สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป 1

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไป 2

1. ปัจจัยความเสี่ยง 11
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ 28
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ 33
4. การวิจัยและการพัฒนา 118
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย 119
6. โครงการดำเนินงานในอนาคต 126
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย 127
8. โครงสร้างเงินทุน 128
9. การจัดการ 135
10. การควบคุมภายใน 186
11. รายการระหว่างกัน 188
12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน 195
13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง 230

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 231

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท 232

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 247

เอกสารแนบ 3 3.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 251

3.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 252

ส่วนที่ 2
ข้อมูลทั่วไป

1. ข้อมูลของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	:	0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	:	16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	:	25 กันยายน 2538
ที่ตั้ง	:	26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซ.ชิดลม ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 (0) 2254-8437 เว็บไซต์ : http://www.thoresen.com
ประเภทของธุรกิจ	:	ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน
ทุนจดทะเบียน	:	933,004,413 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	708,004,413 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	708,004,413 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท
มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกจำหน่าย	:	169,800,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
มูลค่าเงินต้นคงค้างของหุ้นกู้แปลงสภาพ	:	68,600,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ตลาดรองของหุ้นกู้แปลงสภาพ	:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์
วันที่หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์	:	25 กันยายน 2550
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ในประเทศที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000,000,000 บาท หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000,000,000 บาท
วันที่หุ้นกู้ในประเทศขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย	:	9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553

2. ข้อมูลของบุคคลที่อ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 (0) 2596-9000

ผู้สอบบัญชี : นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445
บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์
179/74-80 ถนนสาธรใต้ กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 (0) 2344-1000

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท สำนักกฎหมายประมวลชัย จำกัด
2038-2042 ถนนพระราม 6 (บรรทัดทอง) เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2219-2031-2

: บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสินธร 3 ชั้น 22
130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2263-7600

: บริษัท วัตสันฟาร์ลี แอนด์ วิลเลี่ยมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
ยูนิต 902 ชั้น 9 จีพีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ บี
93/1 ถนนวิทยุ ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: +66 (0) 2655 7800/78

: บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคนซี่ จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 22-25 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์: +66(0) 2636-2000

3. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
กลุ่มขนส่ง						
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล						
1	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ถ.ชิดลม แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569 โทรสาร (0) 2254-9417	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ์	9,470,000 3,030,000	9,470,000 3,029,994	99.9	10
2	บริษัท เฮอร์มิส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	270,000	269,994	99.9	100
3	บริษัท ทอร์สตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	99.9	100
4	บริษัท ทอร์สกิปเปอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	99.9	100
5	บริษัท ทอร์เซลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	99.9	100
6	บริษัท ทอร์ซัน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	400,000	399,993	99.9	100
7	บริษัท ทอร์สปิริต ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	400,000	399,993	99.9	100
8	บริษัท ทอร์สกาย ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	400,000	399,993	99.9	100
9	บริษัท ทอร์ซี ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	400,000	399,993	99.9	100
10	บริษัท ทอร์ มาสเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,880,000	1,879,993	99.9	100
11	บริษัท ทอร์ เมอร์แชนท์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	200,000	199,994	99.9	100
12	บริษัท ทอร์ มารีเนอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	350,000	349,994	99.9	100
13	บริษัท ทอร์ เมอร์คิวรี่ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	600,000	599,994	99.9	100
14	บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,530,000	1,529,994	99.9	100
15	บริษัท ทอร์ ไพล็อต ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	800,000	799,993	99.9	100
16	บริษัท ทอร์ จัสมิน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.9	100
17	บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	750,000	749,993	99.9	100
18	บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	472,500	472,493	99.9	100
19	บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	990,000	989,993	99.9	100
20	บริษัท ทอร์ คอมมานเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,150,000	1,149,993	99.9	100
21	บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.9	100
22	บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	630,000	629,993	99.9	100
23	บริษัท ทอร์ เทรดเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	450,000	449,993	99.9	100
24	บริษัท ทอร์ แทรเวลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	450,000	449,993	99.9	100
25	บริษัท ทอร์ เวนเจอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	750,000	749,993	99.9	100
26	บริษัท ทอร์ นอติก้า ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	753,000	752,993	99.9	100

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
27	บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	500,000	499,993	99.9	100
28	บริษัท ทอร์ การ์เดียน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	750,000	749,993	99.9	100
29	บริษัท ทอร์ ไทรอัมพ์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	600,000	599,993	99.9	100
30	บริษัท ทอร์ เนื่กซัส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,857,000	1,856,993	99.9	100
31	บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,380,000	1,379,993	99.9	100
32	บริษัท ทอร์ ทริบิวท์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,170,000	1,169,993	99.9	100
33	บริษัท ทอร์ จูปิแตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	974,000	973,993	99.9	100
34	บริษัท ทอร์ อลายอันซ์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,060,000	1,059,993	99.9	100
35	บริษัท ทอร์ นอติลุส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	500,000	499,993	99.9	100
36	บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.9	100
37	บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.9	100
38	บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	3,600,000	3,599,993	99.9	100
39	บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	6,300,000	6,299,993	99.9	100
40	บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	3,500,000	3,499,993	99.9	100
41	บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	3,850,000	3,849,993	99.9	100
42	บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,541,000	2,540,993	99.9	100
43	บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	2,128,000	2,127,993	99.9	100
44	บริษัท ทอร์ ทรานสิท ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.9	100
45	บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,993	99.9	100
46	บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด	หุ้นสามัญ	10,000,000	9,999,993	99.9	100
หมายเหตุ : ที่อยู่ของบริษัทในลำดับที่ 2-46 คือ 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569 โทรสาร (0) 2254-8437						
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล						
47	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) แอลทีดี Suite B 12/F Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99	1 ดอลลาร์ฮ่องกง
48	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 25 International Business Park #02-65/67 German Centre Singapore 609916 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	111,300,000	111,300,000	100.0	1 ดอลลาร์สิงคโปร์

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
49	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช Stavendamm 4a, 28195 Breman, Germany Tel. : 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.0	1 ยูโร
50	PT Perusahaan Pelayaran Equinox Globe Building 4th & 5th floor Jalan Bancit Raya Kav. 31-33, Jakarta, Indonesia 12740 Tel: +6221 7918 7006 Fax: +6221 7918 7097	หุ้นสามัญ	24,510	12,010	49.0	1,000,000 รูเปียห์
ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนเรือ						
51	บริษัท ไอเอสเอส โทรีเซน เอเยนต์ซีส์ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2254-0266 โทรสาร (0) 2254-0628	หุ้นสามัญ	500,000	499,993	99.9	100
52	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2650-7400 โทรสาร (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	51.0	1,000
53	โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี 1901-19th Floor, Golden Tower Opp. Marbella Resort, Al Buhairah Corniche Road, Sharjah, UAE. Tel. : 971-6-574 2244 Fax : 971-6-574 4244	หุ้นสามัญ	1	1	100.0	550,550 เดอร์แฮม
54	โทรีเซน อินโดไชน่า เอสเอ 12A Floor, Bitexco Building 19-25 Nguyen Hue Boulevard District 1 Ho Chi Min City, Vietnam Tel. : +84 8 821 5423 Fax : +84 8 821 5424	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.0	100 ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
55	Thoresen-Vinama Agencies Co., Ltd. 12A Floor, 19-25 Nguyen Hue, District 1, Ho Chiminh City, Vietnam	หุ้นสามัญ	500,000	245,000	49.0 (ถือหุ้นทางอ้อม)	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ						
56	บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2253-6160 โทรสาร (0) 2655-2761	หุ้นสามัญ	20,000	10,194	51.0	100
57	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) แอลทีดี 8 Cross Street # 11-00, PWC Building Singapore 048424	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.0	1 ดอลลาร์สิงคโปร์
ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ						
58	Petrolift Inc. 6th Floor, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220 Acacia Avenue, Ayala Alabang Muntinlupa City, Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	489,056,155	38.834 (ถือหุ้นทางอ้อม)	1 ฟิลิปปินส์เปโซ
กลุ่มพลังงาน						
ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง						
59	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2255-3115-6 โทรสาร (0) 2255-1079	หุ้นสามัญ	541,205,340	191,602,670 (ถือหุ้นทางตรง) 117,648,600 (ถือหุ้นทางอ้อม)	57.14	1
ประเภทธุรกิจ : เหมืองถ่านหิน						
60	เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี Nikou Kranidioti 7D, Tower 4, 3rd Floor Flat/Office 302, Egkomi, PC 2411 Nicosia, Cyprus	หุ้นสามัญ	15,733	3,333	21.18 (ถือหุ้นทางอ้อม)	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
กลุ่มโครงสร้างขั้นพื้นฐาน						
ประเภทธุรกิจ : บริการวัสดุจัดเรียงสินค้าบนเรือ โลจิสติกส์ ขนถ่ายสินค้า						
61	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2250-0569 โทรสาร (0) 2655-7746	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.9	100
62	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 3818-5090-2 โทรสาร (0) 3818-5093	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.0	100
ประเภทธุรกิจ : บริหารท่าเรือ						
63	ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid Sharjah, United Arab Emirates Tel. : 971-6-528 1327 Fax : 971-6-528 1425	หุ้นสามัญ	26,000	12,740	49.0 (ถือหุ้นทางอ้อม)	100 เดอร์แฮม
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติคส์ถ่านหิน						
64	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) 36/83 อาคารพี.เอส. ทาวเวอร์ ชั้น 24 ซอยสุขุมวิท 21 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (0) 2664-1701-8 โทรสาร (0) 2259-2467	หุ้นสามัญ	152,078,328	136,083,041	89.5 (ถือหุ้นทางอ้อม)	1

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
65	บริษัท ยูเอ็มเอส โคลบริคเคท จำกัด 36/83 อาคารพี.เอส. ทาว์เวอร์ ชั้น 24 ซอยสุขุมวิท 21 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 034-403-977 โทรสาร 034-403-989	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	100 (ถือหุ้นทางอ้อม)	10
66	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด 36/83 อาคารพี.เอส. ทาว์เวอร์ ชั้น 24 ซอยสุขุมวิท 21 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (0) 2664-1701-8 ต่อ 201 โทรสาร (0) 2664-1700	หุ้นสามัญ	7,000,000	6,999,994	100 (ถือหุ้นทางอ้อม)	10
67	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด 36/83 อาคารพี.เอส. ทาว์เวอร์ ชั้น 24 ซอยสุขุมวิท 21 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 034-403-980 โทรสาร 034-403-981	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994	100 (ถือหุ้นทางอ้อม)	10
68	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด 36/83 อาคารพี.เอส. ทาว์เวอร์ ชั้น 24 ซอยสุขุมวิท 21 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 035-724-204 โทรสาร 034-403-981	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993	100 (ถือหุ้นทางอ้อม)	10
ประเภทธุรกิจ : ขายปุ๋ยเคมี						
69	บริษัท บาคองโค จำกัด Phu My I Industrial Park, Tan Thanh Town Baria Vung Tau Province, Vietnam Tel. : 064.893 400 Fax : 064.876 030	ทุนชำระแล้ว 377,072,638,790 เวียดนามดอง หรือ 25,833,128.40 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			100 (ถือหุ้นทางอ้อม)	-

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
70	โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 25 International Business Park #02-65/67 German Centre Singapore 609916 โทรศัพท์ +65 6578-7000 โทรสาร +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.0	1 ดอลลาร์สิงคโปร์
71	บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ (0) 2254-8437 โทรสาร (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.9	100

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงมีอยู่ในทุกธุรกิจ นอกเหนือไปจากความเสี่ยงภายในและภายนอกองค์กรซึ่งธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ประสบอยู่ บริษัทฯ ยังให้ความระมัดระวังในด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการกระจายธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร (Enterprise Risk Management (ERM)) เพื่อที่จะบ่งชี้ วัดค่าและควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ที่พบอยู่ในการดำเนินงานของบริษัทฯ แผนระยะกลางของบริษัทฯ ได้รวมเอาการส่งเสริมวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นการตระหนักถึงความเสี่ยงอย่างสูงไว้เป็นส่วนหนึ่งของแผนด้วย เพื่อที่พนักงานในระดับต่างๆ จะสามารถระบุ ตรวจตราและจัดการความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของตนได้

แนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรช่วยให้ฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสามารถประเมินความเสี่ยงที่สำคัญและการควบคุมทั้งหลายได้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะถูกขับเคลื่อนโดยธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในสถานะดีที่สุดที่จะบ่งชี้ถึงความเสี่ยงที่ต่อเนื่องและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่อันมีนัยสำคัญในธุรกิจของตน ฝ่ายบริหารจะพิจารณาทบทวนผลลัพธ์ของกระบวนการประเมินความเสี่ยงเหล่านี้ และคณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาทบทวนแผนภูมิความเสี่ยงรวม (consolidated risk map) ทุกไตรมาส นอกจากนี้ ความเสี่ยงที่ถูกระบุ และการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงจะถูกตรวจสอบโดยเป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายในเป็นระยะของบริษัทฯ

รายละเอียดดังต่อไปนี้คือ ความเสี่ยงที่สำคัญและปัจจัยที่ช่วยบรรเทาความเสี่ยงแต่ละประเภทในจำนวนความเสี่ยงทั้ง 4 ประเภทซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาว่ามีความสำคัญที่สุด อันได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ – โดยที่ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงเป็นคุณลักษณะร่วมกันของความเสี่ยงทั้งสี่ประเภท ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงบางประการซึ่งอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในส่วนนี้ แต่ความเสี่ยงเหล่านี้มิใช่ความเสี่ยงทั้งหมด ยังมีความเสี่ยงอื่นๆ อีกซึ่งไม่เป็นที่ทราบในขณะนี้ หรือความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งในเวลานี้ไม่ถือว่ามีนัยสำคัญเท่ากับความเสี่ยงทั้งหลายที่ระบุไว้ในส่วนนี้ อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตได้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์สะท้อนถึงผลกระทบที่เกิดกับกำไรหรือเงินทุนของกลุ่ม อันเนื่องมาจากการตัดสินใจทางธุรกิจที่เกิดผลในทางลบ การดำเนินการตามการตัดสินใจซึ่งไม่ประสบผลตามที่ตั้งใจไว้ หรือการไม่ตอบสนองต่อแรงกดดันทางด้านการแข่งขัน หรือสภาพแวดล้อม หรือกฎระเบียบอื่นๆ บริษัทฯ เชื่อว่าความเสี่ยงดังต่อไปนี้คือความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่สำคัญซึ่งกลุ่มประสบอยู่ในขณะนี้

ความซับซ้อน เนื่องจากกลุ่มได้เติบโตขึ้นและได้เพิ่มกิจกรรมทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ความซับซ้อนของการดำเนินงาน และทักษะความสามารถที่จำเป็นสำหรับการบริหารจัดการการดำเนินงาน

ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ในขณะนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีทั้งบริษัทย่อยซึ่งกลุ่มเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทร่วม โดยบริษัทเหล่านี้จำนวนหนึ่งจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งต่างๆ นอกเหนือไปจากความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (ซึ่งกล่าวถึงท้ายนี้) การเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มทั้งในธุรกิจเดิมและโดยผ่านการลงทุนใหม่ จะก่อให้เกิดความท้าทายที่ไม่สิ้นสุดในการบริหารจัดการธุรกิจต่างๆ และการจัดให้มีทรัพยากรบุคคลซึ่งมีคุณภาพสูงเพื่อการควบคุมดูแล เพื่อที่จะลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามเพิ่มขึ้นอย่างมากในการสรรหา ฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร และแผนการรักษาบุคลากรเพื่อตอบสนองความจำเป็นทางด้านบุคลากรตามที่คาดหมาย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะปรึกษาหารือประเด็นปัญหาเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลที่สำคัญกับทุกสายธุรกิจและฝ่ายบริหารธุรกิจทุกไตรมาส

การลงทุน เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งต้องการเงินลงทุนสูงมาก เวลา ลักษณะ การกำหนดราคาและการจัดหาเงินลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและกิจกรรมใหม่จึงมีความสำคัญมาก บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนที่เข้มงวดและติดตามอย่างใกล้ชิดเมื่อมีการปรึกษาหารือเกี่ยวกับการลงทุนใหม่ บริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการตัดสินใจลงทุนให้เหลือน้อยที่สุดด้วยการใช้แนวทางโดยละเอียดและการพิจารณาทบทวนการลงทุนที่สำคัญทั้งหมดแบบหลายระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คณะกรรมการการลงทุนจะพิจารณาทบทวนการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ รวมทั้งกิจกรรมการกระจายการลงทุนที่มีศักยภาพทั้งหมด ก่อนที่จะสามารถส่งเรื่องไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา เนื่องจากคณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วยกรรมการหลายคนในคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบัญชีและการเงิน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มกลยุทธ์ องค์ประกอบที่สำคัญของการตัดสินใจลงทุนใดๆ จึงผ่านการพิจารณาทบทวนและเห็นชอบจากผู้บริหารอาวุโสก่อนที่จะขอการอนุมัติ

เศรษฐศาสตร์มหภาค/สภาพแวดล้อม บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการพิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์ซึ่งกำหนดขึ้นโดยแต่ละหน่วยธุรกิจเป็นระยะ การพิจารณาทบทวนดังกล่าวมุ่งเน้นที่การรักษาหรือส่งเสริมความสามารถในการแข่งขัน การบ่งชี้โอกาสสำหรับการเติบโตเพิ่มเติม และการตอบสนองการเปลี่ยนแปลงหรือแนวโน้มทางด้านอุตสาหกรรม กฎระเบียบหรือเศรษฐกิจมหภาคซึ่งมีผลกระทบต่อแต่ละธุรกิจ ในทุกๆ เดือน คณะผู้บริหารจะประชุมเพื่อตรวจติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อความมั่นใจถึงการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด นอกจากการใช้ทักษะความสามารถภายในองค์กรในกระบวนการตรวจติดตามและพิจารณาทบทวนนี้แล้ว ผู้บริหารยังปรึกษาหารือกับผู้เชี่ยวชาญทางด้านอุตสาหกรรมและการเงิน และสื่อสารกับสถาบันและแหล่งอื่นๆ ที่เชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบความเชื่อถือได้ของข้อมูล และวิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างสมมุติฐานต่างๆ การพิจารณาทบทวนอย่างต่อเนื่องนี้ทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้ล่วงหน้าก่อนที่จะมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงทางด้านการเงินหลักๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากคู่สัญญา กลุ่มบริษัทฯ ใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ สัญญากำหนดอัตราแลกเปลี่ยนต่ำสุดและสูงสุด และสัญญาแลกเปลี่ยนที่ราคาจะถูกกำหนดด้วยราคาคงที่ เพื่อจัดการกับความเสี่ยงทางการเงินหลักๆ วัตถุประสงค์ของการใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้คือ เพื่อที่จะลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อการจัดการสภาพคล่องของทรัพยากรเงินสด บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เข้าทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่เกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยเพื่อจุดประสงค์ในการเก็งกำไร

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจโลจิสติคส์และคลังสินค้า และธุรกิจปุ๋ยใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักสำหรับธุรกรรมการค้าและการเข้าซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ จัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนทั้งในระดับกลุ่มบริษัทฯและระดับบริษัทย่อยโดยวิธีการป้องกันความเสี่ยงโดยกลไกธรรมชาติ (natural hedging) บริษัทฯ จะสร้างสมดุลระหว่างรายได้ที่เป็นเงินต่างประเทศกับรายจ่ายด้านการค้าและเงินกู้ที่เป็นเงินต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่ได้รับการป้องกันโดยกลไกธรรมชาติ เนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายการดำเนินงานส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทฯได้รับเงินกู้ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นเงินทุนสนับสนุนธุรกิจและการเข้าซื้อกิจการที่ก่อรายได้ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เหลือได้รับการจัดการโดยตราสารการเงิน เช่น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และการจัดการเงินฝากในสกุลเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาอนุพันธ์ เช่น การแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อกำหนดต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทฯ จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 เมอร์เมดมีเงินกู้จำนวน 932.84 ล้านบาท หรือ 26.68 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงผ่านสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศ ในปีที่ผ่านมา เมอร์เมดได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์สำหรับสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 45.93 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาท ระยะเวลา 5 ปี เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 มียอดหุ้นกู้คงเหลือจำนวน 62.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และหุ้นกู้นี้มียอดตามสกุลเงินเดิม

จำนวน 2,000 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงนี้ในวันที่มีการตกลงทำสัญญาล่วงหน้าแต่ละฉบับ

บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญากำหนดอัตราแลกเปลี่ยนต่ำสุดและสูงสุดเพื่อป้องกันกลุ่มบริษัทฯ จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้เพื่อการจำกัดอัตราที่จะใช้ในการชำระหนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ในช่วงปี 2550 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญากำหนดอัตราแลกเปลี่ยนต่ำสุดและสูงสุดเพื่อจำกัดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างเรือในสกุลเงินเยนจำนวน 2 ลำ เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 7,353 ล้านเยน สัญญาดังกล่าวกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนต่ำสุดและสูงสุดอยู่ระหว่าง 105 เยน ถึง 120 เยน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สัญญาฉบับแรกครบกำหนดแล้วเมื่อมีการส่งมอบเรือทอร์ เฟรนด์ชิป และสัญญาฉบับที่สองจะครบกำหนดในปี 2554 เมื่อมีการส่งมอบเรือต่อใหม่ลำที่สอง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ ได้พยายามที่จะจัดการกับความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและลดต้นทุนดอกเบี้ย โดยความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสามารถลดลงได้ด้วยการบริหารการใช้อัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และลอยตัวสำหรับเงินกู้ยืม และการใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังบริหารจัดการระยะเวลาโดยรวมของเงินกู้ยืมอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เนื่องจากเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเกือบทั้งหมดมีอัตราส่วนต่างคงที่ซึ่งผูกอยู่กับอัตราดอกเบี้ย LIBOR แบบลอยตัว หุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้อัตราดอกเบี้ยรายปีแบบคงที่ที่ร้อยละ 2.50

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ความผันผวนของราคาน้ำมันอาจจะมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในธุรกิจการขนส่งสินค้าแห้งเทกองทางทะเลอย่างมากและอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากำหนดค่าเงินล่วงหน้ากับสถาบันการเงินที่ช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทฯ จากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงได้บางส่วน โดยมีการกำหนดราคาตายตัวที่ใช้ในการคำนวณผลกำไรหรือการขาดทุนในอนาคต วิธีการนี้มีความสำคัญและมีประสิทธิภาพ สำหรับการลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในอนาคตในช่วงระหว่างวันที่ตกลงเข้าทำสัญญาขนส่งสินค้าและวันที่ได้ทำการขนส่งสินค้าจริง เนื่องจากธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองทางทะเลมีวันเดินเรือที่ราคาค่าขนส่งสินค้าที่กำหนดตายตัวมากขึ้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะทำการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับสัญญาขนส่งสินค้าระยะยาวแต่ละฉบับ โดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนน้ำมันเชื้อเพลิงและสัญญาซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิงล่วงหน้า ในเวลาที่เจรจาต่อรองสัญญาขนส่งสินค้าระยะยาวแต่ละฉบับ

ความเสี่ยงจากคู่สัญญา

รายได้จากค่าระวางทั้งที่เป็นสินค้าแห้งเทกองและเรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำส่วนใหญ่นั้นลูกค้าจะจ่ายเงินล่วงหน้า หรือจ่ายก่อนที่ลูกค้าจะได้รับสินค้า สำหรับการขายถ่ายหิน ลูกค้ารายใหญ่เป็นบริษัทมหาชนที่มีความมั่นคงในประเทศไทย ส่วนการขายถ่านหินให้กับลูกค้าวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดเล็กนั้นมีจำนวนไม่มาก บริษัทฯ ขายปุ๋ยทั้งหมดในรูปแบบเงินสด บริษัทฯไม่คิดว่าความเสี่ยงจากคู่สัญญามีนัยสำคัญ และต้นทุนในการป้องกับความเสี่ยงดังกล่าวจะมากเกินกว่าผลประโยชน์ที่จะเป็นไปได้ ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์ใดๆ สำหรับความเสี่ยงนี้

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ

บริษัทฯ เผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดหลายแห่งที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบในด้านต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากความปลอดภัยและถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้เป็นที่มั่นใจว่าระบบวิเคราะห์ธุรกิจที่จำเป็นจะมีความพร้อม และการเข้าถึงข้อมูลทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องจะสามารถทำได้ แม้ในยามที่องค์ประกอบบางส่วนไม่สามารถทำงานได้ ทั้งนี้ โดยการจัดให้มีโครงสร้างองค์ประกอบทางเทคนิค เครือข่ายและไซต์แบบซ้ำซ้อน รวมทั้งมาตรการในกรณีฉุกเฉินที่ผ่านการทดสอบและมีความเหมาะสม

บริษัทฯ มีแนวทางการรักษาความปลอดภัย ซึ่งรวมถึงมาตรการป้องกันทางด้านองค์กร เทคนิคและซอฟต์แวร์เพื่อควบคุมการเข้าถึงข้อมูล สิทธิในการเข้าถึงข้อมูล การป้องกันไวรัส และการป้องกันข้อมูล โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการเหล่านี้ และประสิทธิภาพของมาตรการเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ทำการตรวจสอบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการประเมิน และมีการใช้มาตรการที่เหมาะสม

ความเสี่ยงทางธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจขนส่ง

ความเสี่ยงทางธุรกิจที่เกี่ยวกับกลุ่มขนส่งด้วยเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

- ***ความผันผวนของอัตราค่าเช่าเรืออาจมีผลกระทบทางลบต่อรายได้และรายรับของกลุ่ม***

อัตราค่าเช่าเรือของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองโดยหลักแล้วเป็นกระบวนการที่มาจากความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานของเรือ และบริการต่างๆ ของเรือ ปัจจัยอื่นๆ รวมถึงอุปสงค์และการผลิตสินค้าแห้งเทกอง ระยะทางการขนส่งสินค้าแห้งเทกองทางทะเล ความเปลี่ยนแปลงของการค้าทางทะเล และรูปแบบการขนส่งอื่นๆ จำนวนการรับมอบเรือที่สั่งต่อใหม่ การปลดระวางเรือเก่า สภาพเศรษฐกิจโลก การพัฒนาต่างๆ ในการค้าระหว่างประเทศ การแข่งขันจากการขนส่งประเภทอื่น ความแออัดของท่าเรือและ

คลอง และจำนวนของเรือที่ไม่สามารถให้บริการได้ อาจมีอิทธิพลต่ออัตราค่าเช่าเรืออย่างมีนัยสำคัญ ถ้าอัตราค่าเช่าเรือลดลง ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และความสามารถในการทำกำไรในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยยะสำคัญใน การผันแปรของอัตราค่าเช่าเรืออาจทำให้เกิดความผันผวนในรายได้และกำไรของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อจำกัดความผันผวนนี้ จุดมุ่งหมายของกลุ่มบริษัทฯ คือการให้บริการกองเรือที่หลากหลายและมีความสมดุล กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเรือจำนวนหนึ่งเพื่อให้เช่าเหมาลำแบบระยะยาวโดยมีสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้าและให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทางเป็นส่วนประกอบ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้กระจายชนิดของสินค้าที่ขนส่งโดยพยายามไม่มุ่งเน้นไปที่สินค้าชนิดใดชนิดหนึ่ง

- ***สถานการณ์โลกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสภาวะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ***

ในอดีต การขัดแย้งทางการเมืองได้ส่งผลให้เกิดการจู่โจมเรือเดินทะเล การวางทุ่นระเบิดใต้น้ำ และการจู่โจมในรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นการขัดขวางการเดินเรือระหว่างประเทศ ทั้งนี้ พฤติกรรมการก่อการร้ายและโจรสลัดได้ส่งผลกระทบต่อเรือสินค้าในน่านน้ำทวีปต่างๆ อาทิ ในบริเวณทะเลตะวันออกกลางและทะเลจีนใต้ นอกจากนี้ การคว่ำบาตรทางการทูตก็ได้ส่งผลกระทบต่อบริษัทขนส่งทางทะเลที่มีสัญญากับประเทศที่ถูกคว่ำบาตร เหตุการณ์เหล่านี้ล้วนแล้วแต่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

การจู่โจมโดยโจรสลัดที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง และจากการที่บริษัทฯ ได้ประสบกับเหตุการณ์เรือถูกโจรสลัดจับเรียกค่าไถ่ในโซมาเลียเมื่อสองปีที่แล้ว ทำให้บริษัทฯ ได้จัดหามาตรการเพิ่มเติมที่สำคัญในเรื่องของการป้องกัน การเตรียมความพร้อม การฝึกฝน กระบวนการ และการอบรมลูกเรือก่อนที่จะนำเรือเข้าไปในเขตของโจรสลัด นอกจากนี้ ยังรวมถึงมาตรการการติดตั้งแนวรั้วลวดหนามที่พันรอบตลอดลำตัวเรือ การป้องกันห้องพักของลูกเรือและห้องบังคับการเรือ เครื่องมือป้องกันร่างกายและศีรษะแบบทหาร และการใช้เส้นทางเชื่อมต่อทางทะเลที่มีการตรวจตรา นอกจากนี้ ยังมีการแสวงหามาตราการป้องกันและขัดขวางอื่นๆ กับที่ปรึกษาฝ่ายพลเรือนและฝ่ายทหารอีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้ซื้อประกันเพิ่มเติมเพื่อคุ้มครองภาระที่อาจเกิดขึ้นจากการที่เรือถูกโจรสลัดยึดหรือถูกจับเรียกค่าไถ่ และบริษัทฯ อาจเพิ่มพื้นที่คุ้มครองความเสี่ยง หรือพิจารณาทบทวนเส้นทางการค้าของเรือเนื่องจากการขยายตัวจากภัยของโจรสลัด

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะพยายามอย่างเต็มที่ในทุกๆ ด้าน เพื่อที่ประเมินจุดแข็งทางด้านการเงินของผู้เช่าเรือ แต่วิกฤติการณ์ทางการเงินอาจส่งผลกระทบต่อผู้เช่าเรือที่ทำสัญญาไว้กับกลุ่มบริษัทฯ สภาวะการล้มละลายและปัญหาทางการเงินของผู้เช่าเรือ อาจทำให้ต้องมีการเจรจาต่อรองกับผู้เช่าเรือใหม่อีกครั้ง หรือแม้กระทั่งต้องยกเลิกสัญญาเช่าเหมาลำที่ทำไว้ก่อนครบกำหนด

- ***ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯจากการให้บริการเช่าเหมาลำระยะสั้นในตลาดเช่าเรือระยะสั้น อาจทำให้เกิดความผันผวนต่อความสามารถในการทำกำไร***

อัตราค่าเช่าเรือในตลาดเช่าเรือระยะสั้นหลายตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่นั้น มีความหลากหลายอย่างมากขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่ จำนวนเรือในกองเรือโลก การกระจายกำลังเรือการที่มีเรือใหม่เข้ามาในตลาด การปลดระวางเรือเก่า และอุปสงค์ของสินค้าที่จะขนส่ง นอกจากนี้จุดที่เรือวิ่งรับขนส่งสินค้ายังมีผลต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการใช้เรืออย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อตอบสนองต่อความผันผวนของความต้องการในการเช่าเรือในระยะสั้น และสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ร้อยละ 87.84 ของรายได้จากค่าระวางรวมและร้อยละ 83.20 ของรายได้สุทธิจากการเดินเรือในแต่ละเที่ยวได้มาจากการให้บริการแบบประจำเส้นทาง การให้เช่าเหมาลำและสัญญาอื่นๆ ที่มีการกำหนดราคาตามตลาดเช่าเรือระยะสั้น จากการที่กลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง มีรายได้บางส่วนจากการให้เช่าเรือที่อัตราตลาดเช่าเรือระยะสั้น การลดลงของอัตราค่าเช่าเรือในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งจึงมีผลกระทบต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงเวลานั้นๆ

นโยบายของกลุ่มบริษัทฯ คือ การสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอตลอดปี โดยการทำสัญญากับลูกค้าไว้ล่วงหน้าชนิดให้เช่าเหมาลำเป็นระยะเวลาและจากสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า ดังนั้นจึงสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าเช่าเรือในตลาดเช่าเรือระยะสั้นได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจเลือกที่จะหลีกเลี่ยงสัญญาเช่าเรือระยะยาวในช่วงที่ตลาดค่าระวางเรือซบเซาเป็นระยะเวลาต่อเนื่อง

- ***ความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคตขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารความเจริญเติบโตของกลุ่มธุรกิจ***

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีแผนงานในการขยายและปรับปรุงกองเรือใหม่ กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาสั่งต่อเรือใหม่เป็นจำนวนหลายลำ และจะมองหาโอกาสในการซื้อเรือใหม่ และ/หรือซื้อเรือมือสองต่อไปอีก ซึ่งในการนี้จะต้องอาศัยเจ้าหน้าที่บนเรือ ลูกเรือ พนักงาน รวมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะบริหารกองเรือและดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการขยายและปรับปรุงกองเรือใหม่ โดยไม่ลดคุณภาพการบริการให้กับบริษัทที่เป็นลูกค้า อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถยืนยันได้ว่าทรัพยากรบุคคลและเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัทฯ จะประสบผลสำเร็จในการบริหารแผนการขยายและปรับปรุงกองเรือใหม่

นอกเหนือจากแผนงานในการขยายและปรับปรุงกองเรือใหม่ อีกส่วนของกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ คือการหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ และหาบริการใหม่ๆ (ตัวอย่างเช่น การขยายไปสู่การให้บริการต่างๆ นอกชายฝั่ง) ซึ่งจะช่วยทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มความแข็งแกร่งทางการแข่งขัน หรือต่อยอดจากสายธุรกิจที่มีอยู่ในขณะนี้ กลุ่มบริษัทฯ อาจจะไม่ประสบความสำเร็จจากการปฏิบัติตามกลยุทธ์ส่วนใดส่วนหนึ่งหรือทั้งหมดของกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ได้วางไว้

นโยบายของกลุ่มบริษัทฯ คือการพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ และพัฒนาระบบพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง ใน

ปี 2553 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการทบทวนกระบวนการทางธุรกิจของตนอย่างละเอียด และเลือกใช้ระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อที่จะเพิ่มผลผลิต ศักยภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงข้อมูลตัวเลขทางการเงินทั้งในส่วนของกลุ่มบริษัทฯ และภายในกลุ่มบริษัทเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกอง

- ***กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องมีรายจ่ายเพื่อการบำรุงรักษากองเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองที่ไม่ได้คาดการณ์ล่วงหน้า***

ในกรณีที่เรือของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย (เช่น จากสภาพอากาศหรืออุบัติเหตุ) เรือเหล่านี้จะถูกนำไปซ่อมแซมที่อู่แห้ง ซึ่งต้นทุนและระยะเวลาการซ่อมที่อู่แห้งนั้นไม่สามารถคาดการณ์ได้ จึงเป็นไปได้ที่ค่าซ่อมแซมนั้นอาจเป็นเงินจำนวนที่สูงและไม่อยู่ในความคุ้มครองของบริษัทประกัน การสูญเสียรายได้ในระหว่างที่เรือเหล่านี้ถูกซ่อมแซมและปรับปรุงใหม่ รวมทั้งต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการซ่อมแซมเหล่านี้จะทำให้กำไรของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง นอกจากนี้ในบางครั้งพื้นที่สำหรับการนำเรือเข้าอู่แห้งนั้นมีจำนวนจำกัด และไม่ได้อยู่ในสถานที่ที่สะดวกต่อการนำเรือไปซ่อมแซมอีกด้วย

นอกจากนี้ ความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ไม่ได้คาดการณ์มาก่อนในด้านของกฎระเบียบต่างๆ ของรัฐบาลและมาตรฐานด้านความปลอดภัยหรือด้านอุปกรณ์อื่นๆ อาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มเติมอุปกรณ์ใหม่ๆ ให้กับเรือที่มีสภาพเก่าเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบและมาตรฐานเหล่านั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถใช้ประโยชน์จากเรือบางลำเป็นเวลานาน หรือเป็นเวลานานกว่าที่คาดการณ์ไว้ ดังนั้น จึงไม่สามารถมั่นใจได้ว่าเรือของกลุ่มบริษัทฯ จะไม่ต้องเข้ารับการซ่อมแซมเพิ่มเติม ซึ่งจะทำให้เกิดค่าใช้จ่ายจำนวนมาก

เรือของกลุ่มบริษัทฯ จะถูกหยุดการใช้งานในช่วงระยะเวลาหนึ่งเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อตรวจเช็คสภาพเรือและการดูแลรักษาเรือตามปกติ ในกรณีที่เรือจำเป็นต้องถูกซ่อมแซมมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ก็จะทำให้เวลาที่จะนำเรือกลับมาใช้ประโยชน์ขยายออกไป ความล่าช้าดังกล่าวอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งก็จะมีผลต่อการดำเนินงาน และสภาวะทางการเงิน

นโยบายของกลุ่มบริษัทฯ คือการลงทุนเป็นจำนวนมากเพื่อรักษามาตรฐานของกองเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองให้อยู่ในระดับสูง เพื่อจำกัดระยะเวลาการหยุดใช้งาน อัตราการใช้ประโยชน์ของกองเรือในรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 คิดเป็นร้อยละ 98.09 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการกำหนดช่วงเวลาการเข้าอู่แห้งของกองเรือล่วงหน้าเป็นเวลาหนึ่งถึงสองปี และเจรจาขอพื้นที่ในอู่แห้งล่วงหน้า ในหลายๆ กรณีเราได้เจรจากับอู่ต่อเรือที่เราต้องการเพื่อกำหนดราคาการนำเรือเข้าอู่แห้ง และเพื่อให้แน่ใจว่าเรือจะอยู่ใกล้กับสถานที่เหล่านี้ เมื่อถึงกำหนดเวลาที่เรือต้องเข้าอู่แห้ง

- ***ความล่าช้าในการรับมอบเรือใหม่ การรับมอบเรือมือสองแบบทันที หรือการซ่อมแซมเรือที่มีอยู่อาจทำให้เกิดผลกระทบทางลบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ***

แผนงานในการทยอยปรับปรุงกองเรือของกลุ่มบริษัทฯ มีจุดประสงค์เพื่อลดอายุเฉลี่ยของกองเรือ โดยแผนที่จะสั่งซื้อเรือต่อใหม่ที่จะได้รับในอนาคตนั้น จะมีการรับมอบตรงเวลาและจะนำมาใช้งานตามแบบอย่างของเรือที่ระบุไว้ การเลื่อนเวลาในการส่งมอบเรือจากอู่ต่อเรือออกไปเป็นระยะเวลานาน หรือการมีข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญจะเกิดผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และสถานภาพการเงินของบริษัทฯ ความล่าช้าในการส่งมอบเรืออาจเกิดขึ้นจากปัญหาของอู่ต่อเรือ การไม่สามารถชำระหนี้ หรือเหตุสุดวิสัยที่กลุ่มบริษัทฯ หรืออู่ต่อเรือไม่สามารถควบคุมได้หรือเหตุผลอื่นๆ ในกรณีที่เหตุการณ์เหล่านี้ และความสูญเสียต่างๆ ที่เกิดขึ้นไม่ได้รับการชดเชยความเสียหายหรือมีการทำประกันไม่เพียงพอ อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายของกลุ่มบริษัทฯ คือการที่จะหาอู่ต่อเรือที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์การต่อเรือที่เพียงพอ และมีทีมงานดูแลการต่อเรือใหม่ที่แข็งขัน ซึ่งจะทำการตรวจสอบดูแลการต่อเรือของกลุ่มบริษัทฯ สม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะได้รับเรือที่มีคุณภาพ ได้รับการแจ้งเตือน ถ้ามีความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการส่งมอบเรือล่าช้า นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาการซื้อเรือมือสองโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่ราคาเรือลดต่ำลง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับปรุงกองเรือ ระยะเวลาในการรับมอบเรือมือสองที่สั้นลงสามารถที่จะชดเชยการล่าช้าในการรับมอบเรือที่สั่งต่อใหม่จากอู่ต่อเรือ อย่างไรก็ตาม ถ้าราคาเรือมือสองในตลาดไม่ได้อยู่ในระดับที่สามารถซื้อได้ อาจมีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ความเสี่ยงทางธุรกิจที่เกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง (ผ่านเมอร์เมด)

- ***อุตสาหกรรมการให้บริการงานนอกชายฝั่งนั้น ขึ้นอยู่กับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ***

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการงานนอกชายฝั่ง ให้กับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติโดยผ่านเมอร์เมด และธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนราคาของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีผลกระทบต่อกิจกรรมการสำรวจ การพัฒนา และการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งเมอร์เมดให้บริการอยู่

บริษัทต่างๆ ที่สำรวจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอาจยกเลิกหรือลดกิจกรรมการสำรวจ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับราคาตลาดของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะทำให้อุปสงค์ของงานบริการนอกชายฝั่งต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ลดตามลงไปด้วย ปริมาณกิจกรรมการผลิตและขุดเจาะที่ลดลงเป็นระยะเวลานานอาจจะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ธุรกิจเฉพาะต่างๆ เช่น วิศวกรรมโยธาใต้น้ำและการขุดเจาะน้ำมัน เพื่อช่วยลดความผันผวนของกำไร ธุรกิจวิศวกรรมโยธาใต้น้ำของกลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ

(downstream) โดยเฉพาะการตรวจสอบ การซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์โครงสร้างที่มีอยู่ ซึ่งจำเป็นจะต้องผ่านมาตรฐานความปลอดภัย โดยไม่ต้องคำนึงถึงราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติว่าจะเป็นอย่างไร เรือขุดเจาะจะนำไปใช้ในงานขุดเจาะในส่วนของการผลิตเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นส่วนที่มีความผันผวนน้อยกว่าส่วนงานขุดเจาะด้านอื่นๆ และยังช่วยลดภาวะผลกระทบด้านความเสี่ยงจากการ ผันผวนของราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในตลาดที่มีต่อกลุ่มบริษัทฯ

- ***อุปสงค์ของธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ มีการแข่งขันสูง มีความผันผวน และผลของการดำเนินงานบริการนอกชายฝั่งต่างๆ อาจมีความผันผวน***

อุปสงค์ของการบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงเวลาที่มีอุปสงค์สูงแต่อุปทานมีอยู่จำกัด จะมีอัตราค่าเช่าเรือสูง แต่ส่วนใหญ่มักจะตามด้วยช่วงเวลาที่มีอุปสงค์ต่ำ ทำให้อุปทานล้นตลาด และมีผลทำให้อัตราค่าเช่าเรือต่ำ การที่มีเรือสั่งต่อใหม่ เรือที่มีการปรับปรุงสภาพ เรือขุดเจาะ หรือเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำที่นำกลับมาใช้ปฏิบัติงานอีก และเรือต่างๆ เหล่านี้เข้ามาในตลาดทำให้เกิดอุปทานในตลาดมากขึ้น ซึ่งจะทำให้ยากต่อการขึ้นอัตราค่าเช่าเรือ หรืออาจมีผลทำให้อัตราค่าเช่าเรือลดลงไป ช่วงเวลาที่มีอุปสงค์ต่ำทำให้มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น และทำให้สินทรัพย์ต่างๆ ไม่ได้ถูกนำมาใช้ประโยชน์ในบางช่วงเวลา ทรัพย์สินที่ให้บริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ อาจต้องถูกปล่อยทิ้งไว้โดยไม่ได้ใช้งาน หรือไม่เช่นนั้นแล้วกลุ่มบริษัทฯ ต้องยอมทำสัญญาที่ได้รับค่าตอบแทนต่ำตามสภาพตลาดในอนาคต นอกจากนี้ ความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการต่อสัญญา หรือทำสัญญาใหม่ และเงื่อนไขของสัญญาเหล่านี้ขึ้นอยู่กับสภาวะต่างๆ ของตลาดในเวลาที่มีการพิจารณาสัญญาต่างๆ ดังกล่าว

นอกจากนี้ เนื่องด้วยสัญญาการให้บริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นสัญญาระยะสั้น การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของสภาวะตลาดสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มธุรกิจนี้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ เนื่องด้วยธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ทำสัญญาเป็นโครงการ ดังนั้น กระแสเงินสดหมุนเวียนของกลุ่มธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งจึงไม่อาจคาดเดาได้และอาจไม่สม่ำเสมอ และจากความผันผวนของอุปสงค์ของกลุ่มธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่ง อาจทำให้ผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งผันผวนได้

กลยุทธ์ของบริษัทฯ คือ การให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวซึ่งจะช่วยให้มีรายได้ที่จะไม่ได้รับผลกระทบจากสภาพตลาดระยะสั้น และยังเป็นเกราะป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาด

- ***ธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานหลายประการ***

ธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงหลายอย่างที่มาจากอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อาทิ อัคคีภัย ภัยธรรมชาติ ระเบิด การทะลักของน้ำมันออกจากบ่อ การเผชิญกับความดันผิดปกติ การระเบิดของปล่องภูเขาไฟ ท่อน้ำมันแตกและน้ำมันรั่ว ความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้อาจมีผลตามมาอย่างร้ายแรง รวมทั้งการสูญเสียของชีวิตหรือบาดเจ็บอย่างรุนแรง ความเสียหายต่อทรัพย์สิน และอุปกรณ์

ของกลุ่มบริษัทฯ หรือของบริษัทลูกค้า สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม การฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายต่อการบาดเจ็บของบุคคล ผลกระทบต่างๆ ทางการเมือง และความเสียหายต่อชื่อเสียงกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากความขัดข้องของอุปกรณ์ ซึ่งอาจต้องใช้เวลาในการซ่อมแซมนานและทำให้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ต้องสูญเสียไป กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องหยุดการดำเนินการบางส่วนถ้ามีอุปกรณ์สำคัญส่วนใดชำรุดจนกว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถทดแทน และ/หรือ ซ่อมแซมส่วนนั้นได้ ความล้มเหลวในระบบการทำงานหลักอาจทำให้เกิดการสูญเสียชีวิต หรือการบาดเจ็บที่ร้ายแรง ความเสียหายหรือความสูญเสียต่อเรือ และอุปกรณ์และข้อพิพาททางการเมืองหรือทางกฎหมายที่ยืดเยื้อและมีผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

กรณีที่กล่าวมามีผลกระทบทางลบต่อชื่อเสียงกลุ่มบริษัทฯ สภาวะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน และความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจบริการนอกชายฝั่งต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนอย่างต่อเนื่องในกองเรือ โดยเน้นการบำรุงรักษาอย่างเต็มที่ รวมไปถึงการเข้าซ่อมแซมตามกำหนดระยะเวลา เพื่อที่จะลดความเสี่ยงด้านความบกพร่องของอุปกรณ์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเน้นย้ำด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ โดยมีระบบบริหารจัดการความปลอดภัยที่ครบถ้วนพร้อมใช้งาน ซึ่งจะประกอบไปด้วยแนวทางความปลอดภัยที่ชัดเจน รวมไปถึง การจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างละเอียด และจัดโครงการเพื่อสร้างความตระหนักถึงเรื่องความปลอดภัย ยิ่งไปกว่านั้น ลูกค้าก็มีการตรวจสอบกองเรืออยู่เป็นประจำ และได้ให้ข้อมูลกับบริษัทฯ เพื่อบันทึกในโครงการตรวจซ่อมและบำรุงรักษากองเรือ

- ***ลูกค้าในตลาดเฉพาะกลุ่มของธุรกิจงานบริการนอกชายฝั่งมีจำนวนจำกัด และการสูญเสียลูกค้าที่สำคัญอาจทำให้เกิดผลกระทบที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ***

ลูกค้าที่มีศักยภาพในธุรกิจนี้มีจำนวนจำกัด โดยเฉพาะในธุรกิจขุดเจาะ และจำนวนโครงการที่มีศักยภาพในธุรกิจบริการนอกชายฝั่งก็มีจำนวนจำกัดเช่นกัน ในปีหนึ่งๆ จำนวนสัญญา และโครงการไม่กี่โครงการ มีสัดส่วนที่สำคัญต่อรายได้ของธุรกิจบริการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้เนื่องด้วยเมอร์เมดมีเรือขุดเจาะทั้งสิ้น 2 ลำ การสูญเสียลูกค้าของธุรกิจการขุดเจาะไปรายหนึ่งทำให้มีผลกระทบต่อธุรกิจขุดเจาะ และอาจส่งผลถึงรายได้และผลกำไรของกลุ่มบริษัทฯ โดยรวม ถ้าเมอร์เมดไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนลูกค้าที่สูญเสียไปได้ นอกจากนี้ รายได้และกำไรของเมอร์เมด และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ ถ้าลูกค้าสำคัญรายใดของเมอร์เมดยกเลิกสัญญาหรือไม่ต่อสัญญากับเมอร์เมด และกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนลูกค้าเหล่านี้ได้

กลุ่มบริษัทฯ ต้องทำงานอย่างหนักเพื่อรักษาความสัมพันธ์และชื่อเสียงที่ดีของบริษัทกับลูกค้ารายใหญ่ทุกราย และ ณ ปัจจุบันนี้ ยังไม่มีลูกค้ารายใดเลยที่ยกเลิกสัญญาที่ทำไว้กับบริษัทอันเนื่องมาจากผลการ

ทำงานของเมอร์เมด หรือแม้แต่เมอร์เมดเองก็ไม่เคยมีปัญหาในการเข้าไปประมูลสัญญาฉบับใหม่ๆ จากลูกค้าที่เคยให้งานประมูล ในเรื่องของเทคนิคที่ด้อยคุณภาพ

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน (ผ่าน UMS)

ความเสี่ยงจากการขนส่ง

กลุ่มบริษัทฯ โดย UMS นำเข้าถ่านหินมาจากประเทศอินโดนีเซียเป็นประจำ ไม่ว่าจะเป็นจำนวนที่นำเข้ามาหรือความถี่ในการนำเข้า โดยจะใช้เรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองหรือเรือลำเลียง ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่เป็นไปได้อยู่สองประการ คือ ความพร้อมของเรือที่จะใช้ขนส่ง และอัตราค่าระวางเรือที่อาจจะผันผวนในช่วงระยะเวลาที่จะมีการขนส่ง

กลุ่มบริษัทฯ มีวิธีการจัดการความเสี่ยงนี้หลายวิธี ซึ่งรวมถึงการเข้าทำสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (contracts of affreightment) สำหรับความต้องการในการขนส่งส่วนหนึ่ง การเข้าทำสัญญาแบบมีกำหนดเวลา (term contracts) และสัญญาแบบทันที (spot contracts) สำหรับการจัดหาถ่านหิน และการรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องในการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางจากหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญภายในกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากต้นทุนสินค้าขายที่มีความผันผวน

ปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อราคาต้นทุนขายสินค้า ได้แก่ ราคาถ่านหิน ค่าระวางเรือ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยทั่วไป ดัชนีราคาของปัจจัยเหล่านี้จะอิงตามราคาตลาดโลก ดังนั้น ความผันผวนด้านราคาของปัจจัยเหล่านี้จะมีผลกระทบโดยตรงกับต้นทุนสินค้าขายของบริษัทฯ โดยหากราคาถ่านหิน และค่าระวางเรือปรับตัวขึ้น และอัตราแลกเปลี่ยนอ่อนค่าลง จะส่งผลให้ต้นทุนสินค้าขายของบริษัทฯ สูงขึ้นด้วย

ราคาถ่านหินจะมีการปรับตัวขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก และเมื่อมีอัตราค่าระวางเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย การปรับตัวของราคาก็จะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าโภคภัณฑ์หลากชนิดมากยิ่งขึ้น รวมทั้งระวางบรรทุกที่รองรับด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามดัชนีราคาถ่านหินและค่าระวางเรืออย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทฯสามารถบริหารต้นทุนสินค้าขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ต้นทุนสินค้าขายของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 90 อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่รายรับทั้งหมดเป็นเงินบาท ทั้งนี้เนื่องจากมารูปแบบทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีการนำเข้าถ่านหินมาจากประเทศอินโดนีเซียและจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมภายในประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(Forward Contract) สำหรับต้นทุนการนำเข้าทั้งหมด ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯจึง สามารถลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้มาก

ความเสี่ยงจากการคู่แข่งรายใหม่

ในหลายปีที่ผ่านมา มีคู่แข่งรายใหม่หลายรายที่ได้เข้ามาในตลาดจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทย เนื่องจากธุรกิจการค้าถ่านหินต้องการเงินลงทุนน้อยกว่าอุตสาหกรรมอื่นๆ ปัจจุบันหม้อไอน้ำที่ใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมมีอยู่เป็นจำนวนคงที่ ดังนั้น การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นได้ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมของผู้ค้าถ่านหินแคบลง

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์หลักเพื่อที่จะสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ของกลุ่มออกจากผลิตภัณฑ์ของคู่แข่ง กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้ประสบการณ์และความรู้อย่างกว้างขวาง โดยผ่านทางทรัพยากรการจัดการและการขายของกลุ่ม เพื่อให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของถ่านหินที่เหมาะสมกับหม้อไอน้ำแต่ละประเภท รวมทั้งให้คำแนะนำสำหรับการสอบถามทางด้านเทคนิคและที่เกี่ยวกับบริการอื่นๆ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำแต่ละประเภทที่ใช้โดยโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและเล็ก เพื่อให้มั่นใจถึงการมีประสิทธิภาพสูง และสามารถลดต้นทุนการผลิตของลูกค้าได้ วิธีการนี้ได้รับการต้อนรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี กระบวนการเพิ่มมูลค่าของกลุ่มบริษัทฯ ที่นอกเหนือไปจากการค้าขายถ่านหินโดยทั่วไป ได้สร้างอุปสรรคในการเข้าตลาดสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่ต้องการทั้งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับที่ดิน อุปกรณ์คัดแยกและเครื่องจักรเพื่อการแข่งขันในธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหินแบบครบวงจร

ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ทดแทนและการขยายตลาด

โดยทั่วไป ทรัพยากรพลังงานหลักที่ใช้ในอุตสาหกรรมของประเทศไทยได้แก่ น้ำมันเตา ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน น้ำมันเตาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่บริษัทผู้ผลิตส่วนใหญ่เลือกใช้ เนื่องจากการจัดหาทำได้สะดวก การใช้งานไม่ยุ่งยากและง่ายต่อการบำรุงรักษา ส่วนก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะใช้ในโรงงานผลิตไฟฟ้า เนื่องจากมีราคาถูกกว่าน้ำมันเตา ส่วนการใช้ถ่านหินเป็นแหล่งพลังงานยังไม่เป็นที่แพร่หลาย

แนวโน้มราคาน้ำมันเตาที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ต้นทุนในอุตสาหกรรมโดยรวมเพิ่มขึ้นตาม ส่งผลให้หลายอุตสาหกรรมเริ่มที่จะหาแหล่งพลังงานทดแทนสำหรับการผลิตและการจัดการต้นทุนการผลิต ในขณะที่ถ่านหินยังเป็นแหล่งต้นทุนราคาถูกซึ่งมีความเป็นไปได้ แต่ผู้ผลิตหลายรายก็กำลังมองหาแหล่งพลังงานทดแทน อาทิ แกลบ เศษไม้ และพลังงานชีวภาพอื่นๆ

อย่างไรก็ตาม ถ่านหินมีข้อได้เปรียบที่สำคัญเหนือกว่าแหล่งพลังงานอื่นๆ ในด้านต้นทุน และถ่านหินยังเป็นเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองอยู่มากเมื่อเปรียบเทียบกับแหล่งพลังงานธรรมชาติอื่นๆ และอาจพบได้ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศ

บริษัทฯ คาดหวังว่าความต้องการถ่านหินจะเพิ่มขึ้นในอนาคตอันใกล้นี้ ขณะที่ต้นทุนการผลิตจะมีความสำคัญมากขึ้นในทุกอุตสาหกรรม หลายอุตสาหกรรมได้หันมาให้ความสนใจในถ่านหินเป็นแหล่งพลังงานทดแทน สำหรับผู้ผลิตเดิม การพิจารณาเปลี่ยนจากการใช้หม้อไอน้ำซึ่งใช้น้ำมันเตาเป็นหม้อไอน้ำที่ใช้ถ่านหินจะต้องการเงินลงทุน กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายตลาดด้วยการให้ความรู้แก่ลูกค้าเป้าหมายเกี่ยวกับประสิทธิภาพของถ่านหิน และเสนอแนวทางที่สามารถปฏิบัติได้ในการเปลี่ยนหม้อไอน้ำซึ่งใช้น้ำมันเตาเป็นหม้อไอน้ำที่ใช้ถ่านหิน

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ถ่านหินมีหลายประเภท ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัสและลิกไนต์ เมื่อนำถ่านหินมาเผาไหม้ ออกซิเจนในอากาศจะทำปฏิกิริยากับถ่านหิน และก่อให้เกิดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ถ้ามีการสูดดมก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์หรือถ้าก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์สัมผัสกับผิวหนัง อาจทำให้ปอดอักเสบ และเกิดโรคภูมิแพ้ ในขณะเดียวกันฝุ่นผงจากถ่านหินก็อาจทำให้เกิดอาการภูมิแพ้ด้วยเช่นกัน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส โดยถ่านหินทั้ง 2 ประเภทเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพสูง และมีกำมะถันในระดับต่ำ (ปริมาณกำมะถันอยู่ในช่วง 0.1-1.5 เปอร์เซ็นต์ ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันอยู่ในช่วง 0.1-3.0 เปอร์เซ็นต์) ทำให้มีผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาใช้งาน ซึ่งแตกต่างไปจากที่สาธารณชนทั่วไปรับรู้เกี่ยวกับถ่านหินและการใช้ถ่านหิน

เพื่อที่จะลดการรับรู้ในเชิงลบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ติดตามกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิดโดยสอดคล้องกับกฎข้อบังคับของรัฐบาล

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้พยายามที่จะบริหารจัดการการแพร่กระจายของฝุ่นละอองด้วยความระมัดระวัง เพื่อที่จะลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มบริษัทฯ ได้ลดการแพร่กระจายของฝุ่นละอองด้วยการใช้ระบบการจัดเก็บแบบปิด หรือการจัดให้มีผ้าใบคลุมรอบกองถ่านหิน การฉีดน้ำดักฝุ่นไม่ให้ฟุ้งกระจาย การสร้างรั้วสูงรอบคลังสินค้า และการปลูกต้นไม้โดยรอบบริเวณที่ดินเพื่อดักฝุ่นละออง รถที่บรรทุกถ่านหินจะมีผ้าใบปิดคลุมมิดชิดไม่ให้เศษถ่านหินตกพื้น

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจปุ๋ย (ผ่านบาคองโค)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยทั้งในประเทศและทั่วโลกสามารถผันผวนได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ โดยบาคองโค จึงอาจต้องปรับเปลี่ยนรายการสินค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อตลาดเผชิญกับแนวโน้มที่ตกต่ำ หรือส่วนต่าง

ที่ลดลงเมื่อตลาดมีแนวโน้มสูงขึ้น สิ่งเหล่านี้ย่อมเกิดขึ้นได้หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาตามตลาดได้อย่างรวดเร็ว

ในขณะที่ความเสี่ยงนี้ไม่สามารถกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่อาจบรรเทาหรือลดลงได้ด้วยการจัดการโดยใช้แนวทาง 2 อย่างคือ ก) การดำรงสินค้าคงคลังให้ต่ำ เพื่อที่จะจำกัดความเสี่ยงในสถานการณ์ที่ตลาดมีแนวโน้มตกต่ำ และ ข) การใช้นโยบายราคาที่แน่นอนและส่วนลด พร้อมกับการบริหารจัดการลูกค้าบนพื้นฐานของการมีคุณภาพที่เหนือกว่า เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรักษาส่วนต่างเมื่อราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น

ความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งโดยทั่วไปอุปทานจะสมดุลกันที่ 50/50 คือ ในประเทศร้อยละ 50 และต่างประเทศร้อยละ 50

ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการดำรงสินค้าคงคลังที่ต่ำและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลาพอดี ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงต่อโอกาสที่จะขาดแคลนวัตถุดิบได้สูงขึ้นในเวลาที่อุปทานทั้งจากต่างประเทศและในประเทศมีความฝืดเคือง นอกจากนี้ การขาดแคลนยังอาจเกิดขึ้นจากปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง (ความล่าช้าของเรือ)

กลุ่มบริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระยะเวลายาวกับจำนวนผู้จัดหาสินค้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งผู้จัดหาสินค้าเหล่านี้ต่างให้การสนับสนุนบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บนพื้นฐานของข้อผูกพันทางด้านคุณภาพ การยึดมั่นในข้อผูกพันทางสัญญา และการชำระเงินทันทีของกลุ่มบริษัทฯ

คู่แข่งในประเทศที่เพิ่มขึ้น

ประเทศเวียดนาม คือ ตลาดที่มีการแข่งขันสูงสำหรับปุ๋ยและเคมีเกษตรกรรม (Agrochemical) ปัจจุบัน การผลิตของปุ๋ย NPK ในเวียดนาม (การผสมและการอัดเม็ด) อยู่ในระดับเกินขีดความสามารถ และกำลังมีการวางแผนอีกหลายโครงการสำหรับปีต่อๆ ไป

บริษัทฯ ได้เลือกกลยุทธ์การสร้างความแตกต่างและมุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์พิเศษ เพื่อจำกัดความเสี่ยงในการแข่งขัน ในภาพรวม บริษัทฯ มีสูตรปุ๋ยมากกว่า 50 สูตร ตั้งแต่สูตรที่ใช้ในตลาดทั่วไปจนถึงสูตรพิเศษเฉพาะ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ยังคงนำหน้าในการแข่งขัน เนื่องจากโดยทั่วไปแล้วจะมีการผลิตผลิตภัณฑ์เพียง 10-15 ประเภท

กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการผลิตหลายระบบ อีกทั้งยังเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการผลิตเฉพาะ เช่น การอัดแน่น (Compaction) USP และการเคลือบปุ๋ยด้วยสารชีวภาพ ด้วยแนวทางนี้ กลุ่ม

บริษัทฯ สามารถรักษาชื่อเสียงของผลิตภัณฑ์และภาพลักษณ์ในตลาดในฐานะผู้ให้บริการที่มีคุณภาพสูงและมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอ

การส่งมอบที่ตรงเวลา

ด้วยนโยบายการผลิตแบบทันเวลาพอดีของกลุ่มบริษัทฯ สินค้าสำเร็จรูปคงคลังจึงมีปริมาณต่ำ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเป็นไปได้สูงขึ้นที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าล่าช้า

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงนี้โดยใช้แนวทางการจัดการโซ่อุปทานที่ดี ด้วยการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอและมีประสิทธิภาพระหว่างฝ่ายปฏิบัติการขายกับฝ่ายผลิต โรงงานจะทราบถึงคำสั่งที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์

บริษัทฯ ดำรงกำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ ร่วมกับแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่อง ผลิตภัณฑ์ซึ่งผ่านกระบวนการถุงแบบอัตโนมัติและการลำเลียงในขั้นสุดท้าย จะถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็ว

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบมากกว่าครึ่งจำนวนด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และขายสินค้าสำเร็จรูปภายในประเทศเป็นเงินเวียดนาม จากการที่รัฐบาลเวียดนามได้ลดค่าเงินเวียดนามอย่างมากและต่อเนื่อง ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงยังคงมีอยู่

เนื่องจากเงินเวียดนามไม่ได้เป็นสกุลเงินที่สามารถแลกเปลี่ยนได้โดยทั่วไป ขอบเขตการใช้จึงมีอยู่จำกัด ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนนี้อาจจัดการได้ด้วยการดำรงสินค้าคงคลังให้ต่ำ และการใช้นโยบายการซื้อขาย/ชำระเงินด้วยเงินสด เพื่อให้มีหนี้ลูกค้าเป็นศูนย์ แนวทางนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถชำระเงินให้แก่ผู้จัดหาสินค้าได้ทันที และลดความเสี่ยงจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งออกสินค้าบางประเภท ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รายได้นี้ใช้ในการชำระเงินให้แก่ผู้จัดหาวัตถุดิบ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

รัฐบาลเวียดนามกำหนดมาตรฐานที่เจาะจงสำหรับสูตรปุ๋ยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค และมีการบังคับใช้บทลงโทษต่างๆ ถ้าผลิตภัณฑ์ไม่ได้ผลิตขึ้นตามข้อกำหนดเฉพาะที่ผ่านการทดสอบ

กลุ่มบริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดหาสินค้าในประเทศและต่างประเทศที่เชื่อถือได้ อีกทั้งมีชื่อเสียงในฐานะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยที่มีคุณภาพสูง นอกจากนี้ แนวทางของกลุ่มบริษัทฯ ในการสร้างสรรค์สูตรการผลิตทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติตามหรือเหนือกว่ามาตรฐานต่างๆ ที่รัฐบาลกำหนดไว้เสมอ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบในประเทศที่บริษัทฯ มีการลงทุน

บริษัทฯ ใช้มาตรการที่เป็นไปได้ทั้งปวงเพื่อป้องกันสถานภาพทางกฎหมายของบริษัทฯ และป้องกันมิให้ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายเกิดขึ้น

โครงการปฏิบัติตามกฎระเบียบได้นำมาใช้กำกับดูแลพนักงานของบริษัทฯ ทั่วโลก โครงการนี้กำหนดให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งให้การอบรมและการสนับสนุนที่เกี่ยวข้องแก่พนักงาน ซึ่งหัวใจสำคัญของโครงการนี้คือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการกำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติอย่างมีจรรยาบรรณ และเสริมด้วยแผนการอบรมและทดสอบ รวมทั้งสายด่วน (Whistle Blow Line) เพื่อการรายงานการละเมิดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

เพียงเท่าที่เป็นไปได้และสามารถปฏิบัติได้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการจำกัดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความรับผิดและความเสียหายด้วยการประกันภัย โดยประเภทและขอบเขตของการประกันภัยนี้จะได้รับการปรับปรุงเป็นระยะเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการ ณ เวลาปัจจุบัน

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การที่บริษัทฯ ยึดถือมาตรฐานทางเทคนิคและหลักปฏิบัติขั้นสูง ทำให้สามารถป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และลดผลกระทบที่อาจเป็นไปได้ของความเสียหายดังกล่าวให้เหลือน้อยที่สุด อีกทั้งทำให้มั่นใจถึงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของเครื่องจักรและอุปกรณ์ บริษัทฯ ทำการปรับปรุงมาตรการป้องกันเหล่านี้เป็นระยะ บริษัทฯ มีการตรวจสอบความปลอดภัยทางด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ณ ที่ทำการทุกแห่ง บริษัทฯ ลดความเสี่ยงที่เกิดกับบุคคลและสิ่งแวดล้อมด้วยการตรวจสอบและให้คำปรึกษา

ความเสี่ยงจากผลกระทบทางด้านสังคมและชุมชน

เพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ มีการตรวจติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบที่การเปลี่ยนแปลงในกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานของรัฐ และใช้ข้อมูลที่มีอยู่เพื่อการพัฒนาแผนงานและมาตรการตอบสนอง รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องในพื้นที่การดำเนินงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นที่การมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมา

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2537 ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 933,004,413 บาท และทุนชำระแล้ว 708,004,413 บาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาคือ

ปี 2549
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เน้นการกระจายธุรกิจให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยลงทุนเพิ่มในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด ("เมอร์เมด") เป็นร้อยละ 74.01 ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างรวดเร็วในด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ติดอันดับ 1 ใน 200 บริษัทจดทะเบียนที่ดีที่สุดในเอเชีย ซึ่งมีรายได้ใกล้ 1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยนิตยสาร Forbes Asia

ปี 2550
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 169.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อนำมาใช้ในแผนการขยายและปรับปรุงกองเรือของบริษัทฯ
- เมอร์เมดได้จัดหาเงินทุนจำนวน 246 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์

ปี 2551
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ขยายการลงทุนสู่ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้ลงทุนร้อยละ 49 ใน PT Perusahaan Pelayaran Equinox
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand's Best-Managed Medium-Cap Corporation จากนิตยสาร Asiamoney

ปี 2552
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ สินทรัพย์หรือลงทุนในบริษัทนอกประเทศไทย
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 89.55 ในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถ่านหินและโลจิสติกส์ในประเทศไทย

- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจปุ๋ยในประเทศเวียดนาม
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 21.18 ในเมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์
- เมอร์เมด ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุน (right issues) 156 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2553
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 38.83 ใน Petrolift Inc. ซึ่งเป็นบริษัทเรือบรรทุกน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศฟิลิปปินส์
- เมอร์เมด เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. ในประเทศเซเชลส์ เพื่อขยายบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำไปยังตะวันออกกลางและอ่าวเปอร์เซีย
- เมอร์เมด ขายเงินลงทุนในโครงการเรือขุดเจาะ KM-1 ให้กับหุ้นส่วนชาวมาเลเซีย และขายหุ้นในบริษัท เวิลล์คลาส อินสไปเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันเป็นจำนวนเงินรวม 4.0 พันล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1 จำนวน 34.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวนเงินต้นคงค้างภายใต้หุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 คิดเป็นเงิน 68.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองมือสอง 3 ลำ และที่สั่งต่อใหม่อีก 1 ลำ ส่วนเมอร์เมด ได้รับมอบเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำมือสอง 1 ลำ และที่สั่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
- กองเรือโทรีเซน ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ที่กลุ่มบริษัทโทรีเซนเป็นเจ้าของ มีทั้งหมด 27 ลำ เป็นเรือบรรทุกสินค้าทั่วไปและเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง เรือสำหรับให้บริการนอกชายฝั่งจำนวน 8 ลำ และมีเรือขุดเจาะอีก 2 ลำ นอกจากนี้ ยังมีเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองอีกเป็นจำนวนประมาณ 8.48 ลำ ที่กลุ่มบริษัทโทรีเซนได้เช่ามาเสริมเพิ่มเติมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างธุรกิจในกลุ่มบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ (1) โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ผ่านทาง EMC Gestion SA.S

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 88.68 ในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)

(3) บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 35.40 และ โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 21.74 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

(4) ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัทย่อย 27 บริษัท เป็นเจ้าของเรือบริษัทละ 1 ลำ

(5) ในงบการเงินรวมจัดให้การลงทุนใน เมอร์ต้น กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี เป็นการลงทุนในบริษัทร่วม

(6) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 40 ใน Petrolift Inc.

(7) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน Asia Offshore Drilling Ltd.

