แก่ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ประธานกรรมการบริหาร) นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต และนายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประชุมกัน 12 ครั้งในรอบปีบัญชี 2556

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร รวมถึงการพิจารณาแผนธุรกิจ และงบประจำปีของ บริษัทฯ เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และการพิจารณากลยุทธ์ของการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

(ค) ผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

(ค.1) ธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งมีเนื้อหาสรุปเกี่ยวกับการถือครองหุ้นและการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวโยงและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวเนื่องใดๆ ที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

(ค.2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้นอย่างเด็ดขาด และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และฐานะการถือครองหุ้นของตนทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารอาวุโสทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

(ง) การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการที่บริษัทฯ มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อสร้างความมั่นใจต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในทางธุรกิจ การให้ความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โครงสร้างของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประกอบด้วยการจัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในเรื่องการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การมอบหมาย และการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม และมีระบบและวิธีการควบคุมภายในที่รัดกุม

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมที่บริษัทฯ วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ตรวจสอบประเด็นที่สำคัญทางการบัญชีและการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการกำหนดนโยบายและวิธีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและทางการเงินของผู้บริหาร เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในที่วางไว้เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ประเด็นที่พบจากการตรวจสอบจะมีการแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อหาแนวทางแก้ไขหรือปรับปรุงให้ดีขึ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด ฝ่ายตรวจสอบภายในจะติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงตามที่ได้ตกลงไว้ และนำเสนอผลการแก้ไขหรือปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญใน 5 องค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการการควบคุม การติดตามที่เหมาะสม มีการจัดโครงสร้างการบริหารที่ดี ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทฯ คาดหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นตัวอย่างที่ดีในเรื่องความซื่อสัตย์และจริยธรรมแก่พนักงานทุกคน มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบ ติดตาม ดูแล และควบคุมการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง

การกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละระดับถูกกำหนดขึ้นอย่างชัดเจน พื้นฐานที่สำคัญของคุณภาพในการทำงานได้ถูกอธิบายไว้ในคู่มือพนักงาน (Code of Conduct) สำหรับพนักงานทุกคน โดยเน้นการสร้างสำนึกถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า การทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน การให้ความเคารพซึ่งกันและกัน การทำงานร่วมกันและเชื่อมั่นซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ เป้าหมายและวิธีที่จะบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ถูกวางแผนและกำหนดเป็นแนวทางไว้สำหรับพนักงานทุกคนร่วมกันปฏิบัติตาม โดยการติดตามประเมินผลอย่างใกล้ชิดจากฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำขอบเขตอำนาจหน้าที่เฉพาะตำแหน่ง (job description) ของทุกตำแหน่งงาน การกำหนดขอบเขตลักษณะงาน (job specification) และการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมจะนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบาย แนวทาง และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับผลกระทบ หรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มี

การตระหนักถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคน ต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงได้จัดวางอย่างมีแบบแผน มาตรการและแผนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกกำหนดจากปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจ เป้าหมาย และการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก การประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นยังนำมาถึงเป้าหมายของการควบคุมบริหารความเสี่ยงโดยการใช้วิธีการควบคุมต่างๆ ที่เหมาะสม แผนการบริหารความเสี่ยงจะถูกติดตามและทบทวนความเหมาะสมอย่างรอบคอบก่อนจะให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจและการอนุมัติในแต่ละแผนก เป็นไปอย่างเหมาะสม และได้ทำการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เสมือนหนึ่งว่าธุรกรรมและข้อตกลงนั้นได้ถูกทำกับบริษัทอื่นๆ ตามปกติในทางการค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ได้มีการกำหนดระดับอำนาจและหน้าที่ของพนักงานระดับปฏิบัติการ และระดับบริหารอย่างเหมาะสมชัดเจน รวมทั้งการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างหน่วยงานปฏิบัติการ หน่วยงานควบคุมดูแล และหน่วยงานตรวจสอบและประเมินเพื่อให้มีการรักษาระดับการถ่วงดุลและการตรวจสอบที่เหมาะสม การจัดให้มีการระบบการควบคุมดูแลการใช้งานและบำรุงดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับแผนกการเงินและบัญชี เพื่อให้มีระบบการรายงานทางการเงินที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอต่อฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และตอบสนองความต้องการของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล ทั้งนี้วัตถุประสงค์หลักก็เพื่อความถูกต้อง และทันเวลาของข้อมูลที่จะนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจ มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ยังได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง เช่นการประชุมบริษัทฯ ทุก ๆ ไตรมาส ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร และอีเมล์ การบันทึกรายการทางบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการบันทึกข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. การติดตามผล

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแล โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติ และติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานระบบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

(จ) ที่ประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาสต่อปี ทั้งนี้เป็นตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2556 คณะกรรมการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง วาระการประชุมหลักได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการกำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2556

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการในปี 2556						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	กรรมการบริษัทฯ (รวม 12 ครั้ง)	กรรมการตรวจสอบ (รวม 14 ครั้ง)	กรรมการบริหาร (รวม 12 ครั้ง)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 9 ครั้ง)	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (รวม 3 ครั้ง)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 2 ครั้ง)	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	11/12	-	12/12	-	-	-	
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	12/12	-	11/12	-	-	2/2	
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	12/12	-	11/12	-	-	2/2	
4. นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	12/12	-	12/12	-	3/3	-	
5. นายกฤช ฟอลเล็ต	12/12	14/14	-	-	-	2/2	
6. นายสันติ บางอ้อ	12/12	13/14	-	5/5	3/3	-	
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	10/12	-	-	9/9	2/3	-	
8. นายกานิม ซาอัด เอ็ม อัลซาอัด อัล-คูวารี	1/12	-	-	-	-	-	
9. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	7/7	-	-	5/5	-	-	- เป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30มกราคม 2556 - เป็นกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556
10. นายอีฟ บาบิว	2/2	-	-	-	-	-	- เป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12กรกฎาคม 2556
11. นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์	6/7	8/10	-	-	-	-	- เป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30มกราคม 2556 - เป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการที่ลาออกในช่วงปี 2556

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการในปี 2556				การลาออกจากตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	กรรมการบริษัทฯ (รวม 12 ครั้ง)	กรรมการตรวจสอบ (รวม 14 ครั้ง)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 9 ครั้ง)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 2 ครั้ง)	
1. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	4/4	-	4/4	-	ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556
2. นายออรัล วิลสัน ดอว์	4/4	-	4/4	1/1	ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555
3. นายปีเตอร์ สโตคส์	2/4	3/3	-	-	ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556

หมายเหตุ : ในปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 12 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 6 ครั้ง

(ฉ) การประเมินของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการอย่างเป็นทางการสำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทฯ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การประเมินแบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 ประเด็น ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณลักษณะของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

ทั้งนี้ในปี 2556 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยคณะกรรมการได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆเสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(ช) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และแจกให้แก่กรรมการทุกท่านเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้จัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการ ในการประชุมดังกล่าว จะมีการชี้แจงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ นอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ในรายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของกรรมการในคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ 8 คนได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) และหลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (MFM 9/2013), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 14/2013), Monitoring the Internal Audit Function (MIA 14/2013), Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 17/2013)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีดังนี้

หลักสูตร	จำนวนกรรมการที่ผ่านการอบรม
The Role of Chairman Program	2
The Director Accreditation Program	2
The Director Certification Program	6
The Finance for Non-Finance Director Program	1
The Role of the Compensation Committee Program	1
The Audit Committee Program	2
4M	1

5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

(ก) แนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคนิค และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

(ข) จรรยาบรรณ

คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย

ค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ ได้แก่

1. คุณธรรม: เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผย และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน

2. ความเป็นเลิศ: เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ

3. จิตสำนึกของการร่วมกันเป็นทีม: เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริม และสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน

4. การยึดมั่นในพันธะ: เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

8.7 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

8.8 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นเงินรวม 19,449,934 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่สำนักงานสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นเงิน 5,353,782 บาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมของประเทศสิงคโปร์ (AIS) บัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การยื่นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

8.9 นโยบายว่าด้วยการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคมในการดำเนินกิจกรรมและการงานในทุกด้าน บริษัทฯ ดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อมและเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้วางมาตรฐานสำหรับการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส และมีกระบวนการในการตรวจสอบ ประเมินผล และปรับปรุงมาตรฐานการทำงานอยู่ตลอดเวลา

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้วางกรอบกลยุทธ์สำหรับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ 4 ด้านด้วยกัน ดังนี้:

- **<u>ด้านการกำกับดูแลกิจการ</u>**

บริษัทฯ ยึดมั่นในค่านิยมหลักและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และปฏิบัติตนบนหลักความโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

- **<u>ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน:</u>**

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชน ตลอดจนดูแลและจัดหาสวัสดิภาพให้กับพนักงานเป็นอย่างดี เช่น มอบโอกาสในการเข้าทำงานที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคน พนักงานมีความหลากหลายทั้งในด้านเชื้อชาติและวัฒนธรรม ดูแลสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน จัดหามาตรการรักษาความปลอดภัยให้กับพนักงาน และปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานต่างๆ

O ด้านการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม:

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมกับโครงการเพื่อชุมชน ไม่ว่าจะเป็นงานด้านการบริจาคเงินช่วย งานด้านการศึกษา และงานอาสาสมัครช่วยเหลือชุมชนต่างๆ ทั้งในลักษณะของการทำงานแบบบุคคล หรือทำเป็นหมู่คณะ

O ด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาวิธีการดำเนินงานที่สามารถดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการช่วยลดของเสีย มลภาวะ และส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน เช่น การปฏิบัติตามมาตรฐานของคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับสากล ดูแลกระบวนการทำงานให้มีความสะอาด เลือกใช้เทคโนโลยีทางด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพต่อระบบนิเวศ

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกิดขึ้นในปี 2556

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการ

TTA ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้ระบุถึงนโยบายว่าด้วยสิทธิและการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดย TTA ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ซึ่งสอดคล้องกับหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนั้น TTA ยังยึดมั่นในค่านิยมหลักขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย คุณธรรม ความเป็นเลิศ จิตสำนึกในการทำงานร่วมกันและการยึดมั่นในพันธะ ซึ่งค่านิยมเหล่านี้ได้หล่อหลอมรากฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด ซึ่งผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลเกี่ยวกับ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ได้ในหนังสือรายงานประจำปีฉบับนี้

2. ด้านพนักงานและบุคคลทั่วไป

ก) <u>การจ้างงานที่เป็นธรรม</u>

TTA ตระหนักถึงคุณค่าของพนักงาน และมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานในระยะยาว เนื่องจากพนักงานคือสิ่งสำคัญสำหรับการเติบโตในระยะสั้นและระยะกลางของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมุ่งหมายที่จะรับและรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้ และสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน กลุ่มบริษัทมีสวัสดิการให้กับพนักงานประจำ รวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังจัดให้มีโครงการพัฒนาสำหรับบุคคล และโครงการฝึกอบรมโดยทั่วไป เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงานอีกด้วย โดยโครงการเหล่านี้จะสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบงานของพนักงานแต่ละคนในกลุ่มบริษัท และมีการเชื่อมโยงกับผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานแต่ละคนอีกด้วย

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน โดยหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบไปด้วย การให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ การตรวจเช็ค และตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความคิดเห็นและเสนอแนะแนวทางเพิ่มเติม หรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆ

ข) <u>ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานประกอบการ</u>

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งหมายที่จะให้พนักงานทุกคนทำงานในสถานที่ปลอดภัย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัย พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ได้มอบอำนาจจากบริษัทฯ ทราบ พนักงานจะต้องเคารพและปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการของกลุ่มบริษัท และให้ข้อเสนอแนะต่างๆ (ถ้ามี) ต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2556 ที่ผ่านมา คณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการของ TTA มีความกระตือรือร้นในการนำเสนอโครงการที่สร้างเสริมและกระตุ้นความสนใจของพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยต่างๆ โดยได้จัดทำเอกสารเผยแพร่เรื่องราวที่น่าสนใจเกี่ยวกับความปลอดภัยเป็นประจำทุกเดือน มีการจัดทำชุดยังชีพเวลาฉุกเฉินแจกจ่ายให้กับพนักงานทุกคน และยังมีการประชุมคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยฯ ร่วมกับระหว่างของ TTA กับบริษัทอื่นๆ ในอาคารเดียวกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และดำเนินกิจกรรมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน

3. ด้านการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

การมีส่วนร่วมในชุมชนและการพัฒนาสังคมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ การบริจาคเงิน และการสนับสนุนองค์กรต่างๆ ทั้งส่วนท้องถิ่นและระดับชาติ กลุ่มบริษัทสนับสนุนหลายกลุ่มธุรกิจและหอการค้าต่างๆ รวมทั้งสมาคมเจ้าของเรือไทยซึ่งผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในสมาคมดังกล่าว อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานสละเวลาเพื่อชุมชน และอนุญาตให้พนักงานได้ไปร่วมกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือชุมชนโดยไม่นับเป็นวันลา

ก) <u>การมีส่วนช่วยเหลือชุมชนและการบริจาคเงิน</u>

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ได้ริเริ่มโครงการ Born To Be "GOOD" หรือ ชวนเพื่อนทำดีวันเกิดขึ้น เพื่อสนับสนุนส่งเสริม และปลูกฝังให้พนักงานมีจิตอาสาออกไปทำกิจกรรมดีๆ เพื่อสังคมและคนรอบข้างในเดือนเกิดของพนักงานตลอดปี 2556 โดยจุดเริ่มต้นของโครงการเป็นผลมาจากการอาศัย "วันเกิด" ซึ่งเป็นช่วงเวลาพิเศษของพนักงานคือ เป็นตัวกระตุ้นและชักชวนให้พนักงานออกไปทำกิจกรรมดีๆ เพื่อบุคคลด้อยโอกาสในสังคมนั่นเอง

ในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว TTA มีความมุ่งหวังที่จะปลูกจิตสำนึกของการเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ และสร้างโอกาสในการช่วยเหลือสังคมหรือชุมชนที่เราอาศัยอยู่ โดยบริษัทฯ ได้สรรหาและรวบรวมทีมงานจิตอาสาตัวจริงมาร่วมกันช่วยค้นหากิจกรรมหรือโครงการที่บริษัทฯ จะสามารถนำมาพัฒนาและต่อยอดให้เป็นโครงการที่เกิดความต่อเนื่อง ยั่งยืนในระยะยาวต่อไป ซึ่งผลจากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวตลอดทั้งปี ได้ก่อให้เกิดบรรยากาศของการส่งเสริมให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน ตลอดจนสร้างความสนิทสนม คุ้นเคย และบรรยากาศที่ดีในกันในหมู่ของพนักงานที่ร่วมทำกิจกรรมด้วยกัน

โครงการชวนเพื่อนทำดีวันเกิด ตลอดปี 2556

จำนวนกิจกรรมอาสาดีๆ ที่เกิดตลอดปี	6 ครั้ง
จำนวนพนักงานในกลุ่มบริษัทที่อาสาเข้าร่วมโครงการ	111 คน
จำนวนชั่วโมงจิตอาสาที่เกิดขึ้น	537 ชั่วโมง
จำนวนสนับสนุนการทำกิจกรรม	123,264 บาท
จำนวนเงินบริจาคและเงินรายได้จากการทำกิจกรรม	210,600 บาท

ดอกผลของการทำความดี

จำนวนนักเรียนที่ได้รับประโยชน์จากกิจกรรม	580 คน
จำนวนต้นไม้ที่เราปลูก	500 ต้น
จำนวนสัตว์ที่ได้รับการช่วยเหลือ	400 ชีวิต
จำนวนทหารที่ได้รับกำลังใจและการสนับสนุน	11 นาย
จำนวนพระสงฆ์ที่ได้รับอาหาร ยาและปัจจัยต่างๆ	100 รูป

กิจกรรมชวนเพื่อนทำดีเดือนเกิดครั้งที่ 1 ประเดิมกิจกรรมแรกของปี พนักงานเจ้าของวันเกิดในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ พร้อมด้วยเพื่อนพนักงานจิตอาสาคนอื่นๆ รวมกันเกือบ 20 คน มุ่งหน้าไปทำกิจกรรมที่บ้านสงเคราะห์สัตว์พิการ ปากเกร็ด ด้วยการเลี้ยงอาหารสุนัขและแมวที่พิการ และร่วมบริจาคเงิน 15,000 บาท ตลอดจนอุดหนุนเสื้อยืดและของที่ระลึก เพื่อนำรายได้ไปซื้ออาหารและยาเพื่อรักษาสัตว์พิการจำนวนเกือบ 400 ตัวที่อาศัยอยู่ที่นี่ จากนั้น คณะฯ ยังได้ออกเดินทางต่อไปยังมูลนิธิเด็กอ่อนพิการทางสมอง บ้านเฟื่องฟ้า อ.ปากเกร็ด เพื่อเยี่ยมชมการทำงานของคณะเจ้าหน้าที่ และนำเงินบริจาค 15,000 บาท รวมถึงสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็น เสื้อผ้าและของเล่น ไปมอบให้กับเด็กๆ และเจ้าหน้าที่ของมูลนิธิ

กิจกรรมชวนเพื่อนทำดีเดือนเกิดครั้งที่ 2 พนักงานเจ้าของวันเกิดเลือกทำบุญที่โรงพยาบาลสงฆ์ ด้วยการถวายภัตตาหารเพลและสิ่งของสังฆทาน แด่พระภิกษุอาพาธ จำนวนทั้งสิ้น 50 รูป นอกจากนี้ เจ้าของวันเกิดและทีมงานจิตอาสายังได้มีการประชาสัมพันธ์แจ้งข่าวเรื่องการรวบรวมเงินบริจาค เพื่อจัดซื้อเครื่องพ่นออกซิเจนชนิดพกพา ซึ่งขาดแคลนและมีความต้องการใช้จำนวนมาก ให้กับทางโรงพยาบาลสงฆ์ด้วย โดยบริษัทฯ สามารถรวบรวมเงินบริจาคจำนวนเกือบ 30,360 บาท

กิจกรรมชวนเพื่อนทำดีเดือนเกิดครั้งที่ 3 เป็นการหาทุนช่วยเหลือเด็กกำพร้าและยากจนกว่า 400 ชีวิต ที่อาศัยอยู่ที่บ้านเด็กกำพร้า วัดโบสถ์วรดิตถ์ จ. อ่างทอง โดยกิจกรรมคราวนี้ ชาว Thoresen Group ได้ร่วมแรง ร่วมใจกันสรรหากิจกรรมที่จะช่วยระดมเงินทุนให้มากที่สุดเท่าที่จะมากได้ ประกอบด้วยการจัดกิจกรรมเปิดท้ายขายของที่อาคารสำนักงานใหญ่ รวมถึงการขอรางวัลและสิ่งของจากผู้บริหาร เพื่อจัดประมูลให้กับพนักงาน ซึ่งทีมงานสามารถทำยอดเงินจากทั้งกิจกรรมและการบริจาคได้เป็นจำนวนทั้งสิ้นกว่า 125,000 บาท โดยพนักงานเจ้าของวันเกิดในเดือนเมษายนและพฤษภาคมได้เป็นตัวแทนนำสิ่งของ และเงินบริจาคไปมอบให้กับทางวัด พร้อมกับเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับน้องๆ ด้วย

กิจกรรมชวนเพื่อนทำดีเดือนเกิดครั้งที่ 4 เป็นการผนึกกำลังร่วมแรงร่วมใจระหว่างพนักงานของ TTA และเพื่อนพนักงานของ UMS ที่ไปร่วมกันทำกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เพาะต้นแสมขาวจำนวน 500 ต้น ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติ

กองทัพบก (บางปู) เพื่อร่วมเพิ่มพื้นที่สีเขียว และเป็นการอนุรักษ์ป่าชายเลนปากแม่น้ำแหล่งสุดท้ายของภาคกลาง ให้มีความสมบูรณ์ มีสภาพเหมาะแก่การอยู่อาศัยให้แก่สัตว์ในระบบนิเวศชายเลน หลังจากปลูกป่าเป็นที่เรียบร้อย ทีมพนักงานจิตอาสา ยังได้มีโอกาสไปเยี่ยมให้กำลังใจทหารหาญจำนวน 11 นายที่ได้รับบาดเจ็บ ที่กำลังมาพักฟื้นรักษาอาการบาดเจ็บจากเหตุปะทะกันในแถบชายแดนภาคใต้ และกรณีพิพาทเขาพระวิหาร รวมทั้งฝึกหัดอาชีพสำรอง ณ สถานพักฟื้นและตากอากาศทหารบก บางปู ด้วยการร่วมสนับสนุนอาหารกลางวัน และช่วยอุดหนุนซื้อผักปลอดสารพิษในโครงการฯ อีกด้วย

กิจกรรมชวนเพื่อนทำดีเดือนเกิดครั้งที่ 5 สำหรับพนักงานที่เกิดในเดือนสิงหาคมและกันยายนในคราวนี้ เป็นการทำงานร่วมกับกลุ่มงานจิตอาสา “บ้านดินไทย” เพื่อไปคืนรอยยิ้มให้กับน้องๆ นักเรียนโรงเรียนวัดสำมะกัน (เปี่ยมวิทยาราษฎร์บำรุง) อ. นครหลวง จ. พระนครศรีอยุธยา โดยพนักงานและผู้บริหารจิตอาสารวมกัน 40 ชีวิต จากทั้ง TTA และ UMS ได้ร่วมกันซ่อมแซมเครื่องเล่นในสนามเด็กเล่นของโรงเรียน นอกจากนั้น ชาว TTA ยังได้ร่วมกันบริจาคซื้ออุปกรณ์กีฬาเพื่อมอบให้กับทางโรงเรียน ซึ่งประกอบด้วย ลูกฟุตบอล ลูกวอลเลย์บอล ลูกตะกร้อ และชุดไม้แบดมินตัน เป็นมูลค่า 10,000 บาท เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้นักเรียนมีสุขภาพแข็งแรงอีกด้วย