(8) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ถือหุ้นร้อยละ 20 ใน Baria Serece

2.3 โครงสร้างรายได้

(ล้านบาท)

รายได้	ประเภทธุรกิจ	2551		2552		2553	
		รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
1. รายได้จากการเดินเรือ	ธุรกิจเดินเรือ	28,453.61	80.42	13,842.17	65.06	9,272.55	48.52
2. รายได้จากธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	5,285.44	14.94	5,209.87	24.48	3,476.36	18.19
3. รายได้จากการขาย	ธุรกิจการผลิตและขายปุ๋ย	-	-	365.80	1.72	4,640.74	24.28
4. รายได้จากกลุ่มบริษัทที่ให้บริการและแหล่งอื่นๆ		1,364.50	3.86	1,704.28	8.01	1,545.46	8.09
5. ดอกเบี้ยรับ		204.71	0.57	125.43	0.59	94.65	0.50
6. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า		74.21	0.21	29.88	0.14	80.31	0.42
รวม		35,382.47	100	21,277.43	100	19,110.07	100.00

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

ก. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่ง

ก.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทในกลุ่มโทรีเซน เป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

- รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter)

ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าภาระยกขนสินค้า รวมทั้งค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง

- รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)

ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเดทเวทตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในเมืองท่า (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง และเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐ

ต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์ และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ

ก.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือและเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของมูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ

ก.3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า / หรือค่าเช่าเรือ

ข. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจพลังงาน

ข.1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อแก๊สใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้นักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำ ตามวันและเวลาที่ใช้จริง

ข.2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการเรือขุดเจาะ

รายได้มาจากค่าเช่าเรือขุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

ค. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

ค.1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับรัดตรึงและปกป้องสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

ค.2. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ, ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า, ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

ค.3. ลักษณะรายได้ของธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

รายได้มาจากการขายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

ค.4. ลักษณะรายได้ของธุรกิจปุ๋ย

รายได้มาจากการขายปุ๋ยคิดเป็นกิโลกรัมหรือตัน

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีธุรกิจหลักคือ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

โครงสร้างองค์กร

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA หรือ บริษัทฯ") เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นเพื่อการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (strategic investment holding company) บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่ง กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัทโทรีเซน" หรือ "กลุ่มบริษัทฯ") ประกอบธุรกิจโดยการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือตั้งแต่ปี 2447 ให้บริการเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองตั้งแต่ปี 2528 และให้บริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งตั้งแต่ปี 2538 ในปี 2552 กลุ่มบริษัทโทรีเซนได้เพิ่มธุรกิจปุ๋ยในเวียดนามและธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์เข้ามาในกลุ่มธุรกิจ และในปี 2553 บริษัทฯ ได้เพิ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันและก๊าซด้วยเรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซในประเทศฟิลิปปินส์และธุรกิจบริหารท่าเรือในประเทศเวียดนาม

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองทั้งสิ้น 27 ลำ บริษัทฯ มีแผนที่จะขายเรือเก่าที่มีอยู่เป็นเศษซากหรือขายต่อเพื่อการค้า โดยเป็นกลยุทธ์ส่วนหนึ่งในการปรับปรุงกองเรือให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ ภายในช่วงระยะเวลา 3 ปี ข้างหน้านี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะมีกองเรือจำนวน 40 ลำ ซึ่งรวมเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและที่เช่ามาเพื่อเสริมกองเรือ โดยบริษัทฯ ต้องการที่จะเป็นเจ้าของเรือเองเป็นส่วนใหญ่ แผนในการปรับปรุงกองเรือรวมถึงการรับมอบเรือที่สั่งต่อใหม่จำนวน 1 ลำ ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังมีเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 4 ลำที่จะมีกำหนดรับมอบภายในปี 2554 และ 2555

กลุ่มบริษัทฯ (โดยเมอร์เมด) เป็นเจ้าของเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำจำนวน 8 ลำ และเรือขุดเจาะอีกจำนวน 2 ลำ และในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2553 เมอร์เมดได้ลงทุนในบริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งค์ จำกัด ("AOD") ร้อยละ 49 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่สั่งต่อเรือขุดเจาะชนิด Jack-up แบบทันสมัยจำนวน 2 ลำ โดยมีกำหนดรับมอบภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2555 และมีนาคม พ.ศ. 2556 ทั้งนี้ เมอร์เมดจะทำหน้าที่ให้บริการให้ด้านการบริหารโครงการและการบริหารงานด้านปฏิบัติการแก่ AOD ในเรือขุดเจาะที่ AOD เป็นเจ้าของ นอกจากนี้ AOD มีสิทธิในการสั่งต่อเรือขุดเจาะได้อีก 2 ลำกับอู่ต่อเรือเดิม โดยจะต้องใช้สิทธิภายในเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2554 และเดือนกันยายน พ.ศ. 2554

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการถือหุ้น โดยลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 67 บริษัท และบริษัทร่วม 7 บริษัท บริษัทฯ จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET") ตั้งแต่ปี 2538 ภายใต้สัญลักษณ์ "TTA"

จุดแข็งในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการบริหารกลุ่มธุรกิจ และการดำเนินการที่รอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สามารถทำให้กลุ่มบริษัทฯ ขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงการบริการที่เสนอให้กับลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น และชำระหนี้คืนได้ตามกำหนด

สภาวะทางเศรษฐกิจและตลาดการเงินปัจจุบันอาจมีผลกระทบต่อช่วงเวลาในการลงทุนต่างๆ แต่บริษัทฯ ก็ตั้งใจจะมุ่งสร้างเม็ดเงินจากสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์หลักบางตัวและการลงทุนบางอย่าง รวมทั้งการจัดสรรกระแสเงินสดเพื่อที่จะให้ถึงเป้าหมายในเชิงกลยุทธ์ระยะกลางของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีจุดแข็งในการแข่งขันดังต่อไปนี้

สร้างกลุ่มธุรกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้น วัตถุประสงค์หลักในการสร้างความหลากหลายของธุรกิจคือเพื่อลดความผันผวนของวัฏจักรทางธุรกิจ และความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถมุ่งเน้นที่การมองหาการลงทุนใหม่ที่ถ่วงดุลกับธุรกิจที่มีอยู่ กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ คือการเพิ่มความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจขึ้นอีกในอนาคต ตัวอย่างเช่น ในธุรกิจบริการขุดเจาะของกลุ่มบริษัทฯ จะให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจการผลิตขั้นต้นน้ำ ในขณะที่ธุรกิจวิศวกรรมโยธาใต้น้ำจะให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจการผลิตขั้นปลายน้ำ กลุ่มบริษัทฯ จึงสามารถลดความผันผวนของรายได้ นอกจากนี้ การมีทั้งสัญญาเช่าระยะสั้น (spot rate) และสัญญาเช่าระยะยาว (charter contracts) ผสมผสานกันช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดความผันผวนของรายได้ และได้ผลดีเมื่ออัตราค่าเช่าเรือระยะสั้นเพิ่มขึ้น

การทำธุรกิจในตลาดเฉพาะที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่แรกเริ่ม กลุ่มบริษัทฯ ได้เลือกที่จะมุ่งเน้นให้บริการลูกค้าในตลาดเฉพาะ ตัวอย่างเช่น กลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกบริษัทหนึ่งที่มุ่งเน้นให้บริการลูกค้าในตลาดเฉพาะของธุรกิจการขุดเจาะด้วยเรือขุดเจาะแบบ Tender และด้านวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นหนึ่งในบริษัทแรกๆ ที่มุ่งเน้นให้บริการโลจิสติคส์อย่างมืออาชีพในประเทศเวียดนาม และมีความได้เปรียบจากการบุกเบิกตลาดในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้บุกเบิกธุรกิจการผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์ในเซบู ประเทศฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทแรกๆ ที่มุ่งเน้นให้บริการโลจิสติคส์ถ่านหินแบบ "ตรงต่อเวลา" ("just-in-time") ในประเทศไทย และได้

ลงทุนในโครงสร้างขั้นพื้นฐานเพื่อที่จะทำธุรกิจนี้ กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการมุ่งเน้นที่ตลาดเฉพาะจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถคงความสามารถในการแข่งขันไว้ได้

กองเรือและบริการที่มีความหลากหลายและมีคุณภาพสูง กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของสินทรัพย์ส่วนใหญ่ ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า และสามารถควบคุมต้นทุนการดำเนินงานให้ดีขึ้น รวมทั้ง สามารถเสนอราคาที่แข่งขันในตลาดได้ ซึ่งได้ผลเป็นอย่างมากในการสร้างชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป และรักษาสัมพันธภาพในระยะยาวกับลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ ใช้เงินจำนวนหนึ่งในการบำรุงรักษากองเรือให้อยู่ในสภาพที่ดีกว่าที่สถาบันจัดชั้นเรือต้องการ และการที่บริษัทฯ เช่าเรือมาเสริมกองเรือเป็นครั้งคราวช่วยให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มความสามารถในการขนส่งสินค้าได้โดยไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเพิ่มเติม นอกจากนี้ ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองของบริษัทฯ ได้สั่งต่อเรือใหม่ไปแล้วจำนวน 4 ลำ และ AOD ได้สั่งต่อเรือขุดเจาะ jack-up ไปแล้ว 2 ลำ

โครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายการให้บริการที่เน้นความสำคัญของลูกค้า ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองได้พัฒนาความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับท่าเรือนานาชาติหลายแห่ง ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษในการดำเนินธุรกิจ ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองยังมีความได้เปรียบจากการมีเครือข่ายตัวแทนเดินเรือและสำนักงานต่างๆ รวมทั้งความสัมพันธ์กับท่าเรือ เพื่อให้บริการกับลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าระยะยาวที่ทำธุรกิจด้วยกันหลายครั้ง เมอร์เมดมีโรงงานมาตรฐานระดับโลกที่ชลบุรี ประเทศไทย และมีหน่วยสนับสนุนงานชายฝั่งในกรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย และกรุงจาการ์ต้า ประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งในประเทศสิงค์โปร์ และประเทศกาตาร์ในตะวันออกกลาง เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และยังได้แต่งตั้งตัวแทนในท้องถิ่นในตลาดลูกค้าที่สำคัญ ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถพัฒนาความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับบริษัทน้ำมันในท้องถิ่นและก๊าซธรรมชาติที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในภูมิภาค

มีลูกค้าที่มีความแข็งแกร่งและมีความหลากหลาย ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองให้บริการลูกค้าที่มีความหลากหลายจำนวนมากกว่า 260 ราย รวมทั้งบริษัทการค้าระหว่างประเทศชั้นนำ เจ้าของเรือและผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียง ผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ และบริษัทที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ เนื่องจากลูกค้ารายใหญ่สิบอันดับแรกมีสัดส่วนร้อยละ 49.25 ของรายได้จากการเดินเรือทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 รายได้จึงไม่อิงกับลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง เมอร์เมดได้สร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับกับฐานลูกค้าที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำและการบริการขุดเจาะชั้นนำบริษัทหนึ่ง โดยมีการให้บริการที่มีคุณภาพสูง มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพให้กับคู่ค้าระดับสูง อาทิ Amerada Hess, Chevron และ British Petroleum

รูปแบบการทำธุรกิจที่ขยายได้ กลุ่มบริษัทฯ เริ่มก่อตั้งครั้งแรกในปี 2447 นับจากนั้นมากลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นความสามารถในการปรับตัว และการขยายรูปแบบธุรกิจ โดยขยายการบริการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และได้สร้างฐานการดำเนินธุรกิจที่แข็งแรง ที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจไปยังแขนงที่อาจส่งเสริมหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีอยู่แล้ว

สถานภาพทางการเงินที่แข็งแกร่ง ถึงแม้ว่ารอบบัญชี 2553 เป็นปีที่มีความยากลำบากปีหนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างรายได้จากดำเนินงานจำนวน 18,386.5 ล้านบาท และกำไรก่อนดอกเบี้ย/ภาษี/ค่าเสื่อมและค่าใช้จ่ายตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 2,970.8 ล้านบาท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์การทำธุรกิจอย่างรอบคอบในการรักษาสภาพคล่องที่สูง โดยมีรายการเงินสดและเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 8,458.2 ล้านบาท (ไม่รวมการลงทุนระยะสั้นจำนวน 1,956.3 ล้านบาท) และวงเงินสินเชื่อจำนวน 20,717.3 ล้านบาท ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าสถานภาพที่เข้มแข็งทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความได้เปรียบต่อเงื่อนไขทางธุรกิจต่างๆ โดยสามารถซื้อสินทรัพย์ในราคาที่ถูก

กลยุทธ์การทำธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

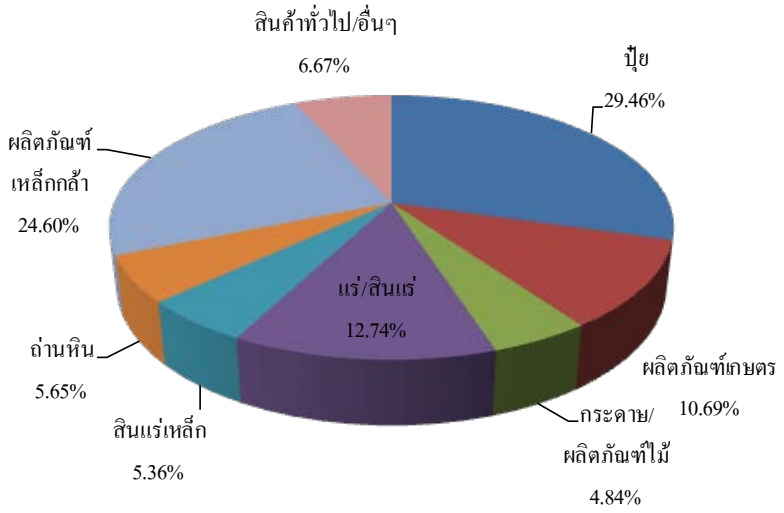
กลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะสร้างความเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยจะมุ่งไปที่ธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐานและสินค้าโภคภัณฑ์ (commodities) องค์ประกอบสำคัญของกลยุทธ์การสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ คือ

การตัดสินใจลงทุนด้วยหลักของเหตุผล และการขยายประเภทธุรกิจ กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ คือ การสร้างกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้มีรายได้ที่มั่นคงและมีกระแสเงินสดเข้ามาอย่างต่อเนื่องในอนาคตข้างหน้า กลุ่มบริษัทฯ จะทำการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อทำให้กลุ่มธุรกิจในปัจจุบันเข้มแข็งขึ้นและขยายไปยังตลาดเฉพาะใหม่ต่างๆ ตัวอย่างเช่น จากการเข้าซื้อหุ้นของเมอร์ตันและ UMS เมื่อเร็วๆ นี้ จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถจัดหาและทำเหมืองถ่านหินด้วยตนเอง รวมทั้งขนส่งถ่านหินด้วยเรือของกลุ่มบริษัทฯ และขายถ่านหินให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ อาจเลิกบริษัทที่มีอยู่ที่ไม่สร้างรายได้และกำไรที่ดีและหันมามุ่งเน้นกับธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตและให้ผลลัพธ์ที่ดีและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดยจะต้องเป็นธุรกิจที่จะเติบโตได้และให้อัตราผลตอบแทนคุ้มกับอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำของการลงทุน

ความหลากหลายของกองเรือ การใช้ประโยชน์จากทรัพยากร และกลุ่มลูกค้า ในรอบบัญชี 2553 ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองและเมอร์เมดได้สร้างรายได้เป็นจำนวนร้อยละ 50.26 และ ร้อยละ 18.98 ของรายได้รวมของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ในอีก 5 ปีข้างหน้า กลุ่มบริษัทฯ ตั้งใจที่จะสร้างความสมดุลและความหลากหลายของธุรกิจ ผ่านกลุ่มธุรกิจการขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจ

โครงสร้างขั้นพื้นฐาน ความสมดุลและความหลากหลายในกลุ่มธุรกิจนี้จะมุ่งเน้นไปยังระบบภายในหน่วยธุรกิจแต่ละหน่วยด้วย ธุรกิจบรรทุกสินค้าแห้งเทกองมีความตั้งใจที่จะเพิ่มสัดส่วนของสัญญาเช่าระยะกลางชนิดค่าระวางคงที่ (medium-term fixed rate contracts) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถลดความผันผวนได้ สำหรับเมอร์เมด นอกจากจะมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายโดยให้บริการทั้งในกลุ่มธุรกิจต้นน้ำและปลายน้ำแล้ว เมอร์เมดยังมีจุดมุ่งหมายที่จะรักษาความผสมผสานของระยะเวลาในการทำสัญญา ทั้งสัญญาการขุดเจาะระยะยาวและสัญญาวิศวกรรมโยธาใต้น้ำระยะสั้น ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดความผันผวนของรายได้ และตั้งใจที่จะเพิ่มจำนวนสัญญาระยะกลางในธุรกิจงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ เพื่อที่จะลดความผันผวนของรายได้ของเมอร์เมด

สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้า



ที่มา : TTA

การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีใหม่ๆ และนำวิธีปฏิบัติงานแบบใหม่มาใช้ ในปี 2553 กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานในเฟสแรกเสร็จสิ้นไปแล้ว เพื่อเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง และนำกระบวนการเปลี่ยนแปลงนี้แปรสู่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (information technology systems) ซึ่งบริษัทฯมีแผนที่จะให้บริษัทย่อยที่เป็นแกนหลักดำเนินการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานด้วยวิธีการนี้เช่นเดียวกัน

กลยุทธ์การทำธุรกิจของกลุ่มธุรกิจหลัก

- *กลุ่มธุรกิจขนส่ง* กลุ่มธุรกิจขนส่งยังคงใช้ความได้เปรียบด้านความสามารถในการแข่งขันที่มีอยู่เดิมจากธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองและธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเจาะตลาดหลักที่อยู่ใกล้เคียง โดยจะไม่จำกัดตัวเองอยู่กับการขยายตัวด้านสินทรัพย์ที่เกี่ยวกับเรือเดินทะเลเท่านั้น แต่จะ

มุ่งเน้นการลดความผันผวนของวัฏจักรของธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง ไม่ว่าจะเป็นการขยายไปในธุรกิจที่มีสินทรัพย์เป็นแกนหลัก หรือไม่ใช้สินทรัพย์เป็นแกนหลักในการดำเนินธุรกิจ โดยจะยังคงเน้นภูมิภาคเอเชียเป็นสำคัญ

- *ธุรกิจพลังงาน* กลุ่มธุรกิจพลังงานเน้นกลยุทธ์สองด้าน ด้านแรกจะเกี่ยวกับธุรกิจขุดเจาะโดยจะหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้แก่ธุรกิจขุดเจาะ และด้านที่สองจะเกี่ยวกับธุรกิจวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ โดยจะเน้นการสร้างเสริมคุณค่าให้กับเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำที่มีอยู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรือทั้งสี่ลำที่มีความทันสมัย ซึ่งทั้งหมดนี้จะต้องอาศัยการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านทรัพยากรมนุษย์ ระบบงานและกระบวนการที่จะสนับสนุนธุรกิจที่จะขยายตัวออกไปยังภูมิภาคอื่นๆ มากขึ้นและมีความซับซ้อนมากขึ้น

- *ธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน* กลุ่มธุรกิจนี้จะขยายขีดความสามารถในสินทรัพย์และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และกระบวนการทำงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทที่มีอยู่แล้ว นอกจากนี้ยังวางแผนที่จะสร้างแบบอย่าง (model) ที่เป็นผลสำเร็จและมีความยั่งยืนไปยังประเทศอื่นๆ โดยจะเน้นที่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้ และจะหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจแบบเดียวกัน คือ ธุรกิจโลจิสติคส์ ผลิตและจัดจำหน่าย และคลังสินค้า

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

3.1 <u>กลุ่มธุรกิจขนส่ง</u>

กลุ่มธุรกิจขนส่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยให้บริการกับลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยบริษัทผู้ค้า บริษัทหลักๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน บริษัทโลจิสติคส์ และบริษัทผู้ประกอบการเดินเรือรายใหญ่ รวมถึงบริษัทที่ให้การบริการบริหารกองเรือทุกชนิด ธุรกิจหลักของกลุ่มธุรกิจขนส่ง คือ ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 กองเรือของโทรีเซนประกอบด้วย เรือขนาด Handysize จำนวน 14 ลำ เรือขนาด Handymax จำนวน 10 ลำ และเรือขนาด Supramax อีกจำนวน 3 ลำ นอกจากนี้ยังมีการเช่าเรือระยะยาวถึงปี 2554 และปี 2555 เพื่อขยายขนาดบรรทุกของกองเรือให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีการเช่าเรือขนาด Handymax จำนวน 2 ลำ และเรือขนาด Supramax จำนวน 3 ลำ เรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองของบริษัทฯ ให้บริการเรือเหมาลำขนส่งสินค้าไปทุกภูมิภาคของโลก และเดินเรือแบบไม่มีเส้นทางประจำ ทั้งนี้เส้นทางการขนส่งสินค้าจะขึ้นอยู่กับ

ความต้องการของลูกค้า โดยแบ่งลักษณะการให้บริการออกเป็น การให้เช่าเหมาลำแบบระยะยาว การเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า และการให้เช่าเหมาลำในตลาดให้เช่าระยะสั้น

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท ปิโตรลิฟต์ จำกัดซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันในประเทศฟิลิปปินส์ กองเรือของปิโตรลิฟต์ ประกอบไปด้วยเรือบรรทุกและขนส่งน้ำมันประเภทตัวเรือสองชั้นที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 1,500 - 6,300 เดทเวทตัน สำหรับการขนส่งภายในประเทศตามสัญญาระยะยาวกับบริษัทน้ำมันหลักๆ

ส่วนธุรกิจที่เกี่ยวกับการเดินเรือจะประกอบไปด้วย ธุรกิจการเป็นตัวแทนเรือซึ่งมีอยู่ทั้งในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย และสหรัฐอาหรับอามิเรต และธุรกิจการให้บริการด้านนายหน้าเช่าเหมาเรือในภูมิภาคนั้นๆ

ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

อุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าแห้งเทกอง

ภาพรวมอุตสาหกรรมของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

การขนส่งสินค้าทางทะเลเป็นปัจจัยที่สำคัญในการค้าระหว่างประเทศ เนื่องจากเป็นวิธีการขนส่งสินค้าวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปได้ในปริมาณมากๆ ในทีเดียวที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด สินค้าที่ขนส่งทางทะเลจำแนกออกเป็น 2 ประเภท คือ สินค้าแห้ง และวัสดุเหลว ทั้งนี้สินค้าแห้งรวมถึงสินค้าแห้งเทกอง สินค้าบรรจุในตู้คอนเทนเนอร์ และสินค้าที่บรรจุในตู้คอนเทนเนอร์ไม่ได้ ส่วนสินค้าแห้งเทกองที่จะบรรจุในเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองได้นั้น สามารถแบ่งออกได้เป็นสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณมากในแต่ละเที่ยว (major bulks) 5 กลุ่ม และสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณไม่มากในแต่ละเที่ยว (minor bulks) สินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณมากในแต่ละเที่ยว (major bulks) 5 ชนิด ประกอบด้วยแร่เหล็ก ถ่านหิน ธัญพืช แร่ฟอสเฟตและแร่บอกไซต์ ส่วนสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณไม่มากในแต่ละเที่ยว (minor bulks) ประกอบด้วยสินค้าประเภทอื่นๆ ซึ่งสินค้าหลักๆได้แก่ ซีเมนต์ แร่ยิบซั่ม แร่โลหะที่ไม่ใช่แร่เหล็ก น้ำตาล เกลือกำมะถัน ผลิตภัณฑ์จากป่าไม้ ไม้และเคมีภัณฑ์ วัสดุเหลวจะบรรทุกในเรือประเภทเรือบรรทุกน้ำมัน (tank ship) ซึ่งสินค้าหลักคือน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์จากน้ำมัน สินค้าเหลวและเคมีภัณฑ์

ปริมาณการค้าทางทะเลของโลกปี 2543 ถึงปี 2553

(ล้านตัน)

ปี	แร่สินเหล็ก	ถ่านหิน	ธัญพืช	แร่บอกไซต์และอลูมินา	แร่ฟอสเฟต	น้ำมันดิบ	ผลิตภัณฑ์จากน้ำมัน	สินค้าอื่นๆ (โดยประมาณ)	ปริมาณการค้ารวม (โดยประมาณ)
2543	454	523	230	53	28	1,608	419	2,280	5,595
2544	452	565	234	51	29	1,592	425	2,305	5,653
2545	484	570	245	54	30	1,588	414	2,435	5,820
2546	524	619	240	63	29	1,673	440	2,545	6,133
2547	589	664	236	68	31	1,754	461	2,690	6,493
2548	652	710	307	73	30	1,720	495	2,617	6,604
2549	734	754	325	78	30	1,756	525	2,853	7,055
2550	787	806	341	83	31	1,764	589	3,052	7,428
2551	845	834	349	81	31	1,775	629	3,235	7,745
2552 (ประมาณการ)	903	870	349	78	29	1,787	580	3,203	7,636
2553 (ประมาณการ)	930	940	375	78	29	1,850	605	3,235	7,791

ที่มา : Fearnleys

ในปี 2552 ปริมาณสินค้าที่ขนส่งทางทะเลมีประมาณ 7.64 พันล้านตัน เมื่อเทียบกับปริมาณ 5.60 พันล้านตัน ในปี 2543 ในช่วงหลายปีที่ผ่านมานี้ มีการเติบโตทางการค้าในระดับสูงเนื่องมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย เช่น ประเทศจีนและอินเดีย ดังจะเห็นได้จากตารางต่อไปนี้ เฟิร์นเล่ย์ได้คาดการณ์ว่าปี 2553 เป็นปีที่การขนส่งทางทะเลเพิ่มขึ้น

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ปี 2546 ถึง 2552

(ความเปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละเทียบกับปีก่อน)

ปี	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
เศรษฐกิจโลก	3.6	4.9	4.5	5.1	5.2	2.8	-0.6
สหรัฐอเมริกา	2.5	3.6	3.1	2.7	2.1	0.2	-3.2
ยุโรป	0.8	2.2	1.7	2.9	2.7	0.5	-4.1
ญี่ปุ่น	1.4	2.7	1.9	2.0	2.3	-1.2	-5.2
จีน	10.0	10.1	10.4	11.6	13.0	9.6	9.1
อินเดีย	6.9	7.9	9.2	9.8	9.4	6.4	5.7

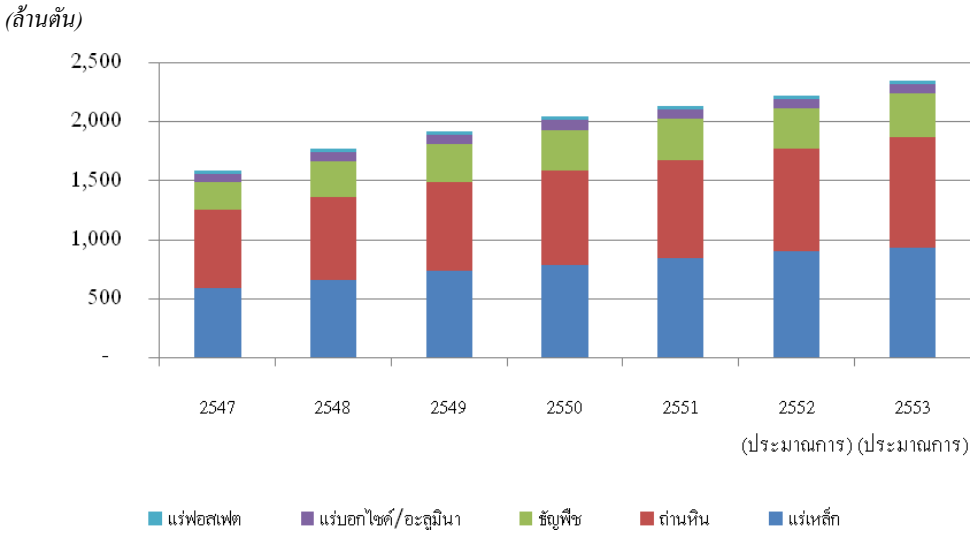
ที่มา : Fearnleys

การค้าสินค้าแห้งเทกองทางทะเล

ปริมาณการค้าทางทะเลของสินค้าแห้งเทกองเติบโตอยู่ในระหว่างร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 12 ในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา ซึ่งก่อให้เกิดความต้องการขนส่งสินค้าแห้งเทกองทางทะเลเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย

แผนภูมิและตารางดังต่อไปนี้แสดงถึงปริมาณการค้าทางทะเลทั้งหมดในส่วนของสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณมากในแต่ละเที่ยวในช่วงปี 2547 ถึงปี 2553 สินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณมากในแต่ละเที่ยวได้แบ่งออกเป็นแร่เหล็ก ถ่านหิน ธัญพืช (รวมถึงข้าวสาลี ธัญพืชหยาบ และถั่วเหลือง) ฟอสเฟต และแร่บอกไซต์/อะลูมินา

การพัฒนาของปริมาณการค้าของสินค้าแห้งเทกอง



ที่มา : Fearnleys

ปริมาณการค้าสินค้าแห้งเทกองทางทะเลตั้งแต่ปี 2547 ถึง 2553

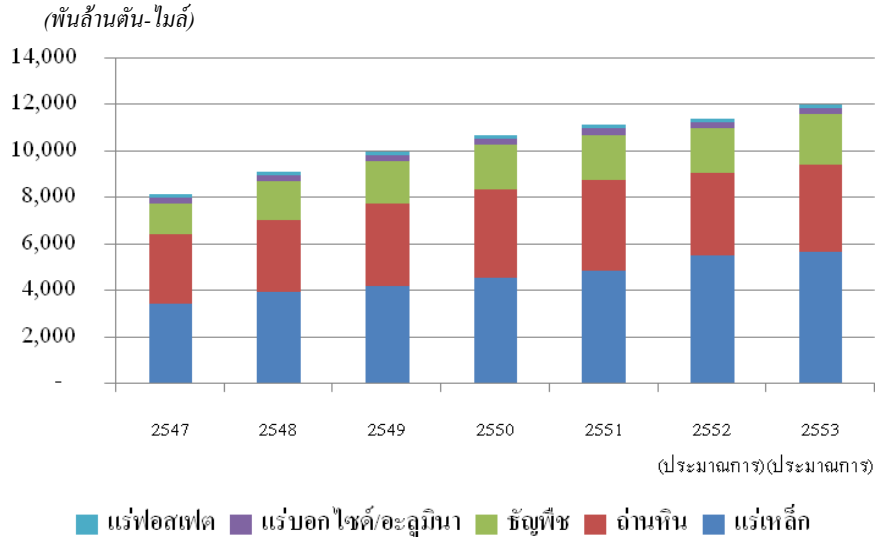
(ล้านตัน)

	2547	2548	2549	2550	2551	2552 ประมาณการ	2553 ประมาณการ
ถ่านหิน	664	710	754	806	834	870	940
แร่เหล็ก	589	652	734	787	845	903	930
ธัญพืช	236	307	325	341	349	349	375
แร่บอกไซต์/ อะลูมินา	68	73	78	83	81	78	78
แร่ฟอสเฟต	31	30	30	31	31	29	29
รวม	1,588	1,772	1,921	2,048	2,140	2,229	2,352
เปลี่ยนแปลงต่อปี	7.7%	11.6%	8.4%	6.6%	4.5%	4.2%	5.5%

ที่มา : Fearnleys

ปริมาณการค้าทางทะเลของสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณมากในแต่ละเที่ยว คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 ในช่วงระหว่างปี 2547 และปี 2552 สินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณมากในแต่ละเที่ยว ในจำนวนนี้ผลิตภัณฑ์จากแร่เหล็กเติบโตเร็วที่สุด โดยมีอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 53 ในช่วงระหว่างปี 2547 และปี 2552 ปริมาณการค้าทั้งหมดในสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณมากในแต่ละเที่ยวคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 ปีนี้ การเติบโตของอุปสงค์ (วัดเป็นตันไมล์) ได้เพิ่มในอัตราที่ใกล้เคียงกันในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ดังจะเห็นได้จากตารางดังต่อไปนี้

อุปสงค์ของสินค้าแห้งเทกอง



ที่มา : Fearnleys

อุปสงค์ของสินค้าแห้งเทกองปี 2547 ถึง 2553

(พันล้านตัน-ไมล์)

	2547	2548	2549	2550	2551	2552 ประมาณการ	2553 ประมาณการ
ถ่านหิน	2,960	3,113	3,540	3,778	3,905	3,518	3,750
แร่เหล็ก	3,444	3,918	4,192	4,544	4,849	5,510	5,650
ธัญพืช	1,350	1,686	1,822	1,927	1,925	1,925	2,150
แร่บอกไซต์/ อะลูมินา	231	248	267	268	267	265	265
แร่ฟอสเฟต	154	154	155	159	159	150	150
รวม	8,139	9,119	9,976	10,676	11,105	11,368	11,965
เปลี่ยนแปลงต่อปี	9.0%	12.0%	9.4%	7.0%	4.0%	2.4%	5.3%

ที่มา : Fearnleys

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา จีนและตามด้วยอินเดียเป็นตัวผลักดันที่สำคัญที่ทำให้ปริมาณการค้าสินค้าแห้งเทกองเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว การผลิตและการใช้เหล็กภายในประเทศจีนได้สร้างอุปสงค์ในระดับสูงต่อการค้าแร่เหล็ก การขาดแคลนวัตถุดิบภายในประเทศได้ส่งผลให้มีการนำสินค้าเข้าจากประเทศออสเตรเลียและบราซิลมากขึ้นซึ่งทำให้ตัวเลขอุปสงค์ที่คิดเป็นตันไมล์เพิ่มมากขึ้น

การผลิตเหล็กดิบของโลก

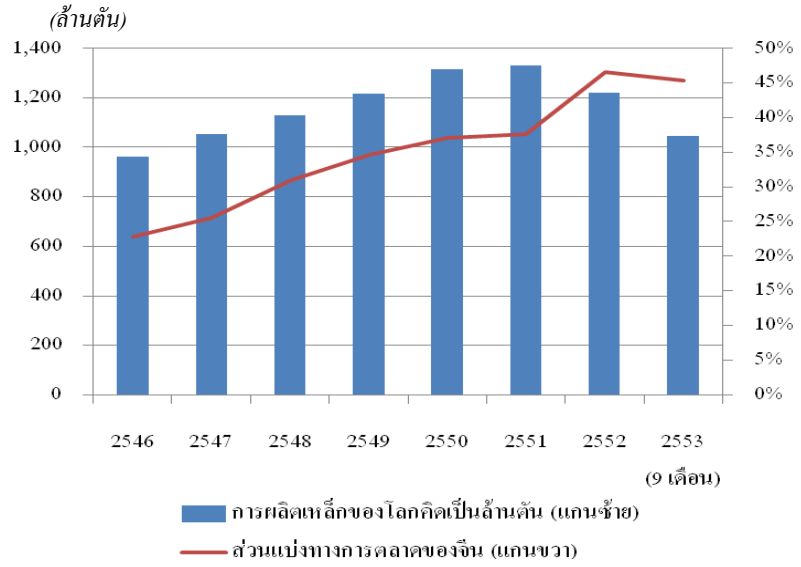
(ล้านตัน)

	อียู-15	สหรัฐ	ญี่ปุ่น	จีน	เกาหลีใต้	ไต้หวัน	อินเดีย	อื่นๆ	รวม
2546	184.5	90.9	110.5	219.3	46.3	19.1	31.8	260.9	963.3
2547	194.2	98.6	112.7	269.3	47.5	19.5	32.6	279.7	1,054.1
2548	187.2	93.8	112.5	349.3	47.7	18.5	38.1	282.1	1,129.2
2549	198.5	98.5	116.2	421.5	48.4	20.2	42.8	272.9	1,219.0
2550	209.7	97.2	120.2	487.3	51.2	20.6	49.5	281.3	1,317.0
2551	198	91.5	118.7	500.5	53.5	20.2	55.1	292.2	1,329.7
2552	139.1	58.1	87.5	567.8	48.6	15.7	56.6	246.3	1,219.7
2553 (9 เดือน)	129.9	60.9	81.9	474.5	42.1	14.3	49.5	193.4	1,046.5

ที่มา : Fearnleys

ในปี 2546 ผลผลิตเหล็กดิบของจีนมีจำนวนประมาณ 219 ล้านตัน และเพิ่มขึ้นเป็นตัวเลขสองหลักขึ้นไปทุกปีจนเป็น 487 ล้านตันในปี 2550 ในปี 2551 การผลิตเติบโตในอัตราที่ลดลงเหลือลดลงร้อยละ 2.7 ในปี 2552 การผลิตเหล็กดิบโลกลดลงเป็น 1.220 พันล้านตัน หรือลดลงร้อยละ 8.3 ในขณะที่การผลิตเหล็กของจีนเพิ่มขึ้นเป็น 567 ล้านตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 ทำให้มีการขยายของตลาดขนส่งสินค้าแห้งเทกอง โดยการผลิตเหล็กในจีนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 630 ล้านตันในปีนี้

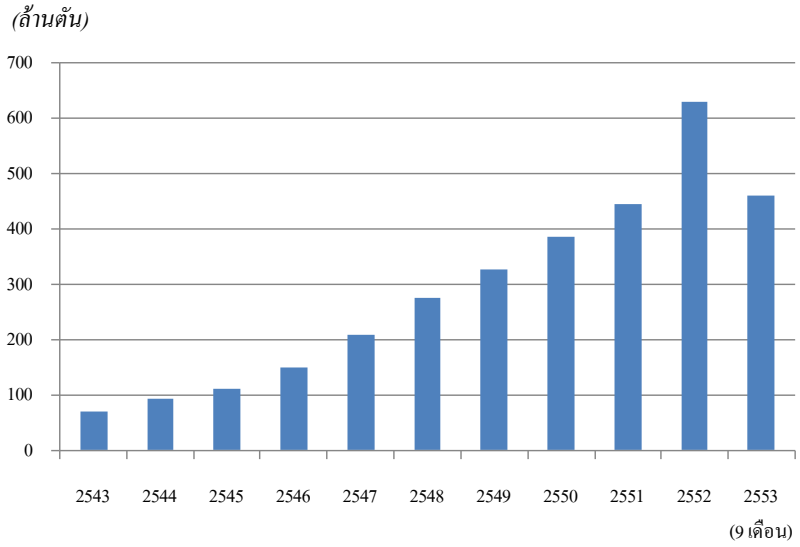
การผลิตเหล็กของโลกและส่วนแบ่งทางการตลาดของจีน



ที่มา : Fearnleys

ในช่วงห้าปีที่ผ่านมา การผลิตเหล็กของจีนเติบโตขึ้นในอัตราเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 16 เทียบกับการเติบโตของการผลิตของโลกซึ่งเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3 ต่อปี จากการที่การผลิตเหล็กเติบโตขึ้น ส่งผลให้การนำเข้าแร่เหล็กของจีนเติบโตอย่างมากตามไปด้วย

การนำเข้าแร่เหล็กของจีน



ที่มา : Fearnleys

การนำเข้าแร่เหล็กของจีนในปี 2552 เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.5 เมื่อเทียบกับปี 2551 โดยมีการนำเข้า 628.2 ล้านตัน การนำเข้าแร่เหล็กของจีนเพิ่มขึ้นเกือบ 9 เท่าจากปี 2543 ถึงปี 2552 โดยหลักๆ แล้วจีนได้นำเข้าแร่เหล็กมาจากประเทศออสเตรเลีย บราซิล อินเดีย และแอฟริกาใต้ การนำเข้าแร่เหล็กจากบราซิลนั้นก็ได้

เพิ่มขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และได้ส่งผลให้มีการเพิ่มปริมาณตันไมล์รวมทั้งความต้องการเรือบรรทุกสินค้าแบบเทกองที่มีขนาดใหญ่ขึ้น การนำเข้าแร่เหล็กของจีนในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2553 จะมีจำนวน 457.8 ล้านตัน และจากการที่ระดับการนำเข้ายังมีอย่างต่อเนื่อง จะทำให้จำนวนไปแตะที่ 610 ล้านตัน ซึ่งจะลดลงประมาณร้อยละ 3 จากปีก่อน

เส้นทางการขนส่งสินค้าแห้งแบบเทกองทางทะเลที่สำคัญ

การขนส่งสินค้าเป็นปริมาณมากในแต่ละเที่ยว จะมีเส้นทางขนส่งหลักๆ อยู่บางเส้นทาง เช่น โดยหลักแล้วถ่านหินจะมีการส่งจากประเทศออสเตรเลียและแคนาดาไปสู่ภูมิภาคตะวันออกไกลและยุโรป ในขณะเดียวกันแร่เหล็กจะถูกส่งจากประเทศออสเตรเลียและบราซิลไปสู่ประเทศจีน ญี่ปุ่นและยุโรป ส่วนธัญพืช จะถูกขนส่งจากอ่าวเม็กซิโก บราซิล หรือ อาร์เจนตินา ไปยังยุโรป และตะวันออกไกล

ในขณะที่มีเส้นทางการค้าสินค้าแห้งเทกองหลักๆ อยู่ การค้าทางทะเลก็ยังมีการเปลี่ยนเส้นทางและทิศทางไปตามกาลเวลาเช่นกัน ดังเช่นประเทศจีนซึ่งเคยเป็นประเทศผู้นำการส่งออกหลักของถ่านหิน แต่เมื่อไม่นานมานี้ก็ได้มีการเปลี่ยนแปลงกลายเป็นผู้นำเข้าถ่านหินอยู่ในอัตราที่สูงขึ้น การเปลี่ยนเส้นทางการเดินเรืออย่างเนืองนิจและโอกาสทางการค้าใหม่ๆ จึงกลายเป็นสิ่งที่อาจพบเห็นได้บ่อยๆ ในตลาดประเภทนี้

เรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองเป็นเรือประเภทที่มีการใช้งานได้หลายรูปแบบมากที่สุดประเภทหนึ่งในบรรดากองเรือที่มีอยู่ในโลกในแง่ของการนำมาใช้งาน โดยสามารถจัดเส้นทางได้ตามความต้องการ โดยทั่วไปแล้วเรือแทบจะไม่ได้เดินเส้นทางไปกลับอย่างตายตัว และมักจะมีเส้นทางเดินเรือโดยการแวะเทียบท่าระหว่างทางก่อนถึงปลายทางอีกอย่างน้อยแห่งหนึ่ง ดังนั้นระยะทางของเส้นทางการค้าจึงมีความสำคัญต่อความสมดุลของอุปสงค์ของการใช้เรือ และการเพิ่มระยะทางในการขนส่งจะมีผลกระทบมากขึ้นต่ออุปสงค์ของการใช้เรือโดยรวม

อุปสงค์ของการขนส่งสินค้าด้วยเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองยังได้รับผลกระทบจากประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองเรือโลก ในไม่กี่ปีที่ผ่านมา การเจริญเติบโตทางการค้านำไปสู่ภาวะความแออัดของท่าเรือ ทำให้เรือหลายลำต้องจอดรอนอกท่าเรือ เพื่อขนถ่ายสินค้าขึ้นหรือลงจากเรือเนื่องจากอุปทานที่จำกัดของท่าเทียบเรือในท่าเรือที่สำคัญหลายแห่ง สิ่งนี้เป็นปัจจัยอีกประการหนึ่งที่ทำให้เกิดภาวะตึงตัวในตลาด โดยเฉพาะกับเรือขนาดใหญ่

อุปทานของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

แต่เดิมนั้นเรือบรรทุกสินค้าเทกองได้รับการพัฒนามา เพื่อขนส่งสินค้าแห้งเทกองที่ถูกส่งครั้งละจำนวนมากและไม่จำเป็นต้องขนส่งในรูปแบบที่มีการบรรจุหีบห่อ ข้อได้เปรียบของการขนส่งสินค้าแบบเทกองคือสามารถลดต้นทุนในการบรรจุหีบห่อ และการขนสินค้าขึ้นลงเรือสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ณ ปัจจุบัน กองเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองสามารถจำแนกออกเป็น 4 ประเภท ตามขนาดระวางบรรทุกสินค้า ได้แก่

Capesize : เรือที่มีระวางบรรทุกมากกว่า 100,000 เดทเวทตัน โดยปกติแล้วเรือประเภทนี้จะใช้บรรทุกสินค้าประเภทแร่เหล็กและถ่านหินในเส้นทางระยะไกล โดยเรือ Capesize จะบรรทุกสินค้าประเภทแร่เหล็กและถ่านหินมากกว่า ร้อยละ 95 ของสินค้าทั้งหมดของเรือขนาดนี้ และการที่เรือมีขนาดใหญ่ทำให้มีท่าเรือไม่กี่แห่งในโลกสามารถรองรับการเทียบท่าได้

Panamax : เรือที่มีระวางบรรทุกระหว่าง 60,000 ถึง 100,000 เดทเวทตัน ได้รับการออกแบบมาเพื่อให้สามารถแล่นผ่านช่องแคบปานามาได้ (ดังนั้นจึงได้ชื่อว่า “Panamax” เรือประเภทที่ใหญ่ที่สุดที่สามารถแล่นผ่านคลองปานามา) ทำให้เรือมีความคล่องแคล่วมากกว่าเรือประเภท Capesize เรือประเภทนี้ใช้บรรทุกถ่านหิน ธัญพืช และสินแร่ เช่น โบไซท์/อลูมินา และหินฟอสเฟตเป็นลำดับต่อมา เมื่อจำนวนเรือประเภท Capesize ให้บริการลดลง จึงมีการใช้เรือ Panamax ในการขนส่งสินค้าเหล็กด้วย โดยเรือ Panamax จะบรรทุกสินค้าประเภทถ่านหิน แร่เหล็ก และธัญพืชประมาณ ร้อยละ 75 ของสินค้าทั้งหมดในเรือ

Handymax/Supramax : เรือที่มีระวางบรรทุกระหว่าง 40,000 ถึง 60,000 เดทเวทตัน ขนส่งอยู่ในเส้นทางกระจายทางภูมิศาสตร์ทั่วโลก โดยบรรทุกสินค้าประเภทธัญพืช เหล็กกล้า ท่อนไม้ แผ่นไม้ เศษเหล็ก และสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณไม่มากในแต่ละเที่ยวอื่นๆ เป็นหลัก ประเภทของเรือตามมาตรฐานมักจะต่อขึ้นพร้อมด้วยปั้นจั่นที่ใช้ยกสินค้าขึ้นและลงเรือที่รองรับน้ำหนัก 25 ถึง 30 ตัน ซึ่งทำให้เรือสามารถขนถ่ายสินค้าในที่กรณีที่ต้องใช้เครื่องก้ามปูช่วยในการขนถ่ายสินค้าแห้งเทกอง (โดยเฉพาะแร่ที่ใช้ในอุตสาหกรรม) และเพื่อทำการขนส่งสินค้าในประเทศและท่าเรือและที่มีพื้นฐานโครงสร้างจำกัด เรือประเภทเหล่านี้ทำให้มีความคล่องตัวทางการค้า ดังนั้นจึงสามารถนำมาใช้ในการขนส่งสินค้าแบบเทกองหลายประเภทและการค้าสินค้าเทกองประเภทใหม่ๆ

Handysize : เรือที่มีระวางบรรทุกระหว่าง 10,000 ถึง 40,000 เดทเวทตัน ซึ่งส่วนใหญ่จะขนส่งสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณไม่มากในแต่ละเที่ยวเป็นหลัก เช่น เหล็กกล้า ท่อนไม้ แผ่นไม้ และเศษเหล็ก เรือประเภทนี้ใช้ในเส้นทางการค้าระดับภูมิภาคมากขึ้นเรื่อยๆ และสามารถเป็นเรือส่งต่อ

สินค้าให้เรือที่ใหญ่กว่าด้วย เรือประเภท Handysize มีขนาดพอเหมาะกับท่าเรือขนาดเล็กที่มีพื้นฐานโครงสร้างจำกัด และการที่เรือประเภทนี้มักมีอุปกรณ์ที่ใช้ยกสินค้าขึ้นและลงเรืออยู่ในตัว ทำให้เรือประเภทนี้สามารถยกสินค้าขึ้นลงได้เมื่อเทียบท่าเรือที่มีพื้นฐานจำกัด

ในช่วงต้นเดือนพฤศจิกายน ปี 2553 กองเรือสินค้าบรรทุกสินค้าแห้งแบบเทกองทั่วโลกมีเรือทั้งหมด 7,945 ลำ ระวางบรรทุกรวมเท่ากับ 519.20 ล้านเดทเวทตัน ตารางต่อไปนี้แสดงกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองแยกประเภทตามขนาดระวางบรรทุก ณ เดือนพฤศจิกายน 2553 อายุเฉลี่ยของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง ณ เดือนพฤศจิกายน 2553 คือ 11.80 ปี

กองเรือบรรทุกสินค้าแห้งแบบเทกอง เดือนพฤศจิกายน 2553

ขนาด ประเภท	เดทเวทตัน	จำนวนเรือ	ระวางบรรทุกรวม (ล้านเดทเวทตัน)	ร้อยละของกองเรือ (เดทเวทตัน)
Capesize	100,000+	1,126	202.1	38.9
Panamax	60,000 – 100,000	1,786	133.6	25.7
Supramax	50,000 – 60,000	1.099	59.9	11.5
Handymax	40,000 – 50,000	972	43.7	8.4
Handysize	10,000 – 40,000	2,962	80.0	15.4
รวม		**7,945**	**519.2**	**100.0**

ที่มา : Fearnleys

ถึงแม้ว่ากองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองของโลกจะเติบโตขึ้นตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา เพื่อตอบสนองกับการขยายตัวของการค้าทางทะเลและอุปสงค์ในการขนส่งทางเรือ แต่อุปทานก็ยังมีจำกัด ทำให้เกิดการสั่งต่อเรือใหม่ในช่วงปี 2548-2551 ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะจำนวนเรือล้นตลาดในช่วงเวลาถัดมา และคาดว่าจะเป็นเช่นนี้ไปอีก 2-3 ปี

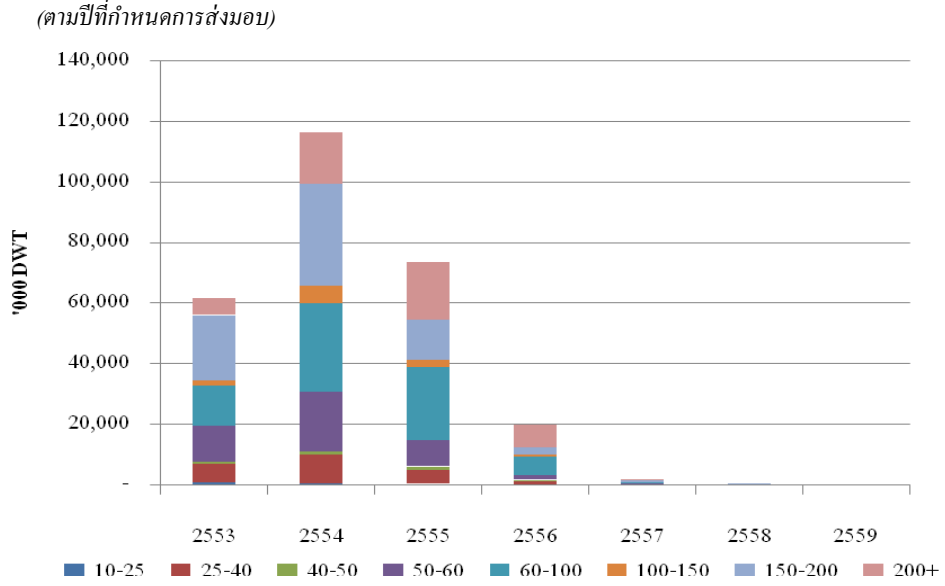
ณ ต้นเดือนพฤศจิกายน 2553 รายการการสั่งซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองทั่วโลกมีอยู่ที่ปริมาณ 273.00 ล้านเดทเวทตัน หรือร้อยละ 52.6 ของกองเรือสินค้าแห้งเทกองในปัจจุบัน ในบางกรณีการส่งมอบตามรายการสั่งซื้อนี้ยืดไปถึงปี พ.ศ. 2559

การสั่งซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองที่สั่งต่อใหม่ เดือนพฤศจิกายน 2553

ขนาด ประเภท	เดทเวทตัน	จำนวนเรือ	ระวางบรรทุกรวม (ล้านเดทเวทตัน)	ร้อยละของกองเรือปัจจุบัน (เดทเวทตัน)
Capesize	100,000+	673	131.5	65.1
Panamax	60,000 – 100,000	908	73.4	55.0
Supramax	50,000 – 60,000	745	42.3	70.6
Handymax	40,000 – 50,000	58	2.7	6.2
Handysize	10,000 – 40,000	712	23.2	29.0
รวม		**3,096**	**273.0**	**52.6**

ที่มา : Fearnleys

การสั่งซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองที่สั่งต่อใหม่ เดือนตุลาคม 2553



ที่มา : Fearnleys

ตลาดขนส่งสินค้าทางทะเลและอัตราค่าเช่าเรือ

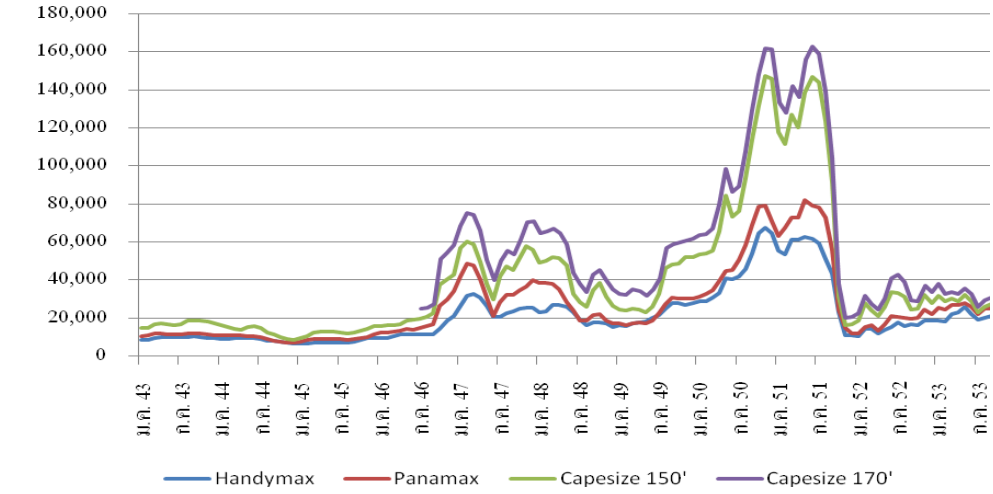
อัตราค่าเช่าเรือของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองจะถูกกำหนดโดยความสมดุลของอุปสงค์ และอุปทาน แม้ว่าความเชื่อมั่นตลาดมีส่วนในการกำหนดแนวโน้มของอัตราค่าเช่าเรือในระยะสั้นๆ

อัตราค่าเช่าเรือยังผันผวนตามขนาดของเรือ อย่างเช่นปริมาณและรูปแบบการค้าของสินค้าไม่กี่ชนิดของสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณมากในแต่ละเที่ยว (major bulks) จะมีผลกระทบต่อความต้องการของเรือบรรทุกสินค้าที่มีขนาดใหญ่กว่าเพราะว่าอุปสงค์ต่อเรือบรรทุกสินค้าที่มีขนาดใหญ่กว่าถูกกระทบ

โดยปริมาณและรูปแบบการค้าของสินค้าไม่กี่ชนิด อัตราค่าเช่าเรือ (และมูลค่าของเรือ) ของเรือบรรทุกสินค้าที่มีขนาดใหญ่กว่าจึงมักจะผันผวนได้มากกว่า ในทางกลับกัน การค้าสินค้าหลายชนิดของสินค้าแห้งเทกองที่ขนส่งเป็นปริมาณไม่มากในแต่ละเที่ยว (minor bulks) ที่นำมารวมกันเป็นจำนวนมากๆ จะเป็นตัวผลักดันอุปสงค์ของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองขนาดที่เล็กกว่า ดังนั้น อัตราค่าเช่าเรือและมูลค่าของเรือสำหรับเรือขนาดเล็กจึงมีความผันผวนน้อยกว่า

อัตราค่าเช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา 1 ปี

(ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน)



ที่มา :Fearnleys

แผนภูมิข้างต้นแสดงให้เห็นถึงการเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากของอัตราค่าเช่าเรือแบบระยะเวลา 1 ปีของเรือ Handymax จนถึงเรือ Capesize จนถึงปี 2551

ในตลาดการเช่าเรือเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา อัตราค่าเช่าเรือจะแตกต่างกันตามระยะเวลาเช่าเหมาและปัจจัยเฉพาะต่างๆ ของเรือที่ใช้บรรทุก เช่น อายุ ความเร็ว และการเผาผลาญเชื้อเพลิง ในตลาดเรือเช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยว อัตราค่าเช่าจะถูกกำหนดจากขนาดของสินค้าที่บรรทุก วัตถุดิบ เวลาที่ถึงท่า และค่าธรรมเนียมการผ่านคลอง รวมทั้งภูมิภาคที่มีการส่งมอบ

ปัจจัยหลักที่ทำให้อัตราค่าเช่าเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วตั้งแต่ ปี 2547 คือ อุปสงค์ที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากการนำเข้าวัตถุดิบของประเทศจีนและประเทศในเอเชียอื่นที่เพิ่มมากขึ้น จะเห็นได้ว่าอัตราค่าเช่าเรือลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงกลางปี 2551 ซึ่งเป็นผลมาจากวิกฤติการณ์การเงินโลก ซึ่งเป็นเวลาเดียวกันกับที่มีเรือใหม่เข้าสู่ตลาดมากกว่าเดิม อีกทั้งอุปสงค์ก็ลดลงด้วย จะเห็นได้ว่าอัตราค่าเช่า

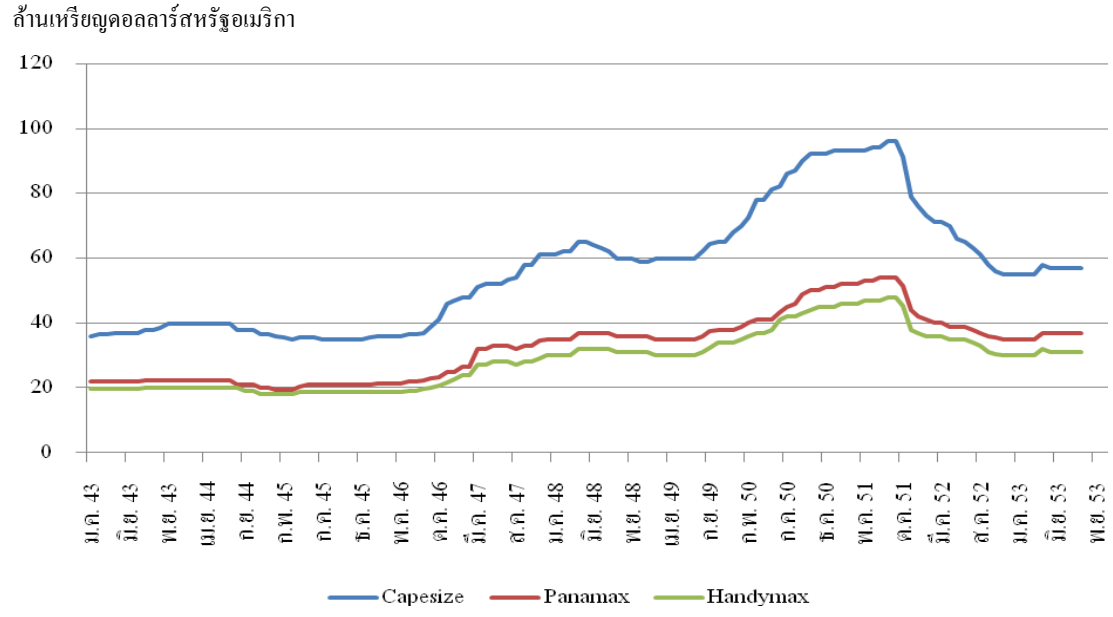
เรือปรับตัวดีขึ้นขึ้นในปี 2552และปี 2553 แต่ก็ยังต่ำกว่าช่วงที่อัตราค่าเช่าเรือขึ้นไปสู่จุดสูงสุดในปี 2550 และปี 2551

ราคาเรือ

ราคาเรือสั่งต่อใหม่

ราคาเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองสั่งต่อใหม่สูงขึ้นมากตั้งแต่ ปี 2546 เนื่องจากภาวะตึงตัวของความสามารถในการผลิตของอู่ต่อเรือ การสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น และอัตราค่าเช่าเรือที่สูงขึ้น มีการประมาณการว่าราคาของเรือบรรทุกแห้งเทกองสั่งต่อใหม่เพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัวจากช่วงแรกของปี 2545 ถึงสิ้นปี 2551 ราคาเรือที่สั่งต่อใหม่ปรับตัวลดลงนับตั้งแต่สิ้นปี 2551 ต่อเนื่องไปตลอดปี 2552 และได้ดีดตัวขึ้นอีกเล็กน้อยตลอดปี 2553

ราคาของเรือบรรทุกสินค้าเทกองสั่งต่อใหม่ ปี 2543 ถึง 2553



ที่มา: Fearnleys

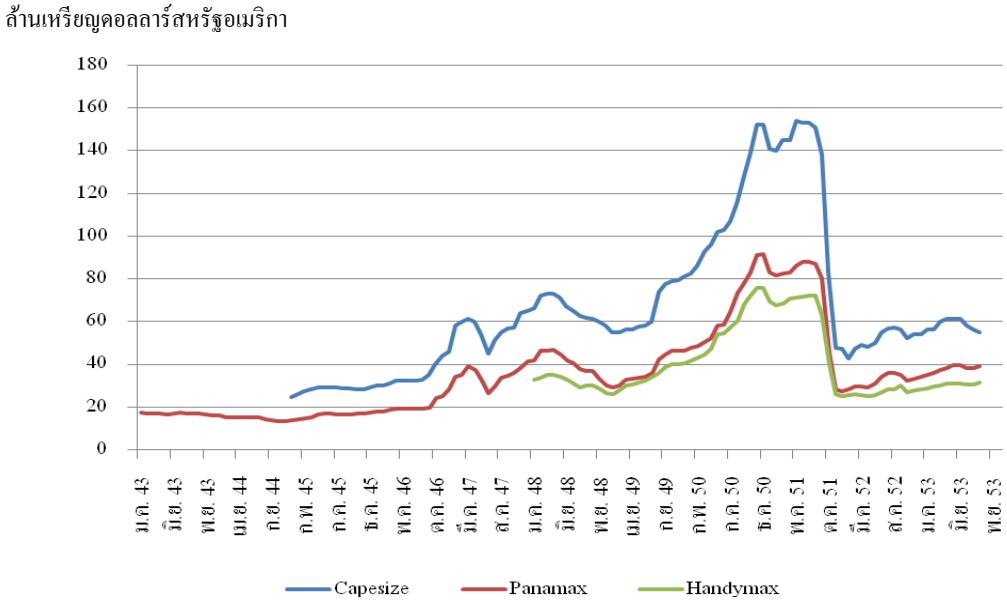
ราคาเรือมือสอง

ในตลาดเรือมือสอง ราคาของเรือสั่งต่อใหม่ที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็ว และความแข็งแกร่งของค่าระวางเรือยังมีผลต่อราคาเรือมือสองทำให้ราคาของเรือมือสองพุ่งขึ้นอย่างรวดเร็วในปี 2547 ก่อนที่จะลดต่ำลงในช่วงแรกของปี 2549 และขึ้นไปอีกครั้งในช่วงปลายปี ในปี 2550 ราคาเรือมือสองเพิ่มสูงขึ้นทุกเดือนในทิศทางเดียวกับความแข็งแกร่งของตลาดค่าระวางเรือ ราคาเรือมือสองยังคงเพิ่มขึ้นไปจนถึง

เดือนสิงหาคม 2551 ก่อนที่ราคาเรือมือสองจะลดลงมากเกือบสองในสามส่วนในตอนสิ้นปี และในปี 2552 ราคาเรือมือสองเพิ่มขึ้นเล็กน้อยต่อเนื่องมาถึงปี 2553 และขึ้นไปจนถึงจุดสูงสุดในช่วงฤดูร้อนก่อนที่จะปรับตัวลดลงอีก

ราคาของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองมือสอง ปี 2543 ถึง 2552

ราคาของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองมือสอง อายุ 5 ปี (ระยะเวลาโดยเฉลี่ย)



ที่มา: Fearnleys

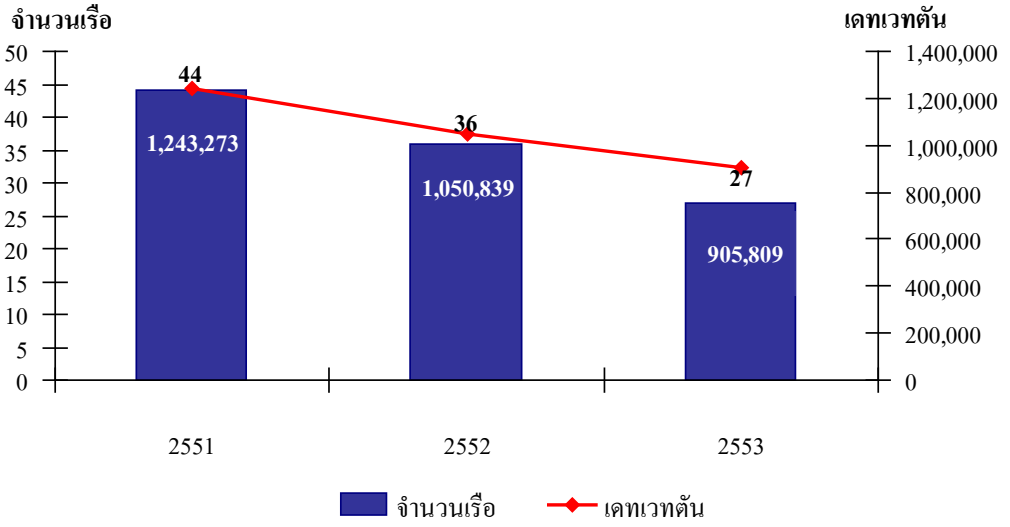
ข้อมูลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นบริษัทเดินเรือที่บริหารงานโดยคนไทยที่ใหญ่ที่สุดบริษัทหนึ่ง โดยเป็นเจ้าของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองประเภท Handysize ประเภท Handymax และประเภท Supramax โดยขนาดของเรือมีตั้งแต่ 16,223 เดทเวทตัน ไปจนถึง 57,015 เดทเวทตัน เรือของบริษัทฯ สามารถบรรทุกสินค้าแห้งเทกองทั้งแบบขนส่งเป็นปริมาณมาก ๆ ในครั้งเดียว หรือขนส่งเป็นปริมาณไม่มากในแต่ละเที่ยว ไม่ว่าจะเป็น แร่เหล็ก ถ่านหิน เมล็ดธัญพืช ซีเมนต์ ปุ๋ย ผลิตภัณฑ์เหล็กกล้า และผลิตภัณฑ์ที่ได้จากป่าไม้

ในรอบบัญชี 2553 บริษัทฯ ได้ขายเรือมือสอง 11 ลำ บริษัทฯ อยู่ในขณะรอรับเรือที่ได้สั่งต่อใหม่ 4 ลำ ขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ย 53,000 เดทเวทตัน กำหนดการส่งมอบตั้งแต่ปี 2554 ถึง 2555 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 กองเรือโทรีเซนมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 905,809 เดทเวทตัน ระวางบรรทุกเฉลี่ย 29,444 เดทเวทตัน และมีอายุเฉลี่ย 16.31 ปี ขนาดของกองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ได้ลดลงจากจำนวน 48 ลำ ในปี 2548 เป็นจำนวน 27 ลำ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวมลดลงจาก 1,230,514 เดทเวท

ตัน เป็น 905,809 เดทเวทตันในระยะเวลาเดียวกัน แผนภูมิต่อไปนี้แสดงพัฒนาการของกองเรือโทรีเซนจากปี 2551 ถึง 2553

จำนวนเรือและระวางบรรทุกรวมในแต่ละปี



ที่มา : TTA

ในช่วงต้นปี 2553 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการให้บริการเดินเรือขนส่งสินค้าแบบประจำเส้นทาง เนื่องจากสินค้าที่ขนส่งโดยใช้แบบประจำเส้นทางมักเป็นสินค้าที่ใช้เรือคอนเทนเนอร์ จากการที่มีการแข่งขันในตลาดสูงขึ้นและมีแรงกดดันด้านค่าระวางเรือจากตลาดเรือคอนเทนเนอร์ อีกทั้งต้นทุนในการปฏิบัติงานสำหรับเรือที่วิ่งแบบประจำเส้นทางเพิ่มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อว่า ถึงเวลาที่จะยกเลิกการให้บริการเดินเรือขนส่งสินค้าแบบประจำเส้นทาง ซึ่งเมื่อยกเลิกการให้บริการขนส่นสินค้าแบบประจำเส้นทางไปแล้ว ทำให้บริษัทฯ สามารถนำเรือมาให้บริการทั่วโลกได้มากขึ้น และได้รับผลประโยชน์จากค่าเช่าเรือที่ดีขึ้น และจากการที่บริษัทฯ ปรับปรุงสภาพเรืออยู่อย่างสม่ำเสมอ จะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่ดีขึ้นตามจำนวนวันเดินเรือ

การบริหารกองเรือ

บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด (“TCB”) มีหน้าที่ดูแลจัดการการดำเนินงานในเชิงพาณิชย์และเทคนิคของกองเรือในธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง กองเรือที่มีอยู่ประกอบด้วย เรือที่มีระวางสองชั้น (tween-deckers) เรือที่มีระวางบรรทุกสินค้าแห้งเทกองโดยเฉพาะ (Open hatch/box-shaped vessels) และเรือบรรทุกสินค้าเทกองแบบมาตรฐาน (conventional bulk vessels) ถึงแม้ว่าเรือแต่ละประเภทดังกล่าวจะสามารถใช้สลับสับเปลี่ยนกันในการขนส่งสินค้าได้ เรือแต่ละประเภทก็มีข้อดีของตัวเอง ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

คุณลักษณะของเรือแต่ละประเภท

แบบเรือ	ลักษณะ
เรือที่มีระวางสองชั้น	เรือประเภทนี้มีระวางกั้นกลางหรือมีระวางเพิ่มมาอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งทำให้สะดวกมากขึ้นในการขนส่งสินค้าที่เป็นกระสอบ เป็นชิ้น ๆ หรือที่ไม่สามารถมัดรวมกันได้ นอกจากนี้เรือชนิดนี้ยังสามารถบรรทุกสินค้าเทกองแบบทั่วไปได้เช่นกัน การใช้ปั้นจั่นหรือรอกสองหัวเข้าด้วยกันยังช่วยให้เรือสามารถยกสินค้าที่มีน้ำหนักมากได้
เรือที่มีระวางบรรทุกสินค้าเทกองโดยเฉพาะ	เรือบรรทุกสินค้าเทกองที่มีระวางบรรทุกสินค้าโดยเฉพาะ มีฝาระวางที่เปิดได้กว้างกว่าเรือบรรทุกสินค้าเทกองแบบทั่วไป ทำให้มีประสิทธิภาพมากกว่าในการบรรทุกสินค้าที่เป็นชิ้น ๆ เช่น เหล็กเส้น และผลิตภัณฑ์จากป่าไม้ นอกจากนี้เรือชนิดนี้ยังสามารถบรรทุกสินค้าเทกองแบบทั่วไปได้เช่นกัน
เรือบรรทุกสินค้าเทกองแบบมาตรฐาน	เรือบรรทุกสินค้าเทกองแบบมาตรฐาน เป็นเรือที่ออกแบบมาให้เหมาะสมกับการบรรทุกสินค้าเทกองทั่ว ๆ ไป มากที่สุด สมกับชื่อของเรือนั่นเอง

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลของกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองของโทรีเซน ณ วันที่ 30 กันยายน 2553

โครงสร้างกองเรือโทรีเซน

จำนวนเรือ				
	จำนวนเรือ ที่บริษัทเป็นเจ้าของ	**เรือที่เช่ามา (ระยะกลาง)**	**เรือที่สั่งต่อใหม่**	**รวม**
Handysize	14	-	-	14
Handymax	10	3	-	13
Supramax	3	4	4	11
รวม	**27**	**7**	**4**	**38**

อายุเฉลี่ยของกองเรือโทรีเซน				
	เรือ ที่บริษัทเป็นเจ้าของ	**เรือที่เช่ามา (ระยะกลาง)**	**เรือที่สั่งต่อใหม่**	**รวม**
Handysize	24.15	-	-	24.15
Handymax	15.26	12.02	-	14.45
Supramax	3.35	3.52	-	3.44
รวม	**16.31**	**8.46**	**-**	**13.64**

ที่มา : TTA

รายชื่อกองเรือของบริษัทฯ

เรือที่มีระวางสองชั้น						
ชื่อเรือ		วันที่ส่งมอบเรือจากอู่ต่อเรือ	เดทเวทตัน	อายุ	ชนิดของเรือ	การจัดชั้นเรือ
1	ทอร์ซัน	04-07-29	16,223	24.26	TD-15A	LR
2	ทอร์ นาวิเกเตอร์	29-03-30	20,358	23.52	Passat	LR
3	ทอร์ นอติก้า	09-12-31	20,542	21.82		BV
4	ทอร์ เนปจูน	01-03-32	20,377	21.60		GL
5	ทอร์ เน็กซัส	01-01-32	20,377	21.76		GL
6	ทอร์ นอติลุส	06-05-31	20,457	22.42		BV
7	ทอร์ เนคตาร์	01-01-33	20,433	20.76		GL
8	ทอร์ เนรัส	01-01-31	20,380	22.76		LR

เรือบรรทุกสินค้าเทกอง							
ชื่อเรือ		วันที่ส่งมอบเรือจากอู่ต่อเรือ	เดทเวทตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
9	ทอร์ ไพล็อต	22-05-29	33,400	24.38	Standard	Bulk < 40,000 dwt	LR
10	ทอร์ ออร์คิด	27-09-28	34,800	25.02			BV
11	ทอร์ โลตัส	18-02-28	35,458	25.63			BV
12	ทอร์ ไดนามิค	30-04-34	43,497	19.43	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
13	ทอร์ จูปิเตอร์	18-08-29	36,992	24.13	Box Shape	Bulk (Box)	ABS
14	ทอร์ เวฟ	30-07-41	39,042	12.18	Open Hatch / Box Shape	< 40,000 dwt	ABS
15	ทอร์ วิน	18-11-41	39,087	11.87			ABS
16	ทอร์ เอนเนอร์ยี	16-11-37	42,529	15.88	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box) > 40,000 dwt	NKK
17	ทอร์ เอนเดฟเวอร์	11-04-38	42,529	15.48			NKK
18	ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์	28-07-38	42,529	15.19			DNV
19	ทอร์ ฮาร์โมนี่	21-03-45	47,111	8.53			DNV
20	ทอร์ ฮอไรซัน	01-10-45	47,111	8.00			BV