ส่วนกิจกรรม ชวนเพื่อนทำดีครั้งที่ 6 ซึ่งเป็นครั้งสุดท้ายของปี 2556 ก็คือ การชวนเพื่อนพนักงานร่วมกันเก็บกวาดทำความสะอาดบ้านส่งท้ายปี แล้วรวบรวมสิ่งของที่ยังดีแต่ที่ไม่ได้ใช้แล้ว นำมาบริจาคให้กับมูลนิธิกระจกเงา ซึ่งรับบริจาคของเก่าทุกชนิดไม่ว่าจะเป็น หนังสือเสื้อผ้า เฟอร์นิเจอร์ ของใช้ในบ้าน หรือสิ่งของต่างๆ ที่ทั้งในสภาพยังดี หรือใช้การไม่ได้แล้ว โดยทางมูลนิธิจะทำการซ่อมแซมสิ่งของบริจาค จัดหมวดหมู่ นำออกขาย เพื่อหารายได้ หรือนำไปบริจาคให้กับนักเรียน และชุมชนต่างๆ ทั่วประเทศที่ต้องการความช่วยเหลือ

โดยในครั้งนี้ พนักงานจิตอาสาของ TTA เกือบ 20 คน ได้ใช้เวลาครึ่งวันในการช่วยคัดแยกและจัดหนังสือที่ได้รับบริจาคมา เพื่อให้มูลนิธินำไปส่งมอบต่อให้กับนักเรียนที่ต้องการ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ร่วมบริจาคเงินอีก 20,000 บาท เพื่อผลิตห้องสมุดเคลื่อนที่จำนวน 20 ตู้ ภายใต้โครงการ “อ่านสร้างชาติ“ โดยเป็นการนำตู้เย็นเก่ามาดัดแปลงเป็นชั้นวางหนังสือ แล้วนำไปมอบให้กับชุมชนแออัด และร่วมสนับสนุนอาหารกลางวัน เพื่อเป็นกำลังใจให้กับเจ้าหน้าที่ของมูลนิธิอีกด้วย

ข) <u>การสนับสนุนทางด้านการศึกษา</u>

TTA สนับสนุนให้พนักงานออกไปทำงานช่วยเหลือสังคม มีนโยบายในการทำงานแบบยืดหยุ่น ซึ่งช่วยให้พนักงานสามารถใช้เวลาไปกับกิจกรรมช่วยเหลือสังคมได้โดยไม่คิดเป็นเวลาทำงาน เช่น ไปเป็นผู้บรรยายพิเศษในส่วนของการให้ความรู้ทางด้านพาณิชย์นาวีให้กับวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยทั่วประเทศ ในฐานะของสมาชิกของสมาคมเจ้าของเรือไทย สมาคมเจ้าของเรือและตัวแทนเรือกรุงเทพ โทรีเซนชิปปิ้ง ได้เปิดโอกาสให้นักเรียน นิสิต และนักศึกษาของสถาบันการเดินเรือและมหาวิทยาลัยต่างๆ มาฝึกหัดปฏิบัติงานภาคสนามกับบริษัท เพื่อให้นักเรียน นิสิต และนักศึกษาได้มีโอกาสเรียนรู้ และทำความเข้าใจกับวิธีการปฏิบัติงานจริง และเพื่อช่วยส่งเสริมและพัฒนาให้อุตสาหกรรมเดินเรือมีความก้าวหน้าพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในช่วงรอบปีที่ผ่านมา โทรีเซนชิปปิ้ง ได้มอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเกษตร มหาวิทยาลัยบูรพา ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และวิทยาลัยเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมการต่อเรือ นครศรีธรรมราช จำนวนทั้งสิ้น 8 ทุน มูลค่าทุนละ 25,000 บาท สำหรับนักศึกษาที่มีผลการเรียนเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.0

ในขณะเดียวกัน โทรีเซนชิปปิ้ง ยังได้มอบทุนการศึกษาจำนวน 13 ทุนให้กับบุตรธิดาของลูกเรือที่มีผลการเรียนที่ดีสม่ำเสมอ ในงาน Maritime Awards ครั้งที่ 10 ซึ่งเป็นงานกิจกรรมประจำปี ที่โทรีเซนชิปปิ้งจัดขึ้นเพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับลูกเรือที่มีผลงานดี โดยในปีนี้ โทรีเซนชิปปิ้ง ได้มอบรางวัลผลงานยอดเยี่ยมให้กับลูกเรือใน 3 สาขา รวมทั้งสิ้น 12 รางวัล

ส่วน UMS เองก็จัดกิจกรรมวันคอมพิวเตอร์ เพื่อสอนการใช้งานคอมพิวเตอร์เบื้องต้นให้กับนักเรียนโรงเรียนบ้านคลองสำโรง ในอำเภอสวนส้ม จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนกับบริษัทฯ โดย UMS ยังได้บริจาคข้าวสารเป็นมูลค่า 20,000 บาท ให้กับนักเรียนที่โรงเรียนแห่งนี้ด้วย

4. ด้านการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่บริษัทดำเนินการอยู่ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ที่จะจัดการกับผลกระทบเหล่านี้ และหาทางแก้ไขอย่างมีประสิทธิผลเท่าที่จะทำได้ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบทบาททางด้านสิ่งแวดล้อมนี้และหาแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป

ก. <u>นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม</u>

- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจาการการดำเนินงานของบริษัทฯ และประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหาทางที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก่อนที่จะเริ่มดำเนินงานใหม่ๆ
- ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบในการปฏิบัติงานต่างๆ การนำกลับมาใช้ใหม่แทนการทิ้งวัตถุดิบถ้าเป็นไปได้ และการสนับสนุนการนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้อีก
- หาทางที่จะปรับปรุงการใช้พลังงานในอาคารอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้พลังงานอย่างชาญฉลาดในการปฏิบัติงานทั้งหมด
- ลดระดับการปล่อยมลพิษจากสถานที่ทำงานของบริษัทฯ ในจุดที่ทำได้
- ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่มุ่งจะลดปริมาณของเสีย
- มีความรับผิดชอบต่อการกำจัดสิ่งปฏิกูล
- ประสานงานกับบริษัทผู้นำส่งวัตถุดิบให้บริษัทฯ โดยใช้นโยบายการซื้อที่มีคุณภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติการของบริษัทเหล่านั้น

ข. <u>การจัดการเรื่องความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม</u>

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ในภาคธุรกิจขนส่ง ซึ่งมีความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ซึ่งประเด็นสำคัญๆ ได้แก่ การต้องใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง และการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกมาในบรรยากาศ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นต้องใช้กระดาษในปริมาณที่มาก เพื่อ

จัดทำรายงานสำหรับองค์กรและลูกค้า จัดทำรายงานวิจัย และในกระบวนการจัดเก็บเอกสารต่างๆ นอกจากนั้น เรายังต้องใช้พลังงาน เพื่อให้เกิดความร้อน แสงสว่าง และความเย็นในสำนักงานและอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานต่างๆ ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการ กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นต่อไปนี้ เพื่อมองหาระบบที่จะช่วยลดสิ่งกระทบจากสิ่งแวดล้อม ดังนั้น เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความตระหนักรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมในองค์กร กลุ่มบริษัทจึงเน้นแนวคิดการ “ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่” ในการดำเนินธุรกิจ

การรักษาสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงาน

1. แสงสว่าง

กลุ่มบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้หลอดไฟแบบประหยัดพลังงาน และมีการแบ่งพื้นที่ออกเป็นส่วนๆ เพื่อให้สามารถปิดไฟได้หากไม่จำเป็นต้องใช้ และตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา บริษัทฯ ก็ได้ ทำการปิดไฟทุกครั้งในช่วงพักกลางวันและช่วงนอกเวลางาน

2. เครื่องปรับอากาศ

มีการติดตั้งเครื่องปรับอากาศในทั่วทั้งอาคารสำนักงาน และเพื่อให้เครื่องปรับอากาศทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ตั้งอุณหภูมิของเครื่องปรับอากาศไว้ที่ประมาณ 25 องศาเซลเซียส เพื่อให้สร้างสภาพบรรยากาศที่เหมาะสมกับการทำงาน และบริษัทฯ ก็จะทำการปิดเครื่องปรับอากาศทุกครั้งในช่วงพักกลางวัน และในช่วงเย็นหลังเลิกงาน

3. กระดาษ

บริษัทฯ มองหาวิธีที่จะลดปริมาณการใช้กระดาษและนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ให้มากขึ้น บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดยอดการสั่งซื้อกระดาษ และสนับสนุนพนักงานให้นำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ พนักงานได้รับการสนับสนุนให้ใช้การสื่อสารแบบอิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบของอีเมล์ และการแสกนเอกสารแล้วเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

โดยในปี 2553 กลุ่มบริษัทได้ติดตั้งระบบการขอและการอนุมัติวันลา หรือการหาข้อมูลหรืออัพเดทข้อมูลพนักงานผ่านระบบออนไลน์ ตลอดจนใช้อุปกรณ์ในการแสกนเอกสาร และเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรณรงค์ให้มีการใช้กระดาษรีไซเคิลสำหรับเอกสารใช้งานและรวบรวมบริจาคกระดาษที่ใช้แล้วให้กับสมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย

4. ขยะ

ขยะทั่วไปในสำนักงานของทั้งกลุ่ม จะถูกเก็บและกำจัดโดยพนักงานทำความสะอาดทุกวัน และนำไปที่เครื่องอัดขยะเพื่อทำการกำจัดขยะ โดยบริษัทเก็บขยะที่ทำสัญญาว่าจ้างไว้ หรือพนักงานของรัฐที่จะเข้ามาเก็บขยะทุกสัปดาห์

5. กองเรือของบริษัทฯ

โทรีเซนชิปปิ้ง ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนในการลดสภาวะผลกระทบจากบรรยากาศของโลกที่กำลังเปลี่ยนแปลงไปสู่สภาวะเรือนกระจก

โทรีเซนชิปปิ้ง ได้คำนึงถึงความมีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อผลกระทบดังกล่าว จึงมีมาตรการที่จะช่วยลดผลกระทบสภาวะเรือนกระจกดังต่อไปนี้

ก. มีการสร้างจิตสำนึกของกองเรือในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซที่มีผลกระทบสู่ อากาศและการตรวจเช็คปริมาณการปล่อยก๊าซของเรือแต่ละลำ

ข. จัดทำแผนกลยุทธ์และปฏิบัติการลดปริมาณการปล่อยก๊าซสำหรับกองเรือดังนี้

- การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของซัลเฟอร์ที่ต่ำกว่า
- การทดลองใช้น้ำยาพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงลง
- ใช้ระบบการควบคุมการใช้ปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อสูบเครื่องจักรใหญ่ เพื่อลดปริมาณก๊าซเสียจากการเผาไหม้
- เพิ่มความถี่ในการขัดล้างตัวเรือและใบจักร เพื่อลดแรงเสียดทานขณะเริ่มวิ่ง
- ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือ 100% และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล
- ศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้แรงลมขับเคลื่อนตัวเรือ โดยใช้ Sky Sail

นอกจากนี้ โทรีเซนชิปปิ้ง ปฏิบัติตามกฎ MARPOL Annex VI ในการใช้เชื้อเพลิงซัลเฟอร์ต่ำสำหรับเรือทุกลำในกองเรือ ทั้งในขณะที่เรืออยู่ในเขตบังคับการปล่อยแก๊สและเขตทั่วโลก โดยให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในแผนการจัดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวมถึงปฏิบัติตามกฎของ IMO อย่างเคร่งครัดในการจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำถ่วงเรือ เพื่อรักษาระบบนิเวศในทะเล

เรือทุกลำของกองเรือโทรีเซนชิปปิ้ง จะเดินเรือด้วยความเร็วที่ประหยัดพลังงานและมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเราประหยัดเชื้อเพลิงด้วยการเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเครื่องเดี่ยวในขณะที่เดินเรืออยู่กลางทะเล มีการใช้พลังงานเคมีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการเผาไหม้ของเครื่องยนต์ และคอยดูแลติดตาม รักษาด้วยการซ่อมบำรุงเครื่องจักรอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เครื่องทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ มีการติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct ให้กับเรือสองลำ ซึ่งคาดว่า จะช่วยลดปริมาณการใช้การขับเคลื่อนยนต์ดีเซล ลดการใช้เชื้อเพลิง ตลอดจนลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ และคาร์บอนไดออกไซด์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เรือต่างๆ ที่สร้างขึ้นหลังจากปี 2543 จะต้องได้รับการติดตั้งหัวฉีดเชื่อเพลิงให้เหมาะกับเครื่องยนต์รุ่นใหม่ ซึ่งเป็นไปตามกฎของ MARPOL Annex VI ในการลดปริมาณก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ นอกจากการดำเนินการลักษณะเช่นนี้แล้ว กองเรือของบริษัทฯ ยังมีการใช้สีกันเพรียง ปลอดสารดีบุก ระหว่างที่นำเรือเข้าอู่เพื่อซ่อมบำรุงรักษาอีกด้วย

9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานของบริษัท ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการที่บริษัทมีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อสร้างความมั่นใจต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในทางธุรกิจ การให้ความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โครงสร้างของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประกอบด้วยการจัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในเรื่องการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การมอบหมาย และการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีระบบและวิธีการควบคุมภายในที่รัดกุม

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมที่บริษัทฯ วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ตรวจสอบประเด็นที่สำคัญทางการบัญชีและการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการกำหนดนโยบายและวิธีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและทางการเงินของผู้บริหาร เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในที่วางไว้เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ประเด็นที่พบจากการตรวจสอบจะมีการแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อหาแนวทางแก้ไขหรือปรับปรุงให้ดีขึ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด ฝ่ายตรวจสอบภายในจะติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงตามที่ได้ตกลงไว้ และนำเสนอผลการแก้ไขหรือปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญใน 5 องค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการการควบคุม การติดตามที่เหมาะสม มีการจัดโครงสร้างการบริหารที่ดี ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทฯ คาดหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นตัวอย่างที่ดีในเรื่องความซื่อสัตย์และจริยธรรมแก่พนักงานทุกคน มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัท ภิบาลที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตาม ดูแลและควบคุมการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง

การกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละระดับถูกกำหนดขึ้นอย่างชัดเจน พื้นฐานที่สำคัญของคุณภาพในการทำงานได้ถูกอธิบายไว้ในคู่มือพนักงาน (Code of Conduct) สำหรับพนักงานทุกคน โดยเน้นการสร้างสำนึกถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า การทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน การให้ความเคารพซึ่งกันและกัน การทำงานร่วมกันและเชื่อมั่นซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ เป้าหมายและวิธีที่จะบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ถูกวางแผนและกำหนดเป็นแนวทางไว้สำหรับพนักงานทุกคนร่วมกันปฏิบัติตาม โดยการติดตามประเมินผลอย่างใกล้ชิดจากฝ่ายบริหาร นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำขอบเขตอำนาจหน้าที่เฉพาะตำแหน่ง (Job description) ของทุกตำแหน่งงาน การ

กำหนดขอบเขตลักษณะงาน (Job specification) และการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมจะนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบาย แนวทาง และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับผลกระทบ หรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการตระหนักถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงได้จัดวางอย่างมีแบบแผน มาตรการและแผนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกกำหนดจากปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจ เป้าหมาย และการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก การประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นยังนำมาถึงเป้าหมายของการควบคุมบริหารความเสี่ยงโดยการใช้วิธีการควบคุมต่างๆ ที่เหมาะสม แผนการบริหารความเสี่ยงจะถูกติดตามและทบทวนความเหมาะสมอย่างรอบคอบก่อนจะให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจและการอนุมัติในแต่ละแผนก เป็นไปอย่างเหมาะสม และได้ทำการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เสมือนหนึ่งว่าธุรกรรมและข้อตกลงนั้นได้ถูกทำกับบริษัทอื่นๆ ตามปกติในทางการค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ได้มีการกำหนดระดับอำนาจและหน้าที่ของพนักงานระดับปฏิบัติการ และระดับบริหารอย่างเหมาะสมชัดเจน รวมทั้งการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างหน่วยงานปฏิบัติการ หน่วยงานควบคุมดูแล และหน่วยงานตรวจสอบและประเมินเพื่อให้มีการรักษาระดับการถ่วงดุลและการตรวจสอบที่เหมาะสม การจัดให้มีการระบบการควบคุมดูแลการใช้งานและบำรุงดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับแผนกการเงินและบัญชี เพื่อให้มีระบบการรายงานทางการเงินที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอต่อฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และตอบสนองความต้องการของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสาร

ข้อมูล ทั้งนี้วัตถุประสงค์หลักก็เพื่อความถูกต้อง และทันเวลาของข้อมูลที่จะนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจ มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ยังได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง เช่นการประชุมบริษัทฯ ทุกๆ ไตรมาส ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร และอีเมล์ การบันทึกรายการทางบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการบันทึกข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. การติดตามผล

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติ และติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานระบบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

9.1 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นางสาวรัญชน์ภาวี แดงน้อย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการฝ่ายตรวจสอบภายใน เมื่อเดือนกันยายน 2555 ภายหลังจากการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติถูกต้อง ครบถ้วนอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่านางสาวรัญชน์ภาวี มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งกรรมการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในระหว่างปี นางสาวรัญชน์ภาวี ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ทั้งกิจกรรมการตรวจสอบภายใน โดยให้ความสำคัญกับบริษัทย่อยหรือหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และในการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของนางสาวรัญชน์ภาวีร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในช่วงเวลาของการประเมินผลงานประจำปีของบริษัทฯ

นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท มีรายละเอียดในเอกสารแนบ 3

10. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบของงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า และรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2555	
1. บริษัท บาคองโค จำกัด	Thoresen - Vinama Agencies Co., Ltd.	TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี และบริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด และ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทรีเซน (อินโด ไชน่า) เอส.เอ. และบริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน Thoresen - Vinama Agencies Co.,Ltd. TTA ถือหุ้นทางอ้อมในทั้งสองบริษัท	บริษัท บาคองโค จำกัด ให้เช่าพื้นที่โรงงานกับ Thoresen Vinama Agencies Co., Ltd.	17,293,428 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	7,656,180 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2555	
2. Subtech Ltd.	Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.14 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. และ ถือหุ้นร้อยละ 40 ใน Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) ว่าจ้าง Subtech Ltd. เพื่อให้บริการสำรวจใต้น้ำ ซ่อมแซม และซ่อมบำรุง แก่ บริษัท Saudi Aramco	1,540,000,137 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	- (ไม่มีรายการเกิดขึ้นระหว่างปี 2555)	ราคาตามที่ตกลงกันระหว่าง Subtech Ltd. กับ Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) ซึ่งเป็นราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
3. บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.14 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) และถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ว่าจ้างบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ด้านการออกของจากท่าเรือ และการขนส่งสินค้า	23,846,878 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง)	24,316,792 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2555	
4. บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี	บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี และถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	บริษัท โซลีอาโอ โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี จ้างบริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ด้านการบริหารและการจัดการในบริษัท บาคองโค จำกัด ในเวียดนาม ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท โซลีอาโอ โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี	17,822,560 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการบริหาร)	15,558,394 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการบริหาร)	เป็นราคาตามที่ตกลงกัน
5. Subtech Ltd.	Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.14 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. และ ถือหุ้นร้อยละ 40 ใน Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) ว่าจ้าง Subtech Ltd. เพื่อให้บริการสำรวจใต้น้ำ ซ่อมแซม และซ่อมบำรุง แก่ บริษัท Saudi Aramco	1,043,583,599 (บันทึกเป็นลูกหนี้การค้า)	- (ไม่มีรายการเกิดขึ้นระหว่างปี 2555)	ราคาตามที่ตกลงกันระหว่าง Subtech Ltd. กับ Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) ซึ่งเป็นราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2555	
6. บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.14 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) และถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ว่าจ้าง บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	5,339,066 (บันทึกเป็นเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)	3,773,128 (บันทึกเป็นเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2555	
1. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนเยต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีเอ็ม เทเลคอม จำกัด	TTA และ บริษัท พีเอ็ม เทเลคอม จำกัด มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ โดยที่นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในทั้งสองบริษัท	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ซื้อมือถือจากบริษัท พีเอ็ม เทเลคอม จำกัด	52,900	- (ไม่มีรายการเกิดขึ้นระหว่างปี 2555)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2555	
2. บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด	บริษัท พีเอ็ม เทเลคอม จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.14 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด และ ถือหุ้นร้อยละ 95 ใน บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด โดยที่บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท พีเอ็ม เทเลคอม จำกัด มี กรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด และ บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด ซื้อ โทรศัพท์มือถือจาก บริษัท พีเอ็ม เทเลคอม จำกัด	754,794.86 (บันทึกเป็น สินทรัพย์ถาวร)	- (ไม่มีรายการเกิดขึ้น ระหว่างปี 2555)	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคล ภายนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