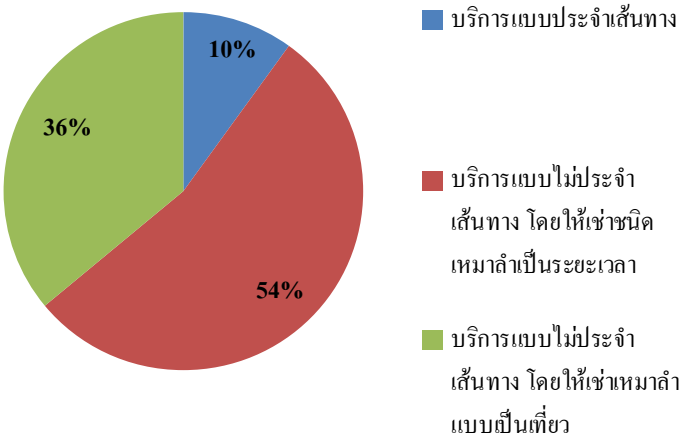
เรือบรรทุกสินค้าเทกอง							
ชื่อเรือ		วันที่ส่งมอบเรือจากอู่ต่อเรือ	เดทเวทตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
21	ทอร์ แชมเปี้ยน	01-12-25	25,150	27.85	Open Hatch / Box Shape	Con-Bulkers (Box)	GL
22	ทอร์ กัปตัน	01-05-26	25,085	27.44			GL
23	ทอร์ คอนฟิเดนซ์	24-06-26	24,900	27.29			GL
24	ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์	08-08-29	23,930	24.16	Open Hatch / Box Shape	Wismar (Box)	BV
25	ทอร์ อินทิกริตี้	02-04-44	52,375	9.50	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV
26	ทอร์ เฟรนด์ชิป	13-01-53	54,123	0.71	Semi-Open /Box Shape	Oshima - 53	NKK
27	ทอร์ แอ็คชีพเวอร์	22-07-53	57,015	0.19	Standard Bulker	Bulk > 40,000 dwt	BV
รวมระวางบรรทุกของกองเรือโทรีเซน			**905,809 เดทเวทตัน**				

ABS : Amercian Bureau of Shipping
GL : Germanischer Lloyd
BV : Bureau Veritas
LR : Lloyd's Register
DNV : Det Norske Veritas
NKK : Nippon Kaiji Kyokai

ที่มา : TTA

กองเรือของบริษัทฯ จดทะเบียนเป็นเรือสัญชาติไทย หรือสิงคโปร์ บริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือแต่ละลำโดยผ่านบริษัทย่อย กลยุทธ์ในการบริหารกองเรือของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีสินค้าและลูกค้าที่หลากหลาย บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะรักษาความสมดุลของการให้เช่าเหมาลำแบบระยะยาวและการเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า และการให้เช่าเหมาลำในตลาดให้เช่าระยะสั้น

การให้บริการของกองเรือโทรีเซน จำแนกตามวันเดินเรือ



ที่มา : TTA

การให้บริการของกองเรือบริษัทฯ

<u>การบริการแบบไม่ประจำเส้นทาง</u>

รายได้จากการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทาง ของบริษัทฯ มาจาก

- การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยว การให้เช่าเหมาลำในตลาดให้เช่าระยะสั้น ซึ่งคิดค่าเช่าตามอัตราของตลาด ณ ขณะนั้น
- การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา เป็นการให้เช่าเรือโดยกำหนดระยะเวลาไว้ และโดยทั่วไปจะกำหนดอัตราค่าเช่าแบบคงที่ แต่มักจะมีปัจจัยอื่น ๆ เช่น การปรับค่าเงินเฟ้อ หรืออัตราค่าเช่าเรือของตลาดปัจจุบัน มาเป็นองค์ประกอบในการคิดอัตราค่าเช่าเรือ และ
- การเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (contracts of affreightment) ซึ่งบริษัทฯ จะรับขนส่งสินค้าจำนวนหนึ่งให้แก่ลูกค้าในเส้นทางที่กำหนดไว้แล้วในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง

ตารางในหน้าถัดไปนี้แสดงข้อแตกต่างที่สำคัญของการเช่าและการทำสัญญาแต่ละแบบในธุรกิจการเดินเรือของบริษัทฯ

ประเภทของการเช่าเหมาเรือ

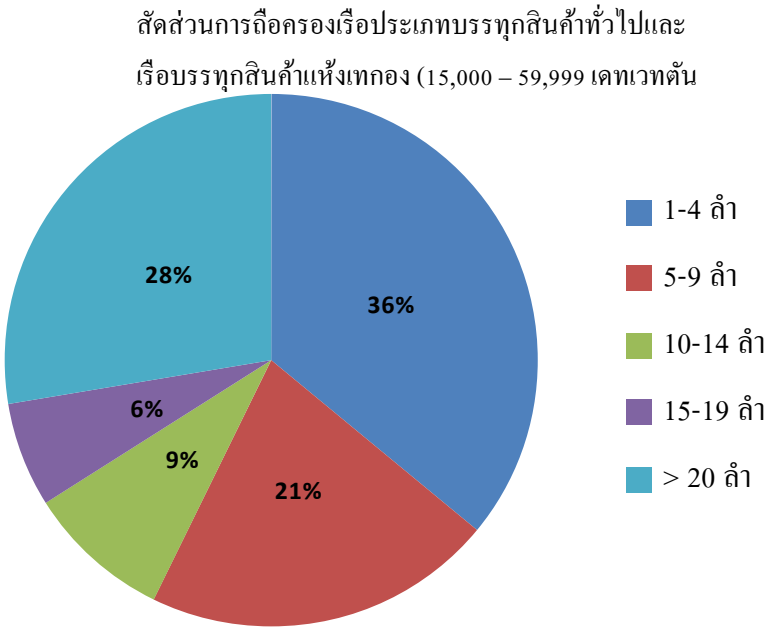
	การเช่าเหมาลำเป็นเที่ยว	การเช่าเหมาลำเป็นระยะเวลา	การเช่าเรือเปล่า	การเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า
ระยะเวลาของสัญญา	เป็นระยะเวลาสำหรับการเดินทางเที่ยวเรือเดียว	หนึ่งปีหรือมากกว่า	หนึ่งปีหรือมากกว่า	หนึ่งปีหรือมากกว่า
อัตราค่าเช่า	แตกต่างกันไปตามการเช่าแต่ละเที่ยว	คิดเป็นรายวัน	คิดเป็นรายวัน	โดยทั่วไปคิดเป็นรายวัน
ค่าใช้จ่ายของเรือ	เจ้าของเรือจ่าย	ลูกค้าจ่าย	ลูกค้าจ่าย	เจ้าของเรือจ่าย
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือ	เจ้าของเรือจ่าย	เจ้าของเรือจ่าย	ลูกค้าจ่าย	เจ้าของเรือจ่าย
เมื่อเรืออยู่ในระยะเวลาที่ไม่อาจใช้ประโยชน์ได้ (Off-hire)	ลูกค้าไม่ต้องจ่าย	แล้วแต่ตกลง	โดยทั่วไปลูกค้าจ่าย	โดยทั่วไปลูกค้าไม่ต้องจ่าย

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าเหมาลำแบบระยะเวลาสำหรับเรือส่วนหนึ่ง ซึ่งมีตั้งแต่หนึ่งปีถึงสามปี และมีการกำหนดการจ่ายเงินค่าเช่าคงที่เดือนละ 2 ครั้งล่วงหน้า การเช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา คือการเช่าเรือจากเจ้าของเรือเป็นระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งเจ้าของเรือจะต้องส่งมอบเรือ (รวมลูกเรือและอุปกรณ์) ที่พร้อมให้บริการแก่ผู้เช่า และผู้เช่าจ่ายค่าเช่าในอัตราคงที่ที่คิดเป็นรายวันเดือนละ 2 ครั้ง และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเที่ยวเรือทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าธรรมเนียมการใช้ท่าเรือและการผ่านคลอง ผู้เช่าเป็นผู้กำหนดประเภทและปริมาณของสินค้าที่จะขนส่งและท่าเรือที่จะขนถ่ายสินค้า ในส่วนของการดำเนินงานและการเดินเรือรวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือ เช่นเงินเดือนลูกเรือ ค่าประกันภัย ค่าซ่อมบำรุงและดูแลรักษาเรือ และค่าอะไหล่และอุปกรณ์ต่างๆ เจ้าของเรือจะเป็นผู้รับผิดชอบ การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา ปกติระยะเวลาการให้เช่าจะถูกจำกัดอยู่ที่ 12 ถึง 24 เดือน

ในรอบบัญชี 2553 บริษัทฯ ได้มีสัญญารับขนส่งสินค้าแบบเช่าเหมาลำระยะยาวคิดเป็นร้อยละ 23.13 ของระวางบรรทุกสินค้าทั้งหมด และในปี 2554 ได้มีการทำสัญญาล่วงหน้าแบบเช่าเหมาลำระยะยาวไว้แล้วร้อยละ 18.81 ของระวางบรรทุกสินค้าทั้งหมด ทางเลือกหนึ่งที่จะทำให้เรือได้รับการว่าจ้างก็คือการให้เช่าผ่านตัวแทนนายหน้าจัดหาสินค้า ในตลาดให้เช่าเรือระยะสั้นมีความเป็นไปได้ที่จะฉวยโอกาสจากการปรับตัวดีขึ้นของตลาด แต่ก็มีความเสี่ยงในช่วงขาลงเช่นกัน จำนวนเรือที่ให้บริการในตลาดให้เช่าเรือระยะสั้น มักจะมีจำนวนไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับจำนวนเรือที่เหลือมาจากการให้เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา

ในการให้เช่าเหมาเรือ บริษัทฯ จะจ่ายค่านายหน้าตั้งแต่ร้อยละ 0.625 ถึง 6.25 ของอัตราเช่ารายวันทั้งหมดแก่บริษัทนายหน้าที่จัดหาผู้เช่าให้

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทางของกลุ่มบริษัทฯ มีความผันผวนไปตามอุปสงค์และอุปทานของสินค้าแห้งเทกอง การเช่าเรือมีปัจจัยจากราคา เส้นทางการเดินเรือ ขนาด อายุและสภาพของเรือ รวมไปถึงชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ ในการเป็นทั้งผู้ประกอบการและเป็นเจ้าของเรือ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในตลาดของเรือขนาดกลาง (Handysize) และขนาดเล็ก (Handymax) อย่างไรก็ดีผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง ในโลกที่มีขนาดตั้งแต่ 15,000 เดทเวทตันถึง 50,000 เดทเวทตัน มีอยู่ค่อนข้างกระจัดกระจาย และแบ่งออกเป็นเจ้าของเรือรายย่อยๆ ได้ประมาณ 1,202 ราย ซึ่งเป็นเจ้าของเรือ ประมาณ 4,732 ลำ

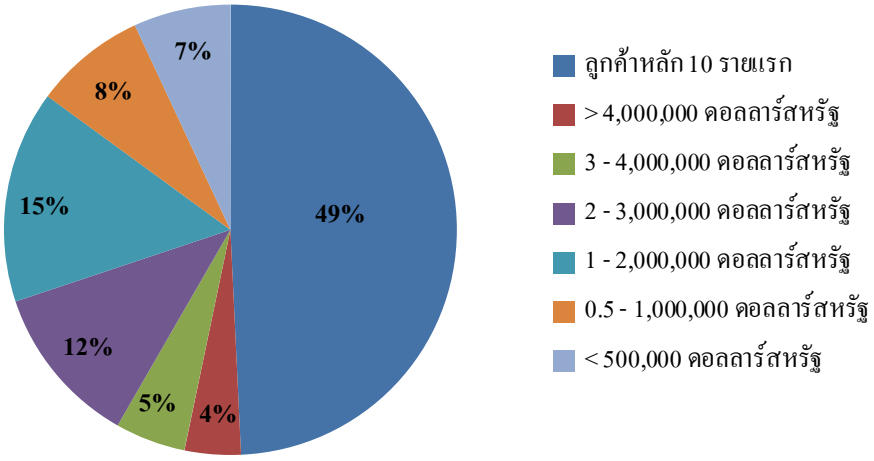


ที่มา : Fairplay World Shipping Encyclopedia

ลูกค้าของบริษัทฯ

ลูกค้าของบริษัทฯ ครอบคลุมบริษัทผู้ค้าระหว่างประเทศชั้นนำ และผู้ประกอบการเดินเรือต่างๆ กลยุทธ์ของบริษัทฯ คือการปล่อยเรือแบบเช่าเหมาลำให้กับบริษัทการค้าขนาดใหญ่ (trading house) (ซึ่งรวมถึงผู้ค้าสินค้าด้วย) เจ้าของเรือและผู้ประกอบการด้านเรือบรรทุกสินค้าที่มีชื่อเสียง ผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ และหน่วยงานราชการ มากกว่าให้กับบริษัทที่มีฐานะทางการเงินไม่มั่นคง

ลูกค้าจำแนกตามรายรับ



ที่มา : TTA

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะกระจายเรือให้บริการในหลายรูปแบบ ในรอบบัญชี 2553 ลูกค้าหลัก 10 รายแรกของธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง คิดเป็นร้อยละ 49.25 ของรายได้ค่าระวางทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ

พนักงานของบริษัทฯ

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามนำระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลสมัยใหม่มาใช้ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนระบบการประเมินผลงานและการพัฒนาบุคคลากรใหม่ โดยได้ทำการรวมแผนการพัฒนาและฝึกอบรมรายบุคคลเข้าไว้เป็นส่วนหนึ่งของระบบประเมินผลงานประจำปี ทั้งนี้ เพื่อมุ่งเน้นการเพิ่มสมรรถภาพ ขีดความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และเพิ่มโอกาสในการพัฒนาสำหรับพนักงานเอง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว เมื่อรวมกับการให้ข้อคิดเห็นในปรับปรุงการทำงานและการพัฒนาสมรรถภาพประจำปี มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อที่จะให้พนักงานบรรลุศักยภาพสูงสุดในการทำงาน สำหรับตัวพนักงานเองก็ได้รับประโยชน์จากโอกาสในการได้รับผลตอบแทนที่สูงขึ้น รวมถึงโอกาสในการได้รับพิจารณาให้ทำงานในตำแหน่งงานใหม่ๆภายในองค์กร

คู่แข่ง

ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง และกระจัดกระจาย กลุ่มบริษัทฯ มีการแข่งขันกับบริษัทขนส่งชั้นนำในเอเชียหลายบริษัทและทั่วโลก ทั้งนี้มีการคาดการณ์ว่าการแข่งขันจะรุนแรงขึ้นจากสถานการณ์เรือล้นตลาดที่ยังคงมีอยู่ต่อไป

เรือขนส่งสินค้าแบบไม่ประจำเส้นทางก็มีการแข่งขันกันรุนแรงด้วยเช่นกัน และอาจจะได้รับผลกระทบจากเรือขนาดอื่นที่เข้ามาในตลาด ซึ่งอาจเป็นเรือในขนาดที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่มี จากการที่มีความแตกต่างกันมากในเรื่องขนาดของเรือ ทำให้เรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองแบบ Capesize อาจเสียเปรียบในการแข่งขันกับเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองขนาด Handymax จากการที่เรือมีขนาดใหญ่ที่แตกต่างกันมากนี้เอง เรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองแบบ Capesize จึงอาจเสียเปรียบในการแข่งขันกับเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองขนาด Handymax สำหรับสินค้าบางประเภท กระนั้นก็ตาม อัตราค่าเช่าเรือขนาด Capesize ก็อาจมีผลต่อเรือที่มีขนาดเล็กกว่าได้ ซึ่งหากพิจารณาถึงการคาดการณ์ล่วงหน้าถึงอัตราการเพิ่มของระวางบรรทุกในอัตราร้อยละ 12-13 ในปีหน้านี้ อาจกล่าวได้ว่ากลุ่มบริษัทฯจะต้องเผชิญกับความกดดันในด้านอัตราค่าเช่าเรือ

นอกจากธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองแล้ว กลุ่มธุรกิจขนส่งยังประกอบด้วยธุรกิจการให้บริการเป็นตัวแทนเรือ และการเป็นนายหน้าเช่าเหมาเรือ

ปัจจัยบวกและลบในปี 2554-2555

ปัจจัยลบที่ส่งผลต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในปีหน้า คือ ปริมาณเรือที่เข้าสู่ตลาด จากการที่อัตราค่าระวางเรือกระเตื้องขึ้นในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมาทำให้การขายเรือเก่าลดลง เมื่อรวมกับการผลิตเรือใหม่ที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ปริมาณเรือมีการเติบโตเร็วกว่าความต้องการใช้เรือ ซึ่งตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อภาพรวมอุตสาหกรรม ปัจจัยนี้จะเป็นปัจจัยลบที่ส่งผลต่อค่าระวางเรือมากที่สุดในปีหน้า

ปัจจัยที่สำคัญอีกประการคือปัจจัยด้านอุปสงค์ในประเทศจีน ซึ่งหากกำลังการผลิตในประเทศจีนต่ำกว่าที่คาดคะเนไว้ในปีหน้า ก็จะส่งผลให้ปริมาณเรือบรรทุกสินค้ามีมากเกินกว่าความต้องการ ซึ่งจะทำให้อัตราค่าระวางเรือผันผวนอย่างแน่นอน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างรอบคอบมาอย่างต่อเนื่องโดยการขายเรือที่มีอายุมาก และมีความคล่องตัวในการขนส่งต่ำและมีขนาดระวางบรรทุกน้อยออกไปจากกองเรือ ถึงแม้ว่าขั้นตอนเหล่านี้ยังไม่เสร็จสิ้นสมบูรณ์ก็ตาม แต่กลุ่มบริษัทฯ ก็ยังได้ประโยชน์จากการเพิ่มศักยภาพในการขนส่งสินค้าให้สูงขึ้นและไปได้ทั่วภูมิภาคทั่วโลกมากขึ้น นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างกระบวนการจัดซื้อใหม่ทั้งระบบและได้เริ่มใช้ระบบ ERP อย่างเต็มรูปแบบแล้วซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถตรวจตราระบบการปฏิบัติงานสำคัญๆ ได้ดียิ่งขึ้น

ธุรกิจตัวแทนเรือ

กลุ่มบริษัทฯ ป็นกลุ่มบริษัทตัวแทนเรือที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยโดยเป็นตัวแทนเรือทุกประเภทในประเทศไทย ธุรกิจตัวแทนเรือในกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการโดย 4 บริษัท ประกอบด้วย

1) บริษัท ไอเอสเอส โทรีเซน เอเยนต์ซีส์ จำกัด ("ITA") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

2) บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประทศไทย) จำกัด ("GAC") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ และเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 51 และ กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี จำกัด ในประเทศลิชเทนสไตน์ ถือหุ้นร้อยละ 49

ITA มีจุดขายจากการเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายในกลุ่มบริษัทอินช์เคป ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทตัวแทนเรือที่ใหญ่ที่สุดในโลกกลุ่มหนึ่ง GAC เป็นบริษัทชั้นนำแห่งหนึ่งในโลกในด้านการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ ธุรกิจเดินเรือ และโลจิสติคส์

3) โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TIS") ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50 และอีกร้อยละ 50 ถือโดยนักลงทุนทั่วไป TIS เป็นหนึ่งในบริษัทตัวแทนเรือที่ใหญ่ที่สุดในเมืองโฮจิมินห์ และในเขตพื้นที่วัง เตา (Vung Tau) อีกทั้งยังมีความเชี่ยวชาญในการจัดการกับสินค้า project cargo และกำลังพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวกับโลจิสติคส์ในประเทศเวียดนาม อีกด้วย

4) PT Perusahaan Pelayaran Equinox ("Equinox") ซึ่งเป็นผู้ให้บริการในการจัดหาเสบียงให้กับเรือขนส่งสินค้าแห้งเทกองและบริการงานที่เกี่ยวข้องกับพาณิชย์นาวีให้กับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติภายในประเทศ

ทั้งสี่บริษัทให้บริการด้านธุรกิจตัวแทนเรือดังนี้ จัดหาท่าเรือให้เรือเทียบท่า ขนถ่ายสินค้าขึ้นลง จัดหาสินค้าลงเรือ เตรียมเสบียง เช่น น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำ ตลอดจนดูแลการซ่อมแซมเรือ สับเปลี่ยนลูกเรือ และอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ยังมีความชำนาญในการให้บริการโลจิสติคส์ ซึ่งครอบคลุมการกระจายสินค้าทั้งทางบกและทางอากาศ การรับส่งสินค้าจากต้นทางถึง ปลายทาง การเคลื่อนย้ายสินค้าและพัสดุระหว่างประเทศ

นายหน้าเช่าเหมาเรือ

บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FTL”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท เฟิร์นเล่ย์ ของประเทศนอร์เวย์ (“เฟิร์นเล่ย์”) โดยถือหุ้นร้อยละ 49 และ ร้อยละ 51 ตามลำดับ (ณ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2553) เฟิร์นเล่ย์เป็นหนึ่งในบริษัทนายหน้าเช่าเหมาเรือที่ใหญ่ที่สุดในโลก ดำเนินธุรกิจในการเป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับเรือบรรทุกสินค้าแห้ง เรือบรรทุกน้ำมัน เรือบรรทุกแก๊ส การซื้อและขายเรือ FTL มีบริษัทย่อยคือ บริษัท เฟิร์นเล่ย์ ชิปโบรกกิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด โดย FTL ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ซึ่งให้บริการในการเป็นนายหน้าเช่าเหมาเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองในประเทศอินเดีย และบริษัท เฟิร์นเล่ย์ ดรายคาร์โก (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด โดย FTL ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ซึ่งให้บริการในการเป็นนายหน้าเช่าเหมาเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองในประเทศสิงคโปร์

นอกเหนือจากจัดหาตลาดให้กับกองเรือโทรีเซนแล้ว เฟิร์นเล่ย์ ยังดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทนายหน้าเช่าเหมาเรือในตลาดที่มีการแข่งขันกันอย่างสูง โดยเป็นตัวกลางระหว่างเจ้าของเรือและผู้เช่าเรือทั้งประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทั่วโลก

การดำเนินธุรกิจในแถบประเทศตะวันออกกลาง

โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี (“TSF”) ซึ่งบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทโทรีเซนถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้ถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อใช้เป็นสำนักงานภูมิภาคในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นการประหยัดต้นทุนในการดำเนินการของเรือสินค้าของบริษัทฯ ที่ขนส่งสินค้าไปยังสหรัฐอาหรับอิมิเรตส์และท่าเรืออื่นๆ ในตะวันออกกลาง

TSF ให้บริการเรือที่เข้าไปจอดเทียบท่าในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มากกว่า 20 ลำต่อปี และติดต่อประสานงานในด้านการปฏิบัติการเรือกับท่าเรืออื่น ๆ โดยมีตัวเลขของเรือที่บริษัทฯ ให้บริการในท่าเรืออื่นๆ ไม่ต่างกัน บริษัทฯ มีความชำนาญทางด้านพิธีศุลกากร และให้บริการขนส่งสินค้ามากกว่า 3,000 รายแก่ผู้รับสินค้าในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โอมาน และจุดหมายปลายทางที่อยู่ใกล้เคียง

3.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

กลุ่มธุรกิจพลังงานประกอบด้วยบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") ซึ่ง TTA ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 57.14 เป็นผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริการนักประดาน้ำและยานสำรวจใต้ทะเล (ROV) และบริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง นอกจากนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 21.18 ในเมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40 ในกิจการร่วมค้ากับ SKI ที่เป็นผู้ร่วมค้าในท้องถิ่นในโครงการเหมืองถ่านหินหลายแห่งในประเทศฟิลิปปินส์ โดยเหมืองแห่งแรกในจำนวนเหมืองเหล่านี้ ได้เริ่มต้นการผลิตในเชิงพาณิชย์ตามกำหนดเมื่อปลายเดือนเมษายน พ.ศ. 2553

บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") เริ่มประกอบธุรกิจตั้งแต่ปี 2525 เมอร์เมดเป็นผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมขุดเจาะน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งทั่วโลก โดยมีพื้นที่หลักอยู่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลาง เมอร์เมดมีที่ทำการที่จังหวัดชลบุรี ประเทศไทย แต่เมอร์เมดและบริษัทย่อยมีสำนักงานและฐานปฏิบัติงานสนับสนุนบนฝั่ง ในกรุงจากาตาร์และบาลิก์ปาปัน ประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งในประเทศสิงคโปร์ และประเทศกาตาร์ในตะวันออกกลาง เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2550 เมอร์เมดได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์ ("SGX") และได้เงินจากการซื้อขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 246 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 เมอร์เมดได้เงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเป็นเงินจำนวน 156 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

บริษัทย่อยที่สำคัญของเมอร์เมด

- บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด ("MOS") ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำโดยมีเรือที่ใช้สนับสนุนงานดังกล่าว ที่พร้อมด้วยนักประดาน้ำและยานสำรวจใต้น้ำ
- บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด ("MDL") ให้บริการเรือขุดเจาะเพื่อใช้ในการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง

เมอร์เมดได้กลายเป็นหนึ่งในจำนวนไม่กี่บริษัทที่เป็นผู้ให้บริการนอกชายฝั่ง ซึ่งมีฐานที่ตั้งอยู่ในเอเชีย เมอร์เมดดำเนินธุรกิจหลักสองประเภท คือการให้บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง และบริการนักประดาน้ำและยานสำรวจใต้ทะเล (ROV)

บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด ("MDL") เป็นบริษัทย่อยของเมอร์เมด โดยเมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 MDL ปฏิบัติการโดยใช้เรือขุดเจาะแบบมีปั้นจั่น (self-erecting tender drilling rigs) จำนวน 2 ลำ ซึ่งถูกออกแบบให้ใช้ในที่น้ำลึกถึง 100 เมตร (หรือ 180 เมตร ก่อนวางแท่น) และมีความสามารถในการขุดเจาะ ไปถึงความลึกที่ 6,100 เมตร สำหรับเรือขุดเจาะเอ็มทีอาร์-1 และ 5,943 เมตร สำหรับ เอ็มทีอาร์-2 ด้วยก้านเจาะ (drill pipe) ขนาด 5 นิ้ว

บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งค์ จำกัด (“AOD”) ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2553 เมอร์เมดได้ยืนยันการจองซื้อหุ้นร้อยละ 49 ใน AOD และได้เข้าลงนามโครงการสั่งต่อเรือใหม่กับ Keppel Fels Ltd. ในสิงคโปร์ เพื่อการสร้างเรือขุดเจาะแบบ Jack-up จำนวน 2 ลำ ราคาลำละ 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โครงการสั่งต่อเรือนี้ให้สิทธิที่จะวางคำสั่งต่อเรือขุดเจาะแบบ Jack-up กับ Keppel Fels ได้อีก 2 ลำ โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินคือ ชำระเงินดาวน์ร้อยละ 20 เมื่อลงนามสัญญา และร้อยละ 80 เมื่อส่งมอบ

นอกจากนี้ เมอร์เมดได้ลงนามสัญญาจัดการทางด้านเทคนิคและการค้า (Technical and Commercial Management Agreement) เพื่อการบริหารจัดการโครงการ ความพร้อมในการดำเนินงาน และการดำเนินงานเรือขุดเจาะแบบ Jack-up กับ AOD

เมอร์เมดเล็งเห็นแนวโน้มที่สำคัญของการใช้เรือขุดเจาะที่มีคุณภาพสูง โดยลูกค้าจะต้องการการดำเนินงานที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพซึ่งเรือขุดเจาะใหม่สามารถให้ได้ เช่น การทำงานแบบออฟไลน์ (offline activities) การมีขนาดบรรทุกของดาดฟ้าเรือที่สูงขึ้น และความสามารถทางด้าน combined jacking และ preload

เอกสารประมูลสำหรับโครงการใหม่ส่วนใหญ่จะกำหนดขีดจำกัดทางด้านอายุของเรือขุดเจาะ ปัจจัยนี้เป็นแรงกระตุ้นที่สำคัญให้มีการลงทุนในเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณภาพสูง ในขณะที่อู่ต่อเรือก็ได้เสนอราคาที่มีส่วนลดสำหรับการจองเวลาต่อเรือด้วย

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ

อุตสาหกรรมขุดเจาะ และอุตสาหกรรมนักประดาน้ำและยานสำรวจใต้ทะเล (ROV) เป็นผู้ให้บริการที่สำคัญสำหรับการสำรวจ การพัฒนาและการผลิตน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ความต้องการในการใช้บริการเหล่านี้มีแรงผลักดันหลักๆ จากปริมาณการสำรวจ การพัฒนาและการผลิตน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ โดยระดับการลงทุนขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทน้ำมัน รายได้และแหล่งเงินทุน พื้นที่ใหม่สำหรับการสำรวจและการพัฒนา รวมทั้งราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

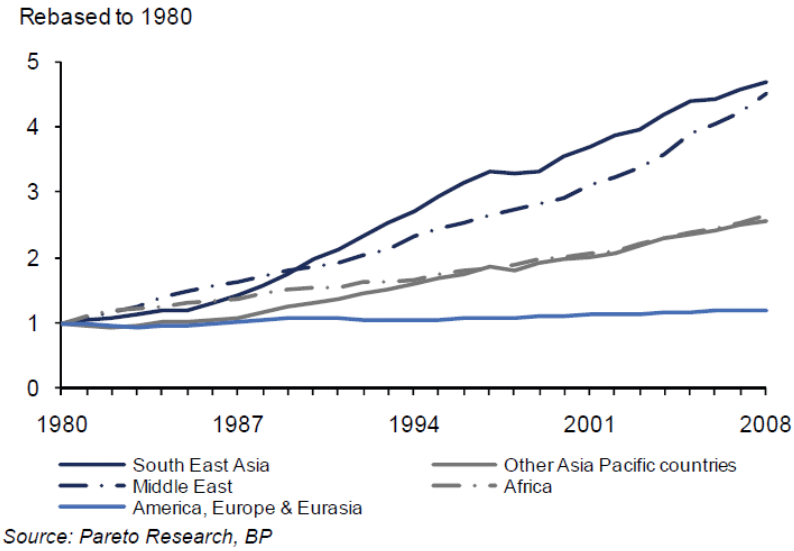
สภาวะเศรษฐกิจของโลกโดยรวมและอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาค ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมการประกอบการของผู้ประกอบการทุกรายในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ การเติบโตทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวขึ้นภายหลังจากการถดถอยซึ่งเกิดขึ้นเมื่อเร็วๆ นี้ เป็นปัจจัยที่ทำให้ราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติมีความมั่นคงขึ้นในช่วงปี 2553 ซึ่งส่งผลให้มีระดับการลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม โดยปกติ การลงทุนเหล่านี้จะก่อให้เกิดความต้องการบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำภายหลังจากระยะเวลา 18 เดือนขึ้นไปหลังจากที่มีการตัดสินใจลงทุนครั้งแรก ดังนั้นบริษัทฯ จึงคาดว่าสภาวะตลาดในภาคอุตสาหกรรมนี้น่าจะยังคงเป็นที่ท้าทายต่อไปตลอดปี 2554

การเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศของเอเชียเป็นผลดีต่ออุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม สิ่งที่กล่าวมานี้เป็นภาพโดยกว้าง สำหรับในระดับภูมิภาค ภาพนี้จะแตกต่างออกไป บริษัทดังเช่นกลุ่มเมอร์เมด มีการประกอบการอยู่ในภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศสูงสุดของโลกเป็นหลัก ซึ่งได้แก่ เอเชียแปซิฟิค และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง องค์การพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Authority) ("IEA") คาดหมายว่าความต้องการน้ำมันของโลกจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี คือจาก 85 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2551 เป็น 105 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2573 การเติบโตนี้จะถูกกระตุ้นโดยการเติบโตทางด้านพลังงานในตลาดเกิดใหม่ เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งมีอัตราการเติบโตรวมโดยเฉลี่ยต่อปีทางด้านพลังงานที่ร้อยละ 5.5 สำหรับระยะเวลา 29 ปีที่ผ่านมา[1] และยังคงเป็นตลาดพลังงานที่มีการเติบโตเร็วที่สุดในโลก บริษัทฯ คาดว่าความต้องการที่ระดับนี้จะยังคงอยู่ต่อไป เนื่องจากภูมิภาคนี้สามารถผ่านพ้นวิกฤตการณ์ทางการเงินเมื่อเร็วๆ นี้ โดยที่ความต้องการนั้นไม่ได้อ่อนตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ

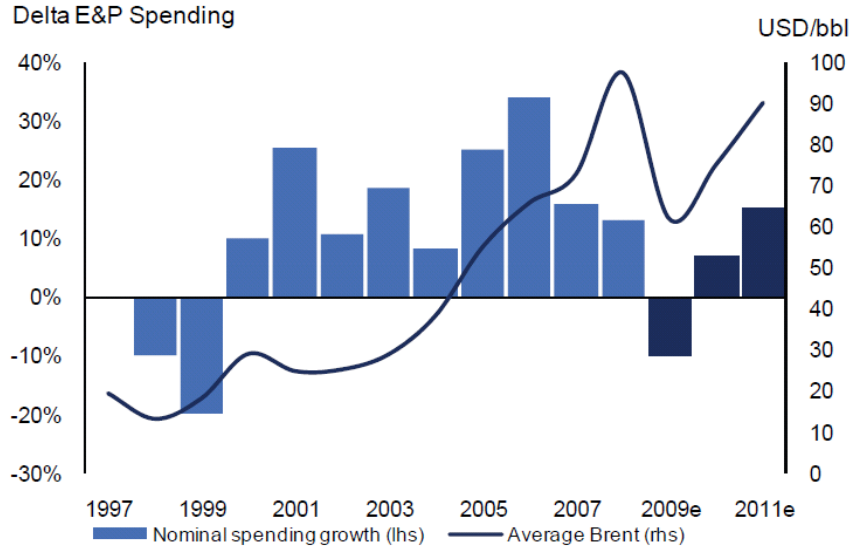
การเติบโตของการใช้พลังงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ



[1] OSV Market Report, Pareto Securities, มีนาคม ค.ศ. 2010 หน้า 4

เนื่องจากราคาน้ำมันมีความมั่นคงในช่วงปี 2553 และได้ปรับตัวทะลุเพดาน 80 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลในเดือนตุลาคม บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัทน้ำมันนานาชาติ (International Oil Companies) ("IOCs") และบริษัทน้ำมันแห่งชาติ (National Oil Companies) ("NOCs") จึงได้เริ่มเพิ่มการใช้จ่ายด้านการสำรวจและการพัฒนา นักวิเคราะห์อุตสาหกรรมได้ชี้ว่าการใช้จ่ายด้านการสำรวจและการผลิตนอกชายฝั่งจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ในปี 2553 และร้อยละ 15 ในปี 2554[2] การใช้จ่ายที่เติบโตขึ้นนี้ ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ ทำให้เกิดการประมูลงานใหม่และการอนุมัติโครงการที่ได้ระงับไป

การเปลี่ยนแปลงของการใช้จ่ายในการสำรวจและผลิตต่อราคาน้ำมันคิดเป็นร้อยละ



Source: Pareto Research

การเติบโตด้านการสำรวจและการผลิตเริ่มฟื้นตัว

งบประมาณด้านการสำรวจและการผลิตได้เติบโตขึ้นที่ระดับตัวเลขสองหลักในระหว่างปี 2546 ถึง 2551 ซึ่งทำให้เกิดโครงการพัฒนาแหล่งใหม่ขึ้นจำนวนหนึ่ง และส่งผลให้ความต้องการบริการขุดเจาะและบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำขยายตัว อย่างไรก็ตาม เมื่อต้นปี 2552 อุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของโลก รวมทั้งต้นทุนการจัดหาเงินทุนที่สูงขึ้นมาก และราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างรุนแรง ดังนั้น การใช้จ่ายด้านการสำรวจและการผลิตในปี 2552 จึงชะลอลงอย่างมากจากระดับที่เคยมีอยู่ก่อนหน้านั้น การเติบโตได้กลับคืนมาอีกครั้งในปี 2553 ถึงแม้ว่าจะช้ากว่าในช่วงระยะเวลาจนถึงปี 2551 การเติบโตนี้ไม่น่าที่จะสูงกว่าระดับ 450 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งใช้จ่ายในปี 2551[3] บริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มการปรับตัวขึ้นนี้จะยังคงดำเนินต่อไปในปี 2554

[2] Ibid, หน้า 5

[3] The Global Subsea Market to 2013, Strategic Offshore Research, หน้า 5

ข้อมูลจากการศึกษาและวิเคราะห์อุตสาหกรรมชี้ว่าราคาน้ำมันและก๊าซที่สูงขึ้นไม่ได้ส่งผลให้ความต้องการบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำเพิ่มขึ้นในทันทีเสมอไป กระบวนการนี้อาจมีช่วงระยะเวลานับจากจุดที่ราคาอยู่ในระดับสูงจนถึงจุดที่มีความต้องการสูงขึ้น ซึ่งเป็นการชี้ว่าการเติบโตทางด้านอุปสงค์ของบริการสำหรับปีนี้อาจจะไม่เร็วเท่ากับการปรับตัวขึ้นของราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มของอุปสงค์ของบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำที่จะปรับตัวขึ้นเป็นลำดับจะยังคงดำเนินต่อไปในปี 2554

การใช้จ่ายด้านการสำรวจและการผลิตที่อ่อนตัวลงนี้ก่อให้เกิดผลกระทบที่ต่อเนื่อง กล่าวคือ ภาวะอุปทานส่วนเกินได้ขยายลุกลามไปยังบางภาคอุตสาหกรรมเช่นการให้เช่าเรือขนาดใหญ่ อัตราค่าเช่าต่อวันมีการปรับลด และมีการยกเลิกคำสั่งต่อเรือและเรือขุดเจาะลำใหม่ อย่างไรก็ตาม ตลาดบางแห่งได้รับผลกระทบหนักกว่าตลาดอื่นๆ โดยไหล่ทวีปของสหราชอาณาจักรเป็นตลาดที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงที่สุด

ในขณะที่ตลาดโลกกำลังฟื้นตัว บริษัทฯ เชื่อว่าตลาดเอเชียโดยทั่วไปสำหรับบริการขุดเจาะและบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ ยังคงมีความเป็นไปได้ในด้านอัตราการใช้ประโยชน์ที่สูง และอัตราค่าเช่าต่อวันที่ดี เนื่องจาก

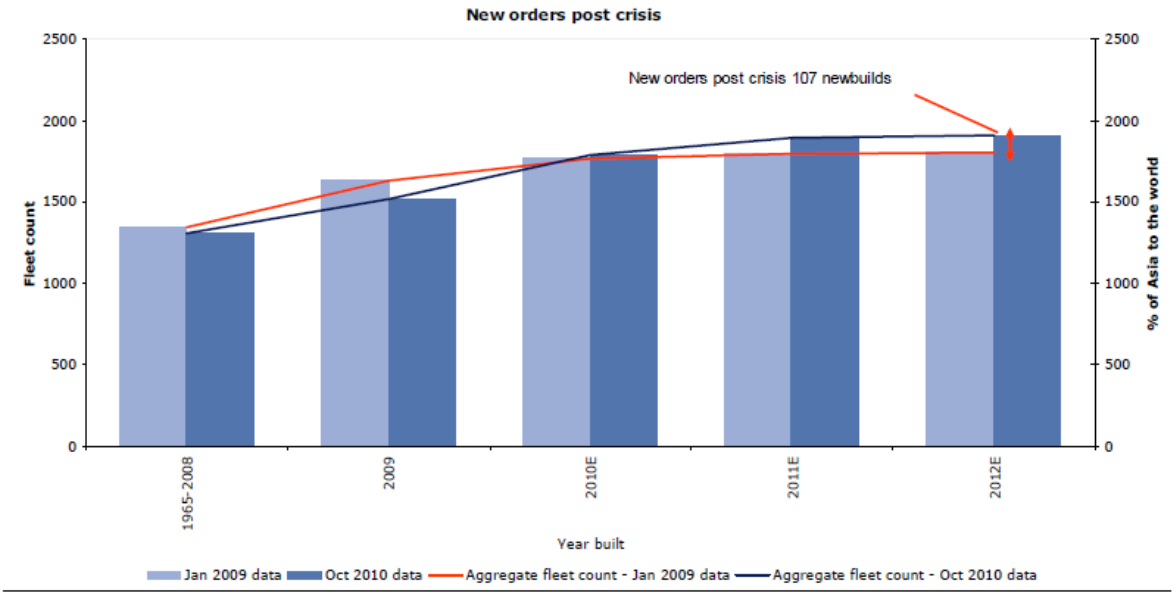
- อุปสงค์ของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่แข็งแกร่งกว่าในภูมิภาคนี้
- เศรษฐกิจในภูมิภาคที่เติบโตอย่างเข้มแข็งต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในจีน อินเดีย และกลุ่มประเทศอาเซียน และ
- โครงการใหม่ๆ ที่วางแผนโดยบรรดาบริษัทสำรวจและผลิตในเอเชีย

ตลาดเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำทั่วโลก

ปัญหาอุปทานส่วนเกินที่ธุรกิจเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำประสบอยู่ในขณะนี้ เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของคำสั่งต่อเรือใหม่ในช่วงจุดสูงสุดของราคาน้ำมันในปี 2551 เรือสนับสนุนนอกชายฝั่งต่อใหม่ที่เข้ามาในตลาดในเวลานี้ ได้มีการสั่งต่อในช่วงระยะเวลาดังกล่าว แต่หลังจากนั้นเป็นต้นมา บริษัทต่างๆ ได้ขอชะลอหรือยกเลิกคำสั่ง ซึ่งน่าจะเป็นการช่วยปรับสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานได้ เมื่ออุปสงค์ (กิจกรรมต่างๆ) ที่เกิดขึ้นเข้าไปรองรับอุปทานส่วนเกิน (เรือต่อใหม่และเรือที่ยังไม่ได้เข้าทำสัญญา) ข้อมูลการประมาณการณ์ของอุตสาหกรรมชี้ว่ามีคำสั่งต่อเรือใหม่ประมาณ 107 ลำซึ่งเกิดขึ้นภายหลังจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจเมื่อเร็วๆ นี้ เปรียบเทียบกับ 487 ลำซึ่งสั่งต่อก่อนที่จะเกิดวิกฤตการณ์[4]

[4] Sector Update: Offshore Supply, DnB Nor Markets, 8 พฤศจิกายน ค.ศ. 2010, หน้า 5

คำสั่งต่อเรือใหม่ภายหลังจากที่เกิดวิกฤตการณ์ไม่ได้ส่งสัญญาณเตือนภัย



Source: ODS-Petrodata, DnB NOR Markets

ปัจจัยบ่งชี้อีกอย่างหนึ่งว่าสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานกำลังมีแนวโน้มในเชิงบวกยิ่งขึ้นคือ การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนของเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง (แบบ Jack-up, Semi หรือ Drillship) ต่อเรือขุดเจาะหนึ่งลำ ซึ่งมีการประมาณการณ์ว่าจะลดลงจากระดับ 3.0 ในระหว่างปี 2553-2554 เป็น 2.9 ในปี 2555 เนื่องจากการเติบโตของเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งเริ่มที่จะชะลอตัวลง และมีเรือขุดเจาะลำใหม่เข้ามาในตลาด อุปสงค์จึงน่าจะปรับตัวขึ้นในปี 2555 โดยได้รับแรงกระตุ้นจากกิจกรรมที่เพิ่มขึ้นจากการใช้จ่ายด้านการสำรวจและการผลิตซึ่งสูงขึ้น

นอกจากนี้ ราคาของเรือทั้งที่สั่งต่อใหม่และเรือมือสองอยู่ในระดับซึ่งคงที่ในช่วงครึ่งหลังของปีนี้ และมีผู้ประกอบการข้ามชาติรายใหญ่หลายรายที่อยู่ในตลาดเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งมือสอง ผู้ประกอบการรายใหม่ในตลาดเช่น บราซิล ไหล่ทวีปของสหราชอาณาจักร และออสเตรเลีย ได้เข้ารองรับกำลังเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งเพิ่มเติมและช่วยพยุงอัตราค่าบริการ ในขณะเดียวกัน NOCs เช่น Petrobas ได้แสดงความพึงพอใจที่จะเลือกเรือซึ่งมีอายุน้อยกว่า อันเป็นผลดีสำหรับกลุ่มซึ่งมีกองเรือที่อายุน้อย

ตลาดเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำมีการแข่งขันสูงมากในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในขณะที่ตลาดในเอเชียโดยทั่วไปจะตามตลาดแห่งอื่นๆ การหลั่งไหลของเงินทุนเข้าสู่ภูมิภาคนี้เมื่อเร็วๆ นี้ทำให้เกิดสภาพคล่องอย่างสูงในตลาดและแหล่งเงินทุนต้นทุนต่ำ สถานการณ์นี้อาจกระตุ้นการ

ควบรวมกิจการในตลาด ดังที่เคยเห็นในสหรัฐอเมริกาและยุโรป เนื่องจากบริษัทต่างๆ จะมองหาโอกาสในการเพิ่มธุรกิจที่เป็นการเกื้อกูลกันด้วยการเข้าควบรวมและซื้อกิจการ

ในด้านหนึ่ง ผู้ประกอบการข้ามชาติ เช่น Tidewater ซึ่งมีฐานอยู่ในสหรัฐอเมริกากำลังเคลื่อนย้ายเข้ามาในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค โดยจับตาดูตลาดในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม จีน อินเดีย และออสเตรเลีย อย่างใกล้ชิด การเข้าซื้อเรือเป็นสัญญาณแรกที่บ่งชี้ถึงความสนใจ แต่น่าจะติดตามมาด้วยการเข้าซื้อบริษัทและการเข้าร่วมทุน

ในอีกด้านหนึ่ง บริษัทเอเชียหลายแห่งกำลังยกระดับการให้บริการนอกชายฝั่ง และเข้าไปในกลุ่มตลาดระดับน้ำลึก (พื้นที่ที่มีการเติบโต) ซึ่งอาจทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องสร้างเครือข่ายขึ้นระหว่างบริษัทเหล่านี้กับบริษัทที่มีความมั่นคงอยู่แล้วในบางพื้นที่เหล่านี้ เนื่องจากตลาดเอเชียบางประเทศได้รับความคุ้มครอง (กฎระเบียบว่าด้วยการเดินเรือชายฝั่ง) และมักจะถูกครองโดย NOCs บริษัทข้ามชาติจึงมีข้อเสียเปรียบเมื่อพยายามที่จะเข้าไปในตลาดเหล่านี้โดยลำพัง บริษัทซึ่งมีฐานอยู่ในเอเชียได้สร้างความสัมพันธ์ไว้กับผู้ประกอบการในท้องถิ่นและฐานปฏิบัติงานบนฝั่งในภูมิภาคแล้ว ดังนั้นจึงอยู่ในสถานะที่จะเอื้ออำนวยต่อการเข้าตลาดได้ ในทางกลับกัน บริษัทข้ามชาติสามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญให้แก่ส่วนต่างๆ ของตลาดที่ยังไม่พัฒนาได้ บริษัทฯ คาดว่าจะมีกิจกรรมการควบรวมและเข้าซื้อกิจการและการร่วมทุนเพิ่มขึ้นเมื่อบริษัทฯ ก้าวต่อไป

ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลาดเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งมีการแข่งขันสูงมาก ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการอยู่เป็นจำนวนมาก แต่มีเพียงไม่กี่รายซึ่งมีเรือ 10 ลำขึ้นไป อันเป็นการจำกัดความสามารถของผู้ประกอบการรายเล็กที่จะขยับขยายไปยังภูมิภาคอื่นๆ

โครงการนอกชายฝั่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ของบริษัทน้ำมัน

Project	Country	Block/Location	Operator	Award	First oil	Total reserves mboe	Water depth (m)
Terang Sirasun	Indonesia	Kangean	EMP		2010e	463	200
Pagerungan Utara	Indonesia	East Java	Kangean		2010e		
Te Giac Trang	Vietnam	Block 16-1 Cuu Long Basin	PetroVietnam	2010e	2011e	300	45
South Mahakam Phase 1	Indonesia	Kalimantan	Total		2012e	200	
Malakai	Malaysia	Block G	Shell		2012e	108	480
Pisagan	Malaysia	Block G	Shell		2012e	56	1,000
Bongkot South	Thailand	Gulf of Thailand	Total		2012e		
Gendalo-Gehem	Indonesia	Kutei Basin	Chevron	2010e	2013e	1,100	1,000-1,800
Malikai	Malaysia	Block G	Shell	2010e	2014e	108	480
Voi Trang	Vietnam	Block 16-1	PetroVietnam		2014e		
Sunrise Ph1	Timor/Australia	Timor Leste island	Woodside	2011e	2015e	32,268	180-400

Source: Pareto Research

ข้อมูลธุรกิจ

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำผ่านบริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด ("MOS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเมอร์เมด โดยเมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 MOS ให้บริการนักประดาน้ำและเครื่องตรวจสอบใต้น้ำ กองเรือของ MOS ได้ถูกออกแบบให้เหมาะสำหรับงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ ซึ่งสามารถควบคุมการทำงานโดยนักประดาน้ำหรือควบคุมด้วยยานสำรวจใต้ทะเล (ROV) และรวมทั้งเรือที่มีระบบการบังคับตำแหน่งของเรือแบบอัตโนมัติเชื่อมต่อกับสัญญาณดาวเทียม (dynamically positioned vessels) เรือดังกล่าวสามารถปฏิบัติงานประดาน้ำที่ความลึกกว่า 300 เมตรได้โดยใช้ระบบควบคุมและอุปกรณ์สำหรับดำน้ำลึก (saturation diving system) สำหรับเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำที่ควบคุมด้วยยานสำรวจใต้ทะเล (ROV) สามารถทำงานในน้ำได้ในความลึกกว่า 2,000 เมตร การให้บริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำของบริษัทฯ มีหลากหลาย ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบ การซ่อมและการบำรุงรักษา และงานก่อสร้างและติดตั้งและงานสานต่อโครงการให้สมบูรณ์ (Commissioning Projects)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 กองเรือของ MOS ประกอบด้วยเรือที่ให้บริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ 8 ลำ และระบบควบคุมยานสำรวจใต้น้ำ 14 เครื่อง รวมทั้งระบบสนับสนุนงานก่อสร้างหนักในน้ำลึกและน้ำลึกมาก (deepwater and ultra-deepwater heavy construction class systems) นอกจากนี้ Seascape เป็นเจ้าของเรือสำรวจ/บริการ ซึ่งสามารถใช้เพื่อสนับสนุนนักประดาน้ำ เรือสนับสนุนนักประดาน้ำเป็นฐานปฏิบัติงานสำหรับนักประดาน้ำ ยานสำรวจใต้น้ำ และอุปกรณ์พิเศษเฉพาะเรือ MOS จ้างผู้เชี่ยวชาญโดยผ่านสัญญา sub-contract ประมาณ 400 คน นอกเหนือจากพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว เพื่อทำงานเกี่ยวกับโครงการต่าง ๆ ที่ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ

ผลประกอบการในรอบปี 2553

MOS มีรายได้ 2,550.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.57 เทียบกับปี 2552 และมีผลขาดทุนสุทธิ 326.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 275.65 เทียบกับปี 2552 ด้วยอัตราการใช้ประโยชน์จากเรือของ MOS ที่ร้อยละ 39.54 และอัตราค่าเช่าต่อวันที่ลดลง อัตรากำไรขั้นต้นจึงลดลงจากร้อยละ 25.28 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 18.05 ในปี 2553 การส่งมอบเรือใหม่จำนวน 3 ลำ ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายและค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึง 71.2 ล้านบาทและ 423.3 ล้านบาท ตามลำดับ เงินทุนจากการกู้เพื่อลงทุนและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 11,136.7 ล้านบาท

การบริหารจัดการกองเรือ ความปลอดภัย และการบำรุงรักษาเรือ

กองเรือของ MOS เติบโตขึ้นอย่างมากในปี 2553 โดย MOS ได้รับมอบเรือต่อใหม่ 3 ลำ ได้แก่ เมอร์เมด เอเชียน่า เมอร์เมด เอนดัวเรอร์ และเมอร์เมด แซฟไฟร์ อีกทั้งได้เข้าซื้อเรือเมอร์เมด สยาม ซึ่งเดิมให้เช่าระยะยาวแก่เมอร์เมด

MOS ได้รับการรับรองโดยสถาบันจัดชั้นเรือซึ่งเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลหลายสถาบัน และเป็นสมาชิกขององค์กรการค้าที่มีชื่อว่า International Marine Contractors Association (IMCA) ซึ่งเป็นองค์กรทางการค้าทั่วโลก สำหรับบริษัทที่ประกอบการธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริการของกองเรือ

กองเรือของ MOS ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือชั้นแนวหน้า เรือของ MOS ต้องเข้ารับการตรวจสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าอู่แห้งและเข้าซ่อมบำรุงตามตารางที่กำหนดไว้ MOS ให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งขั้นต้นน้ำตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์

1. **การสำรวจ**

   การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ

2. **การพัฒนา**

   การติดตั้งท่อส่งใต้น้ำ ท่อขนส่ง เชือกช่วยชีวิต (control umbilicals) ท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิ้ลและเชือกช่วยชีวิต

3. **การผลิต**

   การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์ใต้น้ำ

4. **การรื้อถอน**

   บริการรื้อถอนและแก้ไขฟื้นฟูสถานที่ บริการอุดหลุมและสละหลุมถาวร บริการกู้ซากและขนย้ายแท่น บริการสละท่อส่งถาวร และการตรวจสอบพื้นที่

กองเรือของเมอร์เมดสำหรับให้บริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ มีดังตารางต่อไปนี้

รายชื่อกองเรือที่ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำของเมอร์เมด

ชื่อเรือ	คำอธิบาย	ปีที่สร้าง (พ.ศ.)	สัญชาติ	ความยาว (เมตร)	ห้องพัก (จำนวนคน)
เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือให้บริการและสนับสนุนการตรวจสอบซ่อมแซม ก่อสร้างใต้น้ำโดยระบบควบคุมการดำน้ำลึก (Saturation Systems)	2530	ไทย	90	96
เมอร์เมด เพอร์ฟอร์มเมอร์	เรือให้บริการด้านการสำรวจ และตรวจสอบโครงสร้างใต้น้ำของแท่นขุดเจาะน้ำมัน	2525	ไทย	49	30
บาร์ราคูด้า[1]	เรือให้บริการสำรวจและตรวจสอบ	2525	อินโดนีเซีย	39	26
เมอร์เมด ชาเลนเจอร์	เรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำชนิดอเนกประสงค์	2551	ไทย	61	38
เมอร์เมด สยาม	เรือให้บริการสนับสนุนโดยระบบควบคุมการดำน้ำลึก (Saturation Systems)	2545	จาไมก้า	90	142
เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้น้ำและนักประดาน้ำ	2553	ปานามา	63	60
เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือให้บริการและสนับสนุนการตรวจสอบซ่อมแซม ก่อสร้างใต้น้ำโดยระบบควบคุมการดำน้ำลึก (Saturation Systems)	2553	หมู่เกาะมาแชลล์	99	100
เมอร์เมด เอนดัวเรอร์	เรือให้บริการและสนับสนุนการตรวจสอบซ่อมแซม ก่อสร้างใต้น้ำโดยระบบควบคุมการดำน้ำลึก (Saturation Systems)	2553	ปานามา	95	86

หมายเหตุ (1) เดิมคือ เมอร์เมด ซัพพอร์ตเตอร์ ซึ่ง Seascape ขายให้กับ MOS ในเดือนตุลาคม 2553 และเปลี่ยนชื่อเป็นบาร์ราคูด้า พร้อมทั้งเปลี่ยนธงเป็นอินโดนีเซีย

ลูกค้า

ลูกค้าของ MOS ประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอิสระรายใหญ่ บริษัทขนส่งทางท่อ และบริษัทก่อสร้างและวิศวกรรมนอกชายฝั่ง ระดับการบริการที่ลูกค้าแต่ละรายต้องการขึ้นอยู่กับงบประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนของลูกค้ารายนั้นในปีนั้นๆ ดังนั้น ลูกค้าที่สร้างรายได้เป็นสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในปีหนึ่งอาจสร้างรายได้จากสัญญาเป็นสัดส่วนที่ไม่มีนัยสำคัญในปีต่อๆ ไป ก็ได้ ลูกค้าอันดับแรกๆ ของธุรกิจงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำของ MOS และสัดส่วนรายได้ที่ได้รับจากลูกค้าดังกล่าวต่อรายได้รวมของธุรกิจงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ มีดังนี้

ปี 2553 ได้แก่ CUEL Limited, Chevron Thailand Exploration and Production Limited, National Petroleum Construction Company, Mashhor DOF Subsea Sdn. Bhd., PTT Exploration and Production Public Co. Ltd. และ CJSC Romona ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 85 ของรายได้จากธุรกิจงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ

MOS ประมาณว่าในปี 2553 MOS ได้ให้บริการวิศวกรรมโยธาใต้น้ำแก่ลูกค้ากว่า 22 ราย โดยมีจำนวนสัญญาสัญญาที่เข้าทำในตะวันออกกลางเพิ่มขึ้นจากการที่ MOS เข้าซื้อกิจการของ Subtech ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2553

พนักงาน

MOS จำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีคุณภาพสูง ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 MOS มีพนักงานประมาณ 448 คน (เพิ่มขึ้นจาก 337 คนในปี 2552) ซึ่งสะท้อนถึงการขยายตัวของธุรกิจจากการที่ MOS ได้รับมอบเรือลำใหม่ซึ่งมีขนาดใหญ่ขึ้นในปี 2553

การแข่งขัน

การทำสัญญาในธุรกิจทางทะเลมีการแข่งขันสูงมาก ในขณะที่ราคาเป็นปัจจัยอย่างหนึ่ง แต่ความสามารถที่จะจัดหาเรือพิเศษ และว่าจ้างและรักษาบุคลากรที่มีทักษะความสามารถ รวมทั้งแสดงประวัติการมีความปลอดภัยที่ดี ก็เป็นส่วนที่สำคัญเช่นกัน คู่แข่งของ MOS ได้แก่ Global GEO ASA, Hallin Marine Subsea International Plc. และ Sarku Engineering Services Sdn. Bhd. รวมถึงบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่เป็นบริษัทของยุโรปหรือสหรัฐอเมริกา เช่น Subsea 7 Inc., Acergy S.A. และ Helix Energy Solutions Group Inc. บริษัทข้ามชาติเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบธุรกิจทางด้านงานวิศวกรรมโยธา งานจัดหา และนายหน้ารับเหมาโครงการ

ปัจจัยบวกและลบสำหรับปี 2554 - 2555

ปี 2553 เป็นปีที่อุตสาหกรรมวิศวกรรมโยธาใต้น้ำประสบความยากลำบาก เนื่องจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ในปี 2552 บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติได้ทบทวนและตัดแผนการลงทุนสำหรับปี 2553 และ 2554 ในขณะเดียวกัน มีเรือต่อใหม่จำนวนมากที่ถูกเพิ่มเข้าในกองเรือเนื่องจากเรือที่สั่งต่อในช่วงปี 2552 ได้สร้างเสร็จ นอกจากนี้ ตลาดยังได้รับผลกระทบจากอุบัติเหตุที่บ่อน้ำมันมาคอนโดในอ่าวแม็กซิโก ซึ่งก่อให้เกิดความไม่แน่นอนอย่างสูงในด้านข้อกำหนดตามกฎระเบียบและความคาดหมายทั่วโลก ส่งผลโดยตรงให้สัญญางานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำจำนวนมากถูกชะลอหรือยกเลิก เมื่อบริษัทต่างๆ ได้ทำการประเมินขอบเขตและระดับของงานที่จำเป็นต้องปฏิบัติใหม่

เมื่อมองไปในอนาคต บริษัทฯ คาดว่าปี 2554 จะยังคงเป็นปีที่ยากลำบากเนื่องจากปริมาณกองเรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำยังคงมีจำนวนมากเกินไป อย่างไรก็ตาม ในระยะกลางถึงระยะยาว บริษัทฯ คาดว่าสถานการณ์สำหรับอุตสาหกรรมวิศวกรรมโยธาใต้น้ำจะปรับตัวดีขึ้นเมื่อราคาน้ำมันที่ทรงตัวตลอดปี 2553 ช่วยสร้างบรรยากาศการลงทุนที่ดีขึ้นสำหรับบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้บริษัทเหล่านี้สามารถเข้าลงทุนในโครงการใหม่ และอนุมัติงานตรวจสอบ ซ่อมแซมและบำรุงรักษาสำหรับเครื่องมืออุปกรณ์ที่มีอยู่ ซึ่งได้มีการยกเลิกหรือชะลอไปในระหว่างปี 2553

เป็นการยากที่จะประเมินผลสืบเนื่องในระยะยาวจากเหตุการณ์ที่บ่อน้ำมันมาคอนโด แต่เป็นที่คาดว่าความต้องการงานตรวจสอบ ซ่อมแซมและบำรุงรักษาน่าจะสูงขึ้น เนื่องจากหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐบาลจะกำหนดให้มีการตรวจสอบเครื่องมืออุปกรณ์ที่มีอยู่อย่างละเอียดและถี่ขึ้น โดยรวมแล้วอุตสาหกรรมกำลังเคลื่อนย้ายไปในพื้นที่ซึ่งแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติแห่งใหม่มีต้นทุนสูงขึ้นและขุดเจาะได้ยากขึ้น ในขณะเดียวกัน เป็นที่คาดว่าแรงกดดันทางด้านกฎระเบียบจะยังคงสูงขึ้นต่อไป คาดได้ว่าปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลทั้งความต้องการอย่างต่อเนื่องที่จะเค้นเอามูลค่าเชิงเศรษฐกิจ (economic value) จากเครื่องมืออุปกรณ์ที่มีอยู่ และความจำเป็นที่สูงขึ้นของบริการงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำสำหรับงานตรวจสอบ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมทั้งจะช่วยเพิ่มกิจกรรมการสำรวจและการผลิตในพื้นที่ห่างไกลของโลกซึ่งมีความท้าทายยิ่งขึ้น และมีความจำเป็นต้องใช้บริการเพื่อช่วยเหลือในงานก่อสร้างและวิศวกรรมโยธาใต้น้ำเช่นกัน

จากสินทรัพย์ที่ได้รับมอบในปี 2553 ทำให้ในปัจจุบันเมอร์เมดมีเรือที่ทันสมัยซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดทางด้านกฎระเบียบของโลกที่เคร่งครัดที่สุด และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างดีในสภาพแวดล้อมที่มีความท้าทายทางกายภาพ เช่น ทะเลเหนือและซัคคาลิน เนื่องจากเมอร์เมดยังคงเสริมสร้างความสามารถใน

เชิงเทคนิคของตนต่อไปและขยับขยายออกจากพื้นที่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ไปสู่ตลาดใหม่ๆ ตลอดปี 2553 บริษัทฯ จึงเชื่อว่าเมอร์เมดพร้อมสำหรับความท้าทายทั้งหลายในอนาคต

ธุรกิจบริการขุดเจาะ

ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายเรือขุดเจาะ และความพร้อมของเรือที่ใช้ในการเคลื่อนย้ายเรือขุดเจาะอาจทำให้สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในภูมิภาคต่าง ๆ มีความแตกต่างกัน แต่มีแนวโน้มว่าความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญนี้จะไม่มีอยู่ต่อไปในระยะยาวเนื่องจากความสามารถในการเคลื่อนย้ายได้ของเรือขุดเจาะ ดังนั้นจึงนับได้ว่า MDL มีการดำเนินงานอยู่ในตลาดเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งทั่วโลกที่เสมือนเป็นตลาดเดียว

ในรอบหลายปีที่ผ่านมา บริษัทน้ำมันได้ให้ความสำคัญกับการสำรวจไฮโดรคาร์บอนในเขตน้ำลึกมากยิ่งขึ้น ซึ่งเหตุผลหนึ่งในการนี้ก็คือการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีที่ทำให้การสำรวจนั้นมีความเป็นไปได้และคุ้มค่ามากยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ ความสามารถในการทำงานที่ระดับน้ำลึกจึงเป็นองค์ประกอบสำคัญในการพิจารณาว่าเรือขุดเจาะมีความเหมาะสมสำหรับโครงการขุดเจาะนั้นๆ หรือไม่ โดยทั่วไป MDL จะถือว่าส่วนของตลาดระดับน้ำลึก (deepwater) คือส่วนซึ่งเริ่มต้นที่ระดับน้ำลึกประมาณ 4,500 ฟุต และขยายไปจนถึงระดับน้ำลึกที่สุดเท่าที่เรือขุดเจาะจะสามารถทำการขุดเจาะได้ ซึ่งปัจจุบันคือที่ระดับน้ำลึก 12,000 ฟุต และส่วนของตลาดระดับน้ำปานกลาง (midwater) คือส่วนที่มีระดับน้ำลึกประมาณ 300 ฟุตถึง 4,500 ฟุต

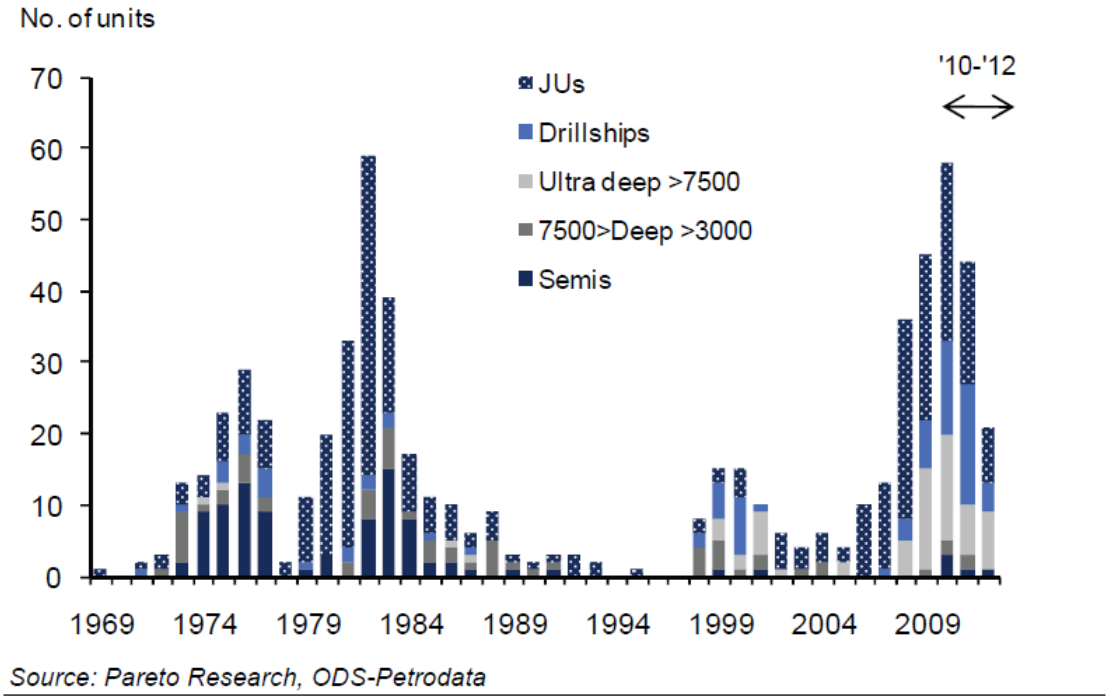
ส่วนของตลาดเรือขุดเจาะแบบ Tender และ Jack-up ทั่วโลกจะครอบคลุมถึงระดับน้ำลึก 400 ฟุต ส่วนนี้ได้รับการพัฒนามากกว่าส่วนของตลาดระดับน้ำลึกอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากระดับน้ำที่ตื้นกว่าของส่วนนี้ทำให้เรือสามารถเข้าถึงได้มากกว่าส่วนของตลาดที่มีระดับน้ำลึกกว่า

ตลาดสำหรับบริการเรือขุดเจาะ (ทั้งแบบ Semis, Drillships และ JUs) ในเอเชียกำลังเป็นที่ท้าทาย เนื่องจากเรือขุดเจาะจำนวนมากได้ดำเนินงานตามสัญญาเสร็จสิ้นไปแล้วในปีนี้ มีเรือขุดเจาะจำนวน 11 ลำที่พร้อมให้บริการ (hot stacked) และจำนวน 35 ลำที่ไม่มีสัญญา[5] อย่างไรก็ตาม ภาพรวมสำหรับปี 2554 และ 2555 ดีสำหรับเรือขุดเจาะแบบ JUs และ Drillships ที่มีคุณภาพสูง เนื่องจากอัตราค่าเช่าและอัตราการใช้ประโยชน์ได้ฟื้นตัวแล้วจากสาเหตุบางประการ กล่าวคือ อัตราค่าเช่าต่อวันทั่วโลกสำหรับตลาดเรือขุดเจาะระหว่างประเทศในขณะนี้มีความมั่นคงอยู่ที่ประมาณ 110,000 – 125,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน สำหรับเรือขุดเจาะแบบ Jack-ups ที่ทันสมัยและมีสมรรถนะสูง อัตราการใช้ประโยชน์สำหรับตลาดเดียวกัน

[5] Offshore Drilling Update, Pareto Securities, กุมภาพันธ์ ค.ศ. 2010

ได้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 81 ในฤดูร้อนที่ผ่านมา เป็นร้อยละเกิน 90 อย่างไรก็ตาม ตัวเลขอัตราการใช้ประโยชน์ที่สูงขึ้นนี้ได้รับแรงกระตุ้นจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น มิใช่จากอุปทานที่ลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการใช้จ่ายด้านการสำรวจและการผลิตที่สูงขึ้น และการกลับเข้าตลาดของบริษัทน้ำมันอิสระรายเล็กเนื่องจากการที่ต้นทุนการจัดหาเงินทุนได้ลดลง อีกทั้งการที่ ICOs และ NOCs มีกิจกรรมเพิ่มขึ้น

ตลาดเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ระหว่างประเทศมีลักษณะแปลกคือ เรือขุดเจาะจำนวนมากได้สร้างขึ้นในยุค 70 และ 80 ซึ่งเป็นช่วงรุ่งเรืองของการสั่งต่อเรือ ดังนั้น เรือขุดเจาะจำนวนมากจึงมีอายุมากกว่า 25 ปี ข้อมูลอายุที่ลักลั่นกันนี้เป็นผลดีต่อเจ้าของเรือขุดเจาะต่อใหม่ เนื่องจากเรือขุดเจาะลำเก่าที่จอดนิ่งและต้องการการซ่อมแซมหรือบำรุงรักษา (cold stacked) หรือที่อยู่ในอู่เรือ อาจไม่ได้กลับเข้ามาในตลาดโดยได้รับอัตราค่าเช่าต่อวัน ณ ปัจจุบันอีก ซึ่งเป็นการลดอุปทานส่วนเกินในตลาดด้วย



Source: Pareto Research, ODS-Petrodata

ตลาด “เรือขุดเจาะท้องแบน” ระหว่างประเทศ: เรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible และ Drillship

ตลาดเรือขุดเจาะท้องแบน (เรือท้องแบน) ระหว่างประเทศ สามารถแบ่งออกเป็นเรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible และ Drillship เรือขุดเจาะแบบ Semis และ Drillship ปฏิบัติงานอยู่ในสภาพระดับน้ำตื้น ระดับน้ำปานกลาง ระดับน้ำลึกและระดับน้ำลึกมาก (โปรดดูคำอธิบายสำหรับเรือขุดเจาะในทุกสภาพทางทะเลในส่วน “แบบของเรือขุดเจาะ” ในหน้าถัดๆ ไป) ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2553 มีเรือขุดเจาะอยู่ประมาณ 233 ลำ ประกอบด้วยเรือขุดเจาะแบบ Semis 186 ลำ และแบบ Drillship 48 ลำ ตารางดังต่อไปนี้แสดงภาพรวมของกองเรือขุดเจาะทั่วโลก