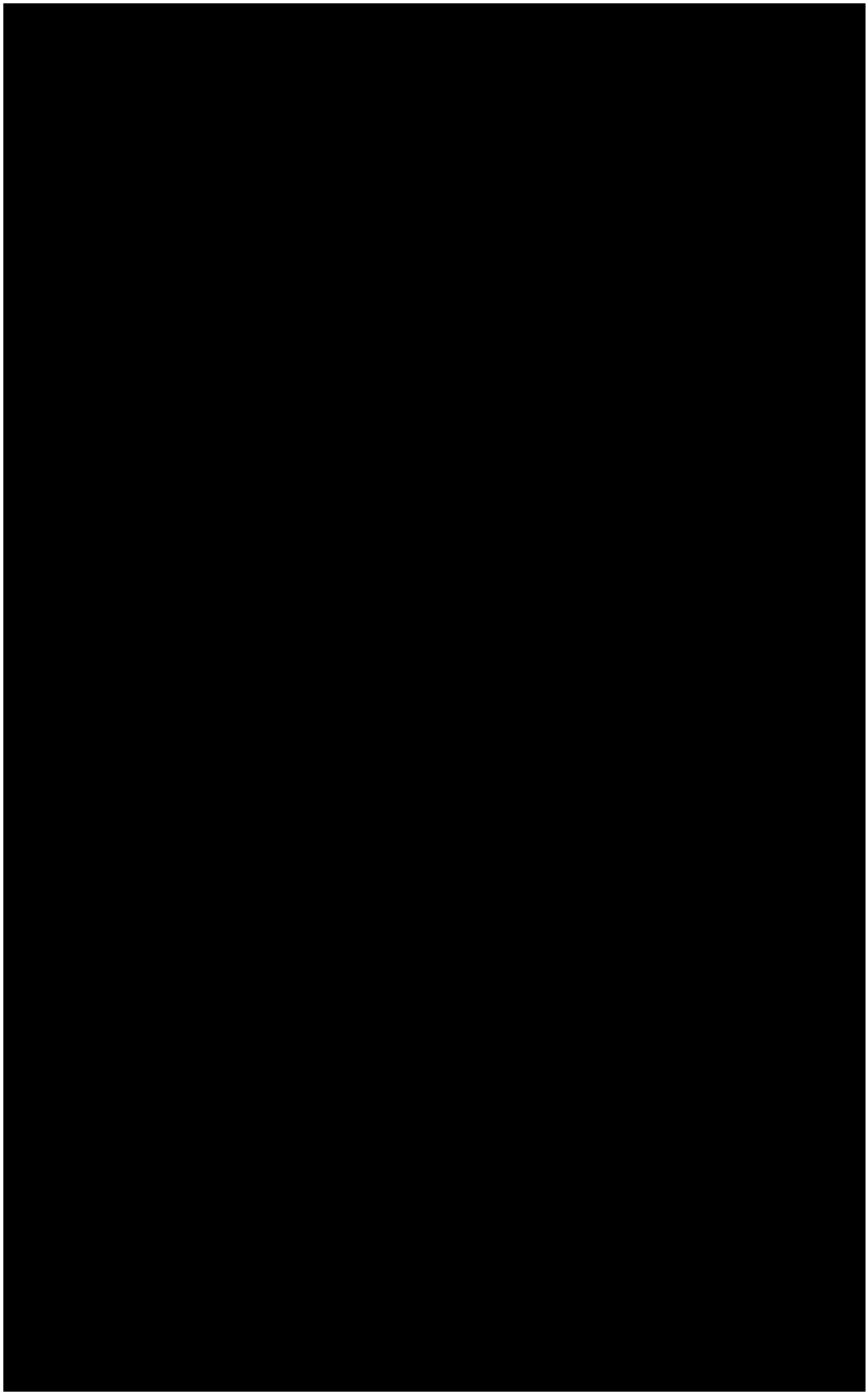
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 งบการเงิน

ก. สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้ตรวจสอบบัญชีในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

จากรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทสิ้นสุด 30 กันยายน 2556, 2555 และ 2554 ผู้ตรวจสอบบัญชีไม่มีความเห็นใดๆ ที่เป็นข้อจำกัดในการตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุทำให้เชื่อได้ว่างบการเงินรวมระหว่างกาลและงบการเงินระหว่างกาลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้มีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัทในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2556, 2555 และ 2554 แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

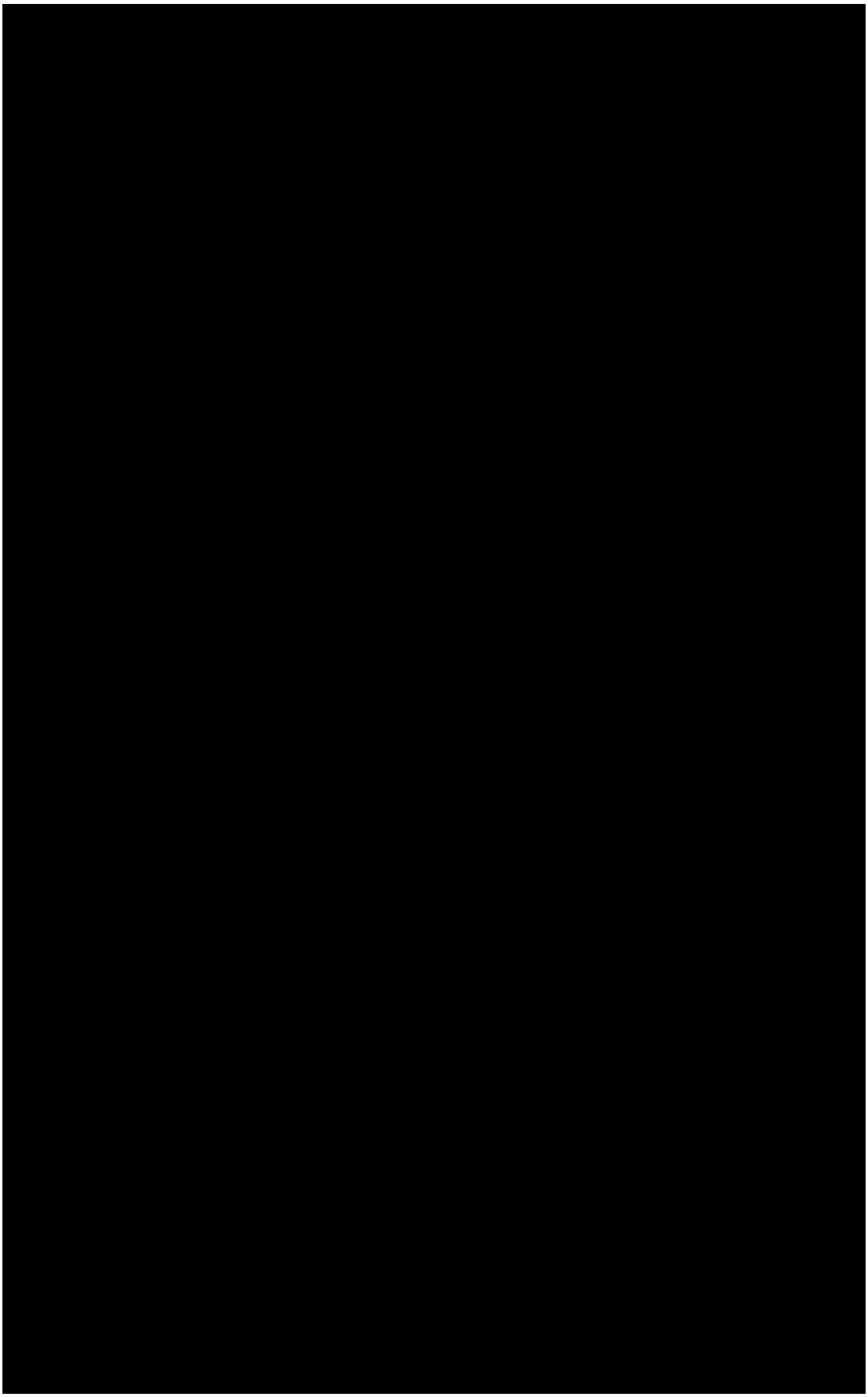
ข. ตารางสรุปงบการเงินรวม

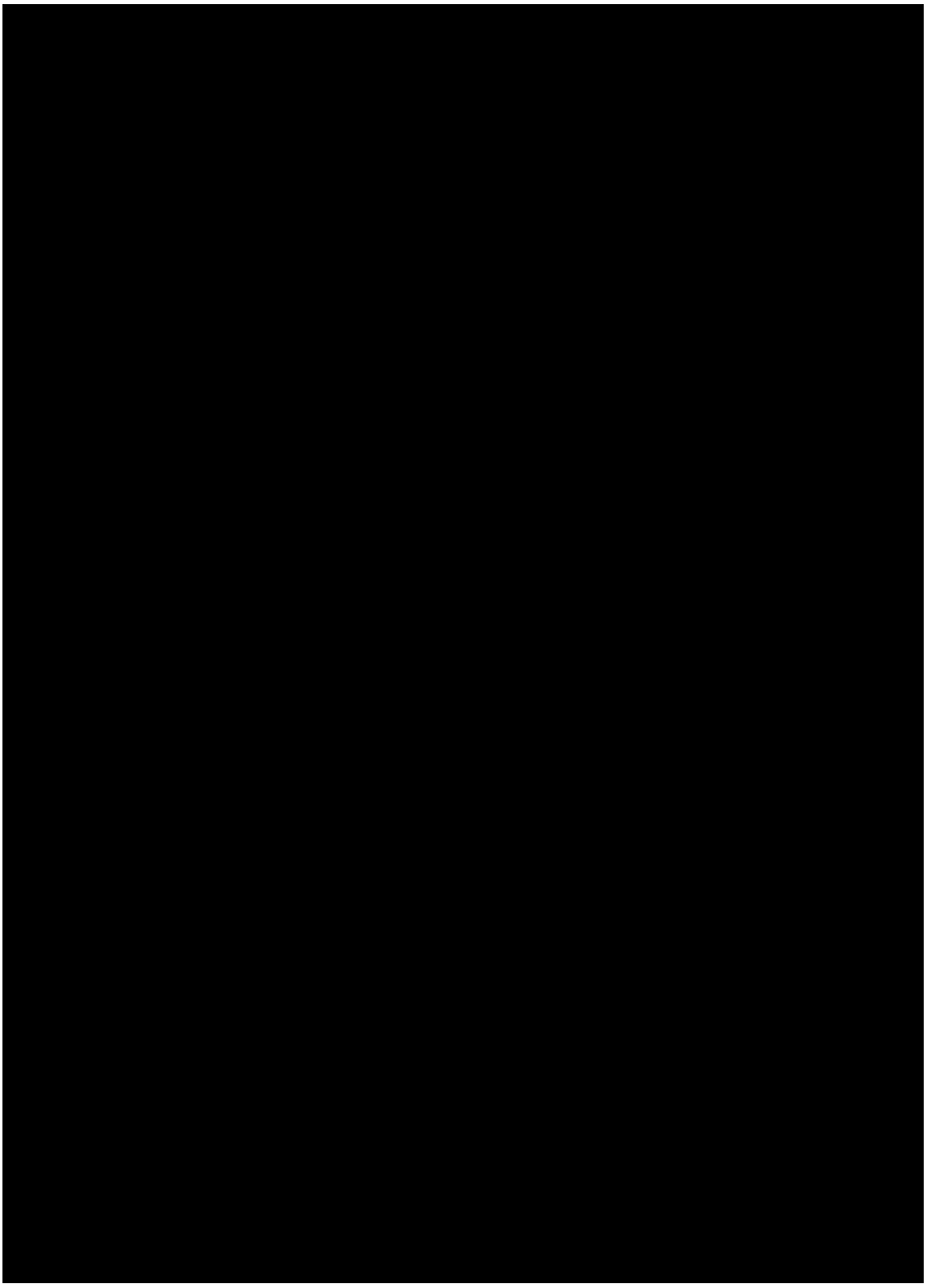


บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

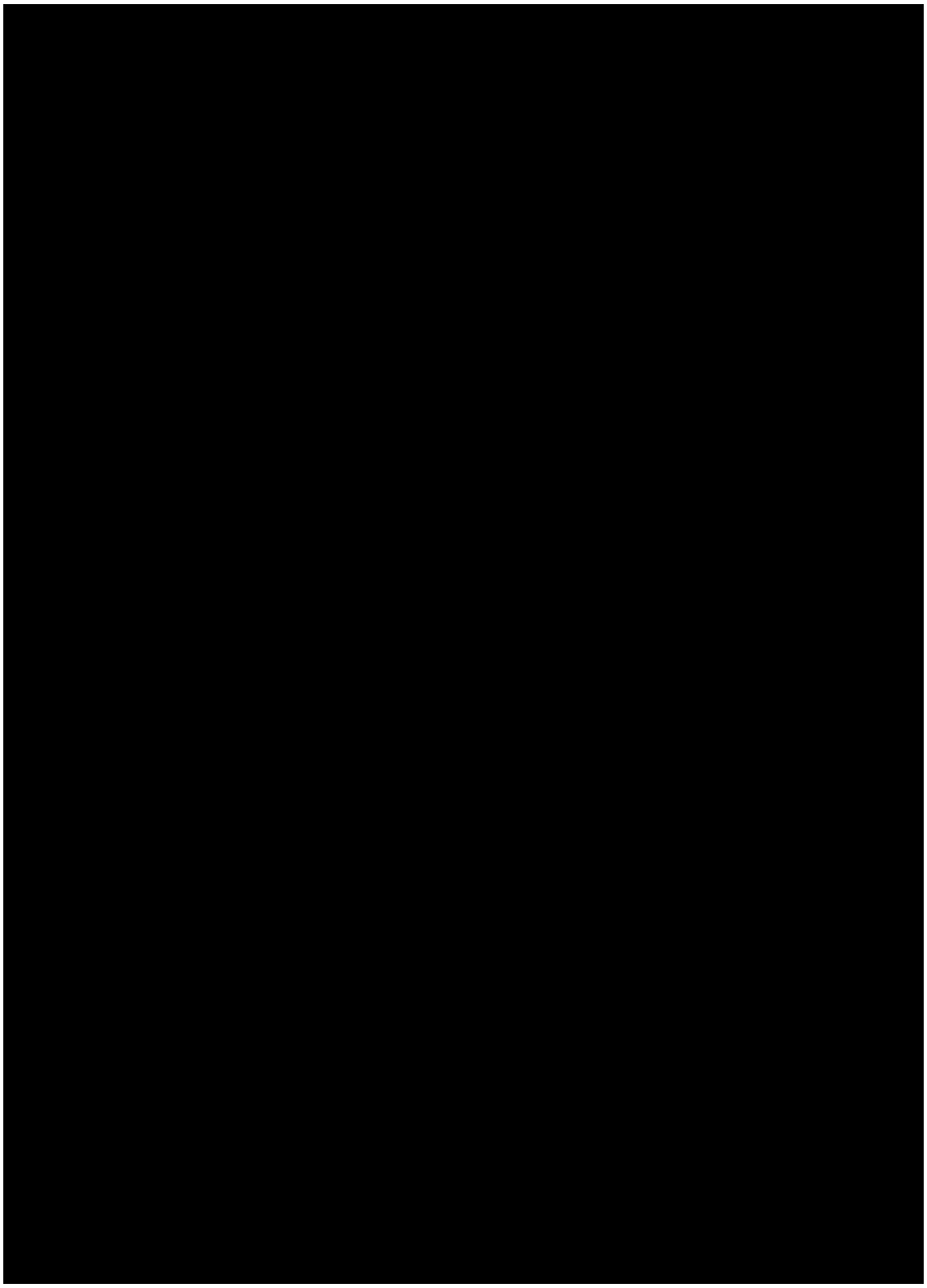
งบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554		ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 (ปรับปรุงใหม่)		ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,292	0.00	7,230	0.02	12,140	0.03
เงินกู้ระยะสั้น	1,410,277	2.94	1,263,004	3.10	1,168,349	2.71
เจ้าหนี้การค้า - อื่น	838,130	1.74	1,269,526	3.11	1,382,044	3.21
เจ้าหนี้อื่น	139,149	0.29	64,493	0.16	71,835	0.17
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,173	0.01	11,632	0.03	14,314	0.03
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	375,787	0.78	225,776	0.55	166,686	0.39
เงินกู้ระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,500	0.01	-	-	0	-
ส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพระยะยาวที่ถึงกำหนด	1,205,741	2.51	-	-	0	-
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน	1,066,487	2.22	3,323,638	8.15	2,283,851	5.30
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ถึงกำ	61,031	0.13	-	-	0	-
เงินค่าหุ้นค้างชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่	-	-	33,792	0.08	34,408	0.08
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	151,282	0.31	62,826	0.15	158,174	0.37
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	887,365	1.85	880,555	2.16	1,432,126	3.32
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	268,758	0.56	224,479	0.55	281,298	0.65
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**6,417,972**	**13.36**	**7,366,951**	**18.06**	**7,005,225**	**16.26**
เงินกู้ระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3,994,284	8.32	3,995,530	9.79	3,996,772	9.28
เงินค่าหุ้นค้างชำระ	-	-	42,020	0.10	42,786	0.10
เงินกู้ระยะยาว	6,697,843	13.94	5,399,183	13.23	6,637,193	15.40
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	106,321	0.22	100,473	0.25	108,640	0.25
รวมหนี้สิน	**17,216,420**	**35.84**	**16,904,157**	**41.43**	**17,790,616**	**41.29**
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	5,353,062	11.14	5,213,092	12.78	7,359,981	17.08
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	833,004		783,004		1,132,807	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	708,004	1.47	708,004	1.74	991,838	2.30
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-	-		-
เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้า	-	-	-	-		-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,540,410	3.21	1,540,410	3.78	5,232,142	12.14
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	2,564,207	5.34	2,488,790	6.10	2,488,790	5.78
ผลต่างของการแปลงค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(782,154)	(1.63)	(2,299,512)	(5.64)	(1,906,789)	(4.42)
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่รับรู้จากมูลค่าหลักทรัพย์	(4,717)	(0.01)	9,853	0.02	(17,850)	(0.04)
สำรองส่วนทุนจากการรวมส่วนได้เสีย	(50,030)	(0.10)	(50,030)	(0.12)	(50,030)	(0.12)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	366	0.00	814	0.00
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	93,500	0.19	93,500	0.23	93,500	0.22
ยังไม่ได้จัดสรร	21,393,689	44.54	16,188,595	39.68	11,108,377	25.78
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**25,462,909**	**53.01**	**18,679,976**	**45.79**	**17,940,792**	**41.63**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**48,032,391**	**100.00**	**40,797,225**	**100.00**	**43,091,389**	**100.00**
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	35.96		26.38		20.71	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) (**)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญปลายปีถัวเฉลี่ย (หุ้น) (**)	708,004,413		708,004,413		866,439,359	

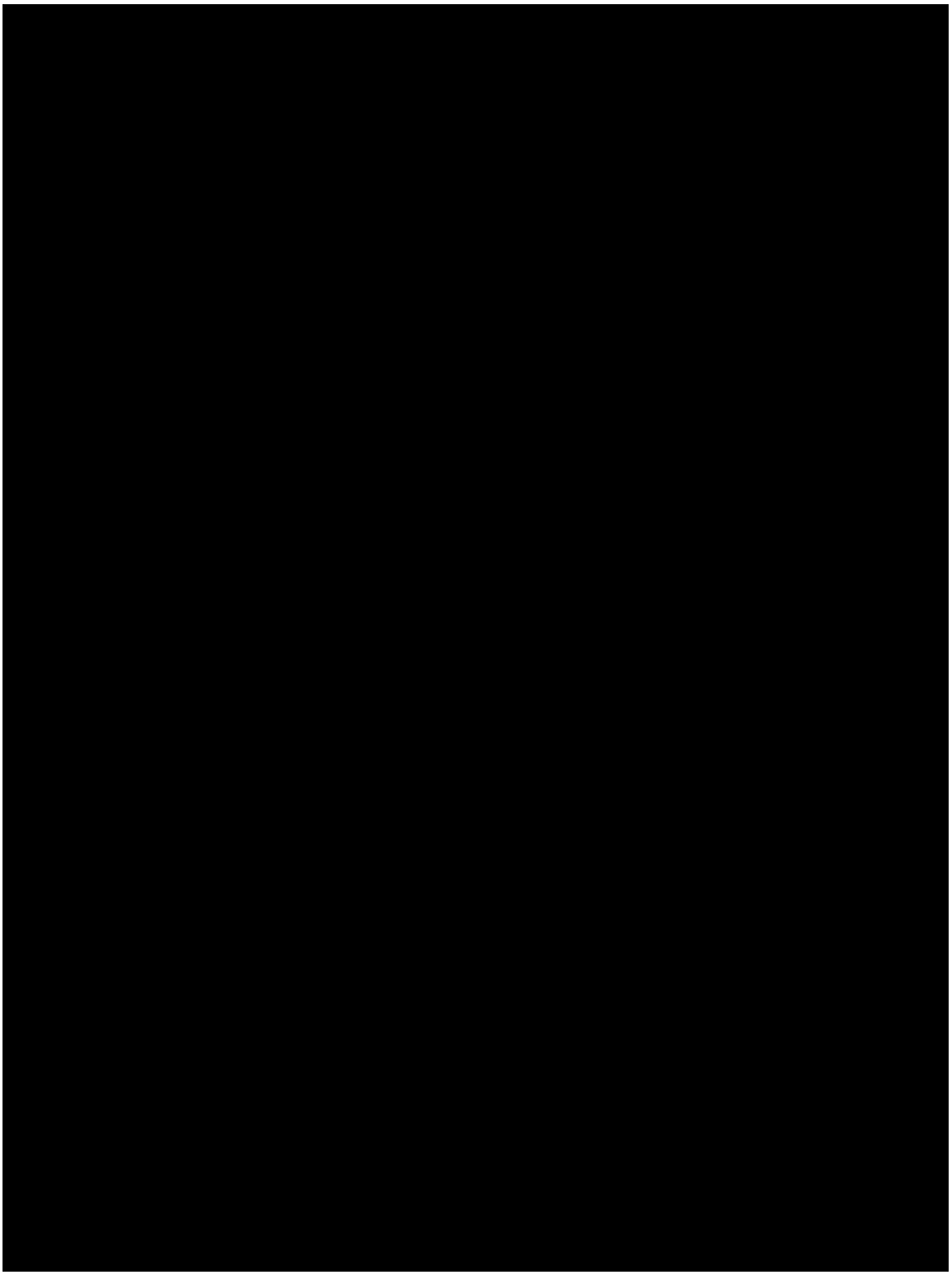












สูตรการคำนวณ

ระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้	:	จำนวนวันตามปีปฏิทินในแต่ละปี
อัตรากำไรขั้นต้น	:	กำไรขั้นต้น/รายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตรากำไรสุทธิ	:	กำไรสุทธิ/รายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจไม่รวมรายได้อื่นและกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	:	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เฉลี่ย
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	:	รายได้รวมไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	:	ส่วนของผู้ถือหุ้น/จำนวนหุ้น

หมายเหตุ:

ตัวเลขงบการเงินปีพ.ศ. 2554 ไม่มีผลการปรับปรุงย้อนหลังซึ่งบริษัทยังไม่นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 มาปฏิบัติสำหรับปีพ.ศ. 2554 บริษัทนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 มาปฏิบัติโดยเลือกใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งมีผลการปรับย้อนหลังต่องบการเงินปีพ.ศ. 2555