Floater Fleet	Midwater	Deepwater	Ultra deepwater
Current			
Contracted free 2010	34	11	1
Contracted free 2011	20	16	12
Contracted free later	37	28	42
En route / Yard	0	2	6
Hot/ Warm stacked	10	1	0
Cold stacked	12	1	0
Total current:	**113**	**59**	**61**
Newbuilds			
Contracted newbuilds	5	3	38
Uncontracted newbuilds 2010	1	0	6
Uncontracted newbuilds later	1	0	24
Total newbuilds:	**7**	**3**	**68**
Total fleet:	**120**	**62**	**129**

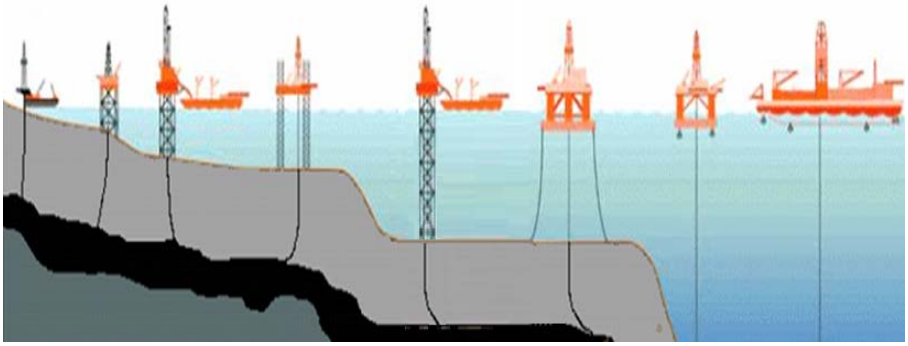
Source: Pareto Research, ODS-Petrodata

ในเอเชีย ตลาดถูกครองโดยเรือขุดเจาะระดับน้ำตื้นและระดับน้ำปานกลาง เรือขุดเจาะระดับน้ำปานกลางบางลำสามารถทำงานในบางพื้นที่เท่านั้น เนื่องจากขนาดและคุณภาพของเรือ อย่างไรก็ตาม กิจกรรมที่ระดับน้ำปานกลาง ระดับน้ำลึกและระดับน้ำลึกมากได้ปรับตัวดีขึ้นตลอดปี ตัวอย่างเช่น อัตราการใช้ประโยชน์ที่ระดับน้ำปานกลางในรอบหลายเดือนที่ผ่านมาอยู่ในระดับคงที่คือร้อยละ 88 ราคาน้ำมันที่มีความแน่นอนสูงขึ้น ปัจจัยต่างๆ กล่าวคือ กิจกรรมของบริษัทน้ำมันที่ขยายตัวมากขึ้น และความพร้อมของเรือขุดเจาะลำใหม่ ให้โอกาสที่ดีแก่ผู้ประกอบการของเอเชียในระยะกลาง ในส่วนของเรือขุดเจาะแบบ JUs กองเรือขุดเจาะใหม่ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงจะได้รับสัญญาเร็วกว่ากองเรือที่มีอายุมาก เมื่ออัตราการใช้ประโยชน์ปรับสูงขึ้น ตลาดจะเคลื่อนเข้าสู่วัฏจักรการต่อเรืออีกครั้ง

ตลาดบริการการขุดเจาะเป็นตลาดวัฏจักรและมีความผันผวน เริ่มจากการสำรวจที่มีความผันผวนสูงสู่ตลาดการบริการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีเสถียรภาพมากกว่า

แบบของเรือขุดเจาะ

เรือขุดเจาะแบบ Tender



เรือขุดเจาะชนิดนี้มีรูปร่างเป็นเรือท้องแบน สามารถผูกยึดกับแท่นขุดเจาะได้ บนเรือประกอบด้วยห้องพักอาศัยสำหรับลูกเรือ ถังเก็บโคลน ปั๊มสำหรับสูบถ่ายโคลนที่ใช้ประกอบการปฏิบัติงานขณะขุดเจาะ และเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการขุดเจาะพร้อมอยู่บนเรือโดยมีปั้นจั่นที่สามารถยกแม่แรงบนแท่นขุดเจาะ จึงไม่จำเป็นต้องอาศัยเรือแม่แรงและอุปกรณ์อื่น

เรือขุดเจาะแบบ Tender นี้ได้ถูกพัฒนาสำหรับการผลิตจากกลางแท่นขุดเจาะซึ่งให้บริการสำหรับบ่อขุดเจาะน้ำมันขนาดเล็ก เรือขุดเจาะชนิดนี้จะเคลื่อนย้ายไปปฏิบัติงานตามแท่นขุดเจาะได้โดยมีชุดอุปกรณ์ขุดเจาะพร้อมบนเรือ โดยปกติแล้ว เรือเจาะแบบท้องแบนนั้น มีขนาดยาว 300 ฟุต กว้าง 80 ฟุต มีระวางบรรทุกประมาณ 4,500 ตัน และสามารถใช้ได้ในระดับความลึกที่บริเวณ 30 - 400 ฟุต เรือเจาะท้องแบนนี้ยังสามารถผูกยึดได้ในที่ความลึกถึง 6,500 ฟุตโดยการใช้ที่ผูกยึดที่เตรียมไว้ มีที่พักให้ลูกเรือได้มากกว่า 100 คน

นอกจากนี้ เรือขุดเจาะแบบ Tender มีอุปสงค์ในกลุ่มตลาดเฉพาะที่เรือขุดเจาะแบบ jack-up ไม่สามารถเข้าถึงได้ เช่น ในพื้นที่ที่มีความหนาแน่นใต้ทะเลที่ขาตั้งของเรือขุดเจาะแบบ jack-up ไม่สามารถหยั่งลงไปได้ พื้นที่ที่มีความลึกของชั้นดินที่อ่อนหรือโคลนซึ่งทำให้ขาตั้งของเรือขุดเจาะชนิด jack-up ไม่สามารถวางฐานที่มั่นคงได้ หรือย้ายออกเมื่อเสร็จงาน หรือพื้นที่ที่เป็นน้ำลึกนอกเหนือจากความสามารถของการเจาะขาหยั่งของเรือขุดเจาะแบบ jack-up ในขณะที่เรือขุดเจาะแบบ tender สามารถทำได้ด้วยการผูกยึดกับแท่นขุดเจาะไว้ก่อน แม้กระนั้นก็ตาม อัตราค่าเช่าเรือขุดเจาะแบบ Tender มักจะตามตลาดขุดเจาะแบบ jack-up เนื่องจากทั้งสองตลาดนี้ถูกขับเคลื่อนด้วยวัฏจักรในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

เรือขุดเจาะแบบ Jack-up

เรือขุดเจาะแบบ Jack-up สามารถเคลื่อนย้ายได้ตามพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติงานขุดเจาะได้จากตัวเรือโดยตรง ประกอบไปด้วย ขา 3 ขา ที่ยืนอยู่บนพื้นท้องทะเลเพื่อใช้ยกตัวเรือให้ลอยสูงจากระดับน้ำทะเลขณะปฏิบัติการขุดเจาะ และเมื่อต้องการย้ายตำแหน่งในการปฏิบัติงานจะกระทำได้โดยลดระดับเรือให้ลอยอยู่บนน้ำทะเล แล้วทำการเคลื่อนย้ายตัวเรือไปยังตำแหน่งที่ต้องการ โดยอาศัยเรือที่ใช้ส่งกำลังบำรุงลากไป

เรือขุดเจาะแบบ Jack-up รุ่นใหม่มีคานสำหรับไว้เคลื่อนย้ายอุปกรณ์ขุดเจาะตามตำแหน่งท่อต่างๆ บนหลุมที่จะทำการขุดเจาะ โดยไม่ต้องย้ายการติดตั้งอุปกรณ์ขุดเจาะหรือตัวเรือ เรือขุดเจาะแบบ Ultra Premium Jack-up มีขีดความสามารถปฏิบัติงานได้ในที่น้ำทะเลลึกมากกว่า 300 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible

เรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible เป็นแท่นขุดเจาะที่ลอยอยู่เหนือน้ำมีระบบปรับระดับกินน้ำลึกของเรือเพื่อใช้ปฏิบัติการที่ระดับความลึกของน้ำทะเลต่างๆ ได้โดยใช้ถังถ่วงน้ำอับเฉาในการปรับแต่ง และเพื่อเป็นการช่วยลดผลกระทบจากสภาวะต่างๆ ในทะเล (คลื่น ลม และกระแสน้ำ) และช่วยการทรงตัวของเรือให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible สามารถติดตรึงอยู่กับที่ขณะปฏิบัติงานขุดเจาะโดยใช้การทิ้งสมอหลายๆ ตัวเพื่อยึดตัวเรือ หรือระบบคอมพิวเตอร์ปรับแต่งตำแหน่งเรือผ่านสัญญาณดาวเทียม (Dynamic Positioning) เรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible บางรุ่นมีเครื่องจักรที่ใช้ในการขับเคลื่อนตัวเองไปยังตำแหน่งใหม่ได้ ถึงแม้ว่าเรือขุดเจาะส่วนใหญ่ต้องอาศัยเรือส่งกำลังบำรุงในการลากจูง

เรือขุดเจาะแบบ Drillships

เรือขุดเจาะแบบ Drillships เป็นเรือที่มีเครื่องจักรเคลื่อนตัวเอง รูปร่างคล้ายเรือบรรทุกสินค้าทั่วไป สามารถเคลื่อนย้ายไปปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างๆ ได้มากกว่าเรือขุดเจาะชนิดอื่นๆ การปฏิบัติงานขุดเจาะจะดำเนินการโดยผ่านจากช่องใต้ท้องเรือที่ออกแบบมาโดยเฉพาะ (“moon pools”) เรือแบบ Drillships จะมีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานและบรรทุกน้ำหนักได้มากกว่าเรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible rigs และเหมาะสำหรับการขุดเจาะนอกชายฝั่งในและพื้นที่ห่างไกล เนื่องจากความสามารถในการบรรทุกน้ำหนักได้มากกว่าและความสามารถในการเคลื่อนย้าย การตรึงตัวเรือขณะปฏิบัติงานขุดเจาะใช้วิธีการทิ้งสมอหลายตัวหรือระบบคอมพิวเตอร์ปรับแต่งตำบลที่เชื่อมอัตโนมัติผ่านสัญญาณดาวเทียมเฉกเช่นเดียวกันกับเรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible

นอกจากนี้ เรือขุดเจาะแบบ Tender มีอุปสงค์เฉพาะกลุ่มในพื้นที่ที่เรือ Jack-up ไม่สามารถทำได้ เช่น พื้นที่ที่ถูกจำกัดโดยความหนาแน่นใต้น้ำ ซึ่งทำให้ไม่ปลอดภัยที่จะหย่งขาแท่นเจาะลงไป พื้นที่ที่มีชั้นดินอ่อนหรือชั้นโคลนหนา ทำให้เป็นการยากที่เรือขุดเจาะจะสามารถหาฐานที่ตั้งซึ่งมีความมั่นคง หรือถอนขาแท่นเจาะเมื่อดำเนินงานเสร็จ หรือพื้นที่ที่มีระดับน้ำลึกเกินความสามารถที่ขาแท่นเจาะของเรือจะหย่งถึง แต่เรือขุดเจาะแบบ Tender สามารถเข้าถึงได้โดยการใช้ที่ผูกยึดที่เตรียมไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราค่าเช่าต่อวันในตลาดเรือขุดเจาะแบบ Tender โดยทั่วไปมักจะตามตลาดเรือขุดเจาะแบบ Jack-up เนื่องจากวัฏจักรของทั้งสองตลาดถูกผลักดันโดยวงจรของอุตสาหกรรมของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ข้อมูลธุรกิจ

MDL เป็นผู้ให้บริการรับจ้างดำเนินงานขุดเจาะหลุมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งระหว่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 MDL เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ส่วนใหญ่ในเรือขุดเจาะแบบ Tender (tender assist drilling units) จำนวน 2 ลำ ธุรกิจหลักของ MDL คือการรับจ้างให้บริการเรือขุดเจาะและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดหาแรงงานซึ่งคิดค่าจ้างแบบรายวันเป็นหลัก เพื่อการขุดเจาะหลุมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553กองเรือขุดเจาะของ MDL ปฏิบัติอยู่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง

ผลประกอบการในรอบปี 2553

ธุรกิจบริการการขุดเจาะมีรายได้ 1,123.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 49.64 เทียบกับปี 2552 และมีผลขาดทุนสุทธิ 107.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 117.6 เทียบกับปี 2552 ผลขาดทุนนี้รวมขาดทุนจำนวน 80.90 ล้านบาทจากการขายเรือขุดเจาะ เคเอ็ม-1

การบริหารจัดการกองเรือ ความปลอดภัย และการบำรุงรักษาเรือ

ปัจจุบัน MDL ปฏิบัติการเรือขุดเจาะแบบ Tender (tender-assisted drilling rig) ซึ่งมีความเหมาะสมต่องานขุดเจาะเพื่อการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (production drilling) ที่ระดับน้ำตื้นและสภาวะที่สงบ เรือขุดเจาะของ MDL เป็นแบบเคลื่อนย้ายได้ และสามารถย้ายไปยังพื้นที่ใหม่ตามความต้องการของลูกค้า เรือขุดเจาะของ MDL ได้รับการออกแบบให้สามารถทำงานนอกท่าเรือเป็นระยะเวลานาน และส่วนใหญ่จะมีห้องพักอาศัยสำหรับลูกเรือ ลานจอดเฮลิคอปเตอร์ และพื้นที่จัดเก็บสำหรับท่อและอุปกรณ์ที่ใช้ในการขุดเจาะ

รายชื่อกองเรือขุดเจาะ

ชื่อเรือ	ปีที่สร้าง/ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุด	สมาคมจัดอันดับชั้นเรือ	ความลึกใต้ทะเล (เมตร)	ความลึกที่ขุดได้ (เมตร) ก้านเจาะ 5 นิ้ว	ขนาดบรรทุก
เอ็มทีอาร์-1	2521/2541	ABS	100	6,100	112 คน
เอ็มทีอาร์-2	2524/2540/2550	BV	100	3,350	115 คน

ที่มา: TTA

เรือขุดเจาะของ MDL เป็นเรือขุดเจาะที่ซื้อมาจากตลาดมือสองในเดือนเมษายนและกรกฎาคม ปี 2548 ตามลำดับ เรือขุดเจาะทั้ง 2 ลำ จดทะเบียนเป็นเรือสัญชาติไทย โดยมีบริษัทย่อยของ บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด คือ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด ("เอ็มทีอาร์-1") และบริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด ("เอ็มทีอาร์-2") เป็นเจ้าของเรือ เรือขุดเจาะเอ็มทีอาร์-1 สร้างขึ้นในปี 2521 และได้รับการซ่อมบำรุงในปี 2541 และ 2549 สามารถอยู่ในระดับน้ำลึกได้ถึง 100 เมตร และสามารถเจาะลึกลงไปในความลึกถึง 6,100 เมตร ของผิวดิน และบรรทุกคนได้ถึง 112 คน เรือขุดเจาะเอ็มทีอาร์-2 สร้างขึ้นในปี 2524 และได้รับการซ่อมบำรุงในปี 2540 สามารถอยู่ในระดับน้ำลึกได้ถึง 100 เมตร และสามารถเจาะลึกลงไปในความลึกถึง 3,350 เมตร ของผิวดิน และบรรทุกคนได้ถึง 115 คน

เรือขุดเจาะทั้งสองลำได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียง โดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย เรือขุดเจาะทั้งสองลำดังกล่าวได้ถูกจัดลำดับโดยสมาคมจัดชั้นเรือนานาชาติ อาทิ Det Norske Veritas ("DNV"), American Bureau of Shipping ("ABS") หรือ Bureau Veritas ("BV") โดยเรือขุดเจาะเอ็มทีอาร์-1 ถูกจัดลำดับชั้นโดย ABS และเรือขุดเจาะเอ็มทีอาร์-2 ถูกจัดลำดับชั้นโดย BV สมาคมจัดชั้นเรือดังกล่าวจะเข้ามาตรวจสภาพเรือทุกปี เรือขุดเจาะทั้ง 2 ลำ เข้าอู่แห้งทุกๆ 5 ปี และได้รับการตรวจสภาพแบบพิเศษจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือต่างๆ ดังกล่าว

บริการของกองเรือ

สัญญาให้บริการขุดเจาะนอกชายฝั่งของ MDL จะมีการเจรจาต่อรองเป็นราย ๆ ไป และมีเงื่อนไขและข้อกำหนดที่แตกต่างกัน MDL ได้รับสัญญามาจากการประมูลแข่งขันกับผู้รับจ้างรายอื่น ๆ เป็นส่วนใหญ่ สัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะจะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็นอัตรารายวัน โดยใช้อัตราที่สูงกว่าในช่วงที่เรือขุดเจาะปฏิบัติงาน และอัตราที่ต่ำลงในช่วงของการเตรียมการหรือเมื่อการปฏิบัติงานขุดเจาะหยุดชะงักหรือถูกจำกัดเนื่องจากความเสียหายของอุปกรณ์ สภาพอากาศที่ร้ายแรง หรือสภาพอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ MDL

สัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะได้รับมาจากการประมูลหรือจากการเจรจา ระยะเวลาของสัญญาก็แตกต่างกันขึ้นอยู่กับพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ สภาพธรณีวิทยาที่จะต้องขุดเจาะ อุปกรณ์และการบริการ สภาพพื้นที่ที่จะขุดเจาะ และระยะเวลาการทำงานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ

สัญญาให้บริการขุดเจาะซึ่งใช้อัตราค่าบริการรายวัน มักมีระยะเวลาที่ครอบคลุมช่วงเวลาของงานขุดเจาะสำหรับหลุมเดี่ยวหรือหลุมที่เป็นกลุ่ม หรือมีระยะเวลาตามที่กำหนด สำหรับสัญญาบางฉบับที่ MDL เข้าทำกับลูกค้า ลูกค้าสามารถขอใช้สิทธิบอกเลิกได้โดยชำระค่าปรับในการบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

อย่างไรก็ตาม ค่าปรับในการบอกสัญญาก่อนกำหนดดังกล่าวอาจจะไม่สามารถชดเชยสำหรับการสูญเสียสัญญาให้แก่ MDL ได้ทั้งหมด ตามธรรมเนียมปฏิบัติ สัญญาจะรวมข้อกำหนดการบอกเลิกสัญญาโดยอัตโนมัติ หรือการใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาโดยลูกค้าโดยไม่ต้องชำระค่าปรับในการบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดในกรณีต่างๆ อาทิ การไม่ปฏิบัติตามสัญญา การที่เครื่องจักรไม่สามารถทำงานได้ หรือความบกพร่องในการปฏิบัติงานอันเนื่องจากอุปกรณ์ หรือปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงาน หรือเมื่อเครื่องจักรไม่สามารถทำงานได้เป็นระยะเวลานานเนื่องจากเหตุสุดวิสัย ซึ่งกรณีต่าง ๆ เหล่านี้ส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ MDL นอกจากนี้ ในบางครั้งลูกค้าอาจขอใช้สิทธิขยายระยะเวลาของสัญญาออกไปเพื่อทำการขุดเจาะหลุมเพิ่มเติม หรืออาจขอขยายระยะเวลาของสัญญาออกไปอีกระยะหนึ่ง

ในบางภูมิภาคของโลก มีธรรมเนียมและวิธีปฏิบัติในท้องถิ่น หรือข้อกำหนดของรัฐบาลซึ่งกำหนดให้ต้องจัดตั้งกิจการร่วมค้าขึ้นร่วมกับผู้ประกอบการในท้องถิ่นซึ่ง MDL อาจมีอำนาจควบคุมได้หรือไม่มีอำนาจควบคุม

ลูกค้า

MDL ดำเนินงานขุดเจาะนอกชายฝั่งให้แก่บริษัทน้ำมันระหว่างประเทศชั้นนำหลายบริษัท รวมทั้งบริษัทน้ำมันซึ่งอยู่ในความควบคุมของรัฐบาลและบริษัทน้ำมันอิสระ ในรอบบัญชี 2553 ลูกค้ารายสำคัญเพียงรายเดียวของ MDL คือ Chevron Indonesia Company มีส่วนแบ่งรายได้ให้กับ MDL คิดเป็นกว่าร้อยละ 95 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 เรือขุดเจาะเอ็มทีอาร์-1 ไม่ได้อยู่ภายใต้สัญญาแต่มีความพร้อมที่จะให้บริการ (warm stacked) เป็นเรือชนิด Accommodation Work Barge ภายหลังจากที่หมดอายุสัญญาซึ่งทำไว้กับ Cudd Pressure Control Inc. ส่วนเรือขุดเจาะเอ็มทีอาร์-2 จะยังคงปฏิบัติงานตามสัญญาที่ทำไว้กับ Chevron Indonesia Company ต่อไปจนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

พนักงาน

MDL ต้องการบุคลากรซึ่งมีทักษะความสามารถสูงเพื่อการปฏิบัติงานเรือขุดเจาะ ดังนั้น MDL จึงได้ดำเนินโครงการจัดหาและฝึกอบรมบุคคลากร และโครงการเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรอย่างครอบคลุม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 MDL มีพนักงาน 178 คน

คู่แข่ง

คู่แข่งรายสำคัญของ MDL คือบริษัทผู้ให้บริการขุดเจาะนอกชายฝั่งทั่วโลกหรือในภูมิภาค ซึ่งรวมถึง SeaDrill Limited และ Global Tender Barges ในการพิจารณาคัดเลือกผู้รับจ้างซึ่งมีเรือขุดเจาะที่เหมาะสมเพื่อเข้าปฏิบัติงาน ราคามักเป็นปัจจัยหลัก นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยในการแข่งขันอื่น ๆ อีกได้แก่ ความพร้อมของเรือขุดเจาะ ประวัติความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ชื่อเสียงทางด้านคุณภาพ ประสบการณ์ของลูกเรือ และสภาพของอุปกรณ์และประสิทธิภาพ

ตารางด้านล่างนี้แสดงถึงบริษัทผู้เป็นเจ้าของเรือขุดเจาะ

ตลาดเรือขุดเจาะ

ชื่อบริษัทที่เป็นเจ้าของเรือ	จำนวนเรือที่เป็นเจ้าของ	จำนวนเรือที่กำลังสร้าง	รวม
SeaDrill Ltd.	14	3	17
KCA Deutag	7	0	7
Mermaid Drilling Ltd.	2	1	3
Global Tender Barges	3	0	3
PDVSA	2	0	2
Others	0	3	3
รวม	28	7	35

ที่มา : Fearnleys

ปัจจัยบวกและลบสำหรับปี 2554 - 2555

ในขณะที่ผู้ประกอบการจำนวนมากของโลกเน้นที่ตลาดบริการการขุดเจาะที่ระดับน้ำลึก แต่ตลาดนี้ต้องการใช้เงินลงทุนจำนวนมาก และถูกครองโดยลูกค้ารายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ซึ่งลูกค้ารายสำคัญที่สุดคือ Petrobas ด้วยขนาดของเมอร์เมด ปัจจุบัน จึงยังไม่มีความเหมาะสมที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุนในเรือขุดเจาะสำหรับตลาดนี้

อย่างไรก็ตาม ยังมีโอกาสที่น่าสนใจอื่นๆ อีกมากในตลาดบริการการขุดเจาะนอกชายฝั่งสำหรับเรือขุดเจาะที่ใหม่และทันสมัย เนื่องจากลูกค้ากำลังมองหาเรือขุดเจาะที่มีความเร็ว ความปลอดภัย ความคล่องตัว และความสามารถสูงกว่ากันมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของตน ดังนั้น บริษัทฯ จึงพบบ่อยขึ้นว่า

ลูกค้าได้กำหนดข้อจำกัดเกี่ยวกับอายุของเรือขุดเจาะซึ่งสามารถเข้าประมูลได้ และถึงแม้ว่าจะไม่มีข้อกำหนดในเรื่องนี้ แต่จะมีเพียงเรือขุดเจาะที่ทันสมัยเท่านั้นซึ่งสามารถเป็นไปตามข้อกำหนดเฉพาะทางเทคนิคที่ลูกค้ากำหนดได้

เป็นที่เห็นได้อย่างชัดเจนในตลาดเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ว่าอัตราค่าเช่าและอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีอายุมาก ได้ลดลงและจะยังคงลดลงต่อไปอีก ในขณะที่เรือขุดเจาะแบบ Jack-up ซึ่งใหม่และทันสมัยจะมีอัตราค่าเช่าและอัตราการใช้ประโยชน์ที่สูง

การลงทุนของเมอร์เมดใน AOD และเรือขุดเจาะแบบ Jack-up ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัยจึงเป็นก้าวที่สำคัญไปสู่การตอบสนองความต้องการที่สูงขึ้นของลูกค้า และบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะประสบความสำเร็จในการจัดหาสัญญาระยะยาวซึ่งมีความน่าสนใจสำหรับเรือขุดเจาะเหล่านี้ก่อนที่จะมีการส่งมอบเรือ

ธุรกิจเหมืองถ่านหิน

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2552 บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 21.18 ของเมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี (“เมอร์ตัน”) ซึ่งเป็นกลุ่มการลงทุนที่มีฐานในประเทศฮ่องกง เพื่อพัฒนาสินทรัพย์ที่เป็นถ่านหินในภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิค เมอร์ตันได้ร่วมลงทุนกับ SKI Construction Group, Inc. ในประเทศฟิลิปปินส์เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าที่มีชื่อว่า SKI Energy Resources Inc. (“SERI”) SERI มีพื้นที่สัมปทานเหมืองมากกว่า 12,500 เฮกตาร์ในเซบู ประเทศฟิลิปปินส์ เหมืองแห่งแรกของ SERI อยู่ที่ดาเนา (Danao) ซึ่งอยู่ใน Cebu เช่นกัน สามารถผลิตถ่านหินได้เป็นครั้งแรกในเดือนเมษายน พ.ศ. 2553 และเริ่มทำการขายถ่านหินครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ที่เหมืองดาเนา SERI มีสัญญาซื้อขายถ่านหินให้กับ Glencore AG ตราบใดที่เหมืองมีถ่านหินที่ขุดได้ (offtake agreement) และ SERI ก็ยังคงสำรวจและขุดเจาะเพื่อหาความเป็นไปได้ในเหมืองแห่งใหม่ต่อไป ในขณะเดียวกัน เมอร์ตันและ SERI กำลังขอสัมปทานทั้งในประเทศฟิลิปปินส์และที่อื่นๆ ในภูมิภาค

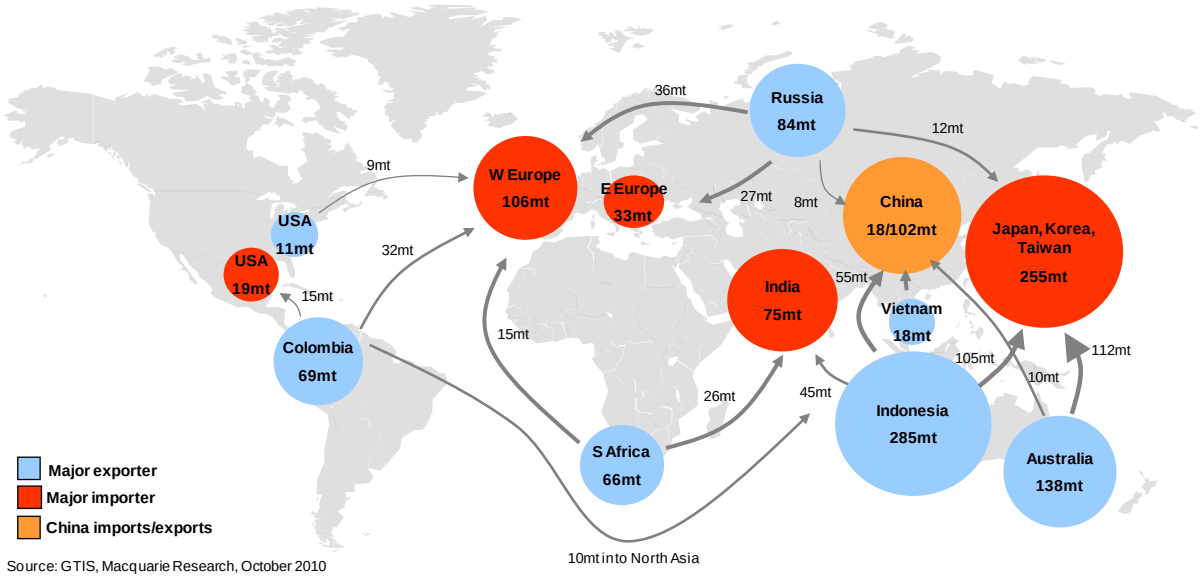
เมื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับถ่านหินผ่านการลงทุนในเมอร์ตันนั้น กลุ่มบริษัท โทรีเซน ไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) มีการขนส่งถ่านหินเป็นจำนวนมากอยู่แล้ว และเห็นว่าตลาดถ่านหินจะไปสู่ระดับที่แข็งแกร่ง ตลอดช่วง 12 ถึง 18 เดือนที่ผ่านมา ตลาดถ่านหินมีความแข็งแกร่งเป็นไปตามความคาดหมาย ความต้องการถ่านหินจึงน่าจะสดใสตลอดหลายปีข้างหน้านี้ ดังจะเห็นได้จากรายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดถ่านหินทั่วโลกในมุมมองของอุปสงค์และอุปทานที่จะได้กล่าวถึงต่อจากนี้

ภาพรวมของถ่านหินประเภทให้ความร้อน (Thermal Coal)

การเปลี่ยนแปลงอย่างมากในทิศทางของสินค้าก่อให้เกิดรูปแบบการกำหนดราคาที่ไม่ปกติ

ตลาดถ่านหินประเภทให้ความร้อนที่ขนส่งโดยเรือเดินทะเลของโลกเผชิญการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในด้านทิศทางของการนำเข้าและการส่งออกในรอบ 18 เดือนที่ผ่านมา จีนซึ่งเคยอยู่ในระดับกลางๆ ในด้านการนำเข้าสุทธิในปี 2551 ได้กลายเป็นผู้นำเข้าสุทธิรายใหญ่ในปี 2552 กระบวนการนี้ยังคงดำเนินอยู่ในต้นปี 2553 แอฟริกาใต้ซึ่งแต่เดิมนั้น สินค้าส่งออกส่วนใหญ่จะเคลื่อนย้ายเข้าสู่ภูมิภาคแอตแลนติก ในปัจจุบันพบว่ามีสินค้าส่งออกเป็นจำนวนถึงร้อยละ 75 ที่มุ่งหน้าสู่อินเดียและภูมิภาคแปซิฟิค แม้กระทั่งโคลอมเบียยังได้เริ่มการนำเข้าไปยังภูมิภาคแปซิฟิค ซึ่งทำให้ตลาดดั้งเดิมของตนอ่อนแอ

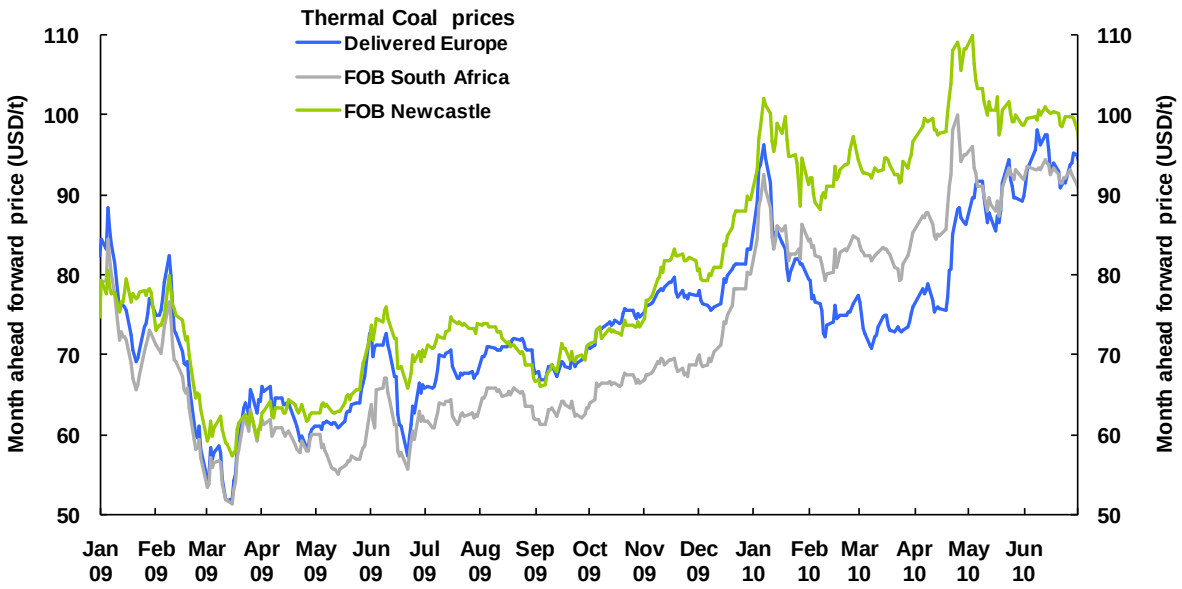
ทิศทางการค้าถ่านหินประเภทให้ความร้อนได้เคลื่อนเข้าสู่ภูมิภาคแปซิฟิคมากขึ้น



ที่มา: GTIS, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

การปรับเปลี่ยนรูปร่างของการค้าโลกได้นำไปสู่รูปแบบการกำหนดราคาที่ไม่ปกติบางอย่าง ราคาสำหรับการส่งมอบในยุโรป (API#2) ในตอนเริ่มต้นของปี อ่อนตัวลงเป็นอย่างมาก โดยสัมพันธ์กับที่อื่นๆ ราคาเหล่านี้ได้อ่อนตัวลงจนกระทั่งต่ำกว่าราคาเอฟโอบี ริชาร์ดส เบย์ ซึ่งแสดงถึงปริมาณสินค้าติดลบ ความแตกต่างของราคาเหล่านี้ได้เร่งการผลักดันถ่านหินจากภูมิภาคแอตแลนติกไปยังภูมิภาคแปซิฟิค

จนกระทั่งเมื่อเร็วๆ นี้ ราคาส่งมอบยุโรปได้อ่อนตัวลงค่อนข้างมาก



ที่มา: McClosky, globalCOAL, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

การตกลงสัญญาของญี่ปุ่นที่ 98 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คือจุดเริ่มต้นของความสมดุลของอุปสงค์-อุปทานที่เข้าใกล้กัน

ในขณะที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในตลาดการขนส่งทางทะเล แนวโน้มนับตั้งแต่เดือนมีนาคมมีการปรับตัวขึ้นโดยทั่วไป สัญญาที่ใช้ปีการเงินของญี่ปุ่นซึ่งทำกับ JPUs มีการตกลงที่ราคาสูงกว่าระดับที่คาดหมาย คือ 98 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตัน โดยราคา spot มีการเคลื่อนไหวโดยทั่วไปที่สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่น่าแปลกใจนี้

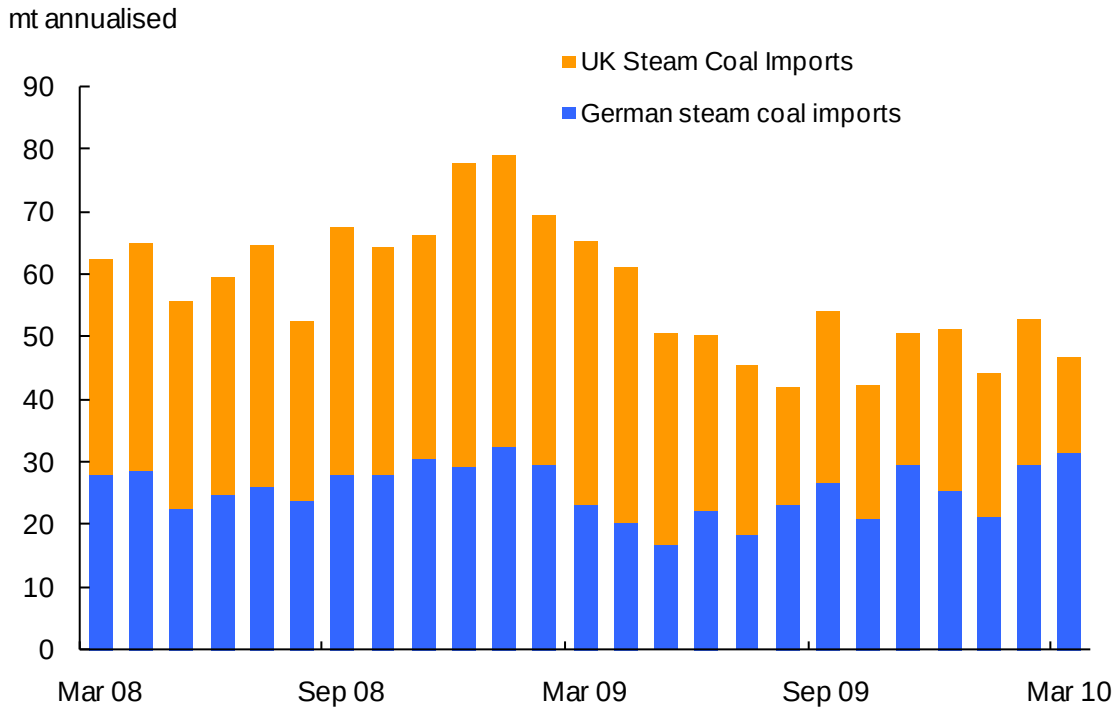
มีเหตุผลที่ดีที่จะเชื่อได้ว่าราคาถ่านหินประเภทให้ความร้อนจะยังคงสูงขึ้นต่อไปเมื่อเคลื่อนเข้าสู่ปี 2554 และปีต่อๆ ไป นักวิเคราะห์ได้ปรับราคาเงินเยนขึ้นเป็น 105 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตันในปี 2554 และ 100 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตันในปี 2555 และที่เฉลี่ย 90 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตันเมื่อเคลื่อนเข้าสู่ปี 2558 นอกจากนี้ นักวิเคราะห์ได้ปรับสมมุติฐานราคาระยะยาวจาก 75 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตัน เป็น 80 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตัน ตามเงื่อนไขราคาดอลลาร์สหรัฐอเมริกาของปี 2553 เปรียบเทียบกับ 95 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตัน ตามเงื่อนไขราคาดอลาร์สหรัฐอเมริกา ณ ปัจจุบัน

นักวิเคราะห์คาดว่ายุโรปจะมีความมั่นคง

มีปัจจัยหลายอย่างที่ทำให้นักวิเคราะห์มั่นใจกับโอกาสในระยะใกล้ ถึงแม้ว่าจะมีความกังวลทางด้านเศรษฐกิจที่รบกวนตลาดอยู่ในขณะนี้ ปัจจัยอย่างแรกคือ เป็นที่ปรากฏว่าอุปสงค์ในยุโรปจะมีความมั่นคง โดยราคา API#2 ได้ปรับตัวขึ้นอย่างมากตลอดเดือนที่ผ่านมา ซึ่งอาจเป็นการสะท้อนในบางส่วนถึงการเก็งราคาถ่านหินของธนาคารเพื่อการลงทุนของสหรัฐอเมริกาที่ในเวลานี้ได้ไปผิดทิศทางแล้ว แต่ข้อมูลการนำเข้าที่เร็วสำหรับยุโรปชี้ให้เห็นว่าสภาวะของอุปสงค์อาจจะไม่เลวร้ายไปกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

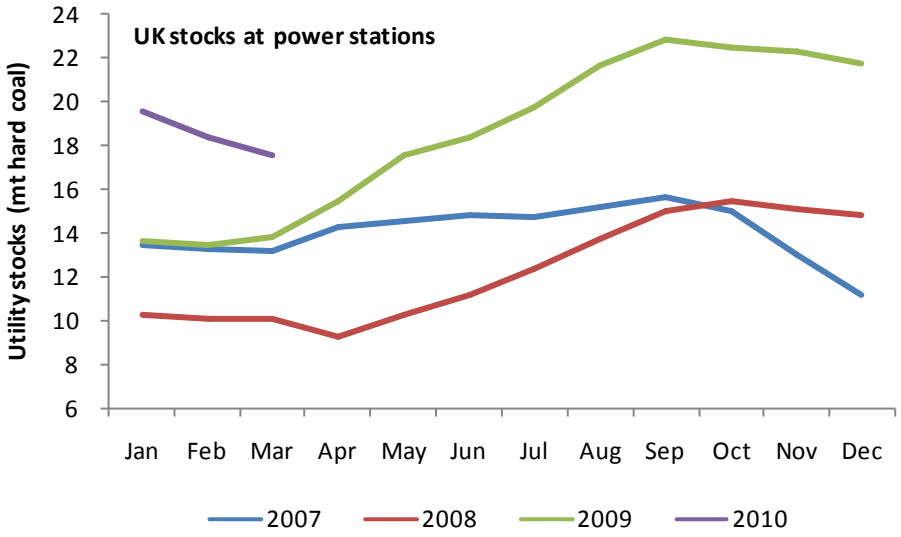
เป็นข้อเท็จจริงที่ไม่อาจโต้แย้งได้ว่าอุปสงค์ของถ่านหินมีความอ่อนตัวมาก การนำเข้าของสเปนและสหราชอาณาจักรได้ถดถอยไปถึงร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ในช่วงสองเดือนแรกของปีนี้ และการนำเข้าของเยอรมันได้ลดลงไปร้อยละ 28เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สำหรับทั้งปีโดยรวม นักวิเคราะห์คาดว่าการนำเข้าของยุโรปตะวันตกจะลดลงไป 13 ล้านตันจากระดับของปีที่แล้ว

การนำเข้าของสหราชอาณาจักรและเยอรมนีไม่ปรากฏว่าจะเลวร้ายลง



ที่มา: Eurostat, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

ปริมาณสินค้าของสหราชอาณาจักรกำลังปรับตัวจากระดับที่สูงมากซึ่งเห็นได้ในช่วงก่อนหน้านี้ของปี



ที่มา: McCloskey, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

อย่างไรก็ตาม จากมุมมองของไตรมาสต่อไตรมาส นักวิเคราะห์ไม่คิดว่าอุปสงค์ของถ่านหินประเภทให้ความร้อนจะเลวร้ายมากจนเกินไป ในขณะที่สเปนกำลังพยายามออกกฎระเบียบภายในประเทศเพื่อบังคับให้ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระใช้ถ่านหินภายในประเทศ สเปนจะยังคงต้องนำเข้าถ่านหินบางส่วนเพื่อที่จะปฏิบัติตามมาตรฐานควบคุมมลพิษจากแหล่งกำเนิดของสหภาพยุโรป (EU emission standards) และในขณะที่การนำเข้าของสหราชอาณาจักรอ่อนตัวลงมากเมื่อปริมาณสินค้าได้ลดลง การฟื้นตัวของกิจกรรมในเยอรมนีกำลังช่วยบรรเทาด้านลบนี้ไว้ นอกจากนี้ การปรับขึ้นของราคาก๊าซได้ช่วยกระตุ้นความน่าสนใจของถ่านหินในภูมิภาคนี้

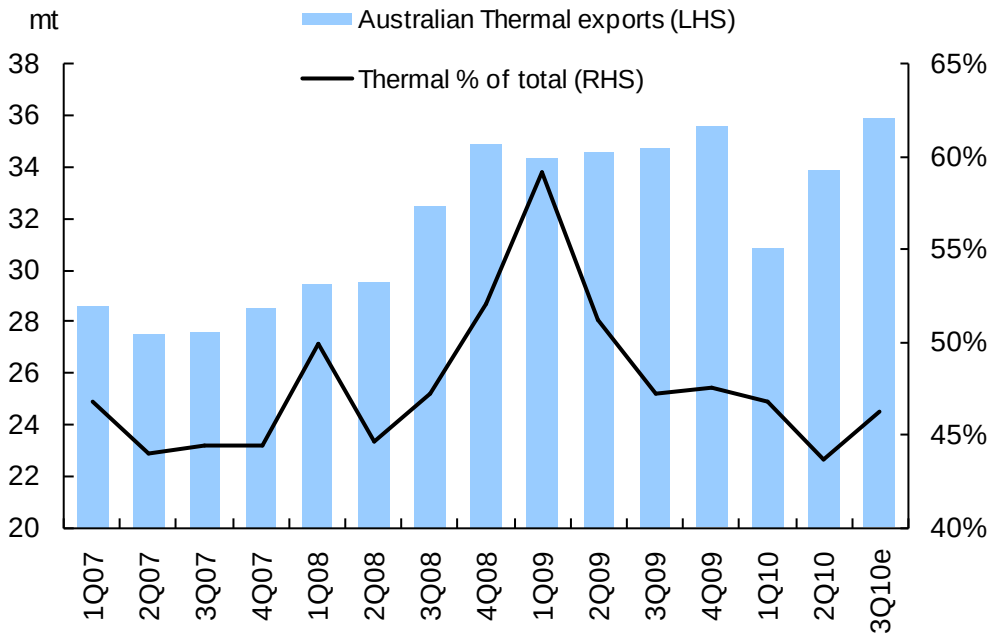
ปรากฏการณ์นี้มีความสำคัญถึงแม้ว่าความมั่นคงของอุปสงค์ในยุโรปจะหยุดกระแสของการขนส่งออกจากภูมิภาคแอตแลนติกเข้าสู่ภูมิภาคแปซิฟิค ปรากฏการณ์นี้มีความสำคัญนับตั้งแต่จุดเริ่มต้นของปี ตัวอย่างเช่น ในเดือนมกราคม สินค้าส่งออกถึงร้อยละ 50 จากริชาร์ดเบย์เดินทางเข้าสู่ภูมิภาคแอตแลนติก ปัจจุบัน ตัวเลขนั้นเหลือเพียงร้อยละ 25 โดยสินค้าส่งออกร้อยละ 50 มุ่งหน้าไปยังอินเดีย กระแสการส่งออกนี้ช่วยรักษาระดับอุปสงค์ในตลาดที่แข็งแกร่งกว่ามากในอินเดียและภูมิภาคแปซิฟิค

อุปทานที่จำกัดภายนอกประเทศอินโดนีเซีย

อุปทานจากผู้ส่งออกรายใหญ่ ยกเว้นอินโดนีเซีย มีความจำกัดมากกว่าที่คาดไว้ในปีนี้ การส่งออกถ่านหินประเภทให้ความร้อนจากออสเตรเลียได้อ่อนตัวลงในช่วง 4 เดือนแรก และต่ำกว่าระดับของปีที่แล้ว 2.5 ล้านตัน ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากปัญหาของรถไฟและสภาพอากาศ แต่ก็ยังมีสาเหตุมาจากการให้ความสำคัญกับการขนส่งถ่านหินโค้กมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ที่จริงแล้ว การขนส่งที่ริชาร์ด เบย์เริ่มต้นขึ้นก่อนหน้าปีที่แล้วถึงแม้ว่าจะมีการนัดหยุดงานของสายการเดินเรือ มีคำถามว่าสถานการณ์นี้จะ

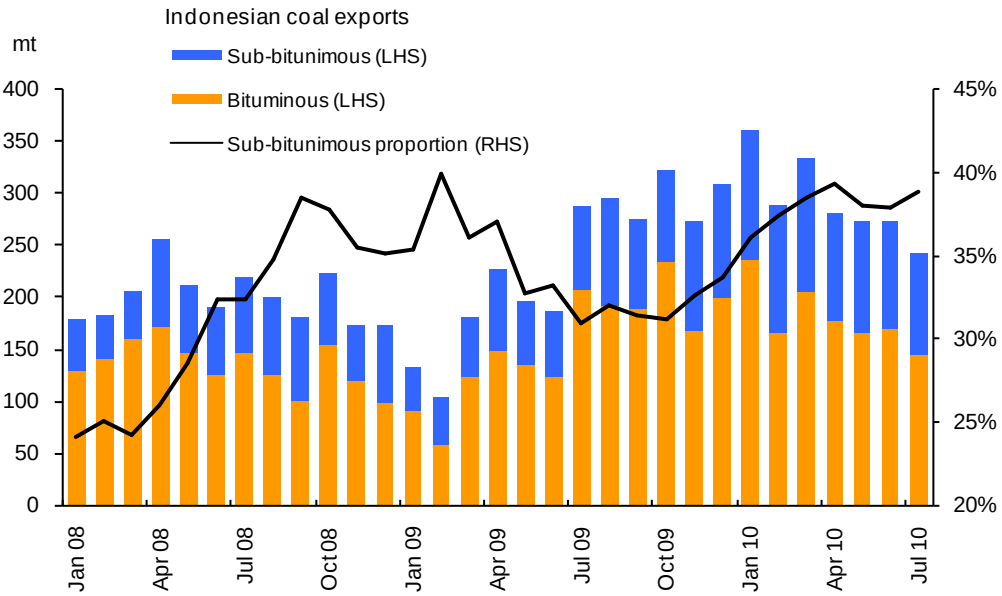
ยังคงดำเนินอยู่ในเดือนต่อๆ ไปหรือไม่ การผลิตในโคลอมเบียมีความซบเซาพอสมควร ส่วนการส่งออกของรัสเซียที่มีความแข็งแกร่งกว่าส่วนใหญ่มุ่งหน้าไปที่ตลาดในภูมิภาคแอตแลนติก

มีการกลับไปใช้ถ่านหินโค้กเป็นอย่างมากในออสเตรเลีย



ที่มา: Eurostate, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

การตอบสนองทางด้านอุปทานของอินโดนีเซียอยู่ในระดับที่สูงมาก
ถึงแม้ว่าส่วนที่เพิ่มขึ้นนั้นคือซับบิทูมินัส



ที่มา: McCloskey, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

อุปทานของอินโดนีเซียมีความแข็งแกร่งขึ้นมากในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 และไตรมาสแรกของปี 2553 โดยเมื่อคิดเป็นรายปี มีปริมาณใกล้เคียงกับ 300 ล้านตัน จึงเป็นการยากที่จะดำรงการเติบโตยิ่งขึ้นต่อไป เนื่องจากฝนในเดือนเมษายนจะทำให้การขนส่งชะงักงัน และแผนการผลิตไฟฟ้าในประเทศจะได้รับการตอบสนองมากขึ้นในปลายปี นอกจากนี้ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของการส่งออกเมื่อเร็วๆ นี้ยังเป็นส่วนของถ่านหินซับบิทูมินัสด้วย ซึ่งชี้ว่าจากพื้นฐานที่ได้มีการปรับปรุงทางด้านพลังงาน ด้านการส่งออกถ่านหินไม่ได้เติบโตขึ้นเร็วเท่ากับระดับที่ข้อมูลบ่งชี้

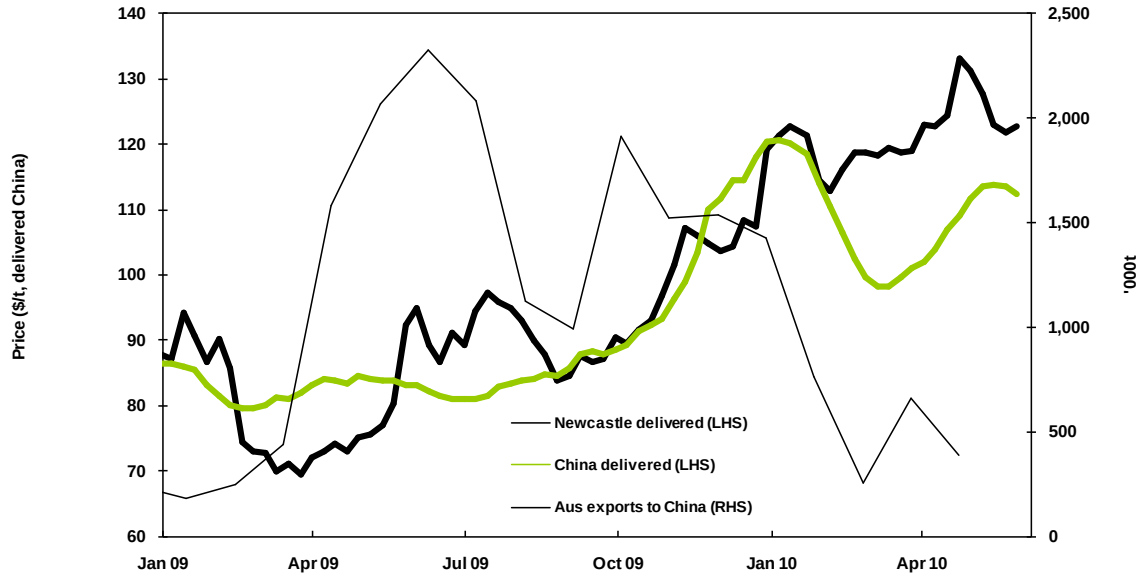
อุปสงค์ที่กำลังเพิ่มขึ้น - จับตาจีนและอินเดีย

ในขณะที่อุปทานลดลงจากระดับซึ่งเห็นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2551 ปรากฏว่าอุปสงค์มีความแข็งแกร่ง การนำเข้าถ่านหินไปในเกาหลี ญี่ปุ่นและไต้หวันปรับตัวสูงขึ้น จีนและอินเดียซึ่งเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของอุปสงค์ของถ่านหินกำลังก้าวต่อไป การส่งออกของอินเดียกำลังสูงขึ้น แต่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมากในการนำเข้าสุทธิของจีน ซึ่งเป็นที่น่าสนใจที่สุด คืออยู่ที่ระดับปีละ 107 ล้านตัน

ในระยะสั้น อาจมีข้อกังวลเกี่ยวกับการชะลอตัวในจีน ซึ่งอาจนำไปสู่การอ่อนตัวลงบ้างในตลาดถ่านหินที่ขนส่งทางทะเล เป็นที่ปรากฏว่าตลาดถ่านหินของจีนมีสมดุลที่ดีพอสมควร โดยปริมาณสินค้าได้เพิ่มขึ้นถึงระดับที่น่าสบายใจขึ้น ราคาในประเทศดูเหมือนว่าได้หยุดการปรับขึ้นแล้ว และอาจลดลงบ้างในเดือนต่อๆ ไป

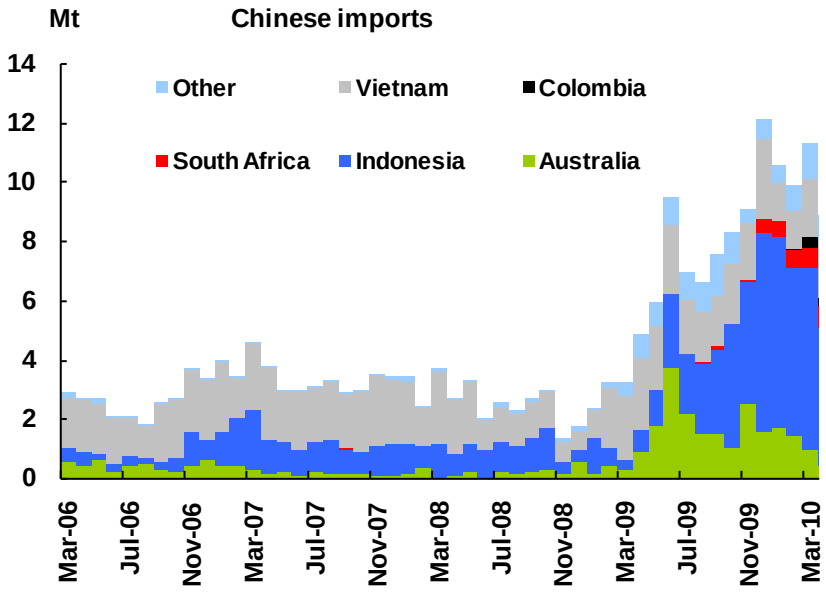
อย่างไรก็ตาม ถ่านหินนำเข้าจากบางท่าเรือยังคงมีราคาค่อนข้างแพง และราคาในประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับราคามาตรฐานนิวคาสเซิลยังคงห่างกันพอสมควร มีข้อสังเกตว่าปัจจัยนี้ได้ส่งผลให้เกิดการลดลงอย่างมากของการส่งออกจากออสเตรเลียไปยังจีนแล้ว แต่ราคายังคงทรงตัวอยู่ ถึงแม้ว่าจีนได้กระจายการนำเข้าถ่านหิน แต่การนำเข้าสุทธิของจีนจะมีการลดลงในปริมาณมากพอสมควร ซึ่งจะทำให้ปริมาณรวมรายปีอยู่ที่ 82 ล้านตัน แต่อย่าคาดหวังว่าปัจจัยนี้จะก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงต่อราคา ดังตัวอย่างที่ชัดเจนเมื่อ 3 เดือนที่แล้ว

การค้าถ่านหินของจีนปิดในช่วงหนึ่ง



ที่มา: Eurostat, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

จีนกระจายไปยังแหล่งนำเข้าอื่นๆ



ที่มา: McCloskey, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

ความสมดุลของอุปสงค์และอุปทานที่เข้าใกล้กันขึ้นในระยะกลางขับเคลื่อนโดยจีนและอินเดีย

เมื่อมองในระยะกลาง ความสมดุลของอุปสงค์และอุปทานสำหรับถ่านหินประเภทให้ความร้อนที่ขนส่งทางทะเลจะเข้าใกล้กัน และตลาดจะขาดแคลนในอีกสามปีข้างหน้า ในด้านของอุปสงค์นั้น อุปสงค์

ของถ่านหินในตลาดที่พัฒนาแล้วในยุโรปตะวันตกและญี่ปุ่นจะเพิ่มขึ้นบ้าง แต่ก็น่าจะยังคงต่ำกว่าจุดที่สูงสุด เนื่องจากพื้นที่เหล่านี้ของโลกได้เติบโตเต็มที่ไปแล้ว และมีการคาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตของอุปสงค์จากประเทศเล็กๆ ในเอเชีย โดยสอดคล้องกับโอกาสทางเศรษฐกิจที่ดีในภูมิภาคนี้

นักวิเคราะห์มีความเห็นว่าอินเดียและจีนเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญ ทั้งสองประเทศเป็นผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ซึ่งสร้างรายได้สูงมาก แต่ก็ยังเป็นประเทศเกิดใหม่ซึ่งเป็นที่คาดว่าจะมีอุปสงค์ทางด้านพลังงานเติบโตขึ้นถึงประมาณร้อยละ 7 ต่อปี อย่างไรก็ตาม มีข้อแตกต่างที่สำคัญบางอย่างเกี่ยวกับลักษณะที่ประเทศทั้งสองนี้จะเป็นตัวขับเคลื่อนอุปสงค์ของถ่านหินไปข้างหน้า

อินเดียขาดแคลนพลังงาน...และพยายามใช้ประโยชน์ทรัพยากรของตน

อินเดียมีความขาดแคลนพลังงาน ในขณะที่อินเดียมีปริมาณสำรองถ่านหินอยู่มาก ประเทศนี้กำลังพยายามที่ใช้ประโยชน์ทรัพยากรในท้องถิ่นด้วยก้าวที่เร็วเพียงพอท่ามกลางปัญหาต่างๆ เริ่มตั้งแต่กฎหมายสิ่งแวดล้อม ข้อจำกัดทางด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและความไม่มั่นคงทางพลเรือนจากขบวนการก่อการร้ายของกลุ่มนิยมลัทธิเหมาซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการผลิตถ่านหินในพื้นที่สำคัญ

อินเดียมีแผนการใหญ่เกี่ยวกับถ่านหินนำเข้าเพื่อเป็นพลังงานสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่หลายแห่งซึ่งสร้างขึ้นโดยเฉพาะที่ใกล้เคียงกับชายฝั่ง และเมื่อเร็วๆ นี้ได้ทำการขยายประสิทธิภาพของท่าเรือออกไปอย่างมาก แม้จะไม่เป็นข่าว ในขณะนี้แผนการเหล่านี้กำลังอยู่ในขั้นสำคัญ มีตัวเลขประมาณการแบบอนุรักษ์นิยมพอสมควรสำหรับการนำเข้าซึ่งคำนวณจากโรงไฟฟ้าตามที่วางแผนไว้ โดยได้พิจารณาถึงความล่าช้าที่ผ่านมาในอดีตของโครงการนี้ด้วย อย่างไรก็ตาม ยังไม่อาจพิสูจน์ได้ว่าการนำเข้าจะแข็งแกร่งขึ้น เมื่อพิจารณาจากระดับซึ่งมีขนาดใหญ่อย่างน่าแปลกใจที่ 60 ล้านตันในปี 2552

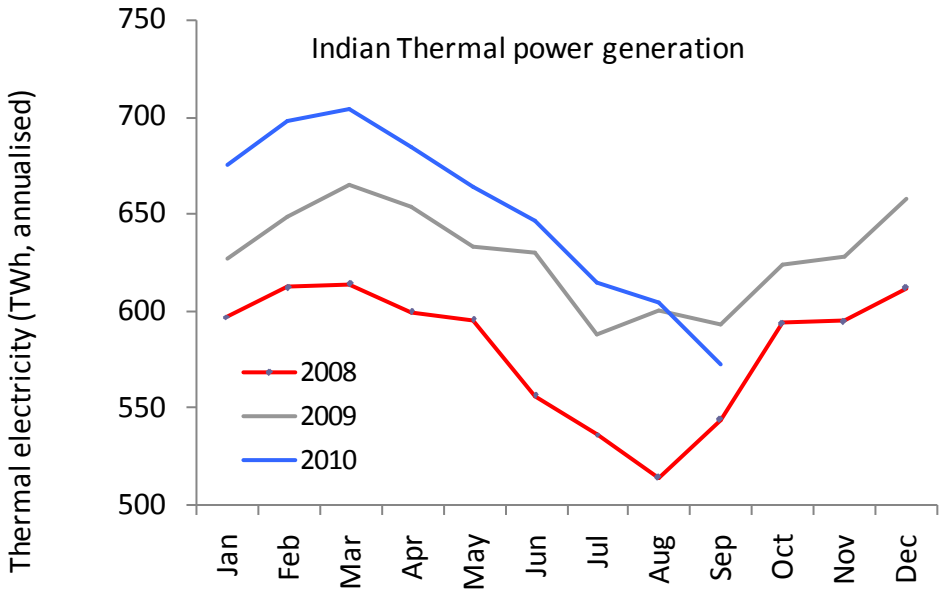
จีนมีความแตกต่าง - ไม่ขาดแคลนถ่านหินแต่ต้นทุนกำลังสูงขึ้น

อุปสงค์ของจีนเป็นเรื่องที่แตกต่าง เนื่องจากการนำเข้าถูกมองว่าเป็นโอกาสเมื่อพิจารณาจากราคามากกว่าที่จะเป็นการผลักดันการใช้ถ่านหินนำเข้าตามที่วางแผนไว้ เพื่อให้แน่ใจในเรื่องนี้ จีนมีถ่านหินอยู่มากและไม่มีอุปสรรคมากมายในการใช้ปริมาณสำรองเหล่านี้ตามที่เห็นได้ในอินเดีย แต่ต้นทุนในการนำถ่านหินใหม่เข้าสู่ตลาดในจีนกำลังสูงขึ้นเรื่อยๆ นอกจากนี้ แนวโน้มการแข็งค่าของสกุลเงินเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินส่วนใหญ่หมายถึงการที่ถ่านหินนำเข้าจะเป็นที่แข่งขันได้มากยิ่งขึ้น

นักวิเคราะห์ประเมินว่าต้นทุนเป็นเงินสดสำหรับเหมืองขนาดเล็กในเมืองชานซีอยู่ที่ประมาณ 75 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตัน เอฟโอบี ตามอัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน นักเศรษฐศาสตร์จีนพยากรณ์ว่าภาวะเงินเฟ้อในจีนจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 ต่อปีในระยะกลาง ถึงแม้ว่าจะมีเหตุผลที่ดีในการเชื่อว่านี่จะเป็นการปรับขึ้นขั้นต่ำสุดสำหรับต้นทุนการผลิตถ่านหิน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ค่าขนส่งนั้นกำลังกลายเป็นค่าใช้จ่ายที่สูงมาก โดยเฉพาะในส่วนของปริมาณถ่านหินใหม่ที่ยังไม่ได้นำมาใช้ ตัวอย่างเช่น ค่าขนส่งจากเขตมองโกเลียในมายังท่าเรืออยู่ที่ประมาณ 300-350 หยวนต่อตัน หรือ 50 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตัน ซึ่งคิดคร่าวๆ เท่ากับต้นทุนการผลิตโดยเฉลี่ยบนเส้นกราฟแสดงต้นทุนของทั่วโลก

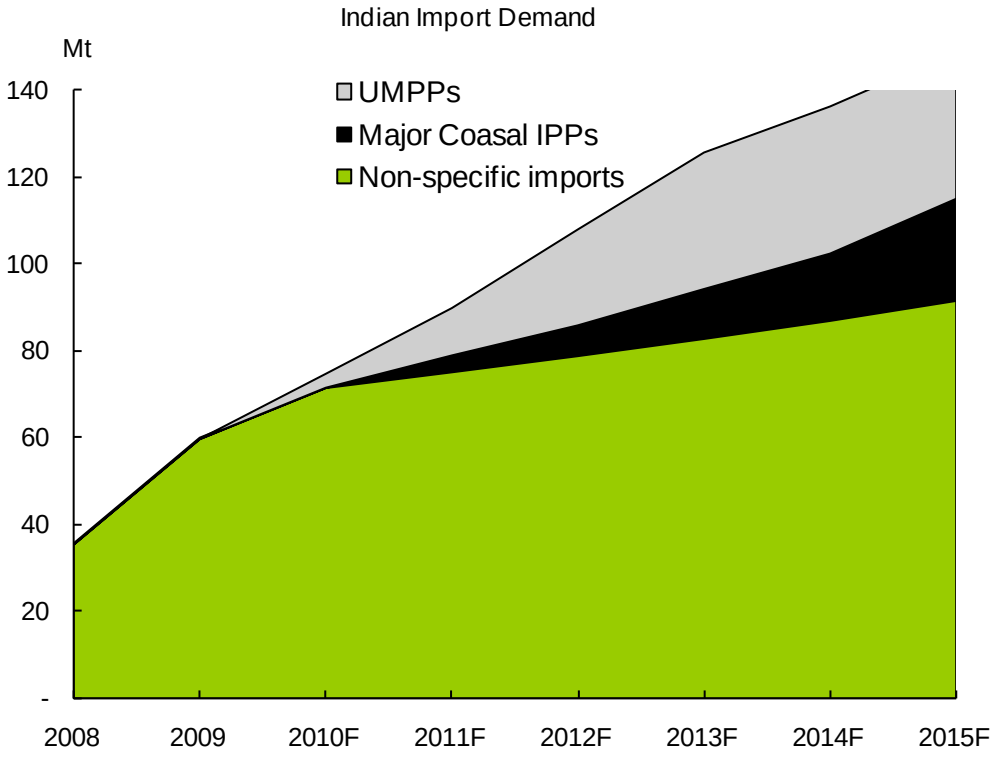
ในด้านของการแข็งค่าของอัตราแลกเปลี่ยน เงินหยวนน่าจะสูงขึ้นร้อยละ 7.7 เมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในอีกสองสามปีข้างหน้า กล่าวคือ เท่ากับ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อ 6.30 หยวน เมื่อมองภาพนี้ การแข็งค่าในระดับนี้จะเป็นการกำจัดส่วนต่างในปัจจุบันระหว่างถ่านหินซึ่งส่งมอบที่นิวคาสเซิลกับถ่านหินที่ขนส่งภายในประเทศ

การผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้ลดลงในระยะหลัง ....