11.2 <u>คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</u>

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) รายงานผลขาดทุนสุทธิจำนวน 5,080 ล้านบาท และผลขาดทุนต่อหุ้น 5.86 บาท สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ระหว่าง 1 ตุลาคม 2555 ถึง 30 กันยายน 2556 (รอบปีบัญชี 2556) เปรียบเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 4,494 ล้านบาท และผลขาดทุนต่อหุ้น 6.35 บาท สำหรับผลการดำเนินงานในช่วงระหว่าง 1 ตุลาคม 2554 ถึง 30 กันยายน 2555 (รอบปีบัญชี 2555)

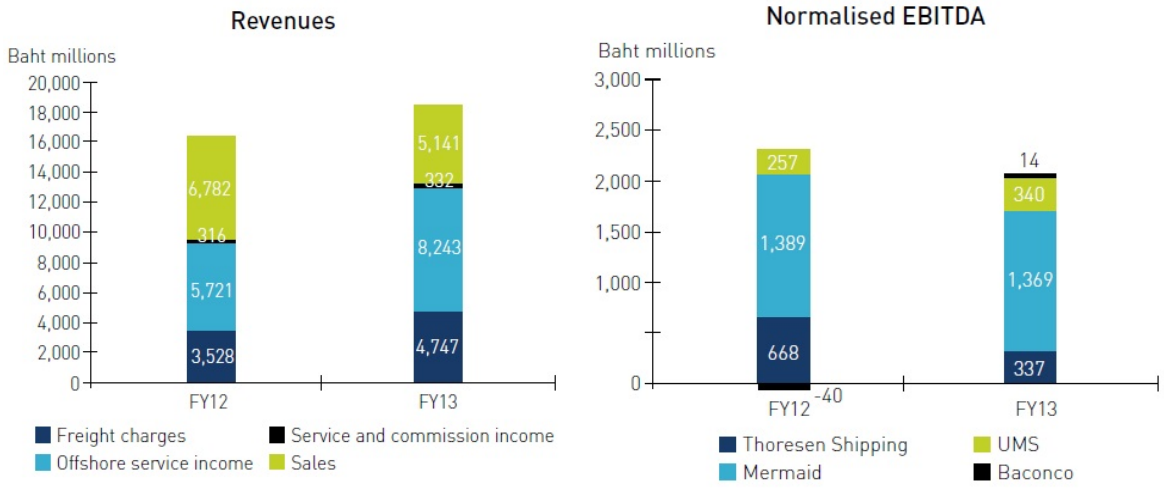
ผลขาดทุนสุทธิ 5,080 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์หลายรายการ หากพิจารณาเฉพาะผลจากการดำเนินงานจะเห็นว่าโทรีเซนชิปปิ้ง มีผลขาดทุนสุทธิสูงขึ้น เนื่องจากต้องเผชิญกับปัญหาอัตราค่าระวางเรือตกต่ำที่สุดในรอบ 25 ปี อย่างไรก็ดีผลขาดทุนนี้ได้รับการชดเชยบางส่วนจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมากของบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) หรือ เมอร์เมด

- **โทรีเซนชิปปิ้ง** ยังสามารถสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ถึงแม้ว่า ดัชนีบอลติค BDI เฉลี่ยอยู่ที่ 986 จุดในปีบัญชี 2556 ซึ่งนับว่าต่ำที่สุดนับตั้งแต่ปี 2542 อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ย (TCE) ของโทรีเซนชิปปิ้ง อยู่ที่ 8,364 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ลดลงจากปีก่อน 18% ซึ่งต่ำกว่าระดับจุดคุ้มทุนก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี ทำให้มีผลขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) เพิ่มขึ้น 166%

- **เมอร์เมด** มีผลกำไรสุทธิเติบโตขึ้นเกือบห้าเท่าตัว จากอัตราค่าเช่าเรือรายวัน และอัตราการใช้ประโยชน์จากเรือธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลที่สูงขึ้น ในขณะที่มีการเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งจากผลกำไรที่มาจากบริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งค์ จำกัด ("AOD") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ 33.8%

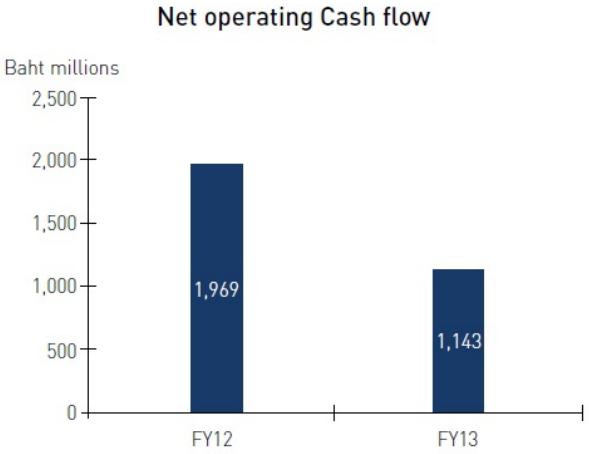
- **UMS** ยังคงเผชิญหน้ากับความท้าทายหลายประการ ทั้งจากโรงงานสมุทรสาครที่เพิ่งกลับมาดำเนินการอีกครั้ง แต่ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ และจากราคาถ่านหินที่ลดลง หากไม่มีการตั้งค่าสำรองการลดมูลค่าของถ่านหินจำนวน 243 ล้านบาทระหว่างปีแล้ว ผลขาดทุนสุทธิของ UMS ในปีนี้น่าจะลดลงจากปีก่อน 26% จากการลดยอดขายถ่านหินลง

- **บาคองโค** มีผลการดำเนินงานที่ดีเป็นประวัติการณ์ในปีบัญชี 2556 โดยมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 24% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอัตรากำไรเบื้องต้นที่ดีขึ้น ปริมาณขายที่ระดับ 196,400 ตันก็สูงที่สุดเท่าที่เคยมีมา ในขณะที่รายได้จากการให้เช่าคลังสินค้าก็เพิ่มขึ้นจากปีก่อนกว่าเท่าตัว หลังจากที่เปิดตัวคลังสินค้าหมายเลข 5 ไปเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมา



- รายได้รวมอยู่ที่ 18,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13% จากปีก่อน รายได้ที่สูงขึ้นของโทรีเซนชิปปิ้ง (เพิ่มขึ้น 35% จากปีก่อน) และเมอร์เมด (เพิ่มขึ้น 44% จากปีก่อน) สูงพอที่จะชดเชยรายได้ที่ลดลงของ UMS (ลดลง 44% จากปีก่อน) และบาคองโค (ลดลง 4% จากปีก่อน) โดยโทรีเซนชิปปิ้งเช่าเรือเข้ามาเสริมมากขึ้น ส่งผลให้จำนวนวันเดินเรือและรายได้จากจากค่าระวางเรือสูงขึ้น ในขณะที่เมอร์เมดมีรายได้สูงขึ้นจากสัญญาการให้บริการดำน้ำที่ทำไว้กับ Saudi Aramco และการให้บริการเรือวิศวกรรมใต้ทะเลที่เต็มรูปแบบมากขึ้น

- ต้นทุนตรงรวมเพิ่มขึ้น 17% จากปีก่อน เป็น 14,548 ล้านบาท โดยต้นทุนที่สูงขึ้นจากการจำนวนวันเดินเรือที่เพิ่มขึ้นของโทรีเซนชิปปิ้ง และต้นทุนค่าให้บริการในสัญญาที่วิศวกรรมใต้ทะเลที่สูงขึ้นของเมอร์เมด ถูกชดเชยบางส่วนด้วยต้นทุนในการขายที่ลดลงของ UMS และบาคองโค ดังนั้นกำไรเบื้องต้นของกลุ่มจึงเพิ่มขึ้น 1% ต่อปี เป็น 3,915 ล้านบาท



- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและการบริหาร (SG&A) เพิ่มขึ้น 14% จากปีก่อนมาอยู่ที่ 2,118 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการเริ่มงานตามสัญญาในภูมิภาคตะวันออกกลางของเมอร์เมด และค่าใช้จ่ายในการทำตลาดภายในประเทศเวียดนามที่สูงขึ้นของบาคองโค ส่งผลให้ผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ในไตรมาสนี้ลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน 11% มาอยู่ที่ 1,797 ล้านบาท

- ส่วนแบ่งกำไรในไตรมาสนี้เพิ่มขึ้น 94% จากปีก่อนมาอยู่ที่ 250 ล้านบาท โดยบริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งค์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ 33.8% มีส่วนแบ่งผลกำไร 122 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งผลขาดทุน 10 ล้านบาทในปีที่แล้ว โดยรวมแล้วผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) ปีนี้จึงอยู่ที่ 640 ล้านบาท ลดลง 22% จากปีก่อน

- ผลขาดทุนก่อนรายการพิเศษ กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่ที่ 97 ล้านบาทในปีนี้ เทียบกับผลกำไร 57 ล้านบาทในปีที่แล้ว

- ผลขาดทุนสุทธิรวม 5,080 ล้านบาท ในปีนี้มีสาเหตุหลักมาจากการรายการพิเศษหลายรายการ โดยรายการพิเศษหลักๆ ประกอบด้วย:

	restated	
Baht millions	**FY12**	**FY13**
Thoresen Shipping		
Impairment charge on fixed assets	**(531)**	**(3,917)**
Write-off arranging fees for a syndicated loan secured in 2007, which expired in FY12	**(209)**	**-**
Impairment charge on assets under construction at a supplier	**(169)**	**-**
UMS		
Allowance for net realisable value of coal inventories	**(107)**	**(243)**
Mermaid		
Realised lossess on cross-currency swap	**(153)**	**-**
Corporate		
Impairment charge on TTA's investment in UMS	**(2,327)**	**(596)**
Provision for doubtful debt for the coal mine project in the Philippines	**(908)**	
Impairment charge on TTA's investment in Merton Group (Cyprus) Ltd.	**-**	**(120)**

การตั้งสำรองและบันทึกรายการพิเศษเหล่านี้ เป็นไปตามหลักการทำรายงานการเงินด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ซึ่งระบุให้บริษัทพิจารณามูลค่าในการใช้งานของสินทรัพย์เป็นประจำทุกปี และได้ผ่านการพิจารณาโดยละเอียดรอบคอบแล้วโดยผู้บริหาร คณะกรรมการ และที่ปรึกษาภายนอก

Performance Overview by Business Group

Revenue contribution by business line

Baht millions	restated FY12	FY13	%yoy
Transport	3,594	4,812	*34%*
Infrastructure	7,032	5,408	*-23%*
Energy	5,721	8,243	*44%*
Corporate*	0	(0)	
Total revenue	**16,347**	**18,463**	**13%**

Net profit contribution by business line

Baht millions	restated FY12	FY13	%yoy
Transport	(682)	(3,986)	*-484%*
Infrastructure	(23)	(55)	*-138%*
Energy	42	298	*605%*
Corporate*	(3,831)	(1,337)	*65%*
Net profit	**(4,494)**	**(5,080)**	**-13%**

** Corporate = TTA, the holding company, and inter-company eliminations*

Key Ratios

Profitability ratios	FY12	FY13	Change (%)
Gross margin	23.7%	21.2%	-2.5%
EBITDA margin	12.3%	9.7%	-2.6%
EBIT margin	5.0%	3.4%	-1.6%
Net margin	-27.5%	-27.5%	0.0%
Return on assets	-10.3%	-12.1%	-1.8%
Return on equity	-24.1%	-28.3%	-4.3%
Liquidity and debt ratios	**FY12**	**FY13**	**Change (x)**
Current ratio	1.43	2.19	0.76
Debt/Equity	0.59	0.56	(0.03)
Net debt/equity	0.40	0.24	(0.16)
Interest coverage	1.38	1.23	(0.15)

Summary of Statement of Cash Flows

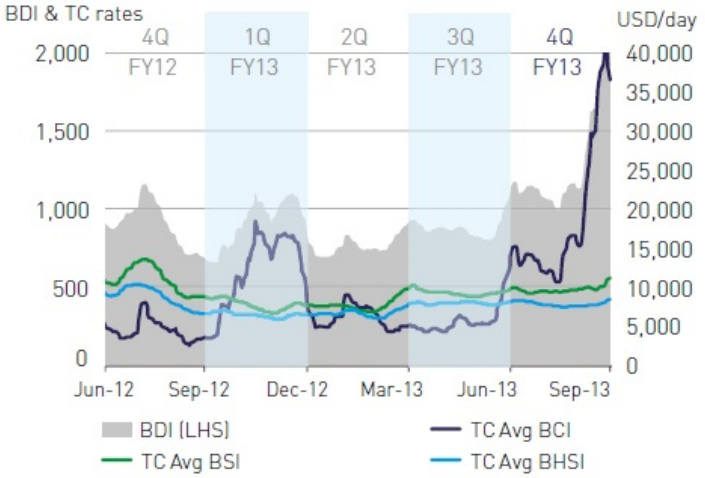
Baht millions	FY12	FY13
Cash flows from operating activities	1,969	1,143
Cash flows from investing activities	(1,606)	(2,672)
Cash flows from financing activities	(677)	5,406
Net increase in cash and cash equivalents during the period	(313)	3,877
Currency translation differences	96	(13)
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	3,800	3,582
Cash and cash equivalents at the end of the period	3,582	7,446

กลุ่มธุรกิจขนส่ง

ดัชนีบอลติคต่ำสุดตั้งแต่ปีบัญชี 2542

การเติบโตของปริมาณการค้าขายที่ลดลง และภาวะกองเรือล้นตลาดยังคงส่งผลลบต่อธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง โดยอัตราค่าระวางเรือในปีบัญชี 2556 ไม่ได้ฟื้นกลับขึ้นมาตามการคาดการณ์ของตลาด หากยังคงอยู่ในระดับต่ำเป็นประวัติการณ์เฉพาะในไตรมาส 4/2556 ดัชนีบอลติค (BDI) เพิ่มขึ้น 45% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ผ่านมา (เพิ่มขึ้น 53% จาก

ไตรมาสเดียวกันของปีก่อน) มาอยู่ที่ระดับ 1,292 จุด ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากตลาด Capesize ซึ่งมีอัตราค่าระวางเรือเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนถึงสามเท่าจากการนำเข้าสินแร่เหล็กและถ่านหินของจีนที่สูงขึ้น การนำเข้าสินแร่เหล็กและถ่านหินของจีนในเดือนกรกฎาคมและสิงหาคมเพิ่มขึ้น 11% และ 10% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาครึ่งแรกของปีตามลำดับ

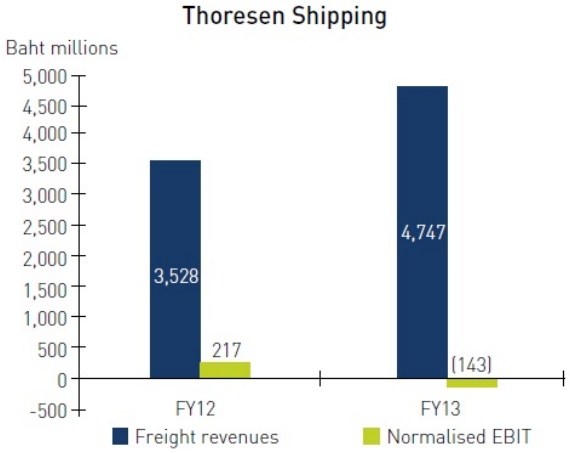


ถึงแม้ว่า BDI จะปรับสูงขึ้นมากในไตรมาสสุดท้าย แต่ค่าเฉลี่ยตลอดทั้งปีปัญชี 2556 ของ BDI ยังอยู่เพียงแค่ 986 จุดเท่านั้น ซึ่งลดลง 15% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในปี 2542 ที่เคยลดไปอยู่ที่ 963 จุด การปรับตัวลดลงของ BDI ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในตลาด Supramax และ Panamax โดยอัตราค่าระวางเฉลี่ยของตลาด Supramax (BSI) อยู่ที่ 8,715 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในปี 2556 ลดลง 22% จากระดับ 11,167 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในปี 2555 ในขณะที่สถานการณ์ของตลาด Handysize ดีกว่าเล็กน้อย โดยอัตราค่าระวางเฉลี่ยในตลาด Handysize (BHSI) ลดลงจากปีก่อน 14% มาอยู่ที่ 7,301 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ในขณะที่ตลาด Capesize มีการปรับตัวลดลงจากปีก่อนน้อยที่สุด แต่เป็นตลาดที่มีความผันผวนมากที่สุด โดยอัตราค่าระวางเฉลี่ยในตลาด Capesize (BCI) เปิดต้นปีที่ประมาณ 8,400 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน และตกรูดมาอยู่ที่ 4,200 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในช่วงต้นเดือนมีนาคม และพุ่งทะยานกลับไปยืนเหนือระดับ 42,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในช่วงปลายเดือนกันยายน ส่งผลให้อัตราค่าระวางเฉลี่ยของตลาด Capesize ตลอดทั้งปีอยู่ที่ 11,148 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ลดจากปีก่อนเพียง 2%

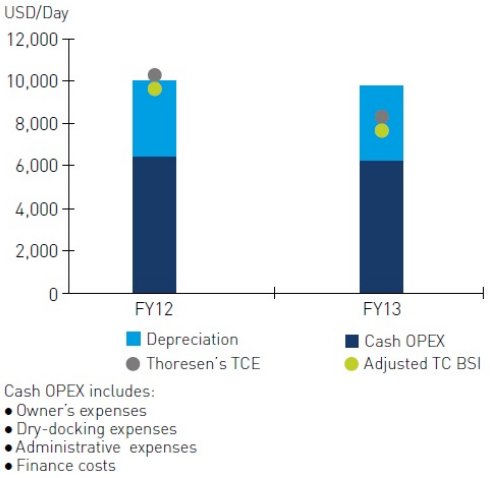
เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2556 เฟิร์นเล่ย์ส์คาดการณ์ว่า ปริมาณกองเรือสินค้าแห้งเทกอง ทั่วโลกมีจำนวนทั้งสิ้น 9,873 ลำ มีขนาดระวางบรรทุกรวมทั้งสิ้น 713 ล้านเดทเวทตัน เพิ่มขึ้นไม่ถึง 6% จากช่วงสิ้นปีปัญชี 2555 และขยายตัวช้าลงจากปีก่อนหน้าซึ่งเคยเติบโตสูงถึง 13%

บันทึกการด้อยค่าของกองเรือมูลค่า 3,917 ล้านบาท

มาตรฐานการบัญชีกำหนดให้บริษัทต้องพิจารณาตัวชี้วัดของการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอยู่ กล่าวคือ สินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงทางบัญชีกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับหรือไม่ และเนื่องจากธุรกิจชิปปิ้งอยู่ในช่วงตกต่ำมานาน และอัตราค่าระวางเรือลดลงอย่างมาก ส่งผลให้มูลค่าของเรือลดลง โทรีเซนชิปปิ้งจึงได้บันทึกการด้อยค่าของกองเรือมูลค่า 3,917 ล้านบาทในปี 2556 ทั้งนี้หลังจากการบันทึกการด้อยค่าในครั้งนี้ มูลค่าทางบัญชีของกองเรือโทรีเซนชิปปิ้งสอดคล้องกับมูลค่าตลาดแล้ว



จากการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ โทรีเซนชิปปิ้งจึงรายงานผลขาดทุนสุทธิ 4,138 ล้านบาทในปีบัญชี 2556 เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิที่ 839 ล้านบาทในปีก่อนหน้า หากไม่รวมรายการพิเศษต่างๆ แล้วโทรีเซนชิปปิ้งน่าจะมีผลขาดทุนสุทธิอยู่ที่ 261 ล้านบาทในปีบัญชี 2556 เทียบกับผลกำไรสุทธิ 85 ล้านบาทในปี 2555 รายได้จากค่าระวางเรืออยู่ที่ 4,747 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35% จากปีก่อนจากการเช่าเรือมาให้บริการเพิ่มขึ้นราวสามเท่า เพื่อรองรับฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ในช่วงปีบัญชี 2556 โทรีเซนชิปปิ้ง มีจำนวนเรือให้บริการเฉลี่ยทั้งสิ้น 29.2 ลำ (แบ่งเป็นเรือที่เป็นเจ้าของเอง 16.1 ลำ และเรือที่เช่ามา 13.1 ลำ) เพิ่มขึ้นจากจำนวนเรือเฉลี่ยเมื่อปีก่อนที่ 19.4 ลำ (แบ่งเป็นเรือที่เป็นเจ้าของเอง 14.9 ลำ และเรือเช่า 4.5 ลำ)



อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของโทรีเซนชิปปิ้ง (TCE) อยู่ที่ระดับ 8,364 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในปีบัญชี 2556 ลดลง 18% จากปีก่อน ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราค่าระวางเฉลี่ยของตลาด Supramax (BSI) ซึ่งโทรีเซนชิปปิ้งใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐานในการวัดผลงาน หลังจากปรับฐานของขนาดกองเรือซึ่งอยู่ที่ประมาณ 90% ของ BSI แล้ว TCE ของโทรีเซนชิปปิ้งยังคงสูงกว่าของ BSI ประมาณ 7% ในช่วงปีบัญชี 2556 TCE ของเรือที่โทรีเซนชิปปิ้งเช่าเข้ามาปรับตัวดีขึ้นจากที่ติดลบวันละ 13 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเมื่อปีที่แล้ว มาเป็นบวกวันละ 152 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในปีนี้

โทรีเซนชิปปิ้งยังคงพยายามควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายมาโดยตลอด โดยค่าใช้จ่ายในส่วนของการเป็นเจ้าของเรือ ซึ่งเป็นส่วนใหญ่ที่สุดของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดอยู่ที่ระดับ 4,087 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน เพิ่มขึ้น 2% จากปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านลูกเรือที่เพิ่มขึ้นจากการแข่งขันที่สูงขึ้น แต่ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ยังคงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของ

ตลาดที่ระดับ 4,500-4,600 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ค่าใช้จ่ายในการนำเรือเข้าซ่อมบำรุง ลดลง 12% จากปีก่อนมาอยู่ที่ 744 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันเนื่องจากเรือมีอายุเฉลี่ยน้อยลง และการวางแผนซ่อมบำรุงเรือโดยลูกเรือที่มีมากขึ้น ต้นทุนค่าใช้จ่ายรวมต่อวันอยู่ที่ระดับ 9,823 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในปี 2556 ลดลง 2% จากปีก่อน แต่ยังคงสูงกว่าอัตราค่าเฉลี่ย TCE ที่ทำได้ในปีนี้