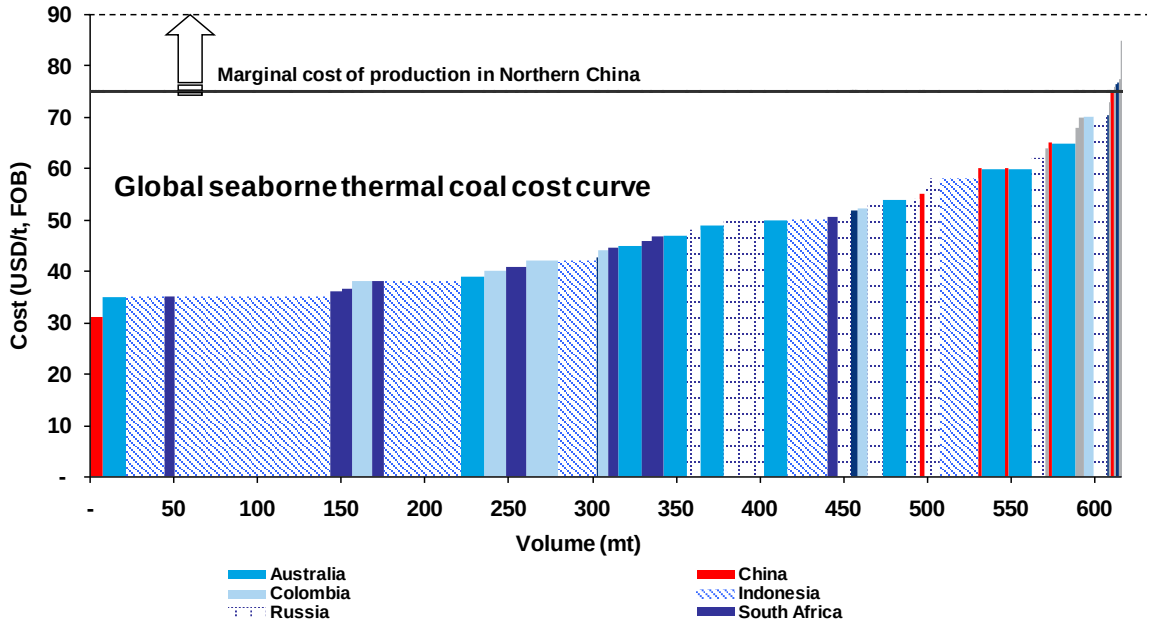
ที่มา: CEA, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

แต่ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่สูงขึ้นจะขับเคลื่อนความต้องการนำเข้าไปข้างหน้า



ที่มา: GTIS, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

กราฟแสดงต้นทุนเปรียบเทียบกับจีน



ที่มา: Bloomberg, มิถุนายน 2553

เมื่อนำภาพเหล่านี้มารวมกัน ดูเหมือนว่าต้นทุนส่วนเพิ่มของถ่านหินที่ขนส่งในประเทศในจีนน่าจะสูงถึง 90 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตันหรือมากกกว่าในอีกไม่กี่ปี ปัจจัยนี้จะเป็นการสนับสนุนในด้านต้นทุนสำหรับตลาดการขนส่งทางทะเล เนื่องจากการขนส่งถ่านหินในประเทศมีความสัมพันธ์อย่างมากกับตลาดการขนส่งทางทะเล การขนส่งถ่านหินในประเทศอยู่ที่ปีละประมาณ 510 ล้านตันในขณะที่เริ่มต้นปี 2553 เปรียบเทียบกับตลาดการขนส่งทางทะเลทั้งสิ้นประมาณ 690 ล้านตัน

ในแง่ของความสมดุลของอุปสงค์และอุปทาน การนำเข้าถ่านหินของจีนภายหลังจากปี 2553 อาจจะไม่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก โดยถ่านหินนำเข้าจะเป็นสัดส่วนที่เล็กกว่าการใช้ถ่านหินในประเทศ ที่เป็นเช่นนี้เนื่องจากราคาอาจจะสูงขึ้น ถึงแม้ว่านักวิเคราะห์จะได้ประมาณการในเรื่องอุปสงค์ของจีนแบบระมัดระวังแล้ว

การเติบโตในด้านอุปทานของอินโดนีเซียจะช้าลง ส่วนการเติบโตของออสเตรเลียจะเร็วขึ้น

ในด้านการเติบโตของอุปทาน มีการประมาณการว่าอุปทานจากแอฟริกาใต้และโคลอมเบียจะมีการเติบโตอย่างมาก ถึงแม้ว่าความเสี่ยงที่สำคัญอยู่ที่ผู้ส่งออกรายใหญ่สุดสองรายคือ อินโดนีเซียและออสเตรเลีย การผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งมากในหลายปีที่ผ่านมา และได้ส่งผลให้การส่งออกเติบโตขึ้นเป็นอย่างสูงโดยคิดเป็นสามเท่านับจากปี 2546 แต่ก็มีอุปสรรคบางอย่างที่น่าจะทำให้การเติบโตของการส่งออกนี้ชะลอลงในอีกสองสามปีข้างหน้า

ปัจจัยข้อแรกคือมีการใช้ถ่านหินภายในประเทศเพิ่มขึ้น เนื่องจากแผนการผลิตไฟฟ้าเริ่มที่จะเข้ามามีบทบาท มีการคาดการณ์ว่าโครงการ “10,000 MW Crash Program” จะเริ่มยกระดับปริมาณการใช้ถ่านหินภายในประเทศเมื่อก้าวเข้าสู่ปลายปี 2553 และปี 2554 และจะเป็นการเพิ่มปริมาณการใช้ถ่านหินภายในประเทศอีกประมาณ 30 ล้านตันในช่วงสามปีข้างหน้า

การใช้ถ่านหินภายในประเทศของอินโดนีเซียน่าจะเพิ่มขึ้น 22 ล้านตันในปี 2554
และ 17 ล้านตันในปี 2555 เนื่องจากมีการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

		2010 E	2011 E	2012 E	2013 E	2014 E	2015 E
PLN	Existing	22.5	22.5	22.5	22.5	22.5	22.5
	10,000MW phase I	3.6	22.6	30.5	33.5	36.0	36.0
	10,000MW phase II	-	-	-	0.8	5.1	5.1
	Others	0.1	0.2	0.6	1.3	1.5	1.8

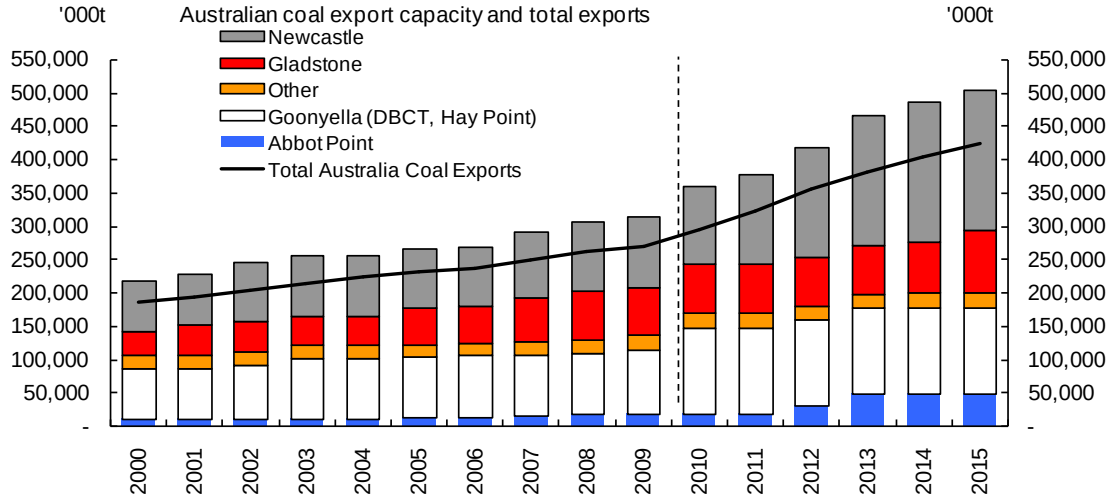
		2010 E	2011 E	2012 E	2013 E	2014 E	2015 E
IPP	Existing	10.4	10.4	10.5	10.4	10.4	10.4
	New	-	2.9	11.4	16.0	24.3	29.9
Total (Consultant forecase)		**36.6**	**58.6**	**75.4**	**84.5**	**99.8**	**105.7**
Macquarie Forecast		**37.5**	**48.2**	**61.2**	**71.6**	**82.5**	**90.7**

ที่มา : Mining Strategic Consultant, Macquarie Research, December 2010

ปัจจัยข้อที่สองคือ อินโดนีเซียกำลังเริ่มที่จะประสบข้อจำกัดทางด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในแง่ของการใช้สัมปทานที่มีอยู่เดิมในเขตพื้นที่ชายฝั่ง เพื่อที่จะกระตุ้นการเติบโตต่อไป จำเป็นต้องมีการลงทุนจำนวนมากในสาธารณูปโภคเข้าไปในพื้นที่ตอนกลางของกะลิมันตัน ในพื้นที่นั้นได้มีการเข้าซื้อที่ดินอย่างมากเพื่อก่อสร้างทางรถไฟ อันจะเป็นการกระตุ้นการผลิตเกินกว่าที่มีการคาดการณ์ไว้ในปัจจุบันเมื่อเคลื่อนเข้าสู่ปี 2558 ซึ่งหมายความว่า มีแนวโน้มที่ถ่านหินนี้จะแพงขึ้น เมื่อพิจารณาจากต้นทุนของสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็น

สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเป็นปัญหาสำหรับผู้ส่งออกของออสเตรเลียในบางครั้ง ถึงแม้ว่าการลงทุนจำนวนมากในส่วนนี้ในรอบหลายปีที่ผ่านมาน่าจะช่วยเพิ่มเงินปันผลได้ในอีกสองสามปีข้างหน้า กิจกรรมที่ท่าเรือ NCIG แห่งใหม่ในนิวคาลเซิลน่าจะเพิ่มขึ้นถึงจุดเต็มประสิทธิภาพภายในปี 2554 ในขณะที่การดำเนินงานในส่วนของโครงการรถไฟเชื่อมต่อ Northern Missing Link เพิ่งจะเริ่มต้น และน่าจะเริ่มส่งเสริมการใช้รถไฟไปยังแอบบ๊อตพอยต์ได้เมื่อเคลื่อนเข้าสู่ปี 2556 เทอร์มินัลบนเกาะวิกกินส์ขนาด 25 ล้านตันต่อปีน่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2556 โดยในขณะนี้การทำสัญญารับซื้อ (take-or-pay agreements) กับเหมืองกำลังดำเนินอยู่

ประสิทธิภาพของสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและการส่งออกของออสเตรเลีย

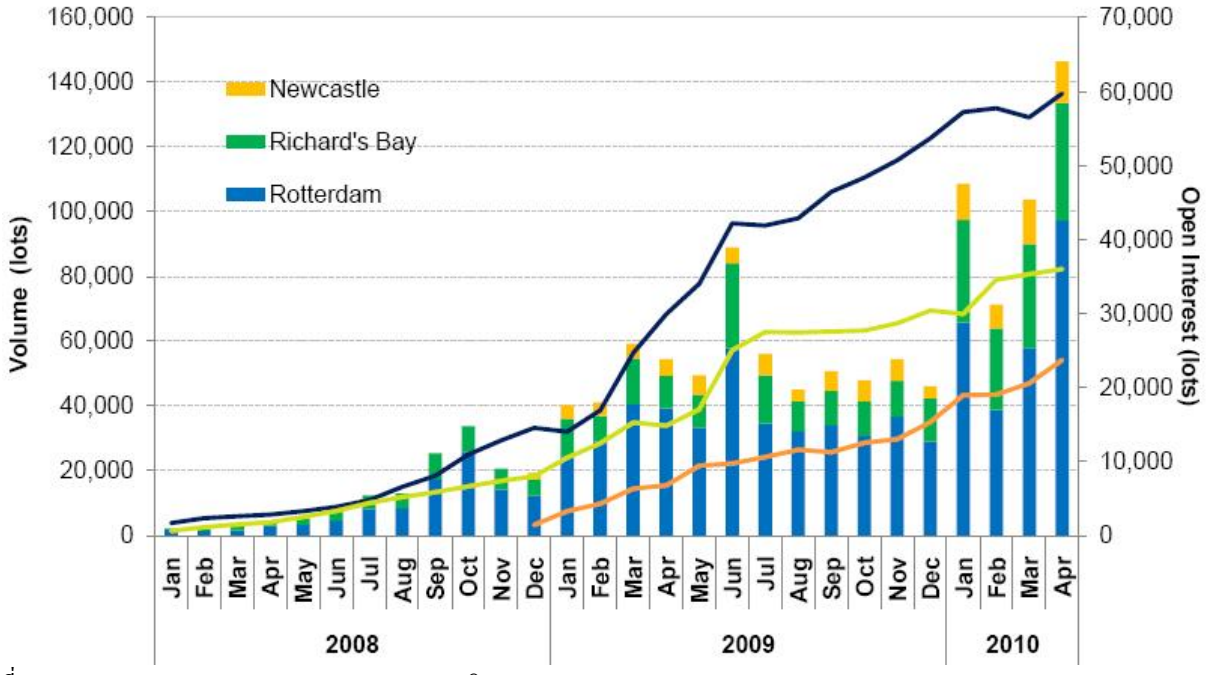


ที่มา: Port websites, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

ข้อคิดสุดท้าย...สภาพคล่องของตลาดภูมิภาคแปซิฟิคจะดีขึ้นหรือไม่

ประเด็นที่สำคัญประเด็นสุดท้ายคือในขณะที่ทิศทางการค้าถ่านหินประเภทให้ความร้อนซึ่งขนส่งทางทะเลกำลังถูกขับเคลื่อนมากขึ้น จากการพัฒนาในเขตมหาสมุทรแปซิฟิคและอินเดีย แต่กิจกรรมในตลาดยังคงอยู่ภายใต้อิทธิพลของตลาดยุโรป การค้าตามสัญญา API#2 ยังคงคิดเป็นประมาณร้อยละ 50 ของตลาดโดยรวม โดยราคาถ่านหินที่ท่าเรือนิวคาสเซิลซึ่งใช้เป็นเกณฑ์สำหรับสินค้าจากอินโดนีเซียด้วย ยังคงขาดความคล่องตัวพอสมควร นี่คือบางสิ่งที่ต้องเปลี่ยนแปลงในอีกห้าปีข้างหน้าเพื่อให้ความชัดเจนยิ่งขึ้นกับการกำหนดราคาในภูมิภาคแปซิฟิคและเข้าไปในอินเดีย

สัญญาฟิวเจอร์ถ่านหิน ICE – การค้าอยู่ภายใต้อิทธิพลของ API#2
จำเป็นต้องมีความคล่องตัวมากขึ้นในภูมิภาคแปซิฟิค



ที่มา : IntercontinentalExcahnge, Macquarie Research, มิถุนายน 2553

ตารางอุปสงค์และอุปทานของถ่านหินประเภทให้ความร้อน

อุปสงค์ (ล้านตัน)	2550	2551	2552	2553 ประมาณการ	2554 ประมาณการ	2555 ประมาณการ	2556 ประมาณการ	2557 ประมาณการ	2558 ประมาณการ
Western Europe	135	136	127	114	118	123	121	120	120
Eastern Europe	36	35	31	33	39	41	46	49	51
USA	29	28	19	17	20	22	25	25	25
Other Atlantic	26	27	24	24	26	29	31	34	36
Total Atlantic	**225**	**225**	**200**	**189**	**203**	**215**	**223**	**228**	**232**
Atlantic growth	-5.3%	-0.1%	-11%	-5.7%	7.4%	5.8%	3.8%	2.4%	1.4%
Asia, inc	366	371	430	483	505	534	559	581	605
Japan	120	121	103	108	110	111	111	111	109
Korea	66	72	80	87	88	88	90	96	103
Taiwan	57	56	53	57	60	62	66	68	70
China	40	35	80	102	104	106	109	105	107
Hong Kong	12	11	12	13	13	13	13	13	13
India	35	36	60	70	80	100	110	120	133
Malaysia	13	16	15	18	21	24	26	26	26
Thailand	15	15	16	16	17	18	20	25	25
Philippines	7	8	9	11	11	12	13	13	13
Vietnam	1	1	1	1	1	1	2	4	6
Other Pacific	16	16	19	21	24	28	32	33	33
Total Pacific	**382**	**388**	**449**	**504**	**529**	**563**	**591**	**614**	**638**
Pacific growth	9.2%	1.5%	15.8%	12.2%	5.0%	6.4%	5.0%	3.9%	3.9%
อุปสงค์รวม	**607**	**612**	**649**	**693**	**732**	**777**	**814**	**842**	**870**
เปลี่ยนแปลงร้อยละปีต่อปี	3.3%	0.9%	6.0%	6.7%	5.7%	6.2%	4.7%	3.5%	3.3%

อุปสงค์ (ล้านตัน)	2550	2551	2552	2553 ประมาณการ	2554 ประมาณการ	2555 ประมาณการ	2556 ประมาณการ	2557 ประมาณการ	2558 ประมาณการ
Australia	112	126	139	145	160	175	189	199	208
Indonesia	195	200	233	270	272	279	292	301	314
China	45	36	18	18	17	16	15	15	15
Vietnam	25	17	24	18	16	16	16	16	16
Canada	4	5	7	7	7	8	9	9	9
South Africa	66	62	61	62	70	75	80	86	90
Russia	72	72	82	87	94	98	100	100	100
Poland	8	5	5	4	3	3	3	3	3
USA	11	18	12	11	14	16	18	22	24
Colombia	65	69	63	65	71	78	85	88	90
Venezuela	5	4	4	4	4	4	4	4	4
Mozambique	-	-	-	-	-	1	1	4	5
อุปทานรวม	**607**	**612**	**649**	**692**	**729**	**769**	**813**	**847**	**878**
เปลี่ยนแปลงร้อยละปีต่อปี	3.3%	0.9%	6.0%	6.6%	5.3%	5.6%	5.7%	4.2%	3.7%
ยอดคงเหลือ	**-**	**-**	**-**	-1	-3	-8	-1	**5**	**8**

ที่มา : GTIS, Macquarie Research, June 2010

3.3 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานประกอบด้วยกลุ่มบริษัทที่ให้บริการและโลจิสติคส์ ดังต่อไปนี้

1. บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด – ให้บริการจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้บนเรือและบริการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า
2. บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด – ให้บริการโลจิสติคส์ให้กับบุคคลภายนอก
3. บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี – ให้บริการดูแลจัดการในท่าเรือในเอเชียและตะวันออกกลาง
4. บริษัท Baria Serece – เป็นบริษัทร่วมที่ให้บริการท่าเรือเอกชน ซึ่งตั้งอยู่ที่ Phu My ตอนใต้ของจังหวัด Vung Tau ประเทศเวียดนาม
5. บริษัท บาคองโค จำกัด – ผลิตและจัดส่งปุ๋ยคุณภาพสูง พร้อมทั้งมีคลังสินค้าในประเทศเวียดนาม
6. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) – ขายและให้บริการโลจิสติคส์ถ่านหินแบบครบวงจร

ธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือ บริการโลจิสติกส์ และธุรกิจขนถ่ายสินค้า

บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด (CMSS) ซึ่งบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด ให้บริการจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้บนเรือและบริการเกี่ยวกับโลจิสติคส์ รวมถึงการจัดหาวัสดุที่ใช้ในการดูแลสินค้าระหว่างขนส่ง เช่น ไม้รองค้ำสินค้า การจัดหาอุปกรณ์ในการขนถ่ายสินค้า การให้บริการตรวจนับสินค้า ให้บริการรถยกสินค้า การใช้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า รวมถึงการบริหารและการกระจายการส่งสินค้า นอกจากนี้ CMSS ยังให้บริการด้านการขนส่งสินค้าขึ้น/ลงเรือ บรรจุและขนส่งสินค้าไปยังเรือและผู้รับปลายทางอีกด้วย

ข้อมูลธุรกิจ

CMSS ให้บริการต่างๆ (ยกเว้นการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า) แก่เรือของโทรีเซนมากกว่าเรือของบริษัทอื่นๆ จนกระทั่งบริษัทฯ ยกเลิกการให้บริการเดินเรือแบบประจำเส้นทาง (กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553) จากการที่ CMSS อยู่ในอุตสาหรรมนี้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 ทำให้ CMSS ยังคงสามารถมีงานเข้ามาอย่างต่อเนื่องจากฐานลูกค้าที่มีอย่างกว้างขวางและทำให้ CMSS มีรายได้และกำไรที่มั่นคงตลอดปีที่ผ่านมา

ผลประกอบการในรอบปี 2553

CMSS ได้ให้บริการขนถ่ายสินค้าจำนวน 1.4 ล้านตัน และปล่อยพื้นที่คลังสินค้าให้ลูกค้าเช่าจนเต็มพื้นที่ทั้งหมดที่มีขนาด 16,000 ตารางเมตรในปีที่ผ่านมา ทำให้ CMSS มีรายได้จากการขาย 116 ล้านบาท ขณะที่ผลกำไรสุทธิเพิ่มมากกว่าร้อยละ 28.4 เป็น 10.8 ล้านบาท

ลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของ CMSS มีหลากหลายและสินค้าที่ขนถ่ายมีทั้งสินค้าเทกองและสินค้าที่บรรจุหีบห่อ เช่น เครื่องจักรกล วัสดุการก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์เหล็ก สินค้าหนักที่ใช้ในโครงการ สินค้าการเกษตรและแร่ต่าง ๆ

พนักงาน

CMSS มีพนักงานประจำเพียง 11 คน ซึ่งมีความเป็นมืออาชีพ ในการทำงานร่วมกับผู้รับเหมาบุคคลภายนอก ผู้ใช้แรงงานในการขนของขึ้นลงเรือ (ประมาณ 500 คน) คนขับรถ และคนควบคุมอุปกรณ์การปฏิบัติงานต่าง ๆ

คู่แข่ง

มีผู้ประกอบการในประเทศจำนวนมากที่ทำธุรกิจนี้ และแข่งขันกับ CMSS ในด้านราคา แต่ CMSS ได้พัฒนาชื่อเสียงของตนด้วยเครื่องอุปกรณ์ที่มีคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล และเป็นมืออาชีพในการจัดการเกี่ยวกับผู้ใช้แรงงานในการขนของขึ้นลงเรือ สิ่งเหล่านี้ช่วยให้ CMSS สามารถเอาชนะอุปสรรคในด้านราคาและสามารถหาลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยบวกและลบสำหรับปี 2554 - 2555

CMSS คาดหวังว่าจะมีรายได้และกำไรคงที่ตลอดปี 2554 และยังคงมองหาส่วนแบ่งด้านอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมการเดินเรือ (นอกเหนือจากเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง) รวมถึงเรือบรรทุกยานยนต์ (RORO) และเรือคอนเทนเนอร์ และเนื่องจากพื้นที่คลังสินค้าของ CMSS มีลูกค้าเต็มพื้นที่แล้ว ดังนั้น CMSS อาจหาโอกาสในการขยายพื้นที่คลังสินค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เพื่อลูกค้าหลักรายหนึ่งของ CMSS อย่างไรก็ตาม โอกาสที่จะซื้อที่ดินเพิ่มเติมในราคาที่เหมาะสมต่อการสร้างคลังสินค้าก็เป็นเรื่องที่อาจจะไม่สามารถเป็นไปตามคาดการณ์ได้

ธุรกิจโลจิสติคส์ให้กับบุคคลภายนอก

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549 ได้มีการก่อตั้ง บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด (“GTL”) เพื่อให้บริการโลจิสติคส์ในประเทศ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GTL และที่เหลือร้อยละ 29 ถือโดย GACL (เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของธุรกิจคลังสินค้า) และอีกร้อยละ 20 ถือโดยนายลาร์ส ชาเวสตอร์ม ซึ่งเป็นประธานของกลุ่มบริษัทกัลฟ เอเจนซี่ GTLได้ดำเนินโครงการสร้างคลังเก็บสินค้าขนาด 10,000 ตารางเมตร ในการนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ชลบุรี ประเทศไทย เพื่อให้บริการโลจิสติกส์ และให้เช่าคลังเก็บสินค้าขนาด 6,000 ตารางเมตร ในการนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ประเทศไทย

ข้อมูลธุรกิจ

GTL ให้บริการโลจิสติคส์กับบุคคลภายนอก ซึ่งดูแลเกี่ยวกับคลังเก็บสินค้า การจัดการคลังเก็บสินค้า และการกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าในประเทศและลูกค้านานาชาติ ทั้งนี้ GTL มีตลาดกลุ่มลูกค้าเฉพาะและทำสัญญาทั้งระยะกลางถึงระยะยาวกับกลุ่มลูกค้าที่คัดเลือกแล้ว โดยคลังสินค้ามีสินค้าให้จัดเก็บจนเต็มพิกัดตลอดปี 2553

ผลประกอบการในรอบปี 2553

GTL มีรายได้ทั้งหมด 125.7 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 5 ล้านบาท

ลูกค้า

ลูกค้าของ GTL ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีสินค้าจำพวกอุปโภคบริโภค (Fast Moving Customer Goods) และกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงกลุ่ม Mead Johnson/ ซาราลี / โคลเลอร์ / กลุ่ม Central Retail /มิตซูบิชี อิเล็กทริค และ BIO Strong

พนักงาน

GTL มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 56 คน ซึ่งมีความรู้เชิงลึกในด้านบริการโลจิสติคส์

คู่แข่ง

มีผู้ประกอบการชาวไทยและชาวต่างชาติจำนวนมากที่ดำเนินธุรกิจแบบเดียวกันกับ GTL ในประเทศไทย ทำให้เกิดสภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม GTL เน้นความเชี่ยวชาญเฉพาะจุด และให้บริการที่เพิ่มมูลค่าให้แก่ลูกค้ากลุ่มเล็กๆ ที่เป็นลูกค้าประจำ จึงเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคาได้

ปัจจัยบวกและลบสำหรับปี 2554 - 2555

ขณะที่พื้นที่คลังสินค้ามีลูกค้าใช้บริการเต็มพื้นที่แล้ว GTL ก็ยังคงมองหาโอกาสการลงทุนเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ โดยการขยายคลังสินค้าของตนเองออกไป ซึ่งการขยายตัวดังกล่าวจะต้องได้สัญญาระยะกลางถึงระยะยาวจากลูกค้าเป้าหมายก่อน ซึ่ง GTL กำลังประเมินลูกค้าเฉพาะกลุ่มเพื่อรองรับแผนการขยายตัว โดยจะเน้นกลุ่มบริษัทสินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG) ขนาดเล็ก

นอกจากนี้ GTL ยังคงมองหาโอกาสในการขยายหรือเพิ่มมูลค่าโดยอาศัยฐานลูกค้าปัจจุบัน เช่น ให้บริการงานบริหารทั่วไปสำหรับสำนักงาน/โรงงาน ให้บริการบรรจุหีบห่อ

การบริหารท่าเรือ

บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี (SPS) เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เป็นการร่วมทุนระหว่างการท่าเรือชาร์จา ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และโทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี (TSF) โดยถือหุ้นร้อยละ 51 และร้อยละ 49 ตามลำดับ ทั้งนี้ SPS ได้รับสัมปทานในการขนถ่ายสินค้า การจัดการและเก็บรักษาสินค้า การส่งสินค้า การดูแลด้านการตลาดให้กับผู้ประกอบการเรือสินค้าทั่วไปทุกชนิด ผู้ประกอบการเรือ RoRo และเรือบรรทุกสินค้าเทกองแช่แข็ง ที่ท่าเรือคาลิด ท่าเรือฮัมริจาร์ และท่าเรือชาร์จา ครีก เป็นเวลา 10 ปี โดยเมื่อครบกำหนด 10 ปี จะมีการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติเป็นเวลาอีก 5 ปี

SPS ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2545 โดยเป็นส่วนหนึ่งของโครงการแปรรูปท่าเรือรัฐวิสาหกิจเป็นท่าเรือเอกชน ทั้งนี้ พนักงานทั้งหมดและอุปกรณ์ต่าง ๆ ในเรือ ถูกโอนเข้ามายังบริษัทนี้ทั้งหมด ท่าเรือคาลิดเป็นท่าเรือที่ใหญ่ที่สุดในบรรดาท่าเรือทั้งสามแห่งที่อยู่ภายใต้สัญญาสัมปทาน และตั้งอยู่ห่างจากดูไบไปทางใต้ประมาณ 16 กิโลเมตร ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ท่าเรือทั้งสามแห่งให้บริการรับ-ส่งปริมาณสินค้ารวมกันได้มากกว่าปีละ 1 ล้านตัน

บริษัทร่วมลงทุน Baria Serece

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี ซึ่งบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 20 ของ Baria Serece จาก Yara Asia Pte. Ltd. ทั้งนี้ Baria Serece เป็นเจ้าของและบริหารท่าเรือ Phu My ทางเวียดนามตอนใต้

ท่าเรือแห่งนี้เป็นท่าเรือน้ำลึกที่ขนถ่ายสินค้าแห้งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม สามารถรองรับความจุได้ถึง 6 ล้านตันสำหรับสินค้าการเกษตร ถ่านหิน และปุ๋ย ซึ่งท่าเรือ Phy My ตั้งอยู่ที่แม่น้ำ Thi Vai ห่างจากทะเลเปิดประมาณ 17 ไมล์ และอยู่ติดกับนิคมอุตสาหกรรม Phu My นอกจากนี้ท่าเรือดังกล่าวยังสามารถรองรับเรือบรรทุกสินค้าที่กินน้ำลึก 12 เมตรและมีระวางขับน้ำ (displacement) 60,000 เดทเวทตัน ดังนั้น ท่าเรือนี้จึงเหมาะกับเรือประเภท Handy max และ Panamax ด้วย เนื่องจากไม่ต้องใช้เรือลำเลียงก่อนเรือเข้าท่า มีการคาดการณ์ว่าท่าเรือนี้จะทำการปรับปรุงท่าเทียบเรือที่สำคัญๆ ในปี 2554 เพื่อที่จะสามารถรองรับเรือ Panamax ที่มีขนาดระวาง 80,000 เดทเวทตันได้ด้วย

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ปริมาณสินค้าที่เข้าท่าเรือนี้มีจำนวน 4.88 ล้านตัน โดยเป็นสินค้าเกษตรคิดเป็นร้อยละ 72 ของปริมาณสินค้าทั้งหมด

ธุรกิจปุ๋ย

โรงงานปุ๋ยของบาคองโคมีพื้นที่ 56,000 ตารางเมตร และตั้งอยู่ใน Phu My ซึ่งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria Serece นอกจากการผลิตปุ๋ย บาคองโคมีใบอนุญาตให้เช่าคลังสินค้าบางส่วน ซึ่งจะทำให้สามารถพัฒนาไปสู่ธุรกิจโลจิสติกส์มืออาชีพในอนาคต

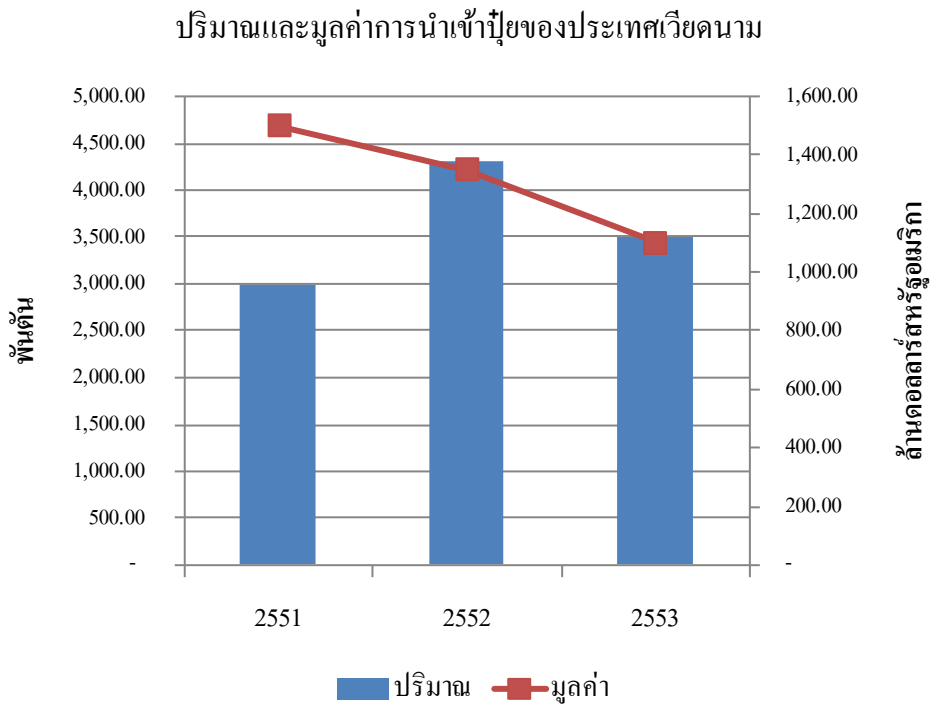
บาคองโค ผลิตปุ๋ยเคมี NPK ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My จำนวน 300,000 ตันต่อปี นอกจากการขายและเป็นผู้จัดจำหน่ายปุ๋ยของตนเองแล้ว บาคองโคยังส่งออกและเป็นผู้จัดหา (supplier) ยาฆ่าแมลงและและเมล็ดพันธุ์พืชต่างๆ จากการที่โรงงานของบาคองโคตั้งอยู่ข้างท่าเรือ Phu My ดังนั้นคลังสินค้าของบาคองโคจึงอาจจะนำมาใช้ประโยชน์ในการเป็นที่เก็บสินค้าจากท่าเรือ Phu My ที่ไม่สามารถจัดเก็บได้ และการที่บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 (ผ่านบริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี) ใน Baria Serece ทำให้บาคองโคจะกลายเป็นหุ้นส่วนสำคัญของท่าเรือ Phu My

สถานการณ์ตลาด

ประเทศเวียดนามเป็นผู้ส่งออกพริกไทยรายใหญ่ที่สุดในโลก เป็นผู้ส่งออกข้าวและกาแฟใหญ่เป็นลำดับที่สองของโลก และประชากรของเวียดนามร้อยละ 70 ทำงานด้านเกษตรกรรม ประเทศเวียดนามนำเข้าปุ๋ยจำนวนมากเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด สำนักงานสถิติเวียดนาม (The Vietnam General Statistics Office หรือ GSO) กล่าวว่า ในปี 2552 ประเทศเวียดนามนำเข้าปุ๋ย 4.31 ล้านตันหรือคิดเป็นมูลค่า 1.35 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.88 แต่มูลค่าลดลงร้อยละ 8.42 เมื่อเทียบกับปี 2551 เนื่องจากบริษัทต่างๆ นำเข้าปุ๋ยมากขึ้นเมื่อราคาในตลาดโลกลดลงซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจตกต่ำ

จากการคาดการณ์สำหรับปี 2553 แสดงให้เห็นว่า ปริมาณและมูลค่าลดลงจากปี 2552 แต่อย่างไรก็ตาม การนำเข้าปุ๋ยยังคงดำเนินต่อไปเนื่องจากผลผลิตปุ๋ยในประเทศตอบสนองความต้องการได้เพียงครึ่งเดียวเท่านั้น ทั้งนี้ ปุ๋ย เช่น DAP (Diammonium Phosphate) และโปแตชต้องนำเข้า เนื่องจากบริษัทในประเทศเวียดนามยังไม่สามารถผลิตได้เอง

ตารางข้างล่างแสดงถึงปริมาณและมูลค่าการนำเข้าปุ๋ยของประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2551 ถึงปี 2553



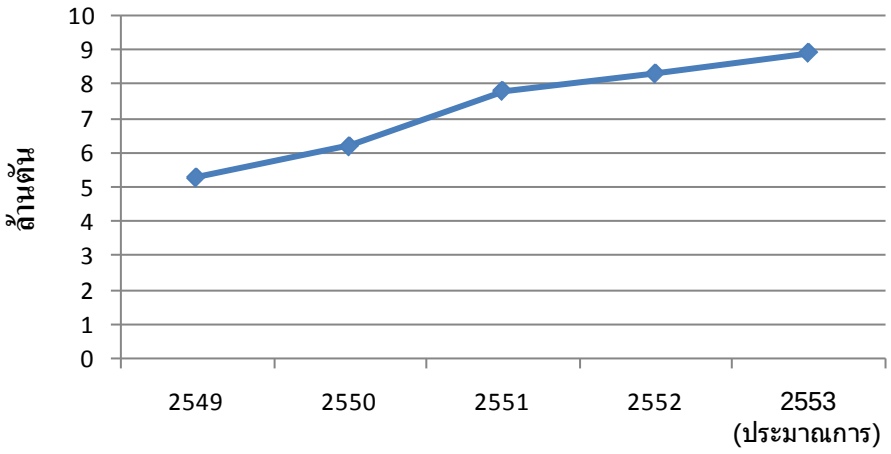
ที่มา : Vietnam General Statistics Office

จากการตรวจสอบของกระทรวงการพัฒนาท้องถิ่นและเกษตรกรรมของประเทศเวียดนาม (Ministry of Agriculture and Rural Development (MARD) พบว่าปุ๋ยที่ผลิตในประเทศจำนวนมากมีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐาน ซึ่งร้อยละ 40 จาก 201 ตัวอย่าง เป็นปุ๋ยมีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐาน นอกจากนี้ ยังพบว่าผู้ผลิตในประเทศและผู้ผลิตที่เป็นบริษัทระหว่างประเทศมากกว่า 500 รายมีปุ๋ยปลอมและปุ๋ยคุณภาพต่ำ ทั้งนี้พบว่า ในปี 2552 มีการละเมิดคุณภาพและทรัพย์สินทางปัญญา 600 กรณี ซึ่งร้อยละ 25-30 จากกรณีดังกล่าวต่างเกี่ยวข้องกับปุ๋ย

เมื่อดูจากแนวโน้มความต้องการปุ๋ยในประเทศเวียดนามแล้ว จะพบว่า ประเทศเวียดนามจะยังคงใช้ปุ๋ยสูงขึ้นไปเรื่อยๆ เนื่องจากราคาพืชผลทางการเกษตรมีราคาดีและนโยบายการสนับสนุนจากรัฐบาลเวียดนาม ที่ให้ผลตอบแทนเพิ่มเติมแก่ชาวนาเพื่อให้ชาวนามีกำไรที่ดีขึ้นจากผลผลิตที่เพิ่มขึ้น

จากรายงานของสมาคมปุ๋ยแห่งประเทศเวียดนาม (The Vietnam Fretiliser Association) ได้กล่าวไว้ว่า ประเทศเวียดนามจะใช้ปุ๋ยประมาณ 8.9 ล้านตันในปี 2553 ซึ่งเทียบกับปี 2552 ประเทศเวียดนามใช้ปุ๋ย 8.3 ล้านตัน

ความต้องการปุ๋ย



อุปสงค์ในปุ๋ย

การผลิตข้าวมีการใช้ปุ๋ยมากที่สุด และจะเก็บเกี่ยว 3 ครั้งต่อปี ซึ่งในช่วงฤดูหนาวและฤดูใบไม้ผลิจะมีการใช้ปุ๋ยมากที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับฤดูกาลอื่นๆ จากลักษณะภูมิประเทศ พบว่า สามเหลี่ยมแม่น้ำโขงและตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนามมีพื้นที่ใช้สอยทางการเกษตรมากกว่าร้อยละ 65 ดังนั้น บริเวณนี้จึงเป็นตลาดปุ๋ยที่ใหญ่ที่สุดของประเทศเวียดนาม

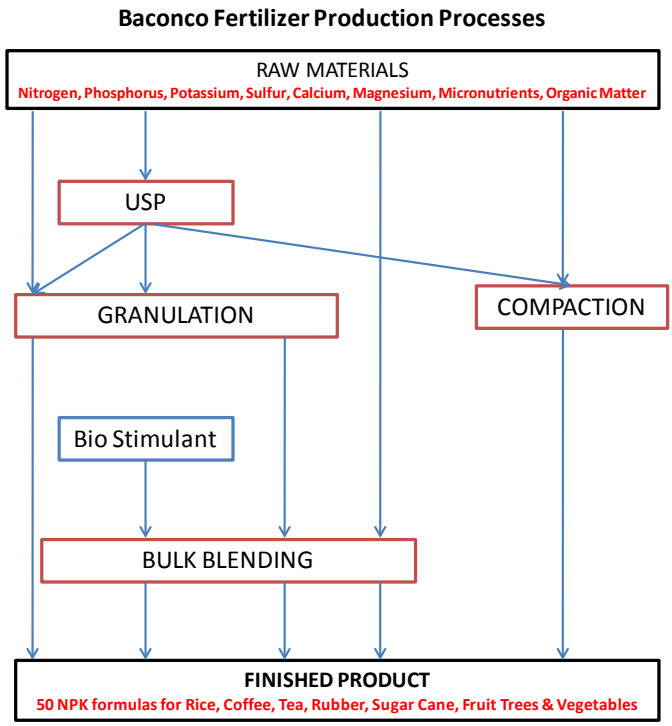
ส่วนใหญ่ผลิตผลการเกษตรทางตอนใต้ผลิตเพื่อการส่งออก ซึ่งชาวนาต่างให้ความสำคัญกับคุณภาพและเลือกปุ๋ยที่มีตราที่มีชื่อเสียง และยอมจ่ายเงินมากขึ้น เพื่อให้การผลิตและผลิตผลได้ปริมาณเพิ่มขึ้น ในทางกลับกัน ชาวนาทางตอนเหนือกลับให้ความสนใจเกี่ยวกับคุณภาพน้อยกว่า ทำให้ราคาเป็นปัจจัยสำคัญ ส่งผลให้พบปุ๋ยที่ด้อยคุณภาพและปุ๋ยปลอมทางตอนเหนือมากกว่า

กล่าวโดยสรุป เป็นที่คาดการณ์ว่า จะมีผู้ผลิตปุ๋ยประมาณ 5.6 ล้านตันในปี 2553 รวมถึงปุ๋ยยูเรียจำนวน 946,000 ตัน ปุ๋ยที่มีฟอสเฟตเป็นส่วนผสมหลัก 1.7 ล้านตัน /ปุ๋ย NPK จำนวน 2.7 ล้านตัน และปุ๋ย DAP 260,000 ตัน และเพื่อให้ตอบสนองความต้องการดังกล่าว ปริมาณการนำเข้าปุ๋ยจึงน่าจะไปถึง 3.3 ล้านตัน

ข้อมูลธุรกิจ

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่า บาคองโคจะได้ประโยชน์ในหลายๆ ด้าน บาคองโคตั้งมานาน 15 ปีและกระจายสินค้าของตนเองในประเทศเวียดนามตอนใต้ โดยใช้ตราสินค้า (The STORK) ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ที่มีชื่อเสียงและมีความหมายในด้านคุณภาพและความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ บาคองโคยังมีกระบวนการผลิตปุ๋ยโดยใช้ 5 ขั้นตอนเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ที่ผลิตปุ๋ย NPK ซึ่งบาคองโคยังคงคิดค้นและขยายสินค้าโดยใช้กระบวนการผลิตปุ๋ยทั้งเคมี ฟิสิกส์และชีววิทยา

กระบวนการผลิตปุ๋ย



ในปี 2553 บาคองโคยังคงรักษาการผลิตไว้ที่ 151,000 ตันและนำนโยบายการชำระสินค้าเป็นเงินสดมาใช้กับลูกค้า ซึ่งการที่สามารถใช้นโยบายนี้ได้แสดงให้เห็นว่าสินค้าของบาคองโคมีชื่อเสียงในด้านคุณภาพ ซึ่งบาคองโคจะยังคงตรวจสอบและประดิษฐ์สูตรที่ดีที่สุดและจะปรับผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน บาคองโคก็จะเน้นการตลาดในทุกระดับไม่ว่าจะเป็น ชาวนา ผู้ค้าปลีกและผู้ค้าส่ง

ส่วนในแง่การผลิต บาคองโคให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพการผลิต ปรับปรุงต้นทุนการผลิตให้มีความเหมาะสมมากที่สุดผ่านกระบวนการชั่งน้ำหนักด้วยระบบใหม่เพื่อกระบวนการผลิตในขั้นตอนต่างๆ ปรับปรุงอุปกรณ์การบรรจุถุงให้เป็นอัตโนมัติและอุปกรณ์ขนถ่ายอัตโนมัติเพื่อให้ระบบโลจิสติคส์มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผลประกอบการในปี 2553

บาคองโคมีรายได้จากการขาย 2,146.4 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิหลังหักภาษี 211.71 ล้านบาท ขณะที่คลังเก็บสินค้าสามารถเก็บสินค้าได้จำนวน 150,000 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 53 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมด โดยมีกำไรสุทธิ 3.3 ล้านบาท

ลูกค้า

บาคองโคมีเครือข่ายผู้ค้าส่งประมาณ 200 ราย และผู้ค้าปลีกประมาณ 4,000 ราย ซึ่งขณะนี้อยู่ในกระบวนการรวมเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ ชาวนา ซึ่งเป็นผู้ใช้จริง (end user) มีประมาณ 2 ล้านคน

พนักงาน

บาคองโคมีพนักงานทั้งสิ้น 342 คน ส่วนใหญ่พนักงานเหล่านี้ทำงานมากกว่า 8 ปี ซึ่งแบ่งเป็น

- ฝ่ายโรงงาน : เป็นคนงาน 240 คน ช่างเทคนิค วิศวกรและผู้จัดการต่าง ๆ
- ฝ่ายธุรการ : 20 คน ได้แก่ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบุคคลและการบริหารงานทั่วไป
- ฝ่ายขายและการตลาด : 50 คน ได้แก่ วิศวกรฝ่ายขาย และเจ้าหน้าที่การตลาดและการบริหารงานทั่วไป
- สาขาไฮฟอง : ผู้แทนประจำสาขา - 20 คน

คู่แข่ง

การแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในตลาดเวียดนาม ดังที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น คือ มีผู้ผลิตมากกว่า 500 ราย ส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีรัฐบาลเป็นเจ้าของ ซึ่งรายใหญ่ที่สุด คือ Petro Vietnam ทั้งนี้ Petro Vietnam อยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงงานผลิตปุ๋ยยูเรียขนาดใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 4.0 ล้านตัน และวางแผนไว้ว่าจะสร้างโรงงานผลิตปุ๋ย NPK เพื่อผลผลิต 400,000 ตันในปี 2555 อย่างไรก็ตาม โรงงานปุ๋ย NPK ยังไม่ได้รับการยืนยันและการก่อสร้างยังไม่ได้เริ่มขึ้น

ปัจจัยบวกและลบสำหรับปี 2554-2555

ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นทั้งในตลาดในและระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ย DAP ยูเรียและโปแตช ซึ่งเป็นไปตามราคาพืชผลที่สูงขึ้นและส่วนใหญ่มีการเก็บตุนไว้น้อย การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบจะทำให้ต้นทุนการขายเพิ่มขึ้นในระยะสั้นและระยะกลาง อย่างไรก็ตาม บาคองโคสามารถรักษานโยบายการขายด้วยเงินสด และระดับสินค้าคงคลังแบบ just in time ไว้ได้ ทำให้บาคองโคสามารถผลักภาระต้นทุนที่สูงขึ้นนี้ด้วยการขึ้นราคาสินค้า

บาคองโคคาดว่าระดับการผลิตจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในปี 2554 และยังคงรักษานโยบายการขายด้วยเงินสดต่อไป และจะยังคงปรับปรุงคุณภาพต่อไปโดยถือเป็นเป้าหมายและทิศทางที่สำคัญอันหนึ่ง และหากผลผลิตมีมากขึ้นก็อาจจะมองหาตลาดเพื่อส่งออก

กล่าวโดยสรุป จากการที่บาคองโคมีพื้นที่ติดกับท่าเรือ Phu My ทำให้บาคองโคสามารถขยายขีดความสามารถในด้านธุรกิจคลังสินค้าและโลจิสติคส์โดยการซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม Phu My และสร้างคลังสินค้าใหม่เพื่อรองรับปริมาณสินค้าจาก Baria Serece

ธุรกิจโลจิสติคส์ถ่านหิน

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2552 บริษัท อะธีน โฮลดิ้งส์ จำกัด (อะธีน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.9 ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 48.46 ของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) (UMS) จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวนสองรายของ UMS และได้เข้าซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิร้อยละ 5.55 ของ UMS จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของ UMS ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2552 อะธีนทำคำเสนอซื้อหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิของ UMS อีกร้อยละ 41.09 และใบแสดงสิทธิของ UMS อีกร้อยละ 91.64 ซึ่งทำให้อะธีน ถือหุ้นใน UMS คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นร้อยละ 89.55

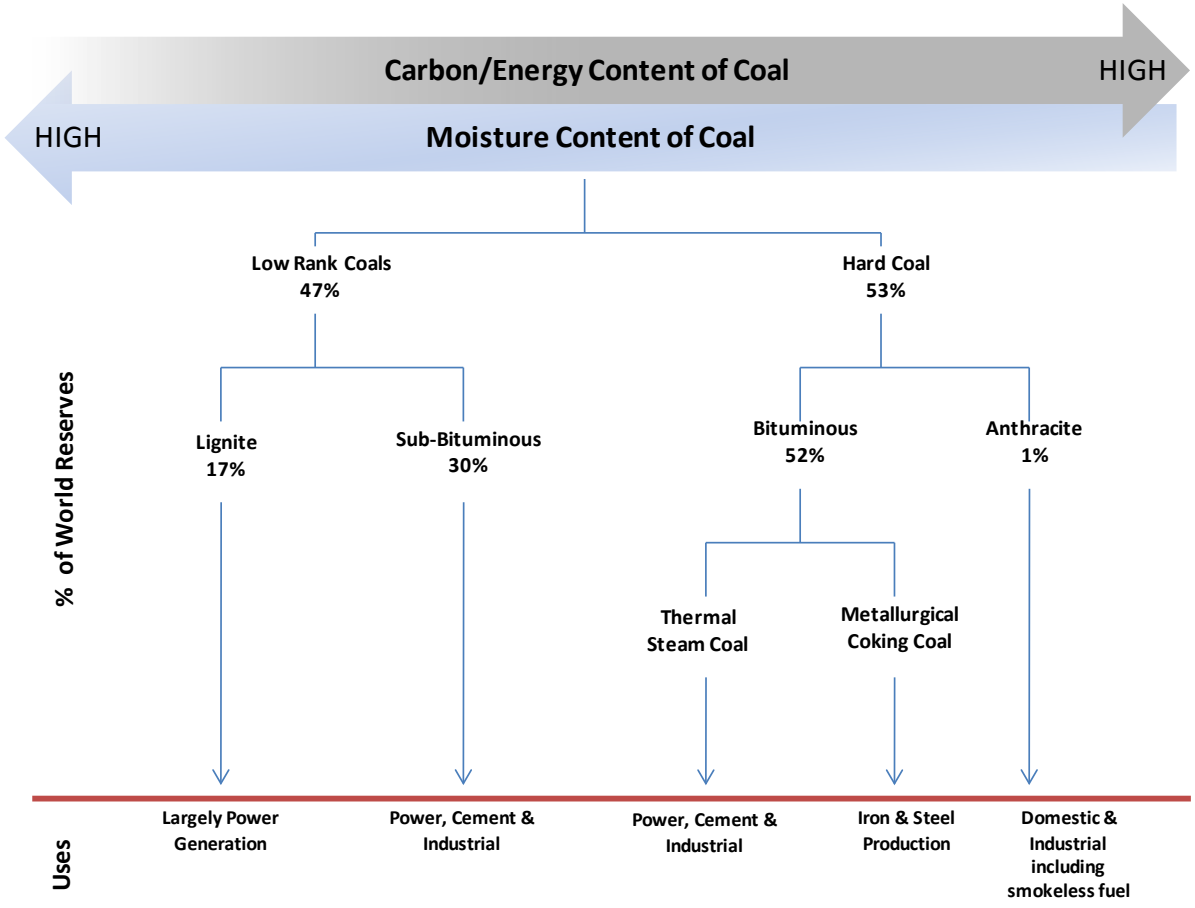
UMS ทำธุรกิจเกี่ยวกับการค้าถ่านหินและบริการโลจิสติคส์แบบ “จากต้นทางถึงปลายทาง” (end-to-end) และ “ตรงต่อเวลา” (just-in-time) ในประเทศไทย UMS เป็นเจ้าของโรงผสมถ่านหิน และคลังสินค้า 2 แห่ง เรือลำเลียง 12 ลำ และรถบรรทุก 26 คัน เพื่อตอบสนองความต้องการถ่านหินในประเทศที่สูงขึ้นของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งใช้เครื่องกำเนิดไอน้ำเชื้อเพลิงจากถ่านหิน

UMS นำเข้าถ่านหินที่มีคุณภาพซึ่งมีค่าความร้อนระดับกลาง ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่ำ ถ่านหินมีการนำเข้ามาจากอินโดนีเซียเพื่อขายไปให้แก่อุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ รวมถึงอุตสาหกรรมกระดาษ สิ่งทอ อาหารสำเร็จรูปและซีเมนต์ ทั้งนี้ กลยุทธ์การนำเข้าถ่านหินของ UMS มีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้เข้ากับข้อกำหนดทางวิศวกรรมของหม้อไอน้ำที่ใช้ในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท UMS วางเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการขายและส่งถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กในประเทศ

สถานการณ์การตลาด

แผนภูมิข้างล่างแสดงถึงประเภทของถ่านหิน การเก็บสำรอง คุณสมบัติทั่วไป และการนำมาใช้

ประเภทของถ่านหิน การเก็บสำรอง คุณสมบัติทั่วไป และการนำมาใช้



ที่มา : World Coal Institute

ตารางข้างล่างแสดงถึงคุณสมบัติเฉพาะและรายละเอียดต่างๆ ของถ่านหินแต่ละประเภท

คุณสมบัติเฉพาะและรายละเอียดต่างๆ ของถ่านหินแต่ละประเภท

ประเภท	ปริมาณความร้อนที่ได้จากการเผาไหม้ถ่านหินต่อหนึ่งหน่วยน้ำหนัก (kcal/kg.)***	ค่าความชื้น(%)*	ขี้เถ้า (%)*	กำมะถัน(%)
แอนทราไซท์	6,500 – 8,000	5 – 8	5 -12	0.1 – 1.0
บิทูมินัส	5,500 – 6,500	8 – 15	1 – 12	0.1 – 1.5**
ซับบิทูมินัส	4,500 – 5,500	24 – 30	1 – 10	0.1 – 1.5**
ลิกไนต์	3,000 – 4,000	30 – 38	15 – 20	2.0 – 5.0

* *Percentage by weight*

** *1% of sulphur would produce approximately 500 ppm of sulphur dioxide*

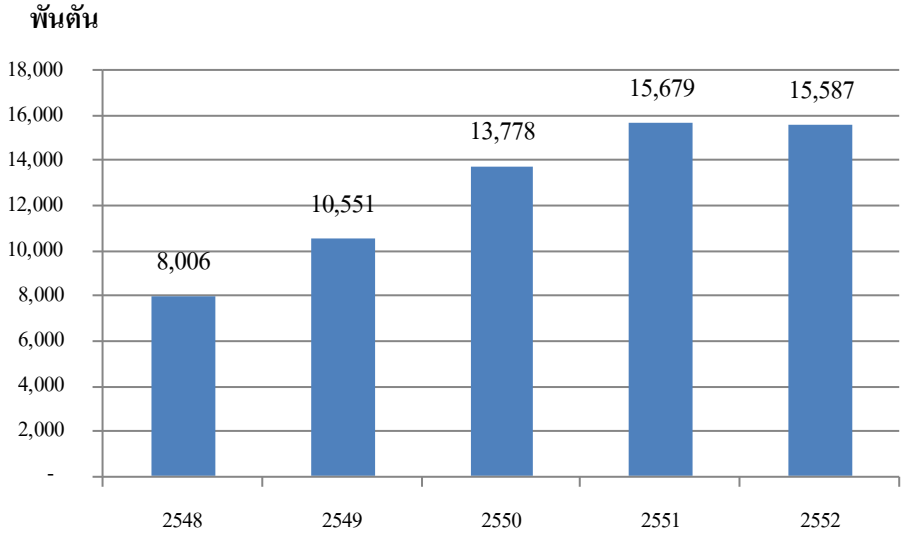
*** *Calorific value is the heating or energy value of the fuel per kilogram of weight.*

จากตารางข้างต้น ถ่านหินที่มีคุณภาพสูงที่สุด (ความร้อน ความชื้น และกำมะถัน) คือ แอนทราไซท์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์ตามลำดับ

ในปี 2552 ปริมาณการใช้ลิกไนต์และถ่านหินทั้งหมดมีประมาณ 33.52 ล้านตัน ลดลงจากปี 2551 ร้อยละ 2.9 หรือประมาณ 34.51 ล้านตัน ขณะที่การใช้คลิกไนต์ในปี 2552 มีจำนวน 15.82 ล้านตัน ซึ่งผู้ใช้ที่สำคัญ คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ขณะที่ปริมาณส่วนที่เหลือ 2.03 ล้านตันใช้กับอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ซีเมนต์ กระดาษ และอาหาร ทั้งนี้การใช้ลิกไนต์ในอุตสาหกรรมในประเทศมีปริมาณลดลง เนื่องจาก การลดลงของปริมาณการจัดหาถ่านหินลิกไนต์ในประเทศจากบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งหยุดการผลิตไป

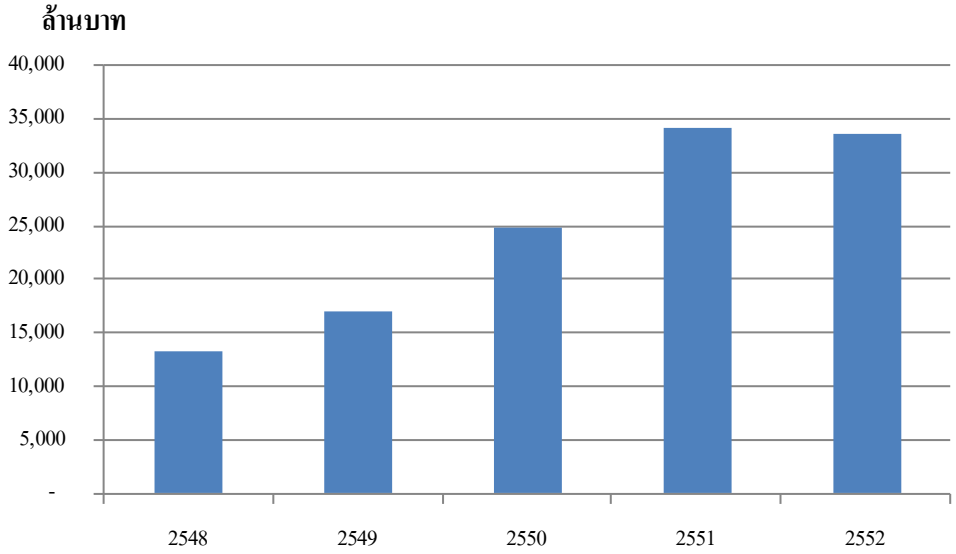
การนำเข้าถ่านหินในปี 2552 มีปริมาณทั้งสิ้น 15.587 ล้านตัน ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 1.9 ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมมีปริมาณการใช้ 10.55 ล้านตัน ที่เหลืออีก 5.12 ล้านตันใช้โดยบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชน (ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ) ทั้งนี้ กล่าวโดยรวมว่า ปริมาณการนำเข้าและมูลค่าถ่านหินในประเทศสูงขึ้นอย่างสม่ำเสมอระหว่างปี 2548-2552

ปริมาณการนำเข้าถ่านหิน



ที่มา : Energy Policy and Planning Office

มูลค่าการส่งออกถ่านหิน



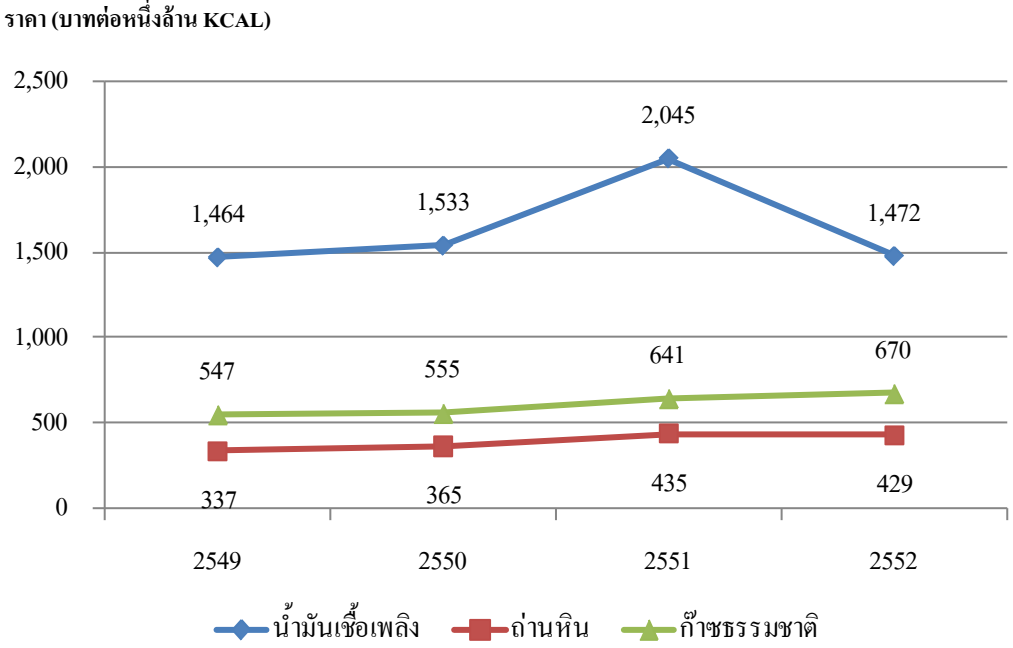
ที่มา : Energy Policy and Planning Office

เหตุผลสำคัญประการหนึ่งสำหรับแนวโน้มข้างต้นนี้ คือ ข้อได้เปรียบของถ่านหินในด้านราคาเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเชื้อเพลิง แม้ว่าราคาต่อหน่วยของมูลค่าความร้อนสำหรับถ่านหินจะน้อยกว่าน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ ถ่านหินก็ยังคงมีความได้เปรียบในเรื่องราคาถึงร้อยละ 60-65 เมื่อเทียบกับน้ำมันเชื้อเพลิงในปัจจุบัน

ในความเป็นจริงนั้น การใช้ถ่านหินในฐานะที่เป็นแหล่งพลังงานสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ และข้อมูลทางสถิติแสดงให้เห็นว่า ผู้ประกอบการที่ใช้เครื่องจักรในการผลิตมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นถ่านหิน เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

แผนภูมิข้างล่างแสดงถึงการเปรียบเทียบราคาระหว่างถ่านหิน 3 ประเภท

การเปรียบเทียบราคาระหว่างถ่านหิน 3 ประเภท



ที่มา : www.eppo.go.th, www.dmf.go.th

ข้อมูลธุรกิจ

จากตัวเลขข้างต้น แนวโน้มและตลาดของถ่านหินในประเทศไทยเป็นไปในทิศทางที่ดี มีโอกาสสำคัญที่จะทำให้ UMS สามารถขยายลูกค้าและตลาด และในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้บุกเบิกธุรกิจโลจิสติคส์ถ่านหินในประเทศไทย UMS ยังคงรักษาชื่อเสียงในประเทศและต่างประเทศได้เป็นอย่างดี

UMS รายงานปริมาณการขายมากกว่า 1.0 ล้านตันในปี 2553 และได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการคัดแยกถ่านหินและลงทุนในอุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ตัวใหม่ออกมา

ผลประกอบการปี 2553

UMS รายงานว่า มีรายได้จากการขายทั้งสิ้น 2,719.1 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 49.3 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชี 2553 (ตุลาคม 2552 – กันยายน 2553) แต่อย่างไรก็ตาม UMS มีกำไรสุทธิใน 11 เดือน เป็นจำนวน 79.1 ล้านบาท (ไม่รวมขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการทำสัญญาล่วงหน้า) โดยบริษัทฯ บันทึกกำไรของ UMS เข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 48.46 จากช่วงวันที่ 1 พฤศจิกายน – 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และร้อยละ 89.55 จากช่วงวันที่ 1 มกราคม – 30 กันยายน พ.ศ. 2553

คู่แข่ง

ธุรกิจการขายถ่านหินในประเทศไทยมีประมาณ 20 ราย ซึ่งประมาณ 15 รายเป็นคู่แข่งโดยตรงกับ UMS ในตลาดอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก ทั้งนี้ UMS เป็นผู้นำตลาดในพื้นที่ดังกล่าว โดยมีสัดส่วนทางการตลาดประมาณร้อยละ 35

ปัจจัยบวกและลบสำหรับปี 2554 – 2555

จากสิ่งที่กล่าวมาแล้ว จะเห็นได้ว่า อุตสาหกรรมการผลิตมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาเป็นถ่านหินเพิ่มมากขึ้น ซึ่ง UMS ยังคงสนับสนุนลูกค้าให้หันมาใช้ถ่านหิน โดยให้คำแนะนำด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้ถ่านหิน การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับข้อกำหนดทางเทคนิคของหม้อไอน้ำที่ใช้ถ่านหินและการจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ

ราคาถ่านหินมีแนวโน้มที่ดีขึ้น และ UMS คาดหวังว่าในปี 2554 ราคาขายถ่านหินโดยเฉลี่ยจะเพิ่มขึ้นตามภาวะตลาด นอกจากนี้ UMS ได้เริ่มเข้าไปในโรงานปูนซีเมนต์ และคาดหวังว่าการผลิตซีเมนต์จะมีเพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงสร้างขั้นพื้นฐานทั้งภาครัฐและเอกชนกำลังเริ่มฟื้นตัว

3.4 สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

3.4.1 บริษัทเดินเรือของกลุ่มบริษัทโทรีเซนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 30 กันยายน 2553 มีดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	เลขที่	วันที่อนุมัติ	ระยะเวลาที่ได้
		บัตรส่งเสริม	บัตรส่งเสริม	รับยกเว้นภาษี (ปี)
บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Orchid	1810(2)/2544	26 ธ.ค. 44	8
บริษัท ทอร์ ไพล็อต ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Pilot	1269(2)/2545	20 มี.ค. 45	8
บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Lotus	1012(2)/2546	25 ธ.ค. 45	8
บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Captain	1788(2)/2545	13 พ.ย. 45	8
บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Champion	1669(2)/2545	02 ต.ค. 45	8
บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Navigator	1179(2)/2546	19 มี.ค. 46	8
บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Transporter	1468(2)/2546	13 ส.ค. 46	8
บริษัท ทอร์ นอติก้า ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Nautica	1506(2)/2546	13 ส.ค. 46	8
บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Confidence	1703(2)/2546	12 พ.ย. 46	8
บริษัท ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Nexus	1049(2)/2547	26 ธ.ค. 46	8
บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Neptune	1050(2)/2547	26 ธ.ค. 46	8
บริษัท ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Jupiter	1059(2)/2547	14 ม.ค. 47	8
บริษัท ทอร์ นอติลุส ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Nautilus	1290(2)/2547	17 มี.ค. 47	8
บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Wind	1612(2)/2547	18 มิ.ย. 47	8
บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Wave	1613(2)/2547	18 มิ.ย. 47	8
บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Dynamic	1618(2)/2547	18 มิ.ย. 47	8
บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Enterprise	1687(2)/2547	18 มิ.ย. 47	8
บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Harmony	1609(2)/2547	18 มิ.ย. 47	8
บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Nereus	1035(2)/2548	15 ธ.ค. 47	8
บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Nectar	1036(2)/2548	15 ธ.ค. 47	8
บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Integrity	1114(2)/2548	27 ธ.ค. 47	8
บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Endeavour	1851(2)/2548	08 ส.ค. 48	8
บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด	Thor Energy	2074(2)/2548	17 ต.ค. 48	8

สิทธิและผลประโยชน์ที่ได้รับ

1. ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับจากการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 เข้ามาในราชอาณาจักรได้

3. ให้ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้ากึ่งหนึ่ง เฉพาะเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในรายการปรับลดอากรขาเข้าตามประกาศกระทรวงการคลังที่ ศก.13/2523 เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่อากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละสิบจะไม่ได้รับการลดหย่อน

4. ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณ เพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

5. ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

เงื่อนไขที่สำคัญ

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนดังนี้

1. จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ พร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 30 เดือน นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริมการลงทุน

2. การหยุดดำเนินกิจการเป็นระยะเวลาเกินกว่า 2 เดือน จะต้องได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากสำนักงาน

3. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน
บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 47.25 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ นอติลุส ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 50 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ ไพล็อต ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 80 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 63 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 153 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 360 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 75 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 45 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 350 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 165 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ นอติก้า ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 50 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 210 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 50 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 280 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 75 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 1,043.25 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 75 ล้านบาท	บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 400 ล้านบาท
บริษัท ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด	ไม่น้อยกว่า 85 ล้านบาท		

4. ต้องมีบุคคลสัญชาติไทยถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน

5. จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้การส่งเสริมดังนี้คือ

5.1 ชนิดการบริการ : เป็นเรือที่ใช้ขนส่งระหว่างประเทศ

5.2 ขนาดของกิจการ : จะต้องมีเรือเดินทะเลระหว่างประเทศและเป็นเรือแบบเอนกประสงค์ (Multi Purpose)

5.3 จะต้องมีขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท

6. จะต้องจัดทำบัญชีรายรับ - รายจ่ายสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมแยกต่างหากจากกิจการส่วนอื่น

7. เรือที่จัดซื้อต้องเป็นเรือที่ได้รับการจัดชั้นเรือ (Class) ไว้กับสถาบันตรวจสภาพเรือ (Classification Society) ที่เชื่อถือได้

8. เรือที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนต้องจดทะเบียนเป็นเรือไทยก่อนเปิดดำเนินการ

ปัจจุบันบริษัทเดินเรือของกลุ่มบริษัทโทรีเซน ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้จดทะเบียนเป็นเรือไทยแล้ว และได้ดำเนินการให้มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ยกเว้นเรือทอร์ ฮอไรซัน ซึ่งจดทะเบียนเป็นเรือสัญชาติสิงคโปร์

นอกจากธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองแล้ว กลุ่มธุรกิจขนส่งยังประกอบด้วยธุรกิจการให้บริการเป็นตัวแทนเรือ และการเป็นนายหน้าเช่าเหมาเรือ

3.4.2 เรือของกลุ่มบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 30 กันยายน 2553 มีดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่อนุมัติบัตรส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี (ปี)
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	Mermaid Supporter	1547(2)/2546	24 ก.ย. 46	8
	Mermaid Commander	1845(4)/2548	7 ก.ย. 48	8
	Mermaid Performer	1845(4)/2548	7 ก.ย. 48	8
	Mermaid Challenger	2163(2)/2550	10 ต.ค. 50	8
	Mermaid Asiana	1665(1)/2552	15 ก.ค. 52	8
	Mermaid Sapphire	1955(1)/2552	16 พ.ย. 52	8
	Mermaid Siam	1262(1)/2553	25 ม.ค. 53	8
	Mermaid Endurer	1263(1)/2553	25 ม.ค. 53	8
บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด		1765(4)/2551	23 มิ.ย. 51	8
บริษัท เอ็มทีอาร์ – 1 จำกัด	MTR – 1	1100(2)/2549	29 ธ.ค. 48	8
บริษัท เอ็มทีอาร์ – 2 จำกัด	MTR – 2	1101(2)/2549	29 ธ.ค. 48	8
บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด		1166/2553	15 ธ.ค. 52	-
บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)		1167/2553	29 ธ.ค. 52	-

สิทธิ ผลประโยชน์ และเงื่อนไขหลักที่ได้รับ

1. ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

2. ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

4. ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

5. ตามมาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ (ยกเว้นบัตรเลขที่ 2163(2)/2550 และ 1995(1)/2552)

6. จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วดังนี้คือ

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	ทุนจดทะเบียน
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1547(2)/2546	ไม่น้อยกว่า 34 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1845(4)/2548	ไม่น้อยกว่า 350 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	2163(2)/2550	ไม่น้อยกว่า 550 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1665(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1955(1)/2552	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1262(1)/2553	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	1263(1)/2553	ไม่น้อยกว่า 2003 ล้านบาท
บริษัท ซีสเคป เซอร์เวยส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	1765(4)/2551	ไม่น้อยกว่า 26.5 ล้านบาท
บริษัท เอ็มทีอาร์ – 1 จำกัด	1100(2)/2549	ไม่น้อยกว่า 215 ล้านบาท
บริษัท เอ็มทีอาร์ – 2 จำกัด	1101(2)/2549	ไม่น้อยกว่า 350 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด	1166/2553	ไม่น้อยกว่า 410 ล้านบาท
บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	1167/2553	ไม่น้อยกว่า 541 ล้านบาท

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

5.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่สำคัญ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ตารางแสดงสินทรัพย์ของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
ณ 30 กันยายน 2553

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	จำนวน	มูลค่าทุน (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	ชั้น 5, 7, 8, 10, 14, 15 อาคารอรกานต์ ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กทม. 10330	345.18	-	-	เป็นเจ้าของ	ปลอดจำนอง
อาคารชุดสำนักงาน	ชั้น 5, 7, 8, 10, 14, 15 (รวม 18 ยูนิต) อาคารอรกานต์ ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กทม. 10330	6,561	-	-		ปลอดจำนอง
เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน	-	1,139	-	-	เป็นเจ้าของ	-
พาหนะ (รถยนต์)	-	3	-	-	เป็นเจ้าของ	-
ค่าปรับปรุงอาคาร	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (Software)	-	-	-	-	-	-
รวม	**-**	**-**	**620.77**	**395.68**	**-**	**-**

ตารางแสดงสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อย ณ 30 กันยายน 2553

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	สินทรัพย์	ปีที่ซื้อ	อายุที่ใช้งานแล้ว (ปี)	มูลค่าทุน 30 ก.ย. 53 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	ที่ดิน – ปิ่นทอง	2546	7	-	-	ติดภาระจำนองเงินกู้ระยะยาว วงเงินเบิกเกินบัญชี และ วงเงินหนังสือค้ำประกัน
2.	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	ที่ดิน - แหลมฉบัง	2544	9	-	-	ปลอดภาระจำนอง
3.	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)	อาคารสำนักงาน, โรงงาน - ปิ่นทอง	2548	5	-	-	ติดภาระจำนองเงินกู้ระยะยาว วงเงินเบิกเกินบัญชี และ วงเงินหนังสือค้ำประกัน
รวม			**-**	**-**	**224.24**	**164.95**	**-**

หมายเหตุ: ที่ดินและอาคารของบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ติดจำนองเงินกู้ระยะยาวและวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินหนังสือค้ำประกัน รวมมูลค่าวงเงินจำนองทั้งสิ้น 230 ล้านบาท

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (บาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
1.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**ที่ดิน** - ตำบลสวนส้ม อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร - ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดอยุธยา - ตำบลโพหัก จ.ราชบุรี	71 ไร่ 1 งาน 91 ตารางวา 112 ไร่ 0 งาน 22 ไร่ 2 งาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	- - -	สถานที่เก็บถ่านหินและท่าเทียบเรือ
2.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**ที่ดินของอาคารชุด** แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	98 ตารางเมตร	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	สำนักงานบริษัท
3.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**อาคารชุด** แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	98 ตารางเมตร	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	สำนักงานบริษัท

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (บาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
4.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**อาคารสำนักงานคลังสินค้า** - ตำบลสวนส้ม อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร - ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดอยุธยา	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	สำนักงานของสถานที่เก็บถ่านหิน
5.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**คลังสินค้าและท่าเทียบเรือ** - ตำบลสวนส้ม อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร - ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดอยุธยา	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	สถานที่เก็บถ่านหินและท่าเทียบเรือ
6.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**เครื่องจักร** - ตำบลสวนส้ม อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร - ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดอยุธยา	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	ใช้ในกระบวนการปรับปรุงคุณภาพถ่านหิน
7.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**ส่วนปรับปรุงที่ดิน** - ตำบลสวนส้ม อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร - ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดอยุธยา	65 ไร่ 3 งาน 81 ตารางวา	บริษัทฯ เป็นผู้เช่า	-	สถานที่เก็บถ่านหิน
8.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า** ตำบลชัยมงคล (บ้านบ่อ) อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร	18 ไร่	บริษัทฯ เป็นผู้เช่า	-	สถานที่เก็บถ่านหิน
9.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**อาคารชั่วคราว** ตำบลชัยมงคล (บ้านบ่อ) อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร	2,080 ตารางเมตร	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	สำนักงานชั่วคราว

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (บาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
10.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**อาคารระหว่างก่อสร้าง**	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	
11.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง**	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	
12.	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	**ส่วนปรับปรุงระหว่างติดตั้ง**	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	
รวม		-	-	-	**709,268,154.76**	-