ดังนั้น โทรีเซนชิปปิ้ง จึงมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) ที่ 143 ล้านบาทในปีนี้ ลดลงจากผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี 217 ล้านบาทเมื่อปีก่อน อย่างไรก็ดีด้วยค่าใช้จ่ายต่อวันที่เป็นตัวเงินอยู่ประมาณที่ 6,200 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ทำให้โทรีเซนชิปปิ้งยังคงสามารถมีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เป็นบวกได้ที่ 337 ล้านบาทในปี 2556 ท่ามกลางสถานการณ์ค่าระวางเรือที่ตกต่ำ

โทรีเซนชิปปิ้งประเมินว่าฐานต้นทุนการดำเนินงาน และจุดคุ้มทุนกำไรสุทธิจะลดลงมาอยู่ที่ 8,900 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน หลังจากการบันทึกการด้อยค่าของกองเรือ เนื่องจากค่าเสื่อมราคาของเรือลดลง

Average Daily Operating Results (USD/Day)

USD/Day	Restated FY12	FY13	%yoy
USD/THB Rate (Daily Average)	31.17	**30.46**	-2%
Time charter equivalent (TCE Rate)*	$10,206	**$8,364**	-18%
TCE Rate of Owned Fleet	$10,219	**$8,212**	-20%
TCE Rate of Chartered-In	-$13	**$152**	1317%
Vessel operating expenses (Owner's expenses)	$3,997	**$4,087**	2%
Dry-docking expenses	$842	**$744**	-12%
General and administrative expenses	$1,450	**$1,647**	14%
Finance costs, net	$244	**-$217**	-189%
Depreciation	$3,443	**$3,563**	3%
Operating earnings*	$229	**-$1,459**	-736%

**The per day basis is calculated based on available service days.*

Fleet data summary

	4Q FY12	3QFY13	4QFY13	%yoy	%qoq	FY12	FY13	%yoy
Average DWT	44,340	46,025	**46,087**	4%	0%	44,340	**46,087**	4%
Calendar days for owned fleet [1]	1,467	1,480	**1,606**	9%	8%	5,577	**6,032**	8%
Available service days for owned fleet [2]	1,467	1,451	**1,551**	6%	7%	5,501	**5,874**	7%
Operating days for owned fleet [3]	1,466	1,450	**1,549**	6%	7%	5,457	**5,864**	7%
Owned fleet utilisation [4]	99.9%	99.9%	**99.9%**	0%	0%	99.2%	**99.8%**	1%
Voyage days for chartered-in fleet	695	1,070	**1,318**	90%	23%	1,638	**4,793**	193%
Average number of vessels [5]	23.5	27.7	**31.2**	33%	13%	19.4	**29.2**	51%

Note:

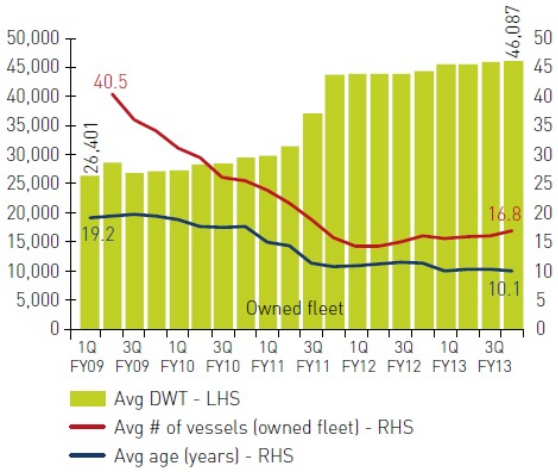
(1) Calendar days are the total calendar days TTA owned the vessels in our fleet for the relevant period, including off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.

(2) Available service days are calendar days [1] less planned off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.

(3) Operating days are the available days [2] less unplanned off-hire days, which occurred during the service voyage.

(4) Fleet utilisation is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days for the relevant period.

(5) Average number of vessels is the number of vessels that constituted our fleet for the relevant period, as measured by the total operating days for owned fleet plus voyage days for chartered in fleet during the period divided by the number of calendar days in the relevant period.



รับมอบเรือ 3 ลำเข้าสู่กองเรือในปี 2556

เมื่อสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2556 กองเรือของโทรีเซนชิปปิ้งมีจำนวนทั้งสิ้น 18 ลำ แบ่งเป็นขนาด Handymax 8 ลำ และขนาด Supramax 10 ลำ มีอายุเฉลี่ย 10.1 ปี และขนาดบรรทุกรวมเฉลี่ย 46,087 เดทเวทตัน ในช่วงปี 2556 โทรีเซนชิปปิ้งได้รับมอบเรือสั่งต่อใหม่สองลำจากอู่ต่อเรือวินาชิน ได้แก่ เรือทอร์ เบรฟ ขนาด 53,506 เดทเวทตัน เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 และเรือทอร์ บรีซ ขนาด 53,506 เดทเวทตัน เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2556 นอกจากนี้ โทรีเซนยังซื้อเรือทอร์ เฟียร์เลส ซึ่งเป็นเรือ Supramax มือสองขนาด 54,881 เดทเวทตัน มาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2556 และทำการขายเรือทอร์ จูปิเตอร์ อายุ 26 ปี ไปในเดือนธันวาคม 2555 เพื่อนำไปแปรรูปเป็นเศษซาก

แผนการขยายกองเรือของโทรีเซนชิปปิ้งล่าช้าไปบ้างในปี 2556 เนื่องจากมีการเข้มงวดกับการปล่อยเงินกู้ในธุรกิจเดินเรือเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ดี กลยุทธ์ของโทรีเซนชิปปิ้งยังไม่เปลี่ยนแปลงโดยโทรีเซนชิปปิ้งยังตั้งใจที่จะขยาย และปรับปรุงกองเรือให้มีความทันสมัย โดยซื้อเรือในช่วงที่ราคาเรืออยู่ที่ระดับต่ำสุดของวัฏจักร เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในระยะยาว โดยในแผนขยายกองเรือนั้น โทรีเซนชิปปิ้งคาดว่าจะซื้อเรือเพิ่มขึ้นไม่เกิน 6 ลำ ในราคาที่เหมาะสมในช่วง 12-18 เดือนข้างหน้า

หลังจากประสบความสำเร็จกับการเปิดสำนักงานสาขาในโคเปนเฮเกน ปัจจุบัน โทรีเซนชิปปิ้งกำลังวางแผนที่จะเปิดสำนักงานแห่งใหม่ในสหรัฐอเมริกาในปี 2557 เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการออกไปให้ครอบคลุมมากขึ้น รองรับลูกค้าคาร์โก้ เจ้าของสินค้า ผู้ให้บริการ รวมถึงเหล่าโบรกเกอร์ในภูมิภาคนี้ได้มากขึ้น

คาดว่าค่าระวางเรือน่าจะปรับตัวสูงขึ้นในปี 2557

แนวโน้มโดยรวมของอัตราค่าระวางเรือในปี 2557 น่าจะค่อยๆ ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556 ทั้งนี้ในช่วงครึ่งแรกของไตรมาส 1/2557 ค่าเฉลี่ยของ BDI ยืนเหนือ 1,700 จุด เพิ่มขึ้น 80% จากค่าเฉลี่ยของปี 2556

มาร์ซอฟต์คาดว่าอุปสงค์ตลาดเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองทั่วโลกจะเติบโตขึ้นกว่า 7% ในปี 2557 โดยส่วนใหญ่มาจากธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับสินค้าเหล็กกล้า ถ่านหินและธัญพืช ในด้านอุปทานคาดว่าการส่งมอบเรือจะลดลงจาก 63 ล้านเดทเวทตันในปี 2556 มาอยู่ที่เฉลี่ย 46 ล้านเดทเวทตันในปี 2557 ถึงแม้ว่าจะมีการคาดการณ์ว่า การปลดระวางเรือจะลดลง

แต่ก็น่าจะอยู่ที่ระดับประมาณ 18 ล้านเดทเวทตันต่อปี ส่งผลให้การเติบโตของกองเรือน่าจะชะลอลงมาอยู่ที่ระดับ 5% ในปี 2557 และเหลือ 3% ในปี 2558

การสั่งต่อเรือใหม่เพิ่มขึ้นยังคงเป็นปัจจัยที่น่ากังวล โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อยังไม่เห็นสัญญาณการชะลอการสั่งต่อเรือในอนาคตอันใกล้นี้ ยอดการสั่งต่อเรือใหม่ในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2556 สูงกว่า 40 ล้านเดทเวทตัน ซึ่งโดยมากเป็นเรือขนาดใหญ่ เช่น Capesize และ Ultramax นี่เป็นการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากยอดการสั่งต่อเรือใหม่ 25 ล้านตันสำหรับทั้งปี 2555 อย่างไรก็ดีเมื่อเทียบกับกองเรือทั้งหมด ยอดสั่งจอง ณ ระดับ 18% ของกองเรือยังนับว่าต่ำที่สุดตั้งแต่ปี 2546

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ผลการดำเนินงานดีขึ้น

เมอร์เมดมีผลกำไรสุทธิ 320 ล้านบาท ในปีบัญชี 2556 เพิ่มขึ้นเกือบห้าเท่าจาก 67 ล้านบาทในปีที่แล้ว รายได้รวมอยู่ที่ 8,243 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44% จากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งสัญญาว่าจ้างเรือวิศวกรรมใต้ทะเลที่เต็มรูปแบบมากขึ้น เช่น สัญญาการให้บริการดำน้ำกับ Saudi Aramco นำไปสู่อัตราค่าเช่าเรือรายวันที่สูงขึ้น เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส (MOS) มีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลที่ 66% ในปีบัญชี 2556 นี้ ในขณะที่ เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ มีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะท้องแบน 58.3% ในปีบัญชี 2556 ลดลงจาก 64.5% ในปีบัญชี 2555 โดยเรือขุดเจาะ MTR-2 ก็เข้าตรวจสภาพบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) ตั้งแต่ช่วงเดือนพฤศจิกายน 2555 ถึงเดือนเมษายน 2556 และเพิ่งจะกลับมาปฏิบัติงานอีกครั้งเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2556 ส่วนเรือขุดเจาะ MTR-1 ก็ว่างงานนับตั้งแต่สัญญาสิ้นสุดลงเมื่อเดือนกรกฎาคม

จากการที่เมอร์เมดมีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการเริ่มต้นสัญญาวิศวกรรมใต้ทะเลที่เต็มรูปแบบเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนตรงสูงขึ้นจากปีก่อน 60% เป็น 5,989 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและการบริหาร (SG&A) เพิ่มขึ้น 52% จากปีก่อนมาอยู่ที่ 885 ล้านบาทจากจำนวนพนักงานในตะวันออกกลางที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นเมอร์เมดจึงมีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ค่อนข้างใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาที่ 1,369 ล้านบาท เป็นที่น่าสังเกตว่าส่วนแบ่งกำไรเติบโตขึ้นมาอย่างมากในปีนี้ โดยเปลี่ยนจากผลขาดทุนที่ 10 ล้านบาทในปีบัญชี 2555 พลิกกลับมามีกำไรถึง 124 ล้านบาทในปีบัญชี 2556 ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งค์ จำกัด (AOD) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ 33.8% เรือขุดเจาะสามขา AOD I และ AOD II ได้เริ่มต้นปฏิบัติงานตามสัญญาว่าจ้างงานระยะเวลา 3 ปีที่ทำไว้กับ Saudi Aramco แล้วเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม และ 13 กรกฎาคม ตามลำดับ ส่งผลให้ผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) ของเมอร์เมดเพิ่มขึ้น 17% มาเป็น 816 ล้านบาท

ธุรกิจเรือขุดเจาะและวิศวกรรมใต้ทะเลมีแนวโน้มเป็นบวก

แนวโน้มสำหรับธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่งยังคงเป็นบวก สำหรับธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเล เมอร์เมดพบว่ามีอุปสงค์สำหรับเรือให้บริการนอกชายฝั่งและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพิ่มสูงขึ้นมากในหลายภูมิภาค อย่างไรก็ดี สัญญาจ้างงานของเมอร์เมดบางส่วนยังคงเป็นสัญญาระยะสั้น และอาจถูกเปลี่ยนแปลงได้ตามความต้องการของลูกค้า เมอร์เมดจึงยังคงต้องมุ่งมั่นที่จะหาสัญญาที่ให้ผลตอบแทนที่สูงขึ้นและมีระยะเวลาของการว่าจ้างที่นานขึ้น โดยเฉพาะในน่านน้ำหรือตลาดที่มีการเติบโตสูง เช่น ตะวันออกกลาง และยุโรป ยกตัวอย่างเช่น ในปี 2557 เรือเมอร์เมด เอ็นดัวเรอร์ จะไปปฏิบัติการสำรวจ ซ่อมแซม และบำรุงรักษา ในแถบบริเวณทะเลเหนือ และด้วยแนวโน้มที่การดำเนินการสำรวจและขุดเจาะในภาค

ธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ยังคงมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมอร์เมดจึงมองแนวโน้มของธุรกิจนี้เป็นบวกในช่วง 12 เดือนข้างหน้า

แนวโน้มของธุรกิจเรือขุดเจาะเองก็เป็นบวกเช่นเดียวกัน อุปสงค์-อุปทานของตลาดเรือขุดเจาะท้องแบนมีแนวโน้มที่ดี ดังจะเห็นได้จากอัตราค่าเช่าเรือรายวันและอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือ เมอร์เมดได้วางแผนการตลาดเพื่อให้เรือขุดเจาะ MTR-1 ได้คงทำหน้าที่เป็นเรือสนับสนุนการทำงานนอกชายฝั่งต่อไปหลังจากที่สัญญาเดิมสิ้นสุดลงในเดือนกรกฎาคม ส่วนเรือขุดเจาะ MTR-2 ได้เริ่มปฏิบัติงานตามสัญญาว่าจ้างงานระยะเวลา 2 ปี ในประเทศอินโดนีเซียในช่วงปลายเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา

อุปสงค์โดยรวมสำหรับเรือขุดเจาะสามขาปรับตัวดีขึ้นทั่วโลก มีความต้องการใช้งานเรือขุดเจาะสามขาที่มีประสิทธิภาพสูงในภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เอเชีย และตะวันออกกลาง หลังจากรับมอบเรือขุดเจาะสามขา AOD I AOD II และ AOD III ไปในปี 2556 เรือทั้งสามลำก็ได้เริ่มงานตามสัญญาว่าจ้างงานระยะเวลา 3 ปีที่ทำไว้กับ Saudi Aramco แล้ว โดยเรือ AOD III เริ่มสัญญาเมื่อวันที่ 10 ตุลาคมที่ผ่านมา คาดว่าส่วนแบ่งผลกำไรจาก AOD จะเพิ่มขึ้นในรอบปีบัญชี 2557 เมื่อเรือขุดเจาะแบบสามขาทั้งสามลำได้ทำงาน

เพิ่มทุนเสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม

เมอร์เมดประสบความสำเร็จในการเพิ่มทุนผ่านการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน และเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัดเมื่อช่วงต้นเดือนตุลาคม โดยสามารถระดมเงินทุนได้ประมาณ 176 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ด้วยการออกหุ้นสามัญใหม่ประมาณ 628.8 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.28 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเมอร์เมดจะนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนใช้ในการซื้อเรือขุดเจาะท้องแบนใหม่จำนวน 2 ลำ และเพื่อการลงทุนอื่นๆ ทั้งนี้ TTA ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวนสิทธิที่มีสัดส่วนการถือครองหุ้นในเมอร์เมดจึงอยู่ที่ 57.14% เช่นเดิม

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ผลขาดทุนสุทธิของ UMS สูงขึ้นจากการตั้งสำรองการลดมูลค่าของถ่านหิน

ปีบัญชี 2556 เป็นปีที่ท้าทายอย่างยิ่งสำหรับ UMS เนื่องจากโรงงานที่สมุทรสาครไม่สามารถดำเนินการอย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน UMS ก็ต้องเผชิญกับปัญหาราคาถ่านหินลดลง ในปีนี้ UMS มีผลขาดทุนสุทธิ 335 ล้านบาท เทียบกับ 255 ล้านบาทในปีบัญชี 2555 รายได้ 1,931 ล้านบาท ลดลง 44% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจาก UMS ชะลอการจำหน่ายถ่านหิน 0-5 มม. ลงเพื่อลดการขาดทุน UMS ขายถ่านหินได้ประมาณ 791,000 ตันในปี 2556 ลดลง 43% จากระดับ 1.4 ล้านตันในปี 2555 ซึ่ง UMS เร่งขายถ่านหินขนาด 0-5 มม. เพื่อลดสต็อคถ่านหินในคลังซึ่งเป็นหนึ่งในเงื่อนไขสำคัญ ในการขออนุญาตกลับมาเปิดโรงงานที่สมุทรสาครได้อีกครั้ง อัตรากำไรเบื้องต้นสูงขึ้นมาอยู่ที่ 18.1% เนื่องจากสัดส่วนการขายถ่านหินขนาด 0-5 มม. ที่มีกำไรต่ำได้ลดลงมาอยู่ที่ 27% จาก 41% ในปีบัญชี 2555 ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A) ลดลง 22% จากปีก่อนมาอยู่ที่ 337 ล้านบาท ตามยอดขายที่ลดลง UMS มีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ที่ 14 ล้านบาท มีผลขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) 51 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนที่ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) และผลขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) ที่ 40 ล้านและ 107 ล้านบาท ตามลำดับ และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานทางบัญชีและเพื่อสะท้อนราคาถ่านหินที่ลดลง UMS จึงได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าที่ลดลงของสินค้าคงเหลือเป็น

จำนวน 243 ล้านบาทในปีนี้ ซึ่งส่วนมากถูกตั้งขึ้นในไตรมาส 3/2556 หากไม่มีการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ ผลขาดทุนของ UMS ในปีนี้จะลดลงกว่าปีที่แล้ว

UMS ทยอยเปิดดำเนินการโรงงานที่สมุทรสาครอีกครั้งตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2556 เป็นต้นมา หลังจากที่โรงงานต้องปิดตัวไปเกือบ 2 ปี เนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ใกล้เคียง อย่างไรก็ดี UMS ยังไม่ได้รับอนุญาตให้ใช้ท่าเรือ ณ ที่โรงงานแห่งนี้ ดังนั้น กระบวนการทำงานจึงยังไม่เต็มประสิทธิภาพ โดยการเจรจากับหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบในเรื่องนี้ยังคงดำเนินต่อไป UMS คาดว่าจะสามารถดำเนินการคัดแยกถ่านหินค่าความร้อนปานกลาง (MCV) เท่านั้นที่โรงงานสมุทรสาครนี้ เนื่องจาก UMS ไม่มีพื้นที่เก็บถ่านหินค่าความร้อนต่ำ (LCV) หลังจากผ่านกระบวนการคัดแยกซึ่งก่อให้เกิดถ่านหินขนาด 0-5 มม. โดย UMS กำลังหาทางเพิ่มมูลค่าของถ่านหินขนาด 0-5 มม. ที่อยู่ในสต็อค

ปีที่ดีของบาคองโค

บาคองโคมีผลประกอบการที่ดีเป็นประวัติการณ์ในปีบัญชี 2556 โดยมีกำไรสุทธิ 253 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24% จากปีที่ผ่านมา บาคองโคขายปุ๋ยและผลิตภัณฑ์ดูแลพืชภัณฑ์สูงเป็นประวัติการณ์ที่ 196,400 ตันในปีบัญชี 2556 โดยเพิ่มขึ้น 2% จากปีก่อน ทั้งนี้ สัดส่วนของการขายปุ๋ย NPK คิดเป็น 94% ของยอดขายรวมทั้งหมดในปี 2556 จากปีก่อนที่ 91% รายได้รวมอยู่ที่ 3,229 ล้านบาท ลดลง 4% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องมาจากราคาปุ๋ยลดลงจากการที่สัดส่วนการขายปุ๋ย NPK ได้มากขึ้น ประกอบกับความสามารถในการหาซื้อวัตถุดิบในราคาที่ต่ำลง ทำให้อัตรากำไรเบื้องต้นอยู่ที่ 14.6% เพิ่มจาก 10.7% ในปีบัญชี 2555 ดังนั้น กำไรเบื้องต้นในปีบัญชี 2556 อยู่ที่ระดับ 470 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30% เมื่อเทียบกับปีก่อนถึงแม้ว่าจะมียอดขายและรายได้ที่ค่อนข้างคงที่ ค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย (SG&A) อยู่ที่ 130 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบาคองโคมีการทำการตลาดในประเทศมากขึ้นในปีที่ผ่านมา มีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) และผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) ที่ระดับ 340 ล้านบาท และ 333 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มจาก 257 บาท และ 243 ล้านบาท ตามลำดับ ในปีบัญชี 2555

ธุรกิจคลังสินค้ายังคงเติบโต

สืบเนื่องจากพื้นที่คลังสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดคลังสินค้า บาคองโคหมายเลข 5 ในเดือนกุมภาพันธ์ รายได้จากการให้เช่าคลังสินค้าจึงเพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวในปีนี้ แต่ยังคงนับว่าเป็นรายได้ส่วนน้อยเมื่อเทียบกับรายได้ที่มาจากปุ๋ยคลังสินค้าของบาคองโคมีลูกค้าเช่าพื้นที่ราว 80% โดยเฉลี่ยในปีนี้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทของ TTA ในเวียดนามทั้งหมดมีพื้นที่คลังสินค้ารวมกัน 53,000 ตารางเมตร มีขีดความสามารถในการรองรับสินค้ารวมกันเกือบ 190,000 เมตริกตัน

บาคองโคยังคงมองหาโอกาสในการเติบโต ทั้งในธุรกิจปุ๋ยและคลังสินค้า โดยบาคองโคคาดว่าจะติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตปุ๋ยได้อีก 100,000 ตันในปี 2557 ในขณะเดียวกันการเปิดคลังสินค้าแห่งใหม่ ก็มีความเป็นไปได้

ในปีบัญชี 2556 นี้บาเรียเซเรส สร้างผลกำไรให้กับ TTA ทั้งสิ้น 24.5 ล้านบาท ลดลง 15% จากปีก่อน เนื่องมาจากมีการชะลอการนำเข้าธัญพืชและสินค้าทางการเกษตร