5.2 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทย่อยที่ใช้ประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 กลุ่มธุรกิจเดินเรือเป็นเจ้าเรือเดินทะเลจำนวน 27 ลำ เป็นเรือบรรทุกสินค้าทั่วไปและเรือบรรทุกสินค้าเทกอง ดังมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	ขนาดระวางบรรทุก (DWT)	ปีที่สร้างเรือ	อายุเรือที่ใช้งานแล้ว (ปี)	มูลค่าทุน 30 ก.ย. 53 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	บ. ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จก.	Thor Navigator	20,358	2530	23.52	-	-	ปลอดภาระจำนอง
2.	บ. ทอร์ ทรานสปอร์เตอร์ ชิปปิ้ง จก.	Thor Transporter	23,930	2529	24.16	-	-	ปลอดภาระจำนอง
3.	บ. ทอร์ซัน ชิปปิ้ง จก.	Thor Sun	16,223	2529	24.25	-	-	ปลอดภาระจำนอง
4.	บ. ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จก.	Thor Orchid	34,800	2528	25.02	-	-	ปลอดภาระจำนอง
5.	บ. ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จก.	Thor Captain	25,085	2526	27.43	-	-	ปลอดภาระจำนอง
6.	บ. ทอร์ ไพล็อต ชิปปิ้ง จก.	Thor Pilot	33,400	2529	24.37	-	-	ปลอดภาระจำนอง
7.	บ. ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จก.	Thor Champion	25,150	2525	27.85	-	-	ปลอดภาระจำนอง
8.	บ. ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จก.	Thor Lotus	35,458	2528	25.63	-	-	ปลอดภาระจำนอง
9.	บ. ทอร์ นอติก้า ชิปปิ้ง จก.	Thor Nautica	20,542	2531	21.82	-	-	ปลอดภาระจำนอง
10.	บ. ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จก.	Thor Confidence	24,900	2526	27.28	-	-	ปลอดภาระจำนอง
11.	บ. ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จก.	Thor Nexus	20,377	2532	21.76	-	-	ปลอดภาระจำนอง
12.	บ. ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จก.	Thor Neptune	20,377	2532	21.59	-	-	ปลอดภาระจำนอง
13.	บ. ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จก.	Thor Jupiter	36,992	2529	24.13	-	-	ปลอดภาระจำนอง
14.	บ. ทอร์ นอติลุส ชิปปิ้ง จก.	Thor Nautilus	20,457	2531	22.41	-	-	ปลอดภาระจำนอง
15.	บ. ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จก.	Thor Wind	39,087	2541	11.87	-	-	ปลอดภาระจำนอง
16.	บ. ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จก.	Thor Wave	39,042	2541	12.18	-	-	ปลอดภาระจำนอง
17.	บ. ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จก.	Thor Dynamic	43,497	2534	19.43	-	-	ปลอดภาระจำนอง
18.	บ. ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จก.	Thor Enterprise	42,529	2538	15.18	-	-	ปลอดภาระจำนอง
19.	บ. ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จก.	Thor Harmony	47,111	2545	8.53	-	-	ปลอดภาระจำนอง
20.	บ. ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จก.	Thor Integrity	52,375	2544	9.50	-	-	ปลอดภาระจำนอง
21.	บ. ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จก.	Thor Nereus	20,380	2531	22.76	-	-	ปลอดภาระจำนอง
22.	บ. ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จก.	Thor Nectar	20,433	2533	20.76	-	-	ปลอดภาระจำนอง
23.	บ. ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จก.	Thor Endeavour	42,529	2538	15.42	-	-	ติดจำนอง เงินกู้ระยะยาว
24.	บ. ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จก.	Thor Energy	42,529	2537	15.88	-	-	ติดจำนอง เงินกู้ระยะยาว
25.	บ. ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี	Thor Horizon	47,111	2545	8.00	-	-	ปลอดภาระจำนอง
26.	บ. ทอร์ เฟรนชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี	Thor Friendship	54,123	2553	0.75	-	-	ติดจำนอง เงินกู้ระยะยาว
27.	บ. โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี	Thor Achiever	57,015	2553	0.75	-	-	ติดจำนอง เงินกู้ระยะยาว
		รวม	**-**	**-**	**-**	**15,575.52**	**9,924.11**	**-**

หมายเหตุ : มูลค่าทุนและมูลค่าตามบัญชีของเรือไม่รวมเฟอร์นิเจอร์บนเรือ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 เมอร์เมดและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของเรือให้บริการนอกชายฝั่งจำนวน 8 ลำ และเรือขุดเจาะจำนวน 2 ลำ ดังมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	ขนาดตันกรอส	ปีที่สร้างเรือ	อายุเรือที่ใช้งานแล้ว (ปี)	มูลค่าทุน 30 ก.ย. 53 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	Mermaid Commander	4,294	2530	23	-	-	ปลอดภาระจำนอง (Negative Pledge) และค้ำประกันโดย บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
2.	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	Mermaid Performer	783	2525	28	-	-	ปลอดภาระจำนอง (Negative Pledge) และค้ำประกันโดย บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
3.	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	Mermaid Challenger	1,854	2551	2	-	-	ปลอดภาระจำนอง (Negative Pledge) และค้ำประกันโดย บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
4.	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	Mermaid Sapphire	2,070	2552	1	-	-	ปลอดภาระจำนอง (Negative Pledge) และค้ำประกันโดย บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
5.	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	Mermaid Siam	3,135	2545	8	-	-	ปลอดภาระจำนอง (Negative Pledge) และค้ำประกันโดย บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
6.	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	Mermaid Endurer	6,365	2553	-	-	-	ติดจำนองเงินกู้ระยะยาว และค้ำประกันโดย บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
7.	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	Mermaid Supporter*	363	2525	28	-	-	ปลอดภาระจำนอง
8.	Nemo Subsea AS	Mermaid Asiana**	5,512	2553	-	-	-	ติดจำนองเงินกู้ระยะยาว สัญญา interest rate swap และค้ำประกันโดย บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อเรือ	ขนาดตันกรอส	ปีที่สร้างเรือ	อายุเรือที่ใช้งานแล้ว (ปี)	มูลค่าทุน 30 ก.ย. 53 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
9.	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด	MTR-1	5,309 MT	2521	32	-	-	ติดจำนองเงินกู้ระยะยาวและวงเงินกู้ระยะสั้น และค้ำประกันโดยบริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด และบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
10.	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด	MTR-2	7,989 MT	2524	29	-	-	ติดจำนองเงินกู้ระยะยาวและวงเงินกู้ระยะสั้น และค้ำประกันโดยบริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด และบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
		รวม	**37,674**	**-**	**-**	**11,673.83**	**9,905.80**	**-**

* ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 เรือ Mermaid Supporter ได้โอนไปให้กับบริษัทย่อย คือ PT Seascape Surveys Indonesia และได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น Barracuda

** มูลค่าทุนและมูลค่าตามบัญชีของเรือ Mermaid Asiana มีมูลค่าเดิมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวที่แสดงในสกุลเงินบาทจึงขึ้นอยู่กับอัตราแลกเปลี่ยนระว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ณ วันสิ้นปี

5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทมีนโยบายในการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเป็นผู้ถือกรรมสิทธิเรือบริษัทละ 1 ลำ ทั้งนี้บริษัทจะถือหุ้นในบริษัทย่อยเหล่านี้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจำกัดความเสียหายที่จะเกิดแก่ทรัพย์สินอื่นๆ ของบริษัท ในกรณีที่เรือลำใดลำหนึ่งก่อความเสียหายขึ้น บริษัทควบคุมการบริหารงานของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยการส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีอำนาจในการตัดสินใจและกำหนดนโยบายของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การซื้อขายเรือ บริษัทย่อยต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

ในส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ จะพิจารณาการลงทุนโดยดูจากประเภทของธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้การควบคุมและการกำหนดนโยบายจะดำเนินการโดยกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ และบริษัทส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยๆ นั้น โดยจำนวนกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับบริษัทร่วม บริษัทจะไม่สามารถเข้าไปควบคุมดูแลได้มากนัก เพียงแต่จะส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัท ทั้งนี้จำนวนกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และเข้าไปร่วมประชุมกรรมการของบริษัทร่วม

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 <u>หลักทรัพย์ของบริษัท</u>

ก. บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ 30 กันยายน 2553 จำนวน 933,004,413 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 933,004,413 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
บริษัทมีทุนชำระแล้ว ณ 30 กันยายน 2553 จำนวน 708,004,413 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 708,004,413 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ข. หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
-ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น-

ค. บริษัทได้เข้าร่วมโครงการจัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2541 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2541 โดยยินยอมให้กองทุนฯ ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราส่วนไม่เกินร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และเริ่มโครงการเมื่อวันที่ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และเริ่มโครงการเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2542 ปัจจุบันไม่มีการลงทุนในหุ้นของบริษัทโดย Thai Trust Fund ดังกล่าว

ง. ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 84,070,579 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11.87 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ซึ่งจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ลงทุนหรือมีไว้นี้จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัท

จ. คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2546 ขายหุ้นสามัญจำนวน 20 ล้านหุ้นให้แก่บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในราคาหุ้นละ 27 บาท และมีมติเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2546 ขายหุ้นสามัญจำนวน 30 ล้านหุ้นให้บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด และ ING Bank N.V. ในราคาหุ้นละ 35.80 บาท ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2542 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2542 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 100 ล้านหุ้นให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดเวลาและเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งมีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการออกหุ้นสามัญใหม่ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ทั้งนี้หลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญให้นัก

ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงไปแล้ว รวมจำนวน 50 ล้านหุ้น ยังคงเหลือหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อจัดสรรให้นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงอีก 50 ล้านหุ้น

ฉ. ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2550 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติที่เกี่ยวกับการออกหลักทรัพย์ดังนี้

ฉ.1. อนุมัติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 693,684,422 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 693,684,422 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 50,000,000 หุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิม 693,684,422 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 643,684,422 บาท แบ่งออกเป็น 643,684,422 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ฉ.2. อนุมัติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 225,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 225,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อการจัดสรรดังนี้

ฉ.2.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน 175,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ

ฉ.2.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกันให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจพิจารณากำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรร รวมถึงการพิจารณากำหนดราคาตลาด ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ทีเกี่ยวข้อง

ฉ.3. อนุมัติให้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพในวงเงินไม่เกิน 170,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2550 บริษัทฯ ได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ในวันที่ 24 กันยายน 2550 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	:	หุ้นกู้แปลงสภาพ "US$ 169,800,000 2.50 percent. Convertible Bonds due 2012"
ประเภทของหุ้นกู้	:	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน

มูลค่ารวม	:	จำนวน 169,800,000 เหรียญสหรัฐ
มูลค่าที่ตราไว้	:	300,000 เหรียญสหรัฐ/หนึ่งหุ้นกู้
วิธีเสนอขาย	:	เสนอขายต่อผู้ลงทุนในต่างประเทศ แต่ไม่เสนอขายในประเทศสหรัฐอเมริกา หรือบุคคล / นิติบุคคลสัญชาติอเมริกัน
อายุ	:	5 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราการแปลงสภาพ	:	จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพ หารด้วยราคาแปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	:	59.90 บาทต่อหุ้น ซึ่งคิดคำนวณจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทที่ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงระยะเวลาระหว่างวันที่ 17-19 กันยายน 2550 บวกส่วนเพิ่ม (Conversion Premium) ในอัตราร้อยละ 15 ทั้งนี้ ราคาแปลงสภาพอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิตามที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ราคาแปลงสภาพคือ 51.41 บาทต่อหุ้น
ผลกระทบของผู้ถือหุ้นของบริษัท หากมีการใช้สิทธิแปลงสภาพครบถ้วนตามหุ้นกู้แปลงสภาพ	:	กรณีที่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ ในการซื้อหุ้นที่สำรองไว้ทั้งหมด บริษัทคาดว่าผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้น (price dilution) จะไม่เกิดขึ้นหรือหากเกิดขึ้นจะเป็นอัตราที่น้อยมาก เนื่องจากราคาการแปลงสภาพที่กำหนดไม่ต่ำกว่าราคาตลาดปัจจุบัน ณ เวลาที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิม และส่วนแบ่งกำไร (control dilution) จะลดลงไม่เกินกว่าร้อยละ 15
อัตราดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 2.50 ต่อปี
อัตราผลตอบแทน (Yield to Maturity)	:	ร้อยละ 5.50
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 กันยายน 2550

วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ : 24 กันยายน 2553, 24 กันยายน 2554 และ 24 กันยายน 2555

การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด : บริษัทและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้ตามที่ข้อกำหนดสิทธิกำหนดไว้

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : DB Trustees (Hong Kong) Limited

นายทะเบียนหุ้นกู้ : Deutsche Bank Luxembourg S.A.

ทั้งนี้หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2550

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการซื้อคืนหุ้นกู้แปลงสภาพคิดเป็นเงินต้นที่ซื้อคืน 10.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2553 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพตามกำหนดระยะเวลาครั้งที่ 1 จำนวน 34.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้ยอดเงินต้นคงเหลือของหุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 เท่ากับ 68.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ช. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2553 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเกี่ยวกับการออกหลักทรัพย์ดังนี้

ช.1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน โดยการตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 50,048,452 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 933,052,865 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 833,004,413 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 833,004,413 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ช.2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 883,004,413 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 933,004,413 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 933,004,413 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ช.3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจพิจารณากำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ ที่

เกี่ยวข้องกับการจัดสรร รวมถึงการพิจารณากำหนดราคาตลาด ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง

ซ. บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 4 พันล้านบาท ตามมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2549 ซึ่งให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทใดก็ได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือ เป็นคราวๆ โดยจะออกเป็นสกุลเงินบาท ภายในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท (หนึ่งหมื่นล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐ อเมริกา หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ดังนี้

ชื่อผู้ออกหุ้นกู้	:	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อเฉพาะของหุ้นกู้	:	(ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558"
		(ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีชื่อว่า "หุ้นกู้ของ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560"
ประเภทของหุ้นกู้	:	เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 9/2552
วัตถุประสงค์	:	เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	(ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย) และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีจำนวนทั้งหมด 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย)
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	(ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาทและ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่ารวมทั้งหมด 2,000,000,000 (สองพันล้าน) บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 (หนึ่งพัน) บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 (หนึ่งพัน) บาท

อายุหุ้นกู้	:	(ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และ (ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 6 ปี 11 เดือน 20 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้
วันเสนอขายหุ้นกู้	:	เสนอขายวันที่ 8 กรกฎาคม 2553
วันออกหุ้นกู้	:	วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2553
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 1	:	วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ชุดที่ 2	:	วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560
หลักประกันหุ้นกู้	:	ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 1	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.60 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ชุดที่ 2	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.82 ต่อปี
งวดการชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ และชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน
เงื่อนไขการไถ่ถอนก่อนกำหนด	:	ไม่มีการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด
ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้	:	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	:	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

8.2 <u>ผู้ถือหุ้น</u>

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2553

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	92,469,925	13.06
2.	State Street Bank And Trust Company	39,131,309	5.53
3.	HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd.	15,757,890	2.23
4.	SCB Dividend Stock 70/30 Long Term Equity Fund	12,810,800	1.81
5.	Norbax INC., 13	11,077,800	1.56
6.	State Street Bank And Trust Company For London	10,940,650	1.55
7.	State Street Bank And Trust Company For Australia	9,750,600	1.38
8.	Morgan Stanley & Co. International Plc.	8,854,167	1.25
9.	Nortrust Nominees Limited-Melbourne Branch Future Fund Clients	8,196,960	1.16
10.	Mellon Bank, N.A.	6,840,580	0.97
	รวม	215,830,681	30.48

หมายเหตุ ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 คือ 708,004,413 บาท

8.3 <u>นโยบายจ่ายเงินปันผล</u>

ช่วงเวลาและจำนวนเงินปันผล (ถ้ามี) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน ความต้องการใช้เงินสด และเงินสดที่มีอยู่ ข้อจำกัดต่างๆ ที่ระบุไว้ตามสัญญากู้เงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการเข้าไปถือหุ้นและไม่ได้เป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆ นอกจากหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับผลกำไรและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

การประกาศจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายไทย ตัวอย่างเช่น กฎหมายกำหนดไว้ว่าการประกาศและจ่ายเงินปันผลประจำปีจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาตามที่คณะกรรมการเสนอ และในกรณีการประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ นอกจากนี้ กฎหมายไทยยังห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไร (กำไรสุทธิรวมกำไรสะสมและหักขาดทุนสะสมใดๆ) ทั้งนี้บริษัทจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองจนกว่าจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้นตามข้อบังคับของบริษัท อีกทั้งห้ามจ่ายเงินปันผลหากบริษัทอยู่ในภาวะล้มละลายหรืออาจเข้าข่ายล้มละลาย ถ้าทำการจ่ายเงินปันผล

บริษัทย่อยของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) และบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมดและ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์ และตลาดหลักทรัพย์ MAI ตามลำดับ คณะกรรมการของเมอร์เมดและ UMS จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมดและ UMS ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดไว้ในอนาคต ประมาณการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุนเงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

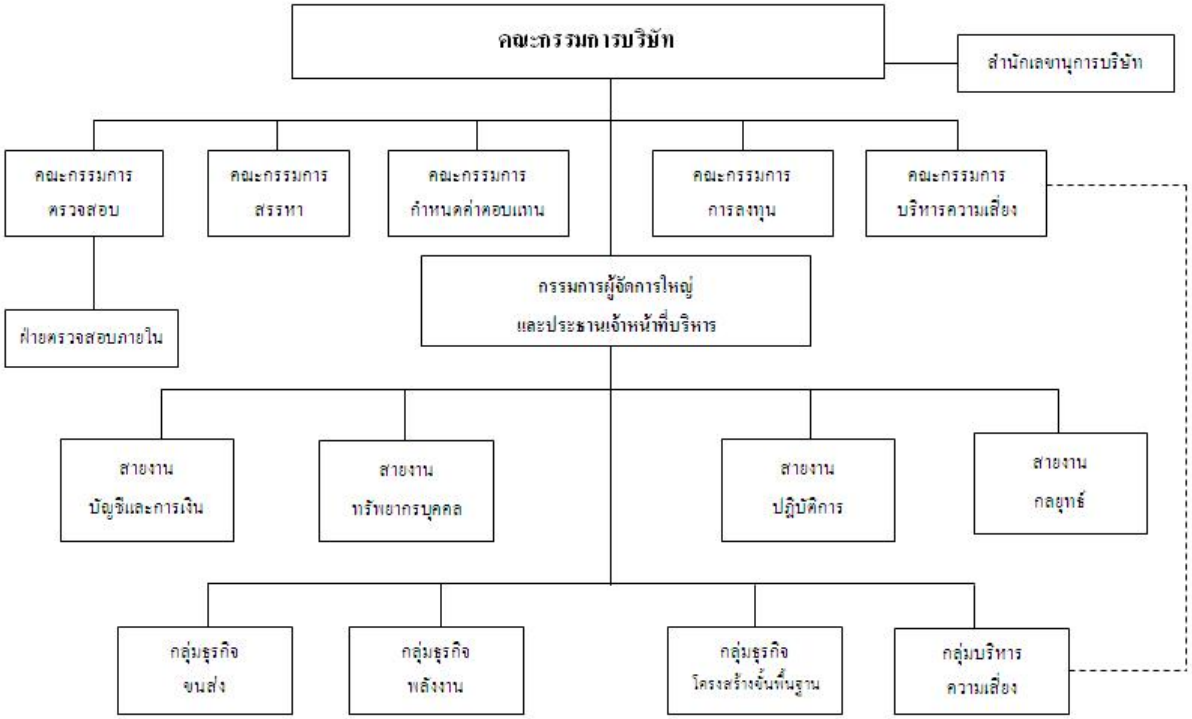
9. การจัดการ

9.1 <u>โครงสร้างการจัดการ</u>

แผนผังการจัดการองค์กร

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553



หมายเหตุ : โครงสร้างธุรกิจอยู่ในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้า 29

บริษัทฯ มีคณะกรรมการย่อย 5 ชุดคือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

<u>รายชื่อคณะกรรมการบริษัท</u>

1.	ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต	ประธานคณะกรรมการ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ถึงแก่กรรม)
2.	นายอัศวิน คงสิริ	ประธานคณะกรรมการ/กรรมการอิสระ (นับจากวันที่ 26 พ.ย. 53)
3.	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4.	นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม	กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ
5.	นางปรารถนา มงคลกุล	กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
6.	ดร. พิชิต นิธิวาสิน	กรรมการ/ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ
7.	นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ
8.	ดร. ศิริ การเจริญดี	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา/กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ
9.	นางโจอี้ ฮอร์น	กรรมการอิสระ
10.	นายปีเตอร์ สโตคส์	กรรมการอิสระ

<u>รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย</u>

ก. คณะกรรมการตรวจสอบ

<u>รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

1. นางปรารถนา มงคลกุล
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายอัศวิน คงสิริ (จนถึงวันที่ 26 พ.ย. 2553)
4. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ (นับจากวันที่ 26 พ.ย. 2553)

ข. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

<u>รายชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</u>

1. ดร. พิชิต นิธิวาสิน
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ

ค. คณะกรรมการสรรหา

<u>รายชื่อคณะกรรมการสรรหา</u>

1. นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม
2. ดร. พิชิต นิธิวาสิน
3. ดร. ศิริ การเจริญดี
4. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ

ง. คณะกรรมการการลงทุน

รายชื่อคณะกรรมการการลงทุนจะเปลี่ยนไปตามโครงการการลงทุนที่นำเสนอ

จ. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

<u>รายชื่อคณะกรรมการสรรหา</u>

1. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต
2. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์
3. นางอุไร ปลื้มสำราญ
4. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ (จนถึงวันที่ 26 พ.ย. 53)

<u>เจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัท</u>

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเดวิด ลอร์เรนซ์ เอเมส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจขนส่ง
3. นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน
4. นายจอห์น เครน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มกลยุทธ์
5. นายปรีธยุตม์ นิวาศะบุตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มปฏิบัติการ
6. นางอุไร ปลื้มสำราญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบภายในและกำกับดูแล
7. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มการเงินและบัญชี
8. นายแอนดรูว์ ทอม สปริงกอล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มพลังงาน
9. นางเพ็ญรุ่ง สุวรรณกูฎ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มทรัพยากรมนุษย์

เลขานุการบริษัท นางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล

<u>หมายเหตุ</u> ข้อมูลของกรรมการบริษัท เจ้าหน้าที่ระดับบริหาร และเลขานุการบริษัทอยู่ในเอกสารแนบ 1

9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีได้ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2. การเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีได้ไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องมีคุณสมบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2542 ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน
- การเลือกตั้งจะมาจากคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน
- การเลือกตั้งจะมาจากคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน ที่มาจากคณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งกรรมการ 2 คน จะมาจากคณะกรรมการผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในโครงการลงทุนที่มีการเสนอ โดยจะได้รับการแต่งตั้งจากประธานกรรมการในแต่ละโครงการที่เสนอ สมาชิกที่เหลือจะประกอบไปด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบัญชีและการเงิน และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มกลยุทธ์

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ โดยจะมาจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และสมาชิกที่เหลือจะประกอบไปด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบัญชีและการเงิน และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล

9.3 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

9.3.1 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร อยู่ในหัวข้อรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 5 (ซ) หน้า 172-175

9.3.2 การถือครองหุ้นโดยกรรมการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553

(หุ้น)

รายชื่อกรรมการ	ณ 30 กันยายน 2552	เปลี่ยนแปลง	ณ 30 กันยายน 2553
1. ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต [1]	830,533	0	830,533
คู่สมรส	446,000	0	446,000
2. นายอัศวิน คงสิริ	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต [2]	196,988	0	196,988
คู่สมรส	0	0	0
4. นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
5. นางปรารถนา มงคลกุล	22,000	0	22,000
6. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
7. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
8. ดร. ศิริ การเจริญดี	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
9. นางโจอี้ ฮอร์น	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
10. นายปีเตอร์ สโตคส์ [3]	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
รวม	1,495,521	0	1,495,521

หมายเหตุ : (1) ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต ถึงแก่กรรมเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2553

(2) หุ้นของ ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต ไม่รวมหุ้นจากโครงการ EJIP

(3) นายปีเตอร์ สโตคส์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2553

9.3.3 การถือครองหุ้นโดยผู้บริหาร[1] ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 (ไม่รวม EJIP)

(หุ้น)

รายชื่อผู้บริหาร	ณ 30 กันยายน 2552	เปลี่ยนแปลง	ณ 30 กันยายน 2553
1. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	196,988	0	196,988
คู่สมรส	0	0	0
2. นายเดวิด ลอร์เรนซ์ เอเมส	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
3. นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ [2]	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
4. นายจอห์น เครน	0	0	0
5. นายปรีธยุตม์ นิวาศะบุตร	0	0	0
6. นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ [3]	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
7. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
8. นายแอนดรูว์ ทอม สปริงกอล	0	0	0
คู่สมรส	0	0	0
9. นางเพ็ญรุ่ง สุวรรณกูฏ	1,100	0	1,100
คู่สมรส	0	0	0
รวม	198,088	0	198,088

หมายเหตุ : 1. ไม่รวมถึงการถือครองหุ้นของผู้บริหารในบริษัทย่อย

2. นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2553
3. นางสาวอุไร ปลื้มสำราญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2553

9.4 รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

หลักการว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสิ่งที่เน้นย้ำในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุพันธกิจของตนได้สำเร็จ การกำกับดูแลกิจการเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการ

แข่งขันและคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวพร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียรายอื่นด้วย

คณะกรรมการบริษัท (ต่อไปนี้จะเรียกว่า "คณะกรรมการ" และจะเรียกกรรมการแต่ละคนว่า "กรรมการ") มีบทบาทสำคัญหลายประการ หนึ่งในบทบาทดังกล่าวคือการดูแลการกำกับดูแลกิจการ หน้าที่ในการบริหารกิจการถูกมอบหมายให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและทีมบริหาร ซึ่งจะปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าว การกำกับดูแลกิจการที่ดีจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนอย่างดีจากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดการปฏิบัติและตัวอย่างที่เหมาะสมทั่วทั้งบริษัทฯ

1. นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกคน และพยายามศึกษาทำความเข้าใจความต้องการของผู้ถือหุ้น ตลอดจนพิจารณาประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และจริยธรรมที่อาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างมีระบบ กรรมการแต่ละคนเป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต ทุ่มเท และมีความเป็นอิสระในเชิงความคิดและการตัดสินใจในระดับสูง อีกทั้งยังคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อีกด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ตระหนักถึงบทบาทพิเศษของคณะกรรมการ ในการเป็นตัวเชื่อมในห่วงโซ่อำนาจระหว่างผู้ถือหุ้น และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและทีมบริหาร นอกจากนี้ นโยบายยังมีเนื้อหาครอบคลุมอย่างชัดเจนถึงบทบาทควบคู่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งในฐานะที่เป็นกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ

วัตถุประสงค์อันสำคัญยิ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการก็เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส มีจริยธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับทั้งหมด

บริษัท ฯ จัดการอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการให้กับพนักงานทุกคน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกคนเข้าใจแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง และมีการนำการอบรมนี้เข้าเป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัท ฯ มีแผนที่จะขยายการอบรมนี้ให้ครอบคลุมไปยังบริษัทย่อยทั้งหมดของบริษัท ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการจัดทำแผนการดำเนินการและการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรปฏิบัติตามนโยบายทั้งหมด ติดตามผล ทบทวนและปรับเปลี่ยนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปีที่ผ่านมา แผนกตรวจสอบภายในได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้การกำหนดทิศทางของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ความรับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยรวมเป็นของประธานกรรมการ

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้ประธานกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการให้ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างซื่อสัตย์สุจริต และมีประสิทธิภาพในระหว่างการประชุมกรรมการนัดต่างๆ ซึ่งหมายถึงประธานกรรมการจำเป็นต้องมีปฏิสัมพันธ์กับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารระหว่างการประชุมคณะกรรมการ และต้องติดต่อกับกรรมการคนอื่นตลอดจนผู้ถือหุ้น

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการมีแนวทางครอบคลุมเนื้อหาในหัวข้อต่อไปนี้

1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. นโยบายด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

(ก) สิทธิทั่วไปและความเท่าเทียมกัน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธีทำบัญชี การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง ผู้บริหารจะต้องมีจริยธรรมและการตัดสินใจใดๆ จะต้องทำด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และเพื่อผลประโยชน์โดยรวมของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีธรรมเนียมปฏิบัติที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

นโยบายของบริษัทฯ กำหนดว่า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นใดก็ตาม ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนและเพียงพอเกี่ยวกับวาระการประชุมที่มีการนำเสนอซึ่งจะแนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวการประชุม โดยหนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวจะส่งไปให้กับผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม

ระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำหรือข้อเสนอแนะ และลงคะแนนเสียง นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีที่สำคัญ โดยบริษัทฯ สนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่างได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านบริหารจัดการและรายงานการเงินอย่างเท่าเทียม อีกทั้งยังมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมในการจัดสรรเงินปันผลและเงินกำไรอีกด้วย

ผู้ถือหุ้นจะได้รับแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทนหรือเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทนตน

เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามมายังบริษัทฯ และเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใดๆ โดยบริษัทฯ พยายามตอบทุกคำถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว

(ข) การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างดีก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดปีงบการเงินของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุม ไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าว

การประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้ใช้การสื่อสารทางอีเล็คโทรนิคในการรายงาน ดังนั้น เอกสารเกี่ยวกับการประชุมทั้งหมดได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ http://www.thoresen.com

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง มีดังนี้

(ข.1) วิธีการก่อนการประชุม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2553 บริษัทฯ กำหนดวันปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นการให้เวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือ การขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 นี้ให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2553 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดว่าจะต้องส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมดังกล่าวได้ถูกนำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ 30 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการจะมีอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น เวลา และสถานที่จัดการประชุม วาระการประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

ข้อมูลที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึง

1. รายละเอียดที่เป็นข้อเท็จจริง เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุม
2. ข้อมูล เช่น รายชื่อและประวัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งให้เป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระในปีดังกล่าว ตลอดจนรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย
3. รายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการประชุมและการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แนะนำให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของตนด้วย

(ข.2) ณ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนน พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้เตรียมดวงตราไปรษณีย์ไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำระบบการลงคะแนนเสียงแบบอิเลคทรอนิกส์ (e-

voting) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด มาใช้ในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นและการนับคะแนนเสียงเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใส

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทางบริษัทฯ ได้มีการดาวน์โหลดบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นดูการประชุมย้อนหลังได้

(ข.3) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 คน จากกรรมการทั้งหมด 10 คน ซึ่งรวมทั้งประธานกรรมการชุดย่อยต่างๆ เข้าร่วมประชุม ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น โดยก่อนการประชุมจะเริ่มขึ้นอย่างเป็นทางการ ประธานกรรมการได้อธิบายถึงวิธีลงคะแนนเสียงและมีการประกาศผลการลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุม

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ จัดการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน ประธานกรรมการให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตั้งคำถาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ ตลอดจนรายงานการเงิน โดยไม่ริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ความกระจ่างระหว่างการประชุมและยังได้พบปะกับผู้ถือหุ้นอย่างไม่เป็นทางการ หลังจากนั้น คะแนนเสียงทั้งหมดในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าที่ออกโดยผู้ถือหุ้นเองหรือโดยผู้รับมอบฉันทะได้รับการนับอย่างเป็นทางการ

บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนขั้นดีเลิศ (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99) สำหรับคุณภาพของการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมาตั้งแต่ปี 2550 ถึงปีปัจจุบัน โดยผลการประเมินมาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

(ข.4) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ จัดเตรียมและนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด คือ ภายใน 14 วันหลังการประชุม รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ได้รับการบันทึกและนำส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์

พ.ศ. 2553 หรือ 14 วันหลังจากวันประชุม นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ http://www.thoresen.com

3. นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับความได้เปรียบในการแข่งขัน และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงานและฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน หน่วยงานราชการ และองค์กรที่เกี่ยวข้องอื่นๆ และมีนโยบายเพื่อปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย

นอกจากนี้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติจากบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องทั้งหมดแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และทันต่อเวลา โดยบริษัทฯ ใช้นโยบายเกี่ยวกับการรับแจ้งประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการซักถามบริษัทฯ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อซักถามมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ซึ่งประเด็นข้อซักถามดังกล่าวจะถูกนำมาหารือ และประเด็นที่มีความสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยที่คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีคำสั่งให้ทำการสืบสวนประเด็นเหล่านี้เพิ่มเติมต่อไป

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการจัดการเพื่อสร้างความเติบโต และความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เน้นการดำเนินการเพื่อสร้างผลกำไรอย่างสม่ำเสมอผ่านการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพ การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ระบบตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้ว่าจ้างพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์อย่างต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และดูแลให้พนักงานเหล่านั้นยังคงอยู่กับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดการฝึกอบรมที่จำเป็นเพื่อเพิ่มพูนความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการส่งเสริมวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในสถานประกอบการ ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการให้กับพนักงาน รวมทั้งสิทธิประโยชน์ต่างๆ เช่น ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันทันตกรรม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสเรียนรู้และเพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ ผ่านการฝึกอบรมที่จัดโดยบุคคลภายนอก ตลอดจนให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานเพื่อให้พนักงานได้ศึกษาต่อในระดับมหาวิทยาลัยอีกด้วย บริษัทฯ ได้ก่อตั้งชมรมโทรีเซนคลับ (Thoresen Club) ขึ้นมาเพื่อจัดกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน เช่น งานกีฬาสี งานท่องเที่ยวนอกสถานที่ และงานปีใหม่ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงานและได้ใช้เวลาอยู่ร่วมกัน ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ TTA Happy Everyday ซึ่งในโครงการนี้จะมีกิจกรรมที่หลากหลาย ได้แก่ การนั่งวิปัสนากรรมฐาน การเล่นโยคะ และการนวดเพื่อผ่อนคลาย เพื่อให้กับพนักงานทุกคนได้ร่วมทำหลังเวลาเลิกงาน ในปี 2553 บริษัทฯ จัดโครงการให้พนักงานเข้าร่วมหลังเวลาเลิกงานหลากหลายมากขึ้น เช่น การเรียนแต่งหน้า การเรียนเทคนิคการถ่ายรูป บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น กิจกรรมปลูกป่าชายเลน การบริจาคให้กับเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่ประเทศเฮติ และบริจาคให้กับผู้ประสบภัยน้ำท่วมในประเทศไทย

(ค) ฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจด้วยเหตุนี้ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม ในระดับที่เปรียบเทียบได้กับผู้อื่นในธุรกิจเรือเดินทะเลและบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย ในปี 2553 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ใหม่ของ บริษัทฯ ซึ่งในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 บริษัทฯ นำเอาโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment program หรือ EJIP) มาใช้เป็นเครื่องมือในการรักษาผู้บริหารที่สำคัญโดยดูจากผลงาน นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังมีอิสระในการทำงานในหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ โดยปราศจากการแทรกแซงอีกด้วย

(ง) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับลูกค้า หุ้นส่วน คู่แข่ง เจ้าหนี้ และคู่ค้า ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม บริษัทฯ มีนโยบายหลีกเลี่ยงการกระทำใดก็ตามที่อาจ

ส่งผลให้เกิดความไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือที่อาจละเมิดสิทธิของคู่สัญญาของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่ได้ตกลงร่วมกัน

สำหรับคู่ค้าและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการรวมฐานข้อมูล (centralised approach) ให้ดียิ่งขึ้นเพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและและยุติธรรม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อบุคคลเหล่านี้ด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียมกันเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อให้คู่ค้าและเจ้าหนี้จะได้รับผลตอบแทนที่ยุติธรรม บริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจะปฏิบัติตามพันธสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ได้ให้ไว้

สำหรับคู่แข่ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับคู่แข่งอย่างยุติธรรมและถูกต้องตามกฎหมายเป็นไปตามหลักสากลโดยจะไม่มีการล่วงละเมิดความลับของคู่แข่งหรือได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นความลับในทางที่ฉ้อโกง

สำหรับเจ้าหนี้เงินกู้ยืม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมอย่างตรงไปตรงมาโดยบริษัทฯ ไม่มีการปกปิดข้อมูลอันจะก่อให้เกิดความเสียหายกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืม ถ้าหากบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุข้อตกลงข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่า ร่วมกันแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้เงินกู้ยืมรับทราบเพื่อหาข้อสรุปที่สามารถตกลงร่วมกัน

(จ) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า บริษัทฯ จึงทุ่มเททั้งฝีมือและประสบการณ์ และให้ความเอาใจใส่แก่ลูกค้าเป็นอย่างดี ปกป้องความลับของลูกค้า และสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้า ข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าจะได้รับการเก็บรักษาเป็นอย่างดี การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะกระทำต่อเมื่อเป็นไปตามข้อบังคับตามกฎหมายหรือได้รับความยินยอมจากผู้ที่เกี่ยวข้องก่อนเท่านั้น

(ฉ) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งที่จะปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยมาตรฐานที่สูงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยึดมั่นในการรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยและการควบคุมมลภาวะในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความใส่ใจกับประเด็นต่างๆ ที่กระทบต่อประโยชน์ของประชาชนส่วนรวม และเข้าร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนกิจกรรมการกุศล ตลอดจน

สนับสนุนให้พนักงานมีความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม รายละเอียดเกี่ยวกับการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ดูได้ในรายงานประจำปี หน้า 178 ถึงหน้า 185

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น หรือการตัดสินใจที่จะลงทุนหรือราคาหุ้นและหลักทรัพย์ใดที่บริษัทฯ ออกอย่างถูกต้องแม่นยำ เพียงพอและครบถ้วน ข้อมูลนี้จะเผยแพร่ในเวลาอันเหมาะสมด้วยวิธีที่โปร่งใสผ่านช่องทางที่เป็นธรรมและเชื่อถือได้ โดยมีเป้าหมายหลักคือเพื่อให้การตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นไปบนพื้นฐานของการได้รับข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบัญชีและการเงิน และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ได้ประชุมและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมตัวต่อตัวกับผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้และนักวิเคราะห์ (มากกว่า 90 ครั้งในปี 2553)
2. การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์เพื่อพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ (4 ครั้งในปี 2553)
3. การประชุมนักลงทุน (12 ครั้งในปี 2553)
4. โรดโชว์ (5 ครั้งในปี 2553)

นอกจากโอกาสข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้ใช้ช่องทางการสื่อสารอีกหลายช่องทางซึ่งรวมถึงรายงานประจำปี รายงานการเงินประจำปี เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้เว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารเพื่อเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ นอกจากนี้ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ยังมีข่าวที่บริษัทฯ นำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การนำเสนอข้อมูลต่างๆ รวมทั้งบทสัมภาษณ์ทางโทรทัศน์ และบทสัมภาษณ์ในนิตยสารอีกด้วย

ท่านใดที่ต้องการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์สามารถติดต่อได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 0-2250-0569 ต่อ 363 หรืออีเมล์ charmaine_u@thoresen.com

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาเครื่องมือให้กับผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยการทำให้ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เข้าถึงได้ และ โปร่งใส บริษัทฯ มีช่องทางหลากหลายเพื่อให้

ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนเรื่องพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม และไม่มีคุณธรรมในด้านการเงิน หรือ การควบคุมภายใน โดยสามารถยื่นข้อร้องเรียน หรือ ข้อซักถามได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

5. คณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งกำหนดว่าคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน และกรรมการส่วนใหญ่ (จำนวน 8 คนจากทั้งหมด 10 คน) เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะมีจำนวนไม่เกิน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการ ซึ่งรวมถึงเรื่องต่อไปนี้

1. การเข้าถึงข้อมูลการเงินและข้อมูลธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอ เพื่อทำงานของตนอย่างมีประสิทธิภาพ

2. กรรมการควรเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง รวมทั้งการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และควรตั้งคำถามที่สำคัญ เพื่อปกป้องและรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

3. กรรมการควรมีความสามารถและยินดีที่จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นของตนอย่างอิสระ โดยจะต้องสละเวลาและให้ความใส่ใจอย่างเพียงพอให้กับเรื่องที่มีความสำคัญทุกเรื่อง

4. กรรมการควรจัดประชุมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารร่วมประชุมอยู่ด้วยอย่างสม่ำเสมอ และพยายามทุกวิถีทางเพื่อหาโอกาสที่จะพูดคุยประเด็นธุรกิจกับฝ่ายบริหาร

5. กรรมการอิสระควรส่งหนังสือยืนยันให้กับบริษัทฯ เพื่อรับรองความเป็นอิสระของตนตามคำจำกัดความของบริษัทฯ ในวันที่กรรมการอิสระยอมรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง และทุกๆ ปีหลังจากนั้น หากได้มีการกำหนดไว้

6. โดยหลักแล้ว กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งเกินกว่าเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ดี ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งอาจขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นด้วย ซึ่งรวมไปถึงการที่บริษัทฯ ไม่สามารถสรรหาผู้ที่เหมาะสมให้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนได้ รวมทั้งประโยชน์ที่ได้รับจากประสบการณ์และสัมพันธภาพในการทำงานในคณะกรรมการที่บุคคลนั้นๆได้สั่งสมมาเป็นระยะเวลาหลายปี ตลอดจนความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทฯ จะยังมิได้กำหนดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอย่างเป็นทางการ แต่บริษัทฯ ก็มีนโยบายในเรื่องดังกล่าวซึ่งกำหนดว่าโดยทั่วไปกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรง

ตำแหน่งเกิน 10 ปีหรือ 4 วาระไม่ว่าจะต่อเนื่องหรือไม่เว้นแต่จะมีเหตุผลอันสมควรในการดำรงตำแหน่งต่อไปของกรรมการเหล่านั้น ซึ่งควรจะพิจารณาจากความรับผิดชอบของกรรมการดังกล่าว ตลอดจนการมีส่วนทำประโยชน์ของบุคคลดังกล่าวต่อบริษัทฯ ทั้งในอดีต ปัจจุบัน และอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศตนให้กับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ

(ก.1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหารคือกรรมการที่ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการเต็มเวลา และได้รับค่าตอบแทนเป็นประจำทุกเดือนจากบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ที่เทียบเท่า

(ก.2) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ ของผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติประการสำคัญของกรรมการอิสระ รวมถึง

1. กรรมการอิสระจะต้องไม่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ การถือหุ้นดังกล่าวจะจำกัดไม่ให้เกินร้อยละ 0.5

2. กรรมการอิสระต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันได้ที่รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีส่วนได้เสียทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นๆ ในการบริหารจัดการและธุรกิจทั้งในทางตรงหรือทางอ้อมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีความสัมพันธ์กับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร เจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

5. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

6. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมทั้งไม่ได้เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

8. กรรมการอิสระจะต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดกับบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

(ก.3) คณะกรรมการ

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 10 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน (ร้อยละ 10 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน (ร้อยละ 10 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งถึงแก่กรรมในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2553 และจะมีกรรมการอิสระใหม่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง ในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในเดือนมกราคม พ.ศ. 2554 ที่จะถึงนี้ และกรรมการอิสระ 8 คน (ร้อยละ 80 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 คณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต (ถึงแก่กรรม)	ประธานกรรมการ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553) กรรมการอิสระ
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม	กรรมการอิสระ
5. นางปรารถนา มงคลกุล	กรรมการอิสระ
6. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	กรรมการอิสระ
7. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการอิสระ
8. ดร. ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ
9. นางโจอี้ ฮอร์น	กรรมการอิสระ
10. นายปีเตอร์ สโตคส์	กรรมการอิสระ

(ก.4) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนควรมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน กรรมการจะประชุมกันเป็นครั้งคราวเพื่อให้คำแนะนำและสนับสนุนฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในขณะเดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเท่านั้นที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการให้ทำงานเหล่านี้ ดังนั้น อำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงสอดรับกับฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการระบุขอบเขตหน้าที่และอำนาจของฝ่ายบริหารทุกระดับไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจน

(ข) บทบาทและความรับผิดชอบของโครงสร้างการจัดการ

(ข.1) คณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องประพฤติตนตามมาตรฐานพฤติกรรมที่มีจริยธรรมสูงสุด และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบทั้งหมด คณะกรรมการมีหน้าที่หลักในการกำกับและกำหนดทิศทางการบริหารจัดการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือผ่านคณะกรรมการชุดย่อยอื่น คณะกรรมการพึงมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประเมินว่ามีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมหรือไม่ และเพื่อให้การดำเนินกิจกรรมทั้งหมดเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานด้านจริยธรรมที่เกี่ยวข้อง
2. บริหารการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย วัตถุประสงค์และกฎข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดทำและให้ความเห็นชอบ แผนงาน การดำเนินการต่างๆ ตลอดจนแผนงานทางการเงินที่สำคัญ
4. ทบทวนและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงสำคัญๆ ในหลักการและแนวปฏิบัติด้านการตรวจสอบบัญชีและการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ
5. ประเมินปัจจัยความเสี่ยงสำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และทบทวนมาตรการเพื่อนำมาแก้ไขและบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว
6. ประเมินผลการทำงานและความสามารถของตน และการปรับปรุงวิธีการทำงานตามความจำเป็น
7. ให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนของพนักงาน
8. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมเพื่อบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการได้มอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะทำงานร่วมกับเจ้าหน้าที่บริหารอื่นๆ ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามแผน คำสั่งหรือทิศทางอย่างหนึ่งอย่างใดของคณะกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับกิจการที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน โดยคณะกรรมการจะทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดในลักษณะที่สอดคล้องกับกรอบค่านิยมหลัก พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (Core Value, Mission, and Vision (VMV) Framework) ของบริษัทฯ รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

(ข.2) กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่คณะกรรมการเห็นสมควร รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้การปฏิบัติการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย งบประมาณ และแผนที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบ โดยให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ระเบียบ และประกาศของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
2. ติดตามและจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับสภาพธุรกิจ และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งการให้คำแนะนำว่าด้วยทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
3. พิจารณาและการให้ความเห็นชอบธุรกรรมทางธุรกิจตามคำสั่งของคณะกรรมการ และภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการกำหนด
4. จัดการและดูแลหน่วยงานภายในองค์กรทั้งหมด ทั้งฝ่ายธุรกิจและฝ่ายสนับสนุน ซึ่งรวมไปถึงฝ่ายการเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรมนุษย์ และธุรการ
5. เป็นตัวแทนบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานรัฐ และผู้มีอำนาจในการควบคุม
6. ดูแลการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และดำเนินการในด้านการส่งเสริมชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
7. ทำงานที่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มอบหมาย
8. ดูแลให้มีการดำเนินการตามแนวปฏิบัติว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. กลั่นกรองเรื่องราวต่างๆ ก่อนนำส่งคณะกรรมการ

(ข.3) ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการทำหน้าที่ในการดำเนินการเป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการจะเลือกกรรมการที่เข้าร่วมประชุมหนึ่งคนให้เป็นประธานในที่ประชุมนั้น ประธานกรรมการรับผิดชอบดูแลให้การประชุมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการประชุม (ถ้ามี) ตลอดจนจัดการให้การประชุมเป็นไปตามวาระแห่งการประชุมนั้น

(ค) เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสงวนสิทธิในการตัดสินใจนโยบายเชิงกลยุทธ์เป็นของตน คณะกรรมการจะมอบหมายการพิจารณาเรื่องในรายละเอียดให้กับคณะกรรมการชุดย่อยและเจ้าหน้าที่ (ในกรณีที่เป็นกระบวนการของตน) หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ในกรณีที่เป็นการบริหารจัดการกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ)

คณะกรรมการได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) รายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทั้งห้าคณะนี้ปรากฏอยู่ด้านล่างนี้ และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ http://www.thoresen.com ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

(ค.1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้งนางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล ให้เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยหน้าที่เลขานุการบริษัทจะรายงานต่อประธานกรรมการ และโดยโครงสร้างองค์กรจะรายงานต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มการบัญชีและการเงิน รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (http://www.thoresen.com)

(ค.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้ นางปรารถนา มงคลกุล (ประธานกรรมการตรวจสอบ) ดร. ศิริ การเจริญดี และนายอัศวิน คงสิริ กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น ในระหว่างรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรอบรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับทางการเงิน ซึ่งจำเป็นต่อการทำงานในหน้าที่ของตน หัวหน้าทีมผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล และผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต่างเข้าร่วมการประชุมสำคัญทุกครั้งก่อนการเปิดเผยรายงานการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล และ ผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ซึ่งรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และการดำเนินการให้มั่นใจว่ามาตรฐานในการเปิดเผยข้อมูลและการจำกัดอำนาจทางด้านการเงินของผู้บริหารเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ในแต่ละปีจะมีการกำหนดวาระล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเฝ้าติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่ระบุในแผนธุรกิจประจำปีของบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการทันทีหลังการประชุมทุกครั้ง ระหว่างการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาประเด็นที่เกิดขึ้นร่วมกับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล และผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลัก ดังต่อไปนี้

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ และความเชื่อถือได้ ของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี
2. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
    - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่า ไม่มีการจำกัดขอบเขตการปฏิบัติงาน
    - ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
    - พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายใน
    - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยแผนกตรวจสอบภายใน และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
    - สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้

- สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสบการณ์ของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
- สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชีและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว

5. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น อีกทั้ง พิจารณารายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนความสมเหตุสมผลของรายการเพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี นอกจากนี้ ในทุกๆ 5 ปี จะมีการพิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าทีมผู้สอบบัญชีใหม่
- ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. สอบทานและปรับปรุงกฎบัตร โดยขออนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

งานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำจนสำเร็จลุล่วงในปี 2553 นี้ รวมถึง

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานการเงินรายปีและรายไตรมาสทั้งหมด ก่อนแนะนำให้คณะกรรมการตีพิมพ์รายงานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้อภิปรายและทำการตัดสินใจอย่างใช้วิจารณญานเต็มที่และสร้างสรรค์ในเรื่องที่เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและประมาณการสำคัญๆ โดยใช้ข้อมูลจากรายงานที่ได้จัดเตรียม การนำเสนอข้อมูล รวมทั้งคำแนะนำอิสระที่ได้จากผู้สอบบัญชี

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานเฉพาะเรื่องเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ในฝ่ายปฏิบัติการเรือ ฝ่ายปฏิบัติการด้านสินค้า แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ รายงานการตรวจสอบบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) และรายงานการตรวจสอบการเชื่อมต่อและโอนถ่ายข้อมูลระหว่างระบบ SAP และ ระบบรับชำระเงิน/ระบบลูกหนี้เจ้าหนี้

3. แผนกตรวจสอบภายในได้ให้คำแนะนำอย่างสม่ำเสมอซึ่งรวมถึงการประเมินประสิทธิภาพในการควบคุมของบริษัทฯ ประจำปี มีการพิจารณารายงานที่ได้จากการตรวจสอบภายในและการสนองตอบของฝ่ายบริหารอย่างละเอียด การอภิปรายรายงานเหล่านี้มีส่วนต่อความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่เกี่ยวกับประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อขอความเห็นชอบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 หรือนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 หรือ นางณฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430 แห่งไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปีการเงิน 2553

2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.160 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

หลังพิจารณาข้อกำหนด และค่าธรรมเนียมในการว่าจ้างการสอบบัญชีตามที่มีการเสนอแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงให้คณะกรรมการทราบถึงผลการประเมินของตน และแนะนำคณะกรรมการให้แต่งตั้งไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเป็นผู้สอบบัญชีอีกครั้ง โดยจะนำเสนอผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งต่อไปที่กำหนดจะจัดขึ้นในวันที่ 28 มกราคม 2554

(ค.3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้ ดร. พิชิต นิธิวาสิน (ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน) ดร. ศิริ การเจริญดี และนายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ กรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประชุมกัน 5 ครั้งในปี 2553

หน้าที่หลักของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวมถึง

1. แนะนำและเสนอคณะกรรมการ เพื่ออนุมัติกรอบกำหนดในการจ่ายค่าตอบแทนและกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน รวมถึง เงินรางวัลประจำปี/พิเศษ (โบนัส) ค่าเบี้ยต่างๆ และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ ที่ให้แก่
   - กรรมการซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นต่อไป
   - กรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่จัดตั้งโดยคณะกรรมการ
2. แนะนำและเสนอคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติกรอบกำหนดในการจ่ายค่าตอบแทนและกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย เงินรางวัลประจำปี/ พิเศษ (โบนัส) เงินเดือน และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ ที่ให้แก่
   - กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
   - ผู้บริหารที่อยู่ในลำดับรองลงมาจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานรายปีและรายงานผลการประเมินของบุคคลดังต่อไปนี้แก่คณะกรรมการ
   - กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
   - ผู้บริหารที่อยู่ในลำดับรองลงมาจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เกี่ยวกับค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
5. ติดตามและประเมินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ตามที่จะกล่าวต่อไปด้านล่างนี้ อีกทั้งรายงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการในครั้งถัดไป

- ระดับค่าตอบแทนควรมีความเหมาะสมที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจกรรมการและผู้บริหารในการผลักดันและบริหารบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
- เงื่อนไขในการจ่ายผลตอบแทนและการว่าจ้างควรอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ในปี 2552 Mercer (Thailand) Ltd. และ Development Dimension International, Inc (DDI) ได้รับการว่าจ้างให้จัดทำนโยบายค่าตอบแทนของบริษัทฯ ใหม่ โดยขอบเขตในการทำงานดังกล่าวนั้นประกอบด้วย การพัฒนาการจัดลำดับชั้นงาน (job grade) สำหรับทุกตำแหน่งงาน การเปรียบเทียบโครงสร้างเงินเดือนปัจจุบัน และการพัฒนาเครื่องมือในการวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจากข้อมูลเหล่านี้ กลุ่มทรัพยากรบุคคลจะได้นำมาใช้จัดทำแผนการให้ผลตอบแทน เงินเดือนของพนักงานในลำดับชั้นงานทั้งหมด และเครื่องมือประเมินผลการทำงานทั้งในระยะสั้นและระยะกลางเพื่อเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการต่อไป

หลักการสำคัญดังต่อไปนี้ได้ถูกนำมาปฏิบัติ

1. โครงสร้างค่าตอบแทนควรจะสะท้อนระบบการให้รางวัลที่ยุติธรรม
2. องค์ประกอบสำคัญๆ ในการพิจารณาค่าตอบแทนจะนำมาเชื่อมโยงกับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายของการปฏิบัติงาน ซึ่งรวมถึงการนำผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นเชื่อมโยงกับผลประโยชน์ตอบแทนของผู้บริหารและผู้ถือหุ้น
3. การประเมินผลการปฏิบัติงานจะทำทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ตามดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและความสามารถที่กำหนด
4. นโยบายและแนวทางการให้ค่าตอบแทนจะโปร่งใสมากที่สุดเท่าที่ทำได้ทั้งกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ นโยบายค่าตอบแทนใหม่ของบริษัทฯ เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบปีบัญชี 2553 เป็นต้นไป

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลในตลาด เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดระดับการปรับเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนปะจำปี ในการพิจารณาการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้กับบุคคลากรเป็นรายบุคคลในแต่ละปี คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะทบทวนความสำเร็จของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของคู่แข่งธุรกิจอย่างรอบคอบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารจะประกอบไปด้วยเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว (เช่น โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment program หรือ EJIP)) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ

คณะกรรมการกำหนดระดับเงินค่าตอบแทนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด ให้อยู่ภายใต้ขีดจำกัดที่ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบ จากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ฉบับเดือนกันยายน 2549 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปรับปรุงแผนการให้ผลตอบแทนให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) เมื่ออัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 15 ซึ่งข้อเสนอนี้ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 คณะกรรมการเสนอให้มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการฉบับปัจจุบัน โดยรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงสามารถดูได้จากหัวข้อ (ซ) ค่าตอบแทน

(ค.4) คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วย นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม (ประธานกรรมการสรรหา) ดร. พิชิต นิธิวาสิน ดร. ศิริ การเจริญดี และนายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น คณะกรรมการสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ในปี 2553

หน้าที่หลักของคณะกรรมการสรรหา ได้แก่

1. กำหนดกระบวนการและเกณฑ์ในการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้

2. ทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น หรืออื่นๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

3. เสนอและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการแต่งตั้งกรรมการใหม่เมื่อมีกรรมการครบวาระ หรือเสนอให้แต่งตั้งกรรมการคนเดิมให้กลับมาดำรงตำแหน่งอีกครั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในการทำงานและผลการทำงานของกรรมการ เช่น การเข้าประชุม ความพร้อม และความร่วมมือ

4. ประเมินรายปีว่ากรรมการอิสระยังคงมีความเป็นอิสระหรือไม่ หรือกรรมการอิสระคนใหม่ได้มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือไม่

5. เสนอข้อมูลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเพียงพอเพื่อการตัดสินใจเกี่ยวการเสนอกรรมการที่ครบวาระให้กลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง

6. ระบุและเสนอชื่อผู้เข้ารับคัดเลือกเพื่อรับการอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อเข้ารับหน้าที่แทนตำแหน่งที่ว่างในคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

7. ทบทวนผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกดำรงตำแหน่งประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ

8. ทบทวน และให้คำเสนอแนะต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบและความสามารถหลักของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นอิสระ โดยคำนึงถึงหลักการการกำกับดูแลกิจการตลอดเวลา โดยทบทวนอย่างน้อย 1 ครั้งทุกๆ รอบปีบัญชี

9. จัดหากรรมการให้ได้อย่างน้อยหนึ่งในสามของคณะกรรมการให้เป็นกรรมการอิสระ หรือมีจำนวนขั้นต่ำตามสัดส่วนหรือเกณฑ์อื่นๆ ตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

10. ประธานกรรมการเป็นผู้รายงานผลจากการประเมินผลงานของคณะกรรมการ โดยการร่วมปรึกษาหารือกับคณะกรรมการสรรหา รวมทั้งในกรณีเสนอชื่อสมาชิกใหม่ที่สมควรเข้ารับการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

11. สนับสนุนช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อผู้เข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการได้ทำแผนการสืบทอดงาน (succession planning) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการที่มีการเปลี่ยนแปลงใหม่ไม่กระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน จากการสรรหากรรมการที่จะมาเข้ามามีส่วนร่วมในกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้พิจารณาเสนอชื่อนายอัศวิน คงสิริ เป็นกรรมการอิสระต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 และได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น นายปีเตอร์ สโตคส์ ได้เข้ามาร่วมงานกับคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2553 สำหรับในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 คณะกรรมการสรรหาได้เสนอให้ ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต ดร. พิชิต นิธิวาสิน และนายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง และเสนอให้แต่งตั้งนายออรัล ดับบลิว ดอว์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงจากการถึงแก่กรรมของ ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2553

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 เนื่องด้วยคณะกรรมการมีการอนุมัติให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหารวมกันเป็นหนึ่งคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการจึงเสนอให้มีการรวมค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยสองชุดนี้เข้าด้วยกัน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยนี้ขึ้นอยู่กับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นปี 2554 โดยรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงสามารถดูได้จากหัวข้อ (ซ) ค่าตอบแทน

(ค.5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 และในการประชุมคณะกรรมการ ในวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ โดยจะมาจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และสมาชิกที่เหลือจะประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบัญชีและการเงิน และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ทบทวนประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงขององค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถระบุปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างครบถ้วน และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการกำหนดและปรับปรุงนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
2. ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการบริหารจัดการ การดำเนินงาน และ การควบคุมบัญชีที่ใช้ในกลุ่มบริษัทฯ
3. ทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญที่เกิดขึ้นจริงและอาจเกิดขึ้นในอนาคต
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติตามแผนงานความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ
5. ติดตามการดำเนินงานตามแผนงานบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ
6. ทบทวนกระบวนการวางแผนสำรองฉุกเฉินภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำหนดปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
7. ทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่อาจจะมีผลกระทบกับธุรกิจของบริษัทฯ
8. ตัดสินใจและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญที่ได้รับจากกระบวนการบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากเพิ่งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงยังไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2553

(ค.6) คณะกรรมการการลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 คณะกรรมการอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน โดยคณะกรรมการการลงทุน จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คนที่มาจากคณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งกรรมการ 2 คน จะมาจากคณะกรรมการผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในโครงการลงทุนที่มีการเสนอ โดยจะได้รับการแต่งตั้งจากประธานกรรมการใน

แต่ละโครงการที่เสนอ สมาชิกที่เหลือจะประกอบไปด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบัญชีและการเงิน และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มกลยุทธ์

หน้าที่หลักของคณะกรรมการการลงทุน ได้แก่

1. ทบทวนและประเมินเกี่ยวกับการลงทุนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ
2. ให้คำแนะนำแก่คณะผู้บริหาร ในการวิเคราะห์และจัดโครงสร้างของโครงการลงทุนที่จะนำเสนอ ก่อนส่งให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2553 มีการประชุมคณะกรรมการการลงทุนเกี่ยวกับการลงทุนต่างๆ จำนวน 3 ครั้ง

(ง) ผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

(ง.1) ธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ

คณะกรรมการเข้าใจว่าธุรกรรมที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือธุรกรรมกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง จะต้องได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนโยบายตลอดจนแนวทางภายในของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องทำในลักษณะเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และดำเนินการโดยให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทั้งหมด ข้อกำหนดและเงื่อนไขของธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามมาตรฐานทางการค้าที่ยอมรับกันทั่วไปเสมอ บันทึกที่เกี่ยวกับธุรกรรมดังกล่าวทั้งหมดจะต้องนำส่งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาระหว่างการประชุม ซึ่งจะมีกรรมการอิสระและสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมอยู่ด้วย

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งมีเนื้อหาสรุป เกี่ยวกับการถือครองหุ้นและการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวโยงและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการยังคอยดูแลติดตามการปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยธุรกรรมดังกล่าวด้วย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลของธุรกรรมดังกล่าวอย่างละเอียด ซึ่งรวมถึงจำนวนเงิน คู่สัญญาในธุรกรรม เหตุผลของการทำธุรกรรม และความจำเป็นของธุรกรรมในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สถานภาพของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวเนื่องใดๆ ที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารยังได้เน้นย้ำการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัท ซึ่งหมายถึงธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างรอบคอบและไม่มีอคติ

(ง.2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้นอย่างเด็ดขาด และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และฐานะการถือครองหุ้นของตนทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารอาวุโสทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน

(จ) การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจต่อประสิทธิภาพในการบริหารและการปฏิบัติงานในทุกระดับ บริษัทฯ ได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบ

รวมถึงอำนาจบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ แผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ยังช่วยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ประเด็นทางด้านการบัญชีการเงิน การปฏิบัติตามระบบและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมถึงนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและความเสี่ยงทางการเงินอีกด้วย ทั้งนี้สำหรับการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญใน 5 องค์ประกอบหลักเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ดังต่อไปนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อเอื้ออำนวยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และใช้ในการติดตามผล เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมการควบคุมที่เหมาะสมนั้น จะส่งให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. การบริหารความเสี่ยง

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ทบทวนนโยบายและแผนทางด้านความเสี่ยง คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง และความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ทุกคนมีการเตรียมตัวที่จะลด หรือ แก้ไขความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา บริษัทฯ ส่งเสริมให้ทุกคนมีพฤติกรรมที่ตระหนักต่อความเสี่ยง ซึ่งหมายความว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นความรับผิดชอบของทุกคน โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงได้สร้างขึ้นอย่างมีแบบแผน มาตรการและแผนการบริหารความเสี่ยงกำหนดจากปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เป้าหมาย และการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้ประเมินไว้ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ กำหนดรายงานและการติดตามการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการตอบรับที่รวดเร็วและเหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น แผนการติดตามการบริหารความเสี่ยงสำหรับกลุ่มธุรกิจหลายๆ กลุ่มภายใต้บริษัทฯ มีการทบทวนอย่างรอบคอบก่อนจะเสนอรายงานให้กับคณะกรรมการทุกไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในแต่ละแผนกไว้ และได้ทำการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ดำเนินการเพื่อกำหนดอำนาจ หน้าที่ ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการกำหนดระดับการควบคุมและบำรุงดูแลรักษาการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม และขณะนี้

บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการกำหนดและแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายควบคุมและฝ่ายประเมินผลออกจากกันให้ชัดเจน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอต่อฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนา เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และตอบสนองความต้องการของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล ทั้งนี้วัตถุประสงค์เบื้องต้นก็เพื่อความถูกต้อง และทันเวลาของข้อมูลที่จะนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจโดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ การบันทึกบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการบันทึกข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการได้ถูกจัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม

5. ระบบการติดตาม

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงาน ผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่แผนกตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ทั้งนี้แผนกตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบ ณ ปัจจุบัน ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ได้ให้ความเห็นในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ได้ตรวจพบ โดยแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎหมายภายใต้แนวทางที่กำหนด

(ฉ) ที่ประชุมคณะกรรมการ

โดยทั่วไป คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะอย่าง ในปี 2553 คณะกรรมการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ โดยปกติเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเตรียมและส่งวาระการ

ประชุมอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้งและจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้กรรมการมีเวลาพิจารณาประเด็นการประชุม

เลขานุการบริษัท จะจดบันทึกการประชุม ซึ่งจะส่งให้กับกรรมการภายใน 14 วันหลังวันประชุม รายงานการประชุมจะได้รับการลงมติในการประชุมครั้งต่อไป และเก็บให้กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตรวจสอบต่อไป

คณะกรรมการกำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการในปี 2553 มีดังนี้

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2553

ชื่อ	ที่ประชุมคณะกรรมการ			ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา
	ที่ประชุมปกติ	ที่ประชุมเฉพาะกิจ	รวม	ที่ประชุมปกติ	ที่ประชุมเฉพาะกิจ	รวม		
1. ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต (ถึงแก่กรรม)	4/4	1/3	5/7	-	-	-	-	-
2. นายอัศวิน คงสิริ	3/4	3/3	6/7	5/5	4/4	9/9	-	-
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	4/4	3/3	7/7	-	-	-	-	-
4. นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม	3/4	3/3	6/7	-	-	-	-	5/5
5. นางปรารถนา มงคลกุล	4/4	2/3	6/7	5/5	4/4	9/9	-	-
6. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	3/4	3/3	6/7	-	-	-	5/5	5/5
7. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ	3/4	3/3	6/7	-	-	-	5/5	5/5
8. ดร. ศิริ การเจริญดี	4/4	3/3	7/7	5/5	4/4	9/9	5/5	5/5
9. นางโจอี้ ฮอร์น	4/4	2/3	6/7	-	-	-	-	-
10. นายปีเตอร์ สโตคส์*	2/2	1/1	3/3	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : *นายปีเตอร์ สโตคส์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2553

(ช) การประเมินของคณะกรรมการและการลาออกตามวาระ

คณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการ 10 คน กรรมการอาจได้รับการเลือกตั้งซ้ำทุกๆ 3 ปี กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีสัญญาจ้างงานกับบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการมีการปรับเปลี่ยนสมาชิกภายในคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องและค่อยเป็นค่อยไป โดยไม่ทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานด้อยลงแต่ประการใด สมาชิกคณะกรรมการชุดใหม่ได้รับเชิญให้มาเข้าร่วมเป็นสมาชิกคณะกรรมการโดยคำนึงถึงองค์ประกอบหลายอย่าง โดยสิ่งหนึ่งที่สำคัญคือความสามารถที่จะมีส่วนร่วมผลักดันกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าด้วยระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการ โดยกำหนดว่ากรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยทั่วไปไม่ควรดำรงตำแหน่งเกินกว่า 10 ปี หรือ 4 วาระ ไม่ว่าจะต่อเนื่องหรือไม่ เว้นแต่จะมีเหตุผลที่สมควรหลังพิจารณาความรับผิดชอบของบุคคลนั้น ตลอดจนการที่บุคคลดังกล่าวมีส่วนทำประโยชน์ต่อให้บริษัทฯ ทั้งในอดีต ปัจจุบัน และที่คาดการณ์ในอนาคต

คณะกรรมการได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการอย่างเป็นทางการ สำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 โดยประธานกรรมการสรรหาเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ การประเมินแบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 ประเด็น ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณลักษณะของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

ผลการประเมินในภาพรวมในเรื่องข้างต้นดังกล่าวนั้น สรุปได้ว่า มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีบางเรื่องที่ควรมีการปรับปรุง เช่น ระยะเวลาที่ใช้ในการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และการจัดตั้งแผนการสืบทอดงาน (succession plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูง

(ซ) ค่าตอบแทน

(ซ.1) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายของคณะกรรมการคือค่าตอบแทนของกรรมการควรสะท้อนหน้าที่และความรับผิดชอบในการบรรลุเป้าหมายที่คาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด นอกจากนี้ กรรมการยังต้องมีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสมในการทำหน้าที่ดังกล่าว

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการปัจจุบัน ได้รับการเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 คณะกรรมการยังได้กำหนดค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารอาวุโสจากคำแนะนำของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจำนวนเงินค่าตอบแทนนี้จะพิจารณาจากความรับผิดชอบของผู้บริหารดังกล่าวตลอดจนการมีส่วนทำประโยชน์ของบุคคลดังกล่าวต่อบริษัทฯ ทั้งในอดีต ปัจจุบัน และที่คาดการณ์ในอนาคต และหากเป็นไปได้ ค่าตอบแทนดังกล่าวจะสะท้อนระดับค่าตอบแทนที่ให้กับผู้บริหารอาวุโสในตลาดธุรกิจอย่างเดียวกันกับบริษัทฯ

(ซ.2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสในปี 2553

(ซ.2.1) ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ มีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราเดียวกับค่าตอบแทนที่กำหนดในปีปฏิทิน 2551 กรรมการจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 45,000 บาทต่อครั้ง ประธานกรรมการจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 54,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่า ของเบี้ยประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารคนอื่นๆ)

- ประธานกรรมการตรวจสอบ จะได้รับเบี้ยประชุม 48,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่าของเบี้ยประชุมของกรรมการตรวจสอบคนอื่นๆ) ขณะที่กรรมการตรวจสอบคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุม 40,000 บาทต่อครั้ง

- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาจะได้รับเบี้ยประชุม 18,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่าของเบี้ยประชุมของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหาคนอื่นๆ) ขณะที่กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหาคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุม 15,000 บาทต่อครั้ง

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ

- จ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) เพื่อวางแนวทางในการจ่ายผลตอบแทนแก่กรรมการให้สอดคล้องกับผู้ถือหุ้น โดยจะจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี เมื่ออัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น* (parent shareholders funds) เกินร้อยละ 15 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลประจำปีในอัตราร้อยละ 0.50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมส่วนที่เกินกว่าร้อยละ15 ของผลตอบแทนเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และจะนำมาจัดสรรให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเท่าๆ กัน

หมายเหตุ: * ผลตอบแทนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น มาจาก

$$\frac{\text{กำไรสุทธิของงบการเงินรวม TTA - กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง}}{\text{ทุนชำระแล้ว + ส่วนเกินมูลค่าหุ้น + เงินสำรองตามกฎหมาย + กำไรสะสม}}$$

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 จะมีการเสนอแก้ไขค่าตอบแทนของคณะกรรมการบางรายการดังนี้

- กรรมการที่มิใช่เป็นกรรมการบริหารทั้ง 9 คน จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนรวมทั้งสิ้น 430,000 บาท หากมีกรรมการที่มิใช่เป็นกรรมการบริหารได้รับแต่งตั้งเพิ่มเติมเข้ามาใหม่ จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนคนละ 35,000 บาท กรรมการที่มิใช่เป็นผู้บริหารจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 45,000 บาทต่อครั้ง ประธานกรรมการจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นเงินจำนวน 54,000 บาทต่อครั้ง (เท่ากับ 1.20 เท่า ของกรรมการที่มิใช่เป็นผู้บริหารคนอื่นๆ)
- กรรมการที่เป็นชาวต่างชาติจะได้รับเบี้ยเดินทางเมื่อเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อยดังนี้
  - จากเอเชียมายังประเทศไทย: 500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน
  - จากยุโรป/สหรัฐอเมริกาและทวีปอื่นๆ มายังประเทศไทย: 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน
- เนื่องด้วยกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการสรรหารวมกันเป็นหนึ่งกรรมการชุดย่อย โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 คณะกรรมการจึงเสนอให้มีการรวมค่าตอบแทนกรรมการชุดนี้เป็นดังนี้
  - ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา จะได้รับเบี้ยประชุม 36,000 บาทต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับ 1.20 เท่าของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาคนอื่นๆ) กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม 30,000 บาทต่อครั้ง
  - ประธานกรรมการการลงทุน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง จะได้รับเบี้ยประชุม 18,000 บาทต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับ 1.20 เท่าของกรรมการการลงทุน และกรรมการบริหารความ