กลุ่มธุรกิจการลงทุน

ผลการดำเนินงานของปี 2556 เป็นเครื่องพิสูจน์ว่ากลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงในการลงทุนนั้นได้ผล ผลการดำเนินงานที่ขาดทุนของโทรีเซนชิปปิ้งถูกชดเชยบางส่วนด้วยผลกำไรที่ปรับตัวดีขึ้นของเมอร์เมด ในขณะที่บาคองโคและการลงทุนอื่นๆ เช่น ปิโตรลิฟต์ และบาเรียเซเรส ต่างก็มีผลงานที่ดี อย่างไรก็ดี TTA ยังคงต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจของโทรีเซนชิปปิ้ง และ UMS เรากำลังพยายามอย่างมากที่จะปรับปรุงผลงานของธุรกิจหลัก เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะมีผลกำไรที่เป็นบวกในปี 2557

ถึงแม้ว่าเราจะไม่ได้วางแผนที่จะมีการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในปี 2556 แต่เนื่องจากตลาดของธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองไม่สามารถฟื้นกลับมาได้ตามที่ตลาดหรือเราคาดการณ์ไว้ ในขณะที่ UMS เองก็ต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายที่ทำให้เรารู้สึกว่าเราจำเป็นที่จะต้องสะท้อนสิ่งเหล่านี้ไว้ในงบการเงิน การตั้งสำรองและการบันทึกการด้อยค่าเหล่านี้เป็นการบันทึกทางบัญชีเท่านั้น ดังนั้น จึงไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดในอนาคต และสภาพคล่องของ TTA

อย่างไรก็ดี ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองกำลังค่อยๆ ฟื้นตัว ดังนั้นแผนเพิ่มทุนที่เราจึงนำเสนอเป็นการเปิดโอกาสให้โทรีเซนชิปปิ้งสามารถซื้อเรือเข้ามาเสริมกองเรือได้ ก่อนที่ราคาเรือในตลาดจะปรับตัวสูงขึ้นไปกว่านี้ ในขณะเดียวกันภาคธุรกิจการให้บริการน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ซึ่งเป็นธุรกิจที่เมอร์เมดดำเนินการอยู่ก็ยังคงแข็งแกร่งจากการที่ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและการผลิตโดยบริษัทน้ำมันและก๊าซยังคงเพิ่มขึ้นอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยจากรายงานล่าสุดของ Pareto Securities คาดว่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจและการผลิตทั่วโลกจะเพิ่มขึ้น 8% ในปี 2557

ส่วนตลาดปุ๋ยในเวียดนามก็กำลังเติบโตขึ้นอย่างช้าๆ แต่จากการที่อัตราค่าระวางเรืออยู่ในระดับต่ำ บาคองโคจึงสามารถส่งปุ๋ยจำนวนมากออกไปขายยังประเทศที่อยู่ไกลออกไป เช่น แอฟริกา ในขณะที่ UMS ก็เผชิญกับการแข่งขันจากบริษัทซื้อขายถ่านหินที่เพิ่งตั้งขึ้นมาใหม่ และกำลังพยายามหาวิธีในการรักษายอดขายและเพิ่มอัตรากำไร

นโยบายโดยรวมของเราคือการเฝ้าติดตามสถานการณ์ของตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจหลักของเราได้ถูกบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เรายังคงมองหาโอกาสในการลงทุนที่คาดว่าจะนำมาซึ่งผลตอบแทนที่สูงขึ้นในอนาคตสำหรับแต่ละหน่วยธุรกิจ

12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

<u>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</u>

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังบริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดง ข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความ ถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต หรือนายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์ หรือนางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต หรือนายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์ หรือนางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการบริหาร	
2. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	รองประธานกรรมการบริหาร	
	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
	นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้การใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน	
	นางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล	เลขานุการบริษัทฯ	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1.1 <u>คณะกรรมการ</u>

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร 31 มกราคม 2555	61	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) Utah State University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	-	0.0028	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2553- ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ที่ปรึกษา ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธาน กรรมการ กรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิกอล จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

<u>หมายเหตุ</u>1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 2) สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารได้นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- ศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Certificate in Advanced Management Program (AMP 155) จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 28/255) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน					
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 31 มกราคม 2555	35	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จากมหาวิทยาลัยซัฟฟอร์ค สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ	15.70%	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascape Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Petrolift Inc.
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพสโค-ไทยน๊อคซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 31 มกราคม 2548	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์คลีย์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมินิโซต้า - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 70/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.11	ก.พ. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
						กรรมการ	บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ก.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					ม.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 50 – ต.ค. 56	กรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดินเรือโทรีเซน จำนวน 46 บริษัท

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต (ต่อ)					มี.ค. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด
					มิ.ย. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ต.ค. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด
					มี.ค. 48 – ก.ย. 48	กรรมการ	บริษัท ฮอไรซัน โมบาย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
					เม.ย. 45 – ก.พ. 48	กรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท มอร์แกน สแตนเลย์ (สิงคโปร์)
					ก.พ. 43 – มี.ค. 45	ผู้จัดการ	กลุ่มบริษัท เจพี มอร์แกน (ฮ่องกง)
					มิ.ย. 37 – ม.ค. 43	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโครงการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 36 – พ.ค. 37	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	ธนาคารแห่งอเมริกา (กรุงเทพ)
					ส.ค. 34 – พ.ค. 36	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Financial Engineering Risk Management	ธนาคารแห่งอเมริกา (ฮ่องกง)
					พ.ค. 32 – ก.ค. 34	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Capital Markets Credit	ธนาคารแห่งอเมริกา (ซานฟรานซิสโก, แคลิฟอร์เนีย)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ 31 มกราคม 2555	67	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัสเทค ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีรัฐศาสตร์บัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนามหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศสหราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 12/2544) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 42/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM9/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2549 – 2552 2540 – 2549	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาสื่อสารและพลังงานของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ อธิการบดี รองเลขาธิการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) กระทรวงการคลัง บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสันติ บางอ้อ (ต่อ)		- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 14/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 17/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC 16/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายกฤช ฟอลเล็ต ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ 12 เมษายน 2555	64	- Advance Management Program, Harvard Business School, Boston, USA - ปริญญาโทพาณิชย์ศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 149/2554) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	เม.ย. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท พร๊อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน) บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยนครพนม บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
นายกานิม ซาอัด เอ็ม. อัลซาอัด อัล-คูวารี กรรมการอิสระ 31 มกราคม 2555	49	- ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ จาก Kent University สหราชอาณาจักร - ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ จาก Qatar University	-	0	2555 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธาน กรรมการผู้อำนวยการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานและกรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) Qatar Project Management Company Qatari Diar Real Estate Investment Co. Barwa Real Estate

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ 30 มกราคม 2556	43	- License of Law, Emirates University	-	0	ปัจจุบัน	Director General	Office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan, U.A.E
					ปัจจุบัน	Under Secretary	General Affairs Dept. – The Crown Prince Palace, U.A.E
					ปัจจุบัน	Member	National Consulting Council, U.A.E
					ปัจจุบัน	Assistant-Undersecretary	Ministry of Finance Abu Dhabi, U.A.E
					ปัจจุบัน	Legal Adviser	Abu-Dhabi Investment Agency, U.A.E
					ปัจจุบัน	Board Member	Union National Bank Abu-Dhabi, U.A.E
					ปัจจุบัน	Board Member	The Emirates Insurance Company, U.A.E
					ปัจจุบัน	Board Member	Alwifaq Finance Company, U.A.E
					ปัจจุบัน	Board Member	The National Investor Company, U.A.E
					ปัจจุบัน	Director General	Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club, U.A.E
					ปัจจุบัน	Vice President	Youth Hostel Society, U.A.E
					ปัจจุบัน	Secretary General	Municipality Council in Al Ain, U.A.E
					ปัจจุบัน	Vice President	The National Tourism and Hotels Company, U.A.E
					ปัจจุบัน	Board Member	The Commercial Buildings Financing Committee, U.A.E
					ปัจจุบัน	Board Member	The Private Housing Loan Authority for Nationals, U.A.E
					ปัจจุบัน	Board Member	The Commercial Buildings Financing Committee, U.A.E
นายอีฟ บาบิว กรรมการ 12 กรกฎาคม 2556	75	- Civil Engineer – Ecole Centrale de PARIS - MBA – Institut d'Administration des Entreprises de PARIS - MBA – Harvard Business School	-	0	ก.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2546 – ปัจจุบัน	Executive Chairman	ELSA Consultants SA
					2543 – 2547	Executive Chairman	CPG Market S.A.

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 31 มกราคม 2555	54	- Master's Degree (EMBA) from Sasin Graduate School of Business Chulalongkorn University in a joint program with Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University - Singapore Polytechnic with a Diploma in Production Engineering - Completed Finance for Senior Executives at Harvard University - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascape Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Qing Mei Pte. Ltd.
					ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2547 – 2554	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส	บริษัท แอดวานซ์ ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2547	ผู้ช่วยกรรมการบริหารงาน	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต และอาคเนย์ประกันภัย
					2542 – 2545	ผู้บริหาร	บริษัท แปซิฟิค เซ็นจูรี่ คอนซัลแทนท์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 31 มกราคม 2555	33	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	4.06%	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท เมาน์เท่น ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ กรรมการตรวจสอบ กรรมอิสระ 30 มกราคม 2556	67	- M.A. Economics Georgetown University, USA - เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 8/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 104/2551) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 27/2552) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Finance of Non-Finance Director (FND 13/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 10/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	2556 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน เม.ย. 52 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2549 – 2552 2548 – 2551 2547 – 2551	กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วิทัยไบโอเพาเวอร์ จำกัด บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เงินทุนแอ๊ดวานซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเวอร์กรีน พลัส จำกัด บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ (ต่อ)		- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5					

1.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 31 มกราคม 2555	35	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จากมหาวิทยาลัยซัฟฟอร์ค สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ	15.70%	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascape Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Petrolift Inc.
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพสโค-ไทยน๊อคซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง 31 มกราคม 2548	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์คลีย์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมินิโซต้า - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 70/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.12	ก.พ. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					ม.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 50 – ต.ค. 56	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด และ บริษัทในกลุ่มธุรกิจเดินเรือโทรีเซน จำนวน 46 บริษัท
						กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด
					มิ.ย. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ต.ค. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด
					มี.ค. 48 – ก.ย. 48	กรรมการ	บริษัท ฮอไรซัน โมบาย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต (ต่อ)					เม.ย. 45 – ก.พ. 48	กรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท มอร์แกน สแตนเลย์ (สิงคโปร์)
					ก.พ. 43 – มี.ค. 45	ผู้จัดการ	กลุ่มบริษัท เจพี มอร์แกน (ฮ่องกง)
					มิ.ย. 37 – ม.ค. 43	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโครงการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 36 – พ.ค. 37	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	ธนาคารแห่งอเมริกา (กรุงเทพ)
					ส.ค. 34 – พ.ค. 36	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Financial Engineering Risk Management	ธนาคารแห่งอเมริกา (ฮ่องกง)
					พ.ค. 32 – ก.ค. 34	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Capital Markets Credit	ธนาคารแห่งอเมริกา (ซานฟรานซิสโก, แคลิฟอร์เนีย)
นายเดวิด ลอร์เรนซ์ เอเมส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจขนส่ง	48	- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์จาก Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Supply Chain Management จาก Stanford University - หลักสูตร Advance Management จาก INSEAD, Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส	-	0	ก.พ. 52 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจขนส่ง	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2548 - 2550	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Zuellig Pharma
					2546 – 2548	ผู้จัดการทั่วไป	Metro Drug Inc.
					2544 – 2546	กรรมการผู้จัดการ	American President Lines

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน 16 กรกฎาคม 2556	41	- ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมการเงินจาก New York University,ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท166บริหารธุรกิจสาขาการเงินจาก Claremont Graduate University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีด้านวิศวกรรมอุตสาหกรรมจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	0	ก.ค. 56 – ปัจจุบัน ต.ค. 56 – ปัจจุบัน ต.ค. 56 – ปัจจุบัน ต.ค. 56 – ปัจจุบัน ต.ค. 56 – ปัจจุบัน ส.ค. 54 – ก.ค. 56 2544 - 2554	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน Senior Vice President, Corporate Advisory	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นายสมพร จิตเป็นธม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ 1 ตุลาคม 2556	52	- Master in Public Policies, Harvard University, Cambridge, MA, USA - Bachelor of Science in Business Administration, Boston University, Boston, MA, USA - หลักสูตรนักบริหารการคลังรุ่นที่ 3 จากกระทรวงการคลังและสถาบันนโยบายเศรษฐกิจการคลัง	-	-	ต.ค. 56 – ปัจจุบัน พ.ย. 56 – ปัจจุบัน พ.ค. 56 – ปัจจุบัน ธ.ค. 52 – พ.ค. 56 ก.ย. 49 – พ.ย. 52	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท พี เอ็ม กรุ๊ป จำกัด ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมพร จิตเป็นธม (ต่อ)		- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า - อบรมผู้บริหารระดับสูงสำหรับผู้บริหารภาครัฐวิสาหกิจ - อบรม The Asia Pacific Bankers Congress - อบรม Central Bank Policies and Operations in the Money and Foreign Exchange Markets - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 178/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงสร้างพื้นฐาน 1 กรกฎาคม 2553	56	- ปริญญาตรีคณะศิลปศาสตร์ สาขาจิตวิทยาจากมหาวิทยาลัยควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย	-	0	ก.ค. 53 – ปัจจุบัน ก.ย. 55 – ปัจจุบัน ก.ค. 55 – ปัจจุบัน ม.ค. 54 – ต.ค. 55 ม.ค. 51 – มิ.ย. 53 ส.ค. 48 – ธ.ค. 51 ก.ย. 47 – ก.ค. 48 ม.ค. 44 – ส.ค. 47 เม.ย. 43 – ธ.ค. 43 ก.ย. 41 – มี.ค. 43	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงสร้างพื้นฐาน กรรมการ กรรมการ รักษาการกรรมการผู้จัดการ รองประธานการขายปลีกและกลยุทธ์แห่งเอเชียแปซิฟิก รองประธานด้านการบริหารการขายปลีกระหว่างประเทศ รองประธานด้านปฏิบัติการในเขตใต้ รองประธานด้านพัฒนาธุรกิจ ผู้อำนวยการ Special Assignment กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) UPS Singapore Pte Ltd. ยูพีเอส คอร์ปอเรท แอดแลนต้า สหรัฐอเมริกา (สิงคโปร์) UPS Singapore Pte Ltd. UPS Singapore Pte Ltd. United Parcel Service of America Inc. United Parcel Service (M) Sdn Bhd.
นายปรีธยุตม์ นิวาศะบุตร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 15 สิงหาคม 2551	55	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยแมรี่แลนด์ สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยจอร์จ เมสัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 40/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	เม.ย. 51 – ปัจจุบัน ต.ค. 52 – ปัจจุบัน 2543 - 2550 2542 – 2543	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการประจำประเทศไทย	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท แปซิฟิก อินเตอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มาสเตอร์คาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางอุไร ปลื้มสำราญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์ 12 กรกฎาคม 2553	59	- ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการและการบัญชีจากมหาวิทยาลัย Woodbury สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	0.015	ก.ค. 53 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลและ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2553	Senior corporate audit manager	The Dow Chemical Ltd.
					2548 – 2553	GM country manager of the group of Company in indonesia	The Dow Chemical Ltd.
					2547 - 2548	Finance director	The Dow Chemical Ltd.
					2543 – 2547	Corporate audit process manager	The Dow Chemical Ltd.
					2534 – 2543	Country controller	The Dow Chemical Ltd.
นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี 24 สิงหาคม 2552	52	- ปริญญาโท สาขาบัญชีและการเงินจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 66/2550) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ส.ค. 52 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ต.ค. 52 – เม.ย. 55	กรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โคลบริคเครท จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					2549 – 2552	ผู้จัดการสายบริหารการลงทุนตราสารทุน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์ (ต่อ)		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 131/2553) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2550 – 2552 2546 – 2549 2544 – 2546 2540 – 2544 2531 - 2540	กรรมการ Group Chief Financial Officer ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน Regional Chief Financial Officer ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อีสต์ เอเชียติ๊ก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสต์ เอเชียติ๊ก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

1.3 <u>เลขานุการบริษัท</u>

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล เลขานุการบริษัท 14 สิงหาคม 2551	47	- ปริญญาโทสาขาการบริหารศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อักษรศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	0	2533 – ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ข้อ 8.3

2. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยหลัก ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556

2.1 บริษัท โทรีเซนชิปปิ้ง สิงค์โปร์ พีทีอี แอลทีดี

2.1.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต * กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 9 ตุลาคม 2549	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์คลีย์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมินิโซต้า - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 70/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0.12	ก.พ. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทรีเซน ไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					ม.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 50 – ต.ค.56	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดินเรือโทรีเซน จำนวน 46 บริษัท
						กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด
					มิ.ย. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ต.ค. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต (ต่อ)					มี.ค. 48 – ก.ย. 48	กรรมการ	บริษัท ฮอไรซัน โมบาย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
					เม.ย. 45 – ก.พ. 48	กรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท มอร์แกน สแตนเลย์ (สิงคโปร์)
					ก.พ. 43 – มี.ค. 45	ผู้จัดการ	กลุ่มบริษัท เจพี มอร์แกน (ฮ่องกง)
					มิ.ย. 37 – ม.ค. 43	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโครงการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 36 – พ.ค. 37	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	ธนาคารแห่งอเมริกา (กรุงเทพ)
					ส.ค. 34 – พ.ค. 36	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Financial Engineering Risk Management	ธนาคารแห่งอเมริกา (ฮ่องกง)
					พ.ค. 32 – ก.ค. 34	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Capital Markets Credit	ธนาคารแห่งอเมริกา (ซานฟรานซิสโก, แคลิฟอร์เนีย)
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ * กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 23 มกราคม 2556	35	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จากมหาวิทยาลัยซัฟฟอร์ค สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascape Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Petrolift Inc.
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพสโค-ไทยน๊อคซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน * กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 1 ตุลาคม 2556	56	- Master degree, University of Wales - Bachelors degree, Wales Cardiff Polytechnic - Certificate – First class Marine Engineer	-	0	ก.ค. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
					ต.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ต.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี
					ต.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี
					ต.ค. 56 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี
					ธ.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (เดนมาร์ก) เอพีเอส

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายลี เวย์ ชุง กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 30 เมษายน 2553	34	- Diploma in Accountancy Ngee Ann Polytechnic, Singapore - GCE 'O' Level, Bukit Panjang Government High School - Admitted as an Associate Member, Institute of Chartered Secretaries & Administrators - Practising Chartered Secretary, Institute of Chartered Secretaries & Administrators			2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอีพ) แอลทีดี บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี บริษัท แอตแลนติส ออฟชอร์ คอนสตรัคชั่น พีทีอี แอลทีดี บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
นายเควิน ตัน กรรมการตัวแทนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 27 เมษายน 2554	60	- Bachelor of Accountancy, National University of Singapore	-	0	2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการตัวแทน กรรมการตัวแทน กรรมการตัวแทน	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี

* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

2.1.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเอียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน * กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 1 ตุลาคม 2556	56	- Master degree, University of Wales - Bachelors degree, Wales Cardiff Polytechnic - Certificate – First class Marine Engineer	-	0	ก.ค. 54 – ปัจจุบัน ต.ค. 56 – ปัจจุบัน ต.ค. 56 – ปัจจุบัน ต.ค. 56 – ปัจจุบัน ต.ค. 56 – ปัจจุบัน ธ.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี บริษัท โทรีเซน (เดนมาร์ก) เอพีเอส
นายไมเคิล แอนเดอร์สัน ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์ 16 พฤศจิกายน 2554	44		-	0	พ.ย. 54 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
นายมิเคล โบ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง 1 สิงหาคม 2555	45	- Master of Business Administration, Aston University	-	0	ส.ค. 55 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
นายเฮนริค เจเรเมียสเซน รองผู้อำนวยการฝ่ายเช่าเรือ 2 มกราคม 2556	44		-	0	ม.ค. 56 – ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการฝ่ายเช่าเรือ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
นายยอดชาย รัตนชีวกร ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการทางทะเล 5 มิถุนายน 2549	47	- ปริญญาโท สาขาการบริหารจัดการภาครัฐและภาคเอกชน จากสถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี จากศูนย์ฝึกพาณิชยนาวีประเทศไทย	-	0	มิ.ย. 49 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2537 – 2539 2535 – 2537 2533 – 2535	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการทางทะเล ผู้จัดการฝ่ายกองเรือ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายปฏิบัติการกองเรือ ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการกองเรือ กัปตันเรือ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี กลุ่มบริษัทโทรีเซน กลุ่มบริษัทโทรีเซน กลุ่มบริษัทโทรีเซน กลุ่มบริษัทโทรีเซน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายนาวินห์ จูเลียน เหงียน ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ 4 มกราคม 2554	38	- Master of Business Administration, Stanford Graduate School of Business - Master of Science - Engineering , Ecole Centrale de Lyon	-	0	2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2552 – 2553 2550 – 2552 2549 2547 – 2548 2545 – 2547 2542 – 2544	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ ผู้จัดการ ที่ปรึกษา Summer Consultant China Route Manager Corporate Sales Development Manager Sales Tools Project Manager	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด PricewaterhouseCoopers (PwC) Advisory Group - Thailand The Boston Consulting Group The Boston Consulting Group AIR FRANCE - Asia Pacific office AIR FRANCE - Asia Pacific office AIR FRANCE - Asia Pacific office
นางสาวรุจิระ พานิชกิจ รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน พฤษภาคม 2553	42	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงินจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	0	พ.ค. 53 – ปัจจุบัน พ.ค. 53 – ปัจจุบัน ก.ค. 37 - พ.ค. 53	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการอาวุโสตรวจสอบ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
นางสาวฉัฐวรรณ ตุ่มเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล 11 สิงหาคม 2552	45	- ปริญญาโท สาขา ทรัพยากรบุคคล จาก California State University, Fullerton - ปริญญาตรี สาขาการบัญชีและการเงิน จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	0	2552 – ปัจจุบัน 2549 – 2552 2547 – 2549 2545 – 2547	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์พีทีอี แอลทีดี บริษัท บางกอกอินดัสเตรียล แก๊ซ จำกัด บริษัท ออราเคิล ประเทศไทย จำกัด บริษัท คาร์กิลล์ มีท ประเทศไทย จำกัด

2.2 บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

2.2.1 <u>คณะกรรมการ</u>

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ * ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร 19 มิถุนายน 2555	61	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) Utah State University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	-	0.0028	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2553- ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ที่ปรึกษา ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธาน กรรมการ กรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิกอล จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (ต่อ)		- ศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Certificate in Advanced Management Program (AMP 155) จาก Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 28/255) - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ *	35	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน	พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ	15.70%	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
รักษาการกรรมการผู้จัดการ		- ปริญญาตรี สาขาการเงิน จากมหาวิทยาลัยซัฟฟอร์ค สหรัฐอเมริกา			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
รองประธานกรรมการบริหาร และ		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascape Surveys Pte. Ltd.
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
รับรอง					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
19 มิถุนายน 2555					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Petrolift Inc.
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพสโค-ไทยน๊อคซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต * กรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 19 มิถุนายน 2555	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์คลีย์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมินิโซต้า - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 70/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ก.พ. 48 – ธ.ค. 56	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
						กรรมการ	บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ก.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					ม.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 50 – ต.ค. 56	กรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดินเรือโทรีเซน จำนวน 46 บริษัท
					มี.ค. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด
					มิ.ย. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ต.ค. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต (ต่อ)					มี.ค. 48 – ก.ย. 48	กรรมการ	บริษัท ฮอไรซัน โมบาย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
					เม.ย. 45 – ก.พ. 48	กรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท มอร์แกน สแตนเลย์ (สิงคโปร์)
					ก.พ. 43 – มี.ค. 45	ผู้จัดการ	กลุ่มบริษัท เจพี มอร์แกน (ฮ่องกง)
					มิ.ย. 37 – ม.ค. 43	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโครงการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 36 – พ.ค. 37	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	ธนาคารแห่งอเมริกา (กรุงเทพ)
					ส.ค. 34 – พ.ค. 36	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Financial Engineering Risk Management	ธนาคารแห่งอเมริกา (ฮ่องกง)
					พ.ค. 32 – ก.ค. 34	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Capital Markets Credit	ธนาคารแห่งอเมริกา (ซานฟรานซิสโก, แคลิฟอร์เนีย)
นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ * กรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง 26 มิถุนายน 2555	54	- Master's Degree (EMBA) from Sasin Graduate School of Business Chulalongkorn University in a joint program with Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University - Singapore Polytechnic with a Diploma in Production Engineering - Completed Finance for Senior Executives at Harvard University	-	0	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascape Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ (ต่อ)		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2556 – ปัจจุบัน ก.ค. 55 – ปัจจุบัน ม.ค. 55 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน 2547 – 2554 2546 – 2547 2542 – 2545	กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส ผู้ช่วยกรรมการบริหารงาน ผู้บริหาร	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด Qing Mei Pte. Ltd. บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท แอดวานซ์ ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต และอาคเนย์ประกันภัย บริษัท แปซิฟิค เซ็นจูรี่ คอนซัลแทนท์ จำกัด
นายโต๊ะ เวิน เคียง โจอะคิม กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 26 มิถุนายน 2555	49	- Bachelor of Business Administration, Finance Major University of North Texas - Chartered Financial Analyst CFA Institute - Financial Risk Manager Global Association of Risk Professionals	-	0	2551 – ปัจจุบัน 2548 - 2551 2542 – 2551	Deputy Chief Investment Officer Executive Vice President and Head of Investment Management Executive Vice President and Head of Investment Management Head of Insurance Asset Management	National University of Singapore (Investment Office) Great Eastern Holdings (GEH) Great Eastern Holdings (GEH) Straits Lion Asset Management Private Limited
นายฌ็อง ปอล เทเวอแน็ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 มกราคม 2556	73	- Ph.D. in physicals sciences Orsay University, France - Honorary Ph.D. King Mongkut Institute	-	0	ม.ค. 56 – ปัจจุบัน 2548 – 2553	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยน็อคซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายอึง เซอ ยาน กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 19 มิถุนายน 2555	54	- Bachelor of Accountancy National University of Singapore - Member of the Institute of Certified Public Accountants Of Singapore (ICPAS) - Member of the Institute of Certified Public Accountants In Australia - Fellow member of Institute Of Certified Public Accountants Of Singapore (ICPAS)	-	0	2533 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2539 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการ	C Y Ng & Co Ecowise Holdings Limited Samko Timber Limited Vicplas International Ltd. MoneyMax Financial Services Ltd. Bonython Trading Pte. Ltd. Lancashire General Properties (Singapore) Pte. Ltd. Mermaid Drilling (Singapore) Pte. Ltd. MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd. MTR-2 (Singapore) Pte. Ltd. MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd. Mermaid Offshore Services Pte. Ltd. Seascape Surveys Pte. Ltd.

* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

2.2.2 ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ *	35	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน	พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ	15.70%	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง		- ปริญญาตรี สาขาการเงิน จากมหาวิทยาลัยซัฟฟอร์ค สหรัฐอเมริกา			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seascape Surveys Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Limited (Seychelles)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Petrolift Inc.
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพสโค-ไทยน๊อคซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
นายไมเคิล แวน แอมโบรส กรรมการผู้จัดการบริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด กันยายน 2555	66	- Liberal Arts Couse Work, Louisiana State University & Western Illinois University	-	0	ก.ย. 55 – ปัจจุบัน ก.ค. 53 – ก.ย. 55 2548 – ก.ค. 53	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ Senior Vice President	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส Contract Maritime Consultancy- Long Term Lighthouse R&D Ent. Representation, Ambrose Consulting LLC International Business Development, Eastern Hemisphere, Operations Cal Dive International/Helix Energy Solutions
นายสตีเว่น เกรเกอร์ เลนซ กรรมการผู้จัดการบริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด พฤษภาคม 2555	59	- Electrical Apprentic, Christchurch Technical College	-	0	พ.ค. 55 – ปัจจุบัน ก.ค. 51 – ส.ค. 54 2549 – 2551	กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร Australian Country Manager	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด Songa Pty. Ltd.,
น.ส.ศิริวรรณ ชำนาญณรงค์ศักดิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน พฤษภาคม 2556	42	- ปริญญาโท สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขา บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	0	2554 – ปัจจุบัน 2551 -2554	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน Business Unit Controller	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) Technology Business Unit DKSH Management Pte. Ltd., Singapore

2.3 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)

2.3.1 <u>คณะกรรมการ</u>

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พลตำรวจเอก ดร. ชิดชัย วรรณสถิตย์ ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง มิถุนายน 2555	67	- ปริญญาเอก สาขาบริหารงานยุติธรรมสหรัฐอเมริกา (ทุนรัฐบาล) - ปริญญาโท สาขาบริหารงานตำรวจ สหรัฐอเมริกา (ทุนรัฐบาล) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 75/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10 พ.ศ. 2553 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 1	-	0	มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส บจ. น้ำตาล เอราวัณ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด(มหาชน) บจ.พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน) นายกสภาการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจนายกสมาคมชาวอุบลราชธานี
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ * รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง มิถุนายน 2555	35	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินจากมหาวิทยาลัยบอสตัน - ปริญญาตรี สาขาการเงิน จากมหาวิทยาลัยซัฟฟอร์ค สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ	15.70%	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด Seascape Surveys Pte. Ltd. Subtech Limited (Seychelles) Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC Mermaid Offshore Services Pte. Ltd. บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (ต่อ)		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Drilling Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 1 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 2 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Offshore Rig 3 Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Petrolift Inc.
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
					ก.ย. 54 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โพสโค-ไทยน๊อคซ์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ * กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง มิถุนายน 2555	33	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา	น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	4.06%	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เมาน์เท่น ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ (ต่อ)		- ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 30/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ * กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง มิถุนายน 2555	54	- Master's Degree (EMBA) from Sasin Graduate School of Business Chulalongkorn University in a joint program with Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University - Singapore Polytechnic with a Diploma in Production Engineering - Completed Finance for Senior Executives at Harvard University - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 165/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ม.ค. 55 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด Seascape Surveys Pte. Ltd. Subtech Limited (Seychelles) Subtech Qatar Diving & Marine Services LLC Mermaid Offshore Services Pte. Ltd. บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ (ต่อ)					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน ม.ค. 55 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน มิ.ย. 55 – ปัจจุบัน 2547 – 2554 2546 – 2547 2542 – 2545	กรรมการ ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส ผู้ช่วยกรรมการบริหารงาน ผู้บริหาร	Qing Mei Pte. Ltd. บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท แอดวานซ์ ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต และอาคเนย์ประกันภัย บริษัท แปซิฟิค เซ็นจูรี่ คอนซัลแทนท์ จำกัด
นายสมพร จิตเป็นธม * กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง (ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน หม่อมหลวงจันทรจุฑา จันทรทัต เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556)	52	- Master in Public Policies, Harvard University, Cambridge, MA, USA - Bachelor of Science in Business Administration, Boston University, Boston, MA, USA - หลักสูตรนักบริหารการคลังรุ่นที่ 3 จากกระทรวงการคลังและสถาบันนโยบายเศรษฐกิจการคลัง - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า - อบรมผู้บริหารระดับสูงสำหรับผู้บริหารภาครัฐวิสาหกิจ	-	0	ต.ค. 56 – ปัจจุบัน พ.ย. 56- ปัจจุบัน พ.ค. 56 – ปัจจุบัน ธ.ค. 52 – พ.ค. 56 ก.ย. 49 – พ.ย. 52	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท พี เอ็ม กรุ๊ป จำกัด ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสมพร จิตเป็นธม (ต่อ)		- อบรม The Asia Pacific Bankers Congress - อบรม Central Bank Policies and Operations in the Money and Foreign Exchange Markets - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 178/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
นายเอกวัจน์ อมรวิวัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ เมษายน 2553	52	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northrop University, Los Angeles, CA, USA - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program Class 84/2010, สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - Audit Committee Program Class 32/2010,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	เม.ย. 53 – ปัจจุบัน ต.ค. 41 – ปัจจุบัน ก.ค. – ก.ย. 41 ม.ค. – มิ.ย. 41 ก.พ. 37 – ธ.ค. 40 พ.ย. 34 – ม.ค. 37 มี.ค. 33 – ต.ค. 34 พ.ค. 30 – ก.พ. 33 พ.ย. 28 – เม.ย. 30	ประธานกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาอาวุโสและผู้บริหารฝ่ายสนับสนุนการตลาดธุรกิจการบิน ฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผจก.ฝ่ายการเงินและเทคโนโลยี สารสนเทศ ผอ.ฝ่ายวาณิชธนกิจ ผจก.ฝ่ายวาณิชธนกิจ ผจก.ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ ฝ่ายบริหารการเงิน ผช.ผจก.ฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) บจ. คอร์ปอเรท เพอร์ฟอแมนซ์ แอดไวเซอร์ ธนาคาร บีเอ็นพี พารีบาร์ บมจ. เอเซียนมารีนเซอร์วิสส์ บมจ.เงินทุนหลักทรัพย์ เอกพัฒน์ บริษัทหลักทรัพย์ ไดวา จำกัด บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ ธนสยาม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน) Duty Free Shopper West, Los Angeles, USA

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปี 2547	64	- ปริญญาโทนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา - เนติบัณฑิตไทย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program Class 27/2004, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program Class 60/2005, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Role of the Compensation Committee Class 11/2010, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	2547 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2542 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส บมจ. ยูนิมิต เอนจิเนียริ่ง บมจ. ที.ซี. ยูเนี่ยม โกลบอล บมจ. เอ็ม เอฟ อี ซี บมจ. โมเดอร์นฟอร์ม กรุ๊ป

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พลตำรวจโท คำรบ ปัญญาแก้ว กรรมการอิสร/กรรมการตรวจสอบ มกราคม 2556	57	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่น 32 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) 2551	-	0	ม.ค. 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – 2556	กรรมการอิสระ ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ จเรตำรวจ (สบ8)	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
นายธราธร วงศ์ประศาสตร์ กรรมการอิสระ	40	- ปริญญาตรี Architecture, PRATT Institute, Brooklyn, New York, USA	-	0	ม.ค. 2556 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส บริษัท แดน วงศ์ประศาธน์ สถาปนิก จำกัด

* คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

2.3.2 <u>ผู้บริหาร</u>

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายกฤษฎา หลีอาภรณ์ รักษาการ กรรมการผู้จัดการ / รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีการเงินและสนับสนุน ปฏิบัติการ กันยายน 2556	51	- MBA Concentration in Finance, University of Texas at Arlington	-	0	ก.ย. 56 – ปัจจุบัน 2541 – 2551 2540 – 2541	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส ธนาคาร โซซิเอเต เจนเนอรัล สาขากรุงเทพ ธนาคาร ดอยช์ สาขากรุงเทพ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ รักษาการ กรรมการผู้จัดการ มีนาคม 2556 (ลาออกวันที่ 1 ธันวาคม 2556)	56	- ปริญญาตรีคณะศิลปศาสตร์ สาขา จิตวิทยาจากมหาวิทยาลัยควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย	-	0	มี.ค. 56 – ธ.ค. 56 ก.ค. 53 – ปัจจุบัน ม.ค. 54 – มิ.ย. 55 ม.ค. 51 – มิ.ย. 53 ส.ค. 48 – ธ.ค. 51 ก.ย. 47 – ก.ค. 48 เม.ย. 43 – ธ.ค. 43 ก.ย. 41 – มี.ค. 43 ม.ค. 40 – ส.ค. 41 เม.ย. 35 – ธ.ค. 39	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ รองประธานการขายปลีกและกลยุทธ์แห่งเอเชียแปซิฟิก รองประธานด้านการบริหารการขายปลีกระหว่างประเทศ รองประธานด้านปฏิบัติการในเขตใต้ ผู้อำนวยการ Special Assignment กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) UPS Singapore Pte Ltd. ยูพีเอส คอร์ปอเรท แอดแลนต้า สหรัฐอเมริกา (สิงคโปร์) UPS Singapore Pte Ltd. United Parcel Service of America Inc. United Parcel Service (M) Sdn Bhd. UPS Parcel Delivery Co., Ltd. UPS Parcel Delivery Co., Ltd.
นายพัฒน์พงษ์ พงษ์เสถียรศักดิ์ รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานจัดหาวัตถุดิบและระบบขนส่ง มีนาคม 2556 (ลาออกวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556)	46	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Science, Southern Methodist, University, USA - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ บัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์	-	0	มี.ค. 56 – พ.ย. 56 2553 – 2555 2552 – 2553	รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน จัดหาวัตถุดิบและระบบขนส่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต Chief Operating Officer, Project Manager	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) Mconzult Asia co., Ltd.

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายพัฒน์พงษ์ พงษ์เสถียรศักดิ์ (ต่อ)					2550 – 2553	Outsourcing Service Delivery Director	บจก. ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (ประเทศไทย)
					2544 – 2550	Country Service Manager	บจ. โมโตโรล่า (ประเทศไทย)
นายวศะ โฆษะทัต รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายขายและการตลาด มีนาคม 2556	39	- Ph.D. Industrial Engineering - M.S. Industrial Engineering - B.S. Chemical Engineering at The Texas Tech University	-	0	มี.ค. 56 – ปัจจุบัน	รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการขายและการตลาด	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2553 – 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานเชิงพาณิชย์	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					2552 – 2553	Bitumen Business Manager	บจ. เชลล์แห่งประเทศไทย
					2549 – 2551	Global Customer Service Excellence Manager	บจ. ยูนิลีเวอร์ ประเทศอังกฤษ
นางสาวรัชฎาภรณ์ ดำรงค์สินธุ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี พฤษภาคม 2556	40	- ปริญญาตรี การบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล	-	0	พ.ค. 56 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการบัญชี	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 55 – พ.ค. 56	Finance & Accounting Manager	Leschaco (Thailand) Co., Ltd.
					ต.ค. 54 – พ.ค. 55	Accounting Manager	OMG Holding (Thailand) Co., Ltd.

2.4 บริษัท บาคองโค จำกัด

2.4.1 คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต *	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ	-	0.12	ก.พ. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการและ		มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย				ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน		เบิร์คลีย์			ต.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ		- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์				กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ลอจิสติกส์แมแนจเมนท์ จำกัด
รับรอง		มหาวิทยาลัยมินิโซต้า				กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
23 กรกฎาคม 2552		- หลักสูตร Director Certification				กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
		Program (DCP 70/2549)				กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
		จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน			ก.ค. 52 – พ.ย. 56	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
		กรรมการบริษัทไทย (IOD)			ม.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลีอาโค โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					ม.ค. 50 – ต.ค. 56	กรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด และ
							บริษัทในกลุ่มธุรกิจเดินเรือโทรีเซน จำนวน 46 บริษัท
						กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด
					มิ.ย. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
					ต.ค. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอชี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
					มี.ค. 48 – ก.ย. 48	กรรมการ	บริษัท ฮอไรซัน โมบาย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต (ต่อ)					เม.ย. 45 – ก.พ. 48	กรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท มอร์แกน สแตนเลย์ (สิงคโปร์)
					ก.พ. 43 – มี.ค. 45	ผู้จัดการ	กลุ่มบริษัท เจพี มอร์แกน (ฮ่องกง)
					มิ.ย. 37 – ม.ค. 43	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโครงการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 36 – พ.ค. 37	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	ธนาคารแห่งอเมริกา (กรุงเทพ)
					ส.ค. 34 – พ.ค. 36	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Financial Engineering Risk Management	ธนาคารแห่งอเมริกา (ฮ่องกง)
					พ.ค. 32 – ก.ค. 34	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Capital Markets Credit	ธนาคารแห่งอเมริกา (ซานฟรานซิสโก, แคลิฟอร์เนีย)
นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ * กรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง สิงหาคม 2554	56	- ปริญญาตรีคณะศิลปศาสตร์ สาขาจิตวิทยาจากมหาวิทยาลัยควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย	-	0	ก.ค. 53 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงสร้างพื้นฐาน	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
					ก.ค. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด
					ส.ค. 54 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					ม.ค. 54 – ต.ค. 55	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 51 – มิ.ย. 53	รองประธานการขายปลีกและกลยุทธ์แห่งเอเชียแปซิฟิก	UPS Singapore Pte Ltd.
					ส.ค. 48 – ธ.ค. 51	รองประธานด้านการบริหารการขายปลีกระหว่างประเทศ	ยูพีเอส คอร์ปอเรท แอดแลนด้า สหรัฐอเมริกา (สิงคโปร์)
					ก.ย. 47 – ก.ค. 48	รองประธานด้านปฏิบัติการในเขตใต้	UPS Singapore Pte Ltd.
					ม.ค. 44 – ส.ค. 47	รองประธานด้านพัฒนาธุรกิจ	UPS Singapore Pte Ltd.
					เม.ย. 43 – ธ.ค. 43	ผู้อำนวยการ Special Assignment	United Parcel Service of America Inc.