เสี่ยงคนอื่นๆ) กรรมการการลงทุน และกรรมการบริหารความเสี่ยงคนอื่นๆ จะได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม 15,000 บาทต่อครั้ง

นโยบายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) สำหรับคณะกรรมการยังไม่มีการเปลี่ยนแปลง

รายละเอียดค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ทั้งหมดปรากฏตามตารางด้านล่างนี้

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีบัญชี 2553

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการ		เบี้ยประชุม				รวม (ค่าตอบแทนมาตรฐานและเบี้ยประชุม)
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน*	โบนัส	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	
1. ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต (ถึงแก่กรรม)	3,360,000	-	270,000	-	-	-	3,630,000
2. นายอัศวิน คงสิริ	420,000	-	270,000	360,000	-	-	1,050,000
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	-	-	-	-	-	-	-
4. นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม	420,000	-	270,000	-	-	90,000	780,000
5. นางปรารถนา มงคลกุล	420,000	-	270,000	432,000	-	-	1,122,000
6. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	420,000	-	270,000	-	90,000	75,000	855,000
7. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ	420,000	-	270,000	-	75,000	75,000	840,000
8. ดร. ศิริ การเจริญดี	420,000	-	315,000	360,000	75,000	75,000	1,245,000
9. นางโจอี้ ฮอร์น	420,000	-	270,000	-	-	-	690,000
10. นายปีเตอร์ สโตคส์**	159,833	-	135,000	-	-	-	294,833
รวม	**6,459,833**	-	**2,340,000**	**1,152,000**	**240,000**	**315,000**	**10,506,833**

หมายเหตุ : * ค่าตอบแทนมาตรฐานสำหรับกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นอัตราเดียวกันกับค่าตอบแทนที่กำหนดในปีปฏิทิน 2552

** นายปีเตอร์ สโตคส์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2553

- ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งสิ้น 8 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 71.94 ล้านบาท ซึ่งค่าตอบแทนนี้ได้รวมเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และเบี้ยเลี้ยงไว้แล้ว

(ซ.2.2) ค่าตอบแทนอื่น

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ จ่ายให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวม 8 คน มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 4.74 ล้านบาท

นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับสิทธิ์ในการเข้าร่วมโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment program หรือ EJIP) ตามที่คณะกรรมการได้อนุมัติในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ในช่วงระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทฯ จะหักเงินเดือนของผู้ที่มีสิทธิ์เข้าร่วมโครงการและผู้ที่อาสาสมัครเข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 4 จากเงินเดือน ทุกๆ เดือน บริษัทฯ จะสมทบร้อยละ 7 ของเงินเดือน ยอดรวมของเงินสะสมจะนำไปซื้อหุ้นของบริษัทฯ ทุกๆ สิ้นเดือน ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทฯ จ่ายเงิน 2.56 ล้านบาทให้กับผู้บริหารที่ได้สิทธิ์เข้าร่วมโครงการ และ ซื้อหุ้นบริษัทฯ จำนวน 167,624 หุ้นภายใต้โครงการ EJIP

(ฌ) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้จัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการ ในการประชุมดังกล่าว จะมีการชี้แจงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ รวมทั้งข้อบังคับบริษัทฯ การนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ (presentations) ล่าสุด ตลอดจนรายงานประจำปีปีล่าสุดในคู่มือกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของกรรมการในคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ 5 คนได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association ("IOD")) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร Director Certification Program ("DCP") หลักสูตร Director Accreditation Program ("DAP") หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program ("FN") และหลักสูตร Role of Chairman Program ("RCP')

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

6. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

(ก) แนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคนิค และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

(ข) จรรยาบรรณ

คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ขณะนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

ค่านิยมหลัก 4 ประการได้แก่

1. คุณธรรม: เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผย และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน

2. ความเป็นเลิศ: เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ

3. จิตสำนึกของการร่วมกันเป็นทีม: เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริม และสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน

4. การยึดมั่นในพันธะ: เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายของคณะกรรมการ คือ กรรมการจะดำรงจริยธรรมในระดับสูงสุดเพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด คณะกรรมการยินยอมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้เป็นไปตามข้อตกลงและความเห็นชอบของคณะกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารเมื่อได้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นๆ นั้นจะรับค่าตอบแทนจากบริษัทอื่นๆ นั้นเป็นรายได้ส่วนตัวก็ได้ โดยทั่วไป การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทนอกกลุ่มบริษัทฯ จะจำกัดให้เป็นกรรมการไม่เกิน 2 บริษัทเท่านั้น ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้เป็นกรรมการในคณะกรรมการนอกกลุ่มบริษัทฯ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถทำงานเป็นกรรมการในคณะกรรมการนอกกลุ่มบริษัทฯ ได้ โดยมีข้อแม้ว่าจะต้องแสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทในการทำหน้าที่ของตนต่อบริษัทฯ อย่างเต็มที่

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รายละเอียดเพิ่มเติมกรุณาดูในหัวข้อรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

9.6 <u>บุคลากร</u>

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัทมีพนักงานรวม 69 คน ถ้ารวมพนักงานของบริษัทย่อย ทั้งหมดจะมีพนักงานรวม 1,465 คน และหากรวมคนประจำเรือแล้วจะมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 2,753 คน
- จำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลักมีดังนี้

สายงานหลัก	บริษัทและบริษัทย่อย
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	69
กลุ่มขนส่ง	332
กลุ่มพลังงาน	225
กลุ่มโครงสร้างขั้นพื้นฐาน	839
คนประจำเรือ	1,288
รวม	**2,753**

- ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของบริษัท เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น ไม่รวมคนประจำเรือ ณ 30 กันยายน 2553 เป็นเงินจำนวน 763,485,742 บาท

- บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) เป็นจำนวน 38,869,282 บาท

- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

  นโยบายพัฒนาพนักงาน อยู่ในรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 3 (ข) หน้า 148

9.7 นโยบายว่าด้วยการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมทุกด้าน บริษัทฯ ดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของสังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ คุณภาพ ความปลอดภัย การเคารพสิทธิมนุษยชน การมีส่วนร่วมในชุมชนและการพัฒนาสังคม และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม

1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งระบุถึงนโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไว้แล้วอย่างชัดเจน

บริษัทฯ ยึดมั่นในค่านิยมหลักของบริษัทฯ ได้แก่ คุณธรรม ความเป็นเลิศ จิตสำนึกในการทำงานร่วมกัน และการยึดมั่นในพันธะ ซึ่งค่านิยมเหล่านี้ได้หล่อหลอมรากฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สุดให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับฟัง และดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ถือหุ้น สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมอ่านได้ที่หัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ได้ที่หน้า 141 ถึง 177

2) การดูแลพนักงานและเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของพนักงานและมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานในระยะยาว เนื่องจากเป็นสิ่งสำคัญต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการดำเนินงานส่งเสริมด้านแรงงานสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องในแนวทางต่อไปนี้

ก. การจ้างงานที่เป็นธรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะรับและรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้ ตลอดจนสร้างสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน (life/work balance) ให้กับพนักงานมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ มีสวัสดิการให้กับพนักงานประจำ รวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดอื่นๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีโครงการพัฒนาสำหรับบุคคลและโครงการฝึกอบรมโดยทั่วไป เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงานอีกด้วย โดยโครงการเหล่านี้จะสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบงานของพนักงานแต่ละคนในกลุ่มบริษัทฯ และมีการเชื่อมโยงกับผลของการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานแต่ละคนอีกด้วย

ข. การดูแลพนักงานและสวัสดิการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ (Welfare Committee) เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน โดยหน้าที่และความรับผิดชอบหลักๆ ของคณะกรรมการสวัสดิการประกอบไปด้วย การให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ การตรวจเช็ค และตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความคิดเห็น และเสนอแนะแนวทางเพิ่มเติม หรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆ

ค. การสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารภายในองค์กรกับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานทราบข่าวสาร กิจกรรม รวมถึงทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง โดยมีช่องทางและกิจกรรมการสื่อสารที่สำคัญ อาทิเช่น

- **การประชุมทั้งบริษัทฯ** (Company Town Hall) จัดขึ้นเป็นประจำในช่วงสิ้นไตรมาสของงบประมาณการเงิน เพื่อชี้แจงถึงผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานและทิศทางการดำเนินงานต่อไปในอนาคต โดยจะมีการถ่ายทอดไปยังพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงกัน

- **Intranet หรือเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ** ดำเนินการพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร โดยจะ เผยแพร่ข้อมูลหรือประกาศเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน, ข้อมูลกิจกรรมหรือหลักสูตรอบรมภายในองค์กร รวมทั้งเรื่องอื่นๆรวมทั้งเกร็ดความรู้ต่างๆที่เป็นประโยชน์ ซึ่งเนื้อหาและรูปแบบจะมีการปรับเลี่ยนให้มีความใหม่และน่าสนใจอยู่เสมอ

- **E – Newsletter หรือวารสารภายในองค์กร** บริษัทฯ ได้จัดให้มีวารสารภายในองค์กรชื่อ “The Bridge Focus” เผยแพร่รายไตรมาส โดยจะเป็นการรวบรวมข่าวและกิจกรรมสำคัญของบริษัทในเครือที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ผ่านมา รวมทั้งมีบทสัมภาษณ์ผู้บริหารหรือพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ในแง่มุมต่างๆที่น่าสนใจในช่วงนั้นๆ และคอลัมน์อื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานในเครือได้ทราบข้อมูลสำคัญของแต่ละบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยจะส่งถึงพนักงานในเครือทาง E-mail รวมทั้งผลิตเป็นเล่มเพื่อส่งไปที่เรือ สำหรับพนักงานที่ทำงานบนเรือด้วย

- **CEO Message หรือสารจาก CEO** เป็นช่องทางการสื่อสารระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ถึงพนักงานเกี่ยวกับเรื่องราวต่างๆเป็นประจำทุกเดือน ส่งถึงพนักงานในเครือทาง E-Mail และ Poster ติดบอร์ดภายในองค์กร

- **กิจกรรมการดูงาน** บริษัทฯ ได้จัดทริปดูงานบริษัทในเครือเพื่อเป็นการถ่ายทอดความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ของธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเป็นการสร้างโอกาสในการทำความรู้จักและสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนที่สนใจไปร่วมกิจกรรมได้

- **ช่องทางสื่อสารด่วน** นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีช่องทางการสื่อสารรูปแบบอื่นๆ เช่น TTA SMS เป็นการส่งข้อความถึงพนักงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญเร่งด่วน เป็นต้น

ง. การจัดกิจกรรมต่างๆ

งานกิจกรรม Maritime Awards เป็นงานประจำปีที่จัดขึ้น เพื่อประกาศเกียรติคุณให้กับบุคคลากรผู้ปฏิบัติงานบนกองเรือและบนฝั่งของบริษัทฯ ที่มีพฤติกรรมที่น่ายกย่อง และมีผลงานดีเด่น ซึ่งบริษัทฯ มีการเชิญสมาชิกในครอบครัวของพนักงานที่ได้รับรางวัลมาร่วมงานดังกล่าวด้วย เพื่อยกย่องเชิดชู ให้กำลังใจแก่พนักงานเหล่านั้นต่อหน้าบุคคลอันเป็นที่รัก

การจัดกิจกรรม Happy TTA เป็นกิจกรรมผ่อนคลายและเสริมสร้างแรงบันดาลใจ เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข ตัวอย่างกิจกรรมในโครงการนี้เช่น บริการนวดตัวผ่อนคลายให้ที่โต๊ะทำงาน, กิจกรรมฟังธรรมสร้างสุขกับพระอาจารย์จากรายการธรรมะเดลิเวอรี่, กิจกรรมออกกำลังกายหลังเลิกงานทุกสัปดาห์ เช่น โยคะ บอดี้คอมแบท เป็นต้น







จ. ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานประกอบการ

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะให้พนักงานทุกคนทำงานในสถานที่ทำงานที่มีความปลอดภัย บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ (Occupational Health and Safe Working Environment Committee) เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯที่ปลอดภัย พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยและจุดบกพร่องต่างๆ ให้แก่ผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากบริษัทฯ เคารพและปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ (ถ้ามี) ต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากบริษัทฯ

3) การมีส่วนร่วมในชุมชนและการพัฒนาสังคม

การมีส่วนร่วมในชุมชนและการพัฒนาสังคมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ การบริจาคเงิน และการสนับสนุนองค์กรต่างๆ ทั้งส่วนท้องถิ่นและระดับชาติ กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนหลายกลุ่มธุรกิจและหอการค้าต่างๆ รวมทั้งสมาคมเจ้าของเรือไทย ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เป็นกรรมการในสมาคมดังกล่าว อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานสละเวลาเพื่อชุมชนและอนุญาตต่อคำขอที่เหมาะสมของพนักงานที่จะลางานเพื่อไปประกอบกิจกรรมเพื่อชุมชน

ก. การบริจาคเงิน

บริษัทฯ ได้สนับสนุนการให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนจากศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี นิสิตและนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยบูรพาและมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รวมทั้งบุตรธิดาของลูกเรือเสมอมา

โครงการ “น้ำเอยน้ำใจ” เป็นโครงการที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น เพื่อนำเงินไปช่วยเหลือและสนับสนุนองค์กรการกุศลต่างๆ ที่ขาดแคลน หรือเป็นงบประมาณเพื่อช่วยบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบสาธารณภัย ต่างๆ



บริษัทฯ ร่วมกับพนักงานจิตอาสา บริจาคเงินและสิ่งของให้กับสมาคมรวมปัญญาคนพิการ



บริษัทฯ บริจาคเงินเพื่อสร้างห้องน้ำและซื้ออุปกรณ์การเรียนให้กับให้เด็กนักเรียนวัดดอนมะกอก จังหวัดเพชรบุรี

ข. กิจกรรมเพื่อชุมชน

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมเจ้าของเรือไทย สมาคมเจ้าของเรือและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนาให้อุตสาหกรรมเดินเรือมีความก้าวหน้า พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนความรู้ในการปฏิบัติงานจริงแก่สถาบันการเดินเรือ รวมทั้งมหาวิทยาลัยต่างๆ อาทิ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี มหาวิทยาลัยบูรพา และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อส่งเสริมให้นักเรียน นิสิตและนักศึกษามีความเข้าใจถึงความสำคัญของธุรกิจพาณิชยนาวี

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมช่วยเหลือสังคม อาทิ เป็นผู้บรรยายรับเชิญในชั้นเรียนให้แก่มหาวิทยาลัยและวิทยาลัยหลายแห่งเกี่ยวกับความรู้ทางด้านพาณิชยนาวี

บริษัทฯ ได้จัดโครงการกระดาษหน้าที่สาม (Sight In Hand) เพื่อรวบรวมกระดาษที่ใช้แล้วในสำนักงานและนำไปบริจาคให้กับมูลนิธิช่วยเหลือคนตาบอดในพระบรมราชินูปถัมภ์ ในการนำไปจัดทำ

หนังสือพิมพ์อักษรเบรล ซึ่งโครงการนี้จะเป็นโครงการที่จัดทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยรณรงค์ในเรื่องของการลดโลกร้อน และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเกิดประโยชน์สูงสุด





บรรยากาศการไปบริจาคกระดาษและเลี้ยงอาหารกลางวันแก่เด็กตาบอด

4) การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักว่าในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ บริษัทฯ จึงได้มีความรับผิดชอบที่จะจัดการกับผลกระทบเหล่านี้และหาทางแก้ไขอย่างมีประสิทธิผลเท่าที่จะทำได้ บริษัทฯ จึงได้ยึดมั่นที่จะพัฒนาบทบาททางด้านสิ่งแวดล้อมนี้และหาแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ก. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะ

- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหาทางที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก่อนที่จะเริ่มดำเนินงานใหม่ๆ
- ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบในการปฏิบัติงานต่างๆ การนำกลับมาใช้ใหม่แทนการทิ้งวัตถุดิบถ้าทำได้ และ สนับสนุนการนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้อีก
- หาทางที่จะปรับปรุงการใช้พลังงานในอาคารอย่างมีประสิทธิผลและใช้พลังงานอย่างชาญฉลาดในการปฏิบัติงานทั้งหมด
- ลดระดับการปล่อยมลพิษจากสถานที่ทำงานของบริษัทฯ ในจุดที่ทำได้
- ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่มุ่งที่จะลดปริมาณของเสีย
- มีความรับผิดชอบต่อการกำจัดสิ่งปฏิกูล
- ประสานงานกับบริษัทผู้นำส่งวัตถุดิบให้บริษัทฯ โดยใช้นโยบายการซื้อที่มีคุณภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติการของบริษัทเหล่านั้น

ข. การจัดการความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง และมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกมาในบรรยากาศอันเป็นผลมาจากการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้กระดาษเป็นปริมาณมากในการทำรายงาน และในกระบวนการจัดเก็บเอกสาร ทั้งกับองค์กรเองและกับลูกค้า พลังงานที่ใช้เพื่อให้เกิดแสงสว่าง ความร้อนของอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน ระบบความเย็นในสำนักงาน และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ล้วนเป็นอีกปัจจัยสำคัญของกระบวนการ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสนใจกับสิ่งต่าง ๆ ต่อไปนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบที่รองรับในการรักษาสิ่งแวดล้อม

1) แสงสว่าง

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้หลอดไฟแบบประหยัดพลังงาน และมีการแบ่งพื้นที่ออกเป็นสัดส่วน เพื่อให้ สามารถปิดไฟได้หากไม่จำเป็น

2) เครื่องปรับอากาศ

มีการติดตั้งเครื่องปรับอากาศทั่วทั้งอาคารสำนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบความเย็นจะทำงาน อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ จัดตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการทำงานที่ประมาณ 25 องศาเซลเซียส

3) กระดาษ

กลุ่มโทรีเซนมองหาวิธีที่จะลดปริมาณการใช้กระดาษและนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ให้มากขึ้น บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดยอดการสั่งซื้อกระดาษ และสนับสนุนพนักงานให้นำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ พนักงานได้รับการสนับสนุนให้ใช้การสื่อสารแบบอิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบของอีเมล์ และการสแกนเอกสารแล้วเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

4) ขยะ

ขยะทั่วไปในสำนักงานจะถูกเก็บและกำจัดโดยพนักงานทำความสะอาดทุกวัน และนำไปที่เครื่องอัดขยะเพื่อทำการกำจัดขยะโดยบริษัทเก็บขยะที่ทำสัญญาว่าจ้างไว้ หรือพนักงานของรัฐที่จะเข้ามาเก็บขยะทุกสัปดาห์

5) กองเรือของบริษัทฯ

จากความพยายามลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศทั่วโลกนั้น คณะกรรมการองค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ได้ร่วมกันทำงานอย่างพิถีพิถันเป็นเวลาหลายปีในการพัฒนาระบอบการใช้บังคับ ที่ประกอบด้วยมาตรการทางด้านเทคนิคและด้านการปฏิบัติการที่ในปัจจุบันอุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศนำมาตรการต่างๆมาบังคับใช้โดยสมัครใจ

เมื่อกรอบข้อบังคับที่จัดทำโดยองค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ได้มีผลบังคับใช้ คาดว่าจะสามารถช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศได้อย่าง

มาก เมื่อมาตรการทางด้านเทคนิคและด้านการปฏิบัติการได้มีผลบังคับใช้แล้วในปี 2563 จะช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในชั้นบรรยากาศได้ถึง 250 ล้านตันต่อปีเมื่อเทียบกับเมื่อมีการทำธุรกิจโดยปรกติ และได้ถึง 600 ล้านตันในปี 2573

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่ควรมีต่อผลกระทบดังกล่าว จึงมีมาตรการที่จะช่วยลดผลกระทบสภาวะเรือนกระจกดังต่อไปนี้

1. การสร้างจิตสำนึกของกองเรือในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซที่มีผลกระทบสู่อากาศ
2. จัดทำแผนกลยุทธ์และปฏิบัติการลดปริมาณการปล่อยก๊าซสำหรับกองเรือดังนี้
    - การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของซัลเฟอร์ที่ต่ำกว่าและทดลองใช้น้ำยาพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงลง
    - ใช้ระบบการควบคุมการใช้ปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) เพื่อลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงในกระบอกสูบ
    - บำรุงและดูแลรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสม เพื่อสามารถปฏิบัติการได้เต็มประสิทธิภาพ
    - ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือ 100% และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล
    - การซ่อมแซมบำรุงเรือย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าอุปกรณ์ทั้งหมดทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ
    - นำ Green Passport Certification มาใช้กับเรือ
    - สนับสนุนวิจัยค้นคว้าต่างๆ เพื่อการพัฒนาวิธีใหม่ๆ ในการลดสภาวะเรือนกระจกที่เกิดจากเรือ

นอกจากนี้ ยังมีการคาดการณ์ว่า จะมีการเก็บภาษีเพิ่มเติมจากธุรกิจเรือจากการสร้างมลภาวะดังกล่าว เราจึงพยายามที่จะลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีส่วนช่วยสนับสนุนการบำบัดภาวะโลกร้อน ซึ่งไม่เพียงแต่สนับสนุนกลยุทธ์การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเสียของเรือเท่านั้น แต่ยังเป็นการลงทุนที่คุ้มค่ากว่าการที่ต้องเสียค่าใช้จ่ายที่ถูกเรียกเก็บดังกล่าว

10. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจต่อประสิทธิภาพในการบริหารและการปฏิบัติงานในทุกระดับ บริษัทฯได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมถึงอำนาจบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ แผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ยังช่วยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ประเด็นทางด้านการบัญชีการเงิน การปฏิบัติตามระบบและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมถึงนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและความเสี่ยงทางการเงินอีกด้วย ทั้งนี้สำหรับการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญใน 5 องค์ประกอบหลักเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ดังต่อไปนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อเอื้ออำนวยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และใช้ในการติดตามผล เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมการควบคุมที่เหมาะสมนั้นจะส่งให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผล

2. การบริหารความเสี่ยง

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ทบทวนนโยบายและแผนทางด้านความเสี่ยง คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง และความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ทุกคนมีการเตรียมตัวที่จะลด หรือ แก้ไขความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา บริษัทฯ ส่งเสริมให้ทุกคนมีพฤติกรรมที่ตระหนักต่อความเสี่ยง ซึ่งหมายความว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นความรับผิดชอบของทุกคน โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงได้สร้างขึ้นอย่างมีแบบแผน มาตรการและแผนการบริหารความเสี่ยงกำหนดจากปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เป้าหมาย และการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้ประเมินไว้ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ กำหนดรายงานและการติดตามการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการตอบรับที่รวดเร็วและเหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น แผนการติดตามการบริหารความเสี่ยงสำหรับกลุ่มธุรกิจหลายๆ กลุ่มภายใต้บริษัทฯ มีการทบทวนอย่างรอบคอบก่อนจะเสนอรายงานให้กับคณะกรรมการทุกไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในแต่ละแผนกไว้ และได้ทำการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

กับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ดำเนินการเพื่อกำหนดอำนาจ หน้าที่ ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการกำหนดระดับการควบคุมและบำรุงดูแลรักษาการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม และขณะนี้ บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการกำหนดและแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายควบคุมและฝ่ายประเมินผลออกจากกันให้ชัดเจน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอต่อฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนา เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และตอบสนองความต้องการของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล ทั้งนี้วัตถุประสงค์เบื้องต้นก็เพื่อความถูกต้อง และทันเวลาของข้อมูลที่จะนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจโดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ การบันทึกบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการบันทึกข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ ได้ถูกจัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม

5. ระบบการติดตาม

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงาน ผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่แผนกตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ทั้งนี้แผนกตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบ ณ ปัจจุบัน ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ได้ให้ความเห็นในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ได้ตรวจพบ โดยแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎหมายภายใต้แนวทางที่กำหนด

11. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบของงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2552	30 กันยายน 2553	
1. บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.9 ในบริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งสองบริษัทมีกรรมการร่วมกัน	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด ให้เช่าโกดังสินค้าและบริการสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ให้กับบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	1,230,733.53 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ)	0.00 (ไม่มีรายการเกิดขึ้นระหว่างปี 2553)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
2.บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.14 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) และ ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งสองบริษัทมีกรรมการร่วมกัน	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) แบ่งพื้นที่ส่วนหนึ่งของสำนักงาน (ประมาณ 317 ตรม.) ณ ชั้น 9 อาคารอรกานต์ ให้ บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด เช่าพื้นที่	1,673,760.00 (บันทึกเป็นรายได้อื่นๆ)	1,673,760.00 (บันทึกเป็นรายได้อื่นๆ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2552	30 กันยายน 2553	
3. บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 57.14 ในบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งสองบริษัทมีกรรมการร่วมกัน	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการเกี่ยวกับการนำของออกจากท่าเรือ/ท่าอากาศยานตามพิธีการศุลกากร การขนส่งสินค้า และมีค่าระวางขนส่งสินค้าที่คิดกับบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยด้วย	43,310,898.90 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง)	39,096,568.00 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
4. บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัท เวิลด์คลาส อินสไปเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด และถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 25 ในบริษัท เวิลด์คลาส อินสไปเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี โดย TTA ถือหุ้นทางอ้อมในทั้งสองบริษัท	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัดให้เงินกู้ยืมจำนวน 1,147,988,712.23 บาท แก่ บริษัท เวิลด์คลาส อินสไปเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี เพื่อการชำระค่างวดในการซื้อเรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำลำใหม่ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด ได้รับคืนเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีการเรียกเก็บอัตราดอกเบี้ย LIBOR + ร้อยละ 3.5 สำหรับส่วนที่เป็นเงินกู้ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และร้อยละ 8.5 สำหรับส่วนที่เป็นเงินกู้ริงกิตมาเลเซีย	8,285,470.52 (บันทึกเป็นรายได้จากดอกเบี้ย)	0.00 (ไม่มีรายการเกิดขึ้นระหว่างปี 2553 นอกจากนี้ระหว่างปี 2553 บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัดได้ขายหุ้นของบริษัท เวิลด์คลาส อินสไปเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี ทั้งหมดไปแล้ว)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2552	30 กันยายน 2553	
5. บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัท อัลลายด์ มารีน แอนด์ อิควิปเมนท์ เอสดีเอ็น บีเอชดี	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด และถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 22.5 ในบริษัท อัลลายด์ มารีน แอนด์ อิควิปเมนท์ เอสดีเอ็น บีเอชดี ผ่านบริษัท เวิลด์ คลาส อินสไปเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี โดย TTA ถือหุ้นทางอ้อมในทั้งสองบริษัท	บริษัท อัลลายด์ มารีน แอนด์ อิควิปเมนท์ เอสดีเอ็น บีเอชดี เช่าเรือจากบริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	5,050,069.26 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง)	0.00 (ไม่มีรายการเกิดขึ้นระหว่างปี 2553 นอกจากนี้ระหว่างปี 2553 บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัดได้ขายหุ้นของบริษัท เวิลด์ คลาส อินสไปเรชั่น เอส ดีเอ็น บีเอชดี ทั้งหมดไปแล้ว)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
6. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งสองบริษัทมีกรรมการร่วมกัน	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ให้เงินกู้ยืมจำนวน 27,323,000 บาท กับบริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 มูลค่าเงินต้นของเงินกู้คงเหลือเท่ากับ 7,323,000 บาท โดย TTA เรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ MOR + ร้อยละ 1 ต่อปีสำหรับวงเงินกู้ดังกล่าว	996,309.00 (บันทึกเป็นรายได้จากดอกเบี้ย)	636,130.25 (บันทึกเป็นรายได้จากดอกเบี้ย)	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใกล้เคียงกับต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทที่ให้กู้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2552	30 กันยายน 2553	
7. โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี	เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี	TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในโซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี และโซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดีถือหุ้นร้อยละ 21.18 ในเมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี TTA ถือหุ้นโดยทางตรงและทางอ้อมในทั้งสองบริษัท	โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ให้เงินกู้ยืมจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กับเมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 มูลค่าเงินต้นของเงินกู้คงเหลือเท่ากับ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือคิดเป็น 365 ล้านบาท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี เรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 25 ต่อปีสำหรับวงเงินกู้ดังกล่าว	0.00	49,364,841.00 (บันทึกเป็นรายได้จากดอกเบี้ย)	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามข้อตกลงระหว่างกันและสอดคล้องกับความเสี่ยงในเชิงพาณิชย์ของธุรกิจก่อนเริ่มดำเนินกิจการในประเทศฟิลิปปินส์

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2552	30 กันยายน 2553	
8. โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี	โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในโซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี และถือหุ้นร้อยละ 50 ในโทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. TTA ถือหุ้นโดยทางตรงและทางอ้อมในทั้งสองบริษัท	โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ กับ บริษัท บาคองโค จำกัด ประเทศเวียดนาม จำนวน 24,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อเดือน นับจากวันที่ 1 ตุลาคม 2552 ถึง 31 มกราคม 2553 และ 20,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 เป็นต้นไป และคิดผลประโยชน์จากส่วนแบ่งกำไรร้อยละ 4 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีของผลประกอบการประจำปี ของ บริษัท บาคองโค จำกัด	0.00	17,636,562.14 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการจัดการ)	ต้นทุนบวกกับกำไรตามที่ระบุในสัญญา
9. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)	TTA ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทมีกรรมการร่วมกัน	บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บค่าบริการห้องพักจาก TTA	122,678.66	336,302.37 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการบริหาร)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				30 กันยายน 2552	30 กันยายน 2553	
10. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)	TTA ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทมีกรรมการร่วมกัน	บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บค่าบริการสมาชิกสิ่งพิมพ์ และโฆษณาจาก TTA	260,376.00	254,476.00 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการบริหาร)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
11. บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)	TTA ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทมีกรรมการร่วมกัน	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์จาก TTA	17,213.50	41,637.80 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการบริหาร)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 งบการเงิน

ก. สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้ตรวจสอบบัญชีในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

จากรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทสิ้นสุด 30 กันยายน 2553 , 2552 และ 2551 ผู้ตรวจสอบบัญชีไม่มีความเห็นใด ๆ ที่เป็นข้อจำกัดในการตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุทำให้เชื่อได้ว่างบการเงินรวมระหว่างกาลและงบการเงินระหว่างกาลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้มีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัทในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2553 , 2552 และ 2551 แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ข. ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน

สินทรัพย์	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551		ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552		ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	11,527,799	27.35	10,718,893	25.74	8,458,186	17.31
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระ	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	462,763	1.10	1,103,668	2.65	1,956,302	4.00
ลูกหนี้การค้า - อื่น	3,058,506	7.26	1,783,838	4.28	1,652,584	3.38
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,717	0.03	5,393	0.01	403	0.00
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,147,989	2.72	-	-	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดิน	981,489	2.33	1,013,055	2.43	2,634,477	5.39
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,282,622	3.04	515,185	1.24	716,031	1.47
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**18,475,885**	**43.84**	**15,140,031**	**36.36**	**15,417,984**	**31.55**
เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,323	0.04	11,323	0.03	372,315	0.76
เงินลงทุนระยะยาว	512,962	1.22	776,485	1.86	1,236,768	2.53
ค่าความนิยม	847,963	2.01	933,375	2.24	3,834,040	7.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	135,256	0.32	165,958	0.40	704,220	1.44
ที่ดิน	243,518	0.58	243,809	0.59	620,876	1.27
อาคาร	653,791	1.55	973,455	2.34	1,208,830	2.47
ส่วนปรับปรุงอาคาร	109,528	0.26	120,063	0.29	162,001	0.33
เรือเดินทะเล	20,849,109	49.47	19,579,972	47.02	27,144,470	55.54
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใ	1,983,546	4.71	2,686,522	6.45	3,300,258	6.75
รถยนต์	109,602	0.26	95,725	0.23	155,478	0.32
เรือยนต์	5,599	0.01	3,868	0.01	3,868	0.01
เรือขนถ่านหิน	-	-	-	-	138,574	0.28
เงินมัดจำซื้อเรือ	-	-	-	-	185,538	0.38
งานระหว่างก่อสร้าง	4,998,217	11.86	8,442,731	20.28	2,205,353	4.51
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,998,956)	(18.98)	(9,176,808)	(22.04)	(9,083,205)	(18.59)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	20,953,954	49.72	22,969,337	55.16	26,042,041	53.28
สินทรัพย์อื่น	1,201,768	2.85	1,644,320	3.95	1,266,094	2.59
รวมสินทรัพย์	**42,143,111**	**100**	**41,640,829**	**100**	**48,873,463**	**100**

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551		ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552		ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-	-	5,544.25	0.01
เงินกู้ระยะสั้น	9,200	0.02	102,600	0.25	1,605,983	3.29
เจ้าหนี้การค้า - อื่น	1,835,378	4.36	1,054,707	2.53	923,548	1.89
เจ้าหนี้อื่น	1,029,875	2.44	901,269	2.16	143,841	0.29
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	52,723	0.13	19,211	0.05	9,583	0.02
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	464,669	1.10	305,434	0.73	424,952	0.87
เงินกู้ระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,500	0.02	7,500	0.02
ส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพระยะยาวที่ถึงก	-	-	1,334,359	3.20	1,048,133	2.14
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ	470,165	1.12	559,494	1.34	1,130,411	2.31
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	-	115,559	0.28	66,151	0.14
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	113,305	0.27	106,025	0.25	132,389	0.27
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,065,044	2.53	743,951	1.79	929,473	1.90
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	243,274	0.58	215,543	0.52	373,207	0.76
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**5,283,633**	**12.54**	**5,465,653**	**13.13**	**6,800,714**	**13.91**
เงินกู้ระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,857,963	13.90	2,668,718	6.41	5,207,265	10.65
เงินกู้ระยะยาว	1,731,219	4.11	2,314,115	5.56	5,233,936	10.71
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	55,201	0.13	100,904	0.24	99,407	0.20
รวมหนี้สิน	**12,928,016**	**30.68**	**10,549,389**	**25.33**	**17,341,321**	**35.48**
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	4,193,390	9.95	4,728,540	11.36	5,637,803	11.54
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	868,684		933,053		933,004	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						-
หุ้นสามัญ	643,684	1.53	708,004	1.70	708,004	1.45
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,540,410	3.66	1,540,410	3.70	1,540,410	3.15
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	2,611,057	6.20	2,611,057	6.27	2,564,207	5.25
ผลต่างของการแปลงค่าเงินลงทุนในบริษั	15,473	0.04	(38,150)	(0.09)	(901,357)	(1.84)
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่รับรู้จากมูลค่าหลัก	(37,882)	(0.09)	25,630	0.06	50,972	0.10
สำรองส่วนทุนจากการรวมส่วนได้เสีย	(50,030)	(0.12)	(50,030)	(0.12)	(50,030)	(0.10)
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	87,000	0.21	93,500	0.22	93,500	0.19
ยังไม่ได้จัดสรร	20,211,993	47.96	21,472,478	51.57	21,888,632	44.79
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**25,021,705**	**59.37**	**26,362,900**	**63.31**	**25,894,339**	**52.98**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**42,143,111**	**100.00**	**41,640,830**	**100.00**	**48,873,463**	**100.00**
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	38.87		37.24		36.57	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) (**)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญปลายปีถัวเฉลี่ย (หุ้น) (**)	643,684,422		708,004,413		708,004,413	

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
ค่าระวาง	28,453,608	80.59	13,842,173	65.15	9,272,551	48.73
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	5,285,443	14.97	5,209,869	24.52	3,476,365	18.27
ค่าบริการอื่น	356,891	1.01	343,947	1.62	364,312	1.91
ค่านายหน้า	297,443	0.84	198,134	0.93	139,142	0.73
ขาย	-	-	365,800	1.72	4,640,737	24.39
ดอกเบี้ยรับ	204,708	0.58	125,433	0.59	94,654	0.50
เงินปันผลรับ	5,761.40	0.02	-	-	11,914	0.06
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	236,321	0.67	-	-	24,336	0.13
กำไรจากการยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	676,326	3.18	9,634	0.05
กำไรจากcurrency swap	-	-	-	-	157,325	0.83
ค่าความนิยมติดลบ	-	-	287,211	1.35	0	0.00
รายได้อื่น	468,082	1.33	198,658	0.93	838,796	4.41
รวมรายได้	**35,308,257**	**100.00**	**21,247,553**	**100.00**	**19,029,767**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดิ	17,905,669	70.47	11,006,477	59.46	6,942,504	39.27
ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,593,822	14.14	3,310,881	17.88	2,641,822	14.95
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวร	2,050,621	8.07	1,778,929	9.61	1,962,027	11.10
ต้นทุนขาย	-	0.00	320,265	1.73	3,827,508	21.65
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	0.00	9,254	0.05	226,569	1.28
ค่าใช้จ่ายในการบริการและการบริหาร	1,830,591	7.20	2,057,759	11.12	2,045,784	11.57
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	9,868	0.05	-	0.00
ค่าตอบแทนกรรมการ	29,293	0.12	18,633	0.10	30,688	0.17
รวมค่าใช้จ่าย	**25,409,997**	**100.00**	**18,512,066**	**100.00**	**17,676,902**	**100.00**
กำไรจากการดำเนินงาน	**9,898,261**		**2,735,487**		**1,352,865**	
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการ	74,213	0.85	29,877	1.65	80,306	10.09
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**9,972,474**		**2,765,364**		**1,433,171**	
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(535,682)	(6.10)	(378,045)	(20.84)	(510,615)	(64.18)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**9,436,792**		**2,387,319**		**922,556**	
ภาษีเงินได้	(245,314)	(2.80)	(211,257)	(11.65)	(255,848)	(32.16)
กำไรสุทธิสำหรับปี	**9,191,478**	**104.73**	**2,176,062**	**119.98**	**666,708**	**83.80**
การปันส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี						
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย - สุทธิ	(415,038)	(4.73)	(362,355)	(19.98)	128,865	16.20
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**8,776,440**	**100.00**	**1,813,706**	**100.00**	**795,574**	**100.00**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) (*)	13.63		2.56		1.12	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) (**)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) (**)	643,684,422		708,004,413		708,004,413	

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : พันบาท)

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	9,436,791	2,387,319	922,556
ปรับปรุงด้วย :			
ค่าเสื่อมราคา	2,050,621	1,778,929	1,962,026
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	600,706	712,386	612,580
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(203,598)	(52,418)	(499,805)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	9,581	9,018	4,871
ตัดจ่ายค่าความนิยม	-	1,884	-
(กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
(กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(343,682)
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกำไรจากการคืน	-	-	180,942
ขาดทุนจากการปรับปรุงรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	9,459
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(2,146)	21,981	(33,456)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	(5,761)	(4,561)	(11,914)
รายได้อื่น - ค่าความนิยมติดลบ	-	(287,211)	-
กำไรจากการยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	(676,326)	(9,634)
ดอกเบี้ยจ่าย	147,968	99,414	267,128
ดอกเบี้ยจ่ายจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	387,715	278,632	243,487
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสำรองสำหรับภาษีมูลค่าเพิ่มที่ คาดว่าจะไม่ได้	(16,734)	61,890	156,084
การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	13,104	(753)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ระยะยาว	(129,968)	8,627	(106,997)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ระยะยาว	(24,050)	83,847	(106,699)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(74,213)	(29,877)	(80,306)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	151,856	30,777	(270,235)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	**12,328,768**	**4,437,415**	**2,895,652**
เงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า - อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(867,203)	1,247,162	674,243
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(14,421)	9,324	4,989
ลูกหนี้อื่น - ลดลง	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - ลดลง	-	54,923	(164,976)
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล (เพิ่มขึ้น)	(282,929)	226,806	(32,833)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า (เพิ่มขึ้น)	(88,899)	12,464	(23,472)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(159,217)	305,258	(338,948)
สินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	60,335	(202,886)	(50,582)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า - อื่น (ลดลง)	373,729	(817,689)	(465,577)
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	52,705	(33,512)	(9,628)
เจ้าหนี้อื่น (ลดลง)	(8,922)	658,071	(287,417)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(52,152)	(183,743)	119,518
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	60,344	14,449	77,217
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	441,387	(331,101)	101,954
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	23,860	(95,543)	(154,011)
ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	17,743	152,446	(57,475)
เงินสดจากการดำเนินงาน			
ดอกเบี้ยจ่ายที่ชำระแล้ว	(314,446)	(220,173)	(426,168)
ภาษีเงินได้จ่าย	(230,661)	(232,986)	(312,252)
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน	**11,340,021**	**5,000,685**	**1,550,234**

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : พันบาท)

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระ (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	-	-	-
เงินจ่ายซื้อเงินลงทุน	(8,575,053)	(4,275,955)	(9,420,422)
เงินรับจากการขายเงินลงทุน	8,354,894	3,669,331	8,550,989
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	5,761	4,561	11,914
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) สุทธิ	(1,147,989)	-	-
เงินรับคืนจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,140,394	-
เงินจ่ายลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(575,983)	(490,465)	(5,301,228)
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินรับคืนจากการคืนทุนจากบริษัทย่อยและการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,135,049
เงินจ่ายลงทุนในหุ้นสามัญ	-	(77,697)	-
เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	743,781
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	9,460	15,600	-
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	7,038	7,371	7,822
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	475,758	665,415	1,386,983
เงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(3,756,580)	(4,726,324)	(8,356,002)
เงินจ่ายเพื่อซ่อมเรือครั้งใหญ่	(1,082,342)	(553,310)	(255,322)
จ่ายคืนเงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(390,668)
รับชำระคืนเงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,000	4,000	4,000
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	**(6,281,036)**	**(4,617,081)**	**(10,883,104)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินรับ (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(20,274)	-	-
เงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	-	-	-
เงินรับจากเงินกู้ระยะสั้น	41,514.00	-	1,125,400
จ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น	(243,092)	(138,400)	(978,149)
เงินรับจากเงินกู้ระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,500	-
จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินรับจากเงินกู้ระยะยาว	283,178.00	1,480,900	6,684,970
เงินรับจากการออกหุ้นกู้	-	-	4,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	(1,227,111)	(812,721)	(3,243,967)
เงินรับจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าเพื่อแปลงในสำคัญแสดงสิทธิเป็นทุน	-	-	-
เงินรับจากการแปลงในสำคัญแสดงสิทธิเป็นทุน	-	-	-
เงินค่าหุ้นรับจากผู้ถือหุ้น	-	-	-
เงินจ่ายต้นทุนการออกหุ้นกู้	(42,393)	-	-
เงินจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	(1,060,247)
เงินจ่ายเพื่อยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	(1,341,828)	(358,293)
เงินจ่ายค่าจัดการการออกหุ้นกู้	-	-	(7,244)
ซื้อเงินลงทุนเพิ่มจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(240,276)	-	-
จ่ายคืนทุนแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(90,561)	-	-
เงินจ่ายการปรับลดส่วนเกินมูลค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(46,850)
เงินรับค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	##########	241,731	1,568,987
เงินรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	-
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(43,000)	(66,034)	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	(1,544,805)	(482,400)	(379,420)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	**2,612,650**	**(1,111,253)**	**7,305,187**

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

(หน่วย : พันบาท)

	พ.ศ. 2551	**พ.ศ. 2552**	**พ.ศ. 2553**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	7,671,635	(727,648)	(2,027,683)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,745,161	11,527,799	10,718,893
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการโอนบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการโอนบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	16,708	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลง	94,295	(81,258)	(238,568)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	**11,527,799**	**10,718,893**	**8,452,642**

<u>รายการที่มิใช่เงินสด</u>

หนี้สินคงค้างจากการซ่อมเรือครั้งใหญ่	72,336	44,407	26,717
หนี้สินคงค้างจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	939,231	183,136	37,506
หนี้สินคงค้างสัญญาเช่าการเงิน	34,453	6,821	1,835
หนี้สินคงค้างต้นทุนการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-
การออกหุ้นปันผล	-	64,320	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม	-	-	21,818

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.50	2.77	2.27
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.31	2.58	1.88
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	2.32	0.93	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	13.42	8.78	11.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	27.28	41.59	33.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	14.28	11.57	15.89
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	25.63	31.54	22.97
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	32.43	18.13	15.01
อัตรากำไรสุทธิ	%	24.97	8.52	4.17
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	38.81	6.01	2.54
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	24.97	4.33	1.76
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	54.65	16.36	11.25
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.00	0.51	0.42
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.28	0.22	0.45
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	18.48	7.24	2.65
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.17	0.68	0.14
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	16.50	21.08	0.00
ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	45.39	43.91	44.54
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	13.63	2.56	1.12
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.25	0.54	0.00
อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)				
รายได้จากการดำเนินงาน	%	68.96	(41.97)	(10.35)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	%	71.54	(28.40)	(6.11)
กำไรสุทธิ	%	76.87	(79.33)	(56.14)
สินทรัพย์รวม	%	49.74	(1.19)	17.37
หนี้สินรวม	%	6.61	(18.40)	64.38

สูตรการคำนวณ

ระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้	:	จำนวนวันตามปีปฏิทินในแต่ละปี
อัตรากำไรขั้นต้น	:	กำไรขั้นต้น/รายได้รวมไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตรากำไรสุทธิ	:	กำไรสุทธิ/รายได้รวมไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	:	กำไรสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	:	รายได้รวมไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราการจ่ายเงินปันผล	:	เงินปันผลต่อหุ้น/กำไรสุทธิต่อหุ้นที่ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	:	ส่วนของผู้ถือหุ้น/จำนวนหุ้น

12.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับอิทธิพลจากปัจจัยกระตุ้นหลักจำนวนหนึ่ง ในการประเมินผลการดำเนินงานทางธุรกิจระยะยาว ผู้บริหารของบริษัทฯให้ความสำคัญกับเป้าหมายซึ่งประกอบด้วย การเติบโตของรายได้อย่างมั่นคง การควบคุมต้นทุนโดยตรง การเติบโตของผลกำไรจากการดำเนินงาน การเพิ่มผลกำไรที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานอย่างสูงสุด และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของผลกำไรในส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ล้านบาท	2553[2]	2552[2]	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน	18,386.51	19,795.00	-7.1%
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	17,545.04	18,336.22	-4.3%
กำไรจากการดำเนินงาน	841.47	1,458.78	-42.3%
กำไร/ขาดทุนที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงาน	-45.90	354.93	-112.9%
กำไรสุทธิ	**795.57**	**1,813.71**	**-56.1%**
อัตรากำไรสุทธิ [1]	**4.33%**	**9.16%**	**-52.7%**
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	**3.04%**	**7.06%**	**-56.9%**

หมายเหตุ (1) กำไรสุทธิ/รายได้จากการดำเนินงาน

(2) ผลประกอบการของบริษัทฯ ของปี 2552 ได้รวมผลประกอบการ 2 เดือนจากบาคองโค ในขณะที่ของปี 2553 ได้รวมผลประกอบการทั้งปีจากบาคองโค และ 11 เดือน จาก UMS รวมถึงผลกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของ Petrolift ในระยะเวลา 6 เดือน

การที่ผลกำไรและรายได้ของบริษัทฯ ลดลงนั้นมีสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนที่มีนัยสำคัญของเมอร์เมด ซึ่งเกิดจากอัตราการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์และค่าเช่าเรือที่ลดลงทั้งในส่วนของงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำและในส่วนของงานขุดเจาะ อย่างไรก็ตาม ผลการขาดทุนดังกล่าวได้ถูกหักกลบกับการเติบโตของผลกำไรของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากบาคองโค และกำไรจากกลุ่มธุรกิจขนส่งที่ค่อนข้างคงที่ ซึ่งหลักๆ มาจากธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

ผลกำไรของกลุ่มธุรกิจหลัก

ตารางต่อไปนี้แสดงผลการดำเนินงานของสายธุรกิจหลักโดยไม่หักรายการระหว่างกัน ซึ่งผลการดำเนินงานนี้ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน เช่น กำไรจากการขายเงินลงทุนและกำไรจากการทำ cross currency swap สรุปได้ตามตารางด้านล่างนี้

ผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจหลัก

ล้านบาท		2553			
	กลุ่มธุรกิจขนส่ง	กลุ่มธุรกิจพลังงาน	กลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐาน	ส่วนของบริษัทฯ (1)	รวม
รายได้จากธุรกิจหลัก	9,640.30	3,476.36	4,897.25	-120.81	17,893.10
ค่าใช้จ่ายจากธุรกิจหลัก/ต้นทุนขาย	6,986.25	2,641.82	3,914.73	-24.95	13,517.85
กำไรขั้นต้น (2)	**2,654.05**	**834.54**	**982.52**	**-95.86**	**4,375.25**
ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย	1,033.26	626.65	131.35	170.77	1,962.03
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	876.78	480.90	426.05	283.19	2,066.92
กำไรจากการขายเรือ	495.17	-	-	-	495.17
กำไรจากการดำเนินงาน	**1,239.18**	**-273.01**	**425.12**	**-549.82**	**841.47**

หมายเหตุ (1) ส่วนของบริษัท หมายถึง TTA และบริษัทอื่นในกลุ่มซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นเพื่อการลงทุน และรวมการตัดรายการระหว่างกัน

(2) กำไรขั้นต้นที่แสดงตามตารางข้างบนนี้ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้ต่างกับตัวเลขที่ได้รายงานไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ

ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองมีกำไรสุทธิ (ไม่รวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน) เป็นเงินจำนวน 1,113.34 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 719.38 ล้านบาท ในปีที่แล้ว

กลุ่มธุรกิจขนส่งมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 128.38 ให้กับกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับร้อยละ 57.62 ในช่วงรอบปีบัญชี 2552

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มีเรือทั้งสิ้น 27 ลำ และมีเรืออีก 5 ลำ ที่บริษัทฯ เช่ามาระยะยาว เพื่อเสริมกองเรือ โดยเรือ 4 ลำ ที่เช่ามาจะหมดสัญญาเช่าในปี 2554 และอีก 1 ลำจะหมดสัญญาเช่าในปี 2555 กองเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของมีระวางบรรทุกสินค้ารวมทั้งสิ้น 905,809 เดทเวทตัน และเรืออีก 5 ลำ ที่บริษัทฯ เช่ามาเพื่อเสริมกองเรือ มีระวางบรรทุกสินค้ารวม 255,994 เดทเวทตัน

วันทำการ : เนื่องจากปริมาณการค้าเติบโตขึ้น ทำให้ตลาดต้องการเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ซึ่งถูกผลักดันด้วยการเพิ่มขึ้นของปริมาณเรือในตลาด จากการที่บริษัทฯ ได้ยกเลิกการให้บริการเรือขนบรรทุกสินค้าแห้งแบบเทกองแบบประจำเส้นทางไปเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 นั้น ส่งผลให้มีการขายเรือที่มีระวางสองชั้น (tween-decker) ไป 5 ลำ รวมระวางบรรทุกที่จำหน่ายไป 81,180 เดทเวทตัน เนื่องจากมีความยากลำบากที่จะหางานให้กับเรือเหล่านี้ในตลาดที่ให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทาง นอกจากนี้ ยังได้ขายเรือชนิด box-shape จำนวน 6 ลำ รวมระวางบรรทุกที่จำหน่ายไป 174,989 เดทเวทตัน เนื่องจากเรือดังกล่าวมีอายุมาก

บริษัทฯ ได้รับมอบเรือที่สั่งต่อใหม่ขนาด Supramax จำนวน 1 ลำ และซื้อเรือมือสองที่มีความทันสมัยขนาด Supramax จำนวน 1 ลำในปี 2553 ทำให้เพิ่มระวางบรรทุกเข้ามาในกองเรืออีก 111,138 เดทเวทตัน ดังนั้นขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยของเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.31

ในช่วงรอบปีบัญชี 2553 จำนวนวันเดินเรือทั้งหมดของกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของลดลงร้อยละ 23.19 จำนวนเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของที่ปฏิบัติการเต็มเวลาในปี 2553 คิดเป็นจำนวนเท่ากับ 28.02 ลำ เทียบกับ 37.66 ลำ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้เช่าเรือมาเสริมกองเรือคิดเป็น 3,096 วันเดินเรือ (หรือเทียบเท่ากับ 8.48 ลำที่ปฏิบัติการเต็มเวลา) ในปี 2553 เทียบกับ 5,023 วันเดินเรือ (หรือเทียบเท่ากับ 13.76 ลำที่ปฏิบัติการเต็มเวลา) ในปี 2552 โดยรวม ได้มีจำนวนเรือที่ปฏิบัติการเต็มเวลา คิดเป็นจำนวนเท่ากับ 36.50 ลำ และ 51.42 ลำในปี 2553 และปี 2552 ตามลำดับ

ตารางต่อไปนี้สรุปการเปลี่ยนแปลงของขนาดกองเรือของบริษัทฯ ตามวันเดินเรือในรอบปีปฏิทิน และวันทำการของเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและเรือที่เช่ามาเสริมกองเรือ

สรุปข้อมูลกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

วัน	2010		2009	
	จำนวนวัน	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ	จำนวนวัน	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
เดทเวทตันเฉลี่ย	**29,444**	**8.31%**	**27,185**	**0.38%**
จำนวนวันเดินเรือในรอบปีปฏิทิน	11,113	-23.19%	14,468	-7.92%
จำนวนวันเดินเรือที่มี	10,430	-25.89%	14,073	-6.62%
จำนวนวันทำการ	10,227	-25.59%	13,745	-7.33%
อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือที่เป็นเจ้าของ	98.05%	0.39%	97.67%	-0.75%
จำนวนวันเดินเรือทำการของกองเรือที่เช่ามาเพิ่มเติม	3,096	-38.36%	5,023	-30.95%
จำนวนวันเดินเรือทำการทั้งหมด	**13,323**	**-29.01%**	**18,768**	**-15.10%**
จำนวนเฉลี่ยของเรือที่เป็นเจ้าของ	28.02	-25.60%	37.66	-7.33%
จำนวนเรือเทียบเท่า	**36.50**	**-29.02%**	**51.42**	**-15.09%**

ปริมาณสินค้าทั้งหมดที่บริษัทฯ ขนส่งในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 14.02 เป็น 10.08 ล้านตัน แม้ว่าจำนวนเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของจะลดลงอย่างมากในช่วงปีนี้ และจำนวนวันเดินเรือที่เช่ามาเสริมกองเรือลดลง แต่ปริมาณสินค้าที่บริษัทฯ ขนส่งนั้นไม่ได้ลดลงมากนัก เนื่องจากบริษัทฯ ได้บริหารเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและมีอัตราการใช้ประโยชน์ของกองเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของที่เพิ่มขึ้น

ปริมาณสินค้าตามประเภทของการให้บริการ

ชนิดของการให้บริการ คิดเป็นตัน	รอบปีบัญชี 2553		รอบปีบัญชี 2552	
	ปริมาณที่ขนส่ง	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)	ปริมาณที่ขนส่ง	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)
บริการแบบประจำเส้นทาง	492,249	-70.89%	1,691,218	-53.68%
บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง – สัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า	2,817,746	2.92%	2,737,919	-9.74%
บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง – เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว	1,459,385	-50.26%	2,934,011	0.84%
บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง – เช่าเหมาลำเป็นระยะเวลา	5,306,379	21.82%	4,355,755	-42.70%
รวม	**10,075,759**	**-14.02%**	**11,718,903**	**-31.85%**

รายได้จากการเดินเรือในแต่ละเที่ยว: รายได้จากการเดินเรือในแต่ละเที่ยวในปี 2553 ลดลงร้อยละ 33.01 เป็น 9,272.55 ล้านบาท เทียบกับ 13,842.17 ล้านบาท ในปี 2552 โดยมีสาเหตุจากจำนวนวันเดินเรือทำการโดยรวมที่ลดลง อย่างไรก็ตาม จากสภาวะตลาดที่ดีขึ้น และการบริหารกองเรือที่ดีขึ้น ส่งผลให้อัตราค่าเช่าเรือเฉลี่ยของกองเรือบริษัทฯ ในช่วงปี 2553 เป็น 12,619 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน เทียบกับ 11,127 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ในปี 2552 หากบริษัทฯ หักผลขาดทุนจากการเช่าเรือมาเสริมกองเรือ อัตราค่าเช่าเรือของกองเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของจะเท่ากับ 13,032 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในปีนี้ ซึ่งดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาคิดเป็นร้อยละ 18.91 สำหรับปี 2553 รายได้จากค่าระวางประมาณร้อยละ 40.53 มาจากสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้าสัญญาแบบเช่าเหมาลำเป็นระยะเวลายาว (period time charters) และสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (“COA”) เทียบกับร้อยละ 28.28 ของปีที่ผ่านมา ดังนั้น อัตราค่าเช่าเรือเฉลี่ยของบริษัทฯ จึงมีความผันผวนน้อยกว่าตลาด

สาเหตุหลักที่อัตราค่าเช่าเรือปรับตัวสูงขึ้นในปีนี้ ได้แก่ ก) ผลทางบวกจากการที่บริษัทฯ ปิดการให้บริการการเดินเรือแบบประจำเส้นทาง ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถใช้เรือในภูมิภาคที่ได้ค่าจ้างสูงกว่า ซึ่งรวมถึงแอตแลนติคด้วย ข) การให้เช่าเรือทั้งแบบเป็นระยะเวลาและแบบระยะสั้นปรับตัวดีขึ้น และ ค) สัดส่วนรายรับที่มีความแน่นอนมีเพิ่มขึ้น ทำให้อัตราค่าระวางเรือของบริษัทฯ ไม่ผันผวนได้ง่ายหากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าระวางในตลาดระยะสั้น

ผลการดำเนินงานเฉลี่ยคิดเป็นรายวัน

ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา / วัน	รอบปีบัญชี 2553	รอบปีบัญชี 2552	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)
อัตราแลกเปลี่ยนดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อเงินบาท (เฉลี่ย)	32.56	34.72	-6.22%
อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ย [1]	12,619	11,127	13.41%
- อัตราค่าระวางเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	13,032	10,960	18.91%
- อัตราค่าระวางเรือที่เช่ามาเสริมกองเรือ [2]	-413	167	-347.31%
ส่วนของเจ้าของเรือ [1]	4,806	4,446	8.10%
ค่าใช่จ่ายในการเข้าอู่แห้ง	1,378	1,210	13.88%
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,520	1,307	16.30%
ต้นทุนทางการเงิน	48	428	-88.79%
ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย	2,977	2,434	22.31%
ภาษีเงินได้	213	69	208.70%
กำไรจากการดำเนินงาน [1]	**1,677**	**1,233**	**36.01%**

หมายเหตุ (1) ตัวเลขต่อวันที่คำนวณได้นั้นคิดจากจำนวนวันเดินเรือที่มี (available service days)
(2) อัตราค่าระวางเรือของเรือที่เช่ามาเสริมกองเรือเป็นอัตราสุทธิที่หักค่าใช้จ่ายของเที่ยวเรือแล้ว

ค่าใช้จ่ายของเจ้าของเรือ: ค่าใช้จ่ายของเจ้าของเรือลดลงร้อยละ 30.41 เป็น 1,999.41 ล้านบาท เนื่องจากเรือที่ใช้ในการดำเนินงานมีจำนวนลดลง อย่างไรก็ตาม ถ้าคำนวณจากตัวเลขต่อวันเดินเรือ ค่าใช้จ่ายในส่วนของเจ้าของเรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.10 สาเหตุหลักเนื่องจากมีเหตุการณ์ที่ไม่ทราบล่วงหน้าที่ส่งผลให้มีต้นทุนในการซ่อมและบำรุงรักษาที่ราคาแพง นอกจากนี้ ต้นทุนประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.27) จากการเรียกเก็บค่าเบี้ยประกันเพิ่มจากบริษัทฯ ประกันของบริษัทฯ

ในปี 2553 มีเรือที่เข้ารับการตรวจสอบระดับพิเศษและเข้าอู่แห้งจำนวน 6 ลำ ซึ่งเกือบครึ่งหนึ่งของจำนวนดังกล่าวได้มีการรายงานไปแล้วในปี 2552 (12 ลำ ในปี 2552) ในปี 2553 ต้นทุนในการเข้าอู่แห้งอยู่ที่ประมาณ 31.37 ล้านบาทต่อลำ เทียบกับ 43.31 ล้านบาทต่อลำในปี 2552

ค่าใช้จ่ายในการเช่าเรือแบบเหมาลำเป็นระยะเวลา : ค่าใช้จ่ายในการเช่าเรือแบบเหมาลำเป็นระยะเวลาในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 27.02 เป็น 2,389.09 ล้านบาท เทียบกับ 3,273.65 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 เนื่องจากจำนวนเรือที่บริษัทฯ เช่ามาเสริมกองเรือลดลง ในรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ เช่าเรือมาเป็นจำนวนเทียบเท่ากับ 8.48 ลำที่วิ่งเต็มเวลาหรือ 72 เที่ยวเรือ ทั้งที่เป็นการเช่ามาเป็นเที่ยวหรือแบบระยะสั้นเพื่อนำมาใช้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางประจำ และที่มีสัญญารับขนส่งสินค้าไว้ล่วงหน้า ในรอบปีบัญชี 2552 บริษัทฯ เช่าเรือมาเพิ่มเติมเป็นจำนวนเทียบเท่ากับ 13.76 ลำที่วิ่งเต็มเวลาหรือ 111 เที่ยวเรือ เพื่อใช้ในวัตถุประสงค์เช่นเดียวกันกับที่กล่าวมาแล้ว นอกจากนี้ อัตราค่าเช่าเรือเฉลี่ยของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.29 เป็น 23,703 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 18,333 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในรอบปีบัญชี 2552 สัญญาเช่าเรือที่มีอัตราค่าเช่าที่สูงจะหมดอายุสัญญาในปี 2554 และน่าจะทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดีขึ้น

กำไรขั้นต้น (margin) : กำไรขั้นต้นระหว่างรายได้จากค่าระวางขั้นต้นและค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานของเรือได้ปรับตัวดีขึ้น คิดเป็นร้อยละ 46.24 ในปี 2553 เทียบกับร้อยละ 40.37 ในปี 2552 อัตรากำไรสุทธิ ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายของเจ้าของเรือก็ปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 24.68 ในปีนี้ เทียบกับร้อยละ 19.62 ในปี 2552

ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย : ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 14.99 เป็น 1,010.98 ล้านบาทเทียบกับ 1,189.32 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายลดลงอย่างมากเนื่องจากการขายเรือ 11 ลำ และมีเรือจำนวน 2 ลำที่ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มอายุการ

ใช้งานแล้วในช่วงรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับการขายเรือ 8 ลำ และมีเรือจำนวน 3 ลำที่ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มอายุการใช้งานแล้วในช่วงรอบปีบัญชี 2552

ผลการดำเนินงานด้านอื่นๆ ของธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 32.32 เป็น 571.90 ล้านบาท เทียบกับ 844.99 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ค่าใช้จ่ายที่ลดลงมีสาเหตุหลักๆ จากจำนวนเรือที่ใช้ดำเนินงานลดลงในปี 2553 ถึงแม้ว่าจำนวนเรือที่ใช้ในการดำเนินงานจะลดลง แต่ต้นทุนคงที่บางรายการก็ไม่สามารถลดลงตามไปด้วย ดังนั้น ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อวันเดินเรือที่มีอยู่ในปี 2553 เท่ากับ 1,520 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.30 จาก 1,307 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันเดินเรือที่มีอยู่ในปี 2552

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร เกิดจากการตั้งสำรองเผื่อหนี้จะสูญจำนวน 66.46 ล้านบาท เพื่อเป็นการจ่ายค่าชดเชยและค่าบริหารจัดการอื่นๆ ในการยกเลิกการให้บริการเรือประจำเส้นทาง ซึ่งสาเหตุที่บริษัทฯ ยกเลิกการให้บริการเรือประจำเส้นทางในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 เนื่องจากเส้นทางนี้ให้ผลกำไรต่ำกว่าที่คาดไว้เมื่อเทียบกับการให้บริการชนิดอื่นๆ ของกองเรือบริษัทฯ

ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย : ดอกเบี้ยจ่ายในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 38.39 เป็น 60.34 ล้านบาท จาก 97.94 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 สาเหตุหลักที่ดอกเบี้ยจ่ายลดลงมาจากการชำระคืนเงินกู้ระหว่างกันของบริษัทเดินเรือในกลุ่มกับบริษัทฯ ซึ่งทำให้เงินกู้คงเหลือระหว่างกันเฉลี่ยเป็น 1,984.40 ล้านบาท เทียบกับ 2,037.57 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ดอกเบี้ยรับในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 47.51 เป็น 45.83 ล้านบาท เทียบกับ 87.32 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 สาเหตุหลักที่ดอกเบี้ยรับลดลงมาจากเงินสดคงเหลือลดลงจากการที่บริษัทฯ ซื้อเรือขนาด Supramax จำนวน 2 ลำ

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน : ในรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 220.96 ล้านบาท เทียบกับ 8.05 ล้านบาท ในรอบปีบัญชี 2552 ผลขาดทุนนี้มีสาเหตุหลักมาจากการแปลงค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นเงินบาท ณ วันสิ้นรอบบัญชี โดยที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นด้วย ทั้งนี้ผลขาดทุนไม่มีผลกระทบที่สำคัญต่อกระแสเงินสด

กำไรจากการขายเรือ: บริษัทฯ มีการขายเรือ 11 ลำ ในรอบปีบัญชี 2553 คือ ทอร์ จัสมิน ทอร์ เซลเลอร์ ทอร์ คอมมานเดอร์ ทอร์ สปิริต ทอร์ ทริบิวท์ ทอร์ ซี ทอร์ทรานสิท ทอร์ สกาย ทอร์ เวนเจอร์ ทอร์ ทราเวลเลอร์ และ ทอร์ สกิปเปอร์ จำนวนเงินสดที่ได้รับจากการขายเรือทั้ง 11 ลำเท่ากับ 1,320.58 ล้านบาท

กำไรทางบัญชีรวมจากการขายเรือเท่ากับ 495.17 ล้านบาท หรือ 390.44 ล้านบาทหลังหักภาษี กำไรทางบัญชีทั้งหมดจากการขายเรือ 8 ลำในปีที่แล้วเท่ากับ 33.51 ล้านบาท

ภาษีเงินได้: บริษัทฯ มีภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 115.31 เป็น 72.22 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 33.54 ล้านบาทในปี 2552 อัตราภาษีที่แท้จริง (effective tax rate) ในรอบปีบัญชี 2553 และในรอบปีบัญชี 2552 เท่ากับร้อยละ 7.49 และ 4.50 ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ภาษีเงินได้นั้นเพิ่มสูงขึ้นมาจากภาษีกำไรจากการขายเรือ

ธุรกิจงานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ

ในปี 2553 ธุรกิจงานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือมีส่วนแบ่งกำไรให้กับกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 86.47 ล้านบาท เทียบกับ 229.38 ล้านบาทในปี 2552

ธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ในปี 2553 บริษัทฯ บันทึกเงินกำไรสุทธิจากบริษัท ปิโตรลิฟท์ จำกัด จำนวน 51.86 ล้านบาท จากเดือนเมษายน ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2553 ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 38.83 ในบริษัทฯ นี้

ส่วนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำและส่วนงานขุดเจาะ

ในรอบปีบัญชี 2553 เมอร์เมดมีผลขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมของเมอร์เมด เท่ากับ 339.49 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงบันทึกผลขาดทุนสุทธิในงบการเงินรวมของ บริษัทฯ เท่ากับ 193.98 ล้านบาท (หมายเหตุ : ตัวเลขส่วนแบ่งกำไรสุทธิให้กับบริษัทฯ เป็นตัวเลขตามมาตรฐานบัญชีของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีไทย (Thai GAAP) อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่จะแสดงในตารางข้างล่างนี้มาจากตัวเลขของเมอร์เมดที่ใช้มาตรฐานบัญชีสากล IFRS)

วิเคราะห์ผลประกอบการจากงบการเงินรวมของเมอร์เมดในรอบปีบัญชี 2553

ล้านบาท	รอบปีบัญชี 2553	รอบปีบัญชี 2552	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)
รายได้จากการบริการ	3,476	5,210	-33.3%
กำไรขั้นต้น	231	1,439	-83.9%
กำไรจากการดำเนินงาน/ - ขาดทุน	- 187	964	-119.4%
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	- 556	- 486	14.4%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน /- ขาดทุน	-80	-56	42.9%
กำไรสุทธิ (- ขาดทุน)	**- 456**	**747**	**-161.0%**
กำไรขั้นต้น	6.65%	27.62%	-75.9%
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	-5.38%	18.50%	-129.1%

หมายเหตุ *: ข้อมูลนี้คัดมาจากงบการเงินของเมอร์เมดซึ่งส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศสิงคโปร์

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 เมอร์เมดเป็นเจ้าของและบริหารเรือที่ให้บริการนอกชายฝั่งจำนวน 8 ลำ ซึ่ง 4 ลำ เป็นเรือสนับสนุนงานประดาน้ำชนิด DP2 DSV นอกจากนี้ เมอร์เมดยังเป็นเจ้าของและบริหารเรือขุดเจาะอีกจำนวน 2 ลำ ณ เดือนตุลาคม พ.ศ. 2553 เมอร์เมดเข้าถือหุ้นร้อยละ 49 ใน Asia Offshore Drilling Limited (“AOD”) ซึ่งได้สั่งต่อเรือขุดเจาะแบบ jack-up ใหม่จำนวน 2 ลำ ชนิด Mod V – B Class ที่มีความสามารถในการปฏิบัติงานในน้ำลึกที่ระดับ 350 ฟุต กับ Keppel FELS ประเทศสิงคโปร์

ส่วนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด (“MOS”)

ขนาดเฉลี่ยของกองเรือในกลุ่มเรือบริการนอกชายฝั่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.68 ในปี 2553 เนื่องจากมีการรับมอบเรือที่สั่งต่อใหม่ ได้แก่ เรือเมอร์เมด แซฟไฟร์ เรือเมอร์เมด เอเชียนา และเรือเมอร์เมด เอ็นดัวเรอร์ ในเดือนกุมภาพันธ์ มิถุนายน และกันยายน พ.ศ. 2553 ตามลำดับ และได้ซื้อเรือมือสอง ชื่อ เมอร์เมด สยาม ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553

รายได้จากค่าบริการ : รายได้จากค่าบริการในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 25.33 เป็น 2,077.41 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก ประการแรก อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือเฉลี่ยที่ลดลงเป็นร้อยละ 39.54 เทียบกับร้อยละ 52.64 ของปีที่ผ่านมา อัตราการใช้ประโยชน์ที่ลดลงนี้เป็นผลมาจากการที่เรือจำนวน 4 ลำที่เข้ามาเพิ่มเติมในกองเรือไม่ได้มีงานเข้ามาอย่างสม่ำเสมอที่จะให้รายได้และกำไรสูงสุดเพิ่มเข้ามาในกองเรือ ซึ่งได้แก่ เรือเมอร์เมด แซฟไฟร์ เรือเมอร์เมด สยาม เรือเมอร์เมด เอเชียนา และเรือเมอร์เมด เอ็นดัวเรอร์ ในรอบปีบัญชี 2553 จำนวนวันเดินเรือที่มี (available days) และจำนวนวันทำการ (operating days) ของเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำของ MOS มีทั้งสิ้นจำนวน 2,309 วันและ 913 วัน ตามลำดับ ซึ่งน้อยกว่า

ของในรอบปีบัญชี 2552 สาเหตุอีกประการหนึ่งคืออัตราค่าเช่าเรือรายวัน (day rate) ที่ลดลง อัตราค่าเช่าเรือรายวันเฉลี่ยในรอบปีบัญชี 2553 เท่ากับ 25,213 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ลดลงประมาณร้อยละ 21.73

สรุปข้อมูลกองเรือให้บริการนอกชายฝั่ง

รายการการปฏิบัติงานของกองเรือ	รอบปีบัญชี 2553		รอบปีบัญชี 2552	
	จำนวนวัน	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)	จำนวนวัน	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)
เรือให้บริการนอกชายฝั่งที่บริษัทเป็นเจ้าของ	2,312	26.68%	1,825	15.29%
เรือให้บริการนอกชายฝั่งที่เช่ามาเพิ่มเติม	92	-87.40%	730	-0.27%
จำนวนวันเดินเรือในรอบปีปฏิทิน	2,404	-5.91%	2,555	10.37%
จำนวนวันเดินเรือที่มี	2,309	-7.79%	2,504	14.39%
อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือ	39.54%	-24.89%	52.64%	-38.84%

ในรอบปีบัญชีนี้ รายได้จากการบริการของ MOS ได้เพิ่มมาจาก Seascape Group (บริษัทที่ MOS ถือหุ้นร้อยละ 80) จำนวน 300.22 ล้านบาท และจาก Subtech Ltd. (บริษัทที่ MOS ถือหุ้นร้อยละ 97) จำนวน 183.40 ล้านบาท Seascape และ Subtech มีส่วนแบ่งกำไรขั้นต้นให้กับ MOS เท่ากับ 110.84 ล้านบาท และ 65.62 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ : ค่าใช้จ่ายในการให้บริการของงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำประกอบด้วยค่าใช้จ่ายของเจ้าของเรือ ค่าใช้จ่ายในการเช่าเรือ และค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการให้บริการในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 10.22 เป็น 2,181.70 ล้านบาท เทียบกับ 2,430.02 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ค่าใช้จ่ายของเจ้าของเรือในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 17.56 เป็น 1,747.35 ล้านบาท หรือ 22,326 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันเดินเรือในรอบปีปฏิทิน (calendar-vessel-day) ในปี 2553 เทียบกับ 2,119.62 ล้านบาท หรือ 23,894 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันเดินเรือในรอบปีปฏิทินในปี 2552 ค่าใช้จ่ายของเจ้าของเรือที่ลดลงส่วนใหญ่เนื่องจากอัตราการใช้ประโยชน์จากเรือลดลง ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.61 เป็น 448.87 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 310.40 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจำนวน 138.47 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของการตัดค่าเสื่อมในปีบัญชีนี้ของเรือที่ได้มาจากการสั่งต่อใหม่ และเรือมือสอง

กำไร/-ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ : ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2553 เมอร์เมดได้ขายหุ้นร้อยละ 25 ที่ถืออยู่ใน บริษัท เวิลด์คลาส อินสไปเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี (“WCI”) เมอร์เมดได้รับเงินจากการขาย

ประมาณ 743.37 ล้านบาท และบันทึกกำไรจากการขายประมาณ 349.21 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 กำไรที่บันทึกในงบการเงินของบริษัทฯ คือ 343.30 ล้านบาท

ส่วนของงานขุดเจาะ - บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งค์ จำกัด ("MDL"):

รายได้จากค่าบริการ : รายได้จากค่าบริการในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 51.37 เป็น 1,076.30 ล้านบาท หรือ 45,288 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันเดินเรือขุดเจาะในรอบปีปฏิทินเทียบกับ 2,213.03 ล้านบาท หรือ 87,315 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันเดินเรือขุดเจาะในรอบปีปฏิทินในปี 2552 อัตราการใช้ประโยชน์เฉลี่ยของเรือขุดเจาะในรอบปีบัญชี 2553 เท่ากับร้อยละ 56.71 เทียบกับร้อยละ 94.93 ในปี 2552 เนื่องจากมีเพียงเรือขุดเจาะ MTR-2 ลำเดียวที่ทำงานขุดเจาะในรอบปีบัญชี 2553

ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ : ค่าใช้จ่ายในการให้บริการของงานขุดเจาะประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของเจ้าของเรือและค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการให้บริการในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 31.99 เป็น 866.77 ล้านบาท เทียบกับ 1,274.56 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ค่าใช้จ่ายของเจ้าของเรือในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 39.06 เป็น 651.81 ล้านบาท หรือ 27,427 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันเดินเรือขุดเจาะในรอบปีปฏิทินในปี 2553 เทียบกับ 1,069.63 ล้านบาท หรือ 42,202 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันเดินเรือขุดเจาะในรอบปีปฏิทินในปี 2552 ค่าใช้จ่ายของเจ้าของเรือที่ลดลงส่วนใหญ่เนื่องจากมีเพียงเรือขุดเจาะ MTR-2 เพียง 1 ลำที่ปฏิบัติงานในปี 2553 ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.20 เป็น 213.53 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 204.93 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากมีอุปกรณ์สำหรับขุดเจาะที่เพิ่มขึ้น

อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือของกองเรือขุดเจาะ

รายการปฏิบัติการของเรือขุดเจาะ	รอบปีบัญชี 2553		รอบปีบัญชี 2552	
	จำนวนวัน	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)	จำนวนวัน	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)
จำนวนวันเดินเรือขุดเจาะในรอบปีปฏิทิน	730	0.0%	730	-0.3%
จำนวนวันเดินเรือที่มีอยู่	**730**	**0.0%**	**730**	**-0.3%**
จำนวนวันเดินเรือทำการ	**414**	**-40.3%**	**693**	**37.0%**
อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือ	**56.71%**	**-40.6%**	**94.93%**	**37.3%**

กำไร/-ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ : เมอร์เมดได้ขายการลงทุนใน Kencana Rig 1 Pte. Ltd., Mermaid Kencana Rigs (Labuan) Pte. Ltd. และ Kencana Mermaid Drilling Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นเจ้าของเรือ

ขุดเจาะเคเอ็ม-1 ในเดือนมิถุนายนในปีนี้ ผลขาดทุนจากการขายการลงทุนนี้คิดเป็นเงินจำนวนรวม 178.55 ล้านบาท ผลขาดทุนที่บันทึกในงบการเงินของบริษัทฯ คือ 180.94 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานอื่นๆ ของเมอร์เมด

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร : เมอร์เมดมีค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.59 เป็น 556.45 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 485.61 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ร้อยละ 90 คิดเป็นเงินจำนวน 63.23 ล้านบาทมีสาเหตุหลักที่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการบริหารบริษัทย่อยใหม่ต่างๆ ซึ่งได้แก่ Subtech Ltd. ที่เมอร์เมดได้เข้าถือหุ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 และ Nemo Subsea AS ที่เมอร์เมดได้เข้าถือหุ้นในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2553

ต้นทุนทางการเงิน : เมอร์เมดมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.28 เป็น 95.89 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 83.91 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้คงเหลือเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นจำนวน 3,435.72 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 2,247.87 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552

ดอกเบี้ยรับ : เมอร์เมดมีรายได้จากดอกเบี้ยรับในรอบปีบัญชี 2553 ลดลงร้อยละ 60.89 เป็น 6.50 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 16.62 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 สาเหตุหลักที่ดอกเบี้ยรับลดลงเนื่องจากในรอบปีบัญชี 2553เมอร์เมดไม่มีดอกเบี้ยรับจากเงินกู้ระยะสั้นที่มาจากบริษัทร่วม เมื่อเทียบกับที่เคยได้รับจำนวน 8.29 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 และอัตราดอกเบี้ยในเงินฝากแบบประจำลดลงในรอบปีบัญชี 2553 เมื่อเทียบกับในรอบปีบัญชี 2552 เมอร์เมดมีเงินสดคงเหลือเฉลี่ยรวมเงินฝากแบบประจำในรอบปีบัญชี 2553 เป็นเงินจำนวน 3,067.00 ล้านบาท เทียบกับ 1,755.59 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน : เมอร์เมดมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.99 เป็น 79.93 ล้านบาท ในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 55.51 ในรอบปีบัญชี 2552 ผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นนี้มีสาเหตุหลักมาจากการแปลงค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นเงินบาท ณ วันสิ้นรอบบัญชี ทั้งนี้ผลขาดทุนไม่มีผลกระทบที่สำคัญต่อกระแสเงินสด

กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน: ในรอบปีบัญชี 2553 เมอร์เมดมีกำไรสุทธิจากการขายอุปกรณ์เป็นเงินจำนวน 11.80 ล้านบาท เทียบกับ 21.25 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552

รายได้อื่นๆ : เมอร์เมดมีรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.21 เป็น 29.20 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 28.57 ล้านบาท ในรอบปีบัญชี 2552

ภาษีเงินได้ : เมอร์เมดมีภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 67.07 เป็น 193.32 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 115.71 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 สาเหตุหลักที่ภาษีเงินได้นั้นเพิ่มสูงขึ้นมาจากการลดลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน) เป็นเงินจำนวน 130.00 ล้านบาท หักกลบกับการลดลงของภาษีเงินได้ปกติจำนวน 52.66 ล้านบาท การลดลงของภาษีเงินได้ปกติลดลงเนื่องจากมีเรือขุดเจาะ MTR-2 เพียงลำเดียวที่ปฏิบัติงานในประเทศอินโดนีเซียในปี 2553 ในขณะที่มีเรือขุดเจาะ 2 ลำ ปฏิบัติงานในประเทศอินโดนีเซียในปีที่ผ่านมา ภาษีเงินได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีส่วนใหญ่มาจากภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีจากกำไรของสาขา ที่เกิดจากการปฏิบัติงานของเรือขุดเจาะในประเทศอินโดนีเซีย

ธุรกิจโลจิสติคส์ถ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) ("UMS") ในรอบปีบัญชี 2553 (1 ตุลาคม 2552 – 30 กันยายน 2553) UMS มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 49.28 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม UMS มีส่วนแบ่งกำไรสุทธิให้กับบริษัทฯ (ไม่รวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่มาจากสัญญาล่วงหน้า) จำนวน 79.14 ล้านบาท สำหรับช่วงระยะเวลา 11 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 – 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทฯ บันทึกผลกำไรของ UMS เข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ร้อยละ 48.46 นับจากวันที่ 1 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และร้อยละ 89.55 จากผลกำไรของ UMS ในช่วงวันที่ 1 มกราคม ถึง 30 กันยายน พ.ศ. 2553 เพื่อให้ตรงกับรอบบัญชีของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของ UMS

ล้านบาท	2553[(1)]	2552[(1)]	เทียบปีต่อปี (ร้อยละ)
รายได้จากการขายถ่านหิน	2,719.09	2,877.86	-5.52%
รวมรายได้	2,761.48	2,926.30	-5.63%
ต้นทุนขาย	2,250.27	2,194.23	2.55%
กำไรขั้นต้น	468.82	683.63	-31.42%
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	335.95	342.40	-1.88%
ต้นทุนทางการเงิน	68.22	62.23	9.63%
กำไรสุทธิ/ - ขาดทุนสุทธิ	**-49.28**	**218.57**	**-122.55%**

หมายเหตุ (1) ตัวเลขข้างต้นเป็นช่วงระยะเวลาจากวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2551 – 30 กันยายน พ.ศ. 2552 (รอบปีบัญชี 2552) และ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – 30 กันยายน พ.ศ. 2553 (รอบปีบัญชี 2553)

รายได้จากการขายถ่านหิน : UMS มีรายได้จากการขายถ่ายหินในรอบปีบัญชี 2553 และในรอบปีบัญชี 2552 เป็น เงินจำนวน 2,719.09 ล้านบาทและ 2,877.86 ล้านบาทตามลำดับ รายได้จากการขายถ่านหินลดลงร้อยละ 5.52 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยลดลงแต่ปริมาณการขายถ่านหินเพิ่มขึ้น ปริมาณการขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.94 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากยอดขายถ่านหินที่ขายให้กับลูกค้าขนาดใหญ่ปรับตัวดีขึ้นโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปริมาณการขายถ่านหินให้ลูกค้าขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.28 เป็น 210,877 เมตริกตัน จาก 151,406 เมตริกตันในปี 2552 ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจในปัจจุบันจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้นในภาคอสังหาริมทรัพย์ และในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานต่างๆ ในขณะที่ยอดขายถ่านหินให้กับลูกค้าขนาดกลางและขนาดเล็ก ประกอบด้วยบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และในอุตสาหกรรมสิ่งทอ ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.94 อย่างไรก็ตาม UMS ก็ยังคงเป็นผู้นำในส่วนแบ่งทางการตลาดของลูกค้ากลุ่มนี้ และเนื่องจากราคาขายถ่านหินกับลูกค้าขนาดใหญ่โดยทั่วไปมีราคาไม่สูงมาก ดังนั้นราคาขายเฉลี่ยในปี 2553 จึงลดลงร้อยละ 13.27 UMS มียอดขายถ่านหินเป็นจำนวน 1.20 ล้านตันในปีนี้

ต้นทุนขาย : ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.55 เป็น 2,250.27 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 2,194.23 ล้านบาทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนถ่านหินและค่าระวาง ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นนี้หลักๆ มาจากค่าระวางที่เพิ่มสูงขึ้น คิดเป็นร้อยละ 10.37 เทียบกับปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานอื่นๆ ของ UMS

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร : UMS มีค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 1.88 เป็น 335.95 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 342.40 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 แม้ว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะลดลง แต่ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารเมื่อเทียบสัดส่วนกับการขายถ่านหินกลับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.36 ในปี 2553 เทียบกับร้อยละ 11.90 ในปี 2552 เนื่องจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่งทางบกสูงขึ้น เพราะราคาน้ำมันดีเซลสูงขึ้น และมีการขายถ่านหินในปริมาณเพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน : UMS มีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.63 เป็น 68.22 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 62.23 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 เนื่องจาก UMS ต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการบริหารสินค้าคงคลังที่มีปริมาณเพิ่มมากขึ้น

ภาษีเงินได้ : UMS มีภาษีเงินได้ลดลงร้อยละ 61.04 ในรอบปีบัญชี 2553 เป็น 25.90 ล้านบาท เทียบกับ 66.49 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 อย่างไรก็ตาม อัตราภาษีที่แท้จริง (effective tax rate) ในรอบปีบัญชี 2553 และในรอบปีบัญชี 2552 เท่ากับร้อยละ 28.19 และ 21.19 ตามลำดับ เหตุผลที่ภาษีเงินได้ของ UMS

ลดลง มี 2 ประการ ประการแรก อัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับการเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI ได้หมดลงในสิ้นปี 2552 ประการที่สอง มีค่าใช้จ่ายที่หักลดหย่อนทางภาษีได้ (tax deductable expense) เกิดขึ้นในการลงทุนสินทรัพย์ถาวรบางรายการในรอบปีที่ผ่านมา

ธุรกิจปุ๋ยและบริการคลังสินค้า

บริษัท บาคองโค จำกัด ("บาคองโค") ในรอบปีบัญชี 2553 บาคองโคได้มีส่วนแบ่งยอดขายจำนวน 2,149.73 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรขั้นต้น 360.66 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรสุทธิ 211.71 ล้านบาทให้กับกลุ่มบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานของบาคองโค

ล้านบาท	รอบปีบัญชี 2553
ยอดขาย	2,149.73
กำไรขั้นต้น	360.66
กำไร/-ขาดทุนสุทธิ	211.71

ยอดขาย : บาคองโคมียอดขายปุ๋ย 151,973 เมตริกตันในรอบปีบัญชี 2553 เนื่องจากฤดูกาลหลักของการขายปุ๋ยจะอยู่ในช่วงเดือนกันยายนถึงธันวาคม และมีนาคมถึงเดือนมิถุนายนหรือกรกฎาคมของทุกปี อย่างไรก็ตาม บาคองโครายงานว่า ในปีนี้มีการซื้อปุ๋ยมากขึ้นในช่วง low season ในเดือนกรกฎาคมและสิงหาคม พ.ศ. 2553 เนื่องจากปริมาณการผลิตปุ๋ยเข้าสู่ท้องตลาดลดน้อยลงประกอบกับราคาพืชผลสูงขึ้น

กำไรขั้นต้น : ในรอบปีบัญชี 2553 บาคองโคมีกำไรขั้นต้น ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นร้อยละ 16.78 เทียบกับร้อยละ 8.30 ในรอบปีบัญชี 2552

ยอดขายอื่นๆ : บาคองโคได้เริ่มให้บริการคลังสินค้าในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 และในช่วง 9 เดือนสิ้นสุด 30 กันยายน พ.ศ. 2553 มีอัตราการใช้ประโยชน์เฉลี่ยของพื้นที่ในคลังสินค้าเฉลี่ยร้อยละ 52.41 ของปริมาณพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดที่จะสามารถรองรับได้ หรือคิดเป็น 150,933 เมตริกตัน และมีส่วนแบ่งกำไรสุทธิให้กับบริษัทฯ จำนวน 3.35 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานอื่นๆ ของบาคองโค

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร : บาคองโคมีค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 16.74 เป็น 78.88 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 94.61 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 สาเหตุหลักที่ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงมาจากมีการควบคุมต้นทุนวัตถุดิบที่ดีขึ้น และมีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดีขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน : บาคองโค มีดอกเบี้ยรับจำนวน 8.23 ล้านบาท ในรอบปีบัญชี 2553 และดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1.69 ล้านบาท ในรอบปีบัญชี 2552 ในปี 2553 บางคองโคได้ชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดแล้ว

ผลการดำเนินงานอื่นๆ

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ : บริษัทฯ มีรายได้จากดอกเบี้ยรับและเงินปันผลลดลงร้อยละ18.02 เป็น 106.57 ล้านบาท ในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 129.99 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ดอกเบี้ยรับลดลงร้อยละ 24.54 เป็น 94.65 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 125.43 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือเฉลี่ยลดลงเป็น 9,588.54 ล้านบาทเทียบกับ 11,123.35 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 นอกจากนี้ ผลตอบแทนจากเงินสดลดลงจากปี 2552 ส่วนเงินปันผลรับปรับตัวดีขึ้นเป็น 11.91 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 4.56 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552

ส่วนแบ่งผลกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า : ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม ปิโตรลิฟท์ และกิจการร่วมค้าในรอบปีบัญชี 2553 เพิ่มขึ้นเป็น 80.31 ล้านบาท เทียบกับ 29.88 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 Petrolift มีส่วนแบ่งผลกำไรให้กับกลุ่มบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 51.86 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. มีส่วนแบ่งผลกำไรให้กับกลุ่มบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 19.53 ล้านบาท และ 18.60 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 และในรอบปีบัญชี 2552 ตามลำดับ ในขณะที่บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด มีส่วนแบ่งขาดทุนให้กับกลุ่มบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 5.08 ล้านบาท และ 2.85 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 และในรอบปีบัญชี 2552 ตามลำดับ เมอร์ตันกรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี มีส่วนแบ่งขาดทุนให้กับกลุ่มบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 5.78 ล้านบาท ในรอบปีบัญชี 2553

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน : ในรอบปีบัญชี 2553 กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินจำนวน 24.34 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 9.87 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ซึ่งเกิดจากการแข็งค่าของเงินบาทในปี 2553 ต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งกำไรหรือขาดทุนจาก

อัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดจากการแปลงค่ารายการหนี้สินและเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นเงินบาทเมื่อสิ้นรอบบัญชีในแต่ละปี ซึ่ง ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 58.01 และในส่วนที่เป็นหนี้สินระยะยาวที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 54.14

กำไร (ขาดทุน) จากการยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพ : ในรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อคืนพร้อมทั้งยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพบางส่วนเพิ่มเติมคิดเป็นจำนวนเงินต้น 10,500,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือร้อยละ 9.26 ของจำนวนเงินต้นคงค้างภายใต้หุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดจำนวน 113,400,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กำไรที่ได้จากการยกเลิกหุ้นกู้แปลงสภาพคิดเป็นเงิน 9.63 ล้านบาท และ 673.33 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 และในรอบปีบัญชี 2552 ตามลำดับ ในวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 1 ใน 3 หรือจำนวน 34,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ของจำนวนเงินต้นคงค้าง 102,900,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ด้วยเงินสด ในราคาไถ่ถอน 109,640 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อหนึ่งหุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 จำนวนเงินต้นคงค้างภายใต้หุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดหลังการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1 คิดเป็นเงินจำนวน 68,600,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ค่าความนิยมติดลบ : บริษัทฯ ไม่มีค่าความนิยมติดลบ (negative goodwill) ในรอบปีบัญชี 2553 แต่ในรอบปีบัญชี 2552 บริษัทฯ มีค่าความนิยมติดลบจากการเข้าซื้อ EMCG เป็นเงิน 287.21 ล้านบาท เนื่องจากราคาที่ซื้อมาต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2552 บริษัท โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ได้เข้าซื้อ EMCG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ในราคารวม 7.8 ล้านยูโร หรือ 374.07 ล้านบาท

จากปัจจัยที่ได้กล่าวมาข้างต้นและการตัดรายการระหว่างกันต่างๆ เป็นผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงเป็น 795.57 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2553 เทียบกับ 1,813.71 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552

ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน

ตารางข้างล่างนี้แสดงค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนของกลุ่มบริษัทฯ (capex) ในช่วงที่ผ่านมาจนถึง ณ สิ้นกันยายน พ.ศ. 2553 และภาระผูกพันฝ่ายทุนที่ต้องจ่ายในอนาคต

การลงทุนฝ่ายทุนที่มีภาระผูกพัน

ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	ต้นทุนโครงการ	ค่าใช้จ่ายถึงวันที่ 30 กันยายน 2553	ภาระผูกพันฝ่ายทุนที่ต้องชำระในปี 2554	ภาระผูกพันฝ่ายทุนที่ต้องชำระในปี 2555
การปรับปรุงกองเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง	142.97	31.61	90.57	20.79
เรือที่เช่ามาเสริมกองเรือ	49.57	22.88	25.29	1.40
MOS – เรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ	256.76	256.76	-	-
AOD – เรือขุดเจาะ 2 ลำ	360.00	-	70.80	-
รายจ่ายฝ่ายทุนของ UMS และ Baconco	1.54	0.08	0.52	0.37

ณ สิ้นกันยายน พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีกองเรือที่เป็นเจ้าของทั้งหมด 27 ลำ โดยร้อยละ 28.26 ของเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่กำลังจะมีอายุหรือมีอายุเกิน 25 ปีเมื่อถึงสิ้นปี 2554 ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังคงจะขายเรือหรือขายเป็นเศษซากต่อไป แผนการปรับปรุงกองเรือของบริษัทฯ นั้นได้รวมการรับมอบเรือ ทอร์ เฟรนด์ชิป ซึ่งเป็นเรือที่สั่งต่อใหม่ลำแรกจากอู่ต่อเรือ Oshima เมื่อเดือนมกราคมในปีนี้ นอกจากนี้ ยังมีเรือที่สั่งต่อใหม่อีก 4 ลำ ซึ่ง 3 ลำ จะมาจากอู่ต่อเรือ Vinashin และอีก 1 ลำ จากอู่ต่อเรือ Oshima ที่จะมีกำหนดรับมอบเรือในปี 2554 และปี 2555 เงินลงทุนรวมสำหรับเรือ 4 ลำนี้ คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 142.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เรือที่จะอายุครบ 25 ปี

เรือที่จะอายุครบ 25 ปี	รอบปีบัญชี 2553	รอบปีบัญชี 2554	รอบปีบัญชี 2555
จำนวน (ลำ)	2	3	1
เดทเวทตัน	70,258	77,144	20,358

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมองหาเรือมือสองอย่างต่อเนื่อง เมื่อไม่นานมานี้ บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเรือ ทอร์ แอ็คชีพเวอร์ที่ราคา 34.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2553 นอกจากนี้ ยังได้ซื้อเรือ ทอร์ อินฟินิตี้ ที่ราคา 30.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และเรือ ทอร์ อินดิเพนเดนซ์ ที่ราคา 30.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เข้ามาเสริมกองเรือในเดือนธันวาคม 2553 เงินทุนที่ใช้ในแผนปรับปรุงกองเรือมาจากการผสมผสานระหว่างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานและจากวงเงินกู้ร่วมหลายสถาบัน (syndicated loan facility) จำนวน 360 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยมีธนาคารนอร์เดียเป็นแกนนำ

ในรอบปีบัญชี 2553 กลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระค่างวดสำหรับเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำและอุปกรณ์จำนวน 4 ลำ คิดเป็นเงินรวม 4,829.00 ล้านบาท ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ไม่มีค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่สำคัญที่เกี่ยวกับเรือขุดเจาะหรือเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำที่จะครบกำหนดชำระในปี 2554 นอกเหนือจากที่จะได้กล่าวไว้ข้างล่างนี้

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด ("AOD") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเมอร์เมด ได้ลงนามในสัญญากับ Keppel Offshore & Marine Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Keppel FELS ในการสั่งต่อเรือขุดเจาะชนิด jack-up ที่มีคุณภาพสูงจำนวน 2 ลำ โดยมีมูลค่าสัญญารวม 360 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หากรวมกับสิทธิที่จะสามารถสั่งต่อเรือขุดเจาะ jack-up ชนิดเดียวกันได้อีก 2 ลำในอนาคต (และถ้า AOD ใช้สิทธินี้) จะทำให้มูลค่าของสัญญาคิดเป็นเงินจำนวน 720 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในการนี้ AOD ได้จัดหาเงินทุนด้วยการขายหุ้นที่ออกใหม่ (IPO) ให้กับบุคคลเฉพาะเจาะจง (private placement) ที่เป็นนักลงทุนสถาบันในนอร์เวย์และนักลงทุนสถาบันระหว่างประเทศ โดยได้รับเงินจาก IPO เมื่อต้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2553 และทำให้เมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 49 ในหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของ AOD รวมเป็นเงินที่ลงทุนใน AOD ทั้งสิ้น 49 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ในรอบปีบัญชี 2553 เรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองเข้าอู่แห้งจำนวน 6 ลำ คิดเป็นเงิน 188.23 ล้านบาท เทียบกับรอบปีบัญชี 2552 มีเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองเข้าอู่แห้งจำนวน 12 ลำ คิดเป็นเงิน 519.71 ล้านบาท และเมอร์เมดมีเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำที่เข้าอู่แห้งจำนวน 3 ลำ คิดเป็นเงิน 37.34 ล้านบาท เทียบกับปี 2552 มีเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำที่เข้าอู่แห้งจำนวน 1 ลำ คิดเป็นเงิน 0.23 ล้านบาท ในระหว่างรอบปีบัญชี 2553 เรือขุดเจาะ MTR-1 เข้ารับการตรวจสอบสภาพตามระยะเวลา คิดเป็นเงิน 1.85 ล้านบาท เทียบกับปี 2552 เรือขุดเจาะ MTR-1 และ MTR-2 เข้ารับการตรวจสอบสภาพตามระยะเวลา คิดเป็นเงิน 9.26 ล้านบาท ธุรกิจอื่นๆ ลงทุนเป็นเงินรวม 91.51 ล้านบาทในระหว่างปี 2553 เทียบกับ 14.10 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 ส่วนใหญ่เกี่ยวกับการขยายสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

UMS ใช้เงินจำนวน 2.33 ล้านบาทในปี 2553 เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรสำหรับธุรกิจหลักของ UMS และในโครงการถ่านหินปั้นเม็ด ปัจจุบัน UMS กำลังปรับปรุงและขยายถนนและโรงงานของคลังสินค้านครหลวง และคาดว่าจะเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2554 ส่วนบาคองโคนั้น ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนส่วนใหญ่เกิดจากการเช่าซื้อคลังสินค้า (warehousing leases)

กระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน

สรุปรายการกระแสเงินสด

ล้านบาท	รอบปีบัญชี 2553	รอบปีบัญชี 2552
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,550.23	5,000.69
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	-10,883.10	- 4,617.08
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	7,305.19	- 1,111.25

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ในรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเป็น 1,550.23 ล้านบาท เทียบกับ 5,000.69 ล้านบาทในรอบปีบัญชี 2552 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่ธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงและจากผลขาดทุนของเมอร์เมด กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองและเมอร์เมด กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานของเมอร์เมดในปี 2553 ลดลงร้อยละ 75.59 เป็น 453.71 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ในรอบปีบัญชี 2553 เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 10,883.10 ล้านบาท และในรอบปีบัญชี 2552 เท่ากับ 4,617.08 ล้านบาท การได้มาซึ่งสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ (capex) สำหรับในรอบปีบัญชี 2553 คือ ก) การเข้าซื้อหุ้นใน UMS จำนวน 3,977.81 ล้านบาท ข) การชำระค่างวดสุดท้ายสำหรับเรือ ทอร์ เฟรนด์ชิป จำนวน 1,073.22 ล้านบาท ค) การชำระเงินค่างวดสุดท้ายในการซื้อเรือเมอร์เมด สยาม เรือเมอร์เมด เอเชียน่า เรือเมอร์เมด แซฟไฟร์ และเรือ เมอร์เมด เอ็นดัวเรอร์ จำนวนรวม 4,829.00 ล้านบาท ง) การเข้าซื้อหุ้นใน Subtech จำนวน 248.58 ล้านบาท จ) การเข้าซื้อหุ้นใน Petrolift Inc. จำนวน 904.52 ล้านบาท ฉ) การซื้อเรือทอร์ แอ็คชีพเวอร์ เป็นเงิน 1,112.63 ล้านบาท และ ช) ค่าใช้จ่ายในการเข้าอู่แห้งสะสมสำหรับธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองและเมอร์เมดจำนวน 255.32 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ในรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ ได้ใช้เงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (financing activities) เท่ากับ 7,305.19 ล้านบาท และในรอบปีบัญชี 2552 เท่ากับ 1,111.25 ล้านบาท เงินที่ได้จากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินจำนวน 10,684.97 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเบิกเงินกู้เพื่อซื้อเรือ ซื้อกิจการ และการออกหุ้นกู้เป็นเงินบาท ในช่วงรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในสัญญาเงินกู้ร่วมจากหลายสถาบันการเงิน (syndicated loan agreement) เป็นจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

และออกหุ้นกู้ในประเทศเป็นเงินบาทจำนวน 4 พันล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการเข้าซื้อและควบรวมกิจการ (merger and acquisitions) และชำระคืนหนี้เงินกู้ในไตรมาสที่ 1 ของรอบปีบัญชี 2553 เมอร์เมดระดมทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน และรับเงินจำนวน 3,591.17 ล้านบาท และบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในเมอร์เมดร้อยละ 57.14 นอกจากนี้ ในช่วงรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ ได้ใช้เงินจำนวน 1,418.54 ล้านบาทเพื่อใช้ในการซื้อและไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ และบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่เป็นเงินสดในช่วงรอบปีบัญชี 2553 เป็นเงินจำนวน 379.42 ล้านบาท

สภาพคล่องและแหล่งเงินทุน

ตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ

โครงสร้างเงินทุนรวมของบริษัทฯ

ล้านบาท	ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2553	**2552**
หนี้สิน:		
เงินเบิกเกินบัญชี	5.54	-
หนี้สินระยะสั้น	1,613.48	110.10
ส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,048.13	1,334.36
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,130.41	559.49
หุ้นกู้	5,207.26	2,668.72
หนี้สินระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	5,233.95	2,314.12
รวมหนี้สิน	**14,238.77**	**6,986.79**
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า จำนวน 708,004,413 หุ้น	708.00	708.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,540.41	1,540.41
กำไรสะสม	21,982.13	21,565.98
อื่นๆ	7,301.60	7,277.05
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**31,532.14**	**31,091.44**
รวมเงินทุนทั้งหมด	**45,770.91**	**38,078.23**
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนทั้งหมด	**0.31**	**0.18**
อัตราส่วนเงินสดสุทธิ / - หนี้สินสุทธิ / ทุนทั้งหมด	**- 0.08**	**0.13**

ตารางข้างล่างนี้แสดงถึงสัดส่วนหนี้สินของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับต่ำ และความสามารถในการชำระหนี้ยังคงแข็งแกร่ง

วิเคราะห์แหล่งเงินทุนของบริษัทฯ

ล้านบาท	ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2553	2552
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน	1,550.23	5,000.69
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	10,414.49	11,822.56
หนี้สินรวม	14,238.77	6,986.79
เงินสดสุทธิ/-หนี้สิน	-3,824.28	4,835.77
ส่วนของผู้ถือหุ้น	31,532.14	31,091.44
เงินสดสุทธิ / - หนี้สินสุทธิ / ทุน (เท่า)	**-0.12**	**-**
หนี้สินรวม / ทุน (เท่า)	**0.45**	**0.22**

Credit Metrics และสภาพคล่อง

ล้านบาท	ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2553	2552
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	44.54	43.91
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย, ภาษี, ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	2,970.84	3,455.32
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย, ภาษี, ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย EBITDA margin (%)	15.90%	17.29%
หนี้สินรวม/EBITDA (เท่า)	4.79	2.02
เงินสดสุทธิ หรือ –หนี้สิน/EBITDA (เท่า)	-1.29	1.40
เงินสดสุทธิ หรือ –หนี้สิน/ทุน (เท่า)	-0.12	0.16
EBITDA/ค่าใช้จ่ายจากดอกเบี้ยสุทธิ (เท่า)	7.14	13.68
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	2.27	2.77
รอบการหมุนเงินสด (วัน)	10	10
ลูกหนี้การค้า	33	42
เจ้าหนี้การค้า	23	32
เงินทุนหมุนเวียน/รายได้	0.46	0.48

ระดับของเงินสดที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัทฯ และวงเงินสินเชื่อ เพียงพอกับภาระผูกพันของค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนของกลุ่มบริษัทฯ (capex) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่มีสัญญาแล้วเป็นเงินจำนวน 857.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเงินจำนวน 677.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นวงเงินพร้อมใช้ หนี้สินระยะยาวมากกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มบริษัทฯ มีวันครบกำหนดชำระยาวนานกว่า 12 เดือน เมื่อจำแนกหนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ ร้อยละ 50.14 จะมาจากธนาคารพาณิชย์และที่เหลืออีกร้อยละ 49.57 จะมาจากตลาดตราสารหนี้ และที่เหลืออีกร้อยละ 0.29 เป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

วันครบกำหนดอายุหนี้สินระยะยาว

ล้านบาท	ภายใน 12 เดือน	12-24 เดือน	มากกว่า 24 เดือน	รวม
หุ้นกู้	**1,048**	**1,207**	**4,000**	**6,255**
TTA	1,048	1,207	4,000	6,255
UMS	-	-	-	-
เมอร์เมด	-	-	-	-
หนี้สินจากธนาคาร	**1,106**	**869**	**4,352**	**6,327**
TTA	117	115	1,156	1,388
UMS	293	92	233	618
เมอร์เมด	696	662	2,963	4,321
หนี้สินอื่นๆ	**24**	**10**	**3**	**37**
TTA	8	-	-	8
UMS	15	9	-	24
เมอร์เมด	1	1	3	5
รวม	**2,178**	**2,086**	**8,355**	**12,619**
จำแนกเป็น %	**17.26%**	**16.53%**	**66.21%**	**100.00%**

นิยามและแนวคิดต่างๆ ทางการเงินและการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ใช้ข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ ได้ใช้นิยามและแนวคิดต่างๆ ทั้งทางการเงินและการดำเนินการมาประกอบการวิเคราะห์ดังนี้

วันเดินเรือ/วันเดินเรือขุดเจาะในรอบปีปฏิทิน (Calendar-Ship-Days/Calendar-Rig-Days) หมายถึง จำนวนวันทั้งหมดในปีปฏิทินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือ ซึ่งรวมถึงเรือขุดเจาะ เรือสนับสนุนงานวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ และเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองในรอบปีบัญชี รวมวันที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากเรือ (off hire days) กับการซ่อมแซมครั้งใหญ่ การเข้าอู่แห้ง หรือ การตรวจสอบระหว่างระยะเวลา 5 ปี (intermediate survey) หรือการตรวจสอบระดับพิเศษ

วันเดินเรือที่มี (Available Service Days) หมายถึง จำนวนวันเดินเรือ/วันเดินเรือขุดเจาะในรอบปีปฏิทิน หักด้วยจำนวนวันที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากเรือที่ทราบล่วงหน้า (off-hire) เนื่องจากเรือเข้าอู่แห้งหรือเข้ารับการปรับปรุงสภาพเรือตามกำหนด และหักด้วยจำนวนวันที่ใช้ในการเดินเรือให้อยู่ในตำแหน่งที่ต้องการ วันเดินเรือชนิดนี้จะเป็นจำนวนวันซึ่งเรือสามารถสร้างรายได้ให้บริษัทฯ

วันทำการ (Operating Days) หมายถึง จำนวนวันเดินเรือที่มี (available service days) หักด้วยจำนวนวันที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากเรือ (off-hire) เนื่องจากสาเหตุใดๆ ก็ตาม และรวมถึงสถานการณ์ที่ไม่สามารถคาดเดาได้ในการเดินเรือแต่ละเที่ยว วันเดินเรือชนิดนี้จะเป็นวันที่กองเรือสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ จริงๆ

อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือ (Fleet Utilisation) เป็นอัตราที่คำนวณการใช้ประโยชน์จากเรือ โดยการนำวันทำการ (operating days) หารด้วยวันเดินเรือที่มี (available service days) ในรอบปีบัญชี อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือจะเป็นตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพของบริษัทฯในการจัดสรรเรือและเรือขุดเจาะ และเพื่อที่จะลดวันที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากเรือและเรือขุดเจาะอันเนื่องมาจากเหตุผลอื่นๆ ที่ไม่ใช่การเข้าอู่ซ่อมตามปกติ หรือเพื่อการปรับปรุงและปรับสภาพเรือให้ดีขึ้น หรือการใช้เวลาเดินเรือเพื่อให้อยู่ในตำแหน่งที่ต้องการ

จำนวนเรือเฉลี่ย (Average number of vessels) กำหนดให้จำนวนเรือเฉลี่ย คือจำนวนเรือที่อยู่ในกองเรือในรอบปีบัญชี โดยวัดจากผลรวมของจำนวนวันทำการเดินเรือทั้งหมดของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของและจำนวนวันเดินเรือของเรือที่เช่ามาเสริมกองเรือ หารด้วยจำนวนวันในรอบปีปฏิทิน (calendar days) จำนวนที่ได้จะแสดงถึงจำนวนเรือทั้งหมดที่ได้ใช้งานและทำรายได้ในช่วงรอบปีบัญชี

รายได้จากค่าบริการ (Revenues from Services) คือรายได้ที่ได้จากกลุ่มธุรกิจขนส่งซึ่งรวมถึงธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง (การให้บริการแบบประจำเส้นทาง แบบไม่ประจำเส้นทางชนิดให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว และแบบเป็นระยะเวลา รวมทั้งแบบเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า) และธุรกิจงานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ (รายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ และค่านายหน้า) จากธุรกิจพลังงานซึ่ง

รวมถึงธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (บริการขุดเจาะและบริการวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ) อัตราค่าเช่าเรือและจำนวนวันทำการของเรือและเรือขุดเจาะมีผลต่อรายได้ การผสมผสานของการให้บริการประเภทต่างๆ (เช่น การให้บริการเรือประจำเส้นทาง เช่าเหมาลำเป็นระยะเวลา การให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว การให้เช่าเหมาลำชนิดเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า การบริการขุดเจาะ และการบริการวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ) มีผลต่อรายได้เช่นกัน โดยอัตราค่าเช่าเรือแบบเหมาลำในระยะสั้นจะมีความผันผวนมากกว่า เนื่องจากจะอิงกับอัตราตลาด ณ เวลาที่เกิดรายการในขณะนั้น

รายได้จากการขาย (Revenues from Sales) คือรายได้ที่ได้จากกลุ่มธุรกิจโครงสร้างขั้นพื้นฐานซึ่งรวมถึงรายได้จากการขายถ่านหินที่มีขนาดต่างๆ กัน และรายได้จากการขายปุ๋ย ราคาตลาดของถ่านหินและปุ๋ย และปริมาณการหมุนเวียนของสินค้า (turnover volume) มีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้

ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือแต่ละเที่ยว (Voyage Expenses) คือ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่ใช้ในการเดินเรือในเที่ยวนั้นๆ ซึ่งรวมถึงค่าน้ำมัน ค่าธรรมเนียมท่าเรือ ค่าขนถ่ายสินค้าขึ้นลงเรือ ค่าธรรมเนียมการผ่านคลอง ค่าธรรมเนียมตัวแทนเรือ และค่านายหน้า โดยปกติแล้วลูกค้าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินเรือในแต่ละเที่ยวกรณีที่เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา ส่วนกรณีที่เป็นแบบประจำเส้นทาง และแบบเช่าเหมาลำเป็นเที่ยว และการเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าไว้ล่วงหน้า บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการเดินเรือแต่ละเที่ยวเองทั้งหมด ซึ่งค่าใช้จ่ายในการเดินเรือแต่ละเที่ยวนั้นบริษัทฯ ได้รวมอยู่ในอัตราค่าเช่าแล้วโดยใช้วิธีประมาณการค่าใช้จ่าย บริษัทฯ คาดว่าค่าใช้จ่ายจากการขนถ่ายสินค้าขึ้นลงเรือ และค่าน้ำมันจะเป็นค่าใช้จ่ายหลักของค่าใช้จ่ายในการเดินเรือแต่ละเที่ยวทั้งหมดของบริษัทฯ เนื่องจากเรือส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะใช้สำหรับรับขนส่งสินค้าแบบประจำเส้นทางและแบบเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวและแบบที่มีการเซ็นสัญญารับขนสินค้าไว้ล่วงหน้า

รายได้สุทธิจากการเดินเรือในแต่ละเที่ยว (Net Voyage Revenues) รายได้สุทธิจากการเดินเรือในแต่ละเที่ยวคำนวณจากรายได้จากการเดินเรือในแต่ละเที่ยว ลบด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินเรือแต่ละเที่ยว เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการเดินเรือแต่ละเที่ยวที่เกิดขึ้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของการให้บริการ บริษัทฯ จึงใช้รายได้สุทธิจากการเดินเรือในแต่ละเที่ยวมาใช้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของการให้บริการในรูปแบบต่างๆ

อัตราค่าเช่าเรือ (Time Charter Equivalent Rates) เป็นการนำรายได้สุทธิจากการเดินเรือในแต่ละเที่ยว (Net Voyage Revenues) หารด้วยจำนวนวันเดินเรือในรอบปีปฏิทิน (Calendar-Ship-Days) อัตราค่าเช่าเรือจะเป็นหน่วยวัดผลงานหลักที่ใช้เทียบกำไรต่อวันที่ได้รับจากการให้เช่าแบบเป็นระยะเวลากับแบบให้เช่าเป็นเที่ยว หรือกำไรต่อวันที่ได้จากเรือประจำเส้นทางหรือสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า ทั้งนี้เป็นเพราะว่า

โดยปกติค่าระวางเรือที่ได้รับไม่ว่าจะเป็นการให้บริการแบบใดก็ตาม ดังที่ได้กล่าวมาแล้วจะไม่ได้แสดงออกมาเป็นรายวัน ในขณะที่ค่าเช่าเรือชนิดให้เช่าเหมาลำเป็นระยะเวลาจะแสดงออกมาเป็นรายวัน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล (Vessel Operating Expenses) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล โดยรวมเรือให้เช่าเหมาลำทุกประเภทยกเว้นการเช่าเรือเปล่า บริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนลูกเรือและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการซ่อมและบำรุงรักษาเรือ ค่าใช้จ่ายด้านประกันภัย ค่าอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง ค่ารักษาสถานภาพทะเบียนเรือ และค่าใช้จ่ายจิปาถะอื่นๆ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเลของบริษัทฯ โดยทั่วไปถือว่าเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ซึ่งจะเพิ่มขึ้นตามขนาดกองเรือ นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ที่อาจจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายประเภทนี้เพิ่มขึ้นได้ ตัวอย่างเช่น หากจำนวนอุบัติเหตุทางทะเลทั่วโลกมีเพิ่มขึ้นมากกว่าในอดีตมากอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องช่วยร่วมจ่ายเบี้ยประกันภัยสูงขึ้น หรือต้นทุนน้ำมันเครื่องที่อาจสูงขึ้นตามภาวะการขึ้นราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

การนำเรือเข้าอู่แห้ง (Dry-Docking) โดยปกติบริษัทฯ จะต้องนำเรือและเรือขุดเจาะของบริษัทฯ เข้าอู่แห้งเพื่อการตรวจสอบ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมไปถึงการปรับปรุงเรือเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานรัฐหรือข้อกำหนดที่ต้องปฏิบัติตามในการประกอบธุรกิจเดินเรือ ซึ่งโดยปกติ บริษัทฯ จะนำเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง และเรือขุดเจาะเข้าอู่แห้งทุกๆ 2 ปีครึ่ง ถึง 5 ปีขึ้นอยู่กับประเภทของเรือและอายุการใช้งาน โดยในระหว่างนั้นจะมีการตรวจสอบระดับพิเศษโดยสมาคมจัดชั้นเรือซึ่งจะทำในช่วงปีที่ 2 และ 3 ก่อนกำหนดการการเข้าอู่แห้งในปีที่ 5 โดยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการนำเรือเข้าอู่แห้ง จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอตัดจำหน่าย (capitalisation) โดยวิธีตัดจำหน่ายแบบเส้นตรงโดยคำนวณให้พอกับระยะเวลาที่จะต้องเข้าอู่ในปีต่อๆ ไป นับจากวันที่เรือออกจากอู่แห้ง บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเรือตามปกติเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด ในกรณีที่เห็นว่าการซ่อมแซมดังกล่าวของเรือและเรือขุดเจาะมิใช่เป็นการปรับปรุง หรือเพื่อต่ออายุการใช้งานออกไป

ต้นทุนขาย (Cost of Sales) ส่วนประกอบหลักของต้นทุนขายของถ่านหิน คือ ต้นทุนถ่านหินและค่าระวางในการขนส่งเพื่อนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย ส่วนประกอบหลักของต้นทุนขายสำหรับการผลิตปุ๋ยรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าสาธารณูปโภค

ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย (Depreciation and Amortisation) ประกอบด้วย 2 ส่วน ค่าเสื่อมราคาจะใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนการในการได้มาซึ่งสินทรัพย์และส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์แต่ละชิ้น (รวมถึงเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกอง เรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำและเรือขุดเจาะ) หักด้วยมูลค่าซาก อายุการใช้งานของสินทรัพย์จะอยู่ระหว่าง 3 ปี ถึง

30 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสินทรัพย์และส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์นั้น ค่าเสื่อมราคาของแต่ละธุรกิจนั้นหลากหลาย ขึ้นอยู่กับระดับของการลงทุนและการขายการลงทุนที่เกิดขึ้น ณ ช่วงเวลาใดๆ ค่าตัดจำหน่ายจะเชื่อมโยงกับการเข้าอู่แห้งของเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองและเรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำ และเชื่อมโยงกับการเข้ารับการตรวจสภาพตามระยะเวลาของเรือขุดเจาะ ค่าตัดจำหน่ายได้ถูกรายงานไว้ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานบริการนอกชายฝั่ง อย่างไรก็ตาม ค่าตัดจำหน่ายยังรวมถึงการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ซึ่งรวมถึงเครื่องหมายทางการค้าและผลประโยชน์จากความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ซึ่งรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มา รวมถึงสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่รับรู้ด้วยต้นทุนในการได้มา ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์จาก 3 ปี ถึง 20 ปี

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร (General and Administrative Expenses) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่อยู่บนบก เช่น เงินเดือน ค่าเช่าสำนักงาน ค่าใช้จ่ายทางด้านที่ปรึกษากฎหมายและค่าบริการวิชาชีพ รวมทั้งค่าใช้จ่ายทั่วไปอื่นๆ บริษัทฯ คาดว่าค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากการรวมบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ได้เข้าไปซื้อกิจการเข้ามาในงบการเงินรวม

12.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)
   บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นเงินรวม 19,614,531 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)
   บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายบริการอื่นให้กับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นเงิน 2,833,888 บาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าตอบแทนเกี่ยวกับการสอบทานราคาซื้อกิจการใหม่ที่ลงทุน และการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) และบัตรส่งเสริมของประเทศสิงคโปร์ (AIS)

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต หรือนางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต หรือนางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการ	
2. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
	นางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล	ผู้จัดการฝ่ายทะเบียนหุ้น	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต ประธานกรรมการ (ถึงแก่กรรม)	80	-ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) University of Cambridge, England	เป็นบิดาของ ม.ล.จันทรจุฑา จันทรทัต	0.18	2537 – ปัจจุบัน 2534 – ปัจจุบัน 2544 – ม.ค. 2548 2534 – 2545 2535 – 2547 2533 – 2535 2528 – 2533 2525 – 2528	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการ รองผู้จัดการใหญ่	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.เอส. แคปปิตอล จำกัด บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) ธนาคารออมสิน จำกัด ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
นายอัศวิน คงสิริ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	64	- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขา Philosophy, Politics and Economics จาก Oxford University - หลักสูตร Chairman 2000 Program รุ่นที่ 5/2544 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 11/2544) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ม.ค. 52 – ปัจจุบัน ต.ค. 53 – ปัจจุบัน ส.ค. 53 – ปัจจุบัน เม.ย. 53 – ปัจจุบัน มี.ค. 53 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยโอริกซ์ลีสซิ่ง จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด TP Thailand Opportunity Fund บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท โขมพัสตร์ จำกัด บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) Ton Poh Emerging Thailand Fund

หมายเหตุ 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 2) สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารได้นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายอัศวิน คงสิริ (ต่อ) ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ					2546 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
					2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอเค เพลส จำกัด
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)
					2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
					2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	44	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนียเบิร์คลีย์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยมินิโซต้า - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 70/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	เป็นบุตรของ ม.ร.ว. จันทรแรม ศิริโชค จันทรทัต	0.03	ก.พ. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 52 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โคลบริคเครท จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					ม.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					พ.ค. 51 – ปัจจุบัน	กรรมการ	JSSI Holdings, LLC

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต (ต่อ) กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร					ม.ค. 50 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด และ บริษัทในกลุ่มธุรกิจเดินเรือโทรีเซน จำนวน 46 บริษัท
					มี.ค. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอเอสเอส โทรีเซน เอเยนต์ซีส์ จำกัด
					มี.ค. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด
					มิ.ย. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี ลิมิเต็ด
					ต.ค. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด
					มี.ค. 48 – ก.ย. 48	กรรมการ	บริษัท ฮอไรซัน โมบาย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
					เม.ย. 45 – ก.พ. 48	กรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท มอร์แกน สแตนเลย์ (สิงคโปร์)
					ก.พ. 43 – มี.ค. 45	ผู้จัดการ	กลุ่มบริษัท เจพี มอร์แกน (ฮ่องกง)
					มิ.ย. 37 – ม.ค. 43	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโครงการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 36 – พ.ค. 37	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	ธนาคารแห่งอเมริกา (กรุงเทพ)
					ส.ค. 34 – พ.ค. 36	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Financial Engineering Risk Management	ธนาคารแห่งอเมริกา (ฮ่องกง)
					พ.ค. 32 – ก.ค. 34	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Capital Markets Credit	ธนาคารแห่งอเมริกา (ซานฟรานซิสโก, แคลิฟอร์เนีย)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม กรรมการ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ	59	- BA/MA Jurisprudence, Oxford University (Open Exhibition) - Solicitor, England & Wale - Solicitor, Hong Kong - Fellow, Singapore Institute of Arbitrators	-	0	ม.ค. 50 – ปัจจุบัน พ.ย. 49 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2538 – ปัจจุบัน 2541 – 2546 2541 – 2543 2529 – 2541 2526 – 2528 2522 – 2526 2521 2519 – 2520 2517 – 2519	ประธานกรรมการสรรหากรรมการอิสระ หุ้นส่วน ประธานกรรมการที่ปรึกษา กรรมการผู้จัดการ หุ้นส่วน Assistant Solicitor Assistant Solicitor Assistant Solicitor Assistant Solicitor Articled Clerk	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โทเทิ่ล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) Wikborg Rein Masterbulk Pte Ltd Watson, Farley & Williams Argonaut Shipping Pte ltd Sinclair Roche & Temperley, Singapore Sinclair Roche & Temperley, London/Singapore Clifford Turner Baker & McKenzie, Bangkok Baker & McKenzie, Hong Kong Norton Rose Botterell &Roche, London
นางปรารถนา มงคลกุล กรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	46	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Chief Financial officer Certificate Program รุ่นที่ 1 จากสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย - หลักสูตร Director Certification Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)	-	0.003	มี.ค. 52 – ปัจจุบัน ม.ค. 50 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2535 – 2541	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้อำนวยการด้านการเงินและบัญชี	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางปรารถนา มงคลกุล (ต่อ) กรรมการ, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ		- หลักสูตรบริหารระดับสูงจากสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 6/2551					
ดร. พิชิต นิธิวาสิน กรรมการ, ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ	64	- ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขา Operation Research, University of California, Berkeley, USA - วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ University of California, Berkeley, USA - วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ University of California, Berkeley, USA - วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ University of California, Berkeley, USA - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FN 4/2546) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ม.ค. 49 – ปัจจุบัน 2526 – ปัจจุบัน ธ.ค. 42 – ปัจจุบัน 2540 – ปัจจุบัน ม.ค. 34 – ปัจจุบัน 2530 – ปัจจุบัน เม.ย. 41 – ปัจจุบัน เม.ย. 40 – ปัจจุบัน ม.ค. 40 – ปัจจุบัน ธ.ค. 38 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน 2527 – ปัจจุบัน เม.ย. 39 – ปัจจุบัน ส.ค. 32 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด บริษัท บีเอสที อิลาสโตเมอร์ส จำกัด บริษัท โฟมเม็กซ์ เอเชีย จำกัด บริษัท กรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด บริษัท มาบตาพุด แทงก์ เทอร์มินัล จำกัด บริษัท บาเซล แอดวานซ์ โพลีโอลิฟินซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด บริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด บริษัท โปลิเมอส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท ฮั่วกี่เปเปอร์ จำกัด บริษัท บางกอก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท บี ไอ จี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ	61	- ปริญญาตรี Management Science จาก Colorado State University ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	0	พ.ค. 50 – ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทเวศน์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
					2533 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการค่าตอบแทน	บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
					2548 – 2549	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ, กรรมการค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	ธนาคาร จีอี มันนี่ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2547	ผู้จัดการ	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
					2534 – 2541	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
					2529 – 2534	ผู้อำนวยการอาวุโส	ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
					2520 – 2529	ผู้อำนวยการ	ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
					2518 – 2520	เจ้าหน้าที่สินเชื่อ	ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
					2516 – 2517	เจ้าหน้าที่สินเชื่อ	บริษัท คอนติเนนทัล อิลินอยส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ	62	- Ph.D.-Monetary Economics and Econometrics & Operations Research Monash University, Australia - M.Ec.-Economic Statistics and Monetary Economics, University of Sydney, Australia	-	0	ม.ค. 50 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 53 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
					2552– ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงินและกรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ดร. ศิริ การเจริญดี (ต่อ) กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ		- B.Ec.(Hons)-Economic Statistics, University of Sydney, Australia - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 4/2546) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 60/2548) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2551 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2542 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2546 2539 – ปัจจุบัน 2534 – 2541 2535 – 2540	กรรมการคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน รองประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ช่วยผู้ว่าการอาวุโส ผู้ช่วยผู้ว่าการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย
นางโจอี้ ฮอร์น กรรมการอิสระ	44	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการจาก Yale University - ปริญญาตรีจาก Williams College	-	0	ม.ค. 51 – ปัจจุบัน ม.ค. 52 – ปัจจุบัน 2548 – 2551 2549	กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ผู้จัดการดูแลสมาคมนักศึกษาเก่า Partner, Equity Research Vice President, Mergers and Acquisitions,	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) Norse Energy Corp. ASA Petrojarl ASA William College, USA HQ Norden Securities Credit Suisse First Boston

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายปีเตอร์ สโตคส์ กรรมการอิสระ	60	- Secondary School, Eltham College	-	0	พ.ค. 53 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 47 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Euroceanica (UK) Limited
					ก.พ. 41 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Lazard & Co. Ltd.
					2535 – 2541	Co-founder of and investment adviser	Castalia Partners Ltd.
					2528 – 2541	Founder and Managing Director	Maritime Consultants Ltd.
					2526 – 2528	Co-founder and Director	Bulk Transport Ltd.
					2522 – 2526	Head of Shipping and Insurance Research	Greig Middleton & Co.
					2517 – 2522	Business Editor	Lloyd’s List
					2514 – 2517	Information Officer	Lloyd’s Register of Shipping

ผู้บริหารระดับสูง

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	44	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์คลีย์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมินิโซต้า - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 70/2549) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	เป็นบุตรของ ม.ร.ว. จันทรแรม ศิริโชค จันทรทัต	0.03	ก.พ. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 52 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โคลบริคเครท จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					ก.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บาคองโค จำกัด
					ม.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
					พ.ค. 51 – ปัจจุบัน	กรรมการ	JSSI Holdings, LLC
					ม.ค. 50 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค. 48 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด และ บริษัทในกลุ่มธุรกิจเดินเรือโทรีเซน จำนวน 46 บริษัท
						กรรมการ	บริษัท ไอเอสเอส โทรีเซน เอเยนต์ซีส์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด
					มิ.ย. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี ลิมิเต็ด
					ต.ค. 49 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติคส์ จำกัด
					มี.ค. 48 – ก.ย. 48	กรรมการ	บริษัท ฮอไรซัน โมบาย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
					เม.ย. 45 – ก.พ. 48	กรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัท มอร์แกน สแตนเลย์ (สิงคโปร์)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต (ต่อ) กรรมการผู้จัดการ					ก.พ. 43 – มี.ค. 45 มิ.ย. 37 – ม.ค. 43 พ.ค. 36 – พ.ค. 37 ส.ค. 34 – พ.ค. 36 พ.ค. 32 – ก.ค. 34	ผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโครงการ ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Financial Engineering Risk Management ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่าย Capital Markets Credit	กลุ่มบริษัท เจพี มอร์แกน (ฮ่องกง) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งอเมริกา (กรุงเทพ) ธนาคารแห่งอเมริกา (ฮ่องกง) ธนาคารแห่งอเมริกา (ซานฟรานซิสโก, แคลิฟอร์เนีย)
นายเดวิด ลอร์เรนซ์ เอเมส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจขนส่ง	45	- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์จาก Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Supply Chain Management จาก Stanford University - หลักสูตร Advance Management จาก INSEAD, Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส	-	0	ก.พ. 52 – ปัจจุบัน 2548 - 2550 2546 – 2548 2544 – 2546	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจขนส่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการทั่วไป กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) Zuellig Pharma Metro Drug Inc. American President Lines

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายวิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน	53	- ปริญญาตรีคณะศิลปศาสตร์ สาขาจิตวิทยาจากมหาวิทยาลัยควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย	-	0	ก.ค. 53 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 51 – มิ.ย. 53	รองประธานการขายปลีกและกลยุทธ์แห่งเอเชียแปซิฟิก	UPS Singapore Pte Ltd.
					ส.ค. 48 – ธ.ค. 51	รองประธานด้านการบริหารการขายปลีกระหว่างประเทศ	ยูพีเอส คอร์ปอเรท แอตแลนต้า สหรัฐอเมริกา (สิงคโปร์)
					ก.ย. 47 – ก.ค. 48	รองประธานด้านปฏิบัติการในเขตใต้	UPS Singapore Pte Ltd.
					ม.ค. 44 – ส.ค. 47	รองประธานด้านพัฒนาธุรกิจ	UPS Singapore Pte Ltd.
					เม.ย. 43 – ธ.ค. 43	ผู้อำนวยการ Special Assignment	United Parcel Service of America Inc.
					ก.ย. 41 – มี.ค. 43	กรรมการผู้จัดการ	United Parcel Service (M) Sdn Bhd.
					ม.ค. 40 – ส.ค. 41	กรรมการผู้จัดการ	UPS Parcel Delivery Co., Ltd.
					เม.ย. 35 – ธ.ค. 39	กรรมการผู้จัดการ	UPS Parcel Delivery Co., Ltd.
นายจอห์น เครน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มกลยุทธ์	50	- ปริญญาโท Lauder Institute ที่ University of Pennsylvania - ปริญญาโทบริหารธุรกิจสาขาการเงินจาก Wharton School - ปริญญาโทด้านการจัดการสาขา International Studies จาก University of Pennsylvania - ปริญญาตรีสาขา International Relations จาก Pomona College	-	0	ก.ค. 49 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มกลยุทธ์	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค. 50 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Aspire Pacific Ltd.
					2535 – 2547	ผู้บริหาร	เจพี มอร์แกน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายปรีธยุตม์ นิวาศะบุตร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มปฏิบัติการ	52	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยแมร่ี่แลนด์ สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยจอร์จ เมสัน สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 40/2547) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	เม.ย. 51 – ปัจจุบัน ต.ค. 51 – ปัจจุบัน 2543 - 2550 2542 – 2543	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการประจำประเทศไทย	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทไอเอสเอส โทรีเซน เอเยนต์ซีส์ จำกัด บริษัท แปซิฟิก อินเตอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มาสเตอร์คาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล
นางอุไร ปลื้มสำราญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล	56	- ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการและการบัญชีจากมหาวิทยาลัย Woodbury สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	0	ก.ค. 53 – ปัจจุบัน 2553 2548 – 2553 2547 - 2548 2543 – 2547 2534 – 2543	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล Senior corporate audit manager GM country manager of the group of Company in indonesia Finance director Corporate audit process manager Country controller	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) The Dow Chemical Ltd. The Dow Chemical Ltd. The Dow Chemical Ltd. The Dow Chemical Ltd. The Dow Chemical Ltd.

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มการเงินและบัญชี	49	- ปริญญาโท สาขาบัญชีและการเงินจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 66/2550) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 131/2553) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	ส.ค. 52 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มการเงินและบัญชี	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 52 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส โคลบริคเครท จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
					2549 – 2552	ผู้จัดการสายบริหารการลงทุนตราสารทุน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
					2550 – 2552	กรรมการ	บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2549	Group Chief Financial Officer	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
					2544 – 2546	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด
					2540 – 2544	Regional Chief Financial Officer	บริษัท อีสต์ เอเชียติ๊ก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2531 - 2540	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท อีสต์ เอเชียติ๊ก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นายแอนดรูว์ ทอม สปริงกอล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มพลังงาน	45	- ปริญญาตรี สาขา Industrial Economics จาก Nottingham University ประเทศอังกฤษ	-	0	ก.ย. 52 – ปัจจุบัน 2551 – 2552 2548 – 2551 2544 – 2548 2539 – 2542 2531 – 2539	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มพลังงาน กรรมการและที่ปรึกษา ผู้จัดการสายการพาณิชย์ประจำภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และออสเตรเลีย Country Manager ผู้จัดการภาคพื้นยุโรป Gas Contracts Manager & Commercial Analyst	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) Energy Konsultan Indonesia (EKI) Hess Corporation Hess Corporation Hess Corporation Shell UK Limited
นางเพ็ญรุ่ง สุวรรณกูฏ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มทรัพยากรมนุษย์	47	- ประกาศนียบัตรสาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์ -ปริญญาตรี สาขาสังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 132/2553) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	0	มิ.ย. 51 – ปัจจุบัน ต.ค. 52 – ปัจจุบัน 2546 – 2551 2536 - 2546	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มทรัพยากรมนุษย์ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บุคคลธนกิจ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเอ็มเอส โคลบริคเครท จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด ธนาคารแสตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งอเมริกา

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางสาวมัณฑนี สุรกาญจน์กุล เลขานุการบริษัท	45	- ปริญญาโทสาขาการบริหารศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อักษรศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	0	2533 – ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทโทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย (กลุ่มธุรกิจขนส่ง)																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1. ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต (ถึงแก่กรรม)	X																		
2. นายอัศวิน คงสิริ	X																		
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	//	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4. นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม	/																		
5. นางปรารถนา มงคลกุล	/																		
6. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	/																		
7. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ	/																		
8. ดร. ศิริ การเจริญดี	/																		
9. นางโจอี้ ฮอร์น	/																		
10. นายปีเตอร์ สโตคส์	/																		

หมายเหตุ / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

1. บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
2. บริษัท ทอร์ นาวิเกเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
3. บริษัท ทอร์ คอมมานเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
4. บริษัท ทอร์ ทรานสปอร์ตเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
5. บริษัท ทอร์สตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด
6. บริษัท ทอร์สกิปเปอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
7. บริษัท ทอร์เซลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
8. บริษัท ทอร์ซัน ชิปปิ้ง จำกัด
9. บริษัท ทอร์ซี ชิปปิ้ง จำกัด
10. บริษัท ทอร์สกาย ชิปปิ้ง จำกัด
11. บริษัท ทอร์ สปิริต ชิปปิ้ง จำกัด
12. บริษัท ทอร์ เมอร์แชนท์ ชิปปิ้ง จำกัด
13. บริษัท ทอร์ มารีเนอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
14. บริษัท ทอร์ เมอร์คิวรี่ ชิปปิ้ง จำกัด
15. บริษัท ทอร์ มาสเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
16. บริษัท ทอร์ ออร์คิด ชิปปิ้ง จำกัด
17. บริษัท ทอร์ ไพล็อต ชิปปิ้ง จำกัด
18. บริษัท ทอร์ จัสมิน ชิปปิ้ง จำกัด

รายชื่อ	บริษัทโทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย (กลุ่มธุรกิจขนส่ง)																	
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
1. ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต (ถึงแก่กรรม)	X																		
2. นายอัศวิน คงสิริ	X																		
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	//	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4. นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม	/																		
5. นางปรารถนา มงคลกุล	/																		
6. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	/																		
7. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ	/																		
8. ดร. ศิริ การเจริญดี	/																		
9. นางโจอี้ ฮอร์น	/																		
10. นายปีเตอร์ สโตคส์	/																		

หมายเหตุ / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

19. บริษัท ทอร์ กัปตัน ชิปปิ้ง จำกัด
20. บริษัท ทอร์ แชมเปี้ยน ชิปปิ้ง จำกัด
21. บริษัท ทอร์ โลตัส ชิปปิ้ง จำกัด
22. บริษัท ทอร์ เทรดเดอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
23. บริษัท ทอร์ แทรเวลเลอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
24. บริษัท ทอร์ เวนเจอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
25. บริษัท ทอร์ นอติก้า ชิปปิ้ง จำกัด
26. บริษัท ทอร์ คอนฟิเดนซ์ ชิปปิ้ง จำกัด
27. บริษัท ทอร์ การ์เดียน ชิปปิ้ง จำกัด
28. บริษัท ทอร์ เน็กซัส ชิปปิ้ง จำกัด
29. บริษัท ทอร์ เนปจูน ชิปปิ้ง จำกัด
30. บริษัท ทอร์ ทริบิวท์ ชิปปิ้ง จำกัด
31. บริษัท ทอร์ จูปิเตอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
32. บริษัท ทอร์ อลายอันซ์ ชิปปิ้ง จำกัด
33. บริษัท ทอร์ นอติลุส ชิปปิ้ง จำกัด
34. บริษัท ทอร์ วิน ชิปปิ้ง จำกัด
35. บริษัท ทอร์ เวฟ ชิปปิ้ง จำกัด
36. บริษัท ทอร์ ไดนามิค ชิปปิ้ง จำกัด

รายชื่อ	บริษัทโทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย (กลุ่มธุรกิจขนส่ง)															
		37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
1. ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต (ถึงแก่กรรม)	X																
2. นายอัศวิน คงสิริ	X																
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	//	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			/	/	/	/
4. นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม	/																
5. นางปรารถนา มงคลกุล	/																
6. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	/																
7. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ	/																
8. ดร. ศิริ การเจริญดี	/																
9. นางโจอี้ ฮอร์น	/																
10. นายปีเตอร์ สโตคส์	/																

หมายเหตุ / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

37. บริษัท ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ชิปปิ้ง จำกัด
38. บริษัท ทอร์ ฮาร์โมนี่ ชิปปิ้ง จำกัด
39. บริษัท ทอร์ เนคตาร์ ชิปปิ้ง จำกัด
40. บริษัท ทอร์ เนรัส ชิปปิ้ง จำกัด
41. บริษัท ทอร์ อินทิกริตี้ ชิปปิ้ง จำกัด
42. บริษัท ทอร์ ทรานสิท ชิปปิ้ง จำกัด
43. บริษัท ทอร์ เอนเดฟเวอร์ ชิปปิ้ง จำกัด
44. บริษัท ทอร์ เอนเนอร์ยี ชิปปิ้ง จำกัด
45. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (เอชเค) จำกัด
46. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี ลิมิเต็ด
47. บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช
48. PT Perusahann Pelayaran Equinox
49. บริษัท เฟิร์นเล่ย์ (ประเทศไทย) จำกัด
50. บริษัท ไอเอสเอส โทรีเซน เอเยนต์ซีส์ จำกัด
51. บริษัท โทรีเซน ชาเตอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด
52. โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.

รายชื่อ	บริษัทโทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย (กลุ่มธุรกิจพลังงานและโครงสร้างขั้นพื้นฐาน)													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทรทัต (ถึงแก่กรรม)	X														
2. นายอัศวิน คงสิริ	X														
3. ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต	//	/	X	/	/	/	/	X	/	/	/	/			
4. นายสตีเฟน ฟอร์ดแฮม	/														
5. นางปรารถนา มงคลกุล	/														
6. ดร. พิชิต นิธิวาสิน	/														
7. นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ	/														
8. ดร. ศิริ การเจริญดี	/		/												
9. นางโจอี้ ฮอร์น	/														
10. นายปีเตอร์ สโตคส์	/														

หมายเหตุ / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

1. บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
2. บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
4. โซลีอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
5. บริษัท บาคองโค จำกัด
6. บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
7. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
8. บริษัท ยูเอ็มเอส โคลบริคเครท จำกัด
9. บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
10. บริษัท ยูเอ็มเอส ขนส่ง จำกัด
11. บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส จำกัด
12. ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี
13. เมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี
14. Petrolift Inc.

เอกสารแนบ 3

1. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

วันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2553

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งมีสอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2553 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายอัศวิน คงสิริ)	(ม.ล. จันทรจุฑา จันทรทัต)
ประธานกรรมการ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นางปรารถนา มงคลกุล (ประธานกรรมการตรวจสอบ) ดร. ศิริ การเจริญดี และนาย อัศวิน คงสิริ (จนถึงวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553) และนับจากวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 เป็น นายศักดิ์ เอื้อชูเกียรติ

คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท สามารถปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบได้เป็นผลสำเร็จ โดยการช่วยกำกับดูแลในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงิน
2. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. คุณสมบัติและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชี
4. ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังติดตามและสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเสริมสร้างให้เกิดการรับรู้และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทและความรับผิดชอบหลักดังนี้

- การรายงานทางการเงิน
  คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานงบการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปีเพื่อให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการอนุมัติงบการเงินดังกล่าว ทั้งนี้ในการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานโดยให้ความสำคัญในประเด็นที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีและขั้นตอนการปฏิบัติงาน การตัดสินใจในเรื่องหลักๆ ที่สำคัญและมีความเสี่ยง รายการปรับปรุงทางบัญชีของผู้ตรวจสอบบัญชีที่มีสาระสำคัญ สมมติฐานเกี่ยวกับการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีรวมถึงกฎและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

- การตรวจสอบบัญชี

  คณะกรรมการตรวจสอบจะหารือกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ รายงานการตรวจสอบงบการเงินประจำปี สอบทานหนังสือแจ้งถึงฝ่ายบริหารและผลการตอบกลับของฝ่ายบริหาร รวมถึงสอบทานวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชีจากฝ่ายบริหารและบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังเป็นผู้พิจารณาและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในการคัดเลือกและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี รวมถึงการพิจารณาค่าสอบบัญชีด้วย

- การตรวจสอบภายใน

  คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน แนวการตรวจสอบ และประเด็นที่มีสาระสำคัญที่ตรวจพบในระหว่างปี รวมถึงการตอบสนองต่อประเด็นที่ตรวจพบของฝ่ายบริหาร เพื่อความเชื่อมั่นต่อความเหมาะสมของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ

- การบริหารความเสี่ยง

  คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานถึงประสิทธิภาพของการควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งประกอบด้วย การควบคุมด้านการเงิน การกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ และการบริหารความเสี่ยง เพื่อรักษาผลประโยชน์จากการลงทุนของผู้ถือหุ้น และทรัพย์สินของบริษัทฯ

- รายการค้าระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

  คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการค้าระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2553 เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อสอบทานระบบบัญชี และระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีก่อนนำเสนอสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยการสอบทานประเด็นต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้กระทำโดยอิสระ และได้ร่วมหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง และผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้รายงานการประชุมทั้งหมดของคณะกรรมการตรวจสอบได้ถูกนำเสนอให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสเพื่อรับทราบข้อมูลและพิจารณา

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี2553

- มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- รายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ผู้ตรวจสอบบัญชี ซึ่งได้แก่ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
- รายการค้าระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2553 มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระ และมีสิทธิและดุลพินิจเต็มที่ในการเชิญกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารเข้าร่วมประชุม รวมถึงไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูล

สำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและมีมาตรฐานการตรวจสอบเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นที่จะมีขึ้นในเดือนมกราคม 2554 เพื่อให้ความเห็นชอบต่อไป

นางปรารถนา มงคลกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