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายซิกมันด์ สตรอม *	57	- Master in computer Science,	-	0	ก.ค. 52 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บาคองโค จำกัด
กรรมการและ		Finance/Administration from			2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	The NORDIC Chamber of Commerce in HCMC
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน		EDB Hoeyskolen, Oslo, Norway			2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Baria Serece Phu My Port J/S Co.
บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือ					xxx	ประธานกรรมการ	Thoresen-Vinama Logistic
รับรอง					2536 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Thoresen-Vinama Co., Ltd.
กรกฎาคม 2552					2523 – 2536	Operations/Chartering	T.Klaveness Shipping Group, Olso, Norway

*** คือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย**

2.4.2 <u>ผู้บริหาร</u>

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นาย Pinguet Didier	49	- Bachelor Degree Sales and	-	0	ก.พ. 54 – ปัจจุบัน	Deputy General Director &	บริษัท บาคองโค จำกัด
Deputy General Director &		Marketing (CCI, Paris)				Commercial Director	
Commercial Director		Baccalaureate specialising in			2551 – 2553	Export Manager	SDP, Franch
กุมภาพันธ์ 2554		Crop Protection			2545 – 2550	General Manager	Syngenta Agro, Central Africa, Douala – Cameroon
					2542 – 2545	Marketing & Sales Manager	Syngenta Morocco, Casablanca
นาย Siquet Pierre Louis Bernard	46		-	0	2554 – ปัจจุบัน	General Director	บริษัท บาคองโค จำกัด
General Director					2553 – 2554		Emsa Vietnam, Binh Duong Province
ปี 2554					2541 – 2553		Scansiaviet, Binh Duong Province
					2539 – 2541	Enviroment	Waste Water

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นาย Ho Ngoc Chau Financial & Administrative ธันวาคม 2546	46	- MBA, Centre Franco - Vietnamese de formation a la Gestion, a Hochiminh Ville - Electrical Engineer, Polytechnic University, Major Automatic Electricity	-	0	ธ.ค. 46 – ปัจจุบัน มี.ค. 41 – ธ.ค. 46 ก.ค. 45 – ธ.ค. 46 มี.ค. 45 – มิ.ย. 45 เม.ย. 44 – ก.พ. 45	Financial & Administrative Director Attendance of training course to be director Manager	บริษัท บาคองโค จำกัด Cora Hypermarket Cora Mien Dong Supermarket Vindemia Group, Reunion, French Non Food Department of Cora Mien Dong Supermarket
นาย Ngo Xuan Giang Chief Representative, Hai Phong Branch ปี 2553	33	- Vietnam Maritime University	-	0	2553 – ปัจจุบัน 2549 – 2553 2548 – 2549	Branch Manager- Chief Representative Agency Manager Marine operation	บริษัท บาคองโค จำกัด Vinama Agencies Sinokor
นาย Nguyen Dang Cat Plant Manager ปี 2552	39	- Chemical engineer	-	0	2552 – ปัจจุบัน 2550 – 2552 2546 – 2550	Plant Manager Executive Manufacturing Manager Factory Director assistant	บริษัท บาคองโค จำกัด บริษัท บาคองโค จำกัด บริษัท บาคองโค จำกัด
นาย Ho Minh Phuc Sales Manager ปี 2542	42	University of Agriculture	-	0	2542 – ปัจจุบัน 2536 – 2543	Sales Manager Officer	บริษัท บาคองโค จำกัด Ba Ria Vung Tau, Agriculture Service

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	นายสันติ บางอ้อ	นายกฤช ฟอลล์เด็ด	นายกานิม ซาอัด เอ็ม. อัลซาอัด อัล-ดูวารี	นายอีฟ บาบิว	นายเรีย วัน ฮัก ไจเซฟ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นาย ไมเคิล เกรียม อาทมัด เอ็ม.อัลมัสซารี	นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์	นายเดวิด คอร์เรนช์ เอมเส	นาย ไกรลักษณ์ อัศวฉัตรไรจน์	นายสมพร จิตเป็นธรรม	นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	นายปรัชญ์ นิวาศะบุตร	นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ	นางจิตมา รุ่งขวัญศิริไรจน์
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)		X	//	//	/	/	/	/	//	/	/	/	O	O	O	O	O	O	O
	1. บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด			/										/					
	2. บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	3. บริษัท ทอร์ คอมมานเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	4. บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	5. บริษัท ทอร์สตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	6. บริษัท ทอร์สกิปเปอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	7. บริษัท ทอร์เซลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	8 บริษัท ทอร์ซัน ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	9 บริษัท ทอร์ซี ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	10. บริษัท ทอร์สกาย ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	11. บริษัท ทอร์ สปิริต ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	12. บริษัท ทอร์ เมอร์แชนท์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	13. บริษัท ทอร์ มารีเนอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	14. บริษัท ทอร์ เมอร์คิวรี่ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	15. บริษัท ทอร์ มาสเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	16. บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	17. บริษัท ทอร์ ไพล็อต ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	18. บริษัท ทอร์ จัสมิน ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	19. บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	20. บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	21. บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	22. บริษัท ทอร์ เทรดเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	23. บริษัท ทอร์ แทรเวลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	24. บริษัท ทอร์ เวนเจอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	25. บริษัท ทอร์ นอติก้า ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	26. บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	27. บริษัท ทอร์ การ์เดียน ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	28. บริษัท ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	29. บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	30. บริษัท ทอร์ ทริบิวท์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
บริษัทย่อย	31. บริษัท ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	32. บริษัท ทอร์ อลายอันซ์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	33. บริษัท ทอร์ นอดิลุส ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	34. บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	35. บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	36. บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	37. บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	38. บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	39. บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	40. บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	41. บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	42. บริษัท ทอร์ ทรานสิท ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	43. บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	44. บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด			/															
	45. บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี			/															
	46. บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี			/															
	47. บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี			/															
	48. บริษัท อะซึน โฮลดิ้งส์ จำกัด			/													/		/
	49. บริษัท โทรีเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด																/		/
	50. บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด			/															
	51. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี			/															
	52. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด			/															
	53. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี		/	/															
	54. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช												//						
	55. PT Perusahann Pelayaran Equinox												/						
	56. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด			/															
	57. บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพ			/												/			
	58. บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	X	//	//					/										
	59. บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด			/										/		/			
	60. โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี		/	/															
	61. บริษัท บาคองโค จำกัด			/												/			
	62. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)		//	/					//	/									
	63. บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด		X	/					/										
บริษัทร่วม	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย)			/															
	2. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด													/					
	3. บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด			/										/					
	4. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.			/									/						
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี			/															
	6. เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี																		
	7. Petrolift Inc.		/	/															
	8. Baria Serece			/															
	9. Qing Mei Pte. Ltd.																		

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ O = ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	นายเยียน คลิฟฟอร์ด แคลกซ์ตัน	นายดีเวย์ ชุง	นายเควิน ตัน	นายไมเคิล แอนเดอร์สัน	นายมิเคล โบ	นายเสนริค เจเรมียสเซน	นายยอดชาย รัตนชีวกร	นายนาวินห์ จูเลียน เหงียม	นางสาวจริจา พนิชกิจ	นางสาวัชรวรรณ ตุ่มเงิน
บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี		/	//	//	/	/	O	O	O	O	O	O	O
บริษัทย่อย	1. บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด		/	/				/		/			
	2. บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	3. บริษัท ทอร์ คอมมานเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	4. บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	5. บริษัท ทอร์สตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	6. บริษัท ทอร์สกิปเปอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	7. บริษัท ทอร์เซลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	8 บริษัท ทอร์ซัน ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	9 บริษัท ทอร์ซี ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	10. บริษัท ทอร์สกาย ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	11. บริษัท ทอร์ สปิริต ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	12. บริษัท ทอร์ เมอร์แชนท์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	13. บริษัท ทอร์ มารีเนอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	14. บริษัท ทอร์ เมอร์คิวรี่ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	15. บริษัท ทอร์ มาสเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	16. บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	17. บริษัท ทอร์ ไพลื่อต ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	18. บริษัท ทอร์ จัสมิน ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	19. บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	20. บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	21. บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	22. บริษัท ทอร์ เทรดเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	23. บริษัท ทอร์ แทรเวลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	24. บริษัท ทอร์ เวนเจอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	25. บริษัท ทอร์ นอดิก้า ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	26. บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	27. บริษัท ทอร์ การ์เดียน ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	28. บริษัท ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	29. บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	30. บริษัท ทอร์ ทริบิวท์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	31. บริษัท ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	32. บริษัท ทอร์ อลายอันซ์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	33. บริษัท ทอร์ นอดิลุส ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	34. บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	35. บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	36. บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	37. บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	38. บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	39. บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	40. บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	41. บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	42. บริษัท ทอร์ ทรานสิท ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	43. บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	44. บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด		/							/			
	45. บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี		/	/	/	/							
	46. บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี		/	/	/	/							
	47. บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี		/	/	/	/							
	48. บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด		/										
	49. บริษัท โทรีเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด												
	50. บริษัท เอเชีย โล้ทติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด		/							/			
	51. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี		/										
	52. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด		/										
	53. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช			/									
	54. PT Perusahann Pelayaran Equinox												
	55. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด		/										
	56. บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด		/										
	57. บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	//	//										
	58. บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด		/										
	59. โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี	/	/										
	60. บริษัท บาคองโค จำกัด		/										
	61. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)	//	/										
	62. บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด	X	/										
บริษัทร่วม	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		/										
	2. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด												
	3. บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด		/	/									
	4. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.		/	/									
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี		/										
	6. เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไชปรัส) แอลทีดี												
	7. Petrolift Inc.	/	/	/									
	8. Baria Serece		/										
	9. Qing Mei Pte. Ltd.												

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ O = ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		นายประเสริฐ มุญจินพันธ์	นายเกลิมชัย มหากิจศิริ	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	นายชัย วัน ฮัท โอเชฟ	นายโอ๊ะ เกิน เตียง โจอะคิม	นายต๋อง ปอล เทวอเน่ง์ส์	นายอึง เซอ ยาน	นายไมเคิล แวน แอมโบรส	นายสตีเว่น เกรเกอร์ เลนช	น.ส.ศิริวรรณ ชำนาญเรงค์ศักดิ์
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)		X	//	//	//	/	/	/	O	O	O
บริษัทย่อย	1. บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด			/							
	2. บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	3. บริษัท ทอร์ คอมมานเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	4. บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	5. บริษัท ทอร์สตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	6. บริษัท ทอร์สกิปเปอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	7. บริษัท ทอร์เซลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	8 บริษัท ทอร์ซัน ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	9 บริษัท ทอร์ซี ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	10. บริษัท ทอร์สกาย ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	11. บริษัท ทอร์ สปิริต ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	12. บริษัท ทอร์ เมอร์แชนท์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	13. บริษัท ทอร์ มารีเนอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	14. บริษัท ทอร์ เมอร์คิวรี่ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	15. บริษัท ทอร์ มาสเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	16. บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	17. บริษัท ทอร์ ไพลื่อต ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	18. บริษัท ทอร์ จัสมิน ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	19. บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	20. บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	21. บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	22. บริษัท ทอร์ เทรดเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	23. บริษัท ทอร์ แทรเวลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	24. บริษัท ทอร์ เวนเจอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	25. บริษัท ทอร์ นอดิก้า ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	26. บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	27. บริษัท ทอร์ การ์เดียน ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	28. บริษัท ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	29. บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	30. บริษัท ทอร์ ทริบิวท์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	31. บริษัท ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	32. บริษัท ทอร์ อลายอันซ์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	33. บริษัท ทอร์ นอดิลุส ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	34. บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	35. บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	36. บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	37. บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	38. บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	39. บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	40. บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	41. บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	42. บริษัท ทอร์ ทรานสิท ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	43. บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	44. บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด			/							
	45. บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี			/							
	46. บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี			/							
	47. บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี			/							
	48. บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด			/							
	49. บริษัท โทรีเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด										
	50. บริษัท เอเชีย โล้ทติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด			/							
	51. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี			/							
	52. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด			/							
	53. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี		/	/							
	54. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช										
	55. PT Perusahann Pelayaran Equinox										
	56. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด			/							
	57. บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด			/							
	58. บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด			/							
	59. โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี		/	/							
	60. บริษัท บาคองโค จำกัด			/							
	61. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)		//	/	//						
	62. บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด		X	/	/						
บริษัทร่วม	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด			/							
	2. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด										
	3. บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด			/							
	4. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.			/							
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี			/							
	6. เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไชปรัส) แอลทีดี										
	7. Petrolift Inc.		/	/							
	8. Baria Serece			/							
	9. Qing Mei Pte. Ltd.										

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ O = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		พลตำรวจเอก ดร. ชิดชัย วรรณสถิต	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	นายเชีย ฉัน ฮ้ก โจเซฟ	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	นายเอกวัฒน์ อมรวิวัฒน์	นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล	นายเกษฎา เหลืองกรณ์	นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	นายพัฒน์พงษ์ พงษ์เสถียรศักดิ์	นายอดุล โฆษะหัต	นางสาวรัชฎาภรณ์ ดำรงค์สินธุ์
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)		X	//	/	//	/	/	/	O	O	O	O	O
	1. บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด					/							
	2. บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	3. บริษัท ทอร์ คอมมานเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	4. บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	5. บริษัท ทอร์สตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	6. บริษัท ทอร์สกิปเปอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	7. บริษัท ทอร์เซลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	8 บริษัท ทอร์ซัน ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	9 บริษัท ทอร์ซี ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	10. บริษัท ทอร์สกาย ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	11. บริษัท ทอร์ สปิริต ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	12. บริษัท ทอร์ เมอร์แชนท์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	13. บริษัท ทอร์ มารีเนอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	14. บริษัท ทอร์ เมอร์คิวรี่ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	15. บริษัท ทอร์ มาสเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	16. บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	17. บริษัท ทอร์ ไพล็อต ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	18. บริษัท ทอร์ จัสมิน ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	19. บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	20. บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	21. บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	22. บริษัท ทอร์ เทรดเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	23. บริษัท ทอร์ แทรเวลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	24. บริษัท ทอร์ เวนเจอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	25. บริษัท ทอร์ นอติก้า ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	26. บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	27. บริษัท ทอร์ การ์เดียน ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	28. บริษัท ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	29. บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	30. บริษัท ทอร์ ทริบิวท์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
บริษัทย่อย	31. บริษัท ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	32. บริษัท ทอร์ อลายอันซ์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	33. บริษัท ทอร์ นอติลุส ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	34. บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	35. บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	36. บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	37. บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	38. บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	39. บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	40. บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	41. บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	42. บริษัท ทอร์ ทรานสิท ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	43. บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	44. บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด					/							
	45. บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี					/							
	46. บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี					/							
	47. บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี					/							
	48. บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด					/							
	49. บริษัท โทรีเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด												
	50. บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด					/							
	51. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี					/							
	52. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด					/							
	53. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี		/			/							
	54. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช												
	55. PT Perusahann Pelayaran Equinox												
	56. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด					/							
	57. บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด					/				/			
	58. บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)		//		/	//							
	59. บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด					/				/			
	60. โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี		/			/							
	61. บริษัท บาคองโค จำกัด					/				/			
	62. บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด		X		/	/							
บริษัทร่วม	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด					/							
	2. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด												
	3. บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด					/							
	4. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.					/							
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี					/							
	6. เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี												
	7. Petrolift Inc.		/			/							
	8. Baria Serece					/							
	9. Qing Mei Pte. Ltd.										/		

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ O = ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	นายชิกมันต์ สดรอม	Mr. Pinguet Didier	Mr. Siquet Pierre Louis Berna	Mr. Ho Ngoc Chau	Mr. Ngo Xuan Giang	Mr. Nguyen Dang Cat	Ho Minh Phuc
บริษัท บาคองโค จำกัด		//	/	/	O	O	O	O	O	O
	1. บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด	/								
	2. บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	3. บริษัท ทอร์ คอมมานเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	4. บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	5. บริษัท ทอร์สตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	6. บริษัท ทอร์สกิปเปอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	7. บริษัท ทอร์เซลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	8 บริษัท ทอร์ซัน ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	9 บริษัท ทอร์ซี ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	10. บริษัท ทอร์สกาย ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	11. บริษัท ทอร์ สปิริต ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	12. บริษัท ทอร์ เมอร์แชนท์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	13. บริษัท ทอร์ มารีเนอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	14. บริษัท ทอร์ เมอร์คิวรี่ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	15. บริษัท ทอร์ มาสเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	16. บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	17. บริษัท ทอร์ ไพล็อต ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	18. บริษัท ทอร์ จัสมิน ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	19. บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	20. บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	21. บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	22. บริษัท ทอร์ เทรดเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	23. บริษัท ทอร์ แทรเวลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	24. บริษัท ทอร์ เวนเจอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	25. บริษัท ทอร์ นอติก้า ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	26. บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	27. บริษัท ทอร์ การ์เดียน ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	28. บริษัท ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	29. บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	30. บริษัท ทอร์ ทริบิวท์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
บริษัทย่อย	31. บริษัท ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	32. บริษัท ทอร์ อลายอันซ์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	33. บริษัท ทอร์ นอติลุส ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	34. บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	35. บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	36. บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	37. บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	38. บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	39. บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	40. บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	41. บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	42. บริษัท ทอร์ ทรานสิท ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	43. บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	44. บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด	/								
	45. บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี	/								
	46. บริษัท ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี	/								
	47. บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี	/								
	48. บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด	/								
	49. บริษัท ไทรีเซน เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด									
	50. บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด	/								
	51. บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี	/								
	52. บริษัท ไทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด	/								
	53. บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี	/								
	54. บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช									
	55. PT Perusahann Pelayaran Equinox									
	56. บริษัท ไทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด	/								
	57. บริษัท ชิคลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	/	/							
	58. บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	//								
	59. บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด	/	/							
	60. ไซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี	/								
	61. บริษัท บาคองโค จำกัด	/	/							
	62. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)	/								
	63. บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด	/		/						
บริษัทร่วม	1. บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	/								
	2. บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด									
	3. บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด	/								
	4. ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	/		/						
	5. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี	/								
	6. เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี									
	7. Petrolift Inc.	/								
	8. Baria Serece	/		/						
	9. Qing Mei Pte. Ltd.									

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ O = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวรัญชน์ภาวี แดงน้อย เลขานุการกรรมการตรวจสอบและกรรมการฝ่ายตรวจสอบภายใน 3 กันยายน 2555	45	- Master of Science in Financial Management (MScFM), University of East London, London - Master of Business Administration (MBA), Huron University, London - Bachelor of Business Administration (Accounting), Ramkhamhaeng University - Diploma of Director Certification Program, Australian Institute of Company Directors (36/2556) - Qualified Public Accountant in Thailand (CPA)	-	0	ก.ย. 55 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน ก.ย.54 – ส.ค. 55 ก.ย. 52 – ส.ค. 54 เม.ย. 50 – ส.ค. 52	กรรมการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อเผยแพร่มาตรฐานการสอบบัญชี, คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี Associate Principal, Audit Director, Audit Associate Principal, Effective Audit	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) สภาวิชาชีพบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด KPMG Limited, Vietnam KPMG LLP, Global Service Center, New Jersey, USA

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวรัญชน์ภาวี แดงน้อย (ต่อ)	45	- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP รุ่นที่ 43/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 169/2556) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - 2013 Asian Confederation of Institute of Internal Auditors Conference, The Institute of Internal Auditor - วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน, สภาวิชาชีพบัญชี - การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรแนว COSO – ERM, สภาวิชาชีพบัญชี - COSO – 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด, สภาวิชาชีพบัญชี					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวรัญชน์ภาวี แดงน้อย (ต่อ)	45	- การประเมินคุณภาพการดำเนินงานขององค์กร – การตรวจสอบคุณภาพเชิงองค์กร, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Adding Value Using Risk-Based Auditing, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย					
นางอุไร ปลื้มสำราญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์ 12 กรกฎาคม 2553	59	- ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการและการบัญชีจากมหาวิทยาลัย Woodbury สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	0.015	ก.ค. 53 – ปัจจุบัน 2553 2548 – 2553 2547 - 2548 2543 – 2547 2534 – 2543	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์ Senior corporate audit manager GM country manager of the group of Company in indonesia Finance director Corporate audit process manager Country controller	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) The Dow Chemical Ltd. The Dow Chemical Ltd. The Dow Chemical Ltd. The Dow Chemical Ltd. The Dow Chemical Ltd.

เอกสารแนบ 4

1. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

วันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2556 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต
รองประธานกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระรวม 3 ท่านคือ นายกฤช ฟอลเล็ต ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้มีการทบทวนเพื่อความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ปราศจากการขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2556 ได้ดังนี้

1. การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2556 ของบริษัทฯ รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน รายการผิดปกติและประมาณการที่มีสาระสำคัญ (ถ้ามี) เพื่อประโยชน์ของนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และพฤติการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากที่กล่าว ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯตามลำดับ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีความเห็นว่ารายการเกี่ยวโยงกันมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ เพื่อความโปร่งใส และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงสายการบังคับบัญชาในฝ่าย เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระและน่าเชื่อถือ ตลอดจนทุกกิจกรรมการตรวจสอบภายในและบทบาทในการเป็นที่ปรึกษา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยการตรวจทานขอบเขตในการตรวจสอบ ความรับผิดชอบและหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการปรับแผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และมุ่งเน้นให้ตรวจสอบประสิทธิผลของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญของแต่ละระบบงาน

นางสาวรัญชน์ภาวี แดงน้อย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการฝ่ายตรวจสอบภายใน เมื่อเดือนกันยายน 2555 ภายหลังจากการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติถูกต้อง ครบถ้วนอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่า นางสาวรัญชน์ภาวี มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งกรรมการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในระหว่างปี นางสาวรัญชน์ภาวี ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ทั้งกิจกรรมการตรวจสอบภายใน โดยให้ความสำคัญกับบริษัทย่อยหรือหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และในการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของนางสาวรัญชน์ภาวีร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในช่วงเวลาของการประเมินผลงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอและเหมาะสม ของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงาน รวมทั้งผลการตรวจสอบระบบงานที่สำคัญในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เยี่ยมชมการปฏิบัติงานจริงของบริษัทย่อยที่สำคัญ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในระบบงานของบริษัทฯ และเพื่อให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน ให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น นอกจากที่กล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน ด้านการบริหารการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ตรวจสอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบแก่ผู้รับตรวจและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อแนะนำที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุง และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการตรวจสอบพบว่าระบบงานดังกล่าวที่วางไว้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากที่กล่าว ผู้สอบบัญชีภายนอกได้ให้ความเห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการผิดพลาดหรือการทุจริต

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. สอบทานการกระทำผิดและการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายการสรุปข้อร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริตรวมถึงผลการสอบสวนของผู้ตรวจสอบภายในตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวน เป็นประจำรายเดือน โดยข้อร้องเรียนทั้งหมดในปี 2556 ไม่พบความผิดปกติใดที่เป็นการทุจริต

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2557 โดยได้ประเมินความเป็นอิสระ คุณภาพของผลงานการตรวจสอบปี 2556 ทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ และทีมสนับสนุนของสำนักงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีปัจจุบัน นอกจากนี้ได้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วย

จากการพิจาณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในระดับแนวหน้าของการปฏิบัติงานสอบบัญชี ประกอบกับจากการพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา พบว่าเป็นที่น่าพอใจ รวมถึงค่าตอบแทนมีความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 4.65 ล้านบาท

6. การประชุมและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อสามารถนำเสนอรายงานประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อหารือที่สำคัญ ที่มีกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมอยู่ในการปรึกษาหารือนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ ปรึกษาหารือ และขอคำแนะนำจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานและให้คำปรึกษาแก่ผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ทั้งโดยการประชุมอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการเกี่ยวกับผลการตรวจสอบและประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ การประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบปกติจะใช้เวลาเฉลี่ยประมาณ 4-6 ชั่วโมง ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 14 ครั้ง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ตามตาราง ดังนี้

(จากวันที่ 1 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2556)

จำนวน	กรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ จำนวนการประชุม
1	นายกฤช ฟอลเล็ต	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14/14
2	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	13/14
3	นายปีเตอร์ สโตคส์ *(ครบกำหนดออกตามวาระเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556)*	กรรมการตรวจสอบ	3/3
4	นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556)*	กรรมการตรวจสอบ	8/10

<u>การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน</u>

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติแต่งตั้ง นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายปีเตอร์ สโตคส์ ที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผลอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง และมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพเยี่ยงมืออาชีพ รวมถึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ในการจัดทำงบการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

นาย กฤช ฟอลเล็ต
ประธานกรรมการตรวจสอบ